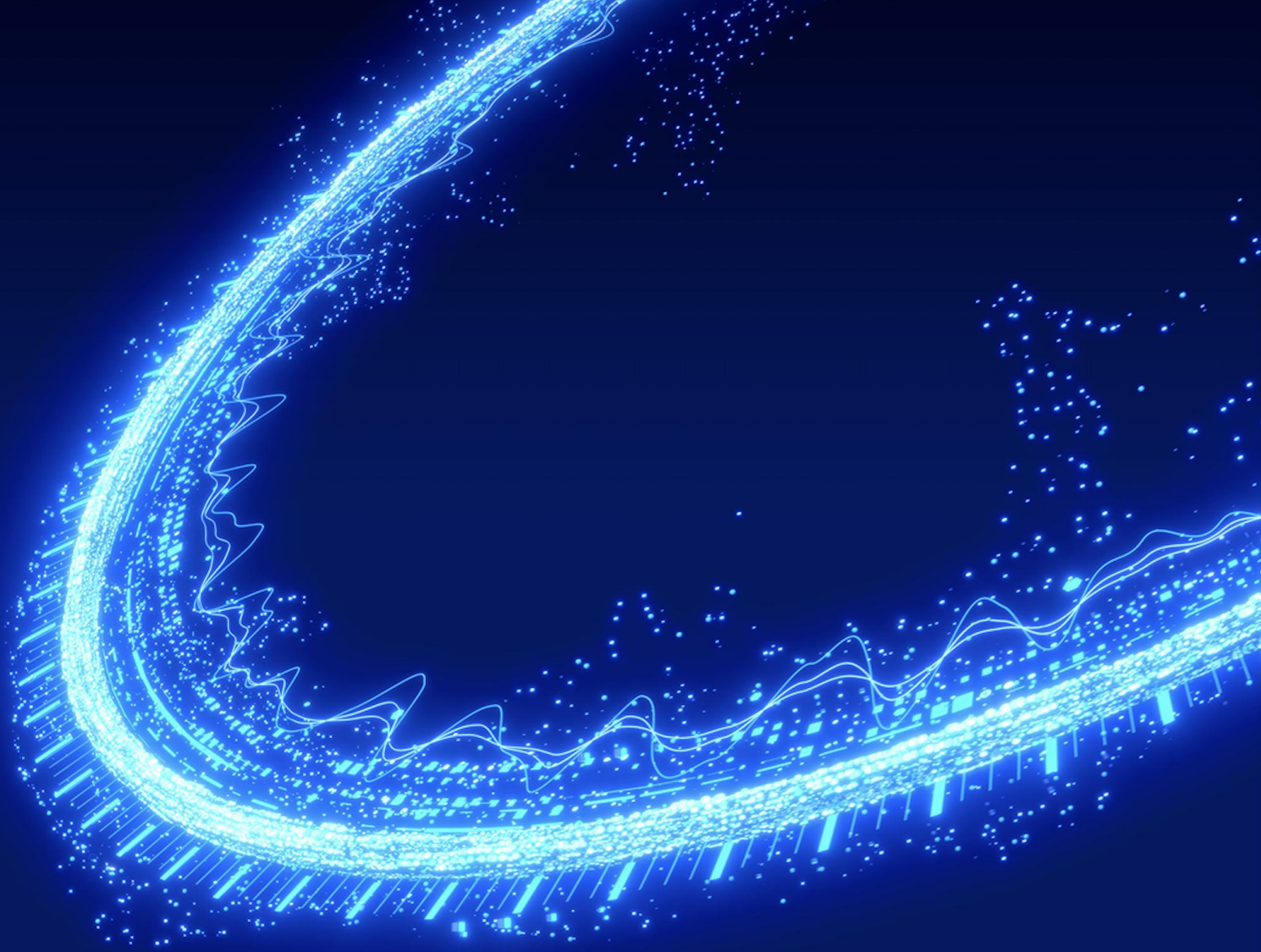


2025 FİNANSAL SONUÇLAR & 2026 HEDEFLERİ



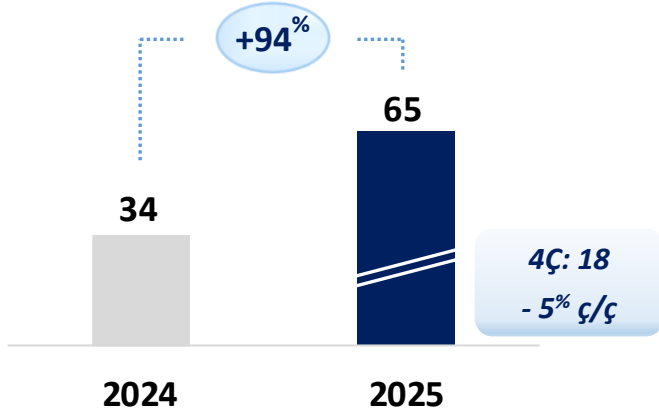
5 Şubat 2026

 **YapıKredi**

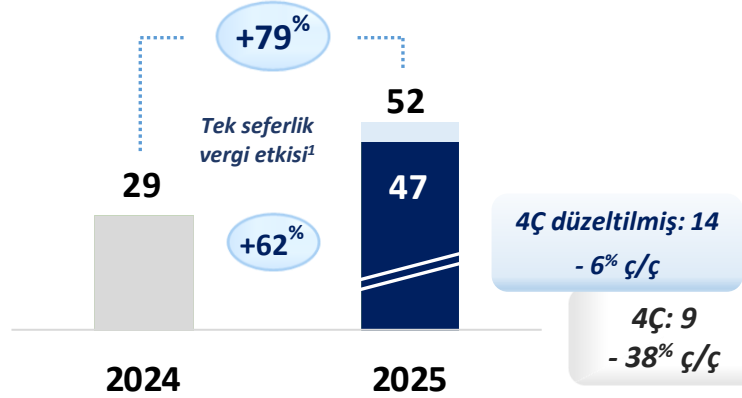
Hizmette sınır yoktur.

Güçlü çekirdek gelirleri ile desteklenen kârlılık

Karşılık Öncesi Kâr (milyar TL)



Net Kâr (milyar TL)



MoÖK✓

Vergi etkisi hariç¹

~23.5%

MoÖK
21.4%

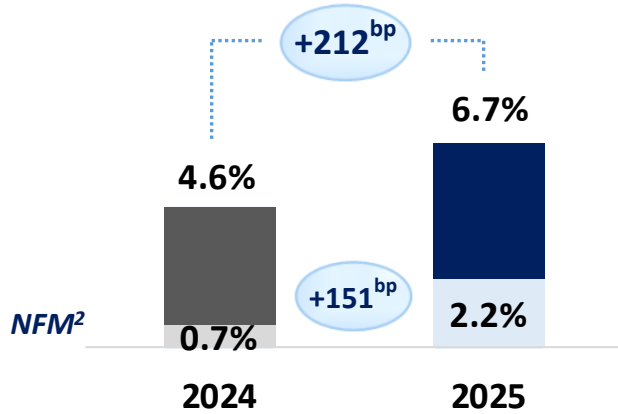
oAK

Vergi etkisi hariç¹

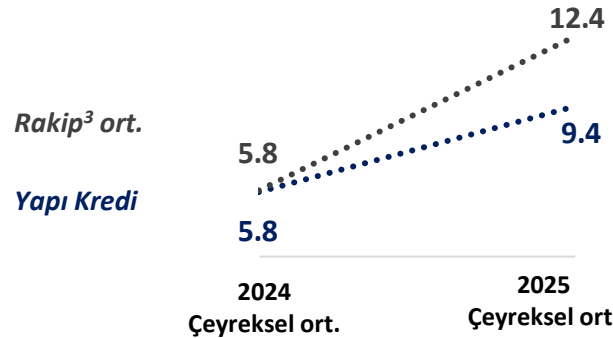
~1.7%

oAK
1.5%

Marj ve komisyon performansı katkısı ile Çekirdek Gelir Marjında güçlü genişleme²

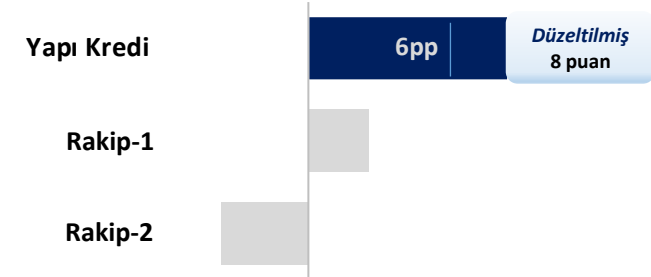


Net TGA girişlerindeki gelişim, aktif kalitesindeki güçlü performansı yansıtır (milyar TL)



2025'e kadar 274bp azalan TGA Pazar Payı⁴

Rakipler arasında en yüksek³ MoÖK artışı



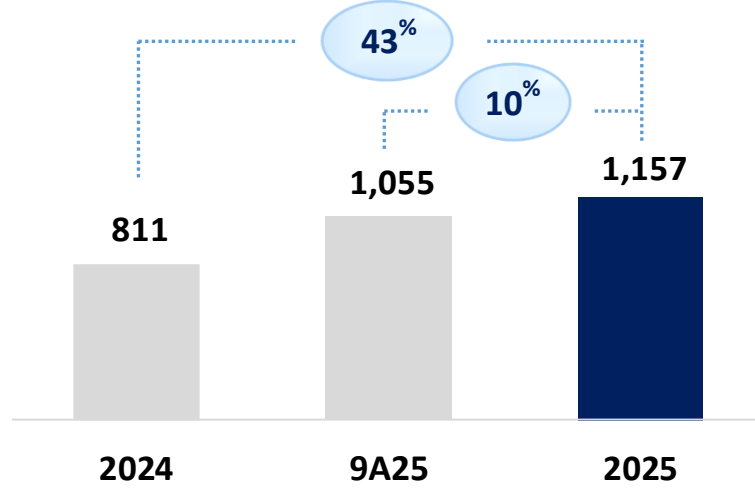
Notlar:

1.Vergi düzenlemesi kaynaklı tek seferlik vergi etkisi düzeltilmiştir. 2. BDDK Konsolide olmayan finansallar baz alınmıştır. 3. 2025 itibarıyla, finansal sonuçları açıklanan rakip bankalar arasındadır.

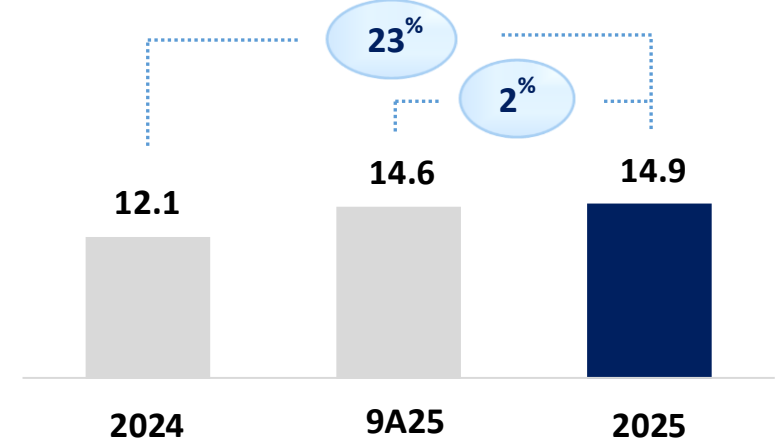
4.Özel bankalar arasında 2 Ocak 2026 BDDK haftalık sektör verisi baz alınmıştır, TGA satışları hariç.

Seçici kredi stratejisi ile TL kredi getirisinde dayanıklılık

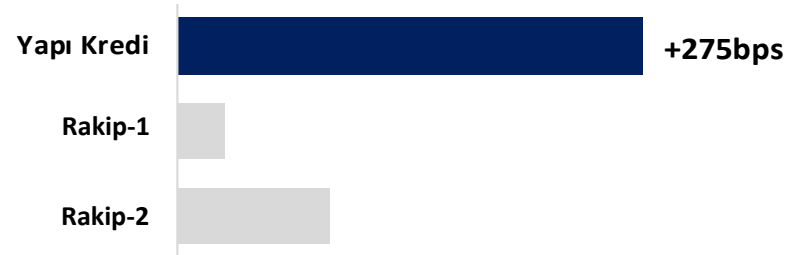
TL Canlı Krediler¹ (milyar TL)



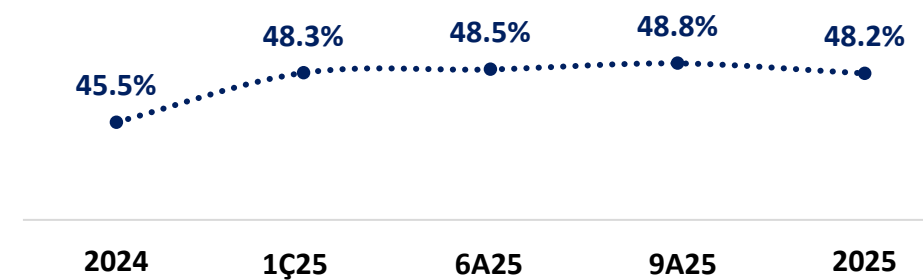
YP Canlı Krediler¹ (milyar USD)



Rakipler arasında² en yüksek TL Kredi getirisi gelişimi (y/y değişim, kredi kartları ile düzeltilmiş³)



TL kredi getirisi (Kümülatif, kredi kartları ile düzeltilmiş³)



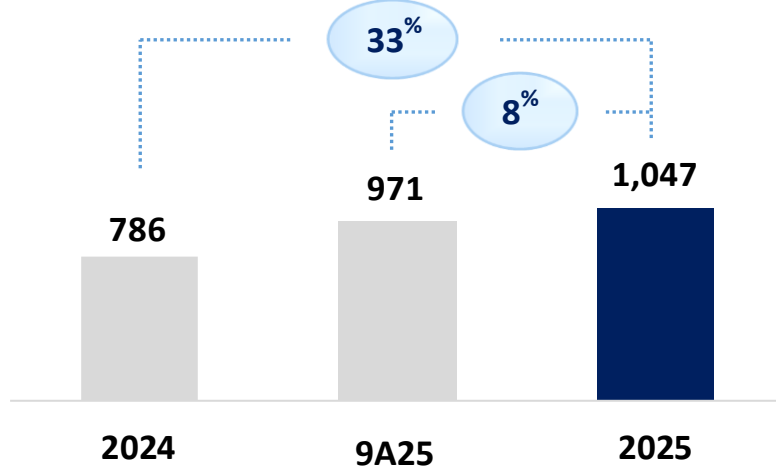
Notes:

1. Finansal kurumlara sağlanan krediler hariç canlı kredileri ifade etmektedir. Dövizle endeksli kredilerle düzeltilmiştir. 2. 2025 itibarıyla BDDK konsolide olmayan finansal sonuçlarını açıklayan rakip bankalar arasında.

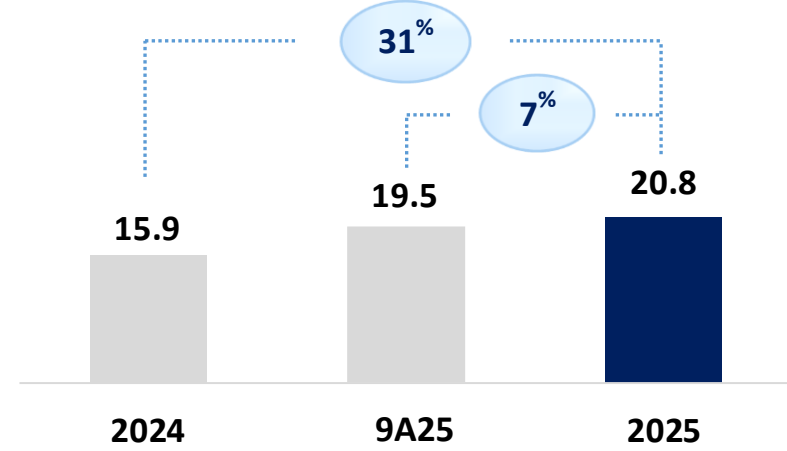
3. Kredi kartlarına ilişkin faiz getirisi olmayan aktifler hariçtir.

Güçlü müşteri tabanı sayesinde fonlama maliyeti optimizasyonu

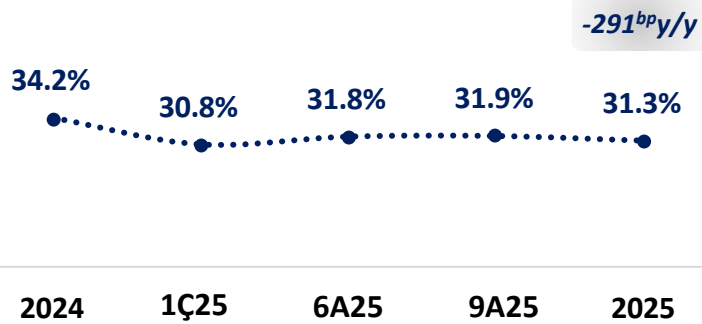
TL Müşteri Mevduatı (milyar TL)



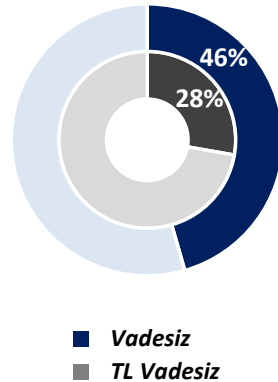
YP Müşteri Mevduatı (milyar USD)



TL Mevduat Maliyeti Gelişimi (Konsolide olmayan, Kümülatif)



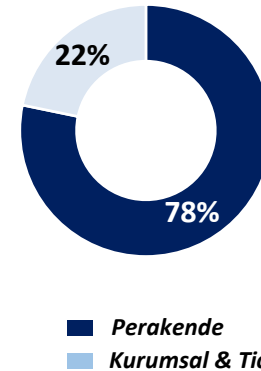
Vadesiz mevduat payında² sınıfının en iyisi



Pazar paylarında¹ Lider konumda

TL Vadesiz
17.2%

Mevduat Payları³



Yapışkan & Düşük
maliyetli mevduat
tabanı

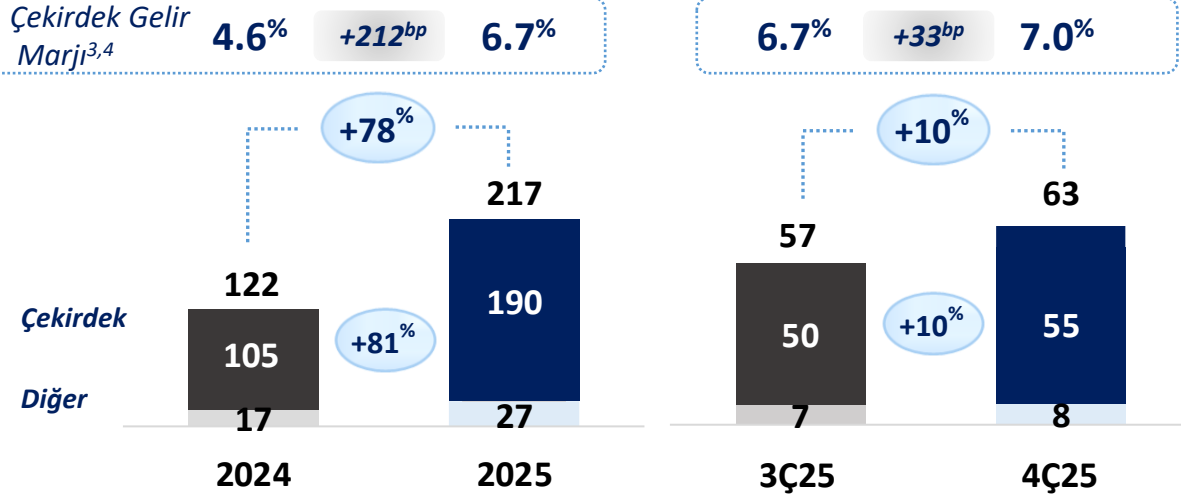
Perakende Payında
y/y +648^{bp} artış

Notes:

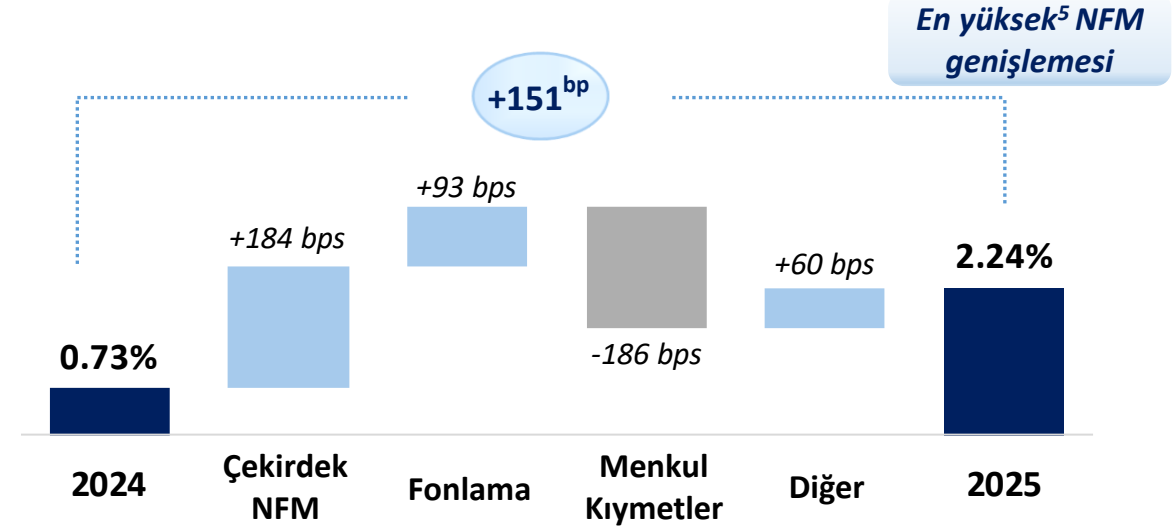
1. Özel bankalar arasında 2 Ocak 2026 BDDK haftalık sektör verisi baz alınmıştır. 2. 2025 itibarıyla, finansal sonuçları açıklanan rakip bankalar arasındadır. 3. Konsolide olmayan, MIS verilerine dayanmaktadır. Perakende, Bireysel ve KOBİ kredilerini içermektedir.

En yüksek marj iyileşmesiyle desteklenen çekirdek gelir artışı

Gelirler^{1,2} (milyar TL)



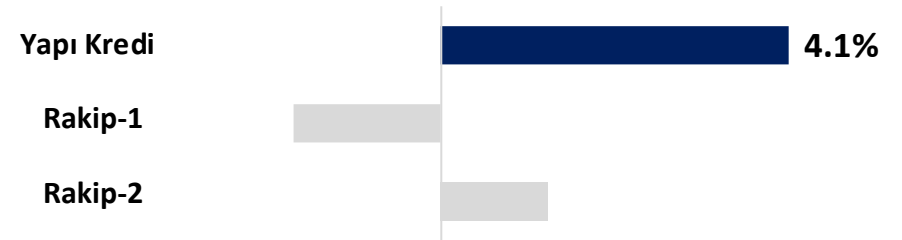
Net Faiz Marjı⁴



NFM Gelişim (Çeyrekse, Tüfex ile normalize edilmiş⁶)



Kredi-Mevduat Spreadinin NFM'ye Katkısı⁴ (Kümülatif)



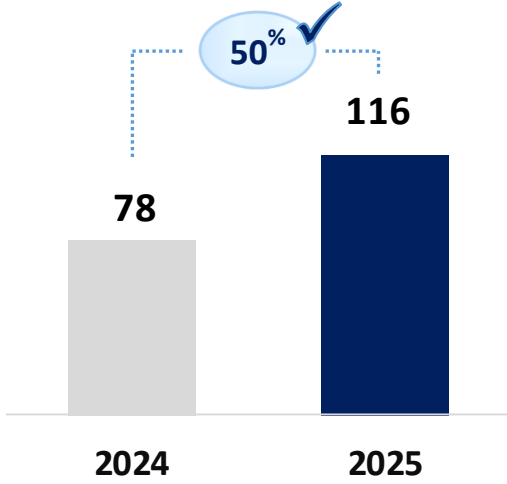
Notlar:

1. Gelirler ve diğer gelirler, yabancı para krediler beklenen zarar karşılıkları hedge'i kaynaklı ticari gelirleri ve beklenen zarar karşılıklı tahsilatlarını içermemektedir. 2. Çekirdek Bankacılık Gelirleri = Net Faiz Geliri + Swap maliyetleri + Net Ücret ve Komisyonlar. 3. BDDK konsolide olmayan finansallar baz alınmıştır. 4. 2025 çeyrekleri gerçekleşen 32.9% Ekim TÜFEX ile normalize edilmiştir (6A: 30%, 9A: 32%). Raporlanan Çekirdek Gelir Marjı 3Ç25: 6.9%, 4Ç25: 7.2%. 5. 2025 itibarıyla BDDK konsolide olmayan finansal sonuçlarını açıklayan rakip bankalar arasında. 6. 2025 çeyrekleri gerçekleşen 32.9% Ekim TÜFEX ile normalize edilmiştir. (6A: 30%, 9A: 32%). Raporlanan NFM: 1Ç25: 2.1%, 2Ç25: 1.7%, 3Ç25: 2.3%, 4Ç25: 2.8%.

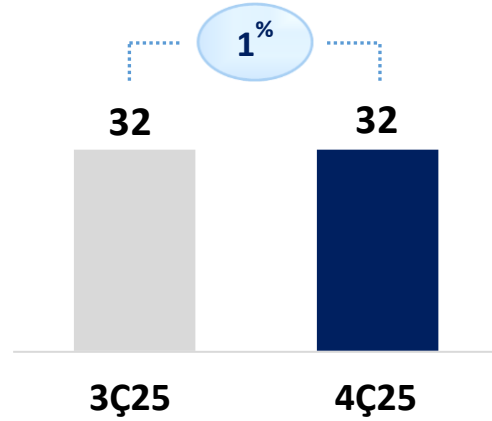
Komisyonlarda her alanda artış sayesinde beklentileri aşan sonuçlar

Net Ücret & Komisyon Gelirleri (milyar TL)

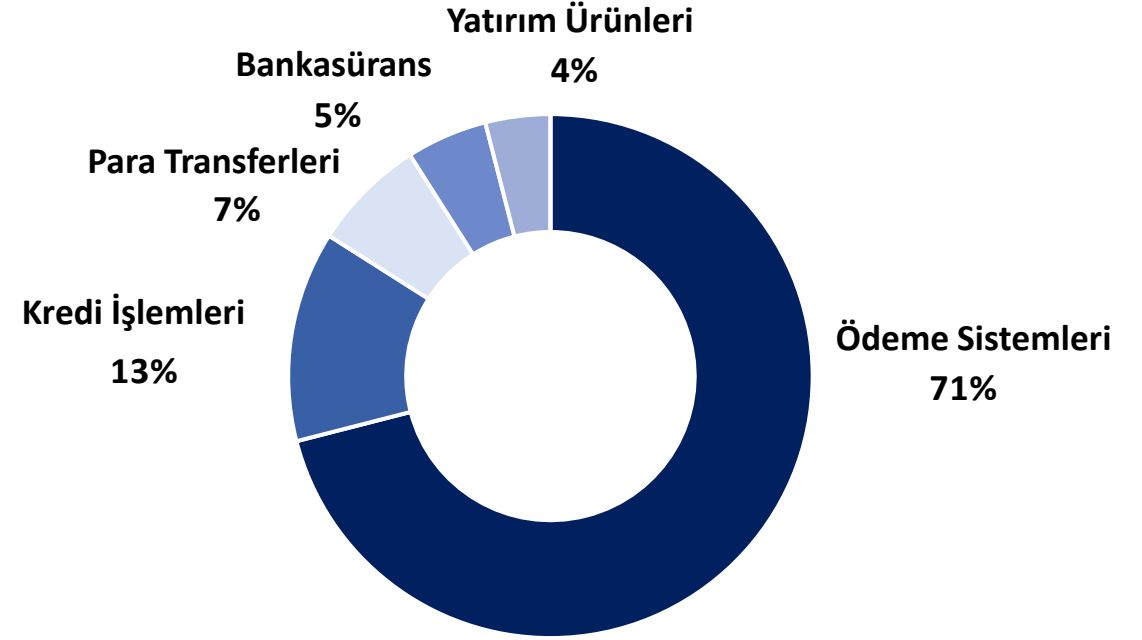
Kümülatif



Çeyrekse



Net Ücret & Komisyon Gelirleri Kırılımı¹



Ödeme Sistemleri

y/y: 54%

Para Transferleri

y/y: 56%

Bankasürans

y/y: 69%

Yatırım Ürünleri

y/y: 59%

Kredi İşlemleri

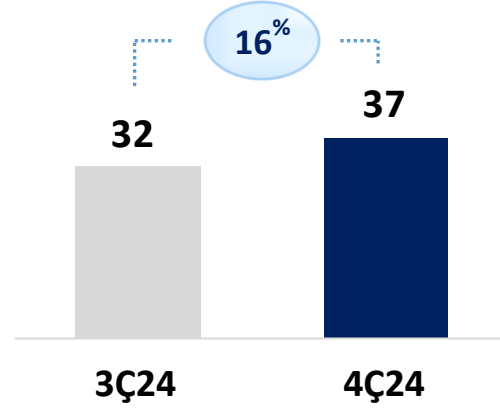
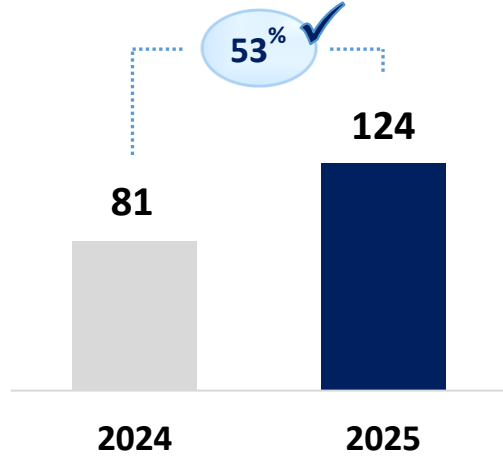
y/y: 24%

Teknoloji ve İnsan Sermayesine devam eden yatırımlar

Faaliyet Giderleri¹ (milyar TL)

Kümülatif

Çeyrekse



Gider Kırılımı²

Regülasyon Kaynaklı Giderler

10%

Büyümeye
İlişkin Giderler³

35%

Personel
Giderleri

35%

İşletme Giderleri

16%

Amortisman

3%

Güçlü verimlilik göstergeleri

Komisyon / Gider Oranı

94%

Giderler / Ort. Aktifler Oranı

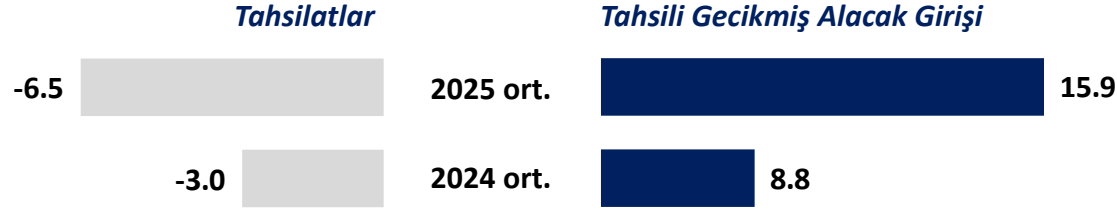
4.1%

Notlar:

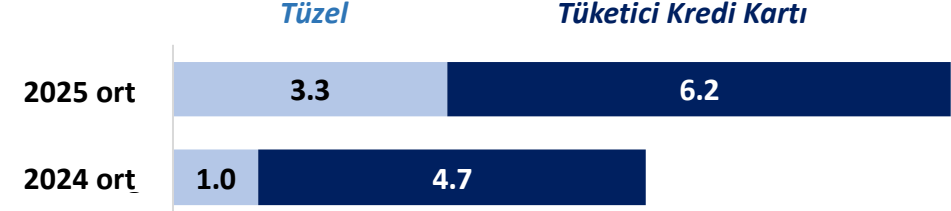
1. Sandık karşılıkları hariç. 2. Konsolide olmayan finansallar ve MIS verileri baz alınmıştır. 3. Müşteri kazanım maliyetleri, World puan ve reklam giderleri dahil.

Artan TGA girişlerine karşın güçlü aktif kalitesi

Net Tahsili Gecikmiş Alacak Girişi^{1,2} (milyar TL)

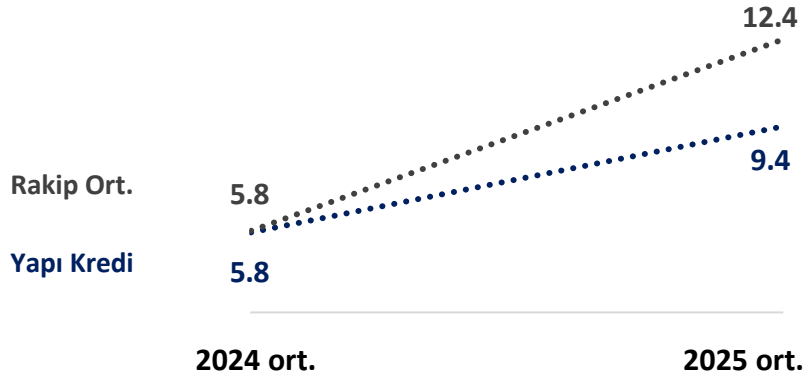


Net TGA Kırılımı (Çeyreklik ort., milyar TL)



Rakipler arasında³ en düşük net TGA girişi (milyar TL)

... Veri analitiği ve yapay zeka yoluyla aktif yönetim sayesinde teminatsız tüketici kredilerinde daha iyi performans



Tüketici Kredileri



İhtiyaç kredilerinde maaş müşterilerinin payı
>65%

Kredi Kartları



Kredi Kartı TGA oranı özel bankaların⁴
~30^{bp} altında

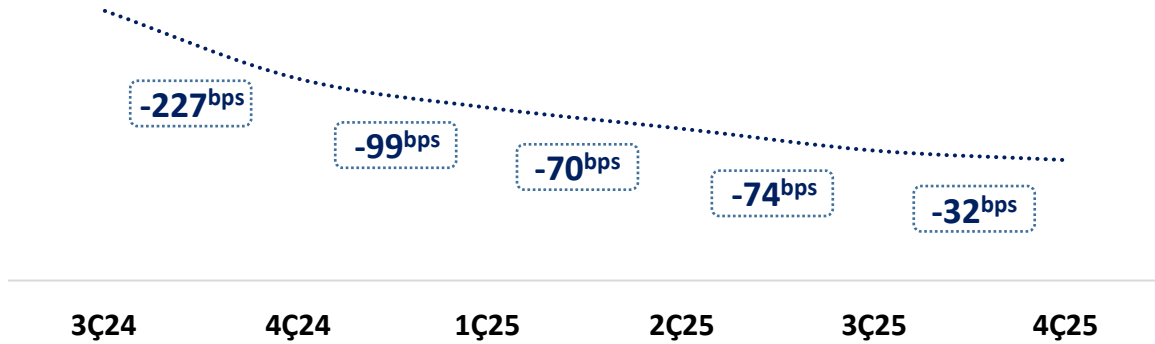
Notlar:

1. BDDK konsolide olmayan finansallar baz alınmıştır, 2. TGA satış ve aktiflerden silinen TGA tutarının olumlu etkisi hariçtir. (TGA satış tutarı: 4Ç25: 1.6 mlr TL, 3Ç25: 2.7 mlr TL, 2Ç25: 2.5 mlr TL, 1Ç25: 1.7 mlr TL), 3. 2025 BDDK finansal sonuçlarını açıklayan rakip bankalar arasında

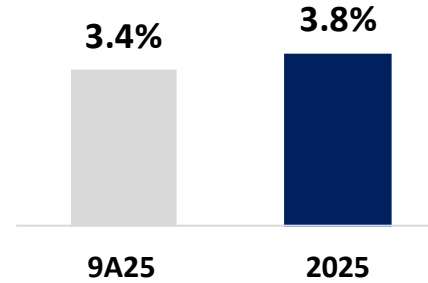
4. Özel bankalar arasında 2 Ocak 2026 BDDK haftalık sektör verisi baz alınmıştır.

Aktif kalitesinde üstün performans, korunan ihtiyatlı duruş

TGA Pazar Payı¹ (ç/ç değişim, TGA satışları ile düzeltilmiş)

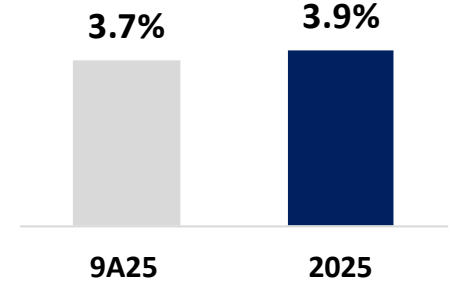


TGA Oranı²

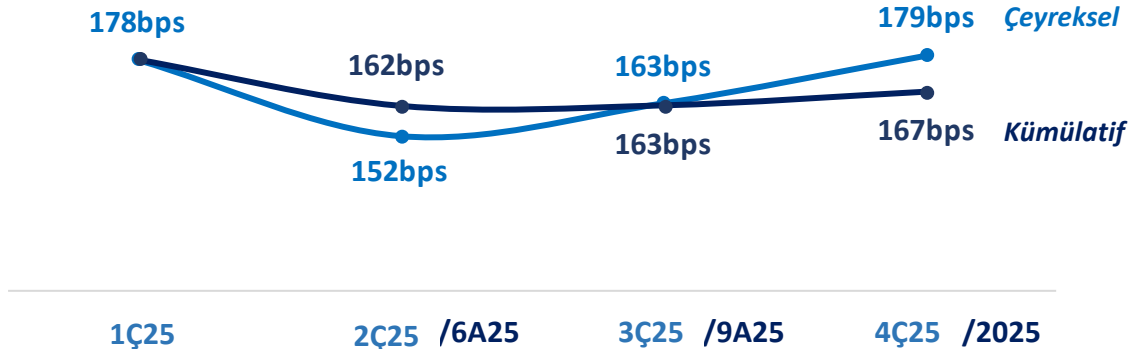


Toplam Karşılık Oranı²

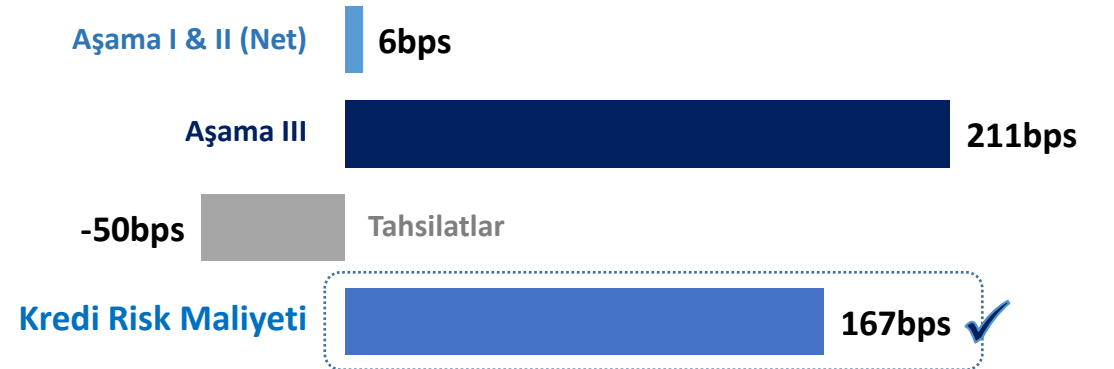
TGA satışları³ hariç



Kredi Risk Maliyeti



Kredi Risk Maliyeti Bileşenleri (kümülatif)



Notlar:

1. Özel bankalar arasında 2 Ocak 2026 BDDK haftalık sektör verisi baz alınmıştır. 2. BDDK Konsolide olmayan veriler baz alınmıştır. 3. Tahsili gecikmiş alacak satış tutarı 2025: 8.5 milyar TL, 9A25: 6.9 milyar TL.

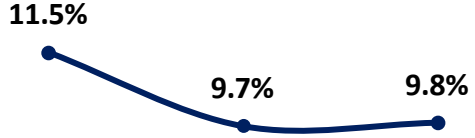
Daha sıkı IRB standartlarına rağmen güçlü sermaye tamponları

Çekirdek Sermaye Oranı

(yasal düzenleme etkisi hariç)

Sermaye
Tamponları

+177bp



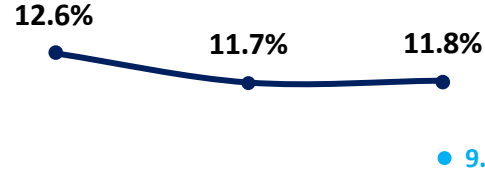
Regülasyon Limitleri

2024 9A25 2025

Ana Sermaye Oranı

(yasal düzenleme etkisi hariç)

+223bp

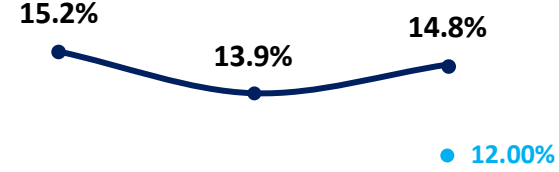


2024 9A25 2025

Sermaye Yeterlilik Oranı

(yasal düzenleme etkisi hariç)

+281bp



2024 9A25 2025

Duyarlılık Seviyeleri

İlk +100bps TL faiz artışının

Sermaye rasyolarına etkisi

~-15bp

İlk 10% TL değer kaybının etkisi

Çekirdek Sermaye Oranı: -29bp

Ana Sermaye Oranı: -16bp

Sermaye Yeterlilik Oranı: etki yok

USD/TRY Başa baş Noktası: ~74

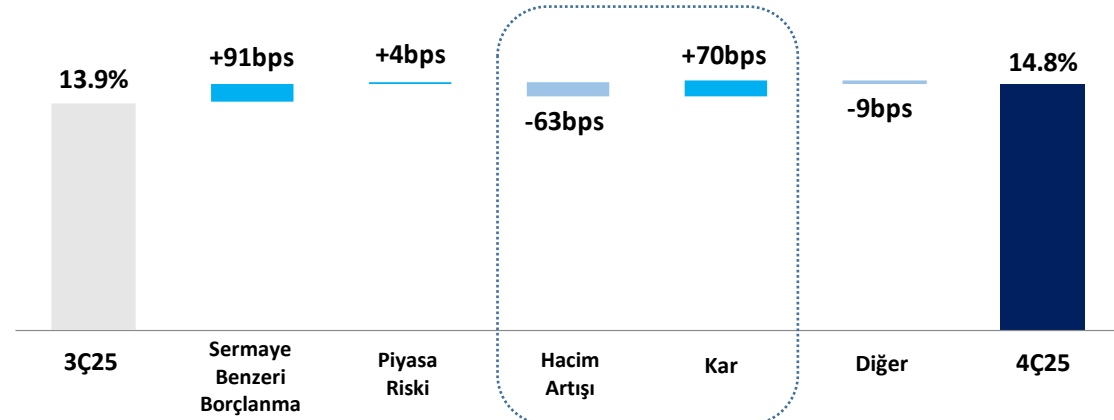
Takipteki Kredi Rasyosu için başa baş noktası

~8.8% vs Güncel: 3.8%

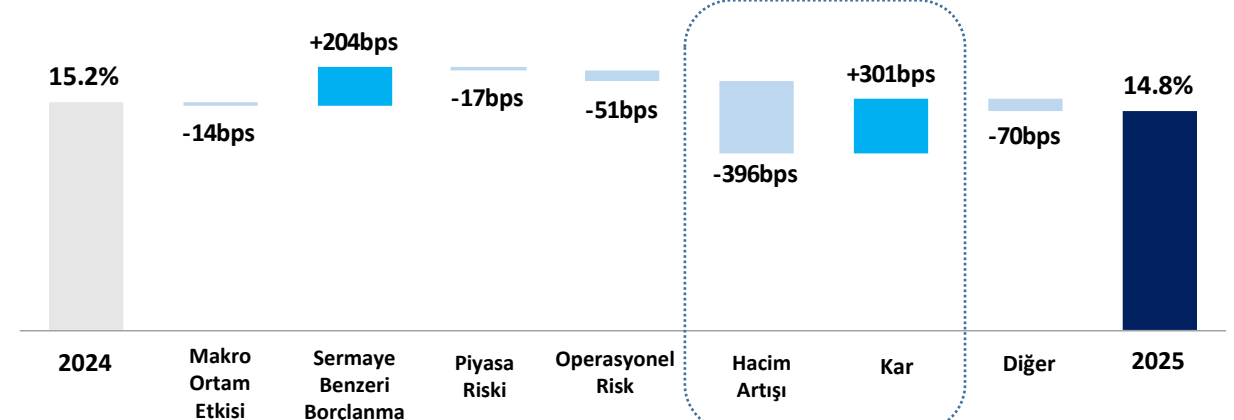
Sermaye Yeterlilik Oranı Gelişimi

(yasal düzenleme etkisi hariç)

Çeyreklik



Kümülatif



Notlar:

Sermaye Koruma Tamponu: 2.5%; Bankaya Özgü Döngüsel Sermaye Tamponu: 0.050%; Çok Önemli Finansal Kurumlar Tamponu: 1.0%

2025 Gerçekleşmeler

		2025 Hedefler	2025 Gerçekleşme
Hacimler	TL Kredi Büyümesi	< Ortalama enflasyon	43% 
	YP Kredi Büyümesi	Orta-onlu seviyeler	23% 
Gelirler	Net Faiz Marjı (konsolide olmayan)	200-225bp iyileşme	+151bp 
	Komisyon Büyümesi	≥40%	50% 
Giderler	Gider Artışı	< 50%	53% 
Aktif Kalitesi	Toplam Kredi Riski Maliyeti	150-175bp	167bp 
Karlılık	MoÖK	Orta yirmili seviyeler	vergi etkisi hariç ¹ : ~23.5%  Raporlanan: 21.4%

Notlar:

1.Vergi düzenlemesi kaynaklı tek seferlik vergi etkisi düzeltilmiştir.

Stratejik bilanço konumlandırması

Güçlü Müşteri Tabanı

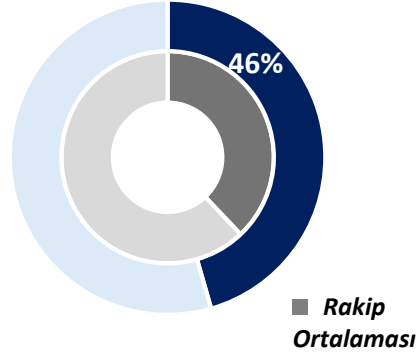
~18 milyon aktif müşteri
5 yılda +>8 milyon artış

Yapışkan & düşük maliyetli mevduat tabanı

Bireysel payı: 78%, +648^{bp} ysb

- ! TL mevduat maliyetlerine destek
- ! İşlem adetlerinde artış
- ! Ücret& komisyon gelirlerinde çeşitlenme

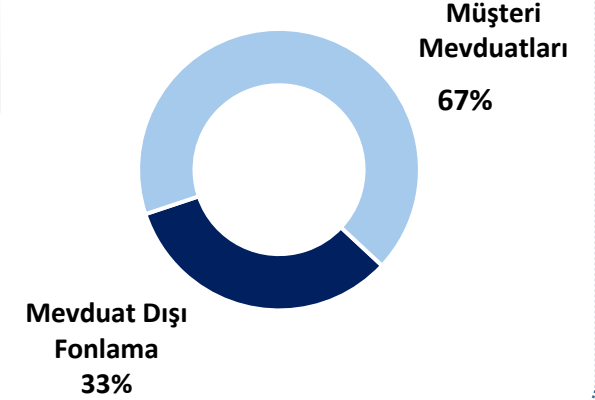
Vadesiz mevduat payında sınıfının en iyisi



Hızlı fiyatlanan fonlama yapısı²

Kısa vadeli
Mevduat-Dışı Fonlamada en yüksek pay
Fonlama tabanının¹ 33%'ü

- ! Fonlama çeşitliliğinin yeniden fiyatlama kapasitesini artırır
- ! Net Faiz Marjı için destek

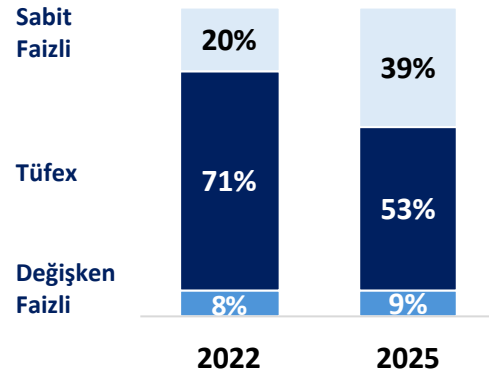


Menkul Kıymet kompozisyonunda stratejik değişim

Yüksek getirili TL sabit faizli menkul kıymetlerde yıllık +45% büyüme, yılbaşıdan bu yana rakipler arasında en yüksek artış¹

- ! Ticari kar- zar gelirlerine destek
- ! Net Faiz Marjına destek
- ! Defter değeri artışına destek

TL Menkul Kıymet Dağılımı

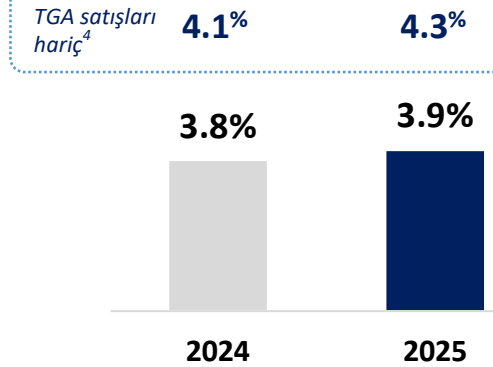


Sağlam Aktif Kalitesi

İhtiyaç kredilerinde maaş müşterilerinin payı: >65%
Toplam Krediler içinde KOBİ payı: 8%
Veri Analitiği ve Yapay Zeka ile aktif risk yönetimi

- ! Kredi Kartı TGA Oranı özel bankaların ~30^{bp} altında
- ! TGA Pazar Payı⁵ 2025'e kadar 274^{bp} azaldı

Toplam Karşılık Oranı³



Notes:

1. 2025 itibarıyla BDDK konsolide olmayan finansal sonuçlarını açıklayan rakip bankalar arasında. 2. Fonlama çeşitliliği müşteri mevduatları, borçlanma, para piyasası ve menkul kıymetleri içermektedir. 3. BDDK Konsolide olmayan finansallar baz alınmıştır.

4. TGA satış etkisi hariçtir. (TGA satış tutarı: 2025: 8.5 mİr TL, 2024: 5.7 mİr TL) 5. Özel bankalar arasında 2 Ocak 2026 BDDK haftalık sektör verisi baz alınmıştır, TGA satışları hariç.

Gelişmiş veri analitiği ve yapay zeka ile şekillenen yeni dönem

Teknolojik Dönüşüm

- Mikro servis mimarisi, modüler yapı ve bağlı veri altyapısı için 2025'te **Yeni Nesil Bankacılık Mimarisi**'ni tamamlayan **tek Türk Bankası**.
- 5 yıllık dönüşüm süreci boyunca **>175 milyon USD yatırım (toplam sahiplik maliyeti)**

- ! Önemli **yatırım ve teknoloji** avantajı
- ! Yapay zeka altyapı dönüşümü sırasında **ek maliyet verimliliği ve rekabet avantajı**



Hiper-Kişiselleştirme

Gerçek Zamanlı Yapay Zeka

- **Bir Sonraki En iyi Aksiyon:** Reaktif müşteri yönetimi yerine «çevrimiçi veri ambarı» üzerinden gerçek zamanlı, kişiye özel ürün teklifleri
- **Geniş Dil Modellerinin Kullanımı:** Portföy yöneticileri için üretken yapay zeka ile kişiselleştirilmiş müşteri görüşleri

- ! **Satış dönüşüm** hızında artış
- ! **Müşteri deneyiminin** iyileştirilmesi
- ! **Operasyonel verimliliğin** desteklenmesi

Kişiselleştirilmiş Fiyatlama & Teklifler

- Kişiselleştirilmiş **vadeli mevduat faiz oranları**
- Müşteri hassasiyetine göre kişiselleştirilmiş **FX spread fiyatlaması**
- **Sektörel varlık tahmini** ile TL bireysel vadeli mevduat toplama

- ! Fonlama maliyetlerinin iyileştirilmesiyle **NFM** desteği
- ! Müşteri işlemleri yoluyla **ticari gelirlerde** sürdürülebilir artış
- ! **Düşük maliyetli TL vadeli mevduat tabanının** genişlemesi

Risk Yönetimi

Risk Yönetiminde **Veri Analitiği ve Yapay Zeka kullanımı**

- Erken uyarı sistemleri
- Gelir tahmini
- Tahsilat olasılığı tahmini

- ! **TGA girişlerinin** kontrolü ve **tahsilatların** artırılması
- ! Kredi Riski Maliyetinin desteklenmesi

2026 Beklentiler: Enflasyon üzeri kârlılık için en iyi bilanço yapısı

		2026	Hedef Bileşenleri
Hacimler	TL Kredi Büyümesi	+30%	▪ Regülasyona paralel TL kredi büyümesi
	YP Kredi Büyümesi	Düşük tek haneli	▪ YP kredi talebinin regülasyon ile sınırlanması
Gelirler	Net Faiz Marjı <i>(konsolide olmayan)</i>	≥ 100bp iyileşme	▪ TL fonlama maliyetlerinde devam eden iyileşmenin desteğiyle NFM iyileşmesi
	Komisyon Büyümesi	~Enflasyon	▪ Düşük üye işyeri komisyonlarının etkisi, çeşitlendirme ve güçlü müşteri tabanı sayesinde artırılan işlem adetleri ile dengelenmekte
Giderler	Gider Büyümesi	≤ 35%	▪ Personel giderleri ve teknolojiye ilişkin giderlerden taviz vermeden, regülasyon kaynaklı maliyet baskısı verimlilik artışı ile desteklenecek
Aktif Kalitesi	Kredi Riski Maliyeti	150-175bp	▪ TGA girişlerinde KOBİ kredileri kaynaklı artış, sürdürülen tahsilat performansı ile desteklenmekte

MoÖK: Yüksek-Orta Yirmili Seviyeler

EKLER

Makro ortam ve bankacılık sektörü

Makro Ortam

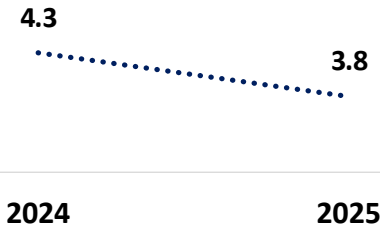
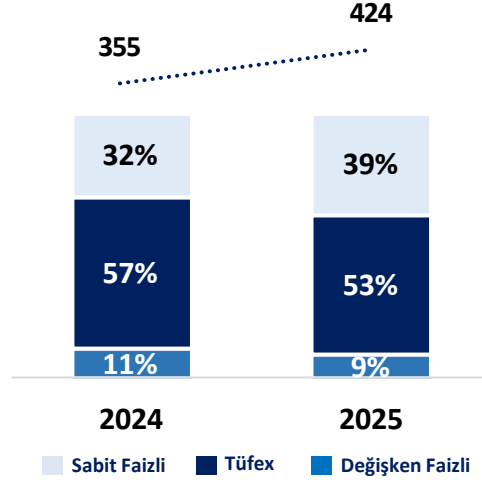
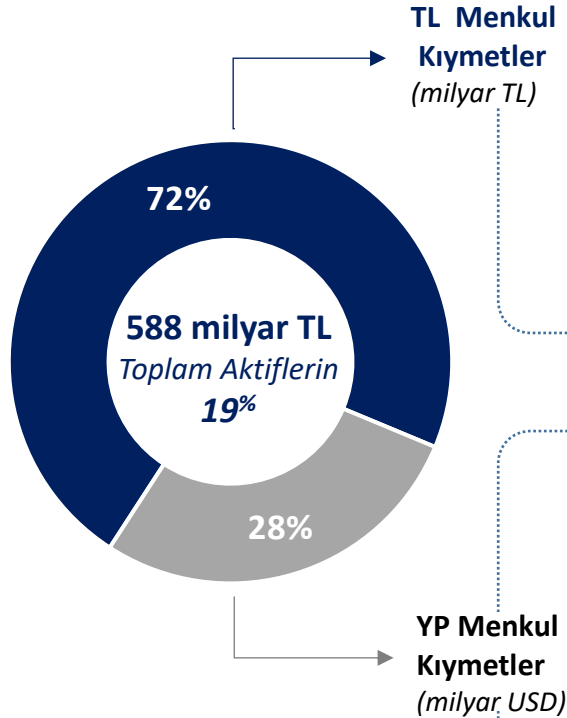
	2023	2024	2025
GSYİH Büyümesi (y/y)	5.0%	3.3%	3.7%
TÜFE (y/y)	64.8%	44.4%	30.9%
Cari Açık¹/GSYİH²	-3.6%	-0.8%	-1.5%
Bütçe Açığı/GSYİH²	-5.1%	-4.7%	-2.9%
USD/TL (dönem sonu)	29.44	35.28	42.85
2Y Gösterge Tahvil Faizi (dönem sonu)	39.7%	40.6%	37.2%

Bankacılık Sektörü – Özel Bankalar

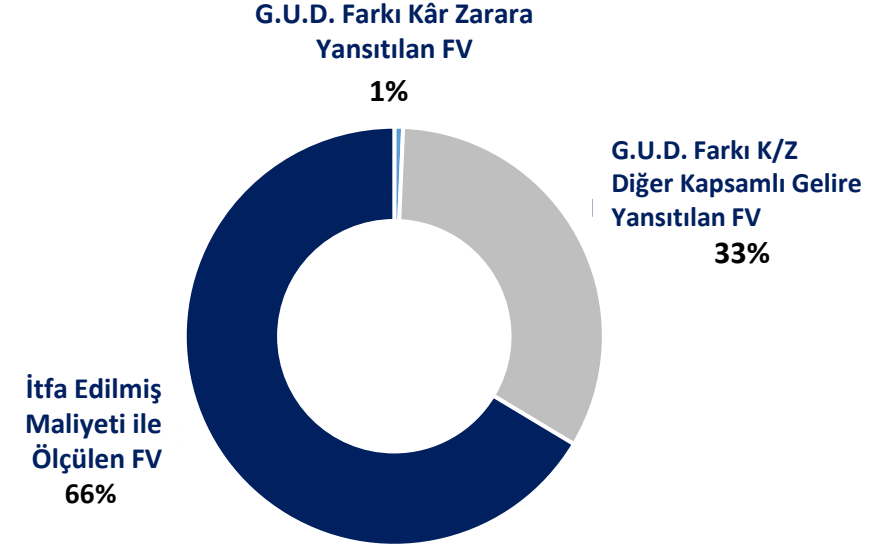
	2023	2024	2025
Kredi Büyümesi (ysb)	51%	42%	42%
TL	52%	40%	43%
YP (USD)	-7%	24%	15%
Müşteri Mevduatı Büyümesi (ysb)	61%	28%	40%
TL	83%	39%	30%
YP (USD)	-13%	-6%	28%
Tahsili Gecikmiş Alacak Oranı	2.1%	2.2%	3.1%
SYR³	20.3%	20.6%	20.0%
MoÖK	39.2%	25.1%	25.3%

- Notlar:
- Aksi belirtilmedikçe tüm makro veriler Kasım 2025 itibarıyladır
- Bankacılık sektör hacimlerinde 2 Ocak 2026 tarihli BDDK haftalık verileri baz alınmıştır
- 9A25 itibarıyladır.
 - Cari Açık Kasım25 itibarıyladır.
 - GSYİH 4Ç25 tahminidir,
 - SYR geçici yasal düzenleme katkısını içermektedir.

Menkul Kıymet Portföyü



Menkul Kıymet Sınıflandırması



Gerçeğe uygun değerlendirme sonucu gerçekleşmemiş kar/zarar¹
2025: -9.1 mlr TL
(9A25: -13.3 mlr TL; 6A25: -13.5 mlr TL; 2024: -12.8 mlr TL)

TÜFEX değerlemesi için Ekim-Ekim gerçekleşen enflasyon
2025: 32.87%
(9A25: 32%; 2024: 48.5%)

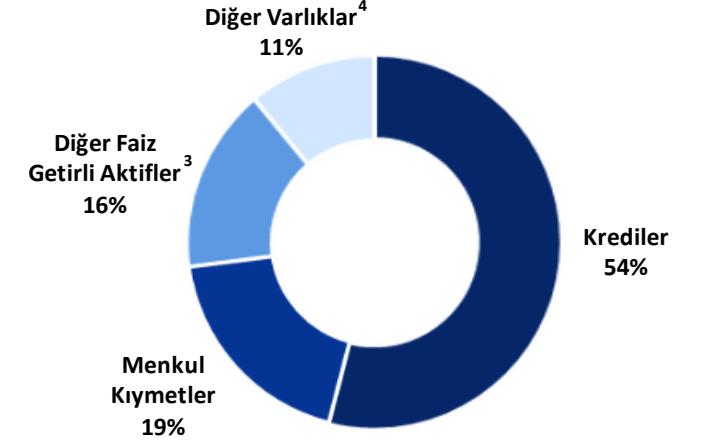
Notes:

1. Vergi sonrası

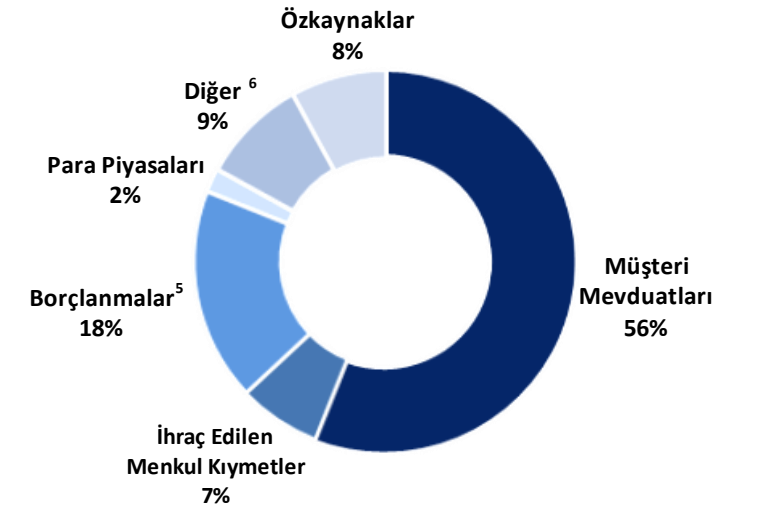
Konsolide bilanço

milyar TL	2024	9A25	2025	ç/ç	y/y
Toplam Aktifler	2,554	3,348	3,523	5%	38%
Krediler¹	1,239	1,663	1,794	8%	45%
TL Krediler	811	1,055	1,157	10%	43%
YP Krediler (\$)	12	15	15	2%	23%
Menkul Kıymetler	525	600	619	3%	18%
TL Menkul Kıymetler	356	409	427	4%	20%
YP Menkul Kıymetler (\$)	5	5	4	-2%	-6%
Müşteri Mevduatı	1,348	1,780	1,939	9%	44%
TL Müşteri Mevduatı	786	971	1,047	8%	33%
YP Müşteri Mevduatı (\$)	16	19	21	7%	31%
Para Piyasaları	196	221	102	-54%	-48%
Borçlanmalar	586	797	897	13%	53%
TL Borçlanmalar	103	96	142	48%	37%
YP Borçlanmalar (\$)	14	17	18	4%	29%
Özkaynaklar	193	241	256	6%	33%
Yönetilen Varlıklar	501	872	1,004	15%	101%
Kredi Mevduat Oranı²	84%	86%	85%	-1%	0%
TL Kredi Mevduat Oranı²	89%	93%	94%	1%	5%

Aktifler - Konsolide olmayan



Pasifler - Konsolide olmayan



Notlar:

- Krediler; finansal kurumlara sağlanan krediler hariç canlı kredileri ifade etmektedir
- KMO = (Krediler - Finansal kurumlara sağlanan krediler) / (Müşteri Mevduatı + TL Tahviller + Bloke Mevduatlar)
- Diğer faiz getirili aktifler: Nakit değerler ve Merkez Bankası, bankalar ve diğer finansal kuruluşlar, para piyasalarından alacaklar, faktöring alacakları ve kiralama işlemlerinden alacakları içermektedir
- Diğer aktifler: Ortaklık yatırımları, riskten koruma amaçlı türev finansal varlıklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, vergi varlığı, satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ve diğer aktifleri içermektedir

- Borçlanmalar: para piyasalarına borçlar, ihraç edilen menkul kıymetler (net) ve sermaye benzeri kredileri içermektedir. Grup içi fonlama / Riskler toplamı, işle ilgili (örn. Ticari Finansman), Repolar ve loro / nostro hesapları hariç olmak üzere nakit ile sınırlıdır
- Diğer yükümlülükler: diğer karşılıklar, korunma amaçlı türev araçlar, ertelenmiş vergi ve cari vergi borçları ile diğer kalemini içermektedir

Konsolide gelir tablosu

Milyon TL	3Ç25	4Ç25	ç/ç	2024	2025	y/y
Net Faiz Gelirleri (swap giderleri dahil)	19,722	24,176	23%	27,147	73,782	172%
<i>Net Faiz Gelirleri</i>	<i>44,421</i>	<i>51,708</i>	<i>16%</i>	<i>88,647</i>	<i>161,083</i>	<i>82%</i>
<i>Swap Giderleri</i>	<i>-24,698</i>	<i>-27,531</i>	<i>11%</i>	<i>-61,500</i>	<i>-87,301</i>	<i>42%</i>
<i>Ek Bilgi: TÜFEX geliri ¹</i>	<i>14,303</i>	<i>13,906</i>	<i>-3%</i>	<i>71,380</i>	<i>52,883</i>	<i>-26%</i>
Ücret & Komisyonlar	32,017	32,286	1%	77,698	116,457	50%
Temel Bankacılık Gelirleri	51,739	56,462	9%	104,846	190,239	81%
Operasyonel Giderler	-32,203	-37,325	16%	-81,157	-124,061	53%
Temel Faaliyet Karı	19,537	19,138	-2%	23,688	66,178	179%
Ticari gelir/gider (BZK hedge hariç)	6,141	6,180	1%	13,916	23,269	67%
Diğer Gelirler	656	1,557	137%	3,208	4,095	28%
Karşılık Öncesi Kar	26,333	26,874	2%	40,813	93,542	129%
BZK (kur etkisinden korunma hariç)	-7,163	-8,588	20%	-6,864	-28,108	309%
<i>Tahsili Geçmiş Alacak Karşılıkları</i>	<i>-8,253</i>	<i>-11,405</i>	<i>38%</i>	<i>-23,029</i>	<i>-35,646</i>	<i>55%</i>
<i>Genel Karşılıklar</i>	<i>-3,963</i>	<i>19</i>	<i>-100%</i>	<i>-13,375</i>	<i>-15,326</i>	<i>15%</i>
<i>Kur Etkisi</i>	<i>760</i>	<i>522</i>	<i>-31%</i>	<i>2,150</i>	<i>3,645</i>	<i>70%</i>
<i>Tahsilatlar/Kredi Karşılık İptalleri</i>	<i>4,294</i>	<i>2,276</i>	<i>-47%</i>	<i>27,391</i>	<i>19,219</i>	<i>-30%</i>
Diğer Karşılıklar & Giderler	-26	-64	144%	-255	-172	-33%
Vergi Öncesi Kar	19,144	18,223	-5%	33,694	65,262	94%
Vergi	-4,082	-8,942	119%	-4,675	-18,169	289%
Net Kar	15,063	9,281	-38%	29,019	47,093	62%

Notlar:

n.m.: not meaningful / anlamsız

1. TÜFEX gelirleri sadece enflasyon etkisini içerir.

Konsolide olmayan gelir tablosu

Milyon TL	3Ç25	4Ç25	ç/ç	2024	2025	y/y
Net Faiz Gelirleri (swap giderleri dahil)	14,744	19,180	30%	13,859	55,536	301%
<i>Net Faiz Gelirleri</i>	<i>40,003</i>	<i>47,471</i>	<i>19%</i>	<i>75,914</i>	<i>144,627</i>	<i>91%</i>
<i>Swap Giderleri</i>	<i>-25,259</i>	<i>-28,291</i>	<i>12%</i>	<i>-62,054</i>	<i>-89,091</i>	<i>44%</i>
<i>Ek Bilgi: TÜFEX geliri¹</i>	<i>14,303</i>	<i>13,906</i>	<i>-3%</i>	<i>71,380</i>	<i>52,883</i>	<i>-26%</i>
Ücret & Komisyonlar	30,195	30,565	1%	73,097	110,297	51%
Temel Bankacılık Gelirleri	44,940	49,745	11%	86,957	165,832	91%
Operasyonel Giderler	-30,583	-35,664	17%	-77,220	-117,883	53%
Temel Faaliyet Karı	14,357	14,081	-2%	9,737	47,949	392%
Ticari gelir/gider (BZK hedge hariç)	5,998	5,847	-3%	13,474	22,359	66%
Diğer Gelirler	4,353	5,342	23%	13,552	17,633	30%
Karşılık Öncesi Kar	24,707	25,270	2%	36,763	87,941	139%
BZK (kur etkisinden korunma hariç)	-7,002	-8,469	21%	-6,812	-27,846	309%
<i>Tahsili Geçmiş Alacak Karşılıkları</i>	<i>-8,161</i>	<i>-11,337</i>	<i>39%</i>	<i>-22,535</i>	<i>-35,313</i>	<i>57%</i>
<i>Genel Karşılıklar</i>	<i>-3,835</i>	<i>128</i>	<i>-103%</i>	<i>-13,160</i>	<i>-14,888</i>	<i>13%</i>
<i>Kur Etkisi</i>	<i>760</i>	<i>522</i>	<i>-31%</i>	<i>2,150</i>	<i>3,645</i>	<i>70%</i>
<i>Tahsilatlar/Kredi Karşılık İptalleri</i>	<i>4,234</i>	<i>2,218</i>	<i>-48%</i>	<i>26,733</i>	<i>18,709</i>	<i>-30%</i>
Diğer Karşılıklar & Giderler	-18	-39	120%	-224	-119	-47%
Vergi Öncesi Kar	17,688	16,762	-5%	29,727	59,976	102%
Vergi	-2,626	-7,481	185%	-710	-12,886	1714%
Net Kar	15,062	9,280	-38%	29,017	47,090	62%

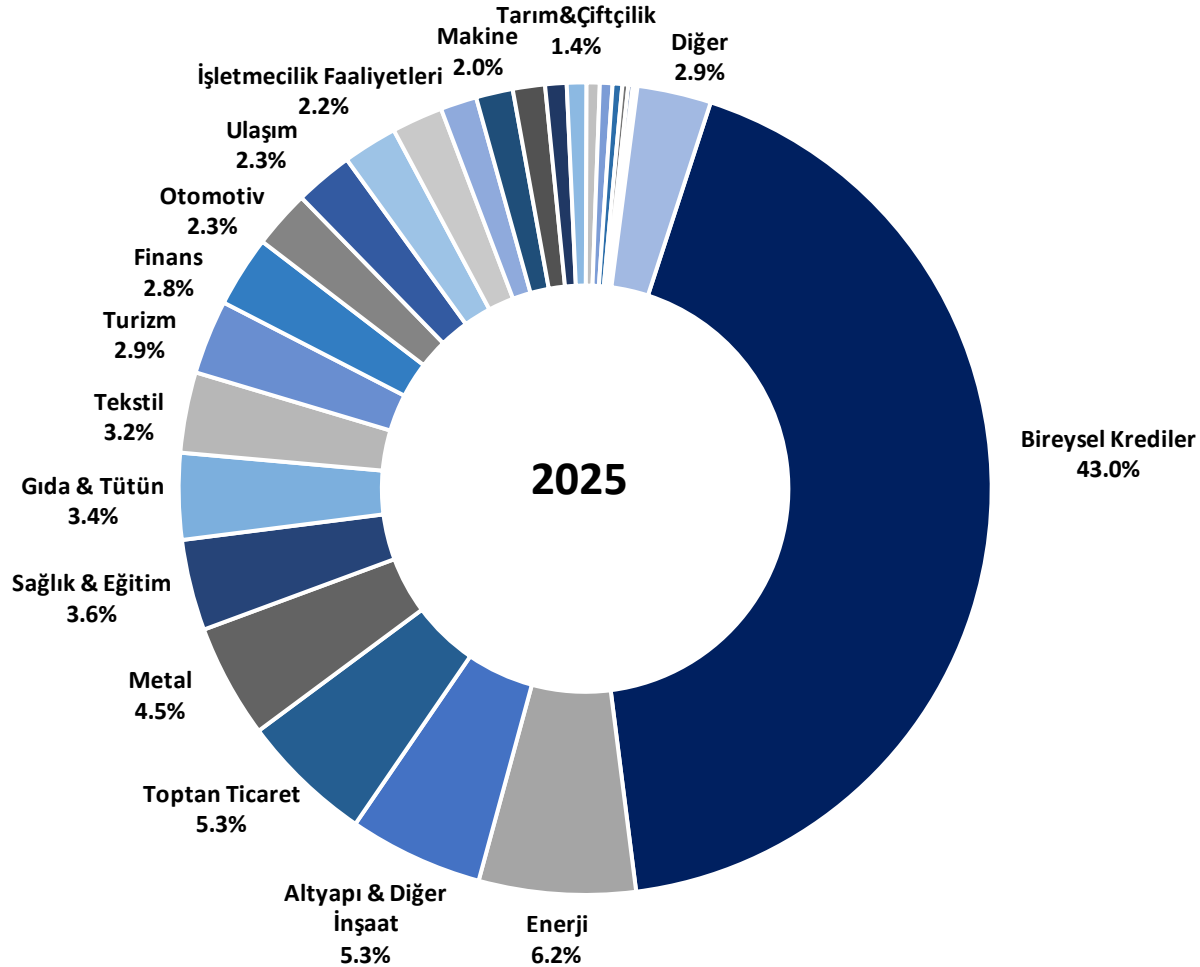
Notlar:

n.m.: not meaningful / anlamsız

1. TÜFEX gelirleri sadece enflasyon etkisini içerir.

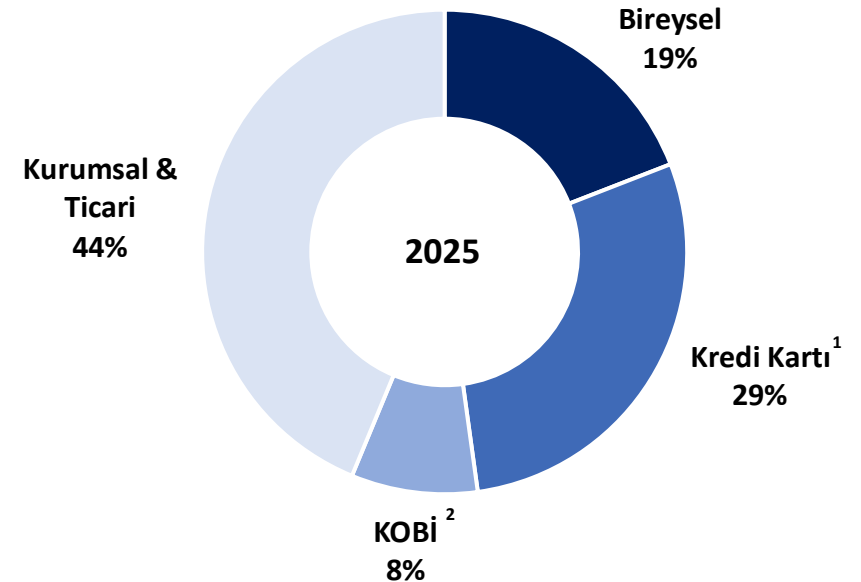
Sektör bazında kredi kırılımı

Nakdi Brüt Kredilerin Sektörel Dağılımı



- *Çeşitlendirilmiş kredi portföyü*
- *En yüksek sektörel konsantrasyon ~6%'nın altında*

Canlı Kredi Portföyünün Segment Bazında Dağılımı



Notlar:

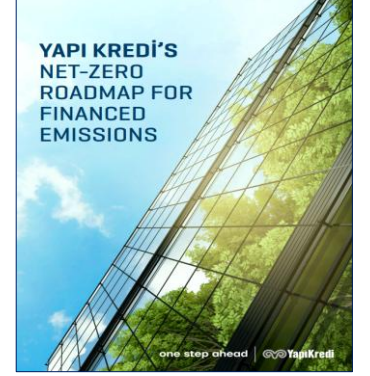
MIS verileri baz alınmıştır, konsolide olmayan.

1. Bireysel ve ticari Kredi Kartlarını içermektedir.

2. İçsel KOBİ tanımına göre.

Net-Sıfır Bankacılık

- 2021 yılından itibaren PCAF metodolojisi ile uyumlu **Kapsam-3 Kategori 15: Yatırımlar (finanse edilen emisyonlar)** ölçümü
- Temmuz 2023'te **Net-Sıfır Bankacılık Birliği'ne (NBZA)** katılım
- Temmuz 2024'te Türk bankacılık sektöründeki **en kapsamlı kredi portföyü** hedeflerine **SBTi doğrulaması**
- Finanse edilen emisyon hedefleri için **net-sıfır yol haritasını** yayımlayan **Türkiye'deki ilk banka**



SBTi Uyumlu Hedef Segmentleri



- Proje Finansmanı: Elektrik Üretimi
- Kurumsal Krediler: Elektrik Üretimi
- Kurumsal Krediler: Gayrimenkul
- Kurumsal Krediler: Diğer Uzun Vadeli Borçlanma

NZBA Uyumlu Sektörel Hedefler

- Demir ve Çelik
- Elektrik Üretimi
- Gayrimenkul
- Petrol ve Gaz (aşağı akış)
- Karayolu Taşımacılığı



*Hedefler NZBA sektörlerinin %98'ini kapsamaktadır.

Net-Sıfır Yol Haritası Dekarbonizasyon Kaldıraçları

Müşterilerin Geçişinin Desteklenmesi

- Emisyonları azaltma teknolojisi yatırımlarının finansmanı (enerji verimliliği iyileştirmeleri gibi)
- ESG danışmanlık kolunun kurulması

İlgili Sektörler: Demir & Çelik, Petrol & Gaz, Gayrimenkul, Karayolu Taşımacılığı

01

Kahverengi Varlıklardan Kaçınma / Çıkma

- Belirli yeni kredilendirme taleplerinin kategorik olarak reddedilmesi
- Yüksek emisyonlu düşük kârlı müşterilerden çıkış
- Karbon fiyatlandırmasının getirilmesi: Kahverengi kredilendirme için caydırıcı ve uzaklaştırıcı fiyatlandırma

İlgili Sektörler: Elektrik Üretimi (Termik)

03

Portföyün Yeşile Kaydırılması

- Daha yeşil şirketlere daha fazla kredi kullanılması
- Yeni yeşil yatırımların finanse edilmesi

İlgili Sektörler: Elektrik Üretimi (Yenilenebilir), Demir & Çelik, Petrol & Gaz, Gayrimenkul, Karayolu Taşımacılığı

02

Azaltmanın Mümkün Olmadığı Durumlarda Dengeleme

- Kendi karbon bankasının kurulması
- Müşteriler için karbon tedariki / karbona erişime aracılık

İlgili Sektörler: Portföy stratejisinin bir parçası olarak küresel standart belirleyiciler tarafından kabul edilmemektedir.

04

Endeks & İnisiyatifler

Founding Signatory of:



PRINCIPLES FOR
RESPONSIBLE
BANKING



Yapı Kredi,
2023 Bloomberg
Cinsiyet Eşitliği
Endeksi'nde (GEI)
yer aldı.



Global Compact
Network Türkiye



İmzacı olan ilk
Türk Bankası



TIME ve Statista
tarafından yayınlanan
«Dünyanın En
Sürdürülebilir Şirketleri
2025» listesinde yer alan
500 şirket arasında
Türkiye'den tek banka.



Forbes
tarafından yıllık
olarak
duyurulan
«Dünyanın En
İyi İşverenleri»
listesine dahil

Derecelendirmeler

AA Lider Kategorisinde



AA Lider
kategorisi

2021'den bu yana lider kategorisinde

CDP İklim değişikliği ve Su Güvenliği A Lider Skoru



Global sektör
ortalaması
üzerinde

Sustainalytics ESG En Beğenilen Şirketler Listesi



Risk Notu:
17.5
Düşük Risk

« S&P Sustainability Yearbook» Üyesi

S&P Global

Total ÇSY
Skoru: 66

Üst üste 5. kez S&P Küresel Sürdürülebilirlik
Yıllığı Üyesi

Tier-1 Türk Bankaları Arasında En İyi



Skor: 60
ÇSY Notu: 3

Tier-1 Türk Bankaları Arasında İkinci

LSEG

Skor: 84

Başlıca borçlanma detayları

Uluslararası	Sendikasyon	US\$ 2,46 milyar Haziran'25: US\$ 466 milyon ve € 407,45 milyon, toplam maliyet 367 gün için SOFR+ %1,60 ve Euribor+ %1,35; US\$ 237,5 milyon, 734 gün için toplam maliyet SOFR+ %2,00; 28 ülkeden 55 banka – <i>Sürdürülebilir</i> Kasım'25: US\$ 524,4 milyon ve € 352,8 milyon, toplam maliyet 367 gün için SOFR+ %1,50 ve Euribor+ %1,25; US\$ 253 milyon, 734 gün için toplam maliyet SOFR+ %1,90; US\$ 90 milyon, 1.101 gün için toplam maliyet SOFR+ %2,15; 24 ülkeden 54 banka 
	İlave Ana Sermaye	Toplam tutar US\$ 1,10 milyar Nisan'24: US\$ 500 milyon piyasa işlemi, her 5,25 yılda bir ve sonrasındaki her faiz ödeme tarihinde geri çağırılabilir, vadesiz, %9,743 (kupon oranı) Eylül'25: US\$ 600 milyon piyasa işlemi, her 5.5 yılda bir ve sonrasındaki her faiz ödeme tarihinde geri çağırılabilir, vadesiz, %8,25 (kupon oranı)
	Sermaye Benzeri İşlemler	Toplam tutar US\$ 1,40 milyar Ocak'21: US\$ 500 milyon piyasa işlemi, 10NC5, %7,875 (kupon oranı)- Basel III Uyumlu  Ocak'24: US\$ 650 milyon piyasa işlemi, 10NC5, %9,25 (kupon oranı)- Basel III Uyumlu Aralık'25: US\$ 500 milyon piyasa işlemi, 10,5NC5,5, %7,55 (kupon oranı)- Basel III Uyumlu  Ocak'26: US\$ 250 milyon, 10,5NC5,5, %7,55 (kupon oranı)- Basel III Uyumlu- <i>Yeniden İhraç</i> 
	Yabancı ve Yerel Para Cinsinden Tahvil ve Bonolar	US\$ 1,80 milyar Eurobond Eylül'23: US\$ 500 milyon, %9,25 (kupon oranı), 5 yıl - <i>Sürdürülebilir</i> Kasım'23: US\$ 300 milyon, %8,75 (getiri oranı), 5 yıl - <i>Yeniden İhraç</i> Eylül'24: US\$ 500 milyon, %7,125 (kupon oranı), 5 yıl Mart'25: US\$ 500 milyon, %7,25 (kupon oranı), 5 yıl
	Çeşitlendirilmiş Ödeme Hakları	Toplam tutar ~ US\$ 2,65 milyar Haziran'25: US\$ 565 milyon ve € 125 milyon, vadeleri 5 ile 7 yıl arasında değişen, 5 farklı yatırımcı
Yerel	Yerel Para Cinsinden Tahvil ve Bonolar	Toplam TL 4,70 milyar Ocak'25: TL 351 milyon, 1-yıl vadeli Şubat'25 : TL 2,844 milyar, 9-ay vadeli Mart'25: TL 900 milyon, 9-ay vadeli Nisan'25: TL 228 milyon, 6-ay vadeli Mayıs'25: TL 413 milyon, 6-ay vadeli Kasım'25: TL 14 milyar, 1-year vadeli
	Sermaye Benzeri Tahviller	Toplam TL 800 milyon Temmuz'19: TL 500 milyon, 10-yıl vadeli, TLREF index + 193 bp Ekim'19: TL 300 milyon, 10-yıl vadeli, TLREF index + 130 bp

Yasal Uyarı

İşbu sunum Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (“Banka”) tarafından hazırlanmıştır. İşbu sunum, dağıtımı veya kullanımının hukuka veya düzenlemelere aykırılık teşkil ettiği veya bu şekilde bir dağıtım veya kullanımın herhangi bir kayıt, lisans veya başka bir işlem gerektirdiği herhangi bir şehrin, eyaletin, ülkenin veya yargı yetkisinin vatandaşı veya sakinine, bu kişilere dağıtımına veya bu kişiler tarafından kullanıma yönelik değildir.

İşbu sunum, kısmen veya tamamen, Banka’nın herhangi bir menkul kıymetine ilişkin bir satış teklifi veya daveti veya Banka’nın menkul kıymetlerine ilişkin taahhüt veya bunların satın alınmasına ilişkin talep teşkil etmemektedir ve bu şekilde yorumlanmamalıdır ve işbu sunumda yer alan hiçbir husus herhangi bir sözleşme veya taahhüdün temelini teşkil etmeyecek veya buna ilişkin bir güven yaratmayacaktır. Banka’nın herhangi bir menkul kıymetinin satın alınmasına yönelik herhangi bir karar yalnızca menkul kıymetlerin koşulları ve prospektüste yer alan bilgiler ile söz konusu menkul kıymetlerin ihracına ilişkin olarak hazırlanmış bilgi açıklamaları veya benzer açıklama belgeleri esas alınarak verilmelidir. Potansiyel yatırımcıların, Banka’nın menkul kıymetleri ile alakalı herhangi bir yatırım kararı almadan önce, Banka’nın işletme ve finansal koşullarına ve menkul kıymetlerin yapısına ilişkin olarak kendi bağımsız araştırmalarını ve değerlendirmelerini yapmaları gerekmektedir.

İşbu sunum ve içerisinde yer alan bilgiler menkul kıymetlerin Amerika Birleşik Devletleri’nde veya herhangi başka bir ülkede satılmasına yönelik bir teklif değildir. Banka tarafından menkul kıymetlerin halka arzının işlem gerektirdiği herhangi bir ülke veya yargı yetkisinde menkul kıymetlerin halka arzına izin verecek bir harekette bulunulmamıştır veya bulunulmayacaktır. Özellikle, tadil edilmiş haliyle 1933 tarihli A.B.D. Menkul Kıymetler Kanunu (“Menkul Kıymetler Kanunu”) uyarınca veya herhangi başka bir eyaletin veya yargı yetkisinin menkul kıymet düzenleyici makamı nezdinde herhangi bir menkul kıymet kaydedilmemiştir ve edilmeyecektir ve Amerika Birleşik Devletleri’nde, Menkul Kıymetler Kanunu ve uygulanacak menkul kıymetler hukuku uyarınca kayıt gerekliliğine istisna oluşturan veya bu kayda tabi olmayanlar hariç olmak üzere, herhangi bir menkul kıymet ihraç edilmeyecek, satılmayacak veya teslim edilmeyecektir. Banka, Amerika Birleşik Devletleri’nde veya herhangi başka bir yargı yetkisinde menkul kıymetlerin halka arzı için başvuruda bulunmayı veya halka arz yürütmeyi amaçlamamaktadır.

İşbu sunum reklam niteliği taşımaktadır ve her bir üye ülkede uygulandığı ve her bir üye ülkenin uygulama araçlarına bağlı olarak tadil edilmiş hali ile 2003/71/EC sayılı AB Direktifi ve tadil eden 2010/73/EU sayılı Direktif anlamında (“Prospektüs Direktifi”) ve/veya Birleşik Krallık’ın 2000 tarihli Finansal Hizmetler ve Piyasalar Kanunu Bölüm VI uyarınca bir prospektüs değildir. İşbu sunum; (A) Avrupa Ekonomik Bölgesi’nde yer almaları halinde Prospektüs Direktifi Madde 2(1)e uyarınca “nitelikli yatırımcı” sıfatını taşıyan (“Nitelikli Yatırımcılar”) kişiler, (B) Birleşik Krallık’ta bulunmaları halinde (i) 2000 tarihli Finansal Hizmetler ve Piyasalar Kanunu 2005 Talimatı (Finansal Terfi) (“Talimat”) Madde 19(5) anlamında “yatırım uzmanları” niteliği kazandıracak derecede yatırımlara ilişkin profesyonel deneyimi olan ve (ii) Talimat Madde 49(2)(a) ila (d) kapsamında olan kişiler, ve/veya (C) hukuka uygun olarak iletilen diğer kişilerden oluşan sınırlı sayıda davetliye yöneliktir ve sunulmaktadır ((A), (B) ve (C)’de sayılan kişiler birlikte “İlgili Kişiler” olarak anılacaklardır). İlgili Kişiler dışındaki kişiler, işbu sunum veya içeriğe dayanmamalı veya güvenmemelidir. İşbu sunum kapsamında herhangi bir yatırım veya yatırım faaliyeti, yalnızca İlgili Kişilere uygundur ve bu faaliyetler ile yalnızca İlgili Kişiler istigal edilebilir. Bu sunumda yer alan hiçbir bilgi, yatırım tavsiyesi niteliği taşımamakta olup, burada yer alan herhangi bir tavsiye belirli alıcıların yatırım amaçları, finansal durum veya belirli ihtiyaçları değerlendirmesi esas alınarak oluşturulmamıştır. İlgili Kişi değilseniz ve işbu sunum size iletilmişse, bu sunumu derhal Banka’ya iade etmelisiniz.

İşbu sunumda yer alan sektör, pazar ve rekabetçi konum ile ilgili veriler mümkün olduğu ölçüde üçüncü kişi kaynaklardan sağlanmıştır. Üçüncü kişi yayınları, çalışmaları ve araştırmaları genellikle, söz konusu kaynaklarda yer alan verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir taahhüdün söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Banka, her bir yayının, çalışmanın ve araştırmamanın güvenilir kaynaklar tarafından hazırlandığına inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Buna ek olarak, bu sunumdaki sektör ve rekabet ortamı ile ilgili veriler Banka’nın faaliyet gösterdiği sektörlerde Banka yönetiminin bilgi ve tecrübesi temelinde Banka’nın iç araştırma ve tahminlerine dayanmaktadır. Banka, bu araştırma ve tahminlerin uygun ve güvenilir olduğuna makul olarak inanmakla birlikte, bu araştırma ve tahminler ve bunlara ilişkin temel metodolojiler ile varsayımların doğruluğu ve tamlığı, Banka, hissedarları veya herhangi bir bağımsız kaynak tarafından tasdik edilmemiştir ve değişikliğe tabidir. Dolayısıyla, bu sunumda yer alan hiçbir sektör, pazar veya rekabetçi konum ilgili veriye gereğinden fazla anlam atfedilmemelidir.

Alıcının, işbu sunuma erişim sağlaması halinde, burada yer alan bilgilerin anlaşılması açısından bireysel veya danışmanlar aracılığıyla yeterli yatırım uzmanlığına sahip olduğu varsayılacaktır. İşbu sunumda yer alan bilgiler bağımsız bir şekilde teyit edilmemiştir. Sunumun ve içerisinde yer alan bilgilerin gerçeğe uygunluğu, tamlığı ve doğruluğu konusunda açık veya örtülü herhangi bir beyan veya tekeffülde bulunulmamıştır ve söz konusu bilgilere dayanılmamalıdır. Banka, Banka’nın danışmanları, bağlantılı kişileri veya herhangi başka bir kişi, doğrudan veya dolaylı olarak ve her ne şekilde olursa olsun, işbu sunumdan veya içeriğinden kaynaklanmış zararlar bakımından sorumluluk kabul etmemektedirler. İşbu sunum hukuki, vergisel, yatırıma ilişkin veya herhangi başka bir tavsiye olarak yorumlanmamalıdır ve her bir alıcının ilgili yatırım, finans, hukuk, vergi, muhasebe ve düzenlemelere ilişkin olarak kendilerine ait bağımsız bir danışmanlık almaları önemli tavsiye edilir. İşbu sunumu güncelleme, değiştirme veya tadil etme veya herhangi bir alıcıya burada yer alan herhangi bir bilginin, görüşün, tahminin veya öngörünün değişmesi veya zamanla, yeni bilgiler veya gelecekte meydana gelecek olaylar ışığında gerçeği yansıtmamasını bildirme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

İşbu sunumda yer alan bilgiler, geleceğe dair mevcut beklentiler ve tahminlere dayanan, ileriye yönelik açıklamalar içerebilir. Bu ileriye yönelik açıklamalar (çekirdek sermaye yeterlilik oranı, ana sermaye oranı ve sermaye yeterlilik oranı gibi) sermaye durumuna ilişkin 2020 hedefleri, (borç büyümesi, ücret büyümesi, toplam krediler dâhilindeki kredi kategorileri gibi) gelir elde etme ve gelir hacimleri, (toplam maliyetler dâhilinde belirli toplam maliyet kategorileri gibi) maliyet yönetimi, (brüt tahsili gecikmiş kredi oranı ve tahsili gecikmiş kredi tahsilatları gibi) aktif kalitesi, ortalama aktif getirisi ve (GSYİH büyümesi, TFI enflasyonu ve Döviz oranları gibi) Banka’nın makro çevre ve bankacılık sektörüne ilişkin beklentileri de dâhil olmak üzere ancak bunlarla sınırlı olmaksızın) Banka’ya ve iştiraklerine ve yatırımlarına dair, işin geliştirilmesi, Tük bankacılık sektöründeki trendler, iş, pazar, uluslararası ve yerel hukuki koşullar da dâhil olmak üzere risklere, belirsizliklere, tahminlere ve gelecekteki özkaynak gereklilikleri ile sermaye yeterlilik oranı, borç büyümesi ve rekabete tabidir. Söz konusu risklerin, belirsizliklerin ve tahminlerin ışığında, ileriye dönük açıklamada yer alan durumlar meydana gelmeyebilir. Özellikle, ve fakat bununla sınırlı olmaksızın, herhangi bir tahminin, görüşün, öngörünün, hedefin, olasılığın, beklentinin veya başka bir ileriye dönük açıklamanın gelecekteki performansa dair güvenilir bir gösterge olduğuna yönelik açık veya örtülü herhangi bir beyan veya tekeffülde bulunulmamıştır ve bunlara dayanılmamalıdır. Bu tür ileriye dönük tahminler, görüşler, öngörüler, hedefler, olasılıklar, beklentiler veya başka bir ileriye dönük açıklamalar gelecekteki performans için güvenilir bir gösterge oluşturmamaktadır. Bu tür ileriye dönük açıklamalar Banka’nın mevcut sonuçlarının, performansının veya başarılarının gelecekteki sonuçlarından, performansından veya başarılarından önemli ölçüde farklı olmasına sebebiyet verebilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve Banka’nın kontrolünde olmayan diğer önemli faktörleri içermektedir. İşbu sunumda yer alan hiçbir hususa geleceğe yönelik bir taahhüt veya beyanmışçasına güvenilmemelidir. Banka, işbu sunumda yer alan geleceğe dair açıklamaların dayandığı olayların, koşulların veya durumların değişikliğe uğraması veya yeni bir bilgi edinilmesi durumunda ileriye dönük açıklamaların güncellenmesi veya değiştirilmesine ilişkin her türlü sorumluluğu veya taahhüdü açıkça reddetmektedir. Banka, ilgili grup şirketleri veya bağlı şirketleri ve Banka’nın herhangi bir üyesi, müdürü, çalışanı, işçisi, bağlı kişisi veya temsilcisi veya herhangi başka bir kişi işbu sunumun veya içeriğinin kullanılması veya bununla ilgili herhangi bir durumdan sorumluluk kabul etmemektedir.