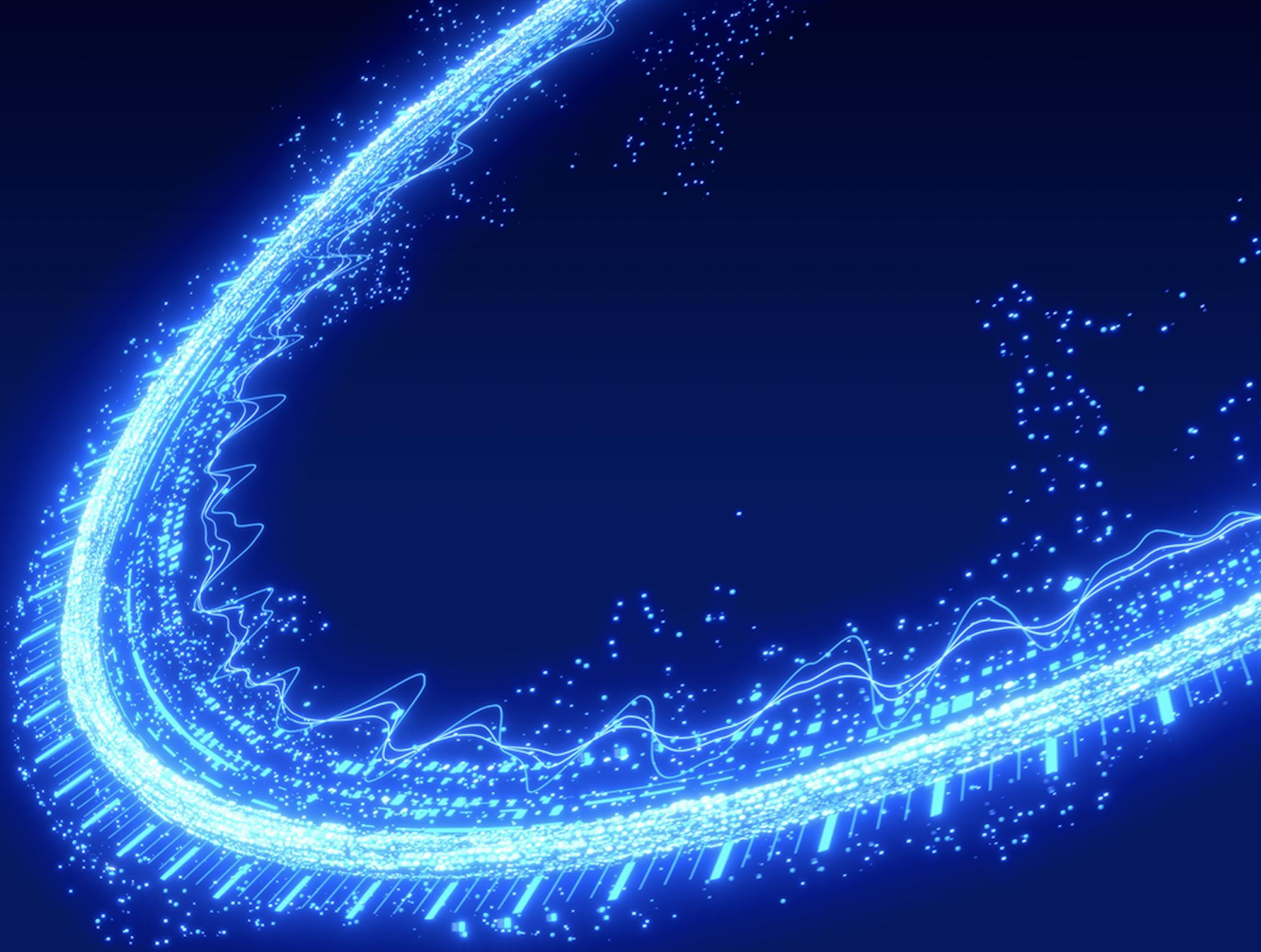


9A25

FİNANSAL SONUÇLAR



31 Ekim 2025



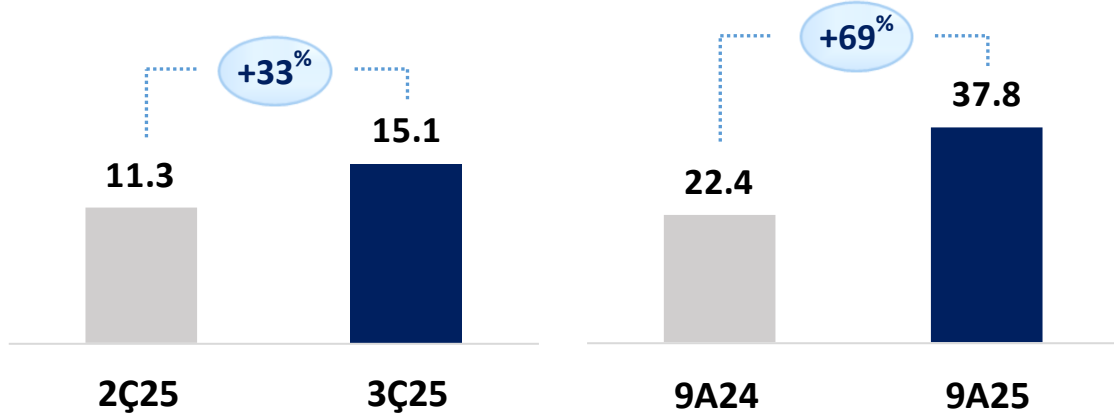
Hizmette sınır yoktur.

Temel bankacılık gelirlerindeki ivmenin hız kazanması ile desteklenen kârlılık

Net Kâr (milyar TL)

Çeyrekse

Kümülatif



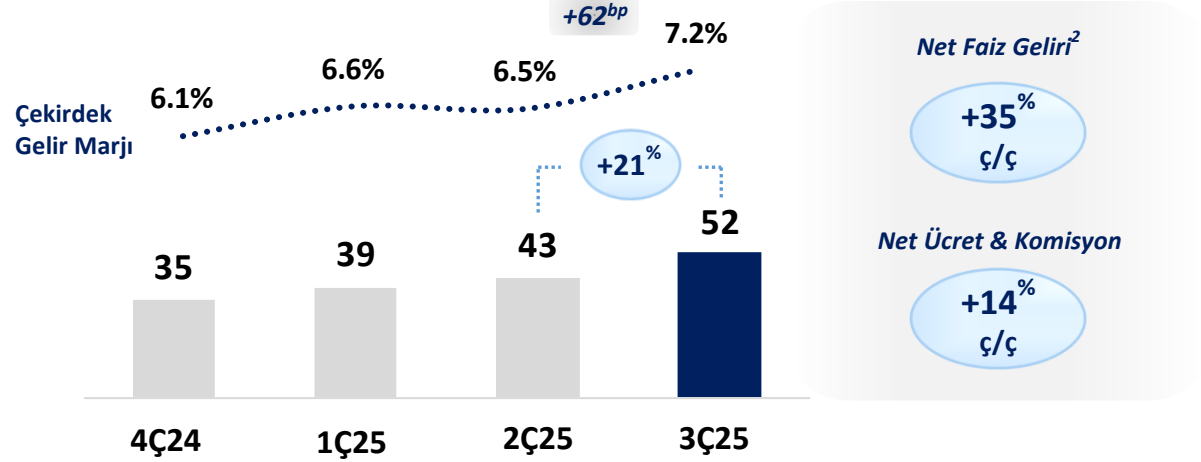
Kârlılık (Kümülatif)

MoÖK
23.7%

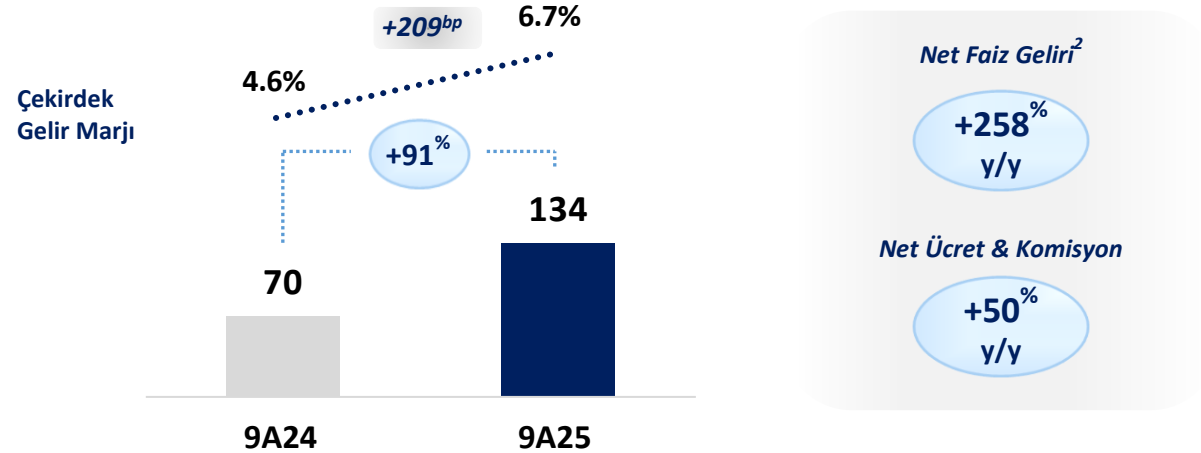
oAK
1.7%

Çekirdek Gelirler¹ (milyar TL)

Çeyrekse



Kümülatif

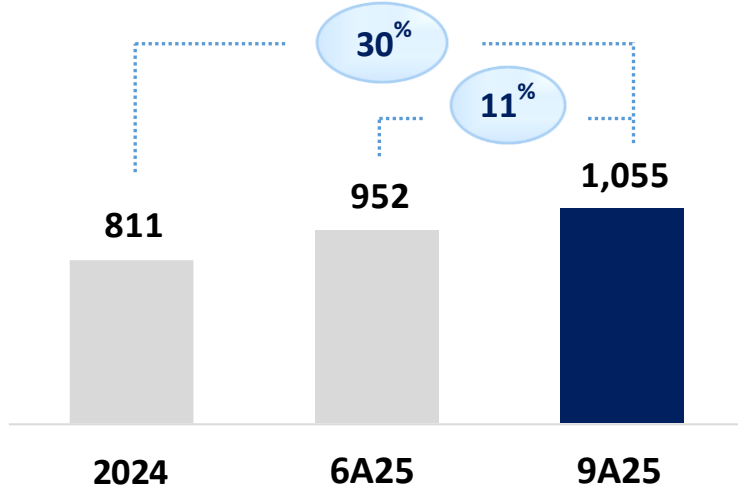


Notlar:

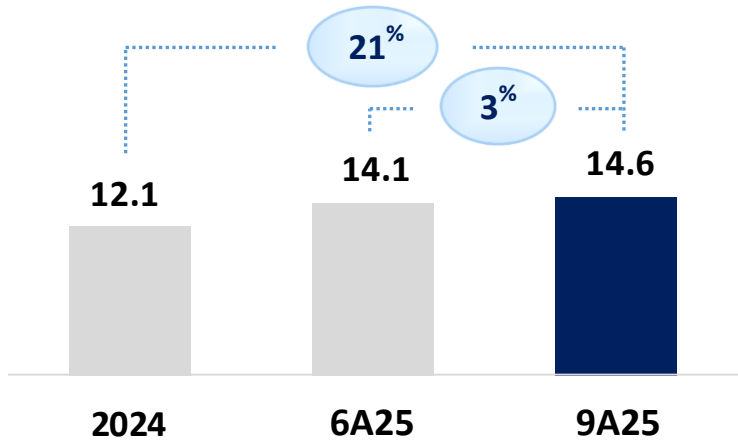
1.Çekirdek gelirler, swap ile düzeltilmiş net faiz geliri ve net ücret ve komisyon gelirini içermektedir. 2. Swap maliyetleri ile düzeltilmiş net faiz geliri

Kredilerde ihtiyatlı ve kâr odaklı stratejinin devam eden olumlu katkısı

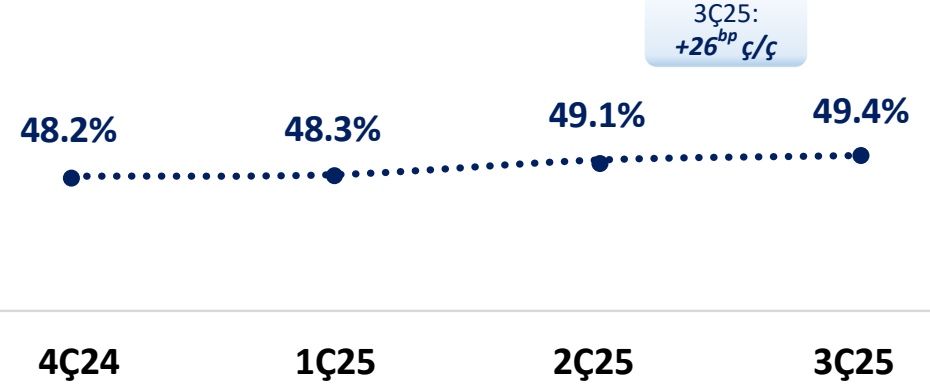
TL Canlı Krediler¹ (mlr TL)



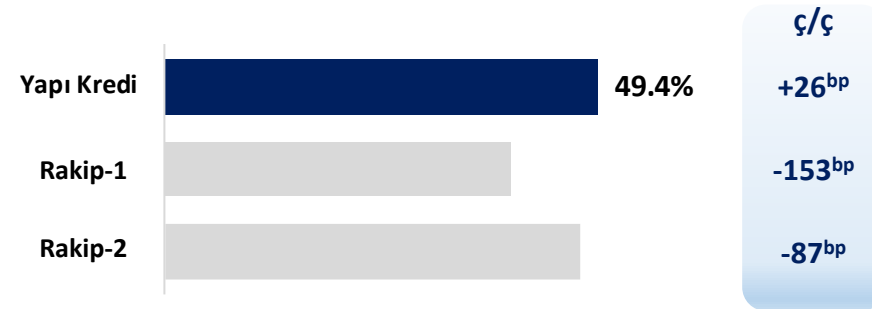
YP Canlı Krediler¹ (mlr USD)



TL Kredi Getirileri (Çeyrekssel, kredi kartları ile düzeltilmiş²)



Rakipler³ arasında en yüksek TL Kredi getirisi (Çeyrekssel, kredi kartları ile düzeltilmiş²)



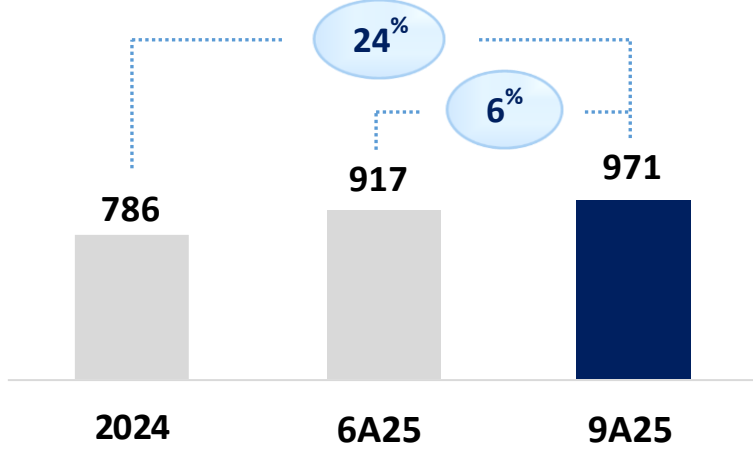
Notlar:

1. Finansal kurumlara sağlanan krediler hariç canlı kredileri ifade etmektedir. Dövizle endeksli kredilerle düzeltilmiştir. 2. Kredi kartlarına ilişkin faiz getirisi olmayan aktifler hariçtir.

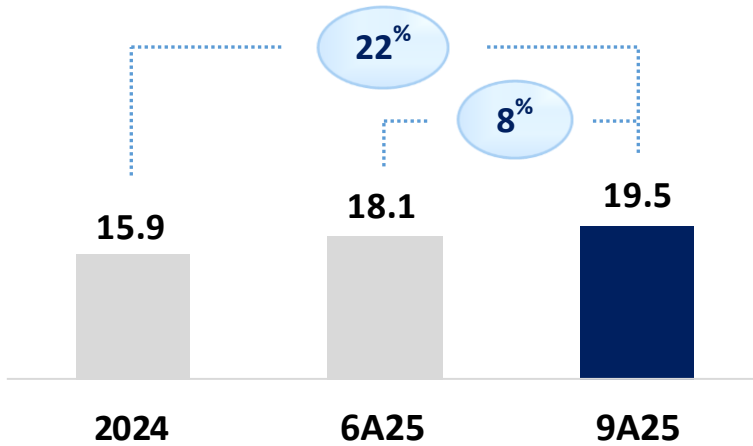
3. 9A25 itibarıyla BDDK konsolide olmayan finansal sonuçlarını açıklayan rakip bankalar arasında.

Düşük maliyetli kalıcı mevduat tabanı ile fonlama maliyeti optimizasyonu

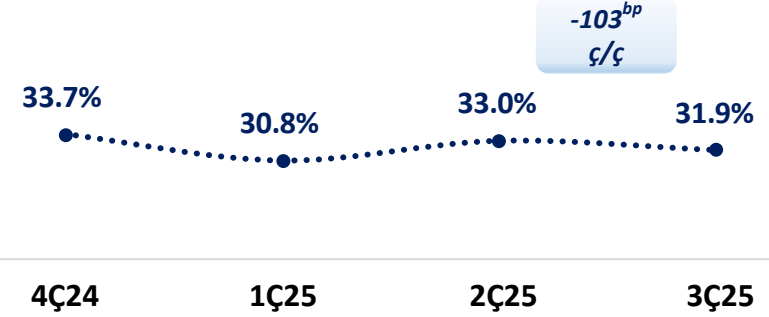
TL Müşteri Mevduatı (mlr TL)



YP Müşteri Mevduatı (mlr USD)



TL Mevduat Maliyeti Gelişimi (çeyrekse)l

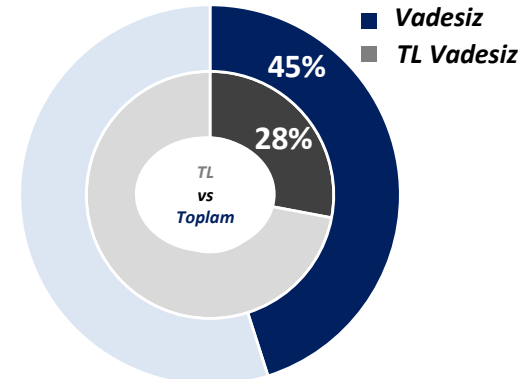


Etkin mevduat maliyeti yönetimi

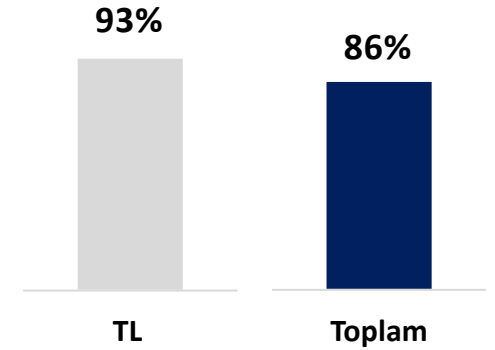
✓ 9A25 boyunca sektörün ~100bp altında yeni TL mevduat fiyatlaması¹

Vadesiz Mevduat Payları

TL Vadesiz Mevduatlarda Lider konumda
Pazar payı³: 17.1%



Kredi Mevduat Oranı²



Notlar:

1. TCMB haftalık verilerinin ortalaması kullanılmıştır. Sektör karşılaştırmasında basit faiz oranı baz alınmıştır. 2. KMO = (Krediler - Finansal kurumlara sağlanan krediler) / (Müşteri Mevduatı + TL Tahviller + Bloke Mevduatlar) 3. Özel bankalar arasında 26 Eylül 2025 BDDK haftalık sektör verisi baz alınmıştır.

Güçlü net faiz marjı dinamikleri ile gelirlerde canlanma

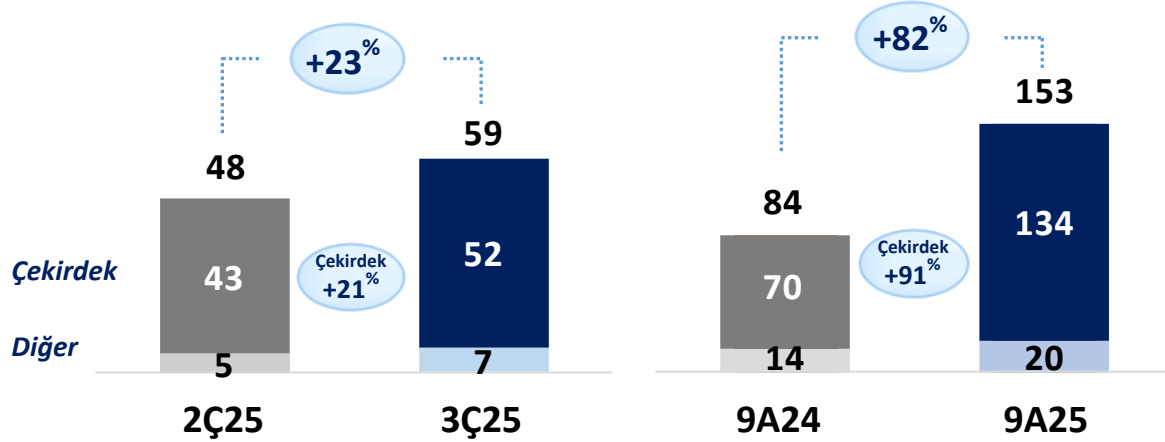
Gelirler^{1,2} (mlr TL)

Çeyrekse

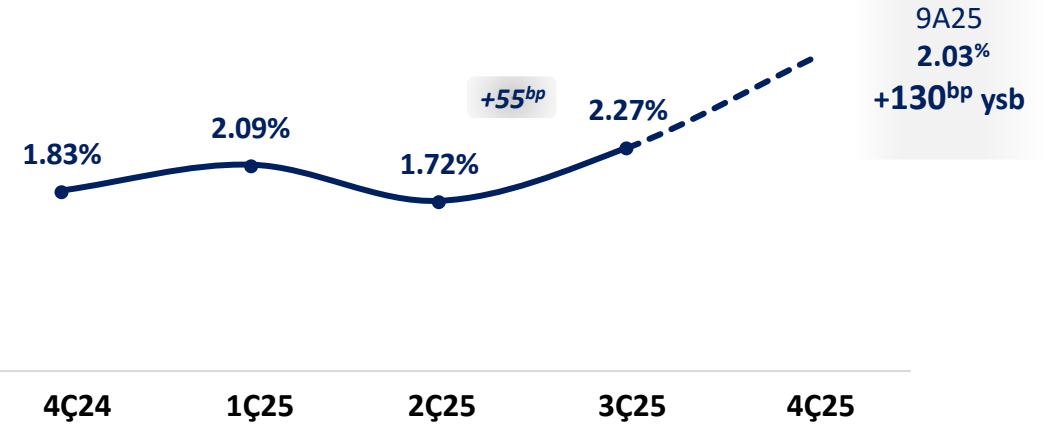
Çekirdek Gelir Marjı **6.5%** **7.2%**

Kümülatif

4.6% **6.7%**



Net Faiz Marjı Gelişimi (Çeyrekse, Konsolide Olmayan)



Kredi-Mevduat Spread'inin NFM'ye Katkısı³ (Kümülatif)



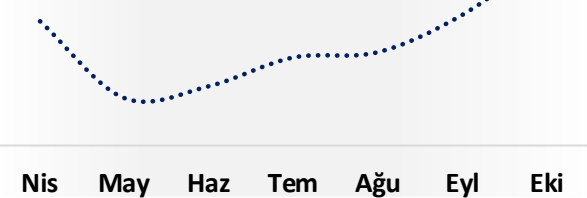
Yeniden Fiyatlamaya Hazır Bilanço

Kısa vadeli mevduat dışı fonlamanın payı

30% ile
rakipler arasında en yüksek³

Aylık NFM Gelişimi

Aylık bazda devam eden marj iyileşmesi



Notlar:

1. Gelirler ve diğer gelirler, yabancı para krediler beklenen zarar karşılıkları hedge'i kaynaklı ticari gelirleri ve beklenen zarar karşılık tahsilatlarını içermemektedir. 2. Çekirdek Bankacılık Gelirleri = Net Faiz Geliri + Swap maliyetleri + Net Ücret ve Komisyonlar

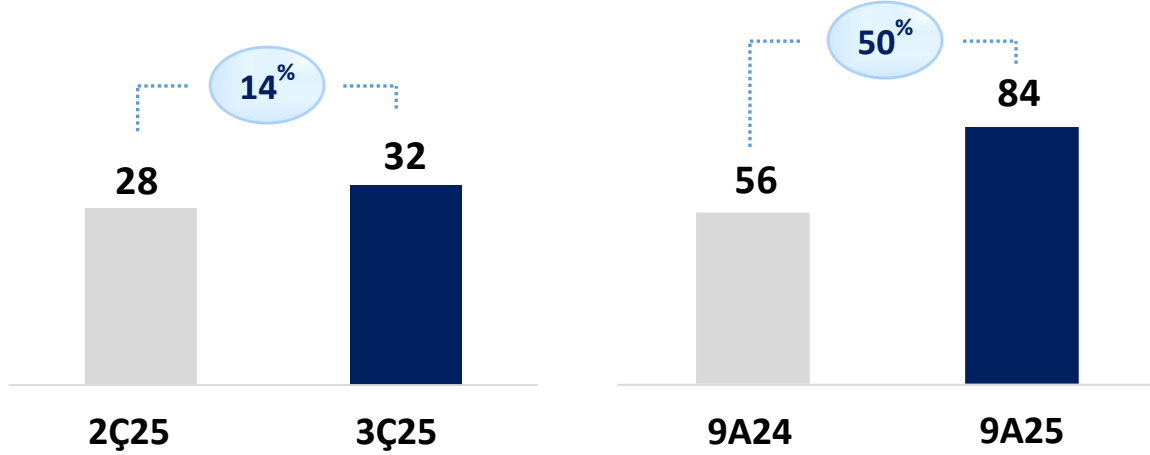
3. 9A25 itibarıyla BDDK konsolide olmayan finansal sonuçlarını açıklayan rakip bankalar arasında.

Temel bankacılık gelirlerini destekleyen güçlü komisyon büyümesi

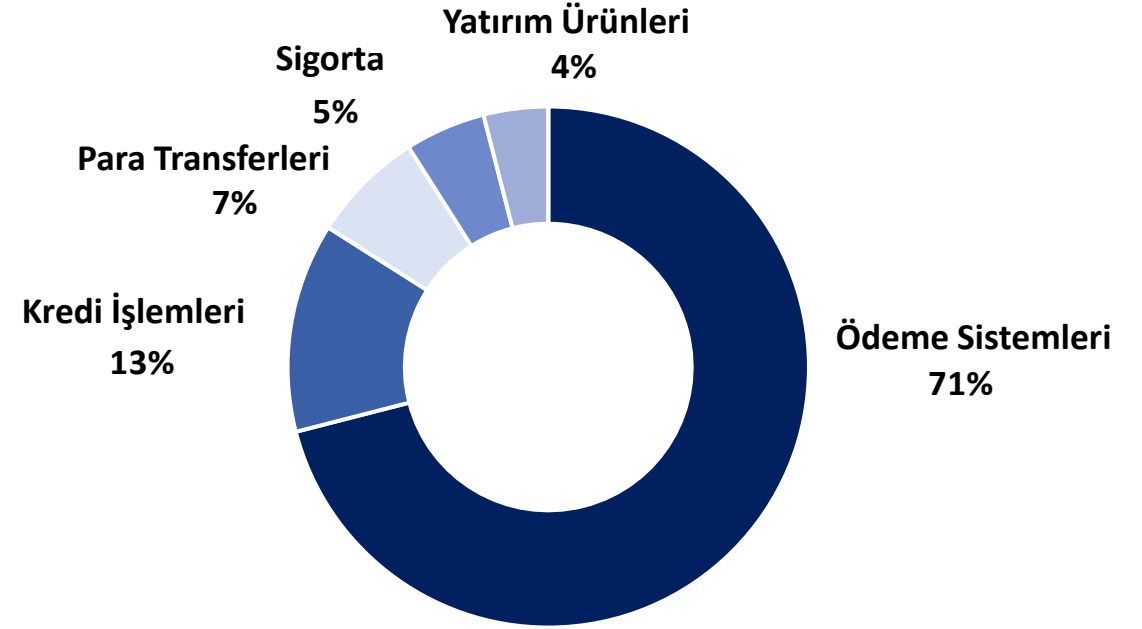
Net Ücret & Komisyon Gelirleri (mlr TL)

Çeyrek

Kümülatif



Net Ücret & Komisyon Gelirleri Kırılımı¹



Ödeme Sistemleri

Para Transferleri

Sigorta

Yatırım Ürünleri

Kredi İşlemleri

y/y: 56%

y/y: 57%

y/y: 64%

y/y: 51%

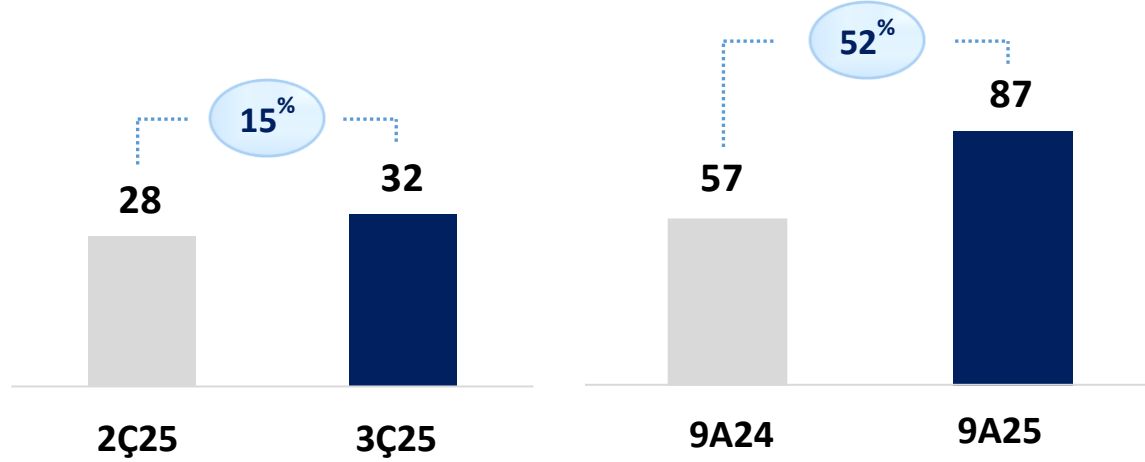
y/y: 23%

Büyüme ve insan sermayesine yatırım ile yönetilen maliyet artışı

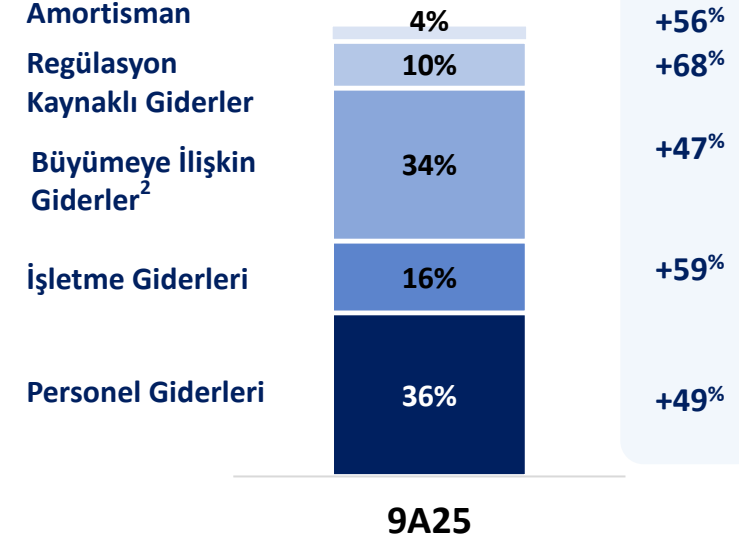
Faaliyet Giderleri (mlr TL)

Çeyrekse

Kümülatif



Gider Kırılımı¹



Güçlü verimlilik göstergeleri

Komisyon / Gider Oranı



Giderler / Ort. Aktifler Oranı



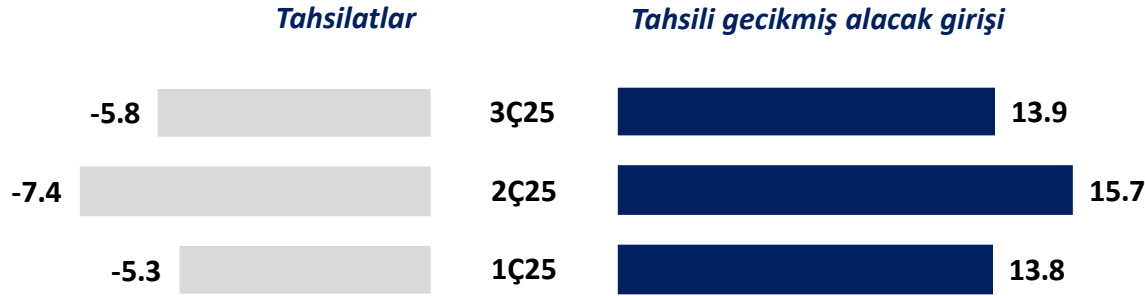
Notlar:

1. Konsolide olmayan finansallar ve MIS verileri baz alınmıştır. 2. Müşteri kazanım maliyetleri, World puan ve reklam giderleri dahil.

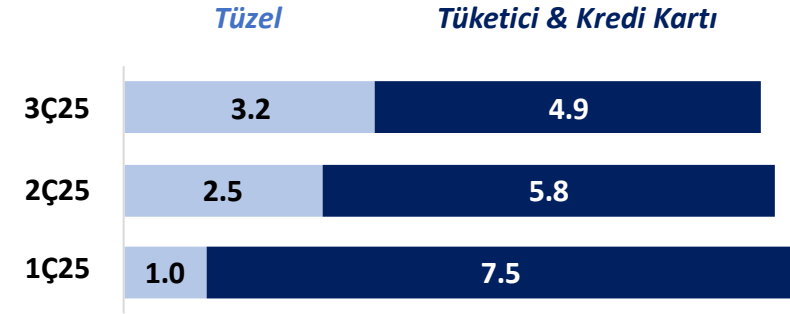
Net TGA girişlerinde hafif gerileme, ihtiyatlı kredi büyümesini yansıtıyor

Tüketici kredileri tahsili gecikmiş alacak girişlerinde devam eden iyileşme

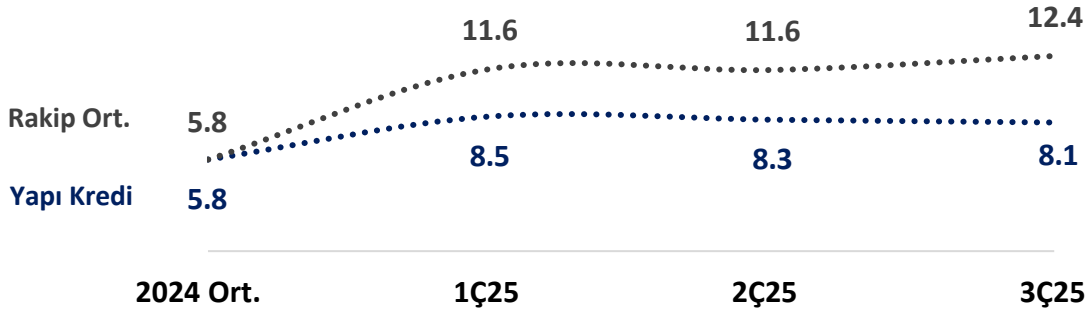
Net Tahsili Gecikmiş Alacak Girişi^{1,2} (mlr TL)



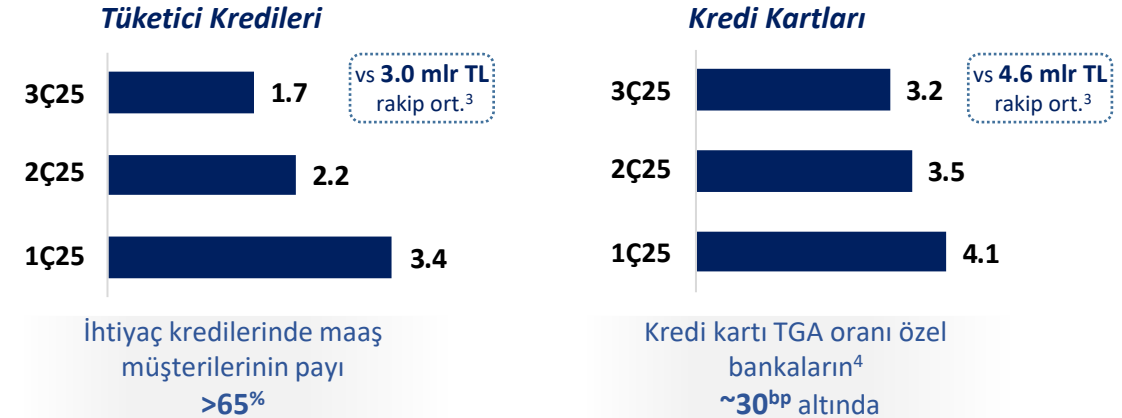
Net TGA Kırılımı (mlr TL)



Rakipler arasında³ en düşük net TGA girişi (mlr TL)



Tüketici kredileri ve kredi kartları TGA girişlerinde art arda ikinci çeyreklik düşüş

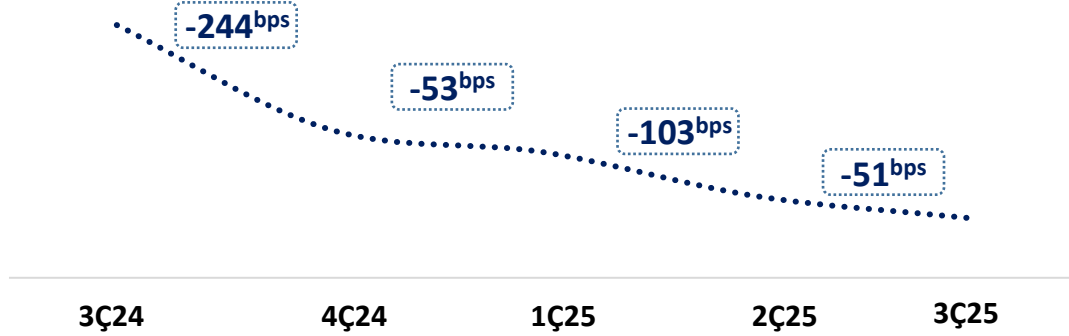


Notlar:

1.BDDK konsolide olmayan finansallar baz alınmıştır, 2. TGA satış ve aktiflerden silinen TGA tutarının olumlu etkisi hariçtir. (Tahsili gecikmiş alacak satış tutarı: 3Ç25: 2,7 mlr TL, 2Ç25: 2,5 mlr TL, 1Ç25: 1,7 mlr TL), 3. 9A25 BDDK finansal sonuçlarını açıklayan rakip bankalar arasında. 4. Özel bankalar arasında 26 Eylül 2025 BDDK haftalık sektör verisi baz alınmıştır.

TGA girişlerindeki azalışa rağmen devam eden ihtiyatlı karşılık seviyeleri

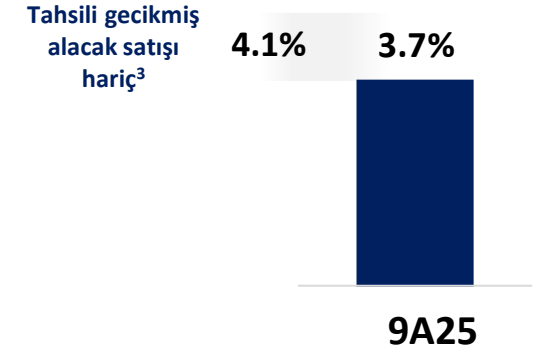
TGA Pazar Payı¹ (ç/ç değişim)



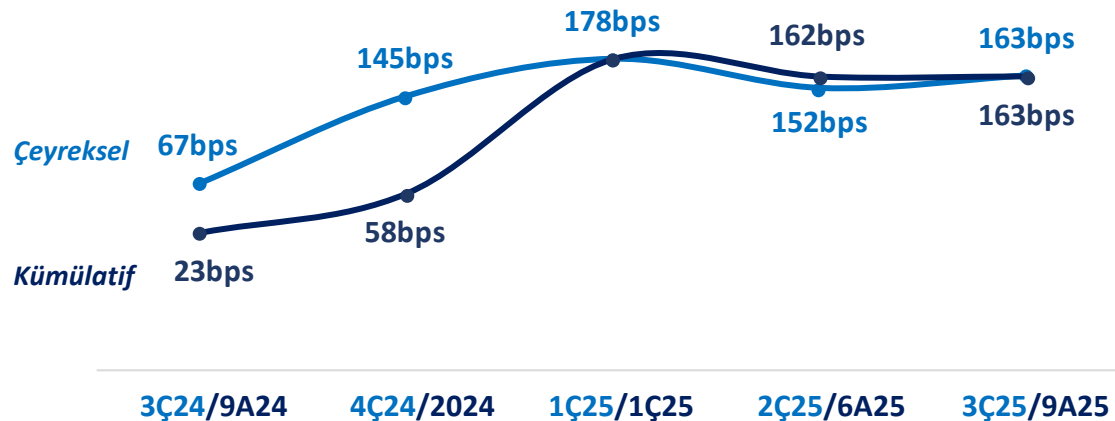
TGA Oranı²



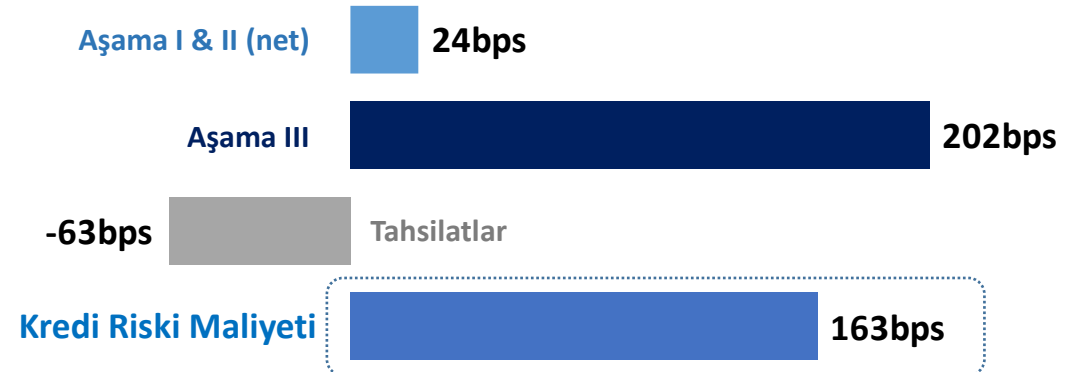
Toplam Karşılık Oranı²



Kredi Riski Maliyeti



Kredi Riski Maliyeti Bileşenleri (kümülatif)



Notlar:

1. Özel bankalar arasında 26 Eylül 2025 BDDK haftalık sektör verisi baz alınmıştır. 2. BDDK Konsolide olmayan veriler baz alınmıştır. 3. Tahsili gecikmiş alacak satış tutarı: 9A25: 6,9 mİr TL.

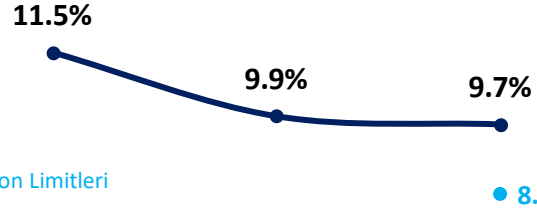
Korunan güçlü sermaye tamponları

Çekirdek Sermaye Oranı

(yasal düzenleme etkisi hariç)

Sermaye
Tamponları

+169bp



2024

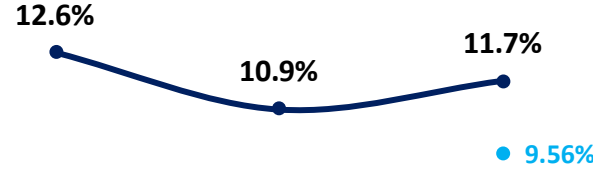
6A25

9A25

Ana Sermaye Oranı

(yasal düzenleme etkisi hariç)

+217bp



2024

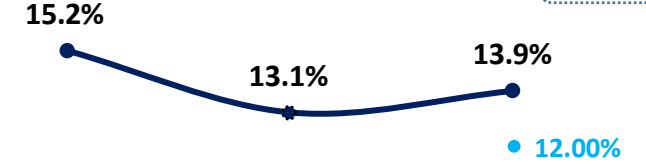
6A25

9A25

Sermaye Yeterlilik Oranı

(yasal düzenleme etkisi hariç)

+188bp



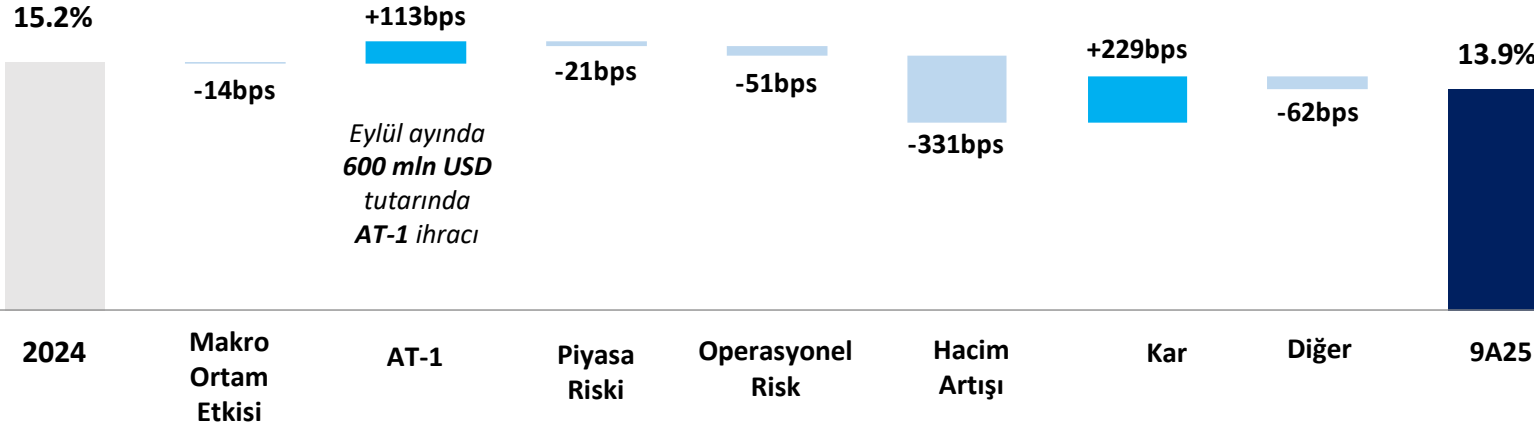
2024

6A25

9A25

Sermaye Yeterlilik Oranı Gelişimi

(yasal düzenleme etkisi hariç)



2024

Makro
Ortam
Etkisi

AT-1

Piyasa
Riski

Operasyonel
Risk

Hacim
Artışı

Kar

Diğer

9A25

Duyarlılık Seviyeleri

İlk +100bp TL faiz artışının

Sermaye rasyolarına etkisi
~ -15bp

İlk 10% TL değer kaybının etkisi

Çekirdek Sermaye Oranı: -29bp

Ana Sermaye Oranı: -26bp

Sermaye Yeterlilik Oranı: -12bp

USD/TRY Başabaş Noktası: ~70

Takipteki Kredi Rasyosu için başa baş noktası
~6.5% vs Güncel: 3.4%

Notlar:

Sermaye Koruma Tamponu: 2.5%; Bankaya Özgü Döngüsel Sermaye Tamponu: 0.050%; Çok Önemli Finansal Kurumlar Tamponu: 1.0%

2025 Hedefleri

		2025	9A25 Gerçekleşen
Hacimler (yıl başından bu yana)	TL Kredi Büyümesi	< Ortalama Enflasyon	29%
	YP Kredi Büyümesi	Orta-Onlu seviyeler	21%
Gelir Yaratımı	Net Faiz Marjı	200-225bp iyileşme	+130bp
	Komisyon Büyümesi	≥40%	50%
Giderler	Gider Artışı	< 50%	52%
Aktif Kalitesi	Kredi Risk Maliyeti	150-175bp	163bp

MoÖK: Orta Yirmili Seviyeler

**9A25
%23,7**

Notlar:

Net faiz marjı hariç, BDDK Konsolide finansallarına dayanmaktadır.

EKLER

Makro ortam ve bankacılık sektörü

Makro Ortam

	2023	2024	9A25
GSYİH Büyümesi (y/y)	5.0%	3.3%	-
TÜFE (y/y)	64.8%	44.4%	33.3%
Cari Açık ¹ /GSYİH ²	-3.6%	-0.8%	-1.2%
Bütçe Açığı/GSYİH ²	-5.1%	-4.7%	-3.9%
USD/TL (dönem sonu)	29.44	35.28	41.51
2Y Gösterge Tahvil Faizi (dönem sonu)	39.7%	40.6%	39.4%

Bankacılık Sektörü - Özel Bankalar

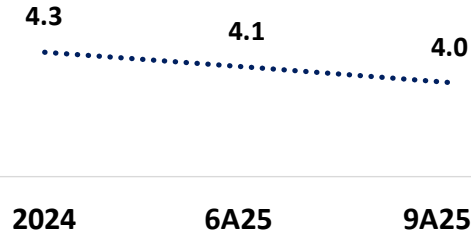
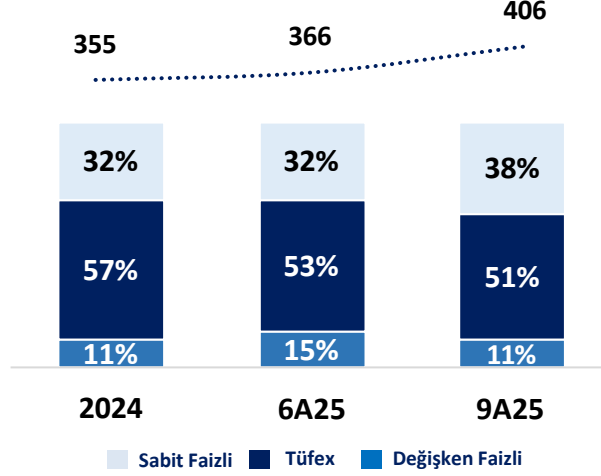
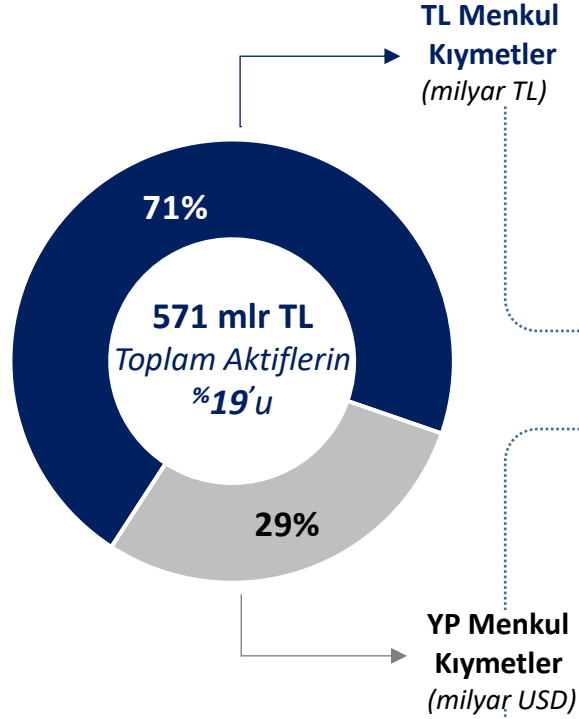
	2023	2024	9A25
Kredi Büyümesi (ysb)	51%	42%	30%
TL	52%	40%	29%
YP (USD)	-7%	24%	12%
Müşteri Mevduatı Büyümesi (ysb)	61%	28%	30%
TL	83%	39%	24%
YP (USD)	-13%	-6%	19%
Tahsili Gecikmiş Alacak Oranı	2.1%	2.2%	2.8%
SYR ³	20.3%	20.6%	19.4%
MoÖK	39.2%	25.1%	25.9%

Notlar

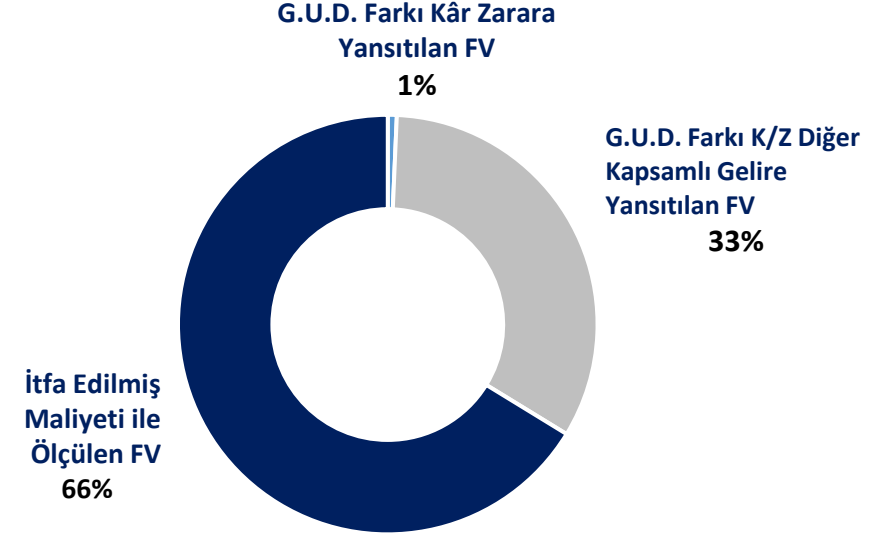
Aksi belirtilmedikçe tüm makro veriler Eylül 2025 itibarıyladır
Bankacılık sektör hacimlerinde 26 Eylül 2025 tarihli BDDK haftalık verileri baz alınmıştır

1. Cari Açık Ağustos'25 itibarıyladır.
2. GSYİH 3Ç25 tahminidir.
3. SYR geçici yasal düzenleme katkısını içermektedir.

Menkul Kıymet Portföyü



Menkul Kıymet Sınıflandırması



Gerçeğe uygun değerlendirme sonucu gerçekleşmemiş kar/zarar¹
9A25: -13,3 mlr TL
(6A25: -13,5 mlr TL; 2024: -12,8 mlr TL)

TÜFEX değerlemesi için Ekim-Ekim enflasyon beklentisi 9A25: 32%
(6A25: 30%; 2024: 48.5%)

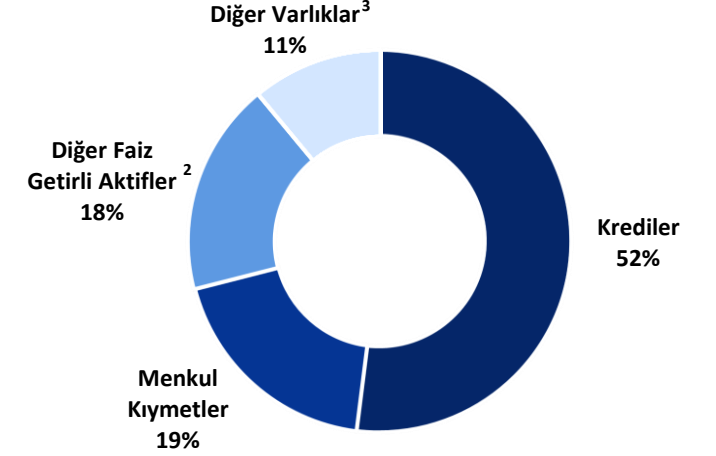
Notlar:

1. Vergi sonrası

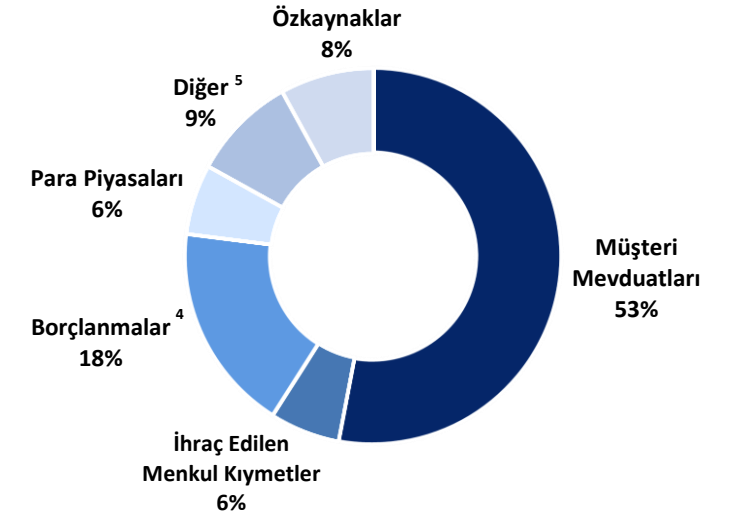
Konsolide bilanço

milyar TL	9A24	2024	6A25	9A25	ç/ç	ysb	y/y
Toplam Aktifler	2,490	2,554	3,033	3,348	10%	31%	34%
Krediler¹	1,200	1,239	1,514	1,663	10%	34%	39%
TL Krediler	791	811	952	1,055	11%	30%	33%
YP Krediler (\$)	12	12	14	15	3%	21%	22%
Menkul Kıymetler	505	525	554	600	8%	14%	19%
TL Menkul Kıymetler	342	356	368	409	11%	15%	20%
YP Menkul Kıymetler (\$)	5	5	5	5	-2%	-4%	-4%
Müşteri Mevduatı	1,347	1,348	1,635	1,780	9%	32%	32%
TL Müşteri Mevduatı	790	786	917	971	6%	24%	23%
YP Müşteri Mevduatı (\$)	16	16	18	19	8%	22%	19%
Para Piyasaları	217	196	222	221	0%	13%	2%
Borçlanmalar	518	586	677	797	18%	36%	54%
TL Borçlanmalar	68	103	36	96	166%	-7%	42%
YP Borçlanmalar (\$)	13	14	16	17	5%	24%	28%
Özkaynaklar	191	193	222	241	9%	25%	26%
Yönetilen Varlıklar	425	501	702	872	24%	74%	105%

Aktifler - Konsolide olmayan



Pasifler - Konsolide olmayan



Notlar:

- Krediler; finansal kurumlara sağlanan krediler hariç canlı kredileri ifade etmektedir
- Diğer faiz getirili aktifler: Nakit değerler ve Merkez Bankası, bankalar ve diğer finansal kuruluşlar, para piyasalarından alacaklar, faktöring alacakları ve kiralama işlemlerinden alacakları içermektedir
- Diğer aktifler: Ortaklık yatırımları, riskten koruma amaçlı türev finansal varlıklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, vergi varlığı, satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ve diğer aktifleri içermektedir

- Borçlanmalar: para piyasalarına borçlar, ihraç edilen menkul kıymetler (net) ve sermaye benzeri kredileri içermektedir. Grup içi fonlama / Riskler toplamı, işle ilgili (örn. Ticari Finansman), Repolar ve loro / nostro hesapları hariç olmak üzere nakit ile sınırlıdır
- Diğer yükümlülükler: diğer karşılıklar, korunma amaçlı türev araçlar, ertelenmiş vergi ve cari vergi borçları ile diğer kalemini içermektedir

Konsolide gelir tablosu

Milyon TL	2Ç25	3Ç25	ç/ç	9A24	9A25	y/y
Net Faiz Gelirleri (swap giderleri dahil)	14,588	19,722	35%	13,838	49,606	258%
<i>Net Faiz Gelirleri</i>	<i>35,201</i>	<i>44,421</i>	<i>26%</i>	<i>63,180</i>	<i>109,375</i>	<i>73%</i>
<i>Swap Giderleri</i>	<i>-20,613</i>	<i>-24,698</i>	<i>20%</i>	<i>-49,343</i>	<i>-59,770</i>	<i>21%</i>
<i>Ek Bilgi: TÜFEX geliri¹</i>	<i>11,889</i>	<i>14,303</i>	<i>20%</i>	<i>53,450</i>	<i>38,977</i>	<i>-27%</i>
Ücret & Komisyonlar	28,039	32,017	14%	56,157	84,171	50%
Temel Bankacılık Gelirleri	42,627	51,739	21%	69,994	133,777	91%
Operasyonel Giderler	-28,042	-32,203	15%	-57,096	-86,737	52%
Temel Faaliyet Karı	14,585	19,537	34%	12,898	47,040	265%
Ticari gelir/gider (BZK hedge hariç)	4,000	6,141	54%	12,075	17,089	42%
Diğer Gelirler	983	656	-33%	2,254	2,538	13%
Karşılık Öncesi Kar	19,568	26,333	35%	27,227	66,668	145%
BZK (kur etkisinden korunma hariç)	-6,007	-7,163	19%	-1,992	-19,520	880%
<i>Tahsili Geçmiş Alacak Karşılıkları</i>	<i>-6,485</i>	<i>-8,253</i>	<i>27%</i>	<i>-15,613</i>	<i>-24,241</i>	<i>55%</i>
<i>Genel Karşılıklar</i>	<i>-5,868</i>	<i>-3,963</i>	<i>-32%</i>	<i>-11,068</i>	<i>-15,345</i>	<i>39%</i>
<i>Kur Etkisi</i>	<i>1,262</i>	<i>760</i>	<i>-40%</i>	<i>2,072</i>	<i>3,123</i>	<i>51%</i>
<i>Tahsilatlar/Kredi Karşılık iptalleri</i>	<i>5,084</i>	<i>4,294</i>	<i>-16%</i>	<i>22,617</i>	<i>16,944</i>	<i>-25%</i>
Diğer Karşılıklar & Giderler	-42	-26	-37%	-67	-108	62%
Vergi Öncesi Kar	13,520	19,144	42%	25,169	47,040	87%
Vergi	-2,189	-4,082	86%	-2,762	-9,227	234%
Net Kar	11,331	15,063	33%	22,407	37,812	69%

Notlar:

n.m.: not meaningful / anlamsız

1. TÜFEX gelirleri sadece enflasyon etkisini içerir.

Konsolide olmayan gelir tablosu

Milyon TL	2Ç25	3Ç25	ç/ç	9A24	9A25	y/y
Net Faiz Gelirleri (swap giderleri dahil)	10,197	14,744	45%	4,301	36,355	745%
<i>Net Faiz Gelirleri</i>	30,985	40,003	29%	53,812	97,156	81%
<i>Swap Giderleri</i>	-20,788	-25,259	22%	-49,511	-60,800	23%
<i>Ek Bilgi: TÜFEX geliri¹</i>	11,889	14,303	20%	53,450	38,977	-27%
Ücret & Komisyonlar	26,786	30,195	13%	52,641	79,732	51%
Temel Bankacılık Gelirleri	36,983	44,940	22%	56,941	116,088	104%
Operasyonel Giderler	-26,556	-30,583	15%	-54,116	-82,219	52%
Temel Faaliyet Karı	10,426	14,357	38%	2,825	33,868	1099%
Ticari gelir/gider (BZK hedge hariç)	3,800	5,998	58%	11,645	16,512	42%
Diğer Gelirler	4,156	4,353	5%	10,028	12,291	23%
Karşılık Öncesi Kar	18,383	24,707	34%	24,497	62,671	156%
BZK (kur etkisinden korunma hariç)	-6,062	-7,002	16%	-2,293	-19,377	745%
<i>Tahsili Geçmiş Alacak Karşılıkları</i>	-6,439	-8,161	27%	-15,483	-23,975	55%
<i>Genel Karşılıklar</i>	-5,784	-3,835	-34%	-10,911	-15,016	38%
<i>Kur Etkisi</i>	1,262	760	-40%	2,072	3,123	51%
<i>Tahsilatlar/Kredi Karşılık iptalleri</i>	4,899	4,234	-14%	22,029	16,491	-25%
Diğer Karşılıklar & Giderler	-37	-18	-52%	-41	-80	94%
Vergi Öncesi Kar	12,284	17,688	44%	22,163	43,215	95%
Vergi	-954	-2,626	175%	243	-5,405	n.m.
Net Kar	11,330	15,062	33%	22,405	37,810	69%

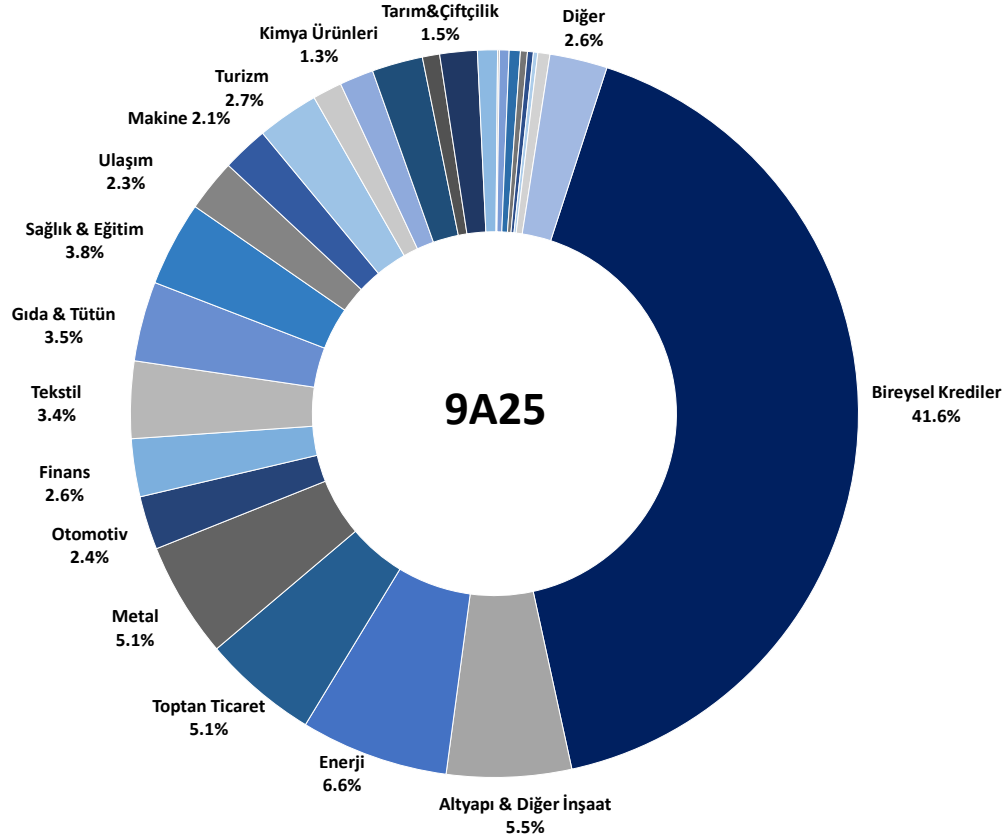
Notlar:

n.m.: not meaningful / anlamsız

1. TÜFEX gelirleri sadece enflasyon etkisini içerir.

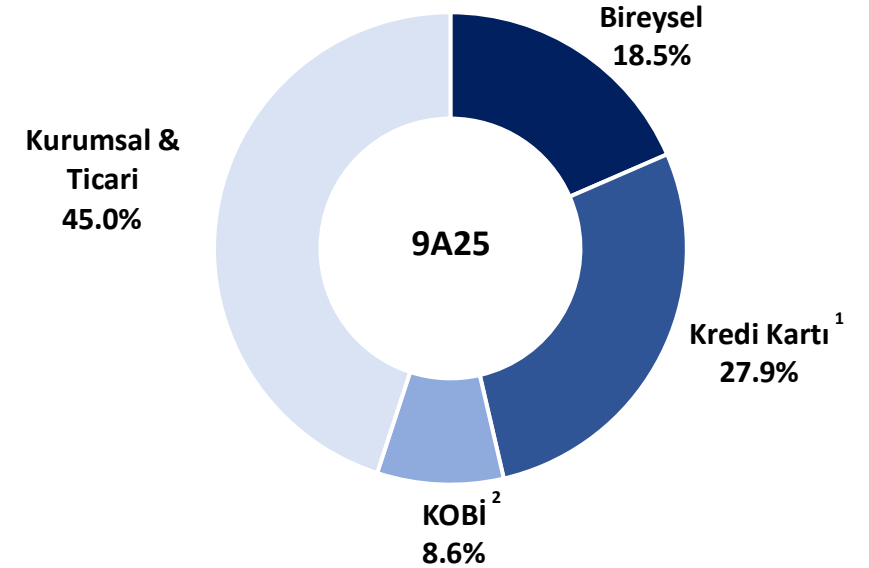
Sektör bazında kredi kırılımı

Nakdi Brüt Kredilerin Sektörel Dağılımı



- *Çeşitlendirilmiş kredi portföyü*
- *En yüksek sektörel konsantrasyon 7%'nin altında*

Canlı Kredi Portföyünün Segment Bazında Dağılımı



Notlar:

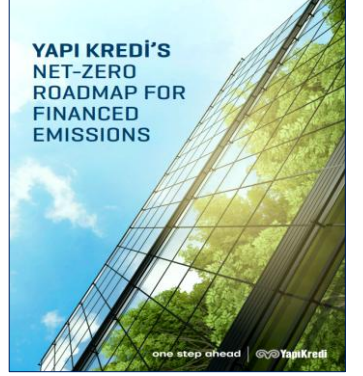
MIS verileri baz alınmıştır, konsolide olmayan.

1. Bireysel ve ticari Kredi Kartlarını içermektedir.

2. İçsel KOBİ tanımına göre.

Net-Sıfır Bankacılık

- 2021 yılından itibaren PCAF metodolojisi ile uyumlu **Kapsam-3 Kategori 15: Yatırımlar (finanse edilen emisyonlar)** ölçümü
- Temmuz 2023'te **Net-Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NBZA)** katılım
- Temmuz 2024'te Türk bankacılık sektöründeki **en kapsamlı kredi portföyü** hedeflerine **SBTi doğrulaması**
- Finanse edilen emisyon hedefleri için **net-sıfır yol haritasını** yayımlayan **Türkiye'deki ilk banka**



SBTi Uyumlu Hedef Segmentleri



- Proje Finansmanı: Elektrik Üretimi
- Kurumsal Krediler: Elektrik Üretimi
- Kurumsal Krediler: Gayrimenkul
- Kurumsal Krediler: Diğer Uzun Vadeli Borçlanma

NZBA Uyumlu Sektörel Hedefler

- Demir ve Çelik
- Elektrik Üretimi
- Gayrimenkul
- Petrol ve Gaz (aşağı akış)
- Karayolu Taşımacılığı



*Hedefler NZBA sektörlerinin %98'ini kapsamaktadır.

Net-Sıfır Yol Haritası Dekarbonizasyon Kaldıraçları

Müşterilerin Geçişinin Desteklenmesi

- Emisyonları azaltma teknolojisi yatırımlarının finansmanı (enerji verimliliği iyileştirmeleri gibi)
- ESG danışmanlık kolunun kurulması

İlgili Sektörler: Demir & Çelik, Petrol & Gaz, Gayrimenkul, Karayolu Taşımacılığı

01

Kahverengi Varlıklardan Kaçınma / Çıkma

- Belirli yeni kredilendirme taleplerinin kategorik olarak reddedilmesi
- Yüksek emisyonlu düşük kârlı müşterilerden çıkış
- Karbon fiyatlandırmasının getirilmesi: Kahverengi kredilendirme için caydırıcı ve uzaklaştırıcı fiyatlandırma

İlgili Sektörler: Elektrik Üretimi (Termik)

03

Portföyün Yeşile Kaydırılması

- Daha yeşil şirketlere daha fazla kredi kullanılması
- Yeni yeşil yatırımların finanse edilmesi

İlgili Sektörler: Elektrik Üretimi (Yenilenebilir), Demir & Çelik, Petrol & Gaz, Gayrimenkul, Karayolu Taşımacılığı

02

Azaltmanın Mümkün Olmadığı Durumlarda Dengeleme

- Kendi karbon bankasının kurulması
- Müşteriler için karbon tedariki / karbona erişime aracılık

İlgili Sektörler: Portföy stratejisinin bir parçası olarak küresel standart belirleyiciler tarafından kabul edilmemektedir.

04

Sürdürülebilirlik

Endeks & İnisiyatifler

Founding Signatory of:



Yapı Kredi,
2023 Bloomberg
Cinsiyet Eşitliği
Endeksi'nde (GEI)
yer aldı.



TIME ve Statista tarafından yayınlanan «**Dünyanın En Sürdürülebilir Şirketleri 2025**» listesinde yer alan 500 şirket arasında Türkiye'den tek banka.



Forbes tarafından yıllık olarak duyurulan «**Dünyanın En İyi İşverenleri**» listesine dahil

Derecelendirmeler

AA Lider Kategorisinde



AA Lider
kategorisi

2021'den bu yana lider kategorisinde

CDP İklim değişikliği A Lider Skoru



Global sektör
ortalaması
üzerinde

İki yıldır üst üste Global A listesinde

Sustainalytics ESG En Beğenilen Şirketler Listesi



Risk Notu:
17.1
Düşük Risk

Tier-1 Türk Bankaları Arasında En İyisi



Skor: **60**
ÇSY Notu: **3**

« S&P Sustainability Yearbook» Üyesi

S&P Global
Total ÇSY
Skoru: **66**

Üst üste 3. kez
S&P Küresel
Sürdürülebilirlik
Yıllığı Üyesi

Başlıca borçlanma detayları

Uluslararası	Sendikasyon	US\$ 2,27 milyar ■ Kasım'24: US\$ 605,4 milyon ve € 410,1 milyon, toplam maliyet 367 gün için SOFR+ %1,75 ve Euribor+ %1,50; 24 ülkeden 45 banka - Sürdürülebilir ■ Haziran'25: US\$ 466 milyon ve € 407,45 milyon, toplam maliyet 367 gün için SOFR+ %1,60 ve Euribor+ %1,35; US\$ 237,5 milyon, 734 gün için toplam maliyet SOFR+ %2,00; 28 ülkeden 55 banka – Sürdürülebilir
	İlave Ana Sermaye	Toplam tutar US\$ 1,10 milyar ■ Nisan'24: US\$ 500 milyon piyasa işlemi, her 5,25 yılda bir ve sonrasındaki her faiz ödeme tarihinde geri çağırılabilir, vadesiz, %9,743 (kupon oranı) ■ Eylül'25: US\$ 600 milyon piyasa işlemi, her 5.5 yılda bir ve sonrasındaki her faiz ödeme tarihinde geri çağırılabilir, vadesiz, %8,25 (kupon oranı) 
	Sermaye Benzeri İşlemler	Toplam tutar US\$ 1,15 milyar ■ Ocak'21: US\$ 500 milyon piyasa işlemi, 10NC5, %7,875 (kupon oranı)- Basel III Uyumlu ■ Ocak'24: US\$ 650 milyon piyasa işlemi, 10NC5, %9,25 (kupon oranı)- Basel III Uyumlu
	Yabancı ve Yerel Para Cinsinden Tahvil ve Bonolar	US\$ 1,80 milyar Eurobond ■ Eylül'23: US\$ 500 milyon, %9,25 (kupon oranı), 5 yıl - Sürdürülebilir ➢ Kasım'23: US\$ 300 milyon, %8,75 (getiri oranı), 5 yıl - Yeniden ihraç ■ Eylül'24: US\$ 500 milyon, %7,125 (kupon oranı), 5 yıl ■ Mart'25: US\$ 500 milyon, %7,25 (kupon oranı), 5 yıl
	Çeşitlendirilmiş Ödeme Hakları	Toplam tutar ~ US\$ 2,74 milyar ■ Haziran'25: US\$ 565 milyon ve € 125 milyon, vadeleri 5 ile 7 yıl arasında değişen, 5 farklı yatırımcı
Yerel	Yerel Para Cinsinden Tahvil ve Bonolar	Toplam TL 4,70 milyar ■ Ocak'25: TL 351 milyon, 1-yıl vadeli ■ Şubat'25 : TL 2,844 milyar, 9-ay vadeli ■ Mart'25: TL 900 milyon, 9-ay vadeli ■ Nisan'25: TL 228 milyon, 6-ay vadeli ■ Mayıs'25: TL 413 milyon, 6-ay vadeli
	Sermaye Benzeri Tahviller	Toplam TL 800 milyon ■ Temmuz'19: TL 500 milyon, 10-yıl vadeli, TLREF index + 193 bp ■ Ekim'19: TL 300 milyon, 10-yıl vadeli, TLREF index + 130 bp

Yasal Uyarı

İşbu sunum Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (“Banka”) tarafından hazırlanmıştır. İşbu sunum, dağıtımı veya kullanımının hukuka veya düzenlemelere aykırılık teşkil ettiği veya bu şekilde bir dağıtım veya kullanımın herhangi bir kayıt, lisans veya başka bir işlem gerektirdiği herhangi bir şehrin, eyaletin, ülkenin veya yargı yetkisinin vatandaşı veya sakinine, bu kişilere dağıtımına veya bu kişiler tarafından kullanıma yönelik değildir.

İşbu sunum, kısmen veya tamamen, Banka’nın herhangi bir menkul kıymetine ilişkin bir satış teklifi veya daveti veya Banka’nın menkul kıymetlerine ilişkin taahhüt veya bunların satın alınmasına ilişkin talep teşkil etmemektedir ve bu şekilde yorumlanmamalıdır ve işbu sunumda yer alan hiçbir husus herhangi bir sözleşme veya taahhüdün temelini teşkil etmeyecek veya buna ilişkin bir güven yaratmayacaktır. Banka’nın herhangi bir menkul kıymetinin satın alınmasına yönelik herhangi bir karar yalnızca menkul kıymetlerin koşulları ve prospektüste yer alan bilgiler ile söz konusu menkul kıymetlerin ihracına ilişkin olarak hazırlanmış bilgi açıklamaları veya benzer açıklama belgeleri esas alınarak verilmelidir. Potansiyel yatırımcıların, Banka’nın menkul kıymetleri ile alakalı herhangi bir yatırım kararı almadan önce, Banka’nın işletme ve finansal koşullarına ve menkul kıymetlerin yapısına ilişkin olarak kendi bağımsız araştırmalarını ve değerlendirmelerini yapmaları gerekmektedir.

İşbu sunum ve içerisinde yer alan bilgiler menkul kıymetlerin Amerika Birleşik Devletleri’nde veya herhangi başka bir ülkede satılmasına yönelik bir teklif değildir. Banka tarafından menkul kıymetlerin halka arzının işlem gerektirdiği herhangi bir ülke veya yargı yetkisinde menkul kıymetlerin halka arzına izin verecek bir harekette bulunulmamıştır veya bulunulmayacaktır. Özellikle, tadil edilmiş haliyle 1933 tarihli A.B.D. Menkul Kıymetler Kanunu (“Menkul Kıymetler Kanunu”) uyarınca veya herhangi başka bir eyaletin veya yargı yetkisinin menkul kıymet düzenleyici makamı nezdinde herhangi bir menkul kıymet kaydedilmemiştir ve edilmeyecektir ve Amerika Birleşik Devletleri’nde, Menkul Kıymetler Kanunu ve uygulanacak menkul kıymetler hukuku uyarınca kayıt gerekliliğine istisna oluşturan veya bu kayda tabi olmayanlar hariç olmak üzere, herhangi bir menkul kıymet ihraç edilmeyecek, satılmayacak veya teslim edilmeyecektir. Banka, Amerika Birleşik Devletleri’nde veya herhangi başka bir yargı yetkisinde menkul kıymetlerin halka arzı için başvuruda bulunmayı veya halka arz yürütmeyi amaçlamamaktadır.

İşbu sunum reklam niteliği taşımaktadır ve her bir üye ülkede uygulandığı ve her bir üye ülkenin uygulama araçlarına bağlı olarak tadil edilmiş hali ile 2003/71/EC sayılı AB Direktifi ve tadil eden 2010/73/EU sayılı Direktif anlamında (“Prospektüs Direktifi”) ve/veya Birleşik Krallık’ın 2000 tarihli Finansal Hizmetler ve Piyasalar Kanunu Bölüm VI uyarınca bir prospektüs değildir. İşbu sunum; (A) Avrupa Ekonomik Bölgesi’nde yer almaları halinde Prospektüs Direktifi Madde 2(1)e uyarınca “nitelikli yatırımcı” sıfatını taşıyan (“Nitelikli Yatırımcılar”) kişiler, (B) Birleşik Krallık’ta bulunmaları halinde (i) 2000 tarihli Finansal Hizmetler ve Piyasalar Kanunu 2005 Talimatı (Finansal Terfi) (“Talimat”) Madde 19(5) anlamında “yatırım uzmanları” niteliği kazandıracak derecede yatırımlara ilişkin profesyonel deneyimi olan ve (ii) Talimat Madde 49(2)(a) ila (d) kapsamında olan kişiler, ve/veya (C) hukuka uygun olarak iletilen diğer kişilerden oluşan sınırlı sayıda davetliye yöneliktir ve sunulmaktadır ((A), (B) ve (C)’de sayılan kişiler birlikte “İlgili Kişiler” olarak anılacaklardır). İlgili Kişiler dışındaki kişiler, işbu sunum veya içeriğe dayanmamalı veya güvenmemelidir. İşbu sunum kapsamında herhangi bir yatırım veya yatırım faaliyeti, yalnızca İlgili Kişilere uygundur ve bu faaliyetler ile yalnızca İlgili Kişiler istigal edilebilir. Bu sunumda yer alan hiçbir bilgi, yatırım tavsiyesi niteliği taşımamakta olup, burada yer alan herhangi bir tavsiye belirli alıcıların yatırım amaçları, finansal durum veya belirli ihtiyaçları değerlendirmesi esas alınarak oluşturulmamıştır. İlgili Kişi değilseniz ve işbu sunum size iletilmişse, bu sunumu derhal Banka’ya iade etmelisiniz.

İşbu sunumda yer alan sektör, pazar ve rekabetçi konum ile ilgili veriler mümkün olduğu ölçüde üçüncü kişi kaynaklardan sağlanmıştır. Üçüncü kişi yayınları, çalışmaları ve araştırmaları genellikle, söz konusu kaynaklarda yer alan verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir taahhüdün söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Banka, her bir yayının, çalışmanın ve araştırmamanın güvenilir kaynaklar tarafından hazırlandığına inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Buna ek olarak, bu sunumdaki sektör ve rekabet ortamı ile ilgili veriler Banka’nın faaliyet gösterdiği sektörlerde Banka yönetiminin bilgi ve tecrübesi temelinde Banka’nın iç araştırma ve tahminlerine dayanmaktadır. Banka, bu araştırma ve tahminlerin uygun ve güvenilir olduğuna makul olarak inanmakla birlikte, bu araştırma ve tahminler ve bunlara ilişkin temel metodolojiler ile varsayımların doğruluğu ve tamlığı, Banka, hissedarları veya herhangi bir bağımsız kaynak tarafından tasdik edilmemiştir ve değişikliğe tabidir. Dolayısıyla, bu sunumda yer alan hiçbir sektör, pazar veya rekabetçi konum ilgili veriye gereğinden fazla anlam atfedilmemelidir.

Alıcının, işbu sunuma erişim sağlaması halinde, burada yer alan bilgilerin anlaşılması açısından bireysel veya danışmanlar aracılığıyla yeterli yatırım uzmanlığına sahip olduğu varsayılacaktır. İşbu sunumda yer alan bilgiler bağımsız bir şekilde teyit edilmemiştir. Sunumun ve içerisinde yer alan bilgilerin gerçeğe uygunluğu, tamlığı ve doğruluğu konusunda açık veya örtülü herhangi bir beyan veya tekeffülde bulunulmamıştır ve söz konusu bilgilere dayanılmamalıdır. Banka, Banka’nın danışmanları, bağlantılı kişileri veya herhangi başka bir kişi, doğrudan veya dolaylı olarak ve her ne şekilde olursa olsun, işbu sunumdan veya içeriğinden kaynaklanmış zararlar bakımından sorumluluk kabul etmemektedirler. İşbu sunum hukuki, vergisel, yatırıma ilişkin veya herhangi başka bir tavsiye olarak yorumlanmamalıdır ve her bir alıcının ilgili yatırım, finans, hukuk, vergi, muhasebe ve düzenlemelere ilişkin olarak kendilerine ait bağımsız bir danışmanlık almaları önemli tavsiye edilir. İşbu sunumu güncelleme, değiştirme veya tadil etme veya herhangi bir alıcıya burada yer alan herhangi bir bilginin, görüşün, tahminin veya öngörünün değişmesi veya zamanla, yeni bilgiler veya gelecekte meydana gelecek olaylar ışığında gerçeği yansıtmamasını bildirme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

İşbu sunumda yer alan bilgiler, geleceğe dair mevcut beklentiler ve tahminlere dayanan, ileriye yönelik açıklamalar içerebilir. Bu ileriye yönelik açıklamalar (çekirdek sermaye yeterlilik oranı, ana sermaye oranı ve sermaye yeterlilik oranı gibi) sermaye durumuna ilişkin 2020 hedefleri, (borç büyümesi, ücret büyümesi, toplam krediler dâhilindeki kredi kategorileri gibi) gelir elde etme ve gelir hacimleri, (toplam maliyetler dâhilinde belirli toplam maliyet kategorileri gibi) maliyet yönetimi, (brüt tahsili gecikmiş kredi oranı ve tahsili gecikmiş kredi tahsilatları gibi) aktif kalitesi, ortalama aktif getirisi ve (GSYİH büyümesi, TFI enflasyonu ve Döviz oranları gibi) Banka’nın makro çevre ve bankacılık sektörüne ilişkin beklentileri de dâhil olmak üzere ancak bunlarla sınırlı olmaksızın) Banka’ya ve iştiraklerine ve yatırımlarına dair, işin geliştirilmesi, Tük bankacılık sektöründeki trendler, iş, pazar, uluslararası ve yerel hukuki koşullar da dâhil olmak üzere risklere, belirsizliklere, tahminlere ve gelecekteki özkaynak gereklilikleri ile sermaye yeterlilik oranı, borç büyümesi ve rekabete tabidir. Söz konusu risklerin, belirsizliklerin ve tahminlerin ışığında, ileriye dönük açıklamada yer alan durumlar meydana gelmeyebilir. Özellikle, ve fakat bununla sınırlı olmaksızın, herhangi bir tahminin, görüşün, öngörünün, hedefin, olasılığın, beklentinin veya başka bir ileriye dönük açıklamanın gelecekteki performansa dair güvenilir bir gösterge olduğuna yönelik açık veya örtülü herhangi bir beyan veya tekeffülde bulunulmamıştır ve bunlara dayanılmamalıdır. Bu tür ileriye dönük tahminler, görüşler, öngörüler, hedefler, olasılıklar, beklentiler veya başka bir ileriye dönük açıklamalar gelecekteki performans için güvenilir bir gösterge oluşturmamaktadır. Bu tür ileriye dönük açıklamalar Banka’nın mevcut sonuçlarının, performansının veya başarılarının gelecekteki sonuçlarından, performansından veya başarılarından önemli ölçüde farklı olmasına sebebiyet verebilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve Banka’nın kontrolünde olmayan diğer önemli faktörleri içermektedir. İşbu sunumda yer alan hiçbir hususa geleceğe yönelik bir taahhüt veya beyanmışçasına güvenilmemelidir. Banka, işbu sunumda yer alan geleceğe dair açıklamaların dayandığı olayların, koşulların veya durumların değişikliğe uğraması veya yeni bir bilgi edinilmesi durumunda ileriye dönük açıklamaların güncellenmesi veya değiştirilmesine ilişkin her türlü sorumluluğu veya taahhüdü açıkça reddetmektedir. Banka, ilgili grup şirketleri veya bağlı şirketleri ve Banka’nın herhangi bir üyesi, müdürü, çalışanı, işçisi, bağlı kişisi veya temsilcisi veya herhangi başka bir kişi işbu sunumun veya içeriğinin kullanılması veya bununla ilgili herhangi bir durumdan sorumluluk kabul etmemektedir.