

2022 ENTEGRE  
FAALİYET RAPORU

*Çerik*

*Öncü*

Fark yaratan,  
geleceği  
şekillendiren

*Rekabetçi*

Bankayız

*Yenilikçi*

*Müşteri Odaklı*

6 Şubat 2023 günü ülkemiz tarihinin  
en büyük doğal afetlerinden birini yaşadık.  
Acımız çok büyük...

Hepimizi derin kedere boğan deprem felaketinde  
yaşamını yitiren vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet,  
ülkemize başsağlığı ve yaralılarımıza acil şifalar dileriz.

Birlik ve dayanışma ruhuyla bu zor günleri de atlatacak,  
yaralarımızı hep birlikte saracağız.

Koç Holding ve Yapı Kredi olarak iyileşme sürecinde  
halkımıza tüm imkânlarımızla destek vermeyi sürdürüyor  
ve ülkemizin daha güzel yarınları için var gücümüzle  
çalışmaya devam ediyoruz.

# İçindekiler

## 4 RAPOR HAKKINDA

### SUNUŐ

8 GELECEK ÖNGÖRÜLERİ

### YÖNETİMDEN

16 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NİN MESAJI

18 GENEL MÜDÜR MESAJI

### YAPI KREDİ HAKKINDA

24 İLK BAKIŞTA YAPI KREDİ

26 VİZYON, MİSYON, STRATEJİ VE DEĞERLER

28 ORTAKLIK YAPISI

30 İLKLER VE TARİHÇE

32 YAPI KREDİ'NİN FAALİYET ALANLARI

34 YAPI KREDİ'NİN İŞTİRAKLERİ

36 2022 SEKTÖR KONUMU

37 ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

38 YÖNETİM KURULU

44 ÜST YÖNETİM

54 YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

## İŞ MODELİ VE PAYDAŞLAR

70 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

74 İŞ MODELİ VE STRATEJİ

78 TRENDLER, SEKTÖRE ETKİLERİ VE YAPI KREDİ'NİN YANITI

90 ETİK VE UYUM

93 ÖNCELİKLİ KONULAR

96 PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

99 RİSK YÖNETİMİ

## SORUMLU BÜYÜME

118 SORUMLU VE SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS

126 ÇEVRESEL ETKİ

134 TOPLUMSAL KATKI

## YENİLİKÇİ BANKACILIK

144 BANKACILIK FAALİYETLERİ

145 BİREYSEL BANKACILIK

150 İŞLETME BANKACILIĞI

152 ÖDEME SİSTEMLERİ

157 ÖZEL BANKACILIK VE VARLIK YÖNETİMİ

160 TİCARİ VE KOBİ BANKACILIK

166 KURUMSAL BANKACILIK

170 YAPI KREDİ PORTFÖY YÖNETİMİ

171 YAPI KREDİ YATIRIM

172 YAPI KREDİ LEASİNG

173 YAPI KREDİ FAKTORİNG

174 YAPI KREDİ BANK NEDERLAND

175 YAPI KREDİ BANK AZERBAJYCAN

176 HAZİNE YÖNETİMİ

181 SINIRSIZ BANKACILIK

192 TEKNOLOJİ, VERİ VE SÜREÇ YÖNETİMİ

196 BANKACILIK OPERASYONLARI YÖNETİMİ

198 TEKNOLOJİK RİSKLER VE SİBER GÜVENLİK

202 DİĞER İŞTİRAKLER

## İNSAN ODAKLILIK

208 MÜŞTERİ DENEYİMİ

211 MÜŞTERİ İLETİŞİM MERKEZİ

214 KİŞİSEL VERİLERİN KORUNMASI VE İŞLENMESİ

216 YETENEKLİ VE İŞİNE BAĞLI ÇALIŞANLAR

226 ÖDÜLLER

## KURUMSAL YÖNETİM

232 DESTEK HİZMETİ ALINAN KURULUŞLAR

233 OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

234 YÖNETİM KURULU RAPORU

236 İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİMİ SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNİN DENETİM KOMİTESİ TARAFINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ

240 2022 YILI MALİ DURUM DEĐERLENDİRMEŐİ

242 5 YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

243 KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI

244 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

246 KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

254 KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

263 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

275 HUKUKİ AÇIKLAMALAR

276 BAĞIMSIZLIK BEYANI

277 SORUMLULUK BEYANI

278 KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

279 2022 YILI KÂRINA İLİŞKİN NOT

280 YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## FİNANSAL BİLGİLER

284 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

448 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

## EKLER

612 TABLOLAR

662 İLETİŞİM

663 YASAL UYARI

GRI 2-1; GRI 2-2; GRI 2-3; GRI 2-5

# Rapor Hakkında

## NİTELİĞİ, DÖNEMİ VE KAPSAMI

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin ve bağlı yurt içi ile yurt dışı iştiraklerinin ("Yapı Kredi" veya "Banka") Entegre Faaliyet Raporu olan bu rapor; Yapı Kredi'nin, 1 Ocak-31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki 12 aylık faaliyet dönemini kapsamaktadır. Bu doğrultuda, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ve bağlı yurt içi ve yurt dışı iştiraklerinin finansal ve finansal olmayan verilerine raporda yer verilmiştir.

Rapor, Yapı Kredi 2023 Olağan Genel Kuruluna, Entegre Faaliyet Raporu vasfı ile sunulacaktır.

## RAPOR İÇERİĞİ VE DÜZENLEYİCİ ÇERÇEVE

Rapor, Yapı Kredi'nin tüm paydaşları için uzun vadeli değer yaratan entegre iş modelini, risk ve fırsat yönetimini, gelecek stratejilerini, paydaş iletişimini ve finansal, çevresel ve sosyal alandaki performans göstergelerini içermektedir. Rapor aynı zamanda Banka'nın geniş paydaş katılımı sonucu belirlenen öncelikli konularını, sektörel ve küresel trendlerin ışığında yönetim yaklaşımını, finansal ve finansal olmayan alanlardaki performansını ve hedeflerini barındırmaktadır.

Rapor, yenilenen GRI Standartları ile Value Reporting Foundation bünyesinde yer alan Uluslararası <ER> Çerçevesi ve SASB Ticari Bankalar için Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standardı FN-CB standardına uygun hazırlanmıştır. Raporun hazırlanmasında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi Bankacılık Sektörü Kriterleri'nin yanı sıra Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Yapı Kredi'nin imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin gereklilikleri de göz önünde bulundurulmuştur. Rapor, Birleşmiş Milletler "Nesiller Boyu Eşitlik Forumu"nun "teknoloji ve inovasyon" alanındaki küresel liderleri arasında yer alan Banka'nın,

bu çerçevede koymuş olduğu teknoloji ve inovasyon alanındaki toplumsal cinsiyet eşitliği hedeflerini barındırmaktadır. Raporda, Yapı Kredi'nin destekçileri arasında olduğu İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü'ne (Task Force on Climate related Financial Disclosures TCFD) yönelik beyan tablosuna yer verilmiştir.

Ayrıca, Yapı Kredi'nin geleceğin sürdürülebilir bankacılığına yön vermek amacıyla kurucu olarak imza attığı Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin raporlaması da paydaşlarla paylaşılmaktadır.

## DENETİM YAKLAŞIMI

Raporda yer alan seçili ekonomik göstergeler, sürdürülebilirlik yönetimi, enerji ve su tüketimi, sera gazı salımları, atık miktarı, çevresel yasalara uyum, yenilenebilir enerji finansmanı, yenilenebilir enerji finansmanı ile önlenen sera gazı salımı, iş sağlığı ve güvenliği, çalışanlara yönelik seçili sosyal performans göstergeleri, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ve insan hakları göstergeleri için bağımsız bir denetim kuruluşu olan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, ISAE 3000 (Revize) ve ISAE 3410 standartlarında sınırlı güvence beyanı alınmıştır. Güvence alan gösterge liste ve kapsamını içeren Bağımsız Güvence Beyanı'na raporun 646-651 sayfalarından ulaşılabilir.

Raporda yer alan finansal bilgiler aynı bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiştir. Bağımsız Denetçi Beyanları raporun 285. ve 449. sayfalarında yer almaktadır.

Raporla ilgili tüm soru, görüş ve önerilerinizi Yatırımcilliskileri@yapikredi.com.tr surdurulebilirlik@yapikredi.com.tr adresine iletebilirsiniz.

## YAPI KREDİ'NİN YER ALDIĞI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSLERİ VE DESTEKLEDİĞİ GİRİŞİMLER



FTSE4Good



[Yapı Kredi 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nun tam versiyonu için kare kodu cihazınıza okutabilirsiniz.](#)

Rapor, Yapı Kredi'nin tüm paydaşları için uzun vadeli değer yaratan entegre iş modelini, risk ve fırsat yönetimini, gelecek stratejilerini, paydaş iletişimini ve finansal, çevresel ve sosyal alandaki performans göstergelerini içermektedir.

*Yenilikçi fikirlere önem veririz.*

*Öncü olmak*

Değişimin  
ve yeniliklerin  
lideriyiz.

*Sıradışı ve ezber bozan fikirleri özgürce dile getirebiliriz.*

## SUNUŐ

8 Gelecek Öngörüleri

# Gelecek Öngörüler

Enflasyon ve merkez bankaları politikalarının izlendiği bir yıl...

## DÜNYA EKONOMİSİNDE YAVAŞLAYAN BÜYÜME, YÜKSEK ENFLASYON, SIKILAŞAN FİNANSAL KOŞULLAR

2022 yılında artan jeopolitik risklerin de etkisiyle yükselen enerji ve gıda fiyatları, küresel enflasyon ile birlikte ekonomik büyüme görünümünü olumsuz etkilemiştir. Enflasyondaki yüksek seviyeleri kontrol altına almak amacı ile dünya genelinde merkez bankalarının para politikalarında sıkılaşıma gitmesi, küresel çapta devam eden resesyon endişesi ve tedarik zincirlerinde yaşanan aksaklıkların yol açtığı arz kısıtları ve bunların yarattığı belirsizlikler küresel ekonomik aktiviteyi ve dolayısıyla büyüme seviyelerini sınırlandıran diğer faktörler olarak öne çıkmıştır. Bu gelişmelerle birlikte, IMF küresel ekonominin 2022 yılında bir önceki yıla göre %3,2 seviyelerinde büyüyeceğini tahmin etmektedir. 2023 yılı için büyüme beklentisi ise %2,7 seviyesinde bulunmaktadır. IMF'e göre küresel ekonomik görünüm 2001 yılından beri en zayıf büyüme profilini çizmektedir.

2022 yılı genelinde küresel finansal koşullardaki sıkılaşıma fon akımlarının ağırlıklı olarak gelişmiş ülkelere yönelmesine sebep olmuş ve gelişmekte olan ülke piyasalarında fon çıkışı gözlemlenmiştir. 2023 yılında da başta jeopolitik riskler olmak üzere, resesyon beklentileri, enflasyon ve para politikaları dünya gündemindeki önemli konu başlıklarından biri olmaya devam edecektir. Önümüzdeki dönemde, küresel enflasyonun yüksek seyrinin, finansal koşullardaki sıkılaşıma yoluyla talebi baskılaması ve büyüme görünümünde yavaşlamaya sebep olması beklenmektedir.

## TÜRKİYE EKONOMİSİNDE GÜÇLÜ BÜYÜME İLE BİRLİKTE YÜKSEK SEYREDEN ENFLASYON

Türkiye ekonomisi, 2022 yılının ilk yarısında iç talebin desteğiyle güçlü büyümesini sürdürmüştür. Ekonomik faaliyet, yılın ikinci yarısında küresel risklerin olumsuz etkisiyle zayıflayan dış talep kaynaklı ve uygulanan makro ihtiyatı tedbirlerle bir miktar ivme kaybetmiştir.

2022 yılında yüksek seyreden enflasyonda küresel çapta artan enerji, gıda ve emtia fiyatları olmak üzere yüksek talep, TL'deki değer kaybı ve jeopolitik risklerin etkileri görülmüştür. Yüksek enerji fiyatları cari açık üzerinde de belirleyici unsur olmuştur. Hizmet gelirlerindeki güçlü artışa rağmen, enerji ithalatındaki yüksek seyirle cari işlemler açığı artmaya devam etmiştir. Öte yandan, işgücü piyasasında güçlü görünüm devam ederken, ekonomik faaliyetteki güçlü seyrin vergi gelirlerine olumlu yansımaları bütçe dengesinin kontrol altında tutulmasını sağlamıştır.

2023 yılında da, ekonomik büyüme ve enflasyon görünümü üzerinde başta küresel enflasyon ve büyümeye yönelik belirsizliklerin etkilerinin gözlemlenmesi öngörülmektedir. Ayrıca, bu belirsizliklerin finansal koşullar üzerine yansımaları ve jeopolitik risklerin de ekonomik görünüm üzerinde etkili olması beklenmektedir. Öte yandan, 2023 yılının ilk yarısında enflasyon seviyelerinde baz etkisinin de katkısıyla görece iyileşme görüleceği beklentisi bulunmaktadır.

## POLİTİKA FAİZİNDE AŞAĞI YÖNLÜ HAREKET

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), para politikasında 2021 yılsonundaki duruşunu 2022 yılı Temmuz ayına kadar korumuştur. Ağustos ayından itibaren küresel büyümeye yönelik belirsizliklerin artması ile sanayi üretiminde yakalanan ivmenin ve istihdamdaki artışın sürdürülmesi amacıyla para politikasında gevşeme adımları atılmıştır. Politika faizi Ağustos ayından başlayarak Kasım ayına kadar 500 baz puan indirilmiştir. TCBM, Aralık ayında mevcuttaki %9 politika faizinin küresel talebe ilişkin artan riskleri dikkate alarak yeterli düzeyde olduğunu değerlendirmiş; Ağustos ayında başlatılan faiz indirim döngüsünün sonlandırılmasına karar vermiştir. Para politikasının seyrini önümüzdeki dönemde gelişmelere bağlı olarak değişim gösterecek ve finansal piyasa koşulları üzerinde belirleyici olmaya devam edecektir.

2022 yılı, finansal sistemin TL enstrümanlar üzerinden yapılandırılmasını temel alan Liralaşma stratejisi kapsamında düzenleyici kurumların birçok makro ihtiyatı tedbir ve düzenleme adımlarını uygulamaya koyduğu bir yıl olmuştur. Kur korumalı mevduat (KKM) düzenlemesinin devreye girmesini takip eden dönemlerde, TCMB tarafından bankaların yabancı para mevduatlarının TL'ye dönüşüm oranı ve TL mevduatların toplam mevduatlar içerisindeki payı gibi hedef oranlar devreye sokulmuştur. Liralaşma stratejisi kapsamında devreye alınan bu uygulamalar TL'nin bankacılık sektörü bilançolarındaki payının artmasına sebep olmuştur.

Bunun yanında, TCMB parasal aktarım mekanizmasının etkinliğini destekleyecek araçlarının kullanılmaya devam edeceğini, fonlama kanalları başta olmak üzere tüm politika araç setini Liralaşma hedefleriyle uyumlu hale getirileceğini belirtmiştir. TCMB parasal aktarım mekanizmasının etkinliğini destekleyecek araçlarını kararlılıkla kullanmaya devam edeceğini ve ilave tedbirleri devreye alacağını Para Politikası Kurulu toplantılarında açıklamıştır. 2023 yılında bu süreçle ilgili gelişmelerin takip edileceğine işaret etmektedir.

Bu dönemde Türk bankacılık sektörü, değişen regülasyonlar ve hayata geçirilen yeni düzenlemelere hızlı bir şekilde adapte olmuş, kesintisiz ve kuvvetli bir şekilde faaliyetlerine devam ederek müşterilerinin yanında olmayı sürdürmüştür.

## GÜÇLÜ AKTİF KALİTESİNİN DEVAMI

2022 yılı, ekonomik aktivitedeki güçlü seyrin sürmesi, tahsilatlardan gelen destek ve kredi tabanında yaşanan genişleme ile aktif kalitesi açısından olumlu geçmiştir. Problemlili kredi rasyosunda iyileşme gözlemlenmiştir.

(1) Sabit fiyatlarla yüzde değişim.

Yapı Kredi 2022 Entegre Faaliyet Raporu

2023 yılında da başta jeopolitik riskler olmak üzere, resesyon beklentileri, enflasyon ve para politikaları dünya gündemindeki önemli konu başlıklarından biri olmaya devam edecektir.

## SEKTÖREL DEĞİŞİMLER

2021 yılında, pandemi sonrası ekonomide gerçekleşen kuvvetli toparlanma 2022 yılının ikinci yarısında ivmesini kaybetmiştir. Otomobil ve hafif ticari araç satışları ile beyaz eşya satışlarında çip krizi kaynaklı tedarik sorunları 2022 yılının ilk yarısında da devam etmiştir. Ekim 2022 itibarıyla toplam pazar bir önceki yıla göre otomobilde yaklaşık %6, beyaz eşyada ise %5 daralmıştır (Kaynak: Otomotiv Sanayicileri Derneği / Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği Raporları).

2021 yılı sonunda hem yerli yatırımcılar hem de yabancı göçü etkisiyle hareketlenen inşaat sektörü, konut fiyatlarının yüksek olması, enflasyon karşısında yaşanan gelir kaybı ve konut kredilerine getirilen limitler nedeniyle 2022 sonunda düşüşe geçmiştir. Kasım ayında Türkiye genelinde konut satışları bir önceki yıla göre %34,1 düşerken, yabancılara yapılan konut satışları da aynı dönem içerisinde %17,4 düşmüştür (Kaynak: TÜİK).

Perakende satış hacim endeksi<sup>1</sup>, 2022 yılı Ağustos ayında bir önceki yıla göre %10,3 oranında artmıştır (Kaynak: Strateji ve Bütçe Başkanlığı 2022 Yıllık Ekonomik Raporu).

2022 yılı ilk 6 ay itibarıyla -ticaret hacmi %116'lık artışla 348 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönem için e-ticaretin toplam ticaret içindeki payı geçen seneye göre %5 artışla %18,5 olarak gerçekleşmiştir.

Dünya genelinde pandemi sebebiyle artmış olan sınır ötesi e-ticaret, küresel çapta her sene gelişmeye devam etmektedir. Dünyada e-ihracatın toplam ihracat içindeki payı %4'ken, bu rakam Türkiye'de %1,3'tür. Önümüzdeki dönemde gelişime açık olduğu görülen e-ihracat payının, Ticaret Bakanlığı tarafından açıklanan destek paketinin de etkisiyle, 2030 yılına kadar %10'a ulaşması hedeflenmektedir. Dijitalleşmenin mega trend haline gelmesiyle birlikte, tüm sektörlerin



# Gelecek Öngörüler

teknolojik yatırımlarına devam ederek inovasyon odaklarını korumaları beklenmektedir. Yakın gelecekte yapay zeka, metaverse, blok zinciri, nesnelerin interneti ve 5G gibi yeni teknolojilere, hem kişisel hayatta hem de iş hayatında daha çok yer verileceği öngörülmektedir.

Araştırmalar, yeni teknolojilerle beraber şirketlerde ihtiyaç duyulan rollerin tanımının değiştiğini, buna bağlı olarak ihtiyaç duyulan yetkinliklerin de değiştiğini ortaya koymaktadır. Bu nedenle şirketlerin çalışanlarının ihtiyaç duydukları becerileri geliştirmelerine olanak sağlamaları gerekecektir.

Yeni teknolojiler, çalışma şekillerini de değiştirmeye devam ederken çalışanların herhangi bir ülkede istihdam edilebilmesi için fırsatlar yaratmıştır. Yeteneklerin global havuzda değerlendirilmesi rekabeti daha da artıracaktır.

Ayrıca, ekonomide yavaşlama eğilimi, küresel enflasyonda artış, jeopolitik gelişmeler ve küresel belirsizliğin artışı, tedarik zinciri üzerinde de olumsuz etki oluşturmaktadır. Etkili bir tedarik zinciri yönetimi için, sürecin uçtan uca takibi gerektiğinden, yakın gelecekte özellikle uluslararası ticarete blok zinciri uygulamalarının kullanımının yaygınlaşacağı öngörülmektedir. Böylece işletmeler, gönderilerini izleyerek envanter takibini kolayca yapabilecekler, sözleşme süreçlerini dönüştürebilecekler, ödemelerini daha hızlı tahsil edebileceklerdir. Blok zinciri haricinde, nesnelerin interneti ve 5G gibi yeni nesil teknolojiler de akıllı tedarik zincirlerini destekleyen teknolojik çözümler arasında olacaktır.

## TÜKETİCİ DAVRANIŞLARINDAKİ DİNAMİK DEĞİŞİM

COVID-19 pandemisinden kaynaklanan sağlıkla ilgili endişeler azaldıkça, finansal ve çevresel konular hakkında endişelerin arttığı görülmektedir. Tüketiciler bir yandan finansal açıdan daha temkinli davranırken diğer yandan çevre dostu ürünleri tercih etmektedirler. Bu nedenle amaç odaklı ve kendi değerlerini yansıtan marka arayışında olmaya devam edeceklerdir.

Pandemiden en çok etkilenenler arasında yer alan tüketim ürünleri ve perakende sektörü, müşteri deneyimini dönüştürmek için müşterilerine yeni alışveriş deneyimleri sunmayı amaçlamaktadır. Önümüzdeki dönemde, akıllı mağaza uygulamalarının devreye alınması, sosyal medya platformları üzerinden yürütülen 'sosyal ticaret' kavramının gelişmesi ve sanal etkinliklerin yaygınlaşması söz konusu olacaktır.

Sosyal bilinç sahibi tüketicilerin çoğalmasıyla, markalar da hangi değerleri yansıttıklarını tüketiciye ifade etmeye odaklanacaklardır. Örnek olarak, bilinçlenen tüketiciler ikinci el ekonomisinin de gelişmesini sağlayacaklardır. Buna bağlı olarak birçok markanın kendi takas ve yeniden satış çalışmalarını başlatması ve bunu sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarının bir parçası olarak sunması beklenmektedir.

## FİNANS SEKTÖRÜ BEKLENTİLERİ

Finans ve bankacılık alanında yaşanan dijital dönüşüm önümüzdeki yıllarda da devam edecektir. Yüz tanıma uygulamalarının ödeme işlemleri için kullanılmasıyla, nakit ödemelerin payı gittikçe azalacaktır. Dijital para ve dijital cüzdan uygulamalarının kullanımının yaygınlaşması beklenmektedir. Kişiselleştirilmiş deneyimlerin daha da önem kazanmasıyla kişiye özel ara yüzlerin kullanılması, algoritmalar sayesinde mobil ve internet bankacılığı ara yüzlerinin kişiselleştirilmesi öngörülmektedir. Küçük firmalardan büyük teknoloji şirketlerine kadar yeni oyuncuların piyasaya girmesiyle,

özellikle bankalar gibi geleneksel finansal kuruluşlar için yeni iş ortaklığı fırsatları da artacaktır. Müşterilerin buldukları platformlara entegre finans hizmetlerini kolay, anında ve kesintisiz sağlayan çözümler öne çıkacaktır. Teknolojik dönüşümlerine hız kesmeden devam eden bankalar, yeni iş modelleri ile hem müşterilerinin hayatının her anında bulunarak deneyimler sunmaya devam edecek hem de verimliliklerini artıracaklardır.

Açık bankacılık uygulamalarının hayata geçmesiyle, hem Kişisel hem de Ticari Finans Yönetimi (PFM ve BFM) çözümleri yaygınlaşacak, müşterilerin nakit akışlarını takip ve analiz etmeleri kolaylaşacaktır.

Bankaların, müşterilerin finansal planlamalarını yönetebileceği nakit akış platformları ile takip mekanizmaları sunan çözümler geliştirmeleri önem kazanacaktır. Buna bağlı olarak, ihtiyaçları önceden belirleyip doğru zamanda kişiselleştirilmiş teklifler üretmek rekabet avantajı sağlayacaktır.

Finansal kuruluşların gelecekte daha çok odağında olacak teknolojilere bakıldığında; metaverse, blok zinciri, yapay zekâ, nesnelerin interneti, büyük veri analitiği gibi kavramlar ön planda olacaktır. Özellikle bankacılık sektörünün metaverse evreninde daha çok yer alması beklenmektedir. Şube açılışları, avatarlar ile sosyal medya iletişimleri, avatar müşteri temsilcilerinin kullanılmaya başlanması ve uygulamalı eğitimlerin bu platformda yaygınlaşması gündemde olacaktır. İyileştirilmiş müşteri deneyimi için yapay zeka destekli uygulamaların geliştirilmesi ve kişiselleştirilmesi de dikkat çeken uygulamalar arasında yerini alacaktır.

Güvenli veri depolama ve veri transferi yapmayı sağlayan blok zinciri teknolojisinin de kullanım alanlarının artması beklenmektedir. Bankalar

**Teknolojik dönüşümlerine hız kesmeden devam eden bankalar, yeni iş modelleri ile hem müşterilerinin hayatının her anında bulunarak deneyimler sunmaya devam edecek hem de verimliliklerini artıracaklardır.**

da bu alandaki yatırımlarını artırarak alt yapılarını hazır hale getirecektir. Diğer yandan, tüketiciler Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) kavramına giderek daha fazla önem verirken, şirketler de ESG kriterlerine uyumlanmak üzere inisiyatiflerini artıracaktır. Bankalar da bu yöndeki inisiyatiflerini artırarak hem müşterilerine daha kapsayıcı finansal ürünler ve hizmetler sunmuş olacaklar hem de sürdürülebilirliği odaklarına koyarak rekabet avantajı sağlamış olacaklardır. Örneğin, müşterilerin finansal ihtiyaçlarını karşılayacak uygulama ve hizmetler sunarken bunu sürdürülebilirlik bağlantılı inisiyatiflerle birleştirip farkındalığı ve katkısı artıracak çözümler üretmek öne çıkacaktır. Tüm bu teknolojik gelişmelerle birlikte siber güvenlik alanında da yatırımlar artarak devam edecektir.

## İNSAN ODAKLILIK DEĞİŞMEZ BİR HEDEF

Yapı Kredi olarak, bu beklentiler ışığında yatırımlarımızı devam ettirmekteyiz. Orta - uzun vadede stratejik inisiyatiflerimizi belirlerken insan odaklı olmak, yenilikçilik, çeviklik, verimlilik, hedef odaklılık ve sürdürülebilirlik olarak belirlenmiş değerlerimiz önceliğimiz olacaktır.

İnsan odaklı yaklaşımımız ile hem müşterilerimizin hem de çalışanlarımızın deneyimlerini daha iyiye taşıyacak inisiyatifleri çevik ve yenilikçi bir yaklaşımla geliştirmeye devam edeceğiz.

Stratejide kısa, orta ve uzun vadeleri eş anlı - yöneten bir yaklaşım Stratejimizi kısa, orta ve uzun vade bakış açısıyla yönetmeye devam edeceğiz. Bir yandan anlık değişen kısa vadeli gelişmelere çevik bir yaklaşım ile uyumlanarak paydaşlarımıza en yüksek faydayı sağlayacak şekilde gündemi yönetirken, çeyreklik bazda takip etmek üzere belirli stratejik alanlarda hedefler koyarak odaklanmayı ve performansı artıracacağız. Diğer yandan yatırımlarımızı ve Banka kültürünü geleceğe uygun şekilde dönüştürmek üzere inisiyatifler geliştirmeyi sürdüreceğiz.

# Gelecek Öngörüler

## ÜLKELERİN VE İŞ DÜNYASININ ÖNCELİĞİ

### İklim Krizi

2022 yılı, gezegenin bazı bölgelerinde rekor kıran sıcaklıklar, seller, fırtınalar ve mega kuraklık gibi çok görünür iklim değişikliği etkileriyle karakterize edilen bir yıl olmuştur. Son üç yıldır görülen ve soğutucu etkisi ile bilinen La Niña iklim olayının ise sonuna gelmesi ile 2023 yılının geçtiğimiz yıla kıyasla çok daha sıcak bir yıl olması beklenmektedir. Düşük, orta gelirli ülkeler yüksek gelirli emsallerine göre daha fazla risk altında ve başa çıkmaya daha az hazır olsa da, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin etkilerini tüm paydaşlar üstlenecektir. Bu beklentilere paralel olarak, Birleşmiş Milletler (BM) 27'nci Taraflar Konferansı'nda (COP 27) iklim değişikliğine karşı kırılğan ülkeleri desteklemek amacıyla kurulan "Kayıp ve Hasar Fonu"na ilişkin gelişmeler, 2023 yılında takip edilecek başlıklar arasında olacaktır. Ayrıca, su kıtlığı ve biyoçeşitlilik kaybı gibi ilgili konuların, uzun vadeli iklim hedeflerinin kısa vadeli aciliyetleri ele almak için yeniden gözden geçirilmesi olasıdır.

2022 yılında, dünyanın birçok yerinde yükselen faiz oranları ve ekonomik durgunluk gibi sebeplerden dolayı sürdürülebilir borçlanma piyasası beklenen seviyelere ulaşamamıştır. 2023 yılının ise iklim değişikliği ile mücadele konusundaki girişimlerin süregelen enflasyon ve ekonomik belirsizliklerle test edileceği bir yıl olması öngörülmektedir. Ancak, bu makroekonomik ortama rağmen, sürdürülebilir borçlanma piyasasının iklim finansmanı açığını kapatmak için daha hızlı büyümesi ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı ilerletme yönünde etkili olmaya devam etmesi beklenmektedir. İklim Tahvili Girişimi'ne (Climate Bonds Initiative) göre, küresel ekonominin 2050'ye kadar net-sıfır emisyonu geçmesi için yıllık yeşil tahvil ihracının 2025'e kadar 5 trilyon ABD Dolarına ulaşması gerekmektedir. Bu da şirketlerin yeşil tahvil ihracılarını hızlandırması gerektiği anlamına

gelmektedir. Ancak, yeşil tahvil standartlarına ilişkin daha geniş çaplı düzenlemeler olmaksızın, ihrac tutarının yeşil tahvil kalitesindeki gelişmeleri geride bırakması riski bulunmaktadır. Diğer taraftan, 2023 yılında, canlıların, varlıkların ve ekonominin üretim kapasitesinin korunması açısından uyum finansmanına geçişin daha da önemli hale geleceği düşünülmektedir. Bu anlamda, yenilikçi finansman araçlarının piyasaya sürüleceği bir yıl olması beklenmektedir.

2022 yılı, dünyanın dört bir yanında çıkarılan regülasyonlar anlamında oldukça hareketli bir yıl olmuştur. Avrupa Mali Raporlama Danışma Grubu (EFRAG), ABD Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu (SEC) ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB), sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularla ilgili açıklama standartlarını yayımlamıştır. 2023 yılında, bu standartların şirketler ve yatırımcılar üzerinde uyumlanma ve yanıt verme konusunda baskı yapması ve bazı potansiyel zorluklar getirmesi beklenmektedir. Diğer yandan Sürdürülebilir Finans Açıklama Yönetmeliği'nin (SFDR) 2023'de yürürlüğe girmesi ve bazı ülkelerde İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü'nün (Task Force on Climate-related Financial Disclosures-TCFD) zorunlu raporlama standardı olarak getirilmesi sebebiyle, iklimle ilgili açıklamaların şirketlerin gündeminde önemli bir yer tutacağı öngörülmektedir. Ayrıca, 2022 yılında Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) yayımladığı UFRS S1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve IFRS S2 İklimle İlgili Açıklamalar çerçevesinde şirketler, emisyonlarına finansal raporlarında yer vermeye başlayacaklardır. 2023 yılında, ISSB'nin finansal kurumların emisyonlarının büyük bir kısmını temsil eden Kapsam 3 (Kategori:15) kredi ve yatırımlarından kaynaklanan emisyonlarının ölçümü ve açıklanmasına ilişkin kabul ettiği iyileştirmeler yakından takip edilecektir.

Ülkemizde ise 2023 yılının, sürdürülebilir bankacılığın geliştirilmesini yönelik olarak geliştirilen BDDK Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı'na (2022-2025) yönelik olarak aksiyon planlarının hız kazanacağı bir yıl olması beklenmektedir. Ayrıca, 2022 Şubat ayında gerçekleştirilen Türkiye'nin ilk İklim Şurası sonucu yayımlanan bildirmede ulusal taksonomi mevzuatının hazırlanacağı duyurulmuştur. Bu konu aynı zamanda, bilimsel temelli Ulusal Yeşil Taksonomi mevzuatının hazırlanması adı altında, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Orta Vadeli Program'a (2023-2025) da dâhil edilmiştir. Bankacılık sektörü ile doğrudan bağlantılı olan bu gelişmeler, 2023 yılında Türk bankacılık sektörünün en önemli gündem maddeleri arasında yer alacaktır.

Küresel enerji görünümünün, 2022'deki ilgili rekor fiyatlar ve arz kesintileriyle değişmesi ile birlikte, bazı ülkeler kömürle çalışan termik santrallerin işletilmesi üzerindeki kısıtlamaları gevşetirken, diğerleri kömür ve nükleer santrallerin ömrünü uzatmıştır. Ayrıca, 2022 yılı Temmuz ayında AB Taksonomisi Ek Delegasyon Protokolü'nde nükleer enerji ve doğal gazın geçiş dönemi süresince sürdürülebilir ekonomik faaliyetler kapsamına dâhil edilmesi Avrupa Parlamentosu tarafından kabul edilmiştir. Bu gelişmeler neticesinde, emisyonların 2023'te tüm zamanların en yüksek seviyelerine ulaşması beklendiğinden, ısınmayı sanayi öncesi seviyelere göre 1,5 ila 2°C aralığında sınırlandıran Paris Anlaşması hedefine ulaşmanın giderek zorlaşacağı öngörülmektedir. 2023'ün ülkelerin ve şirketlerin, yüksek enflasyon ve artan faiz oranları bağlamında enerji güvenliği, karşılanabilirlik ve enerji geçişi dengesini değerlendirecekleri bir yıl olması beklenmektedir. Bu anlamda 2023 yılı, bankacılık sektörünün yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliği gibi konularda müşterilerine sunduğu ürün gamını genişletmeleri anlamında önemli bir yıl olarak görülmektedir.

**2023'ün ülkelerin ve şirketlerin, yüksek enflasyon ve artan faiz oranları bağlamında enerji güvenliği, karşılanabilirlik ve enerji geçişi dengesini değerlendirecekleri bir yıl olması beklenmektedir.**

2022 yılı, AB'nin 2050 yılına kadar "karbon-nötr" olma hedefi kapsamında hayata geçirilen Sınırdan Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM) ile ilgili de önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl olmuştur. 1 Ocak 2023 tarihinde başlatılması planlanan geçiş sürecinin, Avrupa Parlamentosu ve AB Konseyi müzakerecileri arasında varılan geçici anlaşma kapsamında 1 Ekim 2023'e ertelenmesine ve 31 Aralık 2027'ye kadar devam etmesine karar verilmiştir. Avrupa Birliği'nin en önemli ticaret ortaklarından biri olan ve ihracatının yaklaşık yarısını AB'ye yapan ülkemizde, AB ile ticari ilişkilerini etkilemesi beklentisi ile hazırlanan "Yeşil Mutabakat Eylem Planı"na yönelik yeni gelişmelerin 2023 yılında hızlanması beklenmektedir. Ayrıca, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı nezdinde Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kurulması yönündeki çalışmalar 2023 yılında yakından takip edilecektir.

2022'de, şirketler ve yatırımcılar, ÇSY'yi kurumsal politikalara ve yatırım kararlarına entegre etme çabaları, eylem eksikliği ve yetersizlik ya da çok ileri gitme nedeniyle farklı baskılarla karşı karşıya kalmıştır. 2023 yılının da, şirketler ve yatırımcıların, sürdürülebilirlik ve iklim eylemleriyle ilgili artan dava riskleri ile karşılaşabileceği bir yıl olması beklenmektedir. Bu riskin ise yeni bir fenomen olan "greenhushing"i (bir şirketin çevre ile alakalı hedeflerine ulaşma konusunda sessizliği seçmesi) gündeme getirmesi muhtemel olarak görülmektedir.



*Takım ruhu ve ortak akıl en güçlü özelliklerimizdendir.*

*Biz Biriz*

Tek  
takım,  
tek vücut olarak  
çalışırız.

*Açık iletişim, iş birliği ve yardımlaşma takım ruhunu sürekli besler.*

## YÖNETİMDEN

- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı  
18 Genel Müdür Mesajı

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



2022 yılı, tüm dünyada zorlu ekonomik koşulların, jeopolitik unsurların etkisini sürdürdüğü bir yıl olmuştur. 2021'in ikinci yarısından itibaren artış eğiliminde olan enflasyon, 2022 yılında küresel çapta önemli bir sorun haline gelmiştir. Öte yandan, Şubat ayında başlayan Rusya ve Ukrayna arasındaki anlaşmazlık, başta enerji ve gıda olmak üzere emtia fiyatlarında artışa neden olmuş, Çin'in COVID-19 salgınına karşı aldığı katı önlemler ise ekonomik zorlukların derinleşmesine katkıda bulunmuştur. Bu gelişmelerin neticesinde, 2021 yılında %6,1 olan küresel ekonomik büyümenin 2022'de %3,2'ye gerilemesi beklenmektedir.

Türkiye ekonomisi, 2022 yılına güçlü bir giriş yapmış, imalat sanayindeki olumlu performansın yanı sıra hizmet sektöründe de önemli seviyede ivme yakalamıştır. Yurtiçi tüketim talebindeki güçlü katkı ile ülkemizin, bu yıl %5'lik bir ekonomik büyüme kaydetmesi beklenmektedir.

Bu dönemde Türk bankacılık sektörü, kesintisiz bir şekilde faaliyetlerine devam etmiş ve müşterilerinin yanında olmayı sürdürmüştür. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) ve diğer resmi kurumların da desteğiyle bankacılık sektörü 2021 yılındaki güçlü büyümenin üzerine bu yıl da ekonomiye katkı sağlamaya devam etmiştir. Bankacılık sektöründeki toplam nakdi krediler %53'lük büyüme ile 7.100 milyar TL seviyesine ulaşırken aynı dönemde mevduat tabanı %68 büyüyerek 7.975 milyar TL'ye yükselmiştir.

2022 yılında, ülkemizde ekonomik aktivitenin güçlü seyretmesi, tahsilatlardan gelen destek ve kredi tabanında yaşanan genişleme ile aktif kalitesi beklenenden olumlu gelişmiştir. Takipteki kredi

oranı aşağı yönlü seyrine devam ederken bankalar ihtiyatlılık gereği önceki yılın üzerinde karşılık ayırmıştır.

Türk bankacılık sektörü, başta likidite ve sermaye yeterlilik oranları olmak üzere temel göstergelerini yüksek seviyelerde korumayı başararak bir kez daha dayanıklılığını tescillemiştir.

Ülkemizin en büyük şirketler topluluğu olan Koç Holding'in bize duyduğu güven, oluşturduğumuz stratejilerin gerçekleşmesi ve bankamızın finansal performansına yansımaları ile birlikte artmaktadır. Bunun bir sonucu olarak, Koç Holding, 2022 yılı Nisan ayı itibarıyla Bankamızdaki sahipliğini %68 seviyesine yükseltmiştir. Bankamız, kurulduğu ilk günden bu yana bir finans kurumu olmanın ötesine geçerek; toplumumuza değer yaratan ekonomik, sosyal ve çevresel birçok ilke imza atmıştır. Bu doğrultuda her zaman elimizdeki tüm imkânlarla ülkemize ve toplumumuza çok önemli katkılar sunmaktayız.

Etkileri küresel çapta her alanda hissedilen ve dünyamızı tehdit eden en büyük risk unsuru haline gelen iklim krizi, 2022 yılında da dünya gündeminin en çok üzerinde durduğu konuların başında gelmiştir. Bankamız, iklim krizi ile mücadeleyi stratejik odak alanının merkezine alarak, sektörünün hem operasyonları hem de kredi portföyünden kaynaklanan emisyonlarını yönetmesi ve azaltım sağlaması için geliştirilen birçok uluslararası inisiyatife destek vermeye devam etmektedir. Bu doğrultuda, Yapı Kredi, "1,5°C'ye Yönelik İş Hedefleri" çerçevesinde emisyon azaltım hedefleri belirleyeceğine dair taahhüt veren Türkiye'den ilk ve tek kurum olmuştur.

Bankamız, dijitalleşme alanında da sektöre öncülük ederek kişisel, yerinde ve etkili hizmet sunmaktadır. Dijitalden sunulmayan birçok fonksiyonu dijitalden erişilebilir hale getirerek, sağladığımız uçtan uca dijital hizmetler ve ürünler ile sadece deneyimde değil son teknolojilerin kullanımında da sektöre öncülük etmekteyiz. Sektördeki güçlü konumumuz ve yenilikçi ruhumuzla bankacılığın her alanında sınırları kaldıran işlere imza atmaya devam edeceğiz.

Bu vesile ile desteklerini ve güvenlerini esirgemeyen tüm müşterilerimize ve siz değerli hissedarlarımıza, özellikle bu zorlu zamanlardaki özverili çalışmalarını ile değerlerimize değer katan tüm çalışanlarımıza ve ailelerine teşekkürlerimi sunarım.

Ali Y. Koç  
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Merkez üssü Kahramanmaraş olan ve birçok ilimizi etkileyen deprem felaketinin derin üzüntüsünü yaşıyoruz. Açıklanan bilgilere göre on binlerce vatandaşımız yaşamını yitirdi, on binlerce vatandaşımız ise yaralandı. Depremde yaşamını yitiren vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, ailelerine başsağlığı ve yaralılarına ise acil şifalar dilerim. Koç Topluluğu olarak, faaliyet gösterdiğimiz birçok alandaki şirketlerimizle deprem felaketinin yaralarını sarmak ve ihtiyaç sahiplerine ulaşmak için çalışıyoruz. Biliyoruz ki bu zor günleri milletçe sahip olduğumuz eşsiz dayanışma ruhu ile atlatacağız.

# Genel Müdür Mesajı



artışa yol açtı. 2021'in ikinci yarısından itibaren yükselmeye başlayan enflasyon seviyeleri, 2022'de küresel bir soruna döndü. Bu gelişmelere ek olarak, Çin'in Covid-19 salgınına karşı sıfır tolerans politikası çerçevesinde bazı şehirlerde yeniden karantina tedbirlerine başvurulması, dünya ekonomisindeki zayıflığın artmasında rol oynadı. Tüm bu zorlu koşullara rağmen ülkemiz, 2022 yılını başarılı bir şekilde geride bıraktı.

2021'in ikinci yarısında yurt içi tüketim talebinde başlayan canlanma, 2022'nin ilk yarısında ekonomiyi desteklemeye devam etti. Yılın ikinci yarısında ise küresel enflasyon kaynaklı talep azalışının da etkisiyle, ekonomik aktivite ivme kaybetti. Buna rağmen ülkemiz ekonomisinin 2021 yılında %11'lik güçlü büyüme üzerine 2022 yılında yaklaşık %5 seviyesinde büyümesini bekliyoruz. Bütçe açığı 2022 yılında GSYİH'nın sadece %1'i seviyesinde gerçekleşirken, cari açığın ise 50 milyar dolar civarında olmasını beklemekteyiz.

Türk bankacılık sektörü, tıpkı geçtiğimiz yıl olduğu gibi müşterilerin artan talebini karşılayarak ekonomiye desteğini hız kesmeden sürdürdü. Yapı Kredi olarak biz de tüm zorluklara rağmen ülkemizin ilk özel bankası olarak uzun yıllara dayanan tecrübe ve bilgi birikimimiz ile başta ülke ekonomisi olmak üzere tüm paydaşlarımıza değer katmaya devam ettik.

Bankamız, dinamik aktif pasif yönetimi sayesinde faaliyet ortamını etkin şekilde yönetmeyi başardı. Güçlü bilanço yapımız sayesinde ülkemiz ekonomisine nakdi ve gayri nakdi krediler aracılığı ile sunduğumuz kesintisiz katkısı geçtiğimiz yıla göre %51 artışla 850 milyar TL seviyesine çıkardık. Müşterilerimizin TL

cinsi krediler ağırlıklı oluşan talebini karşılayarak, TL cinsi nakdi kredilerde yıllık %84'lük artış kaydettik. TL krediler ve stratejik önceliğimiz de olan tüketici kredilerinde özel bankalar arasında güçlü pazar payı kazanımına devam ederken, ihtiyatlı bir şekilde yabancı para kredilerdeki pazar payımızı azaltmayı sürdürdük. Doğru zamanda atılan doğru adımlarla aktif büyüklüğümüz 1.184 milyar TL seviyesine yükseldi. Brüt faaliyet kârımız 77,7 milyar TL seviyesine ulaşırken, net kârımız 52,7 milyar TL olarak gerçekleşti. Maddi özkaynak kârlılığımız ise özel bankalar arasında en yüksek seviye olan %57'ye yükseldi.

Ekonomiye verdiğimiz desteği sürdürmenin yanı sıra önceliğimiz temel finansal göstergelerimizi daha da iyileştirerek yüksek seviyelerde korumak oldu. Toplam likidite karşılama oranı %152, yabancı para cinsinden likidite karşılama oranı ise %450 seviyesinde gerçekleşti.

Dönem içerisindeki güçlü büyümeye rağmen yüksek içsel sermaye yaratımı kapasitemizin desteğiyle Bankamızın sermaye tamponları daha da genişledi. Geçici yasal düzenleme katkısını dikkate alınmadan konsolide sermaye yeterlilik rasyomuz %18,1 seviyesinde, ana sermaye oranımız ise %16,2 seviyesinde gerçekleşti.

Aktif kalitesi tarafındaki görünüm yıl boyunca beklenenden iyi seyretti. Problemleri kredi oluşumu limitli bir seviyede kalırken, güçlü tahsilatlarımız sayesinde sorunlu krediler oranı 2021 yılına göre 119 baz puan iyileşerek %3,4 seviyesinde gerçekleşti. Buna rağmen ihtiyatlı yaklaşımımız ile karşılık oranlarımızı daha da güçlendirerek, sektörde kredilerine en çok karşılık ayıran bankalardan biri olmaya

devam ettik. Böylelikle 2022 yılı sonunda, güçlü likidite seviyemiz ve yasal limitlerin oldukça üzerinde olan sermaye yeterliliğimizi koruyarak, sektördeki öncü bankalardan biri olmayı sürdürdük.

Banka'nın fonlama kaynaklarının büyük bölümü müşteri mevduatları olmaya sürdürdü. Toplam mevduat hacmi 2022 yılında %68 büyüme ile 705 milyar TL'ye ulaştı. Müşteri mevduatları da 2021 yılsonuna göre %68'lik büyüme ile 695 milyar TL oldu ve özel bankalar arasındaki pazar payımız %15,1 seviyesine geldi. Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda özel bankalar arasında pazar paylarımız Türk Lirası müşteri mevduatında yıllık 89 baz puan artışla %16,2, Türk Lirası vadesiz müşteri mevduatında ise 110 baz puan artışla %18,2 seviyesine ulaştı. Ek olarak, vadesiz mevduatın toplam mevduat içindeki payını hem Türk Lirası hem de yabancı para tarafında arttırmayı başararak fonlama maliyetlerimizi de desteklemeye devam ettik.

Bu dönemde güçlü yeni aktif müşteri sayısı kazanımımız tabana yaygın büyüme stratejimize katkı sağlamayı sürdürdü. 2022 yılında yaklaşık 3 milyon net yeni müşteri kazanımı gerçekleştirerek, önümüzdeki dönemlerde de bu stratejimizin sürdürülebilirliğini desteklemiş olduk.

Yurtdışı fonlama tarafında ise Bankamız, 2022 yılında 810 milyon ABD doları ve 458 milyon ABD doları olmak üzere iki adet sendikasyon kredisi sağladı. Bu krediler, tüm paydaşlarımıza uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma amacımızla uyumlu olarak sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı olarak gerçekleşti. Mayıs ayında imzalanan işlem, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik temininin artırılması, ESG risk yönetimi notu ve Bankanın

## Değerli Paydaşlarımız,

Ülkemizin yaşadığı deprem felaketi karşısında derin bir üzüntü içindeyiz. Yapı Kredi olarak memleketimize duyduğumuz sorumluluk ve sürdürülebilirlik anlayışımızla dayanışma içerisinde vatandaşlarımızın yanında olmaya devam edeceğiz. Bu vesileyle afette hayatını kaybedenlerin yakınlarına baş sağlığı, yaralanan vatandaşlarımıza ise geçmiş olsun dileklerini sunarım.

2022, küresel enflasyon ve jeopolitik belirsizliklerin sürdüğü zorlu bir yıl oldu. Şubat ayında Rusya ve Ukrayna arasında başlayan çatışma özellikle enerji ve gıda olmak üzere emtia fiyatlarında

# Genel Müdür Mesajı

kapsam 1 ve 2 sera gazı salımlarının azaltılmasına yönelik hedefler içermektedir. Kasım ayında imzalanan işlemde ise Bankacılık Üssü binasının üzerine yerleştirilecek güneş panelleri ile yenilenebilir enerji üretilmesi ve bankanın dijitalleşme kapsamında onay süreçlerinde kullanılan kağıt tüketiminin azaltılmasına yönelik sürdürülebilirlik kriterleri belirlenmiştir. Böylelikle 2022 yılında yurtdışından sağlanan yaklaşık 1,8 milyar ABD doları tutarındaki fonlamanın %72'sinden fazlasını sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı fonlamalar oluşturdu. Bankamızın yaşayan sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı toplam fonlama tutarı ise toplam yurtdışı fonlamanın yaklaşık %30'una ulaştı.

Yapı Kredi olarak sürdürülebilir ekonomi ve iş modellerinin ancak çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğin sağlanmasıyla mümkün olduğuna inanıyor ve sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm iş modeline ve değer zincirine entegre ederek, sektörde düşük karbonlu yatırımlarda ve projelerde kilit bir itici güç haline gelmeyi hedefliyoruz. Özellikle son dönemde tüm dünyanın da öncelikli gündeminde olan iklim kriziyle mücadele konusunda büyük bir hassasiyet gösteriyor ve geliştirdiğimiz ürün ve hizmetlerle düşük karbonlu ekonomiye geçişte verdiğimiz desteği artırmayı hedefliyoruz. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde Türk bankacılık sektörünün önemli aktörleri arasında alıyor ve Koç Holding Karbon Dönüşüm Programı kapsamında 2021 yılında başlatılan proje ile kredilendirme ve yatırım portföyümüzün dönüşümüne yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz. Operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 1 & 2 emisyonlarını 2022 yılında gerçekleştirdiğimiz verimlilik projeleri ve %100 yenilenebilir enerji tedariki ile sıfırladık. Bu sayede, iklim kriziyle mücadele kapsamındaki çalışmalarımızla dünyanın en büyük çevresel

raporlama kuruluşlarından biri olan Karbon Saydamlık Projesi'nin (Carbon Disclosure Project - CDP) 2022 yılı İklim Değişikliği Programı'nda liderlik seviyesinde performans gösteren şirketler arasında yer almayı başardık.

Faaliyetlerimize yön verirken Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı rehber almaya ve sorumlu finansman anlayışı ile sürdürülebilirlik alanında sektöre yön veren bankalar arasında olmaya devam ediyoruz. Kurucu imzacıları arasında yer aldığımız Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri (United Nations Principles for Responsible Banking – UN PRB) çatısı altında finansal kapsayıcılık alanındaki çalışmalarımızı 2022 yılında da aktif bir şekilde sürdürdük. Ayrıca, toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda gösterdiğimiz güçlü duruş ve kadın çalışan oranındaki sektördeki öncü rolümüz ile üst üste üçüncü kez Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne (GEI) girmeye hak kazandık.

Yapı Kredi olarak, bankacılığın her alanında sınırları kaldıran işlere imza atmaya devam ediyoruz. Kusursuz müşteri deneyimini odağına alan dijital bankacılık stratejimiz doğrultusunda hedefimiz yenilikçi teknolojileri yakından takip ederek müşterilerimizin ihtiyaçlarına özel çözümler sunan ürün ve hizmetler üretmek. Bu doğrultuda, dijital bankacılık kanallarına yaptığımız yatırımlar ve yenilikler ile bankacılık ekosistemini geliştirirken, dijital kanallarda pek çok yeni hizmeti müşterilerimize sunduk. Bankamızın sunduğu yenilikçi uygulamalar; dijital aktif ve mobil aktif müşteri, müşteri kazanımı, müşteri etkileşimi, işlem adedi ve dijital penetrasyon rakamlarında artış sağladı.

2022 yılında dijital bankacılık aktif müşteri sayımızı 2,5 milyondan fazla arttırarak bir önceki seneye oranla iki kat daha fazla müşteri kazanımı gerçekleştirdik. Bununla birlikte, aktif her 10 müşterimizden 9'u dijital bankacılığı tercih etti. Tüm sene boyunca dijital kanallarındaki müşteri etkileşimi ise 3 milyara ulaştı. 2022 yılında veriye dayalı olarak; doğru müşteriye, doğru zamanda, doğru içerikle gerçekleştirilen etkin performans pazarlama çalışmalarımız ile kâr odaklı müşteri kazanımını destekledik. Aynı zamanda, Yapı Kredi Mobil'den müşteri olan kullanıcı sayısı da önceki yıla göre yaklaşık 4 kat arttı.

2022 Entegre Raporumuzu sizlerle paylaşırken Bankamızı geleceğe taşıyan müşterilerimiz, güven ve desteklerini esirgemeyen hissedarlarımız, değerli emekleri için ise çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Gökhan Erün

CEO

**Sürdürülebilir ekonomi ve iş modellerinin ancak çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğin sağlanmasıyla mümkün olduğuna inanıyor ve sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm iş modeline ve değer zincirine entegre ederek, sektörde düşük karbonlu yatırımlarda ve projelerde kilit bir itici güç haline gelmeyi hedefliyoruz.**



*İleriyi öngörerek her zaman en iyisi için çalışırız.*

Her alanda  
liderlik  
hedefiyle  
çalışırız.

*Rekabetçilik*

*Zorlu hedefleri yüksek enerji ve heresle üstleniriz.*

## YAPI KREDİ HAKKINDA

- 24 İlk Bakışta Yapı Kredi
- 26 Vizyon, Misyon, Strateji ve Değerler
- 28 Ortaklık Yapısı
- 30 İlkler ve Tarihçe
- 32 Yapı Kredi'nin Faaliyet Alanları
- 34 Yapı Kredi'nin İştirakleri
- 36 2022 Sektör Konumu
- 37 Özet Finansal Bilgiler
- 38 Yönetim Kurulu
- 44 Üst Yönetim
- 54 Yönetim Kurulu ve Komiteler



GRI 2-1; GRI 2-6; GRI 2-7

# İlk Bakışta Yapı Kredi

Türkiye'nin perakende bankacılık odaklı ilk özel bankası olarak kurulan Yapı Kredi, bankacılık sektöründe her alanda öncü bir rol oynamaktadır.

1944 yılında Türkiye'nin perakende bankacılık odaklı ilk özel bankası olarak kurulan Yapı Kredi, bankacılık sektöründe daima öncü bir rol oynamıştır. 2006 yılında, Yapı Kredi ve Koçbank'ın aynı alanda faaliyet gösteren iştirakleri de dâhil olmak üzere yasal birleşmesi gerçekleşmiştir. 2007 yılında, iş kolu bazlı hizmet modeli tamamlanmış, şube ağı genişletme çalışmaları başlamıştır. 2008 yılında, yenilikçi ürün, hizmet ve dağıtım kanalları geliştirilerek, şube ağı hızla genişletilmiştir.

2013 yılında, sermaye yapısı sağlamlaştırılmış, kredi ve mevduat alanlarında dengeli büyüme ile etkin likidite yönetimine devam edilmiştir. 2015 yılında dijital bankacılığa odaklanılırken, 2017'de katma değer yaratan alan ve ürünler ön plana çıkarılmış, verimlilik artışına devam edilmiştir.

2018 yılı itibarıyla belirlenen strateji ile birlikte, sermaye pozisyonun güçlendirilmesi ve optimize edilmesi, iş hacimlerinin kendi içinde dengelenmesiyle sağlanacak sürdürülebilir gelir yaratımı, verimlilik kazanımlarıyla iyi yönetilen maliyet yapısı ve aktif kalitesi optimizasyonu alanlarına öncelik verilmiştir.

Banka kredi ve mevduatlarda parçalı ve tabana yaygın büyümeye, risk bazlı getiri yaklaşımıyla ürün dağılımının çeşitlendirilmesi sayesinde kredi portföyünün yeniden dengelenmesine, komisyon yaratımında işlem bankacılığına odaklanmıştır. Bunun yanı sıra dijital dönüşüme yapılan yatırım ile ileri ve farklılaştırılmış müşteri deneyiminin geliştirilmesi, hizmet kanalı optimizasyonu ve entegrasyonu ile operasyonel süreçlerin iyileştirilmesini odağına almıştır.

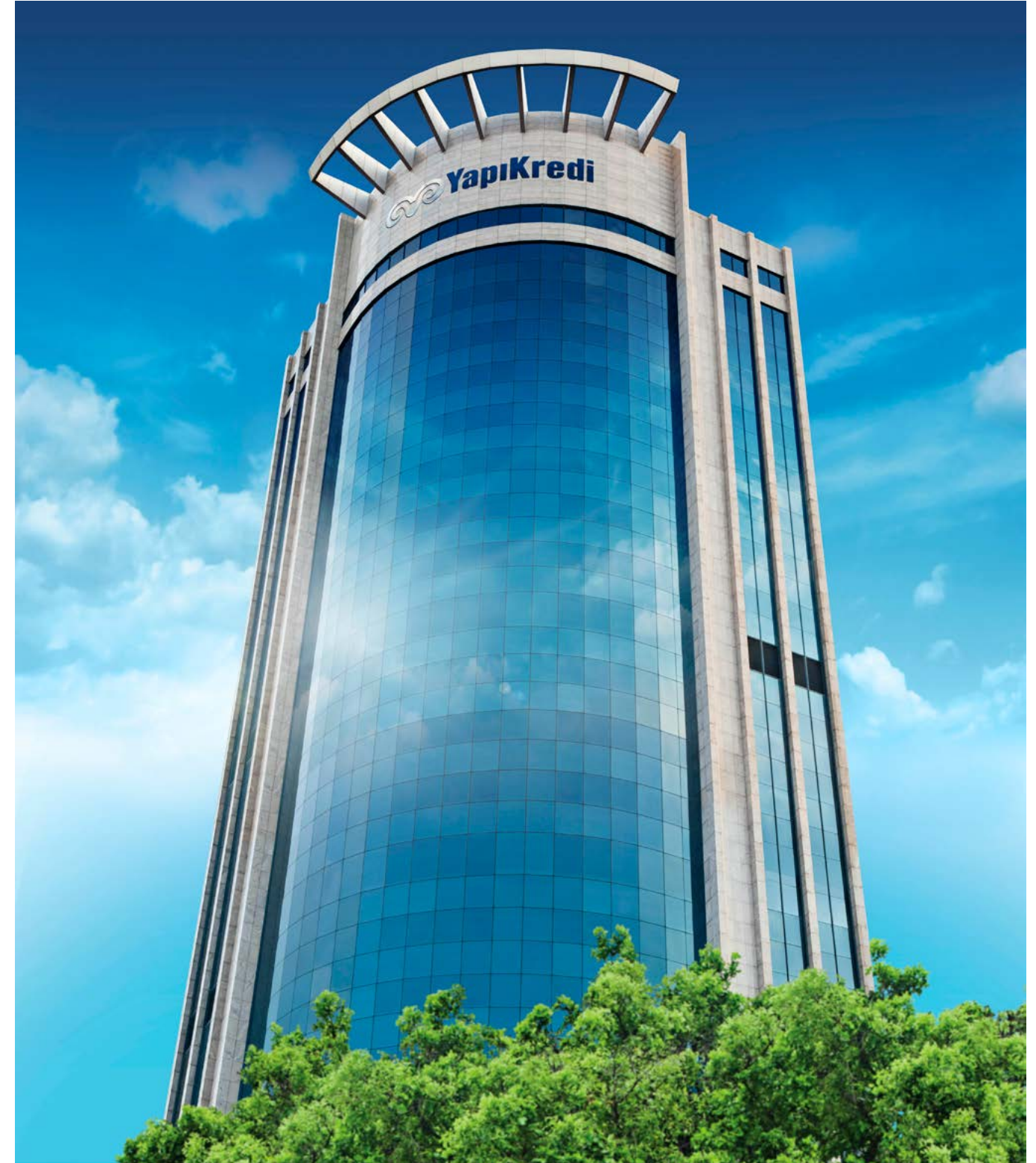
İnsanı ana odağında tutan Yapı Kredi, 2022 yılında da müşterilerine sağladığı kesintisiz hizmetin yanında, çalışanlarının sağlık ve güvenliği için olağanüstü tedbirler almaya devam etmiştir.

Banka'nın 2022 yılında da kredi ve mevduatlarda parçalı işlem odağı devam etmiştir. Bunun yanı sıra, işlem bankacılığını merkeze alan yaklaşım ile işlem adetlerinde güçlü artış sağlanmıştır. Tüm bu gelişmeler Banka'nın üretkenliğini arttırırken, kârlılık artışına önemli katkı sağlamıştır. Tüm bunlara ek olarak, 2022 yılında proaktif ve dinamik aktif pasif yönetimi sayesinde faaliyet ortamını en etkin şekilde yönetmeyi başarmıştır.

Müşteri odaklı yaklaşımı ile Türk ekonomisinin finansmanına sağladığı katkıyı sürekli arttırmayı hedefleyen Yapı Kredi, Türkiye'nin tüm bölgelerini kapsayan 801 şube ve 16.516 çalışanı ile müşterilerine hizmet vermektedir. Banka'nın konsolide olarak 2022 yılında toplam nakdi ve gayrinakdi kredileri %51 artarak 850 milyar TL'ye ulaşmış, toplam aktif büyüklüğü ise 1,2 trilyon TL olmuştur.

Yapı Kredi; 4.721 ATM, yenilikçi internet bankacılığı, öncü mobil bankacılığı, çağrı merkezi ve yaklaşık 1.135 bin POS terminali üzerinden ürün ve hizmetlerini sunmaktadır. 2022 yıl sonu itibarıyla nakit dışı işlemlerde dijital kanalların payı %98 olarak gerçekleşmiştir.

Yapı Kredi faaliyetlerini bireysel bankacılık (ödeme sistemleri, işletme bankacılığı, özel bankacılık ve varlık yönetimi birimlerini içermektedir) ticari ve KOBİ bankacılığı ve kurumsal bankacılık, iş kolları altında yürütmektedir. Banka'nın operasyonları; portföy yönetimi, yatırım, finansal kiralama ve faktoring alanlarında faaliyet gösteren yurt içi iştirakleri ile Hollanda ve Azerbaycan'daki yurt dışı bankacılık iştirakleri tarafından desteklenmektedir.



# Vizyon, Misyon, Strateji ve Değerler

## Vizyon

Finans sektörünün tartışmasız lideri olmak

## Misyon

Uzun vadeli sürdürülebilir büyüme elde etmek, tüm menfaat sahipleri için değer yaratmak, müşterilerin ve çalışanların ilk tercihi olmak

## Strateji

En güncel teknoloji ve işine bağlı iş gücü grubu tarafından yürütülen iş modeliyle sorumlu bir büyüme sağlayan müşteri odaklı ticari bir banka olmak

Güçlü bilançosunun desteğiyle, kârlılıkta sınıfının en iyisi olarak hissedarlarına sürdürülebilir getiri sağlamak

## Değerler

### ÖNCÜ OLMAK

Yenilikçi fikirlere önem veririz; sıra dışı ve ezber bozan fikirlerin özgürce dile getirilebildiği bir çalışma ortamı yaratırız. Değişimin ve yeniliklerin lideriyiz. Sektörde karar verici ve yönlendirici olacak şekilde çalışırız.

### REKABETÇİLİK

Her alanda liderlik hedefiyle çalışırız. Hem bugünü, hem ileriye öngörerek her zaman en iyisi için çalışır, zorlu hedefleri yüksek enerji ve hevesle üstleniriz.

### YENİLİKÇİLİK

Yeniliği yaratma kabiliyetimiz, rekabet gücümüzün en önemli parçasıdır. Sürekli gelişime inanırız. Yeni fikirleri uygular, kaynaklarımızı verimli kullanır ve kendimizi, işimizi, iş süreçlerimizi ve ürünlerimizi sürekli gözden geçirir, geliştiririz.

### HEDEF ODAKLILIK

Kendimize her alanda yüksek hedefler koyar, bunları gerçekleştirmek için odağımızı kaybetmeden var gücümüzle çalışırız.

### ÇEVİKLİK

Pazar değişikliklerine karşı hızlı ve doğru kararlar alır, müşterilerimizin istek ve taleplerine aynı hız ve esneklikle yanıt veririz. Kaliteden ödün vermeden, değişimi hem dışarda hem de içerde en etkin şekilde yönetiriz. Böylece rekabet avantajımızı asla kaybetmeyiz.

### VERİMLİLİK

Sınırsızca çalışmaya değil, sınırları aşmak için çalışmaya inanırız. Bizim için değerli olan yarattığımız katma değerdir. Verimliliğimizi artıracak teknolojiler, çalışma sistemleri ve süreçleri bizim için kritik önemdedir.

### MÜŞTERİ ODAKLILIK

Eşsiz hizmet kültürümüzün ve iş felsefemizin odağında müşterilerimiz bulunur. Kurulduğumuz günden bu yana 'Hizmette Sınır Yoktur' felsefesiyle müşterilerimize sunduğumuz servisle deneyimlerini zenginleştirir; karşılıklı gelişime, kazan-kazan ilişkisine ve değer yaratmaya odaklanırlar.

### BİR OLMA, BİRLİKTE OLMA, BİZ BİRİZ

Yapı Kredi Ailesi olarak tek takım, tek vücut olarak çalışırız. Takım ruhu ve ortak akıl en güçlü özelliklerimizdendir. Açık iletişim, işbirliği ve yardımlaşma bu ruhu sürekli destekler.

### DAYANIKLILIK

Belirsiz ve karmaşık zamanlarda iş sürekliliğine ve kesintisiz hizmete odaklanılır, beklenmedik durumlara karşı daimi hazırlıklı olur ve en zor şartlar karşısında bile güçlü kalırız.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Tüm paydaşlarımıza uzun vadeli değer yaratmak için çalışırız. Toplumsal kalkınmayı öncelikli amaç olarak görerek, sürdürülebilirlik odaklı hizmet anlayışımızı sürdürürüz. Kararlarımızın ve eylemlerimizin uzun vadeli etkilerine odaklanılır, sürdürülebilirliği, ekonomik, sosyal ve çevresel her alanda benimseyerek iş süreçlerimize uyumlandırırız.

# Ortaklık Yapısı

Yapı Kredi, sürdürülebilir ve kârlı büyümeyi destekleyen güçlü bir ortaklık yapısına sahiptir. Banka'nın %27,02 oranındaki hissesi Koç Holding A.Ş.'ye ait olup, %40,95 oranındaki hissesi, hisselerinin %100'ü Koç Grubu'na ait olan Koç Finansal Hizmetler'e (KFS) aittir. %32,03 oranındaki pay ise halka açıktır. Banka'nın halka açık olan hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Kökleri 1926 yılına dayanan Koç Topluluğu, kombine gelirleri, ihracatı ve 115 bine yakın çalışanı ile Türkiye'nin en büyük şirketler grubudur. Koç Topluluğu'nun kombine gelirleri Türkiye'nin millî gelirinin %8'ine\* karşılık gelirken, ihracatı ise Türkiye'nin ihracatının yaklaşık %7'sini oluşturmaktadır.

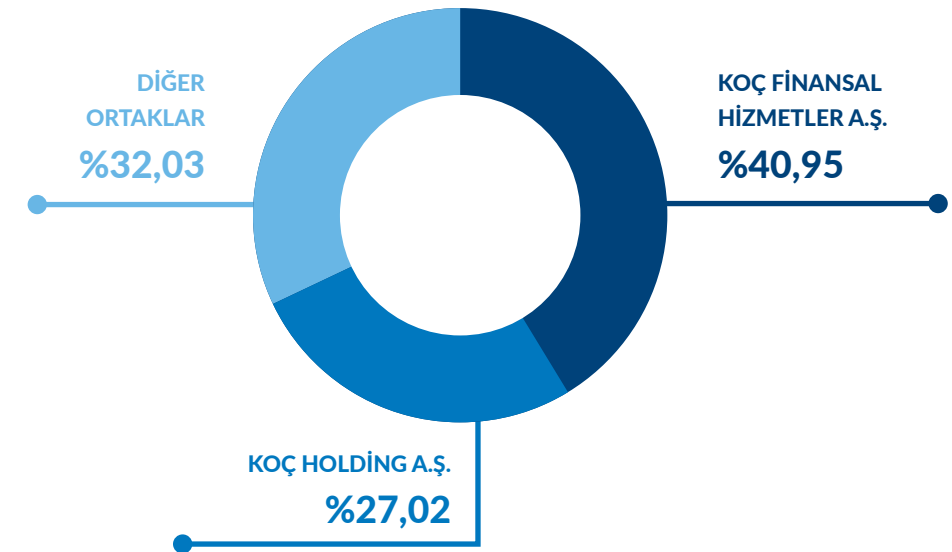
09 Kasım 2021 tarihinde Koç Holding, UniCredit S.p.A.'ya ait Yapı Kredi sermayesinin %18'ine denk gelen payların alımına ilişkin açıklama yapmıştır. Koç Holding'in Yapı Kredi sermayesinde sahip olduğu doğrudan ve dolaylı paylarının toplamı SPK'nın Pay Alım Teklifi Tebliği'nde belirlenen %50 eşliğini aşacağından, Koç Holding'in Yapı Kredi'nin diğer pay sahiplerine yönelik olarak pay alım teklifi zorunluluğu bulunmaktadır. Bu çerçevede, Koç Holding zorunlu pay alım teklifinde bulunmak üzere SPK'ya başvurmuştur.

UniCredit S.P.A. sahibi olduğu Yapı Kredi paylarından %2'ye tekabül eden nominal değerli kısmını 19 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da satmış olduğunu Banka'ya bildirmiştir. Bu satış sonucunda UniCredit S.p.A.'nın Banka'da sahip olduğu payların oranı %20'den %18'e inmiştir. "Diğer Ortaklar"ın pay oranı ise %30,03'ten %32,03'e çıkmıştır.

1 Nisan 2022 tarihinde %18'lik pay devir işlemleri tamamlanarak Koç Holding'in Yapı Kredi sermayesindeki doğrudan payı %9,02'den %27,02'ye yükselmiştir. UniCredit S.p.A.'ın Banka'da payı kalmamıştır.

**Yapı Kredi, sürdürülebilir ve kârlı büyümeyi destekleyen güçlü bir ortaklık yapısına sahiptir.**

ORTAĞIN UNVANI	HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	3.459.065.642,23	40,95
Koç Holding A.Ş.	2.282.666.574,00	27,02
Diğer Ortaklar	2.705.319.067,77	32,03
<b>Toplam</b>	<b>8.447.051.284,00</b>	<b>100,0</b>



\* GYSH verisi 2021 sene sonu, ihracat verisi 2022 sene sonu itibarıdır.



# İlkler ve Tarihçe

1944

## KURULUŞ

Türkiye'nin perakende bankacılık odaklı ilk ulusal çaplı özel bankası Yapı Kredi kuruldu

1946

Esnaf kredisi ve devamında sektör kredileri sunuldu

1950'ler

## PIYASA KONUMUNUN GÜÇLENDİRİLMESİ

1960'lar

## ÇOCUK BANKACILIĞI

Yapı Kredi Çocuk hesapları ile mevduat bankacılığı kapsamını genişleterek çocukları bankacılık hizmetleriyle tanıştırdı

1964

## İLK TOPLU SÖZLEŞME

Bankacılık alanında ilk toplu iş sözleşmesi imzalandı

1967

## BANKACILIKTA İLK BİLGİSAYAR

Yapı Kredi Türk bankacılık sektörünü bilgisayarla buluşturdu

1975

Türkiye'de döviz pozisyonu tutma yetkisini alan ilk banka oldu

1980

Yapı Kredi Çukurova Holding bünyesine katıldı.

1984

## BANKACILIKTA İLK ONLINE UYGULAMA

Türkiye'de ilk şubeler arası online bankacılık uygulaması hayata geçirildi

1985

## KURUMSAL BANKACILIĞIN TEMELLERİNİN ATILMASI

Toptan Ticari Bankacılık adı altında kurumsal bankacılık hizmetleri ilk kez Yapı Kredi tarafından başlatıldı

1986

## YAPI KREDİ BONOLARI YURT DIŞINDA

Yapı Kredi uluslararası sermaye piyasalarında bono ve sertifikaları satılan ilk Türk Bankası oldu

1987

## YURT DIŞIYLA ONLİNE BAĞLANTI

Yurt Dışıyla Online Bağlantı **BORSAYA KOTE OLUNMASI**  
Yapı Kredi hisseleri İstanbul Borsası'na kote olmuştur

1988

## BİREYSEL BANKACILIĞIN TEMELLERİNİN ATILMASI

"Aktif Bankacılık" felsefesiyle Bireysel Bankacılık konusunda Türkiye'de ilk olan pek çok uygulama başlatıldı.

## TELE-24

ATM'ler aracılığıyla müşterilerin tüm finansal ihtiyaçları karşılanmaya başladı

## TELECARD

Türkiye'nin ilk debit kartı çıkartıldı

## İLK TÜKETİCİ KREDİSİ

Türkiye'de ilk bireysel kredi verildi

## İLK KREDİLİ KREDİ KARTI

Yapı Kredi Visa Classic Card, Türkiye'nin ilk kredili kartı oldu

1989

## İLK OTOMOBİL KREDİSİ

Türkiye'de ilk kez Otomobil Kredisi verildi

1991

## WORLD CARD

Dünyanın her yerinde geçerli WorldCard müşterilere sunuldu

## TELEFON BANKACILIĞI

İlk telefon bankacılığı hizmeti başlatıldı

## İLK POS MAKİNASI

Türkiye'nin ilk POS makinası kullanıma girdi

1992

## KREDİLİ MEVDUAT HESABI

Türkiye'de ilk şubeler arası online bankacılık uygulaması hayata geçirildi

1998

## TELETEL

Türkiye'nin her yerinden telefonla 7/24 bankacılık işlemi yapma imkânı sağlandı

2000

## TELEWAP

Türkiye'nin ilk mobil bankacılık şubesi

1990'lar

Kredi kartı ürünlerinde puan sistemi ve taksitli alışveriş başlatıldı

2006

## TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN EN BÜYÜK BİRLEŞMESİ

ISO9001 kalite sertifikası alan ilk Türk Bankası

2009

## TÜRKİYE'NİN İLK İPHONE UYGULAMASI

En büyük 8. banka olan Koçbank (Koç Holding ve UniCredit'in %50-50 iştiraki olan Koç Finansal Hizmetler'in iştiraki) ile en büyük 7. banka olan Yapı Kredi'nin birleşmesiyle oluşan yeni Yapı Kredi, en büyük 4. özel banka konumuna ulaşmıştı

2018

## SERMAYE ARTIRIMI

Yapı Kredi'nin ödenmiş sermayesi 4,1 milyar TL artırılarak 8,45 milyar TL'ye yükseldi

2019

## TÜRK MEVDUAT BANKALARI ARASINDA İLK İLAVE ANA SERMAYE İHRACI

650 milyon ABD doları tutarında ilave ana sermaye ihracı gerçekleştirildi

2020

## ORTAKLIK YAPISI DEĞİŞİKLİĞİ (05 ŞUBAT 2020)

Koç Holding ve UniCredit arasındaki ortaklık anlaşması sona erdi

## HALKA AÇIK PAYDA ARTIŞ (13 ŞUBAT 2020)

UniCredit'in hisse satışı ile Yapı Kredi'nin halka açıklığı %30 seviyesine yükseldi

## COVID-19

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisinde çalışanların sağlığı ön planda tutularak müşterilere kesintisiz hizmet ve destek sağlandı.

2021

## KOÇ HOLDİNG'İN YAPI VE KREDİ PAYLARININ UNICREDIT'TEN ALIMINA İLİŞKİN AÇIKLAMASI

(9 Kasım 2021)  
Koç Holding, Yapı Kredi'nin UniCredit'te bulunan %20 payının %18'lik kısmını satın alacağını açıkladı

## HALKA AÇIK PAYDA ARTIŞ (19 KASIM 2021)

UniCredit'in %2 oranında piyasaya hisse satışı ile Yapı Kredi'nin halka açıklığı %32,03 seviyesine yükseldi

2022

1 Nisan 2022 tarihinde pay devir işlemleri tamamlanarak Koç Holding'in Yapı Kredi sermayesindeki doğrudan payı %9,02'den %27,02'ye yükseldi

# Yapı Kredi'nin Faaliyet Alanları

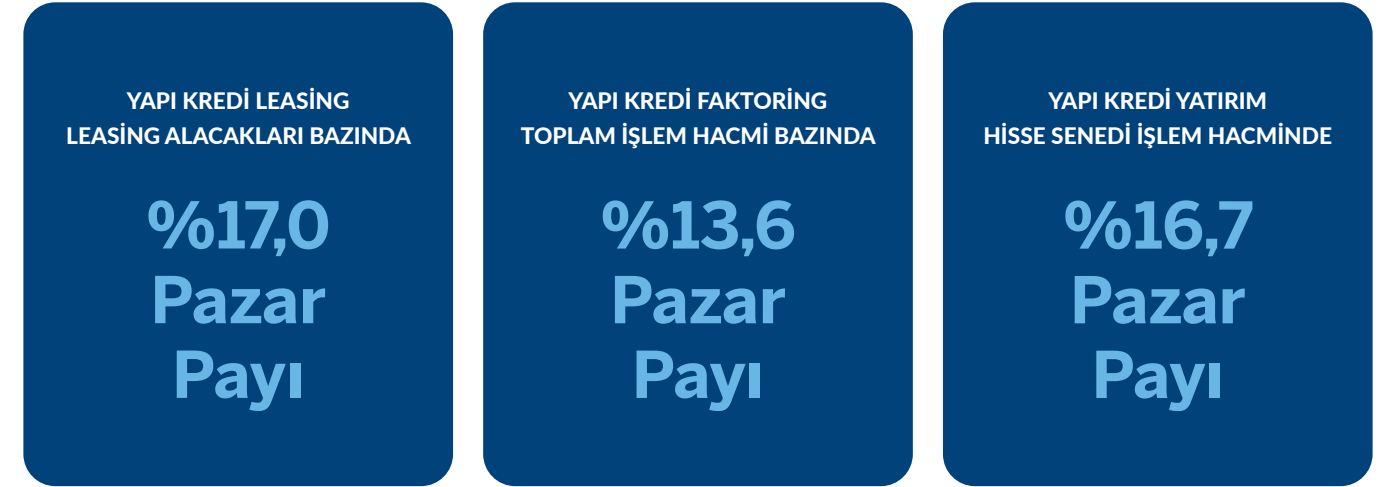
ÜRÜN VE HİZMETLER	YAPI KREDİ'NİN FARKLILAŞTIĞI VE GÜÇLÜ OLDUĞU ALANLAR
<p><b>TARİHİ SEKTÖR LİDERLİĞİ</b></p> <p>Yapı Kredi, Türkiye'de kredi kartı iş kolunun 32 yıldır değişmeyen lideridir.</p>	<p><b>ÖDEME SİSTEMLERİ</b></p> <p>Worldcard, World Gold, World Platinum, Play, Taksitçi, World Eko, Opet Worldcard, KoçAilem Worldcard, Adios, Adios Premium, Crystal, Fenerbahçe Worldcard, World Business, Banka Kartları (Tlcard, Play Tlcard, Platinum Tlcard, Business Tlcard) Masaüstü POS, Mobil POS, Temassız POS, ADSL POS, Yazarkasa POS, Sanal POS, Mail Order, World Mobil, Ön Ödemeli Kartlar (World Nakit, Play Nakit, World Nakit Sanal), Mobil Ödeme, QR Kod ile Ödeme, Araçta Ödeme, Hesaptan Ödeme, E-Ticaret Ödemeleri, World Pay Alışveriş Kredisi</p>
<p><b>BİREYSEL BANKACILIK</b></p> <p><b>Mevduat:</b> Vadeli Mevduat, Vadesiz Mevduat, Esnek Vadeli Mevduat, Fonlu Mevduat, Altın Mevduatı, 5D Mevduat, Çalışan Vadeli Hesap, Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat, Döviz Dönüşümlü Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat</p> <p><b>Krediler:</b> Bireysel İhtiyaç Kredisi, Bireysel Esnek Hesap, Konut Kredisi, İpotekli Bireysel Finansman Kredisi, Konut Geliştirme Kredisi, İşyeri Kredisi, Taşıt Kredisi, Fordfinans Taşıt Kredisi, Taksitli Eğitim Sistemi, (TEST) Okul Ödemeleri, Doğa Dostu Mortgage, Doğa Dostu Taşıt Kredisi, Karavan Kredisi</p> <p><b>Bireysel Ödemeler:</b> Fatura Ödemeleri, Düzenli Ödemeler, Kira Ödemeleri</p> <p><b>Sigortalar:</b> Sağlık Sigortası, Hayat Sigortası, Elementer Sigorta, Bireysel Emeklilik</p> <p><b>Yatırım Ürünleri:</b> Fon, Hisse Senedi, Bono, Kartopu, İlk Param, Birikimli Ürünler, Altın Birikim, Döviz Birikim, Emir Takip, Akıllı Borsacım, Yatırım Paketleri</p> <p>Kıralık Kasa, Altın Günleri (Hurda Altın), Findeks Paketi, Bankacılık Paketleri</p>	<p>• Güçlü iş birlikleri ve yenilikçi yatırımlarının sonucu olan geniş ürün yelpazesinin katkısıyla, geniş üye iş yeri ağı</p> <p>• Yaygın anlaşmalı üye işyeri ağına puan, indirim ve taksit imkânları</p> <p>• Büyük markalarla yürütülen ortaklık ilişkileri sayesinde tüm Worldcard müşterilerine her ay her sektörde kampanya teklifleri</p> <p>• Üç banka ile World markasının yaygınlaşmasını sağlayan lisans anlaşmaları</p> <p>• Dijital ödeme (QR ve NFC) seçeneklerine uyumlanmak adına tamamlanmış ve devam eden altyapı geliştirmeleri ile QR ve NFC ödemelerde pazar liderliği</p> <p>• World Mobil ile kart müşterilerine uçtan uca dijital ve kişiselleştirilmiş bir alışveriş deneyimi ve World Mobil'e entegre hızlı ve güvenilir mobil ödeme çözümleri</p>
<p>Yapı Kredi, bireysel bankacılık ürünleri ile insan hayatına değer katmakta, finansal geleceğin inşasında rol oynamaktadır.</p>	<p>• 2022 yılında Yapı Kredi dijital bankacılık aktif müşteri sayısı 2,5 milyondan fazla büyüyerek bir önceki seneye oranla iki kat daha fazla müşteri kazanımı gerçekleşmiştir</p> <p>• Uzman ve deneyimli işgücü</p> <p>• Tüm kanallarda öncelikli hizmet ve müşteri memnuniyeti odaklı ayrıcalıklar</p> <p>• Güçlü dijital altyapı ile işlemlerini şubeye gelmeden gerçekleştirmeyi tercih eden müşterilere sunulan uzaktan hizmet modeli</p> <p>• Uzun vadeli bakış açısı ile müşteri ilişki yönetimi</p> <p>• Müşterilerin profiline uygun olarak sunulan yatırım ürünleri çeşitliliği</p> <p>• Sunulan dijital hizmet ve kolaylıklar kapsamında 2022 yılı sonu itibarıyla sağlık sigortası branşında %34,9'luk pazar payı ile sürdürülen liderlik</p> <p>• Özel bankalar arasında bireysel ihtiyaç kredilerinde %18,0 pazar payı, taşıt kredilerinde %36,3 pazar payı ile güçlü konum</p>



ÜRÜN VE HİZMETLER	YAPI KREDİ'NİN FARKLILAŞTIĞI VE GÜÇLÜ OLDUĞU ALANLAR
<p><b>HER ÖLÇEKTE ŞİRKETİN STRATEJİK İŞ ORTAĞI</b></p> <p>Yapı Kredi ürün ve hizmetleri ile Türkiye'de faaliyet gösteren büyük şirketlerden kobi'lere kadar geniş bir yelpazenin, üretim ve ticaret döngüsünde yer almaktadır.</p>	<p><b>TİCARİ VE KOBİ BANKACILIK</b></p> <p>İşletme Kredileri, Uzun Vadeli Krediler, Teminat Mektupları, Para Transferleri, Proje Finansmanı, Doğrudan Borçlandırma Sistemi, BANKOTM-OHES, Ödeme Ürünleri, Tahsilat Ürünleri, Ticari Kredi Kartı, POS, Kamu Ödemeleri, Türev Ürünler, İthalat ve İhracat Akreditif, Tahsil Vesaiki Ödemeleri, Garantiler, Dış Ticaret Finansmanı Ürünleri (Ülke Kredileri, Döviz Kredileri, Forfaiting, İthalat ve Prefinansman Poliçe/Bono Aval İskontosu, Türk Eximbank Kredileri, TCMB Kredileri), Kurumsal Finansman Danışmanlığı, Finansal Danışmanlık, Birleşme ve Satın Alma Finansmanı, Sermaye Yönetimi Danışmanlığı</p>
<p><b>YETKİNLİK, GÜVEN, ÖNGÖRÜ VE TEKNOLOJİK ALTYAPI İLE ŞEKİLLENMİŞ BİR DİSİPLİN</b></p> <p>Yapı Kredi, yönetimindeki varlıklara sahip, olduğu yetkinlikler ve tecrübe ile nitelikli çözümler sunmaktadır</p>	<p><b>HAZİNE</b></p> <p>Yapı Kredi'nin likidite ihtiyaçlarını, faiz riskini ve döviz pozisyonunu yönetiyor ve Banka'nın yatırım portföyünü kontrol ediyor.</p>
	<p>• Özel bankalar arasında tüzel nakit kredide %13,8 pazar payı, gayri nakit kredide %20,5 pazar payı ile güçlü konum</p> <p>• Ticari müşterilere kaliteli hizmet verebilmek için düzenlenmiş hizmet modeli</p> <p>• Ürün, hizmet ve süreçlerde dijitalleşmeyi önde tutan hizmet anlayışı</p> <p>• Nakit yönetimi ve dış ticaret faaliyetleri ile şirketlerin nakit akış ihtiyaçlarına odaklanma</p> <p>• Bayi ve tedarik zinciri ve özel bankacılık müşteri kazanımı ile Banka'nın genel performansını destekleme</p> <p>• Özel sektör bankaları arasında öncü rol oynadığı Kredi Garanti Fonu (KGF) ve Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) Programlarıyla kurduğu stratejik iş birlikleri ve yurt dışı finansal kuruluşlarla yaptığı özel kredi anlaşmalarıyla işletmelere güçlü ve kapsamlı finansman desteği</p>
	<p>• Bankanın bilançosuna ve bilanço dışı yükümlülüklerine ait faiz riskine, piyasa gelişmelerine hızlı uyum sağlayan aktif pasif yönetimi</p> <p>• Piyasa gelişmelerini yorumlayarak, fark yaratan öncü aksiyonlar almak</p> <p>• Güçlü altyapı ve bilgi birikimi</p> <p>• Geniş ürün gamında hizmet verirken müşteri ihtiyaçları ve piyasa gelişmeleri doğrultusunda sunulan yeni ürünler</p> <p>• Dijital kanallar üzerinden yapılan hazine ürünlerinde işlem devamlılığının ve çeşitliliğinin sağlanması</p> <p>• İçinde bulunulan piyasa şartlarına paralel olarak etkin yönetim sağlamak</p>



# Yapı Kredi'nin İştirakleri

YURT İÇİ İŞTİRAKLER	ÜRÜN VE HİZMETLERİ	FARKLILAŞTIĞI VE GÜÇLÜ OLDUĞU ALANLAR
 YapıKredi Leasing	Başta inşaat, basım, otomotiv, turizm, tarım, medikal ve gayrimenkul sektörleri olmak üzere çok geniş bir yelpazede, çeşitli ölçekte işletmelere makine ve ekipman bazında finansal kiralama çözümleri sunuyor.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· %17 pazar payıyla öncü bir kurumdur.</li> <li>· Sektörün ilk mobil uygulaması, ilk online işlemler ve mobil üzerinden 2. el satış modülü</li> <li>· Kredi kartı kullanarak leasing yapılmasını sağlayan World Lease ürünü</li> <li>· Meslekte uzmanlaşmaktan yönetsel yetkinliğe kadar eğitimlerin bulunduğu Yapı Kredi Leasing Okulu</li> </ul>
 YapıKredi Faktoring	Yapı Kredi Faktoring yurt içi ve yurt dışı faktoring hizmetlerinde sürdürülebilir kalite sunuyor, müşteri portföyüne özgün stratejik çözümler üretiyor.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Güçlü ortaklık ve finansal yapısı, yüksek pazar payıyla sektörde sağlam bir konumdadır.</li> <li>· Yapı Kredi Faktoring 2022 yılında Global Banking and Finance Review dergisi tarafından, Türkiye'nin En İyi Faktoring Şirketi seçilmiştir.</li> </ul>
 YapıKredi Portföy Yönetimi	Bireysel Emeklilik Fonları Yönetimi ile Özel Portföy Yönetimi ve Yatırım Danışmanlığı hizmetleri de sunuyor.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· En kârlı ve en yüksek getiri performansı</li> <li>· Gelişmiş ürün yönetimi uzmanlığı ile sektöre öncülük</li> <li>· Geniş ürün yelpazesine sahip köklü müşteri yönetim hizmetleri ve satış destek fonksiyonları</li> <li>· Nitelikli yatırım fonlarında lider konum</li> </ul>
 YapıKredi Yatırım	Yerli ve yabancı hisse senetleri işlemlerinden gelişmiş türev işlemleri ve danışmanlık hizmetlerine kadar birçok alanda hizmet veriyor.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Hisse senedi ve VİOP pazar paylarında ilk sırada</li> <li>· Yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılara birçok farklı ürün sunumu ve bu ürünlerde kaliteli satış hizmetleri</li> <li>· Halka arzla aracılıklarında önde gelen yerli aracı kurumlardan biri</li> </ul>



YURT DIŞI İŞTİRAKLER	ÜRÜN VE HİZMETLERİ	FARKLILAŞTIĞI VE GÜÇLÜ OLDUĞU ALANLAR
 YapıKredi Hollanda	Perakende, kurumsal ve özel bankacılık alanlarında zengin bir ürün, hizmet ve çözüm gamı sunuyor.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Dış ticaret ve yapılandırılmış emtia finansmanında köklü piyasa bilgisi ve güçlü işlem yetkinlikleri</li> <li>· Yurt dışında yerleşik Yapı Kredi müşterilerine hizmet</li> </ul>
 YapıKredi Bank Azerbajjan	Perakende ve kurumsal bankacılık alanlarında geniş bir yelpazede ürün ve hizmet sunuyor.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Dijital ürün ve kanallara yapılan yatırımlar</li> <li>· Türkiye-Azerbaycan ekonomik ilişkilerinde ve dış ticarete nitelikli hizmetler</li> </ul>

GRI 2-6

# 2022 Sektör Konumu

TOPLAM BANKA	PAZAR PAYI (SEKTÖR) 2022	SIRALAMA (SEKTÖR) 2022
Toplam Krediler (Nakdi+Gayrinakdi)	%8,7	3
Mevduat	%8,0	4
Net Kâr	%13,1	4
<b>DAĞITIM AĞI</b>		
Çalışan Sayısı <sup>(1)</sup>	%8,2	6
Şube Sayısı <sup>(1)</sup>	%8,3	6
ATM	%9,5	5
<b>BANKACILIK FAALİYETLERİ</b>		
Kredi Kartı Alacak Bakiyesi	%16,9	2
Kredi Kartı Ciro	%16,1	2
POS Ciro (ATM dahil)	%17,2	2
Kredi Kartı Sayısı	%15,2	1
Tüketici Kredileri	%10,8	3
Bireysel İhtiyaç Kredisi	%13,5	2
Leasing İşlem Hacmi	%17,0	-
Faktoring Ciro	%13,6	-
Yatırım Fonları	%12,0	-
Hisse Senedi İşlem Hacmi	%16,7	-

(1) Banka çalışan sayısı: 16.516; Banka şube sayısı: 801  
Sektör pazar payları, Aralık 2022 tarihli BDDK aylık ve 31 Aralık 2022 tarihli BDDK haftalık verileri üzerinden hesaplanmıştır. Sektör, mevduat ve kalkınma ve yatırım bankaları verilerinden oluşmaktadır.

# Özet Finansal Bilgiler

BÜYÜME	2021	2022	DEĞİŞİM
Aktifler (milyar TL)	781	1.184	%52
Nakit + Gayrinakit Krediler (milyar TL)	564	850	%51
Krediler (milyar TL)	403	607	%50
TL Krediler (milyar TL) <sup>(1)</sup>	224	411	%84
Müşteri Mevduatı (milyar TL)	413	695	%68
TL Müşteri Mevduatı (milyar TL)	140	377	%169
<b>KÂRLILIK</b>			
Faaliyet Gelirleri (milyon TL)	35.149	109.266	%211
Diğer Faaliyet Giderleri (milyon TL)	10.945	23.705	%117
Net Kâr (milyon TL)	10.490	52.745	%403
Maddi Ortalama Özkaynak Kârlılığı	%19,6	%56,6	3701 baz puan
Aktif Kârlılığı	%1,7	%5,4	371 baz puan
Gider/Gelir Oranı	%31,0	%21,7	-937 baz puan
<b>LİKİDİTE VE SERMAYE</b>			
Banka Sermaye Yeterlilik Oranı <sup>(2)</sup>	%15,0	%18,1	310 baz puan
Banka Ana Sermaye Yeterlilik Oranı <sup>(2)</sup>	%12,6	%16,2	361 baz puan
Banka Kredi / (Mevduat + TL Tahviller) Oranı	%94,4	%84,6	-977 baz puan
<b>AKTİF KALİTESİ</b>			
Takipteki Krediler Oranı	%4,6	%3,4	-119 baz puan
Karşılıklar/Brüt Krediler <sup>(3)</sup>	%7,2	%5,9	-129 baz puan
Risk Maliyeti <sup>(4)</sup>	87	147	60 baz puan

Notlar

Aksi belirtilmedikçe tüm veriler konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır

(1) Dövizde endeksli krediler hariçtir

(2) İçsel Derecelendirmeye Dayalı (İDD) hesaplama yöntemine göre verilmiştir.

(3) Konsolide olmayan veriler dikkate alınarak hesaplanmıştır.

(4) Tahsilatlar hariç toplam kredi değer düşüş karşılıklarının toplam brüt kredilere oranı; kur etkisinden korunmak için yapılan işlemler düzeltilmiştir

# Yönetim Kurulu

## Ali Y. KOÇ

Yönetim Kurulu Başkanı

Yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi (ABD) yüksek lisans programıyla sürdürmüştür. İş hayatına 1990'da American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı ile başlamış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında Koç Holding Stratejik Planlama Grubu bünyesinde Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2010 yılına kadar Koç Holding Bilgi Grubu Başkanı, Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 12 yılı aşkın bir süredir Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Ali Y. Koç, Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. 1 Nisan 2016 itibarıyla Koç Finansal Hizmetler ve Yapı Kredi Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenmiştir. Ali Y. Koç, aynı zamanda, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koçtaş, Otokar, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanıdır. Bu görevlerine ek olarak, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için, Fenerbahçe Spor Kulübü'nde Başkan, Kulüpler Birliği'nde Başkan, URAK - Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi, Avrupa Kulüpler Birliği'nde (ECA) İcra Kurulu Üyesi, Endeavor Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi, Bank of America ve CFR'da Global Danışma Kurulu Üyesi olan Ali Y. Koç, Chatham House'da Danışman olarak görev almakta, CBI - İngiliz Sanayi Konfederasyonu'nda ise Türkiye'yi temsil etmektedir.

## Levent ÇAKIROĞLU

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Levent Çakıroğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlamıştır. 1997-1998 yılları arasında Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Koç Holding'e 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmış, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş Genel Müdürlüğü, 2007-2008 yıllarında Migros Genel Müdürlüğü yapmıştır. 2008 yılında Arçelik Genel Müdürü olarak atanmıştır. Bu görevine ek olarak, Nisan 2010 tarihinden itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı görevini de eş zamanlı olarak yürütmüştür. Levent Çakıroğlu, Şubat 2015'te Koç Holding A.Ş. CEO Vekili olarak, Nisan 2015'te Koç Holding A.Ş. CEO'su olarak atanmıştır. Nisan 2016 tarihinden itibaren Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesidir. Nisan 2015 tarihinden bu yana Yapı Kredi ve Koç Finansal Hizmetler'de Yönetim Kurulu Üyesi olan Çakıroğlu, Şubat 2016 tarihinde Yapı Kredi Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır. Çakıroğlu ayrıca bazı Koç Grubu şirketlerinin Yönetim Kurullarında yer almaktadır.

## Gökhan ERÜN

Murahhas Üye ve Genel Müdür (CEO)

Gökhan Erün, İstanbul Erkek Lisesini bitirdikten sonra lisansını İstanbul Teknik Üniversitesi - Elektronik ve Haberleşme Bölümü, yüksek lisansını da Yeditepe Üniversitesi - İşletme Bölümünde tamamlamıştır. Erün, 1994 yılında Garanti Bankası Hazine Müdürlüğü'nde kariyerine başlamıştır. 1999-2004 yılları arasında Ticari Pazarlama Birim Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2004'te atandığı Garanti Emeklilik ve Hayat Genel Müdürlüğü görevinden sonra Eylül 2005'te Garanti Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Eylül 2015'ten itibaren Garanti Bankası Genel Müdür Vekili olarak kariyerine devam eden Erün, bu dönemde Kurumsal Bankacılık, Hazine, Hazine Pazarlama ve Finansal Çözümler, Türev Ürünler, Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı ve Finansal Kurumlar alanlarından sorumlu olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda Garanti Bankası'nın yurtiçi ve yurtdışı iştiraklerinin Yönetim Kurullarında Başkanlık ve Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır. Ocak 2018'den itibaren kariyerine Yapı Kredi'de devam eden Erün, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda, Koç Finansal Hizmetler'de Murahhas Üye ve İcra Başkanı olan Erün, Yapı Kredi Grubu iştiraklerinin, Koç Finansman A.Ş.'nin ve Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin de Yönetim Kurullarında yer almaktadır. Erün, Nisan 2021 tarihi itibarı ile mevcut görevine ilaveten Koç Holding A.Ş. Bankacılık Grubu Başkanı olarak atanmıştır.

## Ahmet F. ASHABOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet F. Ashaboğlu, Makine Mühendisliği alanında Tufts Üniversitesi'nden lisans, Massachusetts Institute of Technology'den (MIT) yüksek lisans derecelerine sahiptir. 1994 yılında MIT'de Araştırma Görevlisi olarak iş hayatına başlamıştır. 1996-1999 yıllarında UBS Warburg'de (New York) sermaye piyasaları alanında çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1999-2003 yılları arasında McKinsey & Company'de (New York) Yönetici Danışmanı olarak görev yapmıştır. 2003 yılında Koç Holding'de Finansman Grubu Koordinatörü olarak göreve başlamıştır. 2006 yılından Nisan 2022 tarihine kadar Koç Holding'de CFO olarak görev yapmıştır. Eylül 2005 tarihinden bu yana Yapı Kredi ve Koç Finansal Hizmetler'de Yönetim Kurulu Üyesi olan Ashaboğlu, ayrıca bazı diğer halka açık ve kapalı şirketlerin Yönetim Kurullarında yer almaktadır.

# Yönetim Kurulu

## A. Ümit TAFTALI

Yönetim Kurulu Üyesi

A. Ümit Taftalı, lisans eğitimini Finans dalında Ball State Üniversitesi (Indiana), yüksek lisans eğitimini (M.B.A.) University of South Carolina'da tamamlamıştır. Ayrıca, Harvard Üniversitesi'nde senior executive programlarına katılmıştır. Yaklaşık 35 yıldır uluslararası yatırım bankacılığı ve varlık yönetimi yapmaktadır. Atlanta, New York ve Londra'da, Merrill Lynch & Company, Bankers Trust Company ve Goldman Sachs International'da üst düzey görevler almıştır. Taftalı, 2001-2020 yılları arasında Suna (Koç) Kırac'ın vekil-danışmanı ve Nisan 2021'e kadar da Koç Holding Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmıştır. Halen Koç ailesinin özel yatırım ofisini yönetmektedir. Ayrıca Kare Portföy Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Suna-İnan Kırac Vakfı, Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV), Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Saint Joseph Eğitim Vakfı, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV), Galatasaray Spor Kulübü, Amerikan Finans Derneği (ABD), Finansal Yönetim Derneği (ABD), Amerika Finansal Tarihi Müzesi (ABD), Ball State Üniversitesi Vakfı (ABD), Türkiye Bankalar Birliği (İngiltere), South Carolina Üniversitesi Vakfı (ABD) gibi birçok vakıf ve dernekte Mütevelli Heyeti Üyesi, Yönetim Kurulu Üyesi veya Kurucu olarak yer almış veya almaktadır. Taftalı, Nisan 2016 tarihinden bu yana Yapı Kredi ve Koç Finansal Hizmetler'de Yönetim Kurulu üyesidir.

## Dr. Ahmet ÇİMENOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) <sup>(1)</sup>

Ahmet Çimenoglu, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden lisans derecesini almış, aynı bölümden yüksek lisans derecesini tamamladıktan sonra, 1995 yılında Yapı Kredi'de iş hayatına başlamıştır. 2002 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nden ekonomi alanında doktora derecesini alan Çimenoglu, 2004 yılına kadar Yapı Kredi'de çeşitli kademelerde ekonomist olarak çalışmıştır. Temmuz 2004'de Yapı Kredi'nin Baş Ekonomisti olarak atanan Çimenoglu, 2006 yılından itibaren Yapı Kredi'de Stratejik Planlama ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. Mart 2009'da Koç Holding'e katılan Çimenoglu, o tarihten bu yana Koç Holding'in Baş Ekonomistliği görevini sürdürmektedir. Çimenoglu, Mart 2019 tarihinde bu yana Yapı Kredi ve Koç Finansal Hizmetler'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Virma SÖKMEN

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Virma Sökmen, lisans eğitimini LaSalle Üniversitesi Finans Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına Körfezbank'ın ve Çarşı Menkul Değerler'in araştırma ve yatırım departmanlarında başlamıştır. 1993 ve 2001 yılları arasında Midland Bank'de Kredi Analisti olarak çalışmıştır. 2001 ve 2010 yılları arasında HSBC'de, Kurumsal Bankacılık Grup Başkanı ve Kurumsal ve Ticari Bankacılık Yönetim Başkanı olarak görev yapmıştır. 2010 yılından bu yana kurumsal bankacılık, ticari bankacılık, dış ticaret ve karşılık yönetimi, faktoring, kurumsal ve ticari sigortacılık, kurumsal pazarlama ve nakit yönetimi alanlarında sorumlu olarak çalışmıştır. Sökmen, ayrıca HSBC'de Kurumsal ve Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Sökmen, 2016 yılından bu yana Credia Partners Danışmanlık şirketinde yönetici ortak olarak görev almaktadır. Ek olarak, Haziran 2020 itibarıyla Sarkuysan Elektrolitik Bakır Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Mart 2019 tarihinden bu yana Yapı Kredi ve Koç Finansal Hizmetler'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Nevin İMAMOĞLU İPEK

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) <sup>(1)</sup>

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında mezun olan Nevin İmamoğlu İpek, 1997 yılında aynı üniversitede İşletme Ana Bilim Dalı'nda, 2001 yılında University of Michigan'da Muhasebe alanında yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1994 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda (SPK) Uzman Yardımcısı olarak başlayan Nevin İmamoğlu İpek, SPK'da sırasıyla 1997-2005 yılları arasında Uzman, 2005-2006 yılları arasında Ortaklıklar Finansmanı Daire Başkan Yardımcısı, 2006-2007 yılları arasında da Kurumsal Yatırımcılar Dairesi Başkanı olarak görev yapmıştır. 2007 yılı Eylül ayından bu yana Koç Holding A.Ş.'de Finans Koordinatörü olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda 2013 yılından bu yana TÜSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu Başkanlığını yürütmektedir. Nevin İmamoğlu İpek, Şubat 2020'den bu yana Yapı Kredi, Yapı Kredi Yatırım ve Koç Finansal Hizmetler'de Yönetim Kurulu üyesidir.

# Yönetim Kurulu

## Mehmet TIRNAKLI

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) <sup>(1)</sup>

Mehmet Tırnaklı, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur ve Rutgers, New Jersey Eyalet Üniversitesi'nden MBA derecesini almıştır. Kariyerine 1992 yılında Citibank İzmir'de Kurumsal Bankacılık bölümünde başlayan Tırnaklı, 1997-1999 yılları arasında Citibank Türkiye'de Hazine Pazarlama Birimi Başkanı olarak çalışmıştır. 1999-2001 yılları arasında Citibank İzmir'de Kurumsal Şube Müdürü olarak görev yapmış, 2001-2004 yılları arasında Citibank İstanbul'da Kurumsal Banka Pazarlama Birimi Başkanı olarak kariyerine devam etmiştir. 2004-2008 yılları arasında Citibank Türkiye'de Kurumsal Finansman Başkanı, 2008 - 2009 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Başkanı olarak çalışmıştır. 2009 yılında Koç Holding A.Ş.'ye katılan ve Koç Holding'den ayrıldığı Haziran 2022 tarihine kadar Finans Koordinatörü olarak görev alan Mehmet Tırnaklı, Mart 2021'den bu yana Yapı Kredi Yönetim Kurulu üyesidir.

## Melih POYRAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

Melih Poyraz, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, Galatasaray Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku ve Massachusetts Institute of Technology (MIT) Sloan Business School'da MBA yüksek lisans derecelerini almıştır. Ardından Northwestern Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Juris Doctor derecesine hak kazanmıştır. ABD Illinois Barosuna kayıtlı avukat olan Poyraz, iş yaşamına 2001 yılında Ernst&Young firması Türkiye ofisinde danışman olarak başlamış, 2004-2014 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. Koç Grubu bünyesine 2014 yılında Arçelik Risk Direktörü olarak katılan Poyraz, 2015-2020 yılları arasında Koç Holding CEO Ofis Koordinatörlüğü görevini üstlenmiş olup 2021 yılının Ocak ayından bu yana Koç Holding Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapmaktadır. Poyraz 2021 yılının Mart ayından itibaren Tofaş ve Yapı Kredi Yönetim Kurulu üyesidir.

## Kemal UZUN

Yönetim Kurulu Üyesi

Kemal Uzun, yükseköğrenimini Ankara Üniversitesi İşletme Bölümü, yüksek lisans programını University of Illinois, Finans dalında tamamladı. İş hayatına 1990-1991 yıllarında Muhasebat Kontrolörü Stajyerliği ile başladı. 1991-1994 yıllarında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı Yardımcısı, 1994-2002 yıllarında Hesap Uzmanı, 2002-2003 yıllarında Baş Hesap Uzmanı, 2003-2005 yıllarında Daire Başkanı, 2005-2006 Gelir İdaresi Grup Başkanı, 2006 yılında Gelir İdaresi Daire Başkanı olarak görev yaptı. 2006-2011 yıllarında Koç Holding Denetim Grubu Koordinatörü olarak görev alan Uzun, 2011-2021 yılları arasında Vergi Yönetimi Direktörü görevini üstlendi. Nisan 2021'den bu yana Koç Holding Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. TÜSİAD Vergi Konseyi ve TURMEPA üyesidir. Uzun, Nisan 2022 tarihinden bu yana Yapı Kredi ve Koç Finansal Hizmetler'de Yönetim Kurulu üyesidir.

## Polat ŞEN

Yönetim Kurulu Üyesi

1976 İstanbul doğumlu olan Polat Şen, lisans eğitimini 1998 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nde, Yüksek Lisans eğitimini 1999 yılında İngiltere'de Bradford Üniversitesi Uluslararası Finans Bölümünde gerçekleştirmiştir. Şen, Harvard Business School Advanced Management Programını 2016 yılında tamamlamıştır.2005-2022 yılları arasında Arçelik A.Ş. bünyesinde İç Denetim, Satınalma Direktörlüğü, şirket birleşme ve satınalmalar, Grundig Almanya CFO'luğu görevlerinde yer almıştır. Son olarak Arçelik Sahra Altı Afrika operasyonlarından sorumlu Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) görevini yapmış ve 2022 yılında Koç Holding CFO'luğuna atanmıştır. Polat Şen, Nisan 2022 tarihinden bu yana Yapı Kredi ve Koç Finansal Hizmetler'de Yönetim Kurulu üyesidir.

<sup>(1)</sup> Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 6. Maddesinin (3)a fıkrası çerçevesinde Denetim Komitesi'nde Üye olarak görevlendirilen Ahmet Çimenoglu, Nevin İmamoğlu İpek ve Mehmet Tırnaklı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi sayılmaktadır.

### Notlar:

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir yıldır. Yönetim Kurulu üye seçimi, Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda gerçekleşmektedir.

Yönetim Kurulu'nda görev alan Ali Y. Koç, Ahmet F. Ashaboğlu, Levent Çakiroğlu ve A. Ümit Taftalı, Koç Holding'deki pozisyonları sebebiyle diğer Koç Grubu şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.



# Üst Yönetim

## Gökhan ERÜN

Murahhas Üye ve  
Genel Müdür (CEO)



Gökhan Erün, İstanbul Erkek Lisesini bitirdikten sonra lisansını İstanbul Teknik Üniversitesi - Elektronik ve Haberleşme Bölümü, yüksek lisansını da Yeditepe Üniversitesi - İşletme Bölümünde tamamlamıştır. Erün, 1994 yılında Garanti Bankası Hazine Müdürlüğü'nde kariyerine başlamıştır. 1999-2004 yılları arasında Ticari Pazarlama Birim Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2004'te atandığı Garanti Emeklilik ve Hayat Genel Müdürlüğü görevinden sonra Eylül 2005'te Garanti Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Eylül 2015'ten itibaren Garanti Bankası Genel Müdür Vekili olarak kariyerine devam eden Erün, bu dönemde Kurumsal Bankacılık, Hazine, Hazine Pazarlama ve Finansal Çözümler, Türev Ürünler, Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı ve Finansal Kurumlar alanlarından sorumlu olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda Garanti Bankası'nın yurt içi ve yurt dışı iştiraklerinin Yönetim Kurullarında Başkanlık ve Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır. Ocak 2018'den itibaren kariyerine Yapı Kredi'de devam eden Erün, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda, Koç Finansal Hizmetler'de Murahhas Üye ve İcra Başkanı olan Erün, Yapı Kredi Grubu iştiraklerinin, Koç Finansman A.Ş.'nin ve Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin de Yönetim Kurullarında yer almaktadır. Erün, Nisan 2021 tarihi itibarı ile mevcut görevine ilaveten Koç Holding A.Ş. Bankacılık Grubu Başkanı olarak atanmıştır.

## Mehmet Erkan AKBULUT

Genel Müdür Yardımcısı -  
Krediler



Mehmet Erkan Akbulut 1989 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1990 yılında Yapı Kredi'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Müfettişlik kariyerinin devamında sırasıyla Krediler Yönetimi'nde Birim Yönetmeni, Kurumsal Bankacılık Yönetimi ve Ticari Bankacılık Yönetimleri'nde Direktörlük görevlerinde bulunmuştur. 2009-2013 arasında Yapı Kredi Azerbaycan'da Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Yapı Kredi'ye dönüşünde 2013-2018 döneminde Kurumsal ve Ticari Krediler İzleme ve Tasfiye Direktörlüğü ve Grup Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2018-2020 arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Grup Direktörü olarak çalışmıştır. Ağustos 2020 tarihinden Ağustos 2021 tarihine kadar Tahsilat ve Tasfiye Yönetim Başkanı olarak görev yapmıştır. 2021 Ağustos itibarıyla Yapı Kredi Bankası Krediler Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Akbulut ayrıca, Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing ve Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yerine getirmektedir.

## Yakup DOĞAN

Genel Müdür Yardımcısı -  
Sınırsız Bankacılık



Yakup Doğan, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayıp, iş hayatına 1992'de İş Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 1996-2001 yılları arasında Osmanlı Bankası'nda Bireysel Bankacılık, Kredi Kartları ve Alternatif Dağıtım Kanalları'nın gelişiminden sorumlu üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında Koçbank'a Alternatif Dağıtım Kanalları Yöneticisi olarak katılan Doğan, 2006'da Yapı Kredi ve Koçbank'ın birleşmesiyle 2009 yılından itibaren Yapı Kredi'de Alternatif Dağıtım Kanalları'ndan (Sınırsız Bankacılık) sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Doğan, ayrıca Ekim 2020'den bu yana İcra Kurulu Üyesi, Yapı Kredi Teknoloji A.Ş., Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Mensupları Yardım ve Emekli Sandığı Vakfı ve Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesidir.

## Cahit ERDOĞAN

Genel Müdür Yardımcısı -  
Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi



Cahit Erdoğan, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayıp, Rochester Institute of Technology'den İşletme yüksek lisans derecesi almıştır. Erdoğan, iş hayatına Xerox Corporation'da (Rochester, NY) İş Analisti olarak başlamış, 2000 yılında Accenture Türkiye ofisine katılarak yönetim danışmanlığı kariyerine adım atmıştır. Kasım 2009'a kadar çalışmış olduğu Accenture'da sırasıyla Danışman, Yönetici, Kıdemli Yönetici rollerini üstlenmiş, Şubat 2008'de Yönetim Danışmanlığı İşkolu Ülke Sorumlusu görevine atanmıştır. 2009 yılında Bilişim Teknolojileri Yönetimi Başkanı (CIO) olarak Yapı Kredi'ye katılan Erdoğan, Temmuz 2013-Mayıs 2020 tarihleri arasında Bilişim Teknolojileri ve Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmüş ve Mayıs 2020-Ağustos 2021 tarihleri arasında Bilişim Teknolojileri, Operasyon ve Analitik'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO) olarak görevini yürütmüş olup Ağustos 2021 tarihi itibarı ile Ticari ve Kobi Bankacılık Yönetimi Genel Müdür yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Erdoğan, ayrıca Temmuz 2013'den bu yana İcra Kurulu Üyesi, Yapı Kredi Teknoloji A.Ş.'de Mayıs 2015-Ağustos 2021 tarihleri arası Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, Mart 2020-Eylül 2021 tarihleri arası Yapı Kredi Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış, Ağustos 2021 itibarı ile de Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing ile Yapı Kredi Bank Azerbaycan'da, Ekim 2021 itibarı ile Yapı Kredi Bankası Hollanda'da, Aralık 2021 itibarı ile Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'de, Şubat 2022 itibarı ile de Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesidir.

# Üst Yönetim

## Abdullah GEÇER

Genel Müdür Yardımcısı -  
İç Denetim Yönetimi



Abdullah Geçer, lisans derecesini 1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden almış ve iş hayatına Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı olarak başlamıştır. 1996 – 2000 yılları arasında bu görevi yürüten Geçer, 2000-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıba ve Bankalar Yeminli Başmurakıba görevlerini alırken 2006 yılında Nottingham Üniversitesi'nde finansal MBA programını tamamlamıştır. 2007-2020 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Denetim Grubu Başkanlığı'nda koordinatör olarak görev alan Abdullah Geçer, 20 Nisan 2020 tarihinde Yapı Kredi'de İç Denetim Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır.

## Demir KARAASLAN

Genel Müdür Yardımcısı -  
Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi



1999 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Demir Karaaslan, Eylül 1999 Aralık 2004 tarihleri arasında PricewaterhouseCoopers'ta Asistan olarak iş hayatına başlamış ve son olarak Denetim Müdürü görevini üstlenmiştir. 2005 yılı Ocak ayında Koçbank'ta göreve başladıktan sonra, sırası ile Bütçe Planlama Yönetmeni ve Planlama ve Kontrol Bölüm Başkanı görevlerini yürütmüştür. 2006 yılında Koçbank ve Yapı ve Kredi Bankası'nın birleşmesini takiben Mayıs 2011'e kadar Planlama ve Kontrol Direktörü ve sonrasında da Planlama ve Kontrol Grup Direktörü olarak çalışmalarını sürdürmüştür. Ocak 2016 tarihi itibarıyla Perakende Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2020 yılı Mart ayından bu yana Finansal Planlama ve Mali İşler' den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak görevini sürdürmektedir. Karaaslan, Yapı ve Kredi Bankası'nın çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir. Ayrıca, Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu ve Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi Yönetimi üyelik görevlerini yürütmüştür.

## E. Kürşad KETECİ

Stratejik Planlama, Yatırımcı İlişkileri ve  
Kurumsal Gelişim Grup Direktörü



Kürşad Keteci lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine 2001 yılında Andersen Denetim ve Danışmanlık'ta başlamıştır. 2001 -2003 yıllarında banka ve finans alanında denetim görevinde yer almış olup; 2003 -2006 yılında M&A faaliyetleri için işlem hizmetleri biriminde ve finans sektöründe danışmanlık projelerinde çalışmıştır. 2006 -2012 yılları arasında Bank Pozitif'te CFO yardımcısı olarak bütçe planlama, raporlama, bilanço ve sermaye yönetimi ve yatırımcı ilişkileri alanlarında görev yapmıştır. 2012 yılında Yapı Kredi'ye katılarak Finansal Raporlama Direktörü, Bütçe ve Planlama Direktörü ve Kurumsal Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2018'den bu yana da Stratejik Planlama, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Gelişim Grup Direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

## Korkut OKAY

Bankacılık Operasyonları Yönetim Başkanı



Korkut Okay, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü lisans, Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü yüksek lisans mezunudur. Okay, iş hayatına 1994 yılında Yapı Kredi Teftiş Kurulu'nda MT olarak başlamıştır. 1999-2005 yılları arasında Dışbank'ta, Teftiş Kurulu, Şube Operasyonları ve Organizasyon Yönetimlerinde direktör olarak görev yapmıştır. 2006-2011 yılları arasında Fortisbank'ta Operasyonlar ve Perakende Bankacılık gruplarında yönetici direktör olarak çalışmıştır. 2011 yılında Yapı Kredi'ye dönmüş ve 2011-2021 yılları arasında Şube Operasyonları direktörü olarak görev yapmıştır. Ağustos 2021 tarihinden itibaren Bankacılık Operasyonları Yönetim Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

# Üst Yönetim

## Özden ÖNALDI

Genel Müdür Yardımcısı -  
İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler



Özden Önalı, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü lisans, Koç Üniversitesi Executive MBA mezunudur. Profesyonel hayatına 1999 yılında SAP şirketinde Proje Danışmanı olarak başladı. Sonrasında kariyerine bankacılık sektöründe devam eden Önalı, Osmanlı Bankası'nda Alternatif Dağıtım Kanalları alanında çalıştı. Devamında ise Garanti Bankası'nda görev alarak, CRM & Pazarlama, Stratejik Planlama, IT ve İnsan Kaynakları alanlarında farklı yönetim kademelerinde birçok stratejik projeye liderlik etti. 2016 yılında Koç Holding'e katılan Özden Önalı, son olarak İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanlığı'nda dijital dönüşüm, çevik dönüşüm ve üst yönetim liderlik gelişimi alanlarında görev yapıyordu. 2022 itibarıyla İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Önalı aynı zamanda Yapı Kredi Grubu İştirakleri Disiplin Komitesi Başkanı ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Mehmet Erkan ÖZDEMİR

Genel Müdür Yardımcısı -  
Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi



Mehmet Erkan Özdemir, 1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olup, Nisan 1994 ve Ağustos 2001 arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkanlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıbi olarak görev yapmıştır. Eylül 2001 tarihinde Koç Holding'de göreve başlayan Özdemir, Koç Holding Denetim Grup Başkanlığı'nda Grubun finans şirketlerinden sorumlu Denetim Koordinatörü olarak çalışmalarına devam etmiştir. Özdemir, Nisan 2008'de Uyum Görevlisi ve Uyum Ofisi Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Özdemir, Ekim 2013-Ekim 2020 arasında Uyum ve İç Kontrol'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmüş olup, Ekim 2020'den itibaren Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

## Gökhan ÖZDİNÇ

Genel Müdür Yardımcısı -  
Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi



Gökhan Özdiñç, Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü lisans (1997), Boğaziçi Üniversitesi MBA (1999) ve Boğaziçi Üniversitesi İşletme Doktora (2006) mezunudur. Özdiñç, kariyerine 1997 yılında Finansbank Bilgi Teknolojileri Bölümünde yazılım mühendisi olarak başladı. 2012 yılına kadar Kartlı Ödeme Sistemleri Uygulama Geliştirme, Yazılım Mimari, İş Analizi, Proje/Program Yönetimi, Dijital Kanallar Uygulama Geliştirme, Veri Ambarı ve İş Zekâsı ekiplerinin yöneticiliğini yaptı. 2012-2014 yılları arasında da Finansbank Bilgi Teknolojileri şirketi IBTECH'de Dijital Bankacılık ve Veri Yönetimi ekiplerinden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2014-2019 yılları arasında Aktifbank'ta Bilgi Teknolojileri ve Operasyon ekiplerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO) olarak çalışan Özdiñç, aynı süre zarfında Aktifbank iştirakleri olan E-kent, NKolay ve Çalık Dijital'de de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almıştır.

2020 yılında Yapı Kredi bünyesine katılan Özdiñç, İştirakler Uygulama Geliştirme ve BT Yönetişim Direktörü ve Yapı Kredi Yatırım CIO'su olarak çalıştı. 2021 Ağustos ayı itibarı ile de Yapı Kredi Bankası Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu üyesi olarak atanmıştır. Özdiñç aynı zamanda 2007 yılından bu yana Boğaziçi Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri ve İşletme Bölümlerinde ders vermektedir.

# Üst Yönetim



## Arda ÖZTAŞKIN

Kurumsal İletişim Direktörü

Arda Öztaşkın, TED Ankara Koleji'nin ardından Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Demirbank'ta Reklam ve Halkla İlişkiler bölümünde kariyerine başlayan Öztaşkın, Dışbank ve Fortis'te çalışmıştır. 2008 yılında Marka Yönetimi Direktörü olarak Yapı Kredi'ye katılmıştır. 2018 yılından bu yana Yapı Kredi'nin marka yönetimi, stratejik iletişim, kurumsal sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularından sorumlu Kurumsal İletişim ekibine liderlik etmektedir. Reklamverenler Derneği, MMA, Kurumsal İletişimciler Derneği ve Sustainable Brands Turkey üyesi olan Öztaşkın, konuk olarak farklı üniversitelerde sürdürülebilirlik iletişimi, marka yönetimi, lider iletişimi, kriz yönetimi gibi konularda dersler vermektedir.



## Cemal Aybars SANAL

Genel Müdür Yardımcısı - Hukuk Yönetimi

Cemal Aybars Sanal, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olup, çalışma hayatına 1986 yılında Sanal&Sanal Hukuk Bürosu'nda Ortak Avukat olarak başlamıştır. Daha sonra Avukat olarak 1992-1995 yılları arasında The Shell Company of Turkey Limited'de, 1995-1998 yılları arasında White&Case Hukuk Bürosu'nda çalışmıştır. 1998-1999 yılları arasında Hukuk Baş Müşaviri ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak The Shell Company of Turkey Limited'de, 1999-2006 yılları arasında Hukuk Baş Müşaviri ve Başkan Yardımcısı unvanıyla Boyner Holding'de çalışmıştır. 2006-2007 yılları arasında serbest avukatlık yapan Sanal, 2007-2008 yılları arasında Danışman olarak ELIG Ortak Avukat Bürosu'nda mesleğini icra etmiştir. Sanal, Temmuz 2008'den bu yana Yapı Kredi'de Hukuk Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.



## Kaan ŞAKUL

Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal Bankacılık

Kaan Şakul, 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden lisans derecesini, 2015 yılında Bilgi Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü'nden yüksek lisans derecesini almıştır. Bankacılık kariyerine, 1996 yılında Yaşarbank Karaköy şubesinde Kurumsal Pazarlama Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 2000-2002 yılları arasında Finansbank'ta çalışmış, 2002 yılında Koçbank'ta çalışmaya başlamasının ardından; 2005'te Ticari Bankacılık Satış Destek Yöneticiliği, 2007-2009 yılları arasında Altunizade Ticari Şube Müdürlüğü, 2009-2011 yılları arasında Merter Tekstil Merkezi Ticari Şube Müdürlüğü, 2011-2013 yılları arasında Esentepe Kurumsal Bankacılık Merkezi Direktörlüğü, 2013-2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Krediler Tahsis Grup Direktörlüğü, 2014-2016 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Bankacılık Ürün Grupları Grup Direktörlüğü ve 2016-2021 Ağustos arasında Kurumsal Bankacılık Satış Yönetim Başkanlığı görevlerini yürüttükten sonra 2021 Ağustos ayında Kurumsal Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak atanmış olup kuruluşundan bu yana Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olarak da görev yapmaktadır.

# Üst Yönetim

## Serkan ÜLGEN

Genel Müdür Yardımcısı -  
Perakende Bankacılık



Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1998 yılında mezun olan Serkan Ülgen, kariyerine Boyner Holding bünyesindeki BENKAR Tüketici Finansmanı ve Kredi Kartı Hizmetleri'nde başladı. 2001 yılında Kredi Kartları Pazarlama ekibinde yönetici olarak Yapı Kredi ailesine dahil olan Ülgen, 2005 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden MBA derecesini aldı.

Yapı Kredi'de yıllar içerisinde Perakende Bankacılık ve Kartlı Ödeme Sistemleri organizasyonlarında farklı görevler üstlenen Serkan Ülgen 1 Ocak 2018 tarihinden bu yana, Yapı Kredi'nin Perakende Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam ediyor. Ülgen, aynı zamanda Yapı Kredi Bank Azerbaycan, Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Finansal Teknolojiler ve Yapı Kredi Emekli Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alıyor.

Serkan Ülgen, bankadaki sorumluluklarına ek olarak Bankalararası Kart Merkezi (BKM), Allianz Yaşam ve Emeklilik, Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri ve İngiltere bazlı 441 Trust Company şirketlerinin Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini üstlenmekte. Ayrıca Ülgen, Visa Türkiye bünyesinde Visa Türkiye Üst Kurul Başkanlığı ve Mastercard Avrupa bünyesinde Mastercard Avrupa Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini yürütüyor.

## Serdar YERLİ

Tahsilat ve Tasfiye Yönetim Başkanı



Serdar Yerli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Ekonomi Bölümü mezunudur. Kariyerine HSBC Bank Bursa kurumsal şubesinde başlamıştır, 2000-2003 yılları arasında Portföy Yönetmen Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2004 yılında Koçbank'a Kurumsal Kredi Tahsis Uzmanı olarak katılmıştır. Yapı Kredi Bankası'nda 2008-2013 arasında Kurumsal ve İhtisas Kredileri İzleme bölümünde ve Ticari Kredi Tahsis Bölge Ofisi'nde müdür olarak görev yapmıştır. 2014 yılından itibaren genel müdürlükte Ticari Kredi Tahsis Bölümü, Kurumsal, İştirak ve İhtisas Kredileri Tahsis bölümü ve son olarak Ticari Kredi İzleme ve Tasfiye bölümlerinde direktör olarak görevlendirilmiştir.

2021 Ağustos'ta Tahsilat ve Tasfiye Yönetimi Başkanı olarak atanmış olup Yapı Kredi'deki 2. grup ve 3. grup müşterilerin yeniden yapılandırılması, tahsilat ve tasfiye aktivitelerinden sorumludur.

## Saruhan YÜCEL

Genel Müdür Yardımcısı -  
Hazine ve Finansal Kurumlar



Saruhan Yücel, İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü lisans, Illinois Üniversitesi İşletme Bölümü yüksek lisans mezunudur. Yücel, 2000 yılında Koçbank'ta Fon Yönetimi Bölümünde kariyerine başlamıştır. 2002-2003 yılları arasında bulunmuş olduğu Yapı Kredi Portföy'de Yatırım Fonları Yönetiminde, Sabit Getirili Menkul Kıymetler Portföy Yöneticisi görevinin ardından, 2003 - 2018 yılları arasında Yapı Kredi Bankasında Döviz ve Para Piyasaları Direktörü, Sabit Getirili Menkul Kıymetler Direktörü, Bilanço Yönetimi ve Sabit Getirili Menkul Kıymetler Grup Direktörü pozisyonlarında görev almıştır. Yücel, Haziran 2018 tarihinden itibaren Hazine Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı ve Yapı Kredi Bankası İcra Komitesi Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.



# Yönetim Kurulu ve Komiteler

## YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkanı'nın daveti üzerine Banka'nın ihtiyaçları doğrultusunda toplanmaktadır. Kurul, Banka Ana Sözleşmesi ile kanun ve düzenlemelerin kendisine vermiş olduğu yetkiler çerçevesinde Banka ile ilgili konuları değerlendirerek karara bağlamakla yükümlüdür. 2022 yılında Yönetim Kurulu, gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 11 kez toplanmıştır.

## İCRA KURULU

İcra Kurulu, icra açısından yönetim karar alma merkezi olarak Banka ve iştiraklerinin öncelikli konuları hakkında müşterek karar alınmasını, üst yönetim ile bilgi paylaşımını ve güçlü takım ruhuna destek olunmasını sağlar. Kurul, iki haftada bir veya Banka'nın ihtiyaçları doğrultusunda, ayda en az bir kez olacak şekilde toplanmaktadır. Kurul'un tüm kararları üyeler tarafından oy birliği ile alınır. İcra Kurulu, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 48 kez toplanmıştır.

Kurul'un sorumluluğu altında olan ana maddeler:

- Grup stratejisi ve Banka'nın yapısal risk yönetimi
- Fiyatlandırma ve faiz oranları da dâhil olmak üzere aktif pasif yönetimi
- Mevcut ürün değerlendirmesi ve yeni ürün onayı
- Kredi, operasyonel, piyasa ve likidite risklerinin belirlenmesi
- Banka'nın ticari politika ve ilkelerinin bütçe hedefleri ile uyumu
- Müşteri memnuniyetinin geliştirilmesi ve pazarlama aktiviteleri
- İç ve dış iletişim planları
- Banka'nın yıllık proje planının onaylanması ve önemli organizasyonel değişiklikler
- Piyasa risk profili yönetim stratejisinin Yönetim Kurulu'nun risk algı kurallarına uyumlu olarak belirlenmesi

## DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi, Banka'nın yerel kanunlar ve mevzuata uygun olarak idare edilmesi fonksiyonunun yerine getirilmesine destek sağlamaktadır. Kurul, üç ayda bir veya Banka'nın ihtiyaçları doğrultusunda toplanmaktadır. Denetim Komitesi, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 4 kez toplanmıştır. Denetim Komitesi en az altı ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor sunmaktadır.

Kurul'un sorumluluğu altında olan ana maddeler:

- İç Denetim, Uyum ve İç Kontrol ile Risk Yönetimi birimlerinin performansının izlenmesi

- Bankacılık ve Sermaye Piyasası mevzuatları çerçevesinde belirlenmiş görevlerin yerine getirilmesi
- Yıllık denetim planı ve iç denetim fonksiyonu tüzüğüne onaylanarak izlenmesi
- İç kontrol sisteminin yeterliliğinin teyit edilmesi
- Denetim projelerinin izlenerek ortaya çıkan önemli bulguların değerlendirilmesi
- Dış denetim, derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının atanması, görevlendirilmesi ve ücretlendirilmesi
- Finansal raporlama sürecinin denetlenmesi
- Tedarik politikaları ve harcamalarının incelenmesi

## DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

Başkan	Ahmet Çimenoglu	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Nevin İmamoğlu İpek	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Mehmet Tırnaklı	Yönetim Kurulu Üyesi

## RİSK KOMİTESİ

Risk Komitesi, Bankanın izlenecek risk yönetimi stratejilerini ve risk iştahını belirlemek ve politikalarını hazırlamak, ekonomik konjonktüre uygun gerekli değişiklikleri yaparak Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak ile görevlidir. Risk Komitesi, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 7 kez toplanmıştır.

Komite'nin sorumluluğu altında olan ana maddeler:

- Ortaya çıkabilecek risklere ilişkin Bankanın risk stratejisini, politikalarını ve risk iştahını belirlemek, bunların düzenli olarak izlenmesini sağlamak,
- Risk Yönetimi Birimi tarafından gündeme getirilen konuları değerlendirmek ve bunlara ilişkin gerekli önlemlerin alınmasını sağlamak,

- Risk yönetiminde etkinliği sağlamak için Banka genelinde ilgili birimler arasında gerekli iletişimin sağlanmasını gözetmek,
- Önemli riskler ile ilgili olarak kendisine zamanında ve güvenilir raporlama yapılmasını sağlamak,
- Bankanın stratejisinin, belirlenen risk yönetimi stratejileri ve risk iştahına uygunluğunu izlemek, bir aykırılık olması durumunda bunun giderilmesi için önerilerde bulunmak,
- Bankanın maruz kaldığı/kalabileceği riskler konusundaki limitlerin belirlenmesi ve belirlenen limitlerin izlenmesi, limitlerin aşılması durumunda alınacak aksiyonlar ve bunların giderilmesi için çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak, Risk ölçüm, yöntem ve sonuçlarının doğruluğunu ve güvenilirliğini izlemek, Bankanın risk kontrol

İCRA KURULU ÜYELERİ		
Başkan	Gökhan Erün	Murahhas Üye ve Genel Müdür (CEO)
Üye	Cahit Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı - Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi
Üye	Serkan Ülgen	Genel Müdür Yardımcısı - Perakende Bankacılık
Üye	Saruhan Yücel	Genel Müdür Yardımcısı - Hazine ve Finansal Kurumlar
Üye	Demir Karaaslan	Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi
Üye	Yakup Doğan	Genel Müdür Yardımcısı - Sınırsız Bankacılık
Üye	Mehmet Erkan Akbulut	Genel Müdür Yardımcısı - Krediler
Üye	Gökhan Özdiñç	Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Üye	Kaan Şakul	Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal Bankacılık
Üye	Özden Önalđı	Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler
OY KULLANMA HAKKI OLMAYAN KATILIMCILAR		
Üye	Mehmet Erkan Özdemir	Genel Müdür Yardımcısı - Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi

# Yönetim Kurulu ve Komiteler

sistemlerinin işlevselliğini ve yeterliliğini değerlendirmek, Risk yönetimi için gerekli sistemlerin, çalışanların ve kaynakların bulunması konusunda Banka'nın gerekli önlemleri aldığını takip etmek,

- Bankanın içsel sermaye yeterliliği ve önlem planı tedbirlerinin hazırlanması ve değerlendirilmesi süreçlerini gözetmek, sonuçlarını değerlendirmek,

- Banka ve iştiraklerinde risk kültürünün yerleşmesini ve geliştirilmesini sağlamak,
- Risk yönetimine ilişkin Mevzuat gerekliliklerini izlemek, ileri seviye bir risk yönetim modelinin ve risk yönetim uygulamalarının sürekli geliştirilmesini teşvik etmek.

RİSK KOMİTESİ ÜYELERİ		
Başkan	Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Üye	Gökhan Erün	Murahhas Üye ve Genel Müdür (CEO)
Üye	Ahmet Çimenoglu	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Melih Poyraz	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Polat Şen	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Kemal Uzun	Yönetim Kurulu Üyesi

## KREDİ İZLEME KOMİTESİ

Kredi İzleme Komitesi, Kredi Risk Politikası kapsamında, başta Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi yetkisindeki risk grupları/firmalar olmak üzere Komite tarafından belirlenecek ticari nitelikli kredi portföyünün gözden geçirilerek değerlendirmelerde bulunulması ve söz konusu firmalarla ilgili izleyen dönemlerde dikkate alınacak hususların belirlenmesinden sorumludur. Komite toplantıları yılda 1

kez veya gerekli durumlarda daha fazla gerçekleştirilir. Komiteye sunulacak dokümanlar Krediler Bölümü tarafından hazırlanır, gerektiğinde diğer ilgili birimler, kendisinden talep edilen konularda çalışma yaparak komiteye sunar. Komite kararları oybirliği ile verilir ve oybirliği olmaması halinde konular Yönetim Kurulu'na sunulur. Kredi İzleme Komitesi, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 1 kez toplanmıştır.

KREDİ İZLEME KOMİTESİ		
Başkan	Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Üye	Ahmet F. Ashaboğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Ahmet Çimenoglu	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Virma Sökmen	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Mehmet Tırnaklı	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Melih Poyraz	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Polat Şen	Yönetim Kurulu Üyesi

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu, yatırımcı ilişkileri aktiviteleri ve kamuya yapılacak açıklamalar konusunda destek veren danışma komitesidir. Komite, meydana gelebilecek çıkar çatışmalarını tespit ederek Yönetim Kurulu'na iyileştirici önerilerde bulunur. Komite, ayrıca, İştirakler ve Hissedarlarla İlişkiler Birimi aracılığıyla ortaklar ve yatırımcılar arasında gerçekleştirilen iletişim akışının

uygunluğunu teyit eder. Kurul'un tüm kararları oy birliği ile alındığında doğrudan, çoğunluk oy ile alındığında ise mutlaka Yönetim Kurulu onayı sonrasında uygulanır. Yönetim Kurulu'na uygun bağımsız üye adaylarının saptanması, değerlendirilmesi ve belirlenmesi konularında çalışmalar yapar, belirlenen adayları Yönetim Kuruluna sunar. 2022 yılı boyunca Kurumsal Yönetim Komitesi, gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 2 kez toplanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÜYELERİ		
Başkan	Virma Sökmen	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Nevin İmamoğlu İpek	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	M. Erkan Özdemir	Genel Müdür Yardımcısı - Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi

## ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ

Ücretlendirme Komitesi, Banka'nın ücretlendirme politikasının ve uygulamalarının, Banka faaliyetlerinin kapsamı, yapısı, stratejileri, uzun vadeli hedefleri ve risk yönetim yapısı ile uygunluğunu Yönetim Kurulu adına izlemek ve denetlemekten sorumludur.

Komite, yılda en az iki kez veya Banka'nın ihtiyaçları doğrultusunda toplanmaktadır. 2022 yılı boyunca Ücretlendirme Komitesi, gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 2 kez toplanmıştır.

ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ ÜYELERİ		
Üye	Y. Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkanı
Üye	Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili

## KREDİ KOMİTESİ

Kredi Komitesi, Banka'nın kredi tahsis faaliyetlerini, kredi politikası, ekonomik hedefler ve Banka'nın genel risk profili doğrultusunda yönetmek için oluşturulmuş danışma ve karar kuruludur. Kredi Komitesi 2022 yıl sonu itibarıyla gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik

sayısı sağlanarak 66 kez toplanmıştır. Komite, yetkisi dâhilindeki limitler için kredi tahsis ve yeniden yapılandırma taleplerini değerlendirir, yetkisi dışındaki limitler için Yönetim Kurulu'na görüş bildirir. Kredi Komitesi ayrıca kredi skorlama, kredilendirme ve izleme sistemlerine ilişkin parametreleri belirlemekle görevlidir.

# Yönetim Kurulu ve Komiteler

## KREDİ KOMİTESİ ASIL ÜYELER

Başkan	Gökhan Erün	Murahhas Üye ve Genel Müdür (CEO)
Üye	Ahmet Çimenoglu	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Virma Sökmen	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Mehmet Tırnaklı	Yönetim Kurulu Üyesi

## KREDİ KOMİTESİ YEDEK ÜYELERİ

Üye	A. Ümit Taftalı	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili

## DİSİPLİN KOMİTESİ

Disiplin Komitesinin amacı, Disiplin Yönetmeliğine ve olaylara göre disiplin işlemlerini / cezalarını belirlemektir. Disiplin Komitesinin görevleri, yetkileri ve sorumlulukları ile çalışma esasları ve

prosedürleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Komite, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 7 kez toplanmıştır.

## DİSİPLİN KOMİTESİ ÜYELERİ

Başkan	Özden Önalı	Genel Müdür Yardımcısı- İnsan Kaynakları, Organizasyon ve İç Hizmetler
Üye	Cemal Aybars Sanal	Genel Müdür Yardımcısı- Hukuk Yönetimi
Üye	Mehmet Erkan Özdemir	Genel Müdür Yardımcısı- Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi
Üye	Demir Karaaslan	İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler Yönetimi'nin önerisi doğrultusunda, Genel Müdür onayı ile 1 takvim yılı için Banka Genel Müdür Yardımcılarından 1 temsilci

## GİDER YÖNETİMİ VE VERİMLİLİK KOMİTESİ

Gider Yönetimi ve Verimlilik Komitesi, merkezi gider ve satın alma yönetiminden sorumludur. Bu çerçevede Komite aylık olarak ana gider kalemlerindeki harcamalar ile bütçe hedeflerinin uyumunu izler, planlanmış tasarruf önlemlerinin ve projelerle ilgili taleplerin son durumunu gözden geçirir, bütçelenmemiş ve yüksek

tutardaki talepleri görüşür ve yeni gider tasarrufu/gider yönetimi yöntemlerini belirler. Komite, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 8 kez toplanmıştır.

## GİDER YÖNETİMİ VE VERİMLİLİK KOMİTESİ ÜYELERİ

Başkan	Demir Karaaslan	Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi
Üye	Cahit Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı - Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi
Üye	Özden Önalı	Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler

## OY KULLANMA HAKKI OLMAYAN KATILIMCILAR

Üye	Aytaç Yoloğlu	Satın Alma ve Sigorta Direktörü
Üye	İbrahim Uç	Teknolojik Satın Alma Müdürü
Üye	Seçil Ayıntap	Gider Yönetimi Direktörü
Üye	Kürşad Keteci	Stratejik Planlama, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Gelişim Grup Direktörü

## KREDİ SINIFLAMA VE KARŞILIK KOMİTESİ

TFRS 9 kapsamında kredilerin sınıflanması ve karşılıkları ile derecelendirmeye ilişkin hususların değerlendirilerek sonuçlandırılması ile bunların üst yönetim ve ilgili kurumsal yapılara raporlanmasıdır. Bu kapsamda, Komite Riskli müşterileri kredi karşılıkları/sınıflandırmaları açısından değerlendirilmesini yapar, Gerekli gördüğü riskli müşterilerin model çıktısından farklı olarak sınıf değişikliği yapılması tekliflerini değerlendirir, Müşterilerin

skorlama (rating) iyileştirmesi yada kötüleşmesinin karşılık etkilerini değerlendirir, Kredi zarar karşılıkları hesaplamasındaki ilgili parametre ve metodoloji değişikliklerini onaylar, Tespit edilen risklerin gerçekleşmeleri durumunda sebep olacakları karşılık/sınıflama etkilerini değerlendirir, ay ve yıl sonu kredi karşılık tahminlerini değerlendirir. Komite, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 10 kez toplanmıştır.

## KREDİ SINIFLAMA VE KARŞILIK KOMİTESİ ÜYELERİ

Üye	Mehmet Erkan Özdemir	Genel Müdür Yardımcısı- Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi
Üye	Demir Karaaslan	Genel Müdür Yardımcısı- Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi
Üye	Mehmet Erkan Akbulut	Genel Müdür Yardımcısı- Krediler
Üye	Cahit Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı- Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi
Üye	Kaan Şakul	Genel Müdür Yardımcısı- Kurumsal Bankacılık
Üye	Serdar Yerli	Tahsilat ve Tasfiye Yönetim Başkanı
Üye	İrem Can	Kredi Riski Strateji, Modelleme ve Raporlama Grup Direktörü

# Yönetim Kurulu ve Komiteler

## BİLGİ SİSTEMLERİ YÖNLENDİRME KOMİTESİ

Bilgi Sistemleri (BS) Yönlendirme Komitesi, BS Strateji Komitesi'ne ve üst düzey yönetime destek sağlamak, BT yatırımlarının ve projelerinin öncelik sırasını belirlemek, planda ihtiyaç duyulan değişiklikleri değerlendirerek gerekli yönlendirmeleri yapmak, kapasite dağılımlarını değerlendirmek ve yol haritasını gözden

geçirmek devam eden BT program ve projelerinin durumunu takip etmek, projeler arasındaki kaynak çatışmalarını çözüme kavuşturmak, BT mimarisi ve BT projelerinin mevzuata uyumluluğunu sağlamak üzere gerekli yönlendirmeleri yapmak BT hizmet seviyelerini izlemek ve iyileştirmeleri gözden geçirmekten sorumludur. Komite, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 2 kez toplanmıştır.

## BİLGİ SİSTEMLERİ (BS) STRATEJİ KOMİTESİ

BS Strateji Komitesi; Yönetim Kurulu adına, BS strateji planı doğrultusunda BS yatırımlarının uygun bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının ve bankanın iş hedefleri ile BS hedeflerinin birbiriyle uyumluluğunun gözetimini yürütmekle; bu hususlarda yönetim kuruluna doğrudan ve düzenli olarak raporlama yapmakla;

BS strateji planını yılda en az bir defa olmak üzere gözden geçirerek gerekli olduğu durumlarda revize ederek yönetim kurulu onayına sunmakla ve BS Yönlendirme Komitesinin faaliyetlerini gözetmekle sorumludur. Komite, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 2 kez toplanmıştır.

### BİLGİ SİSTEMLERİ YÖNLENDİRME KOMİTESİ ÜYELERİ

Başkan	Cengiz Arslan	Yapı Kredi Teknoloji Genel Müdürü
Başkan Yardımcısı	Gökhan Özdiñç	Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Üye	Demir Karaaslan	Genel Müdür Yardımcısı- Finansal Planlama ve Mali İşler
Üye	Kürşad Keteci	Stratejik Planlama, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Gelişim Grup Direktörü
Üye	Gökhan Yalçın	Yapı Kredi Teknoloji Bilgi Sistemleri Güvenlik Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Elif Küçükaltun	Proje ve Çevik Yönetim Direktörü
Üye	Özcan Yahşi	Yapı Kredi Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Erhan Çetin	Yapı Kredi Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Özkan Demir	Yapı Kredi Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Hakkı Erdoğan	Yapı Kredi Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Eylem Karaca	Yapı Kredi Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	İrem Özyurt	İnsan Kaynakları, Organizasyon ve İç Hizmetler Yönetimi'nden bir temsilci
Üye	Kaan Dinç	Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi'nden bir temsilci
Üye	Özkan Aygöl	Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi'nden bir temsilci
Üye	Feyza Torlak	Hukuk Yönetimi'nden bir temsilci
Üye	Diğer ilgili iş birimi temsilcileri	

### BİLGİ SİSTEMLERİ STRATEJİ KOMİTESİ ÜYELERİ

Başkan	Gökhan Erün	Genel Müdür
Başkan Yardımcısı	Cengiz Arslan	Yapı Kredi Teknoloji Genel Müdürü
Member	Gökhan Özdiñç	Genel Müdür Yardımcısı- Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Üye	Demir Karaaslan	Genel Müdür Yardımcısı- Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi
Üye	Kaan Şakul	Genel Müdür Yardımcısı- Kurumsal Bankacılık Yönetimi
Üye	Cahit Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı- Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi
Üye	Serkan Ülgen	Genel Müdür Yardımcısı- Perakende Bankacılık Yönetimi
Üye	Saruhan Yücel	Genel Müdür Yardımcısı- Hazine Yönetimi
Üye	Özden Önalı	Genel Müdür Yardımcısı- İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler Yönetimi
Üye	Mehmet Erkan Akbulut	Genel Müdür Yardımcısı- Krediler
Üye	Yakup Doğan	Genel Müdür Yardımcısı- Sınırsız Bankacılık
Üye	M.Erkan Özdemir	Genel Müdür Yardımcısı- Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi
Üye	Gökhan Yalçın	Yapı Kredi Teknoloji Bilgi Sistemleri Güvenlik Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Kürşad Keteci	Stratejik Planlama, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Gelişim Grup Direktörü
Üye	Diğer ilgili yöneticiler	

# Yönetim Kurulu ve Komiteler

## BİLGİ GÜVENLİĞİ KOMİTESİ

Banka Yönetim Kurulu adına; bilgi güvenliği politikalarının oluşturulması, güncellenmesi uygulanması faaliyetlerini yerine getirir, Bilgi güvenliği politikası, prosedürleri ve süreçleri yılda en az bir defa gözden geçirir, önemli güvenlik olayları, yeni güvenlik açıkları ya da teknik altyapıdaki önemli değişikliklerden sonra da bunları ayrıca gözden geçirir, Banka genelinde uygulanmasını gözetmekle yükümlü olduğu bir bilgi güvenliği yönetim sistemi tesis edilmesini sağlar, Yönetim Kurulu adına, Bilgi Güvenliği stratejik planı ve Bilgi Güvenliği hedeflerinin bankanın iş hedefleri ile uyumluluğunun gözetimini sağlar, Bankanın bilgi güvenliği

politikasına yönetim kurulu onayına sunulmadan önce görüş ve onay verir, Bilgi varlıklarının sınıflandırılmasına yönelik olarak hazırlanan varlık sınıflandırma kılavuzunu onaylar, Bilgi güvenliği farkındalığı eğitim programını onaylar, Bilgi varlıklarının gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini sağlamak amacıyla bilgi sistemleri üzerinde etkin kontrollerin tesis edilmesini sağlamakla ve bilgi sistemlerinin kullanımından kaynaklanan güvenlik risklerinin yönetilmesi için etkin bir gözetim yürütmekle sorumludur, Gerektiğinde bilgi güvenliğinin farklı alanlarında çalışma grupları oluşturulmasını sağlar. Komite, 2022 yılı boyunca gerekli yoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 2 kez toplanmıştır.

BİLGİ GÜVENLİĞİ KOMİTESİ ÜYELERİ		
Başkan	Gökhan Erün	Murahhas Aza ve Genel Müdür
Başkan Yardımcısı	Gökhan Özdiñç	Genel Müdür Yardımcısı- Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Koordinatör	Gökhan Yalçın	Yapı Kredi Teknoloji Bilgi Sistemleri Güvenlik Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Cahit Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı- Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi
Üye	Mehmet Erkan Özdemir	Genel Müdür Yardımcısı- Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi
Üye	Özden Önalđı	Genel Müdür Yardımcısı- İnsan Kaynakları, Organizasyon ve İç Hizmetler Yönetimi
Üye	Cemal Aybars Sanal	Genel Müdür Yardımcısı- Hukuk Yönetimi

## İŞ SÜREKLİLİĞİ KOMİTESİ

Felaket, kriz veya kesinti durumunda etkin önlem alınabilmesi için her türlü Acil Durum ve Kriz anında yapılması gerekenleri planlamakla, İş Sürekliliği ve Bilgi Sistemleri Süreklilik planlarına görüş vermekle, Meydana gelen olaylarla ilgili bütün faktörleri göz önünde bulundurarak kriz durumu olduğunu ilan etmekle, İtibarın, marka değerinin, değer yaratan faaliyetlerin ve paydaşların çıkarlarının korunabilmesi için planların devreye alınmasına karar

vermekle, Kritik operasyonların sürekliliğinin temin edilmesi / hedeflenen zaman diliminde kurtarılabilmesinin sağlanması ve kriz öncesi duruma dönülmesine yönelik aksiyonları önermekle, Yönetmeliklerde tariflenen Bilgi Sistemleri Süreklilik Komitesi işlevini de yerine getirmekle, Diğer kurtarma, süreklilik ve müdahale ekipleriyle koordinasyonu sağlamakla, Kriz Yönetim Takımını bilgilendirmekle yükümlüdür. Komite, 2022 yılı boyunca gerekli yoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 29 kez toplanmıştır.

İŞ SÜREKLİLİĞİ KOMİTESİ ÜYELERİ		
Üye	Gökhan Özdiñç	Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Üye	Özden Önalđı	Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları, Organizasyon ve İç Hizmetler Yönetimi
Üye	Yakup Doğan	Genel Müdür Yardımcısı - Sınırsız Bankacılık
Üye	Mehmet Erkan Özdemir	Genel Müdür Yardımcısı - Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi
Üye	Cemal Aybars Sanal	Genel Müdür Yardımcısı - Hukuk Yönetimi
Üye	İrem Can	Kredi Riski Strateji, Modelleme ve Raporlama Grup Direktörü
Üye	Can Daloğlu	Kredi Riski Stratejileri ve Operasyonel Risk Direktörü
Üye	Yasemin Hatem	Operasyonel, İtibar Riski ve İş Sürekliliği Yönetimi Müdürü
Üye	Arda Öztaşkın	Kurumsal İletişim Direktörü
Üye	Korkut Okay	Bankacılık Operasyonları Yönetim Başkanı
Üye	Hakkı Erdoğan	Yapı Kredi Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Gökhan Yalçın	Yapı Kredi Teknoloji Bilgi Sistemleri Güvenlik Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Murat Çevikbaş	Genel Hizmetler Direktörü

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Yapı Kredi Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka'nın ekonomik, sosyal ve çevresel alanlardaki sürdürülebilirlik stratejisini ve politikalarını oluşturmak, bu strateji ve politikaları Banka faaliyetlerine entegre hale getirmek ve sürdürülebilirlik performansının takibini sağlamakla görevlidir. Çeşitli yönetim birimlerinin temsil edildiği Komite'nin başkanlığı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik konusundaki gelişmeleri izlemek ve yönlendirmek için yılda dört kez toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi, gerçekleştirdiği çalışmalarını her yıl düzenli olarak İcra Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin belirlediği stratejiyi hayata geçirmek ve planlanan uygulamaların koordinasyonunu sağlamak amacıyla

Banka içindeki ilgili departmanların katılımıyla Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları oluşturulmuştur. Kurumsal İletişim Yönetimine bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Birimi,

- Sürdürülebilirlik Çalışma Gruplarının koordinasyonundan,
- Grupların hedef ve performans takiplerinin gerçekleştirilmesinden,
- Veri konsolidasyonunun yürütülmesinden,
- Gerçekleştirilen faaliyetlerin sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında değerlendirilmesinden,
- Yapı Kredi'nin sürdürülebilirlik konularındaki iç ve dış iletişiminin yürütülmesinden sorumludur.

# Yönetim Kurulu ve Komiteler

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ ÜYELERİ

Başkan	Ahmet Çimenoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Cahit Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı- Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi
Üye	Demir Karaaslan	Genel Müdür Yardımcısı- Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi
Üye	Kaan Şakul	Genel Müdür Yardımcısı- Kurumsal Bankacılık
Üye	Mehmet Erkan Akbulut	Genel Müdür Yardımcısı- Krediler
Üye	Mehmet Erkan Özdemir	Genel Müdür Yardımcısı- Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi
Üye	Özden Önalı	Genel Müdür Yardımcısı -İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler
Üye	Serkan Ülgen	Genel Müdür Yardımcısı- Perakende Bankacılık
Üye	Korkut Okay	Bankacılık Operasyonları Yönetim Başkanı
Üye	Kürşad Keteci	Stratejik Planlama, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Gelişim Grup Direktörü
Üye	Arda Öztaşkın	Kurumsal İletişim Direktörü

## MÜŞTERİ VE HİZMET UYGULAMA KOMİTESİ

Müşteri ve Hizmet Uygulama Komitesi, (i) banka genelinde yapılacak geliştirmelerin “yeni ürün” ya da “değişiklik” olup olmadığı kararının verilmesinden; (ii) denetim ve itibar riski oluşturan konularda uyumsuzluk riskinin azaltılması için proje ekiplerinin yönlendirilmesinden; (iii) mevcut ürün ve hizmetlerin işleyişinde, kalite güvence ve uyum konularında ortaya çıkabilecek olası

aksaklıklar için, önleyici faaliyetlerin takip ve yönlendirilmesinden sorumludur. Gerekli görülmesi durumunda yapılan geliştirmelerin komiteye yeniden gelip gelmemesi; icra komitesi ya da diğer komiteler ile paylaşım kararını verebilir.

Komite, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 4 kez toplanmıştır.

## MÜŞTERİ VE HİZMET UYGULAMA KOMİTESİ ÜYELERİ

Üye	Gökhan Özdiç	Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Üye	Mehmet Erkan Özdemir	Genel Müdür Yardımcısı - Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi
Üye	Cemal Aybars Sanal	Genel Müdür Yardımcısı - Hukuk Yönetimi
Üye	Yakup Doğan	Genel Müdür Yardımcısı - Sınırsız Bankacılık
Üye	Serkan Ülgen	Genel Müdür Yardımcısı - Perakende Bankacılık
Üye	Cahit Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı - Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi
Üye	Kaan Şakul	Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal Bankacılık
Üye	Demir Karaaslan	Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi
Üye	Korkut Okay	Bankacılık Operasyonları Yönetim Başkanı
Üye	Süreç ve Program Yönetimi Temsilcisi (aynı zamanda koordinasyon ve komite genel sekreterliğinden de sorumludur)	
Üye	Ürün/hizmet geliştirme talebinde bulunan ilgili iş birimi temsilcileri (talebi yapan ürün/kanal sahipleri taleplerini sunma ve daimi olmamak üzere katılım gösterir)	
Üye	Diğer ilgili iş birimi temsilcileri (yapılan geliştirmeden etkilenecek ilgili birimler gerekli durumlarda gündeme uygun olarak davet edilmek ve daimi olmamak üzere katılım gösterir)	

Yukarıda belirtilen daimi üyelerin yanı sıra Bankanın iş birimlerinden üst düzey katılımcılar Müşteri ve Hizmet Uygulama komitesinin toplantı gündemine göre toplantılara katılım sağlar.

## ANALİTİK KOMİTESİ

Analitik Komitesi, Banka'nın stratejik hedefleri doğrultusunda analitik çalışmalara yön verilmesinden sorumludur. Bu çerçevede, Komite; (i) çeyreklik olarak analitik proje yol haritasında ihtiyaç duyulan önemli değişiklikleri değerlendirir ve gerekli yönlendirmeleri yapar, (ii) yılın son çeyreğinde bir sonraki yıl ele alınması planlanan analitik projeleri ve modelleme çalışmalarını

değerlendirir ve onaylar, (iii) ilgili çeyrek içerisinde Analitik ve Veri Yönetimi ekiplerine paylaşılan analitik taleplerin sektör standartlarına uyumlu ve şeffaf şekilde önceliklendirilmesini sağlar.

Komite, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk sağlanarak 4 kez toplanmıştır.



# Yönetim Kurulu ve Komiteler

## ANALİTİK KOMİTESİ ÜYELERİ

Başkan	Gökhan Özdiñ	Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Üye	Mehmet Erkan Özdemir	Genel Müdür Yardımcısı - Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi
Üye	Serkan Ülgen	Genel Müdür Yardımcısı - Perakende Bankacılık
Üye	Yakup Doğan	Genel Müdür Yardımcısı - Sınırsız Bankacılık
Üye	Cahit Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı - Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi
Koordinatör	Emin Rodoslu	Analitik ve İş Zekası Direktörü
Koordinatör	Sertaç Özdemir	Müşteri ve Hizmet Analitiği Direktörü
Üye	Bora Üzüm	Analitik ve Veri Yönetişimi Direktörü
Üye	Can Daloğlu	Kredi Riski Stratejileri ve Operasyonel Risk Direktörü
Üye	Mahir Güneş İnce	Kredi Riski Planlama, Modelleme ve Raporlama Direktörü
Üye	Elif Küçükaltun	Proje ve Çevik Yönetim Direktörü
Üye	Anıl Güngör Güler	Risk Validasyon Direktörü

Komite gündemine göre, proje talebinde bulunan ilgili yönetimlerin Genel Müdür Yardımcıları, Yönetim Başkanları / Grup Direktörleri ve Direktörleri toplantılara misafir olarak katılabilir. Aynı zamanda Analitik ve Veri Yönetimi altındaki model sorumlusu olan müdürler ve model danışmanları Komite çalışmalarına iştirak edebilir.

## BT RİSK VE KALİTE YÖNETİMİ YÖNLENDİRME KOMİTESİ

BT Risk ve Kalite Yönetimi Yönlendirme Komitesi; sistem sürekliliği, yedeklemesi ve kurtarılması konularında yaşanan problemler, kök sebep analizleri ve önleyici faaliyetlerin değerlendirilip iyileştirme

aksiyonlarının belirlenmesi ve takibinden sorumludur. Komite, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 3 kez toplanmıştır.

## BT RİSK VE KALİTE YÖNETİMİ YÖNLENDİRME KOMİTESİ ÜYELERİ

Başkan	Cengiz Arslan	Yapı Kredi Teknoloji Genel Müdürü
Başkan Yardımcısı	Gökhan Özdiñ	Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Üye	Eylem Karaca	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Gökhan Yalçın	Yapı Kredi Teknoloji Bilgi Sistemleri Güvenlik Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Hakkı Erdoğan	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Özkan Demir	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Özcan Yahşi	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Erhan Çetin	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Önder Erdem	BT Yönetişim Müdürü

## TEKNOLOJİ VE MİMARİ YAPI YÖNLENDİRME KOMİTESİ

Teknoloji ve Mimari Yapı Yönlendirme Komitesi, Banka'nın 5 yıllık mimari dönüşüm programının takibinden sorumludur. Bu çerçevede, yeni bir teknoloji, mimari yapı veya ürün kullanımına

karar verilmesi, dönüşüm yol haritasının planlanması ve eski yapı ve ürünlerde kullanımın sonlandırılması kararlarının verilmesini ve izlenmesini sağlar. Komite, 2022 yılı boyunca gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak 19 kez toplanmıştır.

## TEKNOLOJİ VE MİMARİ YAPI YÖNLENDİRME KOMİTESİ ÜYELERİ

Başkan	Cengiz Arslan	Yapı Kredi Teknoloji Genel Müdürü
Başkan Yardımcısı	Gökhan Özdiñ	Genel Müdür Yardımcısı - Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Üye	Özkan Demir	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Özcan Yahşi	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Erhan Çetin	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Eylem Karaca	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Hakkı Erdoğan	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Gökhan Yalçın	Yapı Kredi Teknoloji Bilgi Sistemleri Güvenlik Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Gülter Bedel	YK Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı

*Müşteri Odaklılık*

*Değer yaratmaya odaklanıyoruz.*

Hizmette  
sınır yoktur.

*En zor şartlar karşısında bile güçlü kalırız.*

## İŞ MODELİ VE PAYDAŞLAR

- 70 Sürdürülebilirlik Yönetimi
- 74 İş Modeli ve Strateji
- 78 Trendler, Sektöre Etkileri ve Yapı Kredi'nin Yanıtı
- 90 Etik ve Uyum
- 93 Öncelikli Konular
- 96 Paydaş İlişkileri
- 99 Risk Yönetimi

# Sürdürülebilirlik Yönetimi

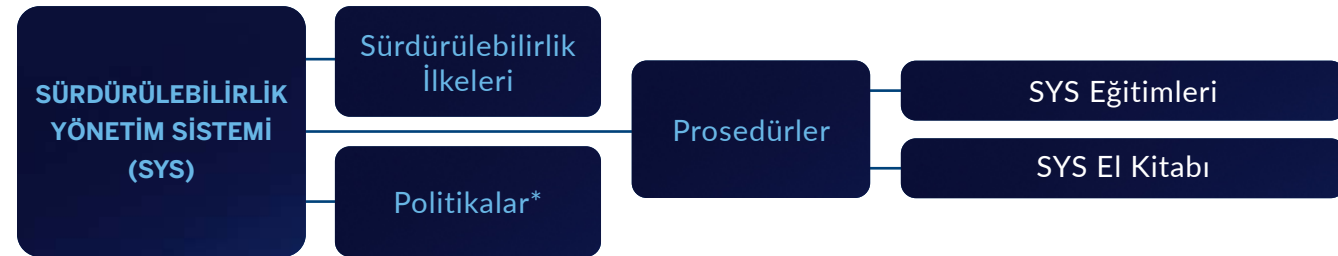
Bankacılık sektörünün sunduğu finansal araç ve hizmetler toplumun büyük bir kesiminin hayatında doğrudan ve/veya dolaylı etki yaratmaktadır. Müşteriler, yatırımcılar, çalışanlar ve sivil toplum kuruluşları başta olmak üzere paydaş grupları, bankalardan ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirlik alanlarında değer üretmelerini talep etmektedir.

Yapı Kredi, sürdürülebilirlik yönetiminde tüm iç ve dış paydaşlarının beklentilerini dikkate alarak faaliyet göstermektedir. Yapı Kredi, tüm değer zinciri üzerinde yaratmış olduğu çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri entegre bir yönetim sistemi ile ele almaktadır. Bu doğrultuda Banka'nın sürdürülebilirlik performansının entegre bir şekilde takip edilmesine olanak sağlayan çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörleri anahtar performans göstergeleri ile düzenli olarak takip edilmektedir. Söz konusu göstergeler, yıllık entegre faaliyet raporlarında şeffaf bir şekilde paylaşılmakta ve öncelikli olarak belirlenen göstergelere yönelik sınırlı güvence beyanı alınmaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM SİSTEMİ (SYS)

Yapı Kredi, tüm faaliyetlerini sürdürülebilirlik prensiplerine uygun şekilde yürütmek ve aynı zamanda yönetim yapısını da bu prensipler doğrultusunda şekillendirmek amacıyla "Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi"ni kurmuştur. Bu kapsamda sürdürülebilirlik stratejisi ve politikaları oluşturulmuş, Yapı Kredi'nin hedefindeki sürdürülebilirlik konularının yönetim biçimi belirlenmiştir. Bu yönetim sistemi çerçevesinde izlenecek prosedürler, gerekli araçlar ve dokümanlar oluşturulmuş ve aynı zamanda bu prosedürlerle ilgili roller ve sorumluluklar tanımlanmıştır.

Hem genel olarak sürdürülebilirlik alanında tüm çalışanların farkındalığını artırmak, hem de sistem kapsamında görev alacak birimlerde kapasite geliştirmek amacıyla uzaktan ve sınıf içi eğitimler geliştirilmiştir. Eğitim programlarının tamamlanması sonrasında Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi, bütünüyle hayata geçirilmiştir.



[Etik İlkeler ve Politikalar](#)

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ



# Sürdürülebilirlik Yönetimi

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliğin iş süreçlerine entegrasyonu ve sürdürülebilirlik performansının takibinden sorumludur. 2014 yılında kurulan Komite, çalışmalarını bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin başkanlığında yürütmektedir. Komite her yıl çalışmalarına yönelik İcra Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Bu yapılanmanın yanı sıra Komite üyelerinin liderliğinde, sürdürülebilirliğin farklı alanlarında faaliyet gösteren beş çalışma grubu, Banka içindeki sürdürülebilirlik projelerinin yönetiminden sorumludur.

Kurumsal İletişim Yönetimi'ne bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik Birimi, Yapı Kredi'nin sürdürülebilirlik alanındaki strateji ve politikalarının hayata geçirilmesi için Banka genelinde koordinasyonu sağlamaktadır. Birim; Banka'nın sürdürülebilirlik hedef ve performanslarını takip etmek, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı çalışma gruplarını koordine etmek, sürdürülebilirlik trendleri ve gündemine yönelik Komite'ye ve çalışma gruplarına öneri getirmek, Banka'da sürdürülebilirlik alanındaki veri konsolidasyonunu sağlamak ve sürdürülebilirlik iletişimini yürütmekten sorumludur. Birim, sürdürülebilirlik alanında kaydedilen gelişim ve performansı Sürdürülebilirlik Komitesi'ne doğrudan raporlamakta ve sürdürülebilirlik alanındaki güncel gelişmeleri Komite'ye aktarmaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ALANINDAKİ STRATEJİK ÖNCELİKLER

Yapı Kredi Sürdürülebilirlik Komitesi'nin tanımladığı sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında Yapı Kredi, sürdürülebilirlik çalışmalarını dört ana başlık altında ele almaktadır. Banka, stratejik önceliklerini belirlerken iç ve dış paydaş beklentilerini; ulusal ve uluslararası girişim ve trendleri; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) endeks ve derecelendirmelerini dikkate almıştır.

## İKLİM KRİZİ VE ÇEVRE SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS RİSK YÖNETİMİ VE KURUMSAL YÖNETİM İNSAN VE TOPLUM

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSLERİ VE DERECELENDİRMELERİ

Yapı Kredi, ulusal ve uluslararası ÇSY endeks ve derecelendirmelerinde yer almak, konumunu pekiştirmek ve performansını sürekli olarak iyileştirmek için çalışmalar yapmaktadır.

2008 yılından bu yana BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alan Yapı Kredi, 2014 yılında kuruluşundan itibaren ise BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem görmektedir. Banka, aynı zamanda, 2017 yılında Londra Borsası'na bağlı FSTSE4Good Gelişmekte olan Piyasalar Endeksi'ne seçilerek, o günden bu yana sorumlu bankacılık alanındaki çalışmalarını uluslararası platformlara da taşımaya devam etmektedir.

2022 yılında Bloomberg Cinsiyet Eşitliği endeksi kapsamında yapmış olduğu raporlama ile küresel, sektörel ve Türkiye ortalamasının üstünde bir not almış ve 2023 Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır. Endeks kapsamında şirketler; kadın liderliği ve yetenek hattı, ücret eşitliği, kapsayıcılık kültürü, cinsel tacizle mücadele politikaları ve kadın dostu marka kimliği olmak üzere beş alanda değerlendirilmektedir.

2016 yılından beri Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) İklim Değişikliği Programı'na, 2018 yılından bu yana da CDP Su Programı'na raporlama yapmaktadır. CDP İklim Değişikliği 2022 notu A-(Liderlik), CDP Su Güvenliği 2022 notu B (Yönetim) olarak gerçekleşmiştir.

İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü'nün (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) destekçileri arasında yer almaktadır.

MSCI ÇSY derecelendirme notunu 2022 yılında üç seviye yükselterek AA (Lider) sınıfında gösterilmiştir.

2021 yılından bu yana S&P Global'in Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi kapsamında yaptığı raporlama ile üst üste iki kez uluslararası bankacılık sektöründe en yüksek performans gösteren şirketler arasında gösterilerek S&P Sustainability Yearbook'a girmeye hak kazanmıştır.

## Yapı Kredi, ulusal ve uluslararası ÇSY endeks ve derecelendirmelerinde yer almak, konumunu pekiştirmek ve performansını sürekli olarak iyileştirmek için çalışmalar yapmaktadır.

Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme şirketi Sustainalytics'in 2022 yılı ÇSY Risk Derecelendirme raporunda ise "Güçlü" ÇSY risk yönetimine sahip olarak değerlendirilmiştir.

2022 yılında yaptığı raporlama ile Moody's ÇSY derecelendirmesinde ise çevresel, sosyal ve yönetim başlıklarının her birinde küresel sektör ortalamasının üzerinde yer almıştır.

# İş Modeli ve Strateji

## Girdiler

- Finansal Sermaye**
  - 126,3 milyar TL özkaynak
  - 850 milyar TL nakdi ve gayri nakdi kredi
  - 1,3 milyar ABD doları sürdürülebilirlik bağlantılı sendikasyon işlemi
  - %72 oranında sürdürülebilirlik bağlantılı dış borçlanma
- Üretilmiş Sermaye**
  - Dijital ve teknolojik altyapı ve operasyonlar
  - 801 şube ve %80'i engelli dostu 4.721 ATM
  - Her müşteri grubunun ihtiyaç ve niteliğine yönelik kredi ve mevduat ürünleri
- Entelektüel Sermaye**
  - 78 yıllık köklü sektörel bilgi birikimi ve sınırsız bankacılık anlayışı
  - Güçlü Ar-Ge çalışmaları ve stratejik ortaklıklar
  - Yetenekli çalışan kadrosu
- İnsan Sermayesi**
  - Toplam 16.516 çalışan
  - 49 saat çalışan başına düşen yıllık ortalama eğitim saati
  - 86,5 milyon TL eğitim ve yetenek gelişimine yapılan harcama
- Sosyal ve İlişkisel Sermaye**
  - Paydaşlarla güçlü ilişkiler ve çift yönlü diyalog
  - 2.268 Yapı Kredi gönüllüsü
  - 178 milyon TL toplumsal yatırım
- Doğal Sermaye**
  - Çevreye duyarlı bankacılık anlayışı
  - Doğal kaynakların etkin kullanımı
  - Elektrik ihtiyacının %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından temini
  - İklim risklerinin kredi risklerine entegrasyonu

## Çıktılar

- Finansal Sermaye**
  - 1,2 trilyon TL aktif büyüklük
  - 52,7 milyar TL net kâr
  - %57 maddi özkaynak kârlılığı
  - %18,1 sermaye yeterlik rasyosu
- Üretilmiş Sermaye**
  - 9 milyonun üzerinde ürün ve hizmet satışı
  - 17,3 milyon banka kartı, 15,1 milyon kredi kartı sayısı
  - %17,2 POS cirosu pazar payı
- Entelektüel Sermaye**
  - %89 oranında dijital kanal kullanıcısı aktif bireysel banka müşterisi
  - 3 milyar kez dijital kanallarda müşteri etkileşimi
  - %41 oranında dijital platformlardan müşteri kazanımı
- İnsan Sermayesi**
  - %71 oranında çalışan memnuniyeti
  - %60 sendikacılık oranı
  - %61,4 kadın çalışan, %47,8 kadın yönetici oranı
  - 2.720 banka içi yıllık terfi sayısı
- Sosyal ve İlişkisel Sermaye**
  - %89 müşteri memnuniyeti
  - 83 milyon müşteri iletişim merkezi yıllık müşteri iletişimi
  - %94 müşteri çözüm merkezine gelen şikayetlerin yanıtlanma oranı
- Doğal Sermaye**
  - Toplam proje finansmanında %22 yenilenebilir enerji finansmanı oranı
  - 2,4 milyon ton CO<sub>2</sub>e yenilenebilir enerji finansmanı ile önlenen emisyon miktarı
  - Dijitalleşme çalışmaları ile yıllık 450 milyon adet kağıt tasarrufu

## Yaratılan Değer

- Güçlü finansal performans
- Etik, şeffaf ve sorumlu bankacılık
- Sorumlu ürün ve hizmetler ile sürdürülebilir yatırım
- Ulusal ve uluslararası yatırımcılara sunulan güvenli ve kaliteli hizmet
- Sınır tanımayan ve yenilikçi bankacılık ağı
- Toplumun her kesimine ulaşan ürün ve hizmetlerle artan finansal erişim
- Finansal kapsayıcılık yaklaşımı ile dezavantajlı grupların güçlenmesine sağlanan katkı
- 78 yıldır korunan Yapı Kredi kültürü
- Sağlam bankacılık temelleri ile Türkiye'de geleceğin bankacılığına öncülük etme
- Nitelikli ve geleceğin yetkinliklerine sahip Yapı Kredi çalışanları
- İtibarlı ve güvenilir istihdam
- İnsan kaynakları yönetiminde fırsat eşitliği
- İnsana yakışır, çalışanların psikolojik ve fiziksel sağlığını gözetilen iş ortamı
- Çalışanlar için hem mesleki hem de kişisel gelişim imkânı
- 78 yıldır kültür-sanata katkı
- Uzun vadeli sosyal yatırımlar ile eğitim ve kültüre destek
- Gelecek nesillerin sosyal ve çevresel ihtiyaçlarını gözetilen bankacılık anlayışı
- Çok yönlü kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle sürdürülebilir kalkınmaya verilen destek
- İklim odaklı finansman ürünleri ile Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçişine destek
- Yenilenebilir enerji finansmanı ile karbon salımlarının azaltılmasına katkı
- Enerji, su ve atık tasarruf çalışmaları ile doğal kaynakların korunmasına katkı



# İş Modeli ve Strateji

## YAKLAŞIM

### Tüm Paydaşlar İçin Değer Yaratan Müşteri Odaklı Bankacılık Anlayışı

Yapı Kredi faaliyetlerini bireysel bankacılık (kartlı ödeme sistemleri, işletme bankacılığı, özel bankacılık ve varlık yönetimi) ile kurumsal, ticari ve KOBİ bankacılığı iş kolları altında yürütmektedir.

### Sorumlu Büyüme

Yapı Kredi, bankacılık faaliyetlerinde şeffaflık, sorumluluk ve hesap verebilirlik üzerine kurulmuş bir kurumsal yönetim anlayışını benimsemektedir. Banka, tüm paydaşları üzerindeki etkilerini gözeterak her kesim için değer yaratan sorumlu büyüme vizyonuyla faaliyet göstermeye devam etmektedir.

Banka, finansman sağladığı krediler ve operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkilerini yönetmekte, sürdürülebilirlik politikaları kapsamında yeni girişimler geliştirmeye devam etmektedir. Etkin risk yönetimi ile büyüyen ekonominin sürdürülebilirliğine katkı sağlamaktadır.

Yapı Kredi, sektörü etkileyen trendleri ve yasal düzenlemelere yönelik gelişmeleri yakından takip ederek Banka'yı geleceğin dinamik ve hızla değişen dünyasına daha emin adımlarla taşımak için altı stratejik öncelik belirlemiştir.

### İnsan Odaklı ve Yenilikçi Bankacılık

Yapı Kredi müşterileri, çalışanları ve tüm paydaşlarını düşünerek insanı odağa alan bir yaklaşımla girişimlerini oluşturmaktadır. Banka, müşterilerini odağa alan, onların geri bildirimlerinden beslenerek gelişen bir bankacılık anlayışını benimsemiştir ve uygulamaktadır. Bu doğrultuda; daha çok müşteri geri bildirimini toplanmasına ve bu bilgileri analiz ederek iyileştirme aksiyonlarına dönüştürecek sistemler ve süreçlerin geliştirilmesi için yatırımlarını

artırmaktadır. Diğer yandan trendlerde ve yasal düzenlemelerde meydana gelen gelişmeleri yakından takip ederek yenilikçi hizmetler geliştirmektedir.

Müşterilerin tüm ihtiyaçlarını karşılamak ve hayatlarını her alanda kolaylaştırmak için farklı ekosistemlerde yer almak üzere girişimler başlatılmıştır. Bu kapsamda, 3'üncü parti ortaklıklar ile sunulan deneyimin artırılması hedeflenmiştir. Yapı Kredi, finansal ürün ve hizmetlere her kesimden müşterinin daha kolay erişmesini sağlamak için dijital banka lisansı alarak ayrı bir fintek şirketi kurma yolunda adımlar atmıştır. Böylelikle, bankacılık hizmetlerine ulaşamayan kitlelere de hizmet sunarak daha çok müşteri ile daha uzun soluklu ilişkiler kurulması, deneyimlerin ve memnuniyetin sürekli artırılması hedeflenmektedir.

Yapı Kredi, tüm stratejik hedeflerini hayata geçirmek için en önemli kaynağı olan çalışanlarının memnuniyetine ve bağlılığına büyük önem vermektedir. Banka, yeteneklerine sürekli yatırım yapmakta; esnek, yetkin çalışanların ve tecrübeli yönetimin gücüyle Banka'yı ileriye taşımaktadır.

### Çeviklik ve Rekabetçilik

Piyasa şartlarındaki hızlı değişime etkin şekilde karşılık verebilmek ve rekabette sahip olunan öncü pozisyonu güçlendirmek, Yapı Kredi'nin stratejik önceliklerden biri olarak öne çıkmaktadır. Bu kapsamda; değişen müşteri ihtiyaç ve davranışlarını en iyi şekilde karşılamak arzusu ile tüm müşteri grupları için sunulan süreçler ve ürünler dijitalleştirilmektedir. Dijital müşteri kazanımı, tüzel müşterilere yönelik dijitalleşme aksiyonları ve mevcut müşterilerin dijital kanalları daha etkin kullanımını sağlamak öncelikli odak alanlarını oluşturmaktadır.

Aynı zamanda Banka'nın teknik altyapısına önemli yatırımlar yapılarak, daha esnek (bulut tabanlı) bir yapıya geçilmektedir. Bu yapı ile hem ürün geliştirme sürelerinin kısaltılması hem de daha verimli bir çalışma ortamı sağlanması hedeflenmektedir.

### Verimlilik ve Hedef Odaklılık

Artan rekabet ortamı ve daralan kâr marjları bankalara verimliliklerini artırmak, daha etkin iş gücü ile çalışmak yönünde baskı yaratmaktadır. Yapı Kredi, bu baskıları en aza indirmek amacıyla banka içerisinde her alanda verimlilik artışı sağlamayı odağına almıştır. Bu kapsamda yapılan çalışmalar üç ana alanda yoğunlaşmaktadır:

- Satış ve servis modelinde yapılacak değişiklikler ile hem uzaktan çalışma modellerinin devreye alınması, hem de mevcut kaynakların daha katma değerli işlere kaydırılması
- Daha yalın ve kontrol alanı daha yüksek bir organizasyon yapısı ile karar mekanizmalarının geliştirilmesi
- Hem iş yaratma üretkenliğini, hem de tahsilat verimliliğini artıracak aksiyonlar alınması.

Yapı Kredi, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda belirlediği yüksek hedeflere ulaşmak için tüm kanallarını analitik sistemlerle desteklemekte, mentorluk yaklaşımı ile geliştirmekte, sade ve yalın bir finansal takip sistemi ile izlemektedir.

### Sürdürülebilirlik

Topluma değer katma vizyonu doğrultusunda, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında sektöre yön veren bankalar arasında yer almayı sürdürmek Yapı Kredi'nin stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda; sürdürülebilirliğin iş süreçlerine entegrasyonu ve performansın takibinden sorumlu Yapı Kredi Sürdürülebilirlik Komitesi ile bu komiteye bağlı çalışma grupları;

- İklim Krizi ve Çevre,
- Risk Yönetimi ve Kurumsal Yönetim,
- Sürdürülebilir Finans,
- İnsan ve Toplum

alanlarında çalışmalar yürütmektedir.

Yapı Kredi, bu dört ana tema doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejisini destekleyen ulusal ve uluslararası girişimleri ve iyi uygulamaları takip etmekte ve bunlara uyum sağlamaktadır. Banka, sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak takip etmek ve geliştirmek amacıyla uygulamaya koyduğu Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi kapsamında tüm faaliyetlerini bütüncül olarak ele almakta, ilgili politika ve prosedürler çerçevesinde takip etmektedir.

Yapı Kredi, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve Paris İklim Anlaşması'nı rehber almaktadır. Türkiye'nin sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamında Türkiye'nin kalkınma planları ve Türkiye'nin Niyet Edilen Ulusal Olarak Belirlenmiş Katkı Beyanı da Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisine yol göstermektedir.

Yapı Kredi, sektörel girişimler ve sivil toplum kuruluşlarında aktif olarak yer almakta, çok paydaşlı iletişime ve iş birliğine önem vermektedir. Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve girişimlere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba göstermektedir.

Sorumlu ve sürdürülebilir bankacılık anlayışını kurum içinde yaymak amacıyla çalışanlara her yıl sürdürülebilirlik, çevre yönetim sistemi, çevresel ve sosyal risk değerlendirme, etik kurallar ve çalışma ilkeleri, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, kişisel verilerin korunması dâhil olmak üzere çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim faktörlerinin hepsini kapsayan eğitim programları sunulmaktadır.



# Trendler, Sektöre Etkileri ve Yapı Kredi'nin Yanıtı

## EKONOMİK VE SİYASİ GELİŞMELER

2022 yılında artan jeopolitik risklerin de etkisiyle yükselen enerji ve gıda fiyatları, küresel enflasyon ile birlikte ekonomik büyüme görünümünü olumsuz etkilemiştir. Enflasyondaki yüksek seviyeleri kontrol altına almak amacı ile dünya genelinde merkez bankalarının para politikalarında sıkılaşmaya gitmesi, küresel çapta devam eden durgunluk endişesi ve tedarik zincirlerinde yaşanan aksaklıkların yol açtığı arz kısıtları ve bunların yarattığı belirsizlikler küresel ekonomik aktiviteyi ve dolayısıyla büyüme seviyelerini sınırlandıran diğer faktörler olarak öne çıkmıştır. Bu gelişmelerle birlikte, IMF küresel ekonominin 2021 yılında yaşanan %6 büyüme sonrasında görece yavaşlayarak 2022 yılında %3,2 seviyelerinde büyüyeceğini tahmin etmektedir.

Türkiye ekonomisi, 2022 yılının ilk yarısında özellikle iç talebin desteğiyle güçlü büyümesini sürdürmüştür. Ekonomik faaliyet, yılın ikinci yarısında küresel risklerin olumsuz etkisiyle zayıflayan dış talep kaynaklı bir miktar ivme kaybetmiştir. 2022 yılında yüksek seyreden enflasyonda başlıca küresel çapta artan enerji, gıda ve emtia fiyatları olmak üzere yüksek talep ve jeopolitik risklerin etkileri görülmüştür. Yüksek enerji fiyatları cari açık üzerinde de belirleyici unsur olmuştur. Hizmet gelirlerindeki artışa rağmen enerji ithalatındaki yüksek seyirle cari işlemler açığı artmaya devam etmiştir. Öte yandan, işgücü piyasasında güçlü görünüm devam ederken, ekonomik faaliyetteki güçlü seyrin vergi gelirlerine olumlu yansımalarıyla bütçe dengesi kontrol altında tutulmuştur.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), para politikasında 2021 yılsonundaki duruşunu 2022 yılı Temmuz ayına kadar korumuştur. Ağustos ayından itibaren küresel büyümeye yönelik belirsizliklerin artması ile sanayi üretiminde yakalanan ivmenin ve istihdamdaki artışın sürdürülmesi amacıyla para politikasında gevşeme adımları atılmıştır. Politika faizi Ağustos ayından

## 2022 yılı, finansal sistemin TL enstrümanlar üzerinden yapılandırılmasını temel alan Liralaşma stratejisi kapsamında düzenleyici kurumların birçok tedbir ve düzenleme adımlarını uygulamaya koyduğu bir yıl olmuştur.

başlayarak Kasım ayına kadar 500 baz puan indirilmiştir. TCMB, Aralık ayında mevcuttaki %9 politika faizinin küresel talebe ilişkin artan riskleri dikkate alarak yeterli düzeyde olduğunu değerlendirmiş; Ağustos ayında başlatılan faiz indirim döngüsünün sonlandırılmasına karar vermiştir.

2022 yılı, finansal sistemin TL enstrümanlar üzerinden yapılandırılmasını temel alan Liralaşma stratejisi kapsamında düzenleyici kurumların birçok tedbir ve düzenleme adımlarını uygulamaya koyduğu bir yıl olmuştur. Kur korumalı mevduat (KKM) düzenlemesinin devreye girmesine takip eden dönemlerde, TCMB tarafından bankaların yabancı para mevduatlarının TL'ye dönüşüm oranı ve TL mevduatların toplam mevduatlar içerisindeki payı gibi hedef oranlar devreye sokulmuştur. Bu oranlar yabancı para yükümlülüklerine getirilen ilave zorunlu karşılık ve bu zorunlu karşılıklara ödenecek komisyon oranlarının belirlenmesinde hedef oranlar olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamalara ek olarak bankaların yabancı para mevduatları ve TL ticari kredileri (büyüme oranı, kullandırım tutarı ve faiz oranları üzerinden) TL cinsinden uzun vadeli sabit faizli menkul kıymet tesisine tabi tutulmuştur. Bu uygulamalarda da dönüşüm oranı ve TL mevduat oranı ilave tesis için hedef oran olarak kullanılmaktadır.

2022 yılında, Liralaşma stratejisi kapsamında devreye alınan bu ve benzeri uygulamalar TL'nin bankacılık sektörü bilançolarındaki payının

artmasını sağlamıştır. Bu doğrultuda 2022 yılsonu itibarıyla, sektörün TL kredileri %78 artmış, büyüme ağırlıklı olarak TL tüzel krediler ve kredi kartları vasıtasıyla gerçekleşmiştir. Bunun yanında TL kredi büyümesinde kamu ve özel bankalar arasında benzer oranlar görülmüş, özel mevduat bankalarının TL kredileri 2021 yılsonuna göre %76 artarken, bu oran kamu mevduat bankalarında %75 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yabancı para cinsi kredilerde ise sektör genelinde ABD doları bazında %16 daralma yaşanmıştır. Aynı dönemde, KKM uygulamasının ve Liralaşma stratejisi kapsamında yapılan diğer düzenlemelerin etkisiyle, TL mevduat tabanında %150 oranında artış görülmüş, yabancı para cinsi mevduatlar ise %14 daralmıştır. Bu dönemde, sektörün takipteki krediler oranı ekonomik aktivitedeki güçlü seyrin sürmesi, tahsilatlardan gelen destek, problemlili kredilerden yapılan satışlar ve kredi tabanında yaşanan genişleme ile 2021 yılsonuna göre 100 baz puan iyileşerek %2,1 seviyesine gerilemiştir.

2022 yılında bankacılık sektörü likidite ve sermaye yeterlilik oranları yüksek seviyelerde korunmaya devam etmiştir. 2022 yılsonu itibarıyla sektörün likidite yeterlilik oranı %153, sermaye yeterlilik oranı ise (yasal düzenleme etkisi dâhil) %19 seviyesindedir. Sektörün net kârı 2022 yılında yıllık %362 artarak 404 milyar TL, özkaynak kârlılığı ise %40 olmuştur. Özel bankalar kârını %360, kamu bankaları ise kârını bir önceki yılın düşük bazının da etkisiyle yıllık %566 artırmıştır.

## NASIL YÖNETİYORUZ?

Kurulduğu ilk günden bu yana Yapı Kredi, bir finans kurumu olmanın ötesine geçerek; topluma değer yaratmayı ilke edinmiştir. Banka, 2022 yılında da elindeki tüm imkânlarla ülke ekonomisini desteklemeye devam ederek, ekonomiye 850 milyar lira kaynak sağlamıştır.

Yapı Kredi; sağlam bilançosu, güçlü sermaye yapısı, yüksek likidite seviyeleri ve gelişmeleri öngörebilen ihtiyatlı yönetim anlayışı ile 2022

yılı, güçlü temel göstergelerini koruyarak tamamlamıştır. Banka, devam etmekte olan içsel sermaye yaratımı desteği ile sermaye yeterlilik oranlarını (BDDK'nın uygulamaya koyduğu geçici yasal düzenleme katkısı dikkate alınmadan) yasal seviyenin oldukça üstünde korumayı başarmıştır. Banka'nın konsolide sermaye yeterlilik oranı, içsel sermaye yaratımının da desteğiyle, 2022 yıl sonu itibarıyla yasal sermaye sınırının 615 baz puan üzerinde olan %18,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam likidite karşılama oranı %152, yabancı para cinsinden likidite karşılama oranı ise %450 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2022 yılında Banka, aktif kalitesinde ihtiyatlı yaklaşımını sürdürerek karşılıklarını kuvvetlendirmeyi sürdürmüştür. Banka'nın toplam karşılıkları seviyesi, rakipleri arasında en yüksek seviye olan %5,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Problemlili kredi oluşumu limitli bir seviyede kalırken, güçlü tahsilatlar sayesinde takipteki krediler oranı yıllık bazda iyileşerek %3,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Ayrıca, ihtiyatlı karşılık stratejisi kapsamında kredi riski maliyeti ise kur etkisi hariç 147 baz puan seviyesinde gerçekleşmiştir.

Banka'nın 2022 yılı net kârı 52.745 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve maddi özkaynak kârlılığı %57 seviyesine yükselmiştir. Ayrıca Yapı Kredi, zorlu faaliyet ortamına rağmen, etkin marj yönetimi sayesinde kümülatif net faiz marjını %9,1 seviyesine yükseltmiştir.

Gelecek dönemlerde ihtiyatlı bilanço yönetimini ve stratejilerini, önceliklerinden ödün vermeden uygulamaya devam edecek olan Yapı Kredi, yalın ve çevik organizasyon yapısı ile piyasadaki gelişmelere hızla adapte olmayı, gerekli gördüğü durumlarda yeni önlemler almayı ve güçlü temel göstergelerini muhafaza etmeyi sürdürecektir.

# Trendler, Sektöre Etkileri ve Yapı Kredi'nin Yanıtı

## DEĞİŞEN REGÜLASYONLAR

Bankacılık sektörü, finansal sistemin önemli bir parçası olması sebebiyle, faaliyetleri sıkı yasal düzenlemeler ile kontrol altında tutulmaktadır. Finansal sistem içerisinde pek çok farklı hizmeti sunmakta olan bankaların faaliyetleri; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Sermaye Piyasası Kurumu (SPK) ve Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı olmak üzere çeşitli kamusal otoriteler tarafından düzenlenmekte, kontrol altında tutulmakta ve denetlenmektedir.

2021 ve 2022 yıllarında başta dijitalleşme, açık bankacılık ve finansal teknolojiler ekosistemi hakkında olmak üzere önemli çalışmalar yapılmış, düzenleme değişiklikleri ve yeni düzenlemeler yürürlüğe girmiştir. Bu konular hakkındaki gelişmelerin, T.C. Cumhurbaşkanlığı Ofisinin açıkladığı 2022-2025 stratejik planlamasında da bahsedildiği üzere ivmelenerek devam etmesi beklenmektedir.

Bilindiği üzere 2020 yılında yaşanmaya başlanan Covid-19 pandemisinin, gerek bankalar gerekse de gerçek ve tüzel kişi müşteriler üzerindeki ekonomik etkilerini azaltmak amacıyla düzenleyici otoriteler tarafından alınmış olan pek çok tedbir, 2021 yılında tedricen yürürlükten kaldırılarak normalleşme yönünde adımlar atılmıştır.

2021 yılının sonuna gelindiğinde Türk lirasının, Amerikan Doları ve diğer yabancı para birimleri karşısındaki değerinde yaşanan dalgalanmalar neticesinde, 2021 yılının sonunda ve 2022 yılının ilk kısmında ekonomide "Türk Liralaşma Stratejisi" benimsenmiş ve bununla birlikte, hane halkı, firma ve bankacılık kesimlerinin varlık ve yükümlülüklerinde Türk lira cinsi kalemlerin ağırlığının kademeli bir şekilde artırılması, böylece finansal sistemin bütüncül olarak Türk lirası ağırlıklı bir yapıya kavuşması hedeflenmiştir. İşbu hedefin ilk yansıması "Türk lirası Mevduat ve Katılma Hesaplarına Dönüşümün Desteklenmesi Hakkında 2021/14 Sayılı Tebliğ"

kapsamında yurt içi yerleşiklerin döviz cinsinden mevduatlarının/ katılım fonlarının Türk lirasına dönüşmesi için sağlanan destek ile "5206 Sayılı Mevduat ve Katılma Hesaplarının Kur Artışlarına Karşı Desteklenmesine İlişkin Cumhurbaşkanı Kararı" kapsamında yurtiçi yerleşiklerin (ticari ve bireysel) Türk lirası cinsinden mevduatlarının/ katılım fonlarının dövize dönüşümünü engellemek üzere sağlanan destek olmuştur. Anılan düzenlemeler kapsamında yurtiçi yerleşik kişiler bankalar nezdinde "Kur Korumalı Vadeli Mevduat Hesapları" açabilmişler ve hesabın açıldığı tarihteki kur ile vade sonundaki kur arasındaki farka ile faiz getirisi farkına göre "kur farkı" elde etme imkânına sahip olmuşlardır. Takip eden dönemde benzer şekilde, "Yurt Dışında Yerleşik Vatandaşlar Mevduat ve Katılım Sistemi (YUVAM) Hesapları Hakkında 2022/7 Sayılı Tebliğ" yayımlanmış ve bu defa yurtdışı yerleşik kişilere (ticari ve bireysel) yurt içine getirecekleri döviz ile "Kur Korumalı Vadeli Mevduat Hesapları" açma, hesabın açıldığı tarihteki kur ile vade sonundaki kur arasındaki farka göre "kur farkı" ve vadeye göre ilave getiri elde etme imkânı tanınmıştır.

Döviz cinsinden mevduatların/katılım fonlarının Türk lirasına dönüşmesi konusunda başarıyı arttırabilmek ve bankaları da konu hakkında teşvik edebilmek maksadıyla döviz tevdiat hesapları ve döviz cinsinden katılım fonu hesaplarından vadeli Türk lirası mevduat ve katılma hesabına dönüşüm oranı adı altında bankalara hedefler tanımlanmıştır. Sonraki dönemde yürürlüğe giren menkul kıymet tesisi düzenlemeleri ile birlikte bankaların mevduat/katılım fonu yükümlülükleri içerisinde Türk lirası payının artırılması amacıyla tespit edilmiş eşik değerlerin altında kalınması halinde ilave menkul kıymet tesisi gerektiren uygulama hayata geçmiştir.

Ek olarak, vatandaşın yüksek dolarizasyon alışkanlığının ve son yıllarda oldukça popüler bir yatırım enstrümanı haline gelen kripto varlıklara yönelik talebin Türk liralaşma stratejisine olumsuz etki vermesini engellemek amacıyla, bankalarca müşterilere

kullanılan bireysel ve ticari nitelikli kredilerin amacına uygun kullanımı hususu 2022 yılının önemli başlıklarından bir tanesi olmuştur. Vatandaşın bankalardan sağladıkları kaynakları reel ihtiyaçları haricinde yatırım enstrümanlarında değerlendirmelerinin önüne geçilecek bazı tedbirler gündeme gelmiştir.

Bahse konu tedbirlere paralel şekilde, finansal istikrarın sağlanması, kaynakların finansman ihtiyacı bulunan kesimlerin finansman ihtiyacının karşılanması amacına uygun olacak şekilde kullanılması ve kredi sisteminin etkin bir şekilde çalışmasını sağlama hedefi ile makro ihtiyati adımlar kapsamında Haziran 2022'de BDDK tarafından sırasıyla 10248 Sayılı yurtdışı yerleşiklerle türev işlem gerçekleştiren yurt içi yerleşik kişilere kullanılacak kredilere yüksek risk ağırlığı uygulanması konulu ve 10250/10265 Sayılı yabancı para nakit varlıklarının TL karşılığı 15 Milyon TL ve üzerinde olan bağımsız denetime tabi müşterilerin yabancı para nakdi varlıklarının, en güncel finansal tablolarına göre aktif toplamından veya son 1 yıllık net satış hasılatından büyük olanının yüzde 10'unu aşması durumunda yeni kredi kullanılmaması, kullanılan kredilere yüksek risk ağırlığı uygulanması şeklindeki kararlar yürürlüğe girmiştir.

Diğer yandan, Nisan 2022'de TCMB tarafından fiyat istikrarı temel amacı doğrultusunda finansal istikrarın desteklenmesi ve Türk liralaşmanın teşvik edilmesi kapsamında makro ihtiyati politika setini daha da güçlendirmek maksadıyla KOBİ benzeri kredi türleri hariç olmak üzere bankaların kullandıkları Türk lirası nakdi krediler %10 oranında zorunlu karşılığa tabi tutulmuş olup, Haziran 2022'de bu oran %20 olarak güncellenmiştir. Akabinde Ağustos 2022'de finansman kaynaklarının amacına uygun şekilde iktisadi faaliyet ile buluşması, parasal aktarım mekanizmasının etkinliğini desteklemek amacıyla zorunlu karşılık uygulaması sonlandırılarak %30 menkul kıymet tesisi uygulaması ile ikame edilmiştir. Bu kapsamda, yine KOBİ ve benzeri

**2021 ve 2022 yıllarında başta dijitalleşme, açık bankacılık ve finansal teknolojiler ekosistemi olmak üzere önemli çalışmalar yapılmış, düzenleme değişiklikleri ve yeni düzenlemeler yürürlüğe girmiştir.**

bazı krediler hariç olmak üzere TL nakdi krediler %30 baz menkul kıymet tesisine tabi tutulmuş, ek olarak kredi büyüme oranına göre ve TCMB tarafından tespit edilen eşığı aşan faiz ile kullanılan krediler için ilave menkul kıymet tesisi uygulanması öngörülmüştür. Yanı sıra, menkul kıymet tesisinden muaf olan KOBİ benzeri kredilerin harcama mukabili kullanılması şartı getirilmiştir. Bunu tamamlayacak şekilde bankaların, diğer kredi kuruluşları ile birbirlerine entegre harcama takip sistemi ile ihracat taahhüt sistemi kullanmaları gerektiği bildirilmiştir. Bankaların bu amaca hizmet eden, hali hazırda işler olan sistemlere entegre olabilmek için çalışmaları devam etmektedir.

Öte yandan, 2021 yılının son periyodunda hızlı bir artış eğilimine giren enflasyon oranının kontrol edilebilmesi, finansal istikrarın sağlanması ve cari açığın azaltılması amacıyla tüketim harcamalarına yönelik sıkılaştırıcı tedbirler alınmıştır. Buna göre; taşıt, konut ve bireysel ihtiyaç kredilerinin vadeleri ve alınacak varlığın değerine kıyasen kredilendirme oranlarında sıkılaştırıcı yönde değişiklikler yapılmıştır. Yanı sıra, kredi kartlarının limitlerine göre farklılaşan şekilde, kart dönem borcuna ilişkin asgari ödeme oranları arttırılmıştır.

2021 yılı içerisinde müşteriler ile yüz yüze görüşmeye ihtiyaç kalmadan, mesafeli şekilde müşteri edinimi imkânı veren, bankacılık hizmetlerinin dijitalleşmesi yolunda atılan adımları tamamlayan, ivme kazandıran ve bankacılık hizmetlerinin sunulabilmesi açısından çığır

# Trendler, Sektöre Etkileri ve Yapı Kredi'nin Yanıtı

açıcı mahiyette olduğunu değerlendirebileceğimiz uzaktan kimlik tespiti düzenlemeleri gerçek kişi müşteriler bakımından yürürlüğe girmişti. 2022 yılında ise bu defa tüzel kişi müşterilerin de mesafeli şekilde müşteri olarak edinimine imkân verecek düzenleme çalışmaları başlamış olup 2023 yılında yürürlüğe girmesi ve bankalarca bu yönde uygulamaların hayata geçirilmesi beklenmektedir.

Hayata geçen bu düzenlemelerin yanında, BDDK tarafından, içerisinde bulunduğumuz çağda verinin artan önemine binaen sır niteliğindeki verilerin paylaşımını düzenlemek ve temelde sır niteliğindeki verileri korumak amacıyla "Sır Niteliğindeki Verilerin Paylaşılması Hakkında Yönetmelik" yayımlanmış olup 1 Temmuz 2022 tarihinde yürürlüğe girmiş, Yönetmeliği tamamlayan nitelikte bir genelge de ayrıca yayımlanmıştır.

Yılın son döneminde, Avrupa Birliği (AB) Ödeme Hizmetleri Yönergesi 2'de (Directive on Payment Services-PSD2) yer bulan ve yerel mevzuatımızda "6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun" kapsamında 2019 yılında gerçekleşen değişiklik ile düzenlenen ödeme emri başlatma ile hesap bilgilerinin konsolidasyonu şeklindeki açık bankacılık servisleri TCMB liderliğinde kullanıma açılmıştır.

## NASIL YÖNETİYORUZ?

Sunulan bankacılık ürün ve hizmetleri ile iş süreçlerine doğrudan etki eden söz konusu yasal düzenleme değişiklikleri, Yapı Kredi'de konunun uzmanı ekiplerce yakından takip edilmektedir. Söz konusu değişiklikler mevzuat, hukuk ve diğer birimlerce değerlendirilip yorumlanmakta, etkileri analiz edilerek gerekli durumlarda kuruluş birlikleri ve yasal otoriteler ile iletişim kurulmaktadır. İlgili planlama süreçlerinin sonucunda mevzuata tam uyum sağlanmaktadır. Aynı zamanda, düzenlemelerdeki değişikliklerin beraberinde getirebileceği imkânlar ve bunların doğurduğu fırsatlar da Yapı Kredi tarafından tespit edilerek, yeni ürün ve hizmet geliştirme çalışmalarında, parçalı iş ve işlemler çerçevesinde, bu fırsatlar üzerinde yoğun çalışmalar yapılmaktadır.

Bankacılık sektörü çok canlı ve değişken bir yasal düzenleme atmosferine sahiptir. Bu atmosfere uyum, çevik bir iş modeli ile mümkün olmakla birlikte birbirini tamamlayan unsurların varlığını gerektirmektedir. Yapı Kredi, konusunda uzman mevzuat ekipleri ile yasal düzenlemeleri, bunlara ilişkin değişiklik ve yeni düzenleme planlarını, hayata geçen değişiklikleri ve yeni düzenlemeleri çok yakından takip etmektedir.

İlgili iş birimleri ile yakın çalışmalar sonucunda etki analizi yapılmakta, süreç ve iş modellerinin düzenlemelere uyumu için gerekli kararlar, ilgili birimlerle ortaklaşa ve hızla alınmaktadır. Yasal düzenlemelere uyum sadece süreçlerin ve iş modellerinin uyumu ile değil, aynı zamanda denetim ve kontrol birimlerinin düzenli faaliyetleri ile de hayata geçebilmektedir. Bu çerçevede, İç Denetim ve İç Kontrol birimleri de düzenli ve sürekli olarak bankacılık faaliyetlerinin yasal düzenlemelere uyumuna yönelik denetim ve kontrol çalışmaları yürütmektedir.

## İKLİM KRİZİ

Etkileri küresel çapta her alanda hissedilen ve dünyamızı tehdit eden en büyük risk unsuru haline gelen iklim krizi, 2022 yılında da dünya gündeminin en çok üzerinde durduğu konuların başında gelmiştir. Bu bağlamda, Dünya Ekonomik Forumu tarafından her yıl yayımlanan Küresel Riskler Raporu'na göre öne çıkan ve etkileri önümüzdeki dönemde de devam etmesi beklenen en önemli riskler 2022 yılında da çevresel riskler başlığı altında toplanmıştır. İklim değişikliğinin etkisi ile gezegenin sıcaklığı her geçen yıl artmaya devam ederken, istatistikler ve yapılan araştırmalar 2022 yılında dünya genelinde meydana gelen şiddetli hava olaylarında artış olduğuna dikkatleri çekmiştir. Dünya Meteoroloji Örgütü tarafından her yıl BM İklim Zirvesi'nin başında yayımlanan Küresel İklim Durumu raporuna göre, son sekiz yılın, kayıtlara geçen tarihteki en sıcak sekiz yıl olma yolunda ilerlediği ve deniz seviyesindeki yükselme hızının bu yıl rekor seviyeye ulaştığı vurgulanmıştır. Son üç yıldır yaşanan ve gezegenin ikliminde önemli değişikliklere yol açan La Niña iklim olayının ise soğutucu etkisinin kısa ömürlü olacağı ve uzun vadeli küresel ısınma eğilimini tersine çeviremeyeceği belirtilmiştir. Ayrıca, 2022 yılında yaşanan sıcak hava dalgaları, seller ve kuraklık gibi şiddetli doğa olaylarının milyonlarca kişiyi olumsuz etkilediği ve milyarlarca dolarlık bir bütçeye mal olduğu ifade edilmiştir. Bu hava felaketlerinden 2022 yılında öne çıkanlar ise, Pakistan'daki korkunç sel felaketi ve Afrika Boynuzu'ndaki ölümcül, uzun süreli kuraklık gibi olaylar ve Avrupa'nın büyük bir bölümünde ve Güney Çin'de uzun süren sıcak hava dalgaları olmuştur. İklim değişikliğinin etkisi ile ülkemizde ise son yıllarda yaşanan orman yangınları, sel, fırtına ve hortum gibi iklim felaketlerine sahne olunmuştur. Geçtiğimiz yıl ülkenin güneyinde başlayan yangınlarda ormanlık alanların yok olması, yine Batı Karadeniz ve bazı doğu bölgelerinde ve bu yıl da Ankara'da yaşanan sel felaketlerinin getirdiği olumsuzluklar ile karşı karşıya kalınmıştır. 2022 yılında Dünya Bankası tarafından

## Küresel Riskler Raporu'na göre öne çıkan ve etkilerinin önümüzdeki dönemde de devam etmesi beklenen en önemli riskler 2022 yılında çevresel riskler başlığı altında toplanmıştır.

yayımlanan Türkiye Ülke ve İklim Raporu'na göre coğrafi, iklimsel ve sosyoekonomik koşulları göz önüne alındığında, ülkemizin iklim değişikliğinin etkilerine ve diğer çevresel tehlikelere karşı oldukça kırılgan olduğu belirtilmiştir. Bu felaketlerin canlı yaşamı ve ekolojik denge üzerinde yarattığı olumsuz etkiler ve beraberinde getirdiği maddi kayıplardaki artış ile iklim krizi, 2022 yılında da sürdürülebilir ekonomik kalkınma için en büyük tehdit olarak görülmeye devam etmiştir. Bu kayıplar göz önüne alınarak, bu yıl Mısır'ın Şarm El Şeyh kentinde gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler (BM) 27'inci Taraflar Konferansı'nın (COP 27) en önemli gelişmesi ise şüphesiz, iklim değişikliğine karşı kırılgan ülkeleri desteklemek amacıyla "Kayıp ve Hasar" fonunun kurulmasına karar verilmesi olmuştur. 2022 yılında Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan 'İklim Değişikliği 2022: Etkiler, Uyum ve Kırılganlık' raporuna göre, dünya üzerindeki mevcut emisyon politikaları ve taahhütlerinin, dünyayı yaklaşık 2,3-2,7°C rotasına soktuğunu göstermiştir. Raporda, insan yaşamı ve ekosistem üzerindeki iklim değişikliği kaynaklı kayıpların, küresel ısınma artışını 1,5°C'ye yaklaştıran kısa vadeli eylemler ile önemli ölçüde azaltılabileceği, ancak hepsinin ortadan kaldırılamayacağı vurgulanmıştır. Tüm bu gerçekler ve bilimsel araştırmalar, iklim krizinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve acil durum aksiyon planlarının oluşturulmasını daha da önemli hale getirmiştir. Bu kapsamda, 2022 yılı, iklim krizi ile mücadelede alınan aksiyonların gerek ulusal ve uluslararası düzenleyiciler ve devletler gerekse şirketler düzeyinde hız kazandığı

# Trendler, Sektöre Etkileri ve Yapı Kredi'nin Yanıtı

bir yıl olmuştur. 2016 yılında yürürlüğe giren ve devletlerin emisyon azaltım taahhütleri doğrultusunda aksiyon planlarını oluşturarak 2050 yılına kadar karbon nötr olmaları yönünde harekete geçmelerini öngören Paris İklim Anlaşması'nın hedefleri Birleşmiş Milletler (BM) 27'inci Taraflar Konferansı'nda (COP 27) yeniden teyit edilmiştir.

Çevresel açıdan sürdürülebilir faaliyetlere yönelik bir sınıflandırma sistemi sunmak ve Avrupa Yeşil Mutabakatı hedeflerinin uygulanmasına katkı sağlamak üzere 2020 yılında yürürlüğe giren AB Taksonomisi çerçevesinde, 2022 yılı genelinde önemli gelişmeler yaşanmıştır. İlk olarak 2022 Ocak ayında, çerçeve kapsamında belirlenen altı hedeften ilk ikisi olan "iklim değişikliğini azaltma" ve "iklim değişikliğine uyum sağlama" hedeflerine yönelik teknik kriterler yürürlüğe girmiştir. 2022 yılı Temmuz ayında ise AB Taksonomisine Ek Delegasyon Protokolü yayımlanmıştır. Protokole göre nükleer enerji ve doğal gazın geçiş dönemi süresince sadece belirli koşullar altında AB Taksonomisi kapsamında sürdürülebilir ekonomik faaliyetler kapsamına dâhil edilmesi Avrupa Parlamentosu tarafından kabul edilmiştir.

Paris Anlaşması kapsamında 2053 net sıfır emisyon taahhüdünde bulunan ülkemizde ise iklim değişikliği ile mücadelede yol haritasını belirlemek üzere, 21-25 Şubat tarihleri arasında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği tarafından ilk İklim Şurası gerçekleştirilmiştir. Beş gün boyunca devam eden Şura'da kamu kurumları, üniversiteler, özel sektör, iş dünyası, yerel yönetimler, uluslararası kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri bir araya gelmiştir. Üç ay süren çalışmalar sonucu, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon ve yeşil kalkınma hedefleri doğrultusunda, "İklim Uyumlu Şehirler", "İklim Dostu Tarım", "Kuraklık Eylem Planı", "Çevreci ve Temiz Ulaşım Ağı", "Yeşil Enerji", "Yeşil Ekonomi" ve "İklim Eğitimi" başlıklarında toplamda 217 kararın bulunduğu sonuç bildirgesi yayımlanmıştır.

## 2022 yılı, iklim krizi ile mücadelede alınan aksiyonların gerek ulusal ve uluslararası düzenleyiciler ve devletler gerekse şirketler düzeyinde hız kazandığı bir yıl olmuştur.

Bildirgede, sürdürülebilir ekonomik faaliyetleri sınıflandırmak üzere oluşturulacak olan "Teknik Uzman Grubu" tarafından 2023 yılsonuna kadar ulusal taksonomi mevzuatının hazırlanacağı duyurulmuştur. Bu gelişmelere paralel olarak, uluslararası ortak sınıflama sistemi ile uyumlu ve ülkemizin özgün ihtiyaçlarını gözetilen bilimsel temelli Ulusal Yeşil Taksonomi mevzuatının hazırlanması Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Orta Vadeli Program'a (2023-2025) da dâhil edilmiştir.

İklim değişikliği ile mücadelede ülkemizde yaşanan bu gelişmeler, 2053 yılında net-sıfır hedefine ulaşabilmek için finansal kaynakların sürdürülebilir yatırımlarda değerlendirilmesi ve finansal sistemin iklim değişikliğine bağlı risklere karşı daha dayanıklı hale getirilmesi ihtiyacını daha da pekiştirmiştir. Ayrıca, Birleşmiş Milletler (BM) 27'inci Taraflar Konferansı (COP 27) özelinde hazırlanan "İklim Eylemi için Finansman" raporunda; gelişmekte olan piyasalar ve ülkelerin iklim krizi ile başa çıkabilmesi için 2030 yılına kadar dış kaynaklardan yılda 1 trilyon USD tutarında dış finansman sağlaması gerektiği üzerinde durulmuştur. Ülkemizde ve küresel arenada devam eden finansman ihtiyacı, finansal kurumlar ile iklim krizi arasındaki bağlantıyı daha da güçlendirmiştir. Bu gelişmeler, dünyanın finans ağına yön veren finansal sektörün en önemli oyuncularında yer alan bankaları, iklim krizi ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin merkezinde konumlandırmaya devam etmiştir.

Bu kapsamda, 2022 yılı Ocak ayında BDDK; ülkemizin Paris İklim Anlaşması uyarınca taahhütte bulunduğu karbon emisyon azaltımı hedefinin gerçekleştirilmesine katkı sağlamak amacıyla, sürdürülebilir bankacılığın geliştirilmesini stratejik bir hedef olarak belirlemiş ve BDDK Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Plan'ını (2022-2025) yayımlamıştır. Diğer yandan, yılın ilk çeyreğinde, Paris İklim Anlaşması çerçevesinde çevresel sürdürülebilirliğe olumlu katkı sağlayacak yatırımların finansmanının teşvik edilmesi amacıyla SPK Yeşil ve Sürdürülebilir Borçlanma Araçları Rehberi hazırlanmıştır. Ayrıca, 2022 yılında, Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (SBTi), reel sektörün net-sıfır ekonomisine geçişinde kilit rol oynayan finansal kurumların borç verme faaliyetlerini Paris Anlaşması ile uyumlu hale getirmek için bilimsel hedefler belirlemesine olanak tanıyan çerçeveyi yayımlamıştır. Net-sıfır ekonomisinin sağlanmasında finansal kurumların rolünü desteklemek için kurulan NZBA (Net Sıfır Bankacılık Birliği) ise, 2022 yılı Ekim ayında, Geçiş Finansmanı Rehberi'ni duyurmuştur.

2022 yılı, AB'nin 2050 yılına kadar "karbon-nötr" olma hedefine bağlı olarak açıklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında hayata geçirilen Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM) ile ilgili de önemli kararların alındığı bir yıl olmuştur. SKDM, AB'nin ithal ettiği bazı ürünlerin karbon içeriklerine göre sınırdaki belirli oranlarda bir "karbon salımı vergisi" alınması amacıyla tasarlanmıştır. 2021 yılında taslak olarak yayımlanan düzenlemede, 1 Ocak 2023 tarihinde başlatılması planlanan geçiş sürecinin, 13 Aralık 2022 tarihinde Avrupa Parlamentosu ve AB Konseyi müzakerecileri arasında varılan geçici anlaşma kapsamında 1 Ekim 2023'e ertelenmesine ve 31 Aralık 2027'ye kadar devam etmesine karar verilmiştir. Avrupa Birliği'nin en önemli ticaret ortaklarından biri olan ve ihracatının yaklaşık yarısını AB'ye yapan ülkemizde ise, AB ile ticari ilişkilerini etkilemesi beklentisi ile "Yeşil Mutabakat Eylem Planı" 15 Temmuz 2021'de kamuoyuna duyurulmuştur.

## Dünyanın finans ağına yön veren finansal sektörün en önemli oyuncularında yer alan bankalar, iklim krizi ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin merkezinde konumlanmaya devam etmiştir.

2022 yılında ise, AB'ye ihracat yapan ilgili sektörlerde faaliyet gösteren firmalara ilave bir karbon vergisi yükü gelmesi ve böylece rekabet avantajını kaybetmelerinin önüne geçmek amacıyla Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı nezdinde Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kurulması yönünde çalışmalara devam edilmiştir.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS) Vakfı, hem finansal hem de sürdürülebilirlik konusundaki göstergeleri tek bir çatı altında toplamak amacıyla, 2021 yılında gerçekleştirilen BM İklim Değişikliği Zirvesi'nde (COP 26), Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nu (ISSB) kurduğunu ilan etmiştir. 2022 yılında ise, ISSB bünyesinde yürütülen çalışmaların sonucu olarak, UFRS S1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve UFRS S2 İklimle İlgili Açıklamalar açıklanmıştır. Ülkemizdeki şirketlerin, kullanıcıların ve diğer tüm ilgililerin bilgi sahibi olması ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin farkındalık sağlaması amacıyla, ISSB tarafından yayımlanmış olan bu taslak standartların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından Türkçe versiyonu hazırlanmış ve ilgililerin erişimine açılmıştır. Aralık ayındaki toplantısında ortaya konan rehberlik ve kolaylıklar dizisinin bir parçası olarak ISSB, şirketlere süreçleri uygulamaları için zaman tanımak amacıyla iklim standardının uygulanmasından en az 1 yıl süreyle geçici olarak muaf tutulmasını kabul etmiştir. Ek olarak, ISSB, finans sektörü hazırlayıcılarını tipik olarak finansal kurumların emisyonlarının



# Trendler, Sektöre Etkileri ve Yapı Kredi'nin Yanıtı

büyük bir kısmını temsil eden Kapsam 3 (Kategori:15) kredi ve yatırımlarından kaynaklanan emisyonlarının ölçümü ve ifşası konusunda desteklemek için önerilen gereklilikleri iyileştirmeyi kabul ettiğini bildirmiştir.

Ekonomiyi karbonsuzlaştırma sürecinin en önemli boyutlarından birisi olan yeşil finansman alanında da, bankalar reel sektörü yeşil tahvil/sukuk, sürdürülebilirlik bağlantılı sendikasyon kredileri, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler ve yeşil fonlar gibi ürünlerle desteklemeye devam etmiştir. Londra merkezli İklim Tahvili Girişimi (Climate Bonds Initiative) tarafından yayımlanan Sürdürülebilir Borçlanma Piyasası 2022 Üçüncü Çeyrek raporuna göre, 2022 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla, yeşil tahvil piyasası toplamda kümülatif olarak 2 trilyon ABD Dolarına ulaşmıştır. 2022 yılı ilk dokuz ayında ise toplamda 427,7 milyar ABD Doları tutarında ihraç gerçekleştirilmiş olup, bu rakam 2021 yılının aynı dönemine göre %22'lik bir düşüşe işaret etmiştir. 2022 yılında da, yeşil finansman kapsamında, uluslararası kuruluşlar ve kalkınma bankalarından sağlanan finansman paketleri, bankaların yeşil finansmana yönelik finansal ürünler sunmasında önemli rol oynamaya devam etmiştir.

## NASIL YÖNETİYORUZ?

İklim krizi ile mücadeleyi stratejik odak alanının merkezine alan Yapı Kredi'de, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi, bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesinin başkanlık ettiği ve Banka'nın tüm ilgili üst yönetiminin yer aldığı Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gözetiminde yürütülmektedir. Komite'de alınan kararlar ve yürütülen çalışmalar, düzenli olarak İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Ayrıca, Banka, sürdürülebilir bankacılık alanındaki çalışmalarına dinamizm kazandırmak için Komite'ye doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteren "Sürdürülebilir Krediler Yönetimi", "Sürdürülebilir Ürün ve Hizmetler", "Kurumsal Yönetim & Risk Yönetimi", "Sürdürülebilir Ürün ve Hizmetler" ve "Çalışanların Kültürel Dönüşümü" çalışma gruplarını kurmuştur.

Banka, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını fiziksel ve geçiş kaynaklı olarak sınıflandırmaktadır. Bu kapsamda Banka; olağanüstü hava olayları, aşırı sıcaklıkları, iklim değişikliği ile bağlantılı ulusal ve uluslararası düzenlemeleri, paydaş beklentilerini, düşük karbon ekonomisine geçişle birlikte değişen piyasa beklentilerini ve gelişmekte olan yeni teknolojileri iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar olarak tanımlamaktadır. Bu risk ve fırsatların Yapı Kredi için yaratacağı etkiler ve iklim değişikliği ile mücadele konusundaki ajanda, Banka içindeki farklı birimlerin ortak çalışmaları kapsamında ulusal ve uluslararası düzenleme, girişim ve trendler dikkate alınarak belirlenmektedir. Bu doğrultuda, Yapı Kredi, finans sektörünün hem operasyonları hem de kredi portföyünden kaynaklanan emisyonlarını yönetmesi ve azaltım sağlaması için geliştirilen birçok uluslararası inisiyatife destek vermeye devam etmektedir. Banka, Paris İklim Anlaşması kapsamında öngörülen iklim riskleri eylem planı doğrultusunda emisyonlarını azaltmaya yönelik 2021 yılında Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi'ne (SBTi) taahhütte bulunmuştur. Ayrıca, "1,5°C'ye Yönelik İş Hedefleri" çerçevesinde emisyon azaltım hedefleri belirleyeceğine dair taahhüt veren Türkiye'den ilk ve tek kurum olmuştur.

Bu taahhütlerine yönelik olarak, Yapı Kredi, 2021 yılında kredi portföyünden kaynaklı emisyonlarını ölçmek için Koç Holding Karbon Dönüşüm Programı dâhilinde bir proje başlatmıştır. Bu kapsamda Banka, tüm faaliyetlerinde enerji ve kaynak tüketiminin azaltımına yönelik hedef, strateji ve eylem planlarını hayata geçirmeye devam etmektedir. Banka, iklim değişikliğinin kısa, orta ve uzun vadede yaratacağı aşırı hava olaylarının (şiddetli yağış, sel, kuraklık, dolu, hortum vb.) yol açabileceği operasyonel risklerin değerlendirilmesi ve bu doğrultuda aksiyon planlarının oluşturulmasına yönelik proaktif bir şekilde çalışmaktadır.

Bu proje çerçevesinde, 2021 yılı kredi ve yatırım portföyünden kaynaklanan emisyonlarını PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) metodolojisini baz alarak 2022 yılında ölçmüş ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği raporunda yayımlamıştır. CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında notunu B'den A-'ye yükselten Yapı Kredi, bu sayede global finans sektörü ortalamasının üzerinde yer alarak bu konuda liderlik seviyesinde performans gösteren şirketler arasında seçilmeyi başarmıştır. Yapı Kredi'nin Karbon Dönüşüm Programı kapsamında verdiği net sıfır taahhüdü, Kapsam 3 kredi ve yatırım portföyü emisyonlarını hesaplaması ve iklim risklerinin kredi risklerine entegrasyonu gibi konularda attığı önemli adımlar CDP İklim Değişikliği skorunun B'den A- seviyesine yükselmesindeki önemli gelişmeler olarak görülmektedir. Yapı Kredi, SBTi taahhüdü çerçevesinde, orta ve uzun vadedeki bilimsel temelli emisyon azaltım hedeflerini belirlemek üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Bu hedefler doğrultusunda da kredi portföyünün dönüşümüne yönelik stratejisini ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Yapı Kredi'nin kredi portföyünden kaynaklanan emisyonlarını azaltmaya yönelik stratejik yaklaşımlarına, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan İtibar Riski Politikası'nda ve Kredi Politikaları'nda

## Yapı Kredi, 2021 yılında kredi portföyünden kaynaklı emisyonlarını ölçmek için Koç Holding Karbon Dönüşüm Programı dâhilinde bir proje başlatmıştır.

da yer verilmektedir. Riskli alanlar ve hassas sektörler (çevre dostu olmayan kuruluşlar, nükleer enerji, madencilik ve termik santral sanayisi, su altyapısı ve baraj sanayisi vb.) ilişkin konular itibar riski yönetimi genel prensipleri ile tanımlanmıştır. 2021 yılında revize edilen kredi politikaları kapsamında Banka, kömür yakıtlı yeni termik santrallere ve yeni kömür madeni projelerine finansman sağlamayacağını beyan etmiştir. Yapı Kredi, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklanan iklimle bağlantılı riskleri ise kurumsal ve ticari kredi taleplerine uyguladığı ÇSRD (Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme) sistemi kapsamında yönetmektedir. Banka, yüksek riskli proje ve yatırımların çevresel ve sosyal etkilerini Çevresel ve Sosyal Eylem Planları ile takip etmektedir. 2021 yılında; ulusal mevzuat, Uluslararası Finans Kurumu Performans Standartları (IFC PSs) ve Ekvator Prensipleri uygulamaları referans alınarak sistemde iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

Yapı Kredi, fiziksel ve geçiş riskleri kapsamında değerlendirdiği iklim risklerini tüm kredi portföyü üzerinde analiz ederek bu alandaki ilk çalışmasını gerçekleştirmiştir. Bireysel krediler, teminatların ve bireysel müşterinin konumu ile bağlantılı olarak yalnızca fiziksel riskler taşımaktadır. Bireysel krediler yalnızca fiziksel risk taşıması nedeniyle geçiş riskleri değerlendirmesine tabi tutulmamıştır. Kurumsal, ticari, KOBİ ve proje finansmanı kredileri ise hem fiziksel risk hem de geçiş riskleri taşımaktadır. Kurumsal krediler için fiziksel riskler faaliyetlerin ve teminatların yerine bağlı iken, proje finansmanı için fiziksel riskler ise projenin yeri ile ilişkilidir.



# Trendler, Sektöre Etkileri ve Yapı Kredi'nin Yanıtı

Kurumsal müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör ve alt sektörler ise geçiş risklerini barındırmaktadır. Fiziksel riskler ve geçiş risklerinin saptanması, kredi portföyünün karbon yoğunluğunun düşürülmesi açısından büyük önem taşımaktadır. Yapı Kredi, farklı sektörlerin geçiş riski sınıflandırmasını belirlerken Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'nin (UNEP FI) Geçiş Isı Haritası (Transition Heatmap) ve Moody's derecelendirme kurumunun Çevresel Riskler Isı Haritası (Environmental Risks Heatmap) dâhil olmak üzere farklı çerçeveleri dikkate almıştır. Bu doğrultuda Yapı Kredi'nin kredi riskinin bulunduğu farklı sektörler için çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek kategorileri olmak üzere toplam 5 farklı risk derecelendirme kategorisi belirlenmiştir. Yapı Kredi, sürdürülebilir bir ekonomiye geçişi desteklemek için belirleyeceği bilimsel temelli hedefler ve oluşturmayı planladığı Kapsam 3 dönüşüm stratejisi kapsamında gelecek dönemde iklim risklerine yönelik ölçüm ve raporlamaları kredi risk değerlendirme süreçlerinin bir parçası haline getirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Yapı Kredi, iklim risklerini kredi değerlendirme aşamasından itibaren tüm risk süreçlerine dâhil etmek üzere 2022 yılında bir proje başlatmıştır. Bu proje ile birlikte Banka içerisinde bu konuda kurulu bilgi kapasitesini oluşturmak üzere "İklim Değişikliği Risk ve Fırsatlarının Kredi Süreçlerine Entegrasyonu" başlıklı eğitim ve çalıştay serisi başlatılmıştır. Söz konusu eğitimlerin tamamlanmasıyla birlikte, Banka içinde iklim risk ve fırsatlarının kredi değerlendirme mekanizmalarına entegrasyonu çalışmalara hız verilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, 2022 yılında, AB Taksonomisi ile uyum ve Krediler için sürdürülebilirlik bağlantılı sınıflama, izleme ve raporlama sisteminin kurulması amacıyla "Sürdürülebilir Finansman Altyapısının Kurulması" projesi başlatılmıştır. Bu proje ile birlikte, kredilere yönelik iklim ve emisyon bilgilerinin sistemsel takibinin yapılması, iklim risklerinin ölçülmesi ve dönüşüm stratejisinde bir girdi oluşturması öngörülmektedir.

## Yapı Kredi, iklim risklerini kredi değerlendirme aşamasından itibaren, tüm risk süreçlerine dâhil etmek üzere 2022 yılında bir proje başlatmıştır.

İklim kriziyle mücadelede ve Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçişinde müşterilerinin yanında olmanın önemine inanan Yapı Kredi; uluslararası çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterleri, ulusal ve uluslararası düzenlemeler ve sürdürülebilirlik trendleri alanlarında müşterilerine yönelik çalıştay ve bilgilendirme faaliyetleri yürütmektedir. 2022 yılında, "Sürdürülebilirliğe Bir Tohum da Bizden!" projesiyle, dört bölgede kadın çiftçiler ile bir araya gelinerek, tarımsal okuryazarlık, sürdürülebilir tarım ve tarımsal üretimde maliyeti azaltma yöntemleriyle ilgili eğitimler verilmiştir. Yapı Kredi, ekonomik gelişim ve büyümeyi sağlarken toplumsal ve çevresel konulara da hassasiyet göstermekte, her alan ve paydaş için uzun dönemli değer yaratmak üzerine bu yaklaşımı benimsemektedir. Bu kapsamda, Yapı Kredi ayrıca, reel sektörün dönüşümüne yönelik, sürdürülebilir finans ekseninde sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği kredileri, Doğa Dostu Mortgage, Doğa Dostu Taşıt Kredileri ve Temiz Enerji Fonu gibi pek çok ürün ve hizmetiyle sürdürülebilir kalkınma sorunlarına finansal çözümler sunmaya devam etmektedir. Banka, önümüzdeki dönemde de piyasa ve müşteri beklentilerine paralel olarak sürdürülebilir ürün portföyünü genişletmeyi ve çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Böylece müşterilerinin net-sıfır dönüşümüne sunmuş olduğu finansal ürünler ile yanıt vermeyi amaçlamaktadır.

Türkiye'nin dört bir yanında 801 şubesi ile hizmet veren Yapı Kredi'de, iş sürekliliğini sağlamak üzere iklim değişikliğine bağlı olarak meydana gelebilecek aşırı hava olaylarından kaynaklanabilecek riskler entegre bir şekilde analiz edilmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğine uyum konusunda gerekli altyapı önlemleri şube ve bölge müdürlükleri temelinde alınmaktadır. Yapı Kredi operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlarını ölçmek için, ISO 14064 standardına uygun olarak Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını hesaplamakta ve doğrulamaktadır. Bu kapsamdaki emisyonlarını azaltmaya yönelik ise enerji verimliliği ve yenilenebilir elektrik tedariki çalışmalarını gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda 2022 yılında, Bankacılık Üssü çatı GES, Plaza D Blok enerji verimli doğal gaz kazanı değişimi ve LED aydınlatma dönüşüm projeleri hayata geçirilmiştir.

Ayrıca, 2022 yılında projelerle sağlanan emisyon azaltımlarına Kapsam 1 emisyonları için Gold Standard Karbon Nötr Sertifikası ve Kapsam 2 emisyonları için IREC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) satın alarak Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını nötrlemiştir.

Beklenmeyen olay ya da piyasalardaki bozulmalardan kaynaklanabilecek kayıplar yaşanması durumunda, Banka'nın faaliyetlerini sürdürebilmesi için ileriye dönük bir sermaye planlama yaklaşımı benimsenmiştir. Bu kapsamda, Banka'da su baskını olay sayısı, olağanüstü hava olayları sonucu meydana gelen fiziki hasarın maliyeti, enerji portföyündeki fosil yakıtlı projelerin oranı, proje finansmanı enerji portföyünün karbon ayak izi, Banka'nın operasyonel sera gazı salımı, Banka'da çalışan başına düşen sera gazı salım yoğunluğu (Kapsam 1 ve Kapsam 2) ve Banka'nın enerji tüketimi; iklimle bağlantılı riskler kapsamında izlenmektedir. İklimle bağlantılı risklere yönelik şeffaflığın önemine

## Türkiye'nin dört bir yanında 801 şubesi ile hizmet veren Yapı Kredi iş sürekliliğini sağlamak üzere iklim değişikliğine bağlı olarak meydana gelebilecek aşırı hava olaylarından kaynaklanabilecek riskler entegre bir şekilde analiz edilmektedir.

inanan Banka, İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü'nün (Task Force on Climate-related Financial Disclosures-TCFD) destekçileri arasındadır. Yapı Kredi, önümüzdeki dönemde de, olası düzenlemeler kapsamında oluşabilecek risk ve fırsatlarını yakından takip etmeye ve reel sektörün düşük karbonlu ekonomiye dönüşümünde önemli roller almaya devam edecektir.

GRI 2-15; GRI 2-16; GRI 2-17; GRI 2-23; GRI 2-24; GRI 2-25; GRI 2-26; GRI 3-3; GRI 205-2; GRI 205-3; GRI 308-2

GRI 2-15; GRI 2-16; GRI 2-17; GRI 2-23; GRI 2-24; GRI 2-25; GRI 2-26; GRI 3-3; GRI 205-2; GRI 205-3; GRI 308-2

# Etik ve Uyum

## ETİK KURALLAR VE ÇALIŞMA İLKELERİ

Yüksek rekabet ortamının hâkim olduğu bankacılık sektöründe etik değerler, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ve insan hakları konularının ilke ve politikalar çerçevesinde yürütülmesi önem taşımaktadır. Yapı Kredi, tüm iş süreçlerini Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri doğrultusunda yönetmektedir.

Tüm çalışanları kapsayan Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri; daha kısa, sade, anlaşılır ve düzenlemelerdeki güncel gelişmeleri de içerecek şekilde belirli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Güncellemelere göre değiştirilip, Banka'ya ve tüm (yurt içi ve yurt dışı) iştiraklerine uyarlanmaktadır. Uyarlanan Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri Politikası'nı kabul ve beyan ettiklerine yönelik tüm çalışanlardan kabul beyanı, sistem üzerinden alınmaktadır.

Yapı Kredi; organizasyonel süreçler, iç iletişim, kişisel gelişim ile performans yönetimi ve disiplin/etik kuralları arasındaki tutarlılığı sağlamak ve çalışanlarının uyum kültürüne uygun davranışlar sergilemelerini teşvik ederek aykırı davranışları önlemeyi amaçlamaktadır.

Çalışanların ve paydaşların Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ve ilgili politikalara veya mevzuata aykırı olduğundan şüphelendikleri durumları bildirebilecekleri ihbar yöntemlerinin tanımlı olduğu İhbar Politikası oluşturulmuştur. İhbar yöntemleri doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlayan Denetim Komitesi'nin altında yönetilmektedir. Bu ihbar yöntemleri, kurum içi ve kurum dışı kullanıma açık olup iç denetim, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, etik, yaptırım ihlalleri ve çıkar çatışması olmak üzere beş ana alanda, gizlilik esasına bağlı olarak yürütülmektedir. Ayrıca, iyi niyetle bildirimde bulunan Yapı Kredi çalışanlarının, maruz

kalabilecekleri misilleme eylemlerine karşı korunduklarının açık ve net bir şekilde ifade edilmesi amaçlanmaktadır. İhbar yöntemleri, Yapı Kredi'nin yurt dışı iştiraklerinde yerel dillerde hizmet vermektedir ve İhbar Politikası Yapı Kredi'nin faaliyet gösterdiği ülkelerdeki yerel dillere çevrilmiştir. Kurum içerisinde kabul edilemez davranışlara ilişkin ihbar ve bildirimde bulunulması, raporlanması ile ilgili sürecin yönetimi ve sorumluluklara İhbar Politikası'nda yer verilmiştir.

Etik Kurallar ve Çalışmaları İlkeleri'ne, mevzuata ve politikalara aykırı veya endişe duyulan ihbar konularının iletilebilmesi için etik@yapikredi.com.tr e-posta adresi, mektup ile gönderim veya +90 212 339 73 53 telefon numarası seçenekleri mevcut olup anonim olarak da bildirimde bulunulabilmektedir. 2022 yılında etik bildirim kanallarına 77 ihbar ulaşılmış ve tamamı çözüme kavuşturulmuştur. Raporlama döneminde ayrımcılık ile ilgili olarak etik iletişim kanallarına iletilen herhangi bir ihbar/bildirim bulunmamaktadır. Ayrıca, bağımsız hizmet sağlayıcılar tarafından yönetilmekte olan Koç Topluluğu Etik Hattı, Türkiye dâhil 19 ülkede canlı telefon hattı ve 34 dilde online raporlama imkanı sunmakta olup 7 gün 24 saat hizmet vermektedir.

**Yapı Kredi, Etik Değerler Merkezi Derneği'nin (EDMER) düzenlemiş olduğu ETİKA Türkiye'nin En Etik Şirketleri arasında 10. kez üst üste yer almaya hak kazanmıştır.**

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne uyumu sağlamak ve etik kültürünü yaygınlaştırmak hedefiyle belirli periyotlarda tüm çalışanlara, Banka'nın Etik İlkeler kapsamında hazırladığı içerikler görsel ve videolu olarak duyurulmaktadır. Bununla birlikte, çalışan farkındalığını artırmaya yönelik, çalışanlarla görüşmeler sağlanmakta buna ek olarak, tüm çalışanların erişim sağlayabildiği kurum içi Bizler+ platformunda konuyla ilgili paylaşım yapılmaktadır.

Etik iletişim kanallarına gelen tüm ihbar ve bildirimler, Etik Birimi tarafından incelenmekte ve olayın mahiyetine göre ön uyarı ya da etik ikaz verilmektedir. Etik Birimi faaliyetleri kapsamında Banka dijital altyapıları kullanarak yapılan rutin, periyodik, spot kontroller neticesinde Etik İlkeler'e aykırılık teşkil ettiği belirlenen hususlar; Disiplin Yönetmeliği hükümlerine de aykırılık teşkil ettiği ve/veya aynı aykırılık geçerlilik süresi içinde tekrar ettiği durumda bu husus, Etik Birimi tarafından doğrudan Disiplin Komitesi'ne çıkarılabilmektedir. Olayın mahiyetine göre iş akdinin feshine kadar gidebilecek disiplin cezaları gündeme gelebilmektedir. Etik İlkeler'in ihlalinin etik ikaz ile sonuçlandığı durumlar, çalışanların performans yönetimi süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Yetkinlik ve davranış göstergelerinde olan eksiklikler ve/veya uyum konularının ihlali durumlarının, performansa dayalı teşvikler üzerindeki etkileri, kurallara ve iç politikalara göre tanımlanmaktadır.

Yapı Kredi; Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele politika ve süreçleri oluşturma ve uygulamada şirketlere yardım ve rehberlik etmek ve şirket etik değerlerinin şirketin tüm idari ve ticari fonksiyonlarında benimsenmesini sağlamak amacıyla faaliyet gösteren Etik ve İtibar Derneği'nin (TEİD) bir üyesidir.

## ETİK KURALLAR VE ÇALIŞMA İLKELERİ EĞİTİMLERİ

Yapı Kredi'de, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri eğitimleri, Yönetim Kurulu dâhil olmak üzere geçici, kısmi, yarı ve tam zamanlı tüm çalışanlar ve yöneticilere atanmaktadır. Güncellenen Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri doğrultusunda mevcut olan uzaktan eğitim içeriği güncellenmiş olup yurt içi ve yurt dışı iştirakler dâhil olmak üzere tüm çalışanlara yeniden atanmıştır. Ayrıca, sınıf içi eğitimlere ek olarak çevrimiçi platformlar üzerinden sanal sınıf eğitimleri verilmeye başlanmıştır. 2022 yılı içerisinde Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri alanında farkındalığı artırmaya yönelik 13.627 çalışana 20.162 saat eğitim verilmiştir.

## Suç Gelirlerinin Aklanmasının, Terörün ve Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesi

Suç gelirlerinin aklanmasının, terörün ve kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının önlenmesi kapsamında yer alan yasal yükümlülükler ve başta tüm ulusal mevzuat ve düzenlemeler ile FATF (Mali Eylem Görev Gücü) tavsiyeleri de dahil olmak üzere uygulanabilir uluslararası tüm düzenlemelere tam uyumun sağlanmasına yönelik faaliyetler Denetim Komitesi'ne doğrudan bağlı olan Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi altında faaliyet gösteren Finansal Grup Mali Suçları Önleme Bölümü tarafından yürütülmektedir. Yasal düzenlemeler kapsamında ana kuruluş olan Koç Holding liderliğinde oluşturulan Yapı ve Kredi Bankası Finansal Grubu, Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında Banka ve Finansal Grup Kurum Politikaları ve oluşturulan diğer politika ve prosedürlere uygun olarak faaliyetler gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda tam uyumun sağlanması ve olası risklerin önlenmesi için müşteri kabulü, müşterilerin risk sınıflandırması, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik uygulamaları ve müşterilerin tanınmasına ilişkin yükümlülükleri

GRI 2-15; GRI 2-16; GRI 2-17; GRI 2-23; GRI 2-24; GRI 2-25; GRI 2-26; GRI 3-3; GRI 205-2; GRI 205-3

# Etik ve Uyum

başarıyla gerçekleştirilmektedir. Müşteri kabul ve izleme faaliyetleri süreçlerindeki operasyonel alanlara, robot teknolojisi entegre edilerek insan kaynağının daha etkili ve analitik kullanılması sağlanmıştır. Yapı Kredi, tâbi olduğu kanun ve düzenlemeler kapsamında Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) Başkanlığı'na şüpheli olduğu kanaatine varılan işlemler için şüpheli işlem bildirimini yapmaktadır.

Uluslararası yaptırımları takip etmek amacıyla Birleşmiş Milletler, Avrupa Birliği, ABD Hazine Bakanlığı Dış Varlıklar Kontrol Ofisi (Office of Foreign Assets Control-OFAC) vb. uluslararası kurum ve kuruluşların kararlarına yönelik tüm kontroller Banka'da gerçekleştirilmektedir.

Finansal Grup kapsamında olan şirketlerin, Finansal Grup Kurum Politikası'na uygun olarak gerekli önlemleri alması ve uyum fonksiyonlarının koordine edilmesine yönelik faaliyetler, Ana Finansal Kuruluş olarak Banka tarafından gerçekleştirilmektedir. Finansal Grup şirketlerinde görevine yeni başlayan tüm çalışanlara yönelik oryantasyon programı kapsamında sınıf içi/sanal sınıf ve tüm Finansal Grup personeline yıllık olarak çevrimiçi eğitimler düzenlenmektedir.

Tüm bu faaliyetlerin politika ve prosedürlere uygun olarak yürütülüp yürütülmediği hususları hakkındaki denetimler risk temelli bir yaklaşımla, belirli periyotlarda Yapı Kredi İç Denetim Yönetimi tarafından gerçekleştirilmektedir. Suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesi konusunda gerçekleştirilen faaliyetler, Denetim Komitesi/Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanmaktadır.

## ETİK KURALLAR VE ÇALIŞMA İLKELERİ ALANINDA

13.627

ÇALIŞANA

20.162 Saat

EĞİTİM

# Öncelikli Konular

Yapı Kredi'nin öncelikli alanları; iş modeli ve değer yaratma anlayışının temelini oluşturarak Banka'nın kurumsal stratejisinin belirlenmesi sürecine rehberlik eder. Yapı Kredi, düzenli olarak gözden geçirdiği önceliklerini belirlerken, paydaş beklentilerini, sektörel ve küresel trendleri, üst yönetim görüşlerini, Banka stratejik planını ve yapmış olduğu etki analizine dayalı risk ve fırsatları dikkate almaktadır.

Banka, öncelikli konularını iki yıllık periyotlarda yenileme uygulamasını benimsemiş ve 2022 yılında öncelikli alanlarını güncellemiştir. Bu kapsamda ilk olarak, bankacılık ve finans sektörü için önem arz edebilecek konuları içeren konu evreni oluşturulmuştur. Bu evren oluşturulurken sektör ve rakip uygulamalar, küresel raporlar ile ulusal ve uluslararası gündemde önemli yer tutan konular dikkate alınmıştır. Bu konular ekseninde, Yapı Kredi'nin öncelikli konularını belirlemek üzere paydaş analizi ve önceliklendirme çalışması gerçekleştirilmiştir.

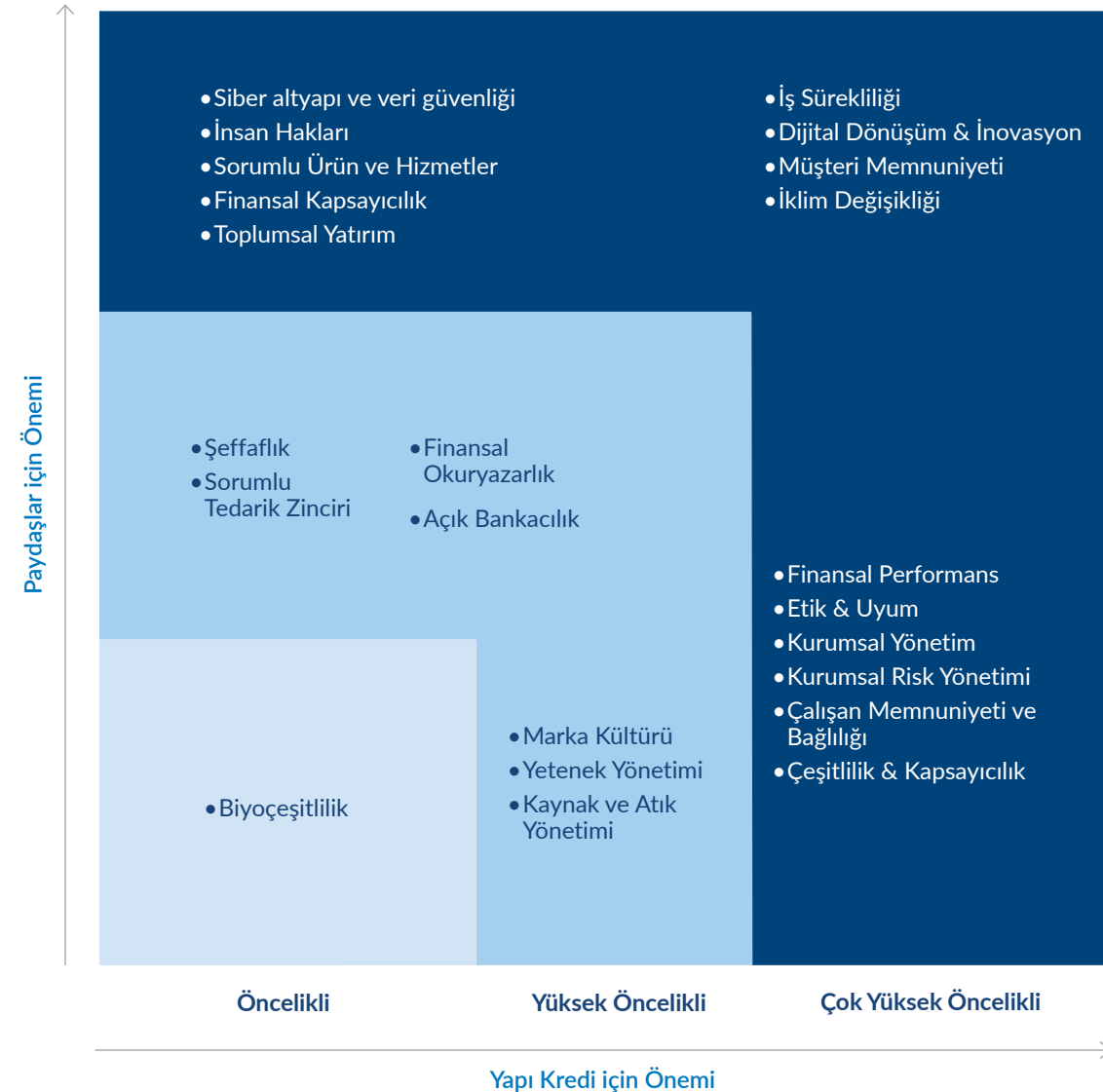
Paydaş analizi; aralarında hissedar ve yatırımcıların, müşterilerin, denetleyici ve düzenleyici kuruluşların, finans kuruluşlarının, ticaret odaları ve birliklerin, tedarikçilerin, STK'ların, üniversite ve araştırma kuruluşlarının bulunduğu yüzü aşkın paydaşın katılımı ile tamamlanmıştır. Dış paydaşların ve iç paydaş gruplarından biri olan Banka çalışanlarının görüşleri online anket aracılığı ile toplanmıştır. Ayrıca, üst yönetim ile birebir görüşmeler yapılarak görüşleri alınmıştır. Analizin son aşamasında Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri ile çalıştaylar gerçekleştirilerek, Yapı Kredi stratejik planı doğrultusunda Banka'nın öncelikli konuları belirlenmiştir. Söz konusu öncelikli konular; çok yüksek öncelikli, yüksek öncelikli ve öncelikli olmak üzere üç kategoride sınıflandırılmış ve bu doğrultuda önceliklendirme matrisi güncellenmiştir.

GRI 2-14; GRI 2-29; GRI 3-1; GRI 3-2; GRI 3-3

# Öncelikli Konular

GRI 2-14; GRI 2-29; GRI 3-1; GRI 3-2; GRI 3-3

## ÖNCELİKLİ KONU MATRİSİ



ÖNCELİKLİ KONULAR	İLGİLİ SERMAYE ÖGELERİ	İLGİLİ SKA'LAR
İş Sürekliliği	Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye	8
Dijital Dönüşüm & İnovasyon	Entelektüel Sermaye, Üretilmiş Sermaye	8, 9, 10, 12, 13, 17
Müşteri Memnuniyeti	Sosyal ve İlişkisel Sermaye	8, 9, 10
İklim Değişikliği	Doğal Sermaye	7, 8, 9, 13, 14, 15
Finansal Performans	Finansal Sermaye	8, 17
Etik & Uyum	İnsan Sermayesi	8, 16
Kurumsal Yönetim	Finansal Sermaye, İnsan Sermayesi, Entelektüel Sermaye, Sosyal ve İlişkisel Sermaye	8, 16
Kurumsal Risk Yönetimi	Finansal Sermaye, Doğal Sermaye, İnsan Sermayesi	8, 13, 16, 17
Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı	İnsan Sermayesi, Entelektüel Sermaye	3, 4, 8, 10
Çeşitlilik & Kapsayıcılık	İnsan Sermayesi, Sosyal ve İlişkisel Sermaye	5, 8, 10
Siber Altyapı ve Veri Güvenliği	Üretilmiş Sermaye, Entelektüel Sermaye	8, 9, 10
İnsan Hakları	İnsan Sermayesi	5, 8, 10
Sorumlu Ürün ve Hizmetler	Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye, Sosyal ve İlişkisel Sermaye, Doğal Sermaye	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13
Finansal Kapsayıcılık	Finansal Sermaye, Sosyal ve İlişkisel Sermaye	5, 8, 10
Toplumsal Yatırım	Sosyal ve İlişkisel Sermaye, Doğal Sermaye	4, 10, 17
Marka Kültürü	Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye	8, 12
Yetenek Yönetimi	İnsan Sermayesi	4, 5, 8
Kaynak ve Atık Yönetimi	Doğal Sermaye	6, 8, 9, 13
Şeffaflık	Entelektüel Sermaye, Sosyal ve İlişkisel Sermaye	8
Sorumlu Tedarik Zinciri	Doğal Sermaye, Sosyal ve İlişkisel Sermaye	8, 12
Finansal Okuryazarlık	Üretilmiş Sermaye, Sosyal ve İlişkisel Sermaye	8, 9, 10
Açık Bankacılık	Üretilmiş Sermaye, Entelektüel Sermaye, Sosyal ve İlişkisel Sermaye	8, 9
Biyoçeşitlilik	Doğal Sermaye	13, 14, 15

# Paydaş İlişkileri



Yapı Kredi, iş stratejisini ve önceliklerini belirlerken iç ve dış paydaşlarının beklentilerini tanımlamakta ve faaliyetlerinin paydaşları üzerinde yarattığı kısa, orta ve uzun vadedeki değeri dikkate almaktadır.

Paydaşların Yapı Kredi için öncelikli gördüğü konuları ve beklentilerini öğrenmek, Banka'nın risk ve fırsatları daha iyi yönetmesini sağlamaktadır. Banka; hissedarlar ve yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler, denetleyici ve düzenleyici kurumlar, finans kuruluşları ve kreditorler, uluslararası girişimler, ticaret odaları ve birlikler, tedarikçiler, sivil toplum kuruluşları (STK), üniversiteler ve araştırma kuruluşları ve medya olarak grupladığı paydaşlarıyla etkin ve çift yönlü iletişim kurma anlayışını benimsemektedir.

Müşteriler, Yapı Kredi'nin iş modelinin merkezinde yer almakta ve en önemli paydaş gruplarından birini oluşturmaktadır. Banka, müşterilerinin görüşlerini değerlendirerek, müşteri deneyimini ve müşterilerine sunduğu değer önerisini geliştirmekte ve iyileştirmektedir. Müşteri görüşlerinin tüm süreçlere nasıl entegre edildiği ve müşterilerle olan iletişim ile ilgili detaylı bilgiye Müşteri Deneyimi bölümünden ulaşabilirsiniz.

İnsan sermayesi, Yapı Kredi'nin sürdürülebilirliğinin temelini oluşturan en önemli değerdir. Yapı Kredi, çalışanlarının beklentilerine yanıt vermek ve geleceğin iş dünyasına hazırlanmak için çalışma modelini, çalışan eğitim ve gelişim programlarını ve çalışanlarına sunduğu yan hakları düzenli olarak geliştirmektedir. Çalışanlarla olan iletişim yöntemleri ve Yapı Kredi'nin insan sermayesinin gelişimine yaptığı yatırımlar ile ilgili ayrıntılı bilgiye Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar bölümünden ulaşabilirsiniz.

Pay sahipleriyle ilişkiler, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmektedir. 2022 yılında pay sahipleri ile ilişkiler kapsamında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından, 5 analist günü toplantısı ve 400'e yakın telekonferans gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde, 18 adet konferans ve 3 adet roadshow katılımı yapılarak mevcut ve potansiyel yatırımcılarla görüşülmüş ve pay sahiplerinin güncel gelişmeler konusunda bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

Yapı Kredi, sektörel girişimler ve sivil toplum kuruluşlarında aktif olarak yer almakta, çok paydaşlı iletişim ve iş birliğine önem vermektedir. Bu doğrultuda, Banka, sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası girişimlere üye olmakta ve çalışmalara katkı sağlamaktadır.

Yapı Kredi, 2017 yılından bu yana üyesi olduğu Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'nin (United Nations Environment Programme Finance Initiative-UNEP FI) altında kurulan Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nde (United Nations Principles for Responsible Banking-UN PRB) kurucu imzacı olarak yer almaktadır. UN PRB'nin çalışma gruplarına aktif olarak katılım sağlayan Banka, uluslararası düzeyde diğer bankalar ile sürdürülebilirlik alanında iş birliği ve deneyim paylaşımı yapmaktadır. Buna ek olarak Banka, 2021 yılında Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin "Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık" alanındaki yeni girişimine kurucu imzacı olarak dâhil olmuştur. 2022 yılında da bu çalışma grubu altında diğer ulusal ve uluslararası bankalarla birlikte toplumdaki finansal sağlık ve kapsayıcılığın artırılmasına yönelik hedef ve gösterge setlerinin oluşturulmasında aktif rol almıştır. Bu göstergeler ışığında Banka, dezavantajlı grupların finansal okuryazarlığının artırılması ve bu grupların finansal ürünlere erişimini artırmak üzere hedef belirleme

çalışmalarını yürütmektedir. Bu alandaki gelişmeler her yıl düzenli ve şeffaf bir şekilde raporlanmaktadır.

Yapı Kredi Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi bölümünde detaylı bilgiye ulaşabilirsiniz.

Türkiye Bankalar Birliği'nin (TBB) üyesi olan Banka, birliğin tüm çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve TBB Yönetim Kurulu'nda temsil edilmektedir. Ayrıca Banka, TBB'nin sürekli çalışma gruplarından "Sürdürülebilir Büyümede Finansal Sektörün Rolü Çalışma Grubu"nun üyesi olarak bu grup çerçevesinde yapılan tüm çalışmalara aktif katılım sağlamaktadır.

Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu'nun aktif üyesi olan Yapı Kredi, ilgili çalışma grubunun İklim Değişikliği ve Paris Anlaşması, Sürdürülebilir Finansman Alt Çalışma Gruplarına da katılmaktadır. Ayrıca, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Enerji Çalışma Gruplarının da aktif üyeleri arasında yer almaktadır. TÜSİAD çalışma grupları aracılığıyla çeşitli kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlar ile iş birlikleri yapılmaktadır. Yapı Kredi, çalışma gruplarının gündemine göre TÜSİAD görüş belgelerine katkı sunmakta, çalışma alanlarına yönelik rapor ve araştırmalara destek vermektedir.

Dünyanın en geniş kurumsal sürdürülebilirlik girişimi Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (United Nations Global Compact) imzacıları arasında yer alan Yapı Kredi, Global Compact Türkiye bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilir Finans, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Çevre



# Paydaş İlişkileri

Çalışma Gruplarını takip etmektedir. Banka, 2017 yılında Global Compact Türkiye Sürdürülebilir Finans Çalışma Grubu'nun faaliyetleri kapsamında, sektörel bir iş birliğiyle Global Compact Türkiye Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi'ni kurucu olarak imzalamıştır. Banka, sürdürülebilir finans gelişmeleri ışığında, bildirgenin güncellenmesine katkı sağlamaktadır.

Yapı Kredi, 2019 raporlama döneminden bu yana finansal ve finansal olmayan verilerini ortak değer yaratma modeline dayandırdığı yıllık entegre raporları ile paydaşlarına sunmaktadır. Banka bu kapsamda, Türkiye'de entegre raporlama ve entegre düşünce sisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla Entegre Raporlama Türkiye Ağı'nda (ERTA) üye olarak yer almaktadır.

Yapı Kredi, yatırımcı ilişkileri alanında Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyebilmek amacıyla Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) tarafından gerçekleştirilen seminer, panel, konferans ve çalıştaylara aktif olarak katılmaktadır.

Yapı Kredi aynı zamanda Etik ve İtibar Derneği'nin (TEİD) bir üyesidir. Banka, TEİD bünyesindeki eğitim ve çalışma grubu faaliyetlerine katılmaktadır.

## YAPI KREDİ'NİN KURUMSAL ÜYELİKLERİ VE DESTEKLEDİĞİ GİRİŞİMLER

- Bankalararası Kart Merkezi (BKM)
- Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI)
  - Birleşmiş Milletler Nesiller Boyu Eşitlik Forumu
    - Deniz Temiz Derneği (TURMEPA)
    - Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)
  - Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)
    - Etik ve İtibar Derneği (TEİD)
- Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği (FODER)
  - Global Compact Türkiye
- İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures-TCFD)
  - İktisadi Araştırmalar Vakfı (İAV)
  - İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSVA)
  - İşte Eşitlik Platformu ve Bildirgesi
- İzmir Kültür Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV)
- Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs)
  - Kredi Kayıt Bürosu (KKB)
- Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD)
- Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD)
  - Reklam Verenler Derneği (RVD)
- Türkiye Dış Ticaret Derneği (TURKTRADE)
- Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı (TAPV)
  - Türkiye Bankalar Birliği (TBB)
- Türkiye Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği (TEGEP)
  - Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV)
  - Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)
  - Türkiye Milletlerarası Ticaret Odası (ICC)
- Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD)
  - Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF)
    - Ülkem İçin Projesi
- Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)

# Risk Yönetimi

Küresel trendleri takip ederek fırsatları yakalamak, rekabet ortamında farklılaşmak, ekonomik, sosyal ve kurumsal yönetim performanslarını iyileştirmek için risk yönetimi önem taşımaktadır. Yapı Kredi, uzun vadeli sürdürülebilir büyümede risk yönetiminin rolünün bilinciyle etkin risk yönetim yapısının ve risk kültürünün oluşması için adımlar atmaktadır.

Risk yönetimi; Banka'nın karşılaşılabileceği riskleri, uluslararası yasal düzenlemeler göz önünde bulundurularak ulusal mevzuata uygun yöntemler ile tek ve konsolide olarak ölçmek, izlemek, raporlamak ve kontrol altında tutmak amacıyla Denetim Komitesi'nin yönetimi altında yer alan 98 çalışan tarafından yürütülmektedir. Risk yönetiminden sorumlu en üst düzey yönetici Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı'dır. Risk yönetimi; Kredi Riski Strateji, Modelleme ve Raporlama Grup Direktörlüğü ile Piyasa Riski Direktörlükleri bölümlerinden oluşmaktadır.

Yapı Kredi, doğru ve sağlıklı stratejik risk yönetimini kurumsal fonksiyonlar ve yönetim komiteleri üzerinden sağlamaktadır. Bu süreçte Yönetim Kurulu, hedef ve stratejileri başarıyla uygulamak amacıyla gerekli tüm kontrol mekanizma ve süreçlerini kurmakta ve izlemektedir.

## ÖNEM KAZANAN RİSKLER

### İklim Eylemi Başarısızlığı Riski

İklim değişikliği, etkileri küresel çapta her alanda hissedilen ve dünyamızı tehdit eden en büyük risk unsuru haline gelmiştir. Bu bağlamda, Dünya Ekonomik Forumu tarafından yayımlanan 2022 yılı Küresel Riskler Raporu çıktıklarına paralel olarak, Yapı Kredi,

“iklim eylemi başarısızlığı” riskini etkileri önümüzdeki dönemde de devam etmesi beklenen uzun vadeli ve önemi giderek artan bir risk olarak değerlendirmektedir. Dolayısıyla, iklim değişikliği ile mücadele Yapı Kredi'nin stratejik odak noktaları arasında yer almaktadır. Banka, iklim ajandasına, bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin başkanlık ettiği ve üst düzey yönetimin yer aldığı Sürdürülebilirlik Komitesi ve ona bağlı alt çalışma grupları öncülüğünde yön vermektedir. İklim değişikliği ile mücadele kapsamında ve alınan önlemlerin iklim riski ile mücadelede başarısız olması riskini bertaraf etmek amacıyla Banka'nın hem operasyonel faaliyet alanlarında hem de kredilendirme süreçlerinde karbon ayak izinin takibi ve azaltımına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Yapı Kredi, finans sektörünün hem kendi operasyonları hem de kredilerden kaynaklı emisyonlarını yönetmesi ve azaltım sağlaması için geliştirilen birçok uluslararası inisiyatife destek vermeye devam etmektedir. Bu kapsamda, Yapı Kredi, taahhütte bulunduğu Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) ve “1,5°C'ye Yönelik İş Hedefleri” çerçevesinde Koç Holding liderliğinde başlatılan Karbon Dönüşüm Programı'na yönelik bir proje başlatmıştır. Bu proje ile Yapı Kredi, ilk kez operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlarının yanı sıra, kredi ve yatırım portföyünden kaynaklanan emisyonlarını 2022 yılında ölçmüş ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği raporunda yayımlamıştır. Banka, SBTi taahhüdü çerçevesinde, hem operasyonel hem de kredilendirme faaliyetlerine yönelik orta ve uzun vadedeki bilimsel temelli emisyon azaltım hedeflerini ortaya koymak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

# Risk Yönetimi

Yapı Kredi, net-sıfır hedefinin başarılmasını durumunda karşılaşılabileceği riskleri fiziksel ve geçiş riskleri kapsamında ele almaktadır. Fiziksel riskler, deniz seviyesinin yükselmesi ve aşırı hava olaylarının (şiddetli yağış, sel, kuraklık, dolu, hortum vb.) Banka'nın operasyonları üzerinde yol açabileceği riskler olarak değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, proaktif bir bakış açısıyla, tüm operasyonel faaliyetlerinde enerji ve kaynak tüketiminin azaltımına yönelik hedef, strateji ve eylem planlarını hayata geçirmeye devam etmektedir.

Söz konusu fiziksel riskler, Banka müşterilerinin faaliyetleri ve dolayısıyla finansal dayanıklılığı üzerinde de yıkıcı etkilere yol açabilir. Yapı Kredi'nin kredilendirme faaliyetleri, yükselen ortalama sıcaklıklardan büyük ölçüde etkilenecek olan Akdeniz Havzası'nda yer alan Türkiye'de yer almaktadır. Finanse edilen hidroelektrik santral projelerinin potansiyel kapasite kesintileri, söz konusu projelerin kredi riskini artırarak Yapı Kredi'nin kurumsal ve ticari bankacılık faaliyetlerini etkileyebileceği öngörülmektedir. Riskli alanlar ve hassas sektörler (çevre dostu olmayan kuruluşlar, nükleer enerji, madencilik ve termik santral sanayisi, su altyapısı ve baraj sanayisi vb.) ilişkin konular itibar riski yönetimi genel prensipleri ile tanımlanmış olup ayrıca Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme (ÇSRD) sistemi kapsamında değerlendirilmektedir.

Reel sektör firmalarının karşılaşılabileceği fiziksel riskler konusunda farkındalık kazanması ve daha düşük emisyonlu teknoloji ve yatırımlara teşvik edilmesi bu noktada önem kazanmaktadır.

Müşterilerin maruz kalabileceği fiziksel risklere karşı dayanıklılığının artırılması ve net sıfıra uyumu konusunda teşvik edilmesi bankacılık sektörünün yenilikçi kredi ürünleri

## Yapı Kredi, doğru ve sağlıklı stratejik risk yönetimini kurumsal fonksiyonlar ve yönetim komiteleri üzerinden sağlamaktadır.

geliştirmesini gerekli kılmaktadır. Yapı Kredi, reel sektörün dönüşümüne yönelik, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği kredileri, Doğa Dostu Mortgage ve Doğa Dostu Taşıt Kredileri gibi pek çok ürün ve hizmetiyle sürdürülebilir kalkınma sorunlarına finansal çözümler sunmaya devam etmektedir. Böylece müşterilerinin net-sıfır dönüşümüne sunmuş olduğu finansal hizmetler ile yanıt vererek, Banka'nın kredi portföyünde net sıfıra ulaşmasında karşılaşılabileceği piyasa ve rekabet riskinin önüne geçmek üzere adımlar atmaktadır. Banka'nın kredi portföyünden kaynaklanan emisyonları azaltmaya yönelik stratejik yaklaşımlarına, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan İtibar Riski Politikası'nda ve Kredi Politikaları'nda da yer verilmektedir. 2021 yılında revize edilen kredi politikaları kapsamında Banka, kömür yakıtlı yeni termik santrallere ve yeni kömür madeni projelerine finansman sağlamayacağını beyan etmiştir.

Geçiş risklerinin saptanması, bankacılık sektörü için en büyük emisyon kaynağı olan kredi portföyünün karbon emisyonu yoğunluğunun düşürülmesi açısından önem taşımaktadır. Banka'da, farklı sektörlerin geçiş riski sınıflandırması belirlenirken Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'nin (UNEP FI) Geçiş Isı Haritası (Transition Heatmap) ve Moody's derecelendirme kurumunun Çevresel Riskler Isı Haritası (Environmental Risks Heatmap) dâhil olmak üzere farklı çerçeveler

dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda Yapı Kredi'nin kredi riskinin bulunduğu farklı sektörler için çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek kategorileri olmak üzere toplam beş farklı risk derecelendirme kategorisi belirlenmektedir.

2021 yılından bu yana TCFD destekçisi olan Banka, TCFD tavsiyeleri doğrultusunda, iklim değişikliği ile ilgili finansal risk ve fırsatların değerlendirilmesi, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi ve şeffaf bir şekilde beyan edilmesi çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda, 2022 yılında, Banka'da, iklim risklerini kredi değerlendirme aşamasından itibaren tüm risk süreçlerine dâhil etmek üzere bir proje başlatılmıştır. "İklim Değişikliği Risk ve Fırsatlarının Kredi Süreçlerine Entegrasyonu" başlıklı bu proje ile birlikte Banka içerisinde bu konuda kurulu bilgi kapasitesini oluşturmak üzere eğitim ve çalıştay serileri devam etmektedir. Söz konusu eğitimlerin tamamlanmasıyla birlikte, Banka içinde iklim risk ve fırsatlarının kredi değerlendirme mekanizmalarına entegrasyonu çalışmalarına hız verilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, AB Taksonomisi ile uyum ve Krediler için sürdürülebilirlik bağlantılı sınıflama, izleme ve raporlama sisteminin kurulması ve emisyon bilgilerinin sistemsal takibinin yapılabilmesi amacıyla, 2022 yılında, "Sürdürülebilir Finansman Altyapısının Kurulması" projesi başlatılmıştır. Bu projelerin Banka'nın net-sıfır dönüşüm stratejisinde önemli girdiler oluşturması öngörülmektedir.

### Afet Durumlarında İş Kesintisi Riski

Banka'da 'afet' acil durumlara hazırlıklı olamamak ve gerekli müdahaleyi zamanında yapamamak sonucunda oluşan; genelde toplumun büyük kısmını etkileyen, sosyal, fiziksel, ekonomik kayıplar yaratan, doğa veya insan eliyle oluşan durumlar

## 2021 yılından bu yana TCFD destekçisi olan Banka, TCFD tavsiyeleri doğrultusunda çalışmalar yürütmektedir.

şeklinde tanımlanmaktadır. Afet tanımı kapsamına; deprem, toprak kayması, sel-su baskını, kaya düşmesi ve çığ olayları dâhil olmaktadır. Olası bir afet sonrasında, Banka'nın çalışanları, tesisleri, varlıkları, tedarikçileri ve hizmet sağlayıcılarında hasar meydana gelebilir, sistemlere erişim sağlanamayabilir, tedarik zinciri etkilenebilir. Bu etkilerle Banka hizmetleri kesintiye uğrayabilir. Özellikle deprem riski Banka için en önemli risklerden biri olarak görülmekte, bu riskin Banka kaynaklarına yönelik yaratabileceği etkinin azaltımı amacıyla çeşitli aksiyonlar planlanmakta ve hayata geçirilmektedir.

İş Sürekliliği Komitesi, felaket, kriz veya kesinti durumunda etkin önlem alınabilmesi için acil durum ve kriz anında yapılması gerekenleri planlamaktan; itibarın, marka değerinin, değer yaratan faaliyetlerin ve paydaşların çıkarlarının korunabilmesi için planların devreye alınmasından; kritik operasyonların sürekliliği ve hedeflenen zaman diliminde kurtarılması için aksiyonlar önermekten sorumludur. Komite toplantıları yılda en az dört kez gerçekleşmekte, gerekli görüldüğünde toplantı sayısı artırılmaktadır.

Banka'da İş Sürekliliği Yönetimi'nde uygulanması gereken düzenlemeleri kapsayan "İş Sürekliliği Yönetimi Politikası", Acil Durum, Kriz Yönetimi, İş Kurtarma, Kriz İletişimi, BT Acil Durum ve Süreklilik Planlarını kapsayan "İş Sürekliliği Yönetimi Planı"

# Risk Yönetimi

mevcuttur. İş sürekliliği kapsamında çalışanlara sorumlulukları çerçevesinde düzenli eğitimler de verilmektedir. Acil Durum Yönetimi kapsamında Acil Durum Takımları, afet veya olay sonrasında acil durum müdahale ekiplerinin koordinasyonundan sorumludur. Acil durum müdahale ekipleri sorumlulukları çerçevesinde eğitimler almaktadır. Kriz Yönetimi Takımı, mevcut bilgiler ışığında operasyonların durdurulması, kısıtlanması, kriz iletişimi, sistemlerin Olağanüstü Durum Merkez'inden ayağa kaldırılması, çalışanların alternatif lokasyona geçişi, muhtemel ihtiyaçları, yeniden normale dönüş vb. konularda kritik kararları vermektedir. Yapı Kredi Arama Kurtarma Takımı (YAKUT), öncelikle Bankamız çalışanlarının afet anında ve sonrasında ihtiyaç duyacağı arama ve kurtarma faaliyetlerinin yürütülmesi misyonuyla kurulan bir takımdır. Banka ve yurtiçi iştiraklerinde çalışanların yaşayabilecekleri bir afet durumunda, YAKUT'a erişebilmelerinin sağlanması için Yapı Kredi Afet Hattı oluşturulmuştur. Afet sonucu oluşan acil durumlarda canlı arama ve kurtarma faaliyeti gerekiyorsa, YAKUT gereken koordinasyonu sağlayıp, olayın meydana geldiği yere, büyüklüğüne ve kapsamına göre imkanları dâhilinde duruma müdahale etmektedir.

## Teknoloji ve Siber Güvenlik Riski

Günümüzde güvenlik ve regülasyon ihtiyaçları, artan tehditler ve genişleyen ağlar ile teknoloji riski ve siber güvenlik daha da önemli hale gelmiştir. Yapı Kredi, faaliyetleri gereği bilgi teknolojilerini yoğun bir şekilde kullanıyor olmasından dolayı, teknoloji risklerinden kaynaklanan erişilebilirlik, bütünlük ve gizlilik risklerine maruz kalabilir.

Kötü amaçlı yazılım, fidye yazılımı, veri ihlalleri, eski ekipman kullanımı gibi çeşitli etkenler teknoloji riski kapsamında

## Acil Durum Yönetimi kapsamında Acil Durum Takımları, afet veya olay sonrasında acil durum müdahale ekiplerinin koordinasyonundan sorumludur.

değerlendirilmektedir. Teknoloji risk yönetimi ve risk azaltımı ile Banka güvenlik açıkları giderilmekte ve olası riskler önlenmektedir. Banka iş süreçlerinde aksamalara neden olabilecek teknoloji risklerinin başarılı bir şekilde yönetimi, risk olaylarına çevik çözümler bularak geliştirilmiş iş sürekliliğine ve böylece finansal kayıpların ve itibar kayıplarının önüne geçilmesine olanak tanımaktadır.

Yapı Kredi, bilgi teknolojileri riskini analiz etmek, azaltmak, takip etmek ve raporlamak üzere oluşturduğu Bilgi Teknolojileri Risk Yönetim Süreci ile teknoloji riskini mevcut güvenlik yönetimi ve potansiyel ihlalleri göz önünde bulundurarak tolere edilebilir seviyeye getirmeye çalışmaktadır. Riskler tanımlanarak, zafiyetler ile kontrol ortamı ışığında olasılık ve etki değerine göre risk derecelendirmesi yapılmaktadır. Riskin tolerans dâhilinde olup olmadığını ölçmek için metrikler ve risk göstergeleri oluşturulmuştur. Bu metrik ve risk göstergeleri yakından izlenmekte olup, gerekli durumlarda risklere yönelik ek aksiyonlar alınmaktadır. Ayrıca, BT süreçlerinin yasal mevzuat ve ilgili standartlara uyum gereksinimleri takip edilmektedir. Yapı Kredi, yönetmelikler ve Bilgi ve İlgili Teknolojiler İçin Kontrol Hedefleri (COBIT) çerçevesi kapsamında düzenli olarak her yıl denetlenmektedir.

Yapı Kredi'de iş sürekliliğinin sağlanması için müşteri ve diğer paydaşların ihtiyaçları ile uyumlu Bilişim Teknolojileri iş süreklilik planı mevcuttur. Potansiyel olayların etkisi belirlenmekte, ürün ve hizmetlerin devamlılığını sağlamak için uygun kurtarma stratejileri ve planları oluşturulmakta, eğitim, uygulama, bakım ve gözden geçirme yoluyla gerekli önlemlerin alınması sağlanmaktadır. İş Sürekliliği Yönetimi Planı kapsamında olağanüstü durum anında kesintiye uğrayan kritik süreçlerin belirlenen kurtarma zaman hedefi süresi içerisinde tekrar çalışır hale getirilmesi için gerekli planlama yapılmakta ve yıllık periyotlarla gözden geçirilmektedir. Banka'nın Olağanüstü Durum Merkezi, coğrafi açıdan aynı risklere tabi olmaması açısından Genel Müdürlük lokasyonlarından uzak bir lokasyonda, farklı bir şehirde konumlandırılmış olup tüm kritik sistemleri ve verileri yedekleyecek şekilde tasarlanmıştır. Yılda en az bir kez felaket kurtarma testleri (canlı ortamdan Olağanüstü Durum Merkezine geçiş testleri) ve kriz simülasyonu gerçekleştirilmektedir. Olağanüstü durumlar sonrasında planın ve prosedürlerin işletilmesi esnasında öğrenilen dersler gözden geçirilmekte ve varsa gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

Bilgi Sistemleri ve veri güvenliği de ilgili politika ve süreçler kapsamında yönetilmektedir. Veriler; gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik değerlerine göre sınıflandırılmakta ve güvenlik önlemleri alınmaktadır. Veri sızıntısını tespit edici ve engelleyici kontroller tasarlanmıştır. Bilgi Güvenliği Komitesi, Yönetim Kurulu adına Banka'daki bilgi güvenliği politikalarının oluşturulması, güncellenmesi ve uygulanması faaliyetlerini yerine getirmektedir. Yapı Kredi'de üçüncü taraf firmalarla veri paylaşımı da yönetmelikler ve banka iç politikaları çerçevesinde kontrol altında tutulmaktadır. Tüm çalışanlara yönelik bilgi güvenliği farkındalığı ve Kişisel Verilerin Korunması Kanunu eğitimleri verilmekte,

## Siber saldırıların tespit edilmesi ve önlenmesine yönelik Banka'da 7/24 izleme yapılmaktadır.

siber güvenlik bülteni ve bilgi güvenliği duyuruları yayınlanmakta, çalışanlar bilinçlendirilmektedir.

Siber saldırıların tespit edilmesi ve önlenmesine yönelik Banka'da 7/24 izleme yapılmaktadır. Tüm ürünlerden toplanan güvenlik iz kayıtları korelasyon kurallarına tabi tutulmakta ve muhtemel siber olaylar tespit edilerek engellenmektedir.

## Kritik İnsan Kaynağı Riski

Yetenekleri bulma ve elde tutma konusu gelecek 10 sene boyunca en önemli risklerden biri olarak görülmektedir. Bu nedenle, yetenek yönetimi, artık sadece insan kaynakları departmanı açısından değil risk yönetimi açısından da stratejik bir öncelik haline gelmiştir. Yetenek yönetimi; strateji, kurum kültürü, öğrenen organizasyon olma, teknoloji, yönetim felsefesi ve sistemini de kapsamaktadır. Yapı Kredi; Y ve Z kuşaklarının işten beklentilerini anlamak, onlara yönelik değer önerileri geliştirmek, uyumlanmak, yetiştirmek, elde tutmak ve yedeklemek konularını risk yönetiminin öncelikli konuları arasında değerlendirmektedir.

Günümüz iş zorlukları, yetkin insan kaynağına sahip olmanın, hızlı hareket edebilmenin ve teknoloji odaklı "çevik ve uyarlanabilir bir model" tasarlanmasının gerekliliğini ortaya koymaktadır. Özellikle yetersiz veya yetkin olmayan insan kaynağına sahip olma, kritik insan kaynağının kaybedilmesi

# Risk Yönetimi

ve yedeklenmemesi riski, operasyonel hedeflerde başarının sınırlanması riskini de beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, insan kaynakları yönetimi süreçlerinde (işe alma, geliştirme, elde tutma vb.) teknoloji kullanımının ve dijitalleşmenin artması sebebiyle küresel bir insan kaynakları yönetimi anlayışına sahip olunmalı, teknoloji odaklı ve veri destekli karar mekanizmalarına önem verilmelidir.

Yapı Kredi, insan kaynağında yaşanan dönüşümü, Banka'nın ihtiyaç duyacağı yetkin insan kaynağını en kısa sürede temin etme noktasında tanımladığı vizyonu ile yönetmektedir. Banka'nın İnsan Kaynakları, işveren markasına yönelik çalışmalardan işe alıma, eğitim-gelişim uygulamalarından kariyer yönetimine, performans ve liderlik gelişiminden çalışanların bağlılığı-motivasyonuna kadar her alanda insan kaynağındaki dönüşüm ile ilgili yeni uygulamalar hayata geçirmeye başlamıştır. Bu doğrultuda Banka, geniş katılım oluşturarak hayata geçirilen eğitim, çalıştay, koçluk projeleri ile risk azaltım aksiyonlarını oluşturmaktadır. Ayrıca, periyodik olarak insan kaynağına yönelik koymuş olduğu hedefleri ve hedeflerin gerçekleşme durumunu takip etmektedir.

Yapı Kredi'de operasyonel risk, itibar riski ve iş sürekliliği yönetimi kapsamında insan kaynağının niteliği, niceliği, eğitimleri, memnuniyeti, bağlılığı, beklentileri, basına ve sosyal mecralara yansıyan sorunları, çalışan devir oranı, kadın-erkek çalışan sayısında denge, kritiklik ve yedeklilik durumu, ekipman ihtiyaçları, iletişim stratejileri, acil/beklenmedik durumlarda çalışanların güvenliği ve sağlığına azami özen gösterilmektedir. Söz konusu çalışmalar; iş etki analizleri, iş kurtarma ve acil durum stratejileri, kilit risk göstergeleri tanımlanarak düzenli aralıklarla takip edilmektedir. Ayrıca, iş ortamında yaşanabilecek çalışan

## Etkin risk yönetimi için Banka bünyesinde uzmanlar yetiştirilmekte, risk sistemi altyapıları kurmak için yatırım yapılmaktadır.

hakları ihlalleri, olumsuz çalışma koşulları, yıldırma, hatalı yönetici tutumları konularındaki olası şikâyetler Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi bünyesinde Etik Hattı'na iletilmekte, aksiyonlar Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri Politikası çerçevesinde alınmaktadır.

### YAPI KREDİ'DE RİSK KÜLTÜRÜ

Banka'nın Risk Yönetim Çerçevesi; risk yönetişimi, kapsam tanımı ve riskin saptanması, risk profili değerlendirmesi, risk iştahı seviyesinin belirlenmesi, izleme ve raporlama bileşenlerinden oluşmaktadır.

Etkin risk yönetimi için Banka bünyesinde uzmanlar yetiştirilmekte, risk sistemi altyapıları kurmak için yatırım yapılmaktadır. Banka'da sadece yasal mevzuata uyum sağlanması ile yetinmeyen, icrai faaliyetlerden bağımsız şekilde gözetim ve ölçümlemeye imkân tanıyan, iş süreçlerini ve karar alma süreçlerini destekleyen, günlük faaliyetlerle bütünleşik risk yönetimi altyapısı oluşturmak için çalışmalar yapılmaktadır. Etkin analiz, takip ve kontrol mekanizmaları için otomatikleşmiş raporlama ve validasyon aktiviteleri yürütülmektedir. Oluşturulan politikalar, tanımlanan süreçler, hedefler, sorumluluklar ve düzenli eğitimlerle risk kültürü çalışanlara yaygınlaştırılmaktadır. Yapı Kredi, iştirakleri nezdinde ortak risk kültürünü oluşturmak için risk yönetimi faaliyetleri ile ilgili azami uyum prensibi ile hareket etmektedir. Banka ve iştiraklerin yapısı, karmaşıklık

düzeyi ve riskleri ile orantılı olmak üzere etkin risk yönetimini gerçekleştirme sorumluluğu ile gerekli koordinasyonu sağlamaktadır.

Banka'nın risk yönetimi stratejisi, sürdürülebilir büyüme hedefi çerçevesinde risklerin uluslararası standartlar ve yerel düzenlemelere uygun yöntemler kullanılarak ölçümü ve risk-getiri dengesinin gözetilmesi suretiyle sermayenin optimum düzeyde kullanımı ve sürdürülebilir büyümenin bu denge çerçevesinde sağlanmasıdır. Banka'da risk yönetimi yaklaşımı, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) güçlü risk yönetimi tekniklerine ve ileriye dönük, risk profiline dayalı bir planlama ve sermaye değerlendirmesine dayanmaktadır.

Beklenmeyen olay ya da piyasalardaki bozulmalardan kaynaklanabilecek kayıplar yaşanması durumunda, Banka'nın faaliyetlerini sürdürebilmesi için ileriye dönük bir sermaye planlama yaklaşımı benimsenmiştir. Risklerin tespiti, ölçümü, analizi ve kontrolü için en ileri uluslararası uygulamalardan faydalanılmaktadır. Riskin tanımlanması ve uygun ölçüm yönteminin tespiti süreci, ileri uluslararası uygulama örneklerinden esinlenilerek risk yönetiminin iyileştirildiği, iş evrimine paralel olarak Banka'nın kullandığı analizlerin güncellendiği dinamik bir yapıya sahiptir. Banka için belirlenen bütçe hedeflerine ulaşırken, faaliyetleri en optimum seviyede gerçekleştirmek için bütçe süreci ile entegre bir risk iştahı çerçevesi oluşturulmuş ve bu vesileyle doğru risk pozisyonu alınması sağlanmıştır.

Banka'nın aktif kalitesini, etkin risk yönetimini ve yasal uygulama uyum stratejisini yansıtan Kredi Politikaları düzenli olarak

yıllık periyotlarla gözden geçirilmektedir. Kredi Politikaları, krediler yönetimi alanındaki tüm uygulamaların dâhil olduğu, Banka çapında geçerli ortak standartları, sınırlamaları ve ilkeleri içermektedir.

Ek olarak, derecelendirme sistemlerinin düzenli olarak güncellenmesine ve geliştirilmesine devam edilmiştir. Beklenmeyen olay ya da piyasalardaki bozulmalardan kaynaklanabilecek kayıplar yaşanması durumunda, Banka'nın faaliyetlerini sürdürebilmesi için ileriye dönük bir sermaye planlama yaklaşımı benimsenmiştir.

Banka'da risk yönetimi faaliyetleri içerisinde Basel III düzenlemeleri ile uyumlu olacak şekilde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" kapsamında Likidite Karşılama Oranı Raporu hazırlanarak BDDK'ya iletilmektedir. Yapı Kredi'nin Toplam Likidite Karşılama Oranı (Liquidity Coverage Ratio-LCR) belirlenen yasal ve içsel limit ve tetikleyici seviyelerin üzerinde seyretmiştir. Bu oran her sene Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır ve eşik seviyelerine uyumluluğu yakından izlenmektedir.

### RİSKLER

Banka'nın maruz kaldığı riskler belirlenirken Banka'nın ana faaliyet alanları, rekabet ortamı, yasal düzenlemeler, uluslararası bankaların örnek uygulamaları, maruz kalınan riskin ölçümü konusunda fayda-maliyet değerlendirmesi konuları dikkate alınmaktadır.

# Risk Yönetimi

## Kredi Riski

Kredi riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir.

Yapı Kredi, kredi risk yönetiminde; etkili ve düzgün işleyen derecelendirme/skorlama modelleri, stratejileri ve süreçlerinin yardımıyla kredi riskini ölçmeyi, azaltmayı ve bu riske ilişkin gerekli tedbirleri almayı hedeflemektedir. Kredi riskini ölçmek için kullanılan içsel derecelendirme modelleri, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) yayınladığı "Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar İle Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ" de yer alan şartlara uygun olarak geliştirilmiştir. Yapı Kredi, geliştirdiği bu içsel derecelendirme modellerini İleri Derecelendirmeye Dayalı (İDD) yaklaşım kapsamında BDDK'nın görüşüne sunmuştur. Yapı Kredi'nin İDD yaklaşım kapsamında geliştirdiği içsel derecelendirme modelleri, BDDK tarafından onaylanmıştır. Bu sayede, Yapı Kredi İDD yaklaşım çerçevesinde uygunluk alan Türkiye'deki ilk banka olmuştur. BDDK'nın onayı ile birlikte, 30 Haziran 2021 itibarıyla Banka'nın sermaye yeterlilik oranları İDD yaklaşımı ile hesaplanmaktadır.

Yapı Kredi'de Kredi Riski için izlenen başlıca stratejiler:

- Kurum genelinde mevcut olan ortak risk yönetimi anlayışının sürekliliği için Kredi Politikaları Yönetmeliği'nin etkin biçimde uygulanması
- Kredi portföyünün daha az riskli sektörlere yönlendirilmesi
- Grup risklerinde aşırı yoğunlaşmadan kaçınılması ve mevcut yasal sınırlamalara kesinlikle uyulması

## Finansal kredi risklerinin yanı sıra yatırımların çevre, insan hakları, etik, yolsuzluk gibi olası çevresel ve sosyal riskleri de değerlendirilmektedir.

- Daha iyi derecelendirme notuna sahip müşterilere odaklanılması
- Yüksek kredi riski ve itibar riski yaratacak işlemlerden kaçınılması
- Ülke riskinin; tesis edilmiş olan strateji, politika ve uygulama usullerine uyumlu bir şekilde yönetilmesi

Finansal kredi risklerinin yanı sıra yatırımların çevre, insan hakları, etik, yolsuzluk gibi olası çevresel ve sosyal riskleri de değerlendirilmektedir. Finansman sağlanacak yeni yatırım ve projeler, Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Sistemi kapsamında ele alınmaktadır.

[Sağlanan kredilerin çevresel ve sosyal riskler açısından yönetimi ile ilgili detaylı bilgiye Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans bölümünden \(sayfa 118-125\) ulaşabilirsiniz.](#)

## Karşı Taraf Kredi Riski (KTKR)

Karşı taraf kredi riski, finansal bir sözleşmenin karşı tarafının sözleşme vadesinden önce temerrüde düşmesi ve sözleşmeden doğan ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. KTKR'ye konu olan sözleşmeler; tezgâh üstü türev işlem sözleşmeleri ve kredili menkul kıymet işlemleri gibi taraflar arasında münferiden anlaşılan sözleşmelerdir.

Yapı Kredi'de karşı taraf kredi risk tutarları, uluslararası regülasyonlar tarafından öngörülen en gelişmiş yöntemler kullanılarak günlük olarak hesaplanmakta ve izlenmektedir. Hesaplamalar, güncel piyasa koşulları ve çeşitli stres senaryoları dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir.

Karşı taraf kredi riski konusu riskler, nihai olarak bir kredi riskidir ve Banka genel kredi riski izleme/takip süreçlerinin bir parçasıdır.

## Kredi Yoğunlaşma Riski

Kredi yoğunlaşma riski, belirli bir kredi ya da grup üzerinde riskin yoğunlaşması neticesinde Banka'nın temel faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdürmesine engel olabilecek derecede büyük potansiyel kayıplara maruz kalma durumunu ifade etmektedir.

Banka'da kredi yoğunlaşmalarının sektörel, para birimi, ülke, coğrafi dağılım vb. çerçevelerde analizi, takibi ve gerekli durumlarda aksiyon alınabilmesi için aylık olarak hazırlanan raporlar gerek satış/pazarlama ve tahsis bölümlerinin, gerekse de uyum, iç kontrol ve risk yönetimi birimlerinin kullanımına yönelik düzenli olarak paylaşılmaktadır. Raporlamanın amacı kredi portföyünün gelişimini izleyerek yoğunlaşma riskinden kaçınmak için banka kredi portföyünü analiz etmek ve gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktır. Buna ek olarak, Banka'da grup bazlı risk eşik değer metodolojisi hayata geçirilmiş olup, büyük gruptaki kredi yoğunlaşmalarının Grup Bazlı Eşik Değer metodolojisine paralel olarak takibi ve düzenli olarak üst yönetime raporlamaları yapılmaktadır.

## Artık Risk

Kullanılan kredi riski azaltım tekniklerinin beklenildiği kadar etkin olmamasından kaynaklanan riskleri ifade etmektedir. Yapı Kredi'de artık risk yönetimi için teminat değerlemesinde yeterli likidite ve geçerlilik, yılda en az bir defa düzenli olarak izlenmekte, piyasa şartlarında önemli değişiklikler olması durumunda daha sık izleme ve yeniden değerlendirme yapılmaktadır. Ayrıca bu kapsamda Banka'daki birimler tarafından düzenli olarak teminat güncellemeleri yapılmakta ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayımlanan yönetmelik ve tebliğler doğrultusunda gözden geçirme kuralları uygulanmaktadır.

## Operasyonel Risk

Operasyonel riskler; iç süreçler, çalışanlar, sistemler veya harici olayların neden olduğu hatalar, ihlaller, kesintiler veya hasarlardan kaynaklanan kayıp riski olarak tanımlanmaktadır.

Yapı Kredi'nin 2021 yılında güncellenen Operasyonel Risk Yönetimi Politikası; operasyonel risk yönetim yapısına ilişkin grup bazında prensipleri ve standartları, operasyonel risk kontrol, ölçüm ve yönetim sistemi uygulamalarına ilişkin stratejiler ile operasyonel risk raporlamalarının sıklığını, içeriğini ve muhataplarını kapsamaktadır.

İş Sürekliliği Yönetimi Politikası ise Banka'nın faaliyetlerinin devamlılığını tehlikeye düşürebilecek sistemsel, tedarikçi kaynaklı, doğal afetler vb. sebebiyle oluşabilecek risklerin en az seviyeye indirilmesini ve olası kesintiler durumunda kritik ürün ve hizmetlerin kabul edilebilir süreler içinde işler hâle getirilmesini hedeflemektedir. İş Sürekliliği Yönetimi Politikası düzenli olarak



# Risk Yönetimi

güncellenmekte ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Basel II'nin ileri ölçüm yöntemleri kapsamında operasyonel riskler sayısallaştırılmaktadır. Bu kapsamda, Banka'nın operasyonel risk kayıpları ve kilit risk göstergeleri izlenmekte, senaryo analizleri yapılmakta ve risk bazlı sigorta yönetimi faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk limitleri risk iştahı çerçevesinde belirlenmekte, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, yıl boyunca takip edilmektedir. Destek hizmetleri, dış hizmetler ve yeni ürünlerin risk değerlendirmesi yapılmakta, bilgi sistemleri risk envanteri çıkarılmaktadır. Aksiyon planları ile İstanbul depremi, COVID-19 vb. potansiyel felaketler için iş sürekliliği planları hazırlanarak risk azaltımı sağlanmaktadır. Geliştirilen operasyonel risk stratejileri ve eğitimlerle risk kültürü ve farkındalığı artırılmaktadır. Operasyonel risk ve iş sürekliliği alanında gerçekleştirilen çalışmalar, Denetim Komitesi, İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'na dönemsel olarak sunulmaktadır.

Yapı Kredi'de, operasyonel risk ve iş sürekliliği yönetimi kapsamında, diğer risk unsurlarının yanı sıra çevresel, sosyal riskler ve iklim değişikliği bağlantılı riskler de dikkate alınmaktadır; bu risklerin tespiti, ölçümü, önlemlerle azaltımı ve raporlanması hedeflenmektedir.

## İtibar Riski

İtibar risklerini kontrol etmek, ölçmek ve azaltmak üzere temel ilke ve prosedürleri tanımlamak amacıyla 2013 yılında yürürlüğe giren İtibar Risk Yönetimi Politikası, yasal ve iç standartlar dikkate alınarak her yıl güncellenmektedir. Son olarak 2022 yılında güncellenen Politika'nın odak noktalarını; etkin bir itibar riski yönetimi kurmak ve sürdürmek için itibar riski kontrol sistemi, itibar risklerinin tanımlanması, önlenmesi ve itibarın

geri kazanımına yönelik itibar riski ölçme, izleme ve raporlama faaliyetleri ile kredi politikalarıyla uyumlu hassas sektörler ve sektör normları ile bu alanlardaki uluslararası standartlar oluşturmaktadır.

Yapı Kredi'de, itibar riskinin yönetimi kapsamında, diğer risk unsurlarının yanı sıra çevresel, sosyal riskler ve iklim riski de dikkate alınır. Çevresel ve sosyal riskler taşıyan sektörler, sektörel normlar, uluslararası standartlar, en iyi uygulamalar, madencilik, kömür madenciliği, kömür yakıtlı termik santraller, nükleer enerji endüstrisi, hidroelektrik santraller, baraj endüstrisi ve su altyapısı, tarım sektörü, karbon ayakizinin azaltımına ve yenilenebilir enerjinin desteklenmesine yönelik stratejiler, iklim bağlantılı risklere ilişkin temel yaklaşımlar, itibar riski yönetimi genel prensipleri çerçevesinde yer almakta ve risk/performans göstergeleri vasıtasıyla bu alanlardaki riskler tanımlanmakta, izlenmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.

## Piyasa Riski

Piyasa riski, Banka'nın alım-satım portföyünde takip ettiği pozisyonlar nedeniyle piyasada, özellikle faiz oranları, döviz kurları, kredi faiz farkı, hisse ve emtia fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar sonucu maruz kaldığı riskleri ifade etmektedir. "Pozisyon" terimi, Banka'nın kendi portföyüne aldığı pozisyonlar ile müşteriye verilen hizmetlerden ve piyasa yapıcılığından kaynaklanan pozisyonları içermektedir. Alım-satım portföyü, kısa vadeli fiyat/faiz oranı dalgalanmalarına maruz finansal enstrümanları kapsamaktadır. Geçerli pozisyonlar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Finansal Piyasalar Politikası ve ekleri ile Alım Satım Hesaplarına Dâhil Edilmeye İlişkin Politika'da belirlenen standart ve ilkelerle uyumlu olmalıdır. Finansal

Piyasalar Politikası ve ekleri, yılda en az bir kez olmak üzere yeni yasal ve iç düzenlemeler, iş birimlerinin ihtiyaçları ve yıllık bütçe doğrultusunda güncellenerek piyasa riski ölçüm, limitlendirme ve izleme fonksiyonlarını yönlendirmektedir.

Yapı Kredi'nin tüm hazine işlemleri ile piyasa riski yönetimi fonksiyonlarını yönlendiren Finansal Piyasalar Politikası ve ekleri, ilgili alandaki yetkinlik ve prosedürleri belirlemekle beraber söz konusu alanlara ilişkin tüm detaylı hükümleri de içermektedir. Politika öncelikli olarak Hazine Yönetimi ve Piyasa Risk Yönetimi birimlerince uygulanmakta, ayrıca bütünleşmiş bir risk yönetimi sistemi sağlamak amacıyla diğer tüm birimler tarafından da gözetilmektedir. Yapı Kredi tarafınca taşınan tüm pozisyonların Politika ve eklerinde belirtilen limitlerle uyumlu olmaları sağlanmaktadır.

Hazine Yönetimi ve Piyasa Riski faaliyetlerine ilişkin limit sistemi; piyasa riski ile ilgili tüm faktörleri, buna ek olarak organizasyonel yapı, onaylanmış hazine ürünleri listesi ve onaylanmış aracı kurumları/platformları da içermektedir. Piyasa Riski Yönetimi Bölümü; tecrübeleri, iş birimlerinin ihtiyaçları ve yıllık bütçe doğrultusunda limit sistemlerini genişletme ve adapte etmekle sorumludur. Belirlenen limitler, günlük olarak çıkarılan raporlar aracılığıyla güncel limit kullanımı ile karşılaştırılarak izlenmektedir. İlgili raporlamalar güncel piyasa koşullarını, stres ve senaryo analizlerini de dikkate almaktadır. Limitlerin aşıldığı durumlarda, yine Politika'da belirtilen aksiyonlar alınmaktadır. Piyasa riski kapsamında yasal ve ekonomik sermaye yükümlülüğü hesaplama ve takibi düzenli olarak yapılmaktadır.

## Yapı Kredi'de, itibar riskinin yönetimi kapsamında, diğer risk unsurlarının yanı sıra çevresel, sosyal riskler ve iklim riski de dikkate alınır.

### Finansal Yatırım Riski

Finansal yatırım riskinin kaynağı, Banka veya grup bilançosunda yer alan iştirakler ya da alım satım hesaplarında bulunmayan hisse kaynaklı kalemlerdir. Finansal yatırım riski, hisse senedine özgü riskin belirlenmesinde kullanılmaktadır. Hisse yatırım portföyü temel olarak borsaya kayıtlı ve borsaya kayıtlı olmayan hisseler/ iştirakler, dayanak varlığı hisse olan türev ürünler, özel sermaye, yatırım ortaklıkları, korumalı fonlar ve özel sermaye fonlarının ilgili olanlarından oluşmaktadır. Finansal yatırım riski çeyreklik dönemlerde izlenerek ilgili birimlere raporlanmaktadır.

### Gayrimenkul Riski

Gayrimenkul riski, Yapı Kredi gayrimenkul portföyünün piyasa değerindeki dalgalanmalardan kaynaklanan muhtemel kayıplar olarak tanımlanmaktadır. Gayrimenkul riski, gayrimenkul fiyatlarının altında yatan risklilik seviyesini ölçmek ve bütünsel risk profili değerlendirmesinde toplam ekonomik sermaye hesaplamasına dâhil etmek amacıyla ölçülür. Gayrimenkul Riski temelde iki amaca yönelik olarak hesaplanmaktadır: Geriye Yönelik (takip amaçlı) ve İleriye Yönelik (sermaye planlaması amaçlı). Böylece Banka'da hem risk yönetimi amacıyla hem de sermaye planlaması hedeflerine yönelik olarak dikkate alınmaktadır. Gayrimenkul Riski, solo ve konsolide bazda

# Risk Yönetimi

sonuçları içerecek şekilde çeyreklik dönemlerde izlenerek ilgili birimlere raporlanmaktadır.

## Likidite Riski

Banka'nın geri ödeme yükümlülüklerini, sahip olduğu varlıklar ile tam ve zamanında karşılayamaması durumu likidite riski olarak ifade edilmektedir. Likidite riski doğası gereği bankaların ani şekilde karşılaşılabileceği ve finansal kuruluşlar üzerinde çarpıcı sonuçlar yaratabilecek bir risk türü olup günlük, haftalık veya aylık gibi yüksek frekanslarda ve önemli para birimleri bazında ayrı ayrı yakından takip edilmesi gereken bir konudur. Yapı Kredi'de likidite riski temelde kısa vadeli ve orta/uzun vadeli likidite riski olarak ölçülmektedir. İstatistiksel ve bilimsel analizler ile tarihsel tecrübelerle dayalı olarak oluşturulmuş varsayımlar ışığında likidite riski üzerinde çeşitli stres testleri de yapılmaktadır. Bu sayede hem mevcut durumda, hem de olağan dışı piyasa koşullarında Banka'nın likidite riski yakından takip edilmekte, üst yönetime gerekli bilgilendirmeler yapılmakta, zamanında ve etkili aksiyonlar alınarak Banka bilançosunun sağlıklı yapısı sürdürülmektedir. Likidite riskinin kapsamı hem bilanço içi hem de bilanço dışı kalemlerden oluşmaktadır. Kapsamın bu derece büyük ve dinamik olması nedeniyle çok yönlü ölçümlerin yapılması gerekmektedir.

Yapı Kredi likidite riskini, en güncel yerel ve uluslararası (Basel, EBA gibi) düzenlemeleri ve iyi uygulamaları dikkate alarak, bu riske özel olarak oluşturulmuş ve her yıl gözden geçirilerek güncellenen likidite riski politikası aracılığıyla takip etmektedir. Bu kapsamda; likidite riski ölçümleri yapılmakta, risk iştahı göstergelerinden granüler bazda göstergelere kadar çok çeşitli limitler atanmakta ve her metriğin limitlerine göre var olan durumu düzenli olarak izlenerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

## Banka'nın likidite riski yakından takip edilmekte, üst yönetime gerekli bilgilendirmeler yapılmakta, zamanında ve etkili aksiyonlar alınarak Banka bilançosunun sağlıklı yapısı sürdürülmektedir.

Yapılan para swapları, mevduat ve kredi hareketlerindeki eş güdüm, interbank işlemlerinin yönetimi, repo ve ters repo işlemleri ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) rezervlerinin likidite riski yönetimi ile uyumlu şekilde yönetilmesi; alınan aksiyonlardan bazılarıdır. Tüm bu işlemler yapılırken gerek Banka'nın kârlılığı gerek risklilik durumu bir arada düşünülerek Banka'nın likidite riskinin muhafazakâr bir biçimde yönetilmesi sağlanmaktadır.

## Stratejik Risk

Stratejik risk, Banka'nın yanlış ticari seçimlerden, yapılan ticari seçimlerin yanlış şekilde uygulanmasından, sektörel değişikliklerin iyi analiz edilmemesi veya yorumlanmaması neticesinde Banka'nın zarar etme olasılığını ifade etmektedir.

Yapı Kredi, doğru ve sağlıklı stratejik risk yönetimini kurumsal fonksiyonlar ve yönetim komiteleri üzerinden sağlamaktadır. Bu süreçte Yönetim Kurulu, hedef ve stratejileri başarıyla uygulamak amacıyla gerekli tüm kontrol mekanizma ve süreçlerini kurmakta ve izlemektedir.

## Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Banka'nın sermayesinde veya gelirlerinde ortaya çıkabilecek kayıp olasılığıdır. Faiz oranlarındaki değişimler Banka'nın aktif, pasif ve bilanço dışı kalemlerine ait araçların dayanak değerlerini ve/veya gelecekteki nakit akımlarının ekonomik değerlerini (bazı durumlarda, nakit akımlarının kendisini de) değiştirmek suretiyle etkilemektedir.

Yapı Kredi'de faiz oranı riski yönetimi, faiz oranlarındaki değişimlerin net faiz geliri ve ekonomik değer üzerindeki olası olumsuz etkilerine karşı bilançonun finansal gücünün korunmasını amaçlamaktadır. Faiz oranı riskinin yönetimi, Banka'nın Risk İştahı Çerçevesi (Risk Appetite Framework-RAF) ile uyumlu olacak yeterlilikte bir varlık/yükümlülük yapısının varlığı, gelirler ve ekonomik değer hassasiyetinin ölçümü ve bunların yakın takibi ile sağlanmaktadır. En güncel yerel ve uluslararası düzenlemeler ve iyi uygulamalar dikkate alınarak oluşturulan Banka'nın faiz oranı riski politikası, yılda en az bir kez gözden geçirilerek güncellenmektedir. Ayrıca, güncel piyasa koşulları ve stres senaryoları dikkate alınarak belirlenmiş metrikler ve limit seviyeleri aracılığıyla faiz oranı riski ölçümleri periyodik olarak yapılarak üst yönetime raporlanmaktadır.

Yapı Kredi'de faiz oranı riskini azaltmak amacıyla; Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'yla (UFRS) uyumlu, türev ürünler için özel muhasebe işlemlerinin uygulanmasına olanak sağlayan riskten korunma (hedge) muhasebesi uygulanmaktadır.

## En güncel yerel ve uluslararası düzenlemeler ve iyi uygulamalar dikkate alınarak oluşturulan Banka'nın faiz oranı riski politikası, yılda en az bir kez gözden geçirilerek güncellenmektedir.

## Ülke ve Transfer Riski

Ülke riski; ekonomik, finansal, sosyal ve siyasi koşullarda meydana gelen belirsizlikler nedeniyle bir ülkedeki borçluların dış yükümlülüklerini yerine getirememeleri veya yerine getirmekten kaçınmaları sonucunda Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir.

Banka'da ülke riskinin yönetimi iki farklı açıdan ele alınmaktadır. Birincisi risk yönetimi değerlendirmesindeki risk iştahı limitleri ve onay yetki seviyeleri, diğeri ise finansal kurumlar bakış açısındaki ülkelere tahsis edilen ülke kredi limitleri ve ilgili iş akışlarıdır.

Ülke kredi riski iştahı, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen, Banka'nın taşımayı hedeflediği azami risk seviyesini ifade etmektedir. Söz konusu risk seviyeleri derecelerine göre gruplanmış ülkeler için müşteri ikamet ve risk ülkesi temel alınarak hesaplanan toplam risk seviyesinin Banka sermayesine oranı üzerinden belirlenmektedir. Belirlenen risk iştahı limit gerçekleştirmeleri aylık olarak takip edilmekte ve raporlanmaktadır.

Transfer riski, borçlunun yerel para birimini Banka'nın alacaklı olduğu yabancı para birimine çevirememesi ve/veya yabancı para cinsinden ödemesini gerçekleştirememesinden kaynaklı olarak Banka'nın zarar etme olasılığını ifade etmektedir. Bu

GRI 205-1; GRI 205-2; GRI 205-3; GRI 3-3

# Risk Yönetimi

risk, genellikle borçlunun ülke yönetimi tarafından alınan döviz kısıtlama tedbirleri dolayısıyla meydana gelecek döviz kıtlığı nedeniyle gerçekleşebilmektedir. Yabancı para birimindeki krediler Banka'nın yoğunlaşma raporlarında takip edilmekte, duyarlılık analizleri üst yönetim ile aylık olarak paylaşılmaktadır.

## Rüşvet ve Yolsuzluk Riski

Bankalar güven unsuruna dayalı olarak faaliyet gösteren kuruluşlardır. Artan rekabet ortamı ve dijitalleşme, bankalara verimliliklerini artırmak ve daha kârlı işlemleri daha az maliyetlerle ve daha etkin iş gücü ile yapmak yönünde baskı yaratmaktadır. Rekabet ortamı ve dijitalleşme eksenindeki bu gelişmeler, bankaları rüşvet ve yolsuzlukla mücadele de dâhil olmak üzere farklı risklere maruz bırakmaktadır.

Yapı Kredi'de iş süreçleri rüşvet ve yolsuzluk risklerine karşı değerlendirilmektedir. Yolsuzluk riski barındıran alanlar tespit edilerek risk değerlendirme metodolojisine uygun olarak analiz edilmektedir. Hediye alma/verme ve ağırlamalara ilişkin alınan/verilen teklifler, sponsorluk ve bağışlar, üçüncü taraflar ile yürütülen işler, iş teklifleri, birleşmeler, satın almalar ve önemli yatırımlar ile kamu görevlileriyle olan ilişkiler yüksek yolsuzluk riski taşıyan faaliyetler olarak tanımlanmakta ve risk değerlendirme metodolojisi kapsamında öncelikli olarak incelenmektedir. Operasyonlar belirli aralıklarla değerlendirmeden geçmekte, olası riskleri belirlemeye yönelik çalışmalar yapılmakta ve gerektiği durumlarda iş süreçleri güncellenmektedir. Değerlendirme sonuçları belirli periyotlarda Denetim Komitesi'ne raporlanmaktadır. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nın ihlal edilmesi durumunda ihlalin mahiyetine göre iş akdinin feshi de dâhil olmak üzere disiplin cezaları uygulanmaktadır.

## 2022 yılında rüşvet ve yolsuzlukla mücadele alanında çalışanların farkındalığını artırmaya yönelik çalışanlar 20.136 saat eğitim verilmiştir.

Raporlama döneminde, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele kapsamında oluşturulan iletişim kanallarına teyit edilmiş herhangi bir rüşvet vakası ileilmemiştir. Raporlama döneminde rüşvet ve yolsuzluk nedeniyle çalışanlara verilen disiplin cezası bulunmamaktadır.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele'ye ilişkin uyumu sağlamak amacıyla yıl içinde belirli periyotlarda tüm çalışanlara, Banka'nın hazırladığı içerik ve görseller duyuru olarak e-mail ile iletilmektedir. Ek olarak, tüm çalışanların erişim sağlayabildiği kurum içi Bizler+ platformunda Uyum sayfası altında konuyla ilgili paylaşımlar yapılmaktadır.

Yapı Kredi'de alt yüklenici olarak görev yapan çalışan kişiler dâhil olmak üzere tüm çalışanlara Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele eğitimi verilmektedir. 2022 yılında rüşvet ve yolsuzlukla mücadele alanında çalışanların farkındalığını artırmaya yönelik çalışanlar 20.136 saat eğitim verilmiştir. Eğitim çalışmaları, düzenli periyotlarda Denetim Komitesi'ne raporlanmaktadır. Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele programı kapsamında, üçüncü tarafların bu alandaki Yapı Kredi politikalarıyla uyumlu olmaları, çalışanlarının bu politikalarda yer alan esasları özümsemeleri ve faaliyetlerini bu esaslara uygun şekilde yürütmeleri talep edilmektedir. Bu konuda eğitim ve farkındalık çalışmalarını

yürüterek üçüncü taraflar ile sözleşme öncesi durum tespit incelemeleri gerçekleştirilmekte ve üçüncü taraflarla yapılan sözleşmelerde ilgili hükümlere yer verilmektedir. 2022 yılında rüşvet ve yolsuzlukla mücadele kapsamında üçüncü taraflara ilişkin rüşvet ve yolsuzlukla mücadele vakası yaşanmamış olup sözleşmesi feshedilen şirket bulunmamaktadır.

Yapı Kredi Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## Çevre Riskleri

Finansman sağlamanın reel sektör üzerindeki dönüştürücü gücünün bilincinde olan Yapı Kredi, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklanan iklim değişikliği ve su riskleri dâhil olmak üzere tüm çevresel etkilerini, kurmuş olduğu Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme (ÇSRD) Sistemi kapsamında yönetmektedir. Bu çerçevede yatırım tutarı 10 milyon ABD doları ve üzeri kurumsal ve ticari krediler altındaki tüm yeni yatırım ve proje finansmanı kredi talepleri ile birlikte finansal danışmanlık hizmeti verilen projeler ÇSRD Sistemi'ne tabi tutulmaktadır.

İklim değişikliğiyle mücadele ve su yönetimi, Banka'nın İtibar Riski Politikası ve Kredi Politikası'nda da yer almaktadır. Riskli alanlar ve hassas sektörlerle (çevresel etkisi yüksek kurum ve kuruluşlar, nükleer enerji, madencilik ve termik santral sanayi altyapısı vb.) ilgili itibar riski yönetimi, genel prensipleri ile bu politikalarda tanımlanmaktadır.

[Çevre riskleri ile ilgili detaylı bilgiye İklim Krizi bölümü \(83-89\) ve Sorumlu ve Sürdürülebilir Finansman bölümünden \(sayfa 118-125\) ulaşabilirsiniz.](#)

GRI 205-1; GRI 205-2; GRI 205-3; GRI 308-1; GRI 308-2; GRI 3-3

## Teknoloji Riskleri

Teknolojiye en fazla yatırım yapan sektörlerden birisi olan bankacılık sektörü, aynı zamanda teknoloji ve dijitalleşmenin getirdiği risklere maruz kalan, fırsatları ise değerlendiren sektörler arasındadır.

İnternet ve mobil bankacılığın bankalar ve müşteriler için sunduğu fırsatlar bankalar açısından; müşterilere daha düşük maliyetle ürünler sunabilmek, yer ve zamandan bağımsız 7/24 ulaşılabilir olmak, şubedeki işlem maliyetlerinin azaltılması ve bunun internet/mobil bankacılığını kullanan müşteri sayısı ile artış göstermesi olarak tanımlanabilmektedir. Müşteriler açısından fırsatları ise; kullanılan sistemin görece hızlı ve kolay ulaşılabilir olması, zaman ve maliyet tasarrufu sağlaması ve finansal erişimin artmasıdır.

Bilişim teknolojileri (BT) riskleri Banka'nın en önem verdiği riskler arasında yer almaktadır. Banka, BT risk yönetimi politikaları oluşturarak bilişim teknolojileri risklerinin ölçülmesini, izlenmesini ve raporlanmasını sağlamaktadır. Böylece Banka'nın kritik varlık ve süreçlerine yönelik tehditler tanımlanabilmekte, zayıf alanlar belirlenmekte ve kontrol altında tutularak Banka'ya gelebilecek beklenmedik tehditler önlenerek kayıplar azaltılabilmektedir.

Politikalar, her yıl gözden geçirilerek gerektiğinde güncellenmekte ve Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Ayrıca BT risk haritası ve eylem planları oluşturularak Bilgi ve İletişim Teknolojileri risk değerlendirmesi yapılmaktadır. Banka'da, operasyonların devamlılığını sağlamak ve bu yönde oluşabilecek riskleri en aza indirmek amacıyla İş Sürekliliği Yönetimi Politikası mevcuttur. Bu politikaya ek olarak Acil Eylem, Kriz Yönetimi ve İş Kurtarma

# Risk Yönetimi

Planları ile iş sürekliliği konusunda gerekli uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Ayrıca, dış dolandırıcılıkta yaşanan kayıplar, ilgili iş birimi ve iç sistemler tarafından detaylı olarak analiz edilmektedir. Bu doğrultuda dolandırıcılık izleme ve önleme için Banka çapında birçok geliştirme tamamlanmıştır. Dış dolandırıcılıkla mücadele faaliyetleri kapsamında, müşterilerin bankacılık kanallarından yapmış oldukları şüpheli işlemler 7/24 izlenmektedir. Olası dolandırıcılık vakalarının önüne geçmek üzere, mevcut dolandırıcılık girişimleri ve yeni dolandırıcılık trendleri üzerinden düzenli olarak analizler yapılmaktadır. Yeni ürün/hizmetler takip edilerek izleme sistemleri güncel dolandırıcılık trendlerine cevap verebilecek biçimde güncellenmektedir.

## İnsan Hakları Riskleri

Çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, insan kaçakçılığı gibi her türlü modern kölelik çeşidiyle bağlantılı riskleri insan hakları riskleri kapsamında ele alan ve en etkin şekilde yöneten Yapı Kredi, insan hakları risklerini yayımlamış olduğu İnsan Hakları Beyanı çerçevesinde ele almaktadır. Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı, yerel mevzuat ve kurum içi politikaların yanı sıra İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Uluslararası Çalışma Örgütü'nün ILO Temel Sözleşmeleri ve Birleşmiş Milletler İş Dünyası ve İnsan Haklarına Dair Rehber İlkeleri temel alınarak hazırlanmıştır. Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı; toplumsal cinsiyet eşitliği, çeşitlilik, toplu sözleşme özgürlüğü, zorla çalıştırma ve çocuk işçi çalıştırmanın önüne geçilmesi, iş-özel yaşam dengesi, kişisel verilerin korunması, tedarikçi ilişkileri, çalışanlara yönelik insan hakları farkındalığı çalışmaları ve insan hakları ihlallerine yönelik alınan önlemler başlıklarını ele almaktadır. Yapı Kredi İnsan Hakları

## Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli görüldüğü takdirde güncellenmektedir.

Beyanı tüm çalışanlara iç iletişim duyuruları ile hatırlatılmakta, intranet ve kurumsal web sitesinde beyana erişilmektedir. Yapı Kredi'nin İnsan Hakları Beyanı, iştiraklerinin de erişimi için Türkçe'nin yanı sıra İngilizce ve operasyonda bulunan ülkelerin yerel dillerine de çevrilmiştir. Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı düzeni olarak gözden geçirilmekte, gerekli görüldüğü takdirde güncellenmektedir. Ayrıca, Yapı Kredi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (United Nations Global Compact - UNGC) de imzacısıdır. Yapı Kredi, bu kapsamda her yıl UN Global Compact'in 10 ilkesine yönelik raporlama yapmaktadır. Yapı Kredi insan hakları kapsamında Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri (Women's Empowerment Principles-WEPS) çalışmalarının da ele alındığı Global Compact Türkiye Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Gruplarına katılmaktadır.

İnsan hakları alanındaki hassasiyetini tüm değer zincirine yayan Banka, iş yaptığı tedarikçilerle yapılan sözleşmelere İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Uluslararası Çalışma Örgütü (International Labour Organization-ILO) Temel Sözleşmeleri ve Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı'na uyum maddesini eklemektedir. Ayrıca, Yapı Kredi Sorumlu Satın Alma Politikası kapsamında, insan hakları dâhil olmak üzere tedarikçilerinin çevresel ve sosyal haklar ile ilgili sorumlu faaliyet göstermeleri teşvik edilmektedir.

İnsan hakları konusunda, Banka genelinde çalışanların farkındalıklarını artırmaya yönelik eğitimler raporlama döneminde de devam etmiştir. Raporlama döneminde çocuk işçiliği, zorla ve cebren çalıştırma, çalışanların örgütlenme ve toplu sözleşme haklarının engellenmesi yönelik herhangi bir vaka tespit edilmemiştir.

Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Yapı Kredi Sorumlu Satın Alma Politikası'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## İnsan hakları konusunda, Banka genelinde çalışanların farkındalıklarını artırmaya yönelik eğitimler raporlama döneminde de devam etmiştir.

*Sürdürülebilirlik*



Uzun vadeli  
değer

yaratmak için  
çalışırız.



*Sürdürülebilirliği ekonomik, sosyal ve çevresel her alanda benimseriz.*

*Toplumsal  
kalkınmayı  
öncelikli  
amaç olarak  
görürüz.*

## SORUMLU BÜYÜME

- 108 Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans
- 126 Çevresel Etki
- 134 Toplumsal Katkı



# Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans

Yapı Kredi, sektörün sahip olduğu geniş etki alanını göz önünde bulundurarak, faaliyetlerinde tüm paydaşları üzerinde olumlu etkileri artıracak, her kesim için değer üretecek sorumlu büyüme anlayışını benimsemiştir. Yapı Kredi'nin sürdürülebilirlik alanındaki ana yaklaşımı; ekonomik gelişim ve büyümeyi sağlarken toplumsal ve çevresel konulara da hassasiyet gösterip, her alan ve paydaş için uzun dönemli değer yaratmak üzerine kuruludur. Sürdürülebilirlik, Banka'nın iş kültürünün ve felsefesinin merkezinde yer almaktadır.

Küresel ölçekte karşı karşıya olunan çevresel ve sosyal sorunlara çözüm bulma konusunda finans sektörüne büyük sorumluluk düştüğü gerçeğinden hareketle, Yapı Kredi hem kendi operasyonlarının hem de finansman sağlayacağı proje ve yatırımların çevresel ve sosyal etkilerini etkin şekilde yönetmektedir.

Yapı Kredi, Türkiye'nin en büyük üçüncü özel bankasıdır. Banka, kararlı adımlar atarak büyüme ve ekonomiye katkı verme odağında çalışmaktadır. Banka, 2022 yılında sağladığı kredilerle Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine 850 milyar TL katkı sunmuştur.

Yapı Kredi, iklim krizi de dâhil olmak üzere çevresel, sosyal, yönetim (ÇSY) alanındaki sorunlarla mücadeleyi desteklemek ve Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkısını artırmak için sorumlu finansman anlayışını benimsemiştir. Banka, bu kapsamda mevcut iş süreçlerini gözden geçirmekte ve bu süreçleri çevresel, sosyal, yönetim alanındaki güncel trendler, değişmekte olan yasal çerçeve, uluslararası sürdürülebilirlik girişimlerine verdiği taahhütler ve paydaş beklentileri paralelinde yeniden şekillendirmektedir. Yapı Kredi; bu çerçevede risk değerlendirme süreçleri, kredi politikaları,

kullandığı finansman kaynaklı çevresel ayak izinin azaltılması ve yeni ürün geliştirme çalışmaları kapsamında pek çok faaliyet yürütmektedir. Banka, bu faaliyetlerini, uluslararası sürdürülebilirlik girişimleri ve raporlama standartları kapsamında tüm paydaşları ile şeffaf şekilde paylaşmaktadır.

Yapı Kredi, sorumlu bankacılık anlayışı çerçevesinde gelecek dönemde de şeffaf iletişimini ve sürdürülebilir finans alanındaki öncü çalışmalarını sürdürecektir. Bu kapsamda, destekçisi olduğu uluslararası sürdürülebilirlik girişimlerine verdiği taahhütleri yerine getirmek için oluşturduğu yol haritasını izlemeye devam edecektir. Banka bu çerçevede, sürdürülebilir finans ürünlerinin çeşitliliğini ve hacmini artırmayı en önemli hedeflerinden biri olarak belirlemiştir. Buna ek olarak; hem operasyonel faaliyetleri, hem de kredi portföyü kaynaklı karbon emisyonu azaltım hedeflerine ulaşmak üzere planladığı aksiyonlar, Banka'nın gündeminde önemli yer tutmaktadır.

Sürdürülebilir finans ürünlerinde çeşitliliğin ve hacmin artırılması, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecindeki en önemli araçlar arasında yer almaktadır. Bu çerçevede, Yapı Kredi de hem bireysel, hem de tüzel segmentlerdeki müşterilerine yönelik

**Yapı Kredi, 2022 yılında sağladığı kredilerle Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine 850 milyar TL katkı sunmuştur.**

sürdürülebilir finans ürünlerinin sayısını artırmak üzerine çalışmalar yürütmektedir. Bu ürünlerin kredi portföyündeki payını artırmaya yönelik stratejik hedefler belirlemeyi amaçlamaktadır. Sürdürülebilir finans ürünleri alanında müşterilerinin kapasite geliştirmesine katkı sağlamayı ve bu sayede dönüşümün finansmanına da hizmet etmeyi hedeflemektedir.

Uluslararası finans kuruluşlarıyla olan işbirlikleri de fon kaynaklarını sürdürülebilirlik bağlantılı alanlara aktarabilmek açısından Banka için büyük önem taşımaktadır. Yurt dışı borçlanma işlemleri kapsamında da Yapı Kredi'nin hedefi, sürdürülebilirlik bağlantılı işlem adedi ve hacmini artırmaktır. Yapı Kredi, 2022 yılı boyunca uluslararası arenada sağladığı sürdürülebilirlik bağlantılı finansman anlaşmalarıyla yeşil dönüşüme desteğini artırırken kendisine duyulan güveni birçok kez teyit etmiştir. 2022 yılında gerçekleştirilen sürdürülebilirlik bağlantılı yurt dışı borçlanma işlemleri hakkındaki detaylı bilgilere raporun Finansal Kurumlar ve Uluslararası Borç ve Sermaye Piyasaları bölümlerinden [\(sayfa 180\) ulaşabilirsiniz.](#)

Bu faaliyetlere ek olarak; Yapı Kredi üzerinde çalışmakta olduğu bir dönüşüm projesiyle, sürdürülebilirliğin içselleştirilmesine katkı sağlamayı ve bu dönüşümü tetiklemeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, toplum ve müşterilerinin ihtiyaçlarıyla paralel bir sürdürülebilirlik ekosistemi yaratmayı amaçlamaktadır. Böylece kurum olarak sürdürülebilir bir dünya için çalışırken, paydaşlarını da bu konuda aktif birer oyuncuya dönüştürmeyi hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik kültürünü zenginleştirme adına bireylere ve kurumlara destek vererek geniş bir alanda dönüşümü harekete geçirmeyi planlamaktadır.

**Sürdürülebilir finans ürünlerinde çeşitliliğin ve hacmin artırılması, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecindeki en önemli araçlar arasında yer almaktadır.**

## İKLİMLE BAĞLANTILI FİNANSAL BEYANLAR GÖREV GÜCÜ

Yapı Kredi, küresel iklim krizi ile mücadele kapsamında 2021 yılı Ocak ayında İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü'ne (TCFD-Task Force on Climate-Related Financial Disclosure) destek veren şirketler arasına katılmıştır.

## KARBON SAYDAMLIK PROJESİ (CDP)

Dünyanın en büyük çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) 2022 yılı sonuçlarına göre Yapı Kredi, CDP İklim Değişikliği Programı'nda A- (Liderlik), Su Güvenliği Programı'nda ise B (Yönetim) notunu almıştır. Böylece Banka, CDP İklim Değişikliği notunu 2021 yılına göre yükselterek, hem global finans sektörü ortalamasının üzerinde, hem de bu konuda liderlik seviyesinde performans gösteren şirketler arasında yer almayı başarmıştır.

## BİLİM TEMELLİ HEDEF BELİRLEME TAAHHÜDÜ

Yapı Kredi, 2021 yılının Temmuz ayında Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nin (Science Based Targets Initiative) 1,5 °C'ye Yönelik İş Hedefleri (Business Ambition for 1.5°C) platformuna katılarak küresel ısınmayı 1,5 °C ile sınırlayacak emisyon azaltım hedeflerini belirlemeye yönelik taahhüdünü iletmiştir. Banka, bu kapsamda baz yıl olarak belirlediği 2019 yılına göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak karbon emisyonlarını 2030'a kadar %76 ve 2035'e kadar

# Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans

%100 azaltma hedefini gözden geçirmek ve revize etmek üzere çalışırken; diğer yandan da Koç Holding Karbon Dönüşüm Programı çerçevesinde başlattığı projeye, kredi portföyünden kaynaklanan emisyonlarını her yıl hesaplamaya devam etmekte ve bu emisyonlara yönelik azaltım hedefi belirlemek yönündeki çalışmalarını sürdürmektedir. Yapı Kredi bu çerçevede Koç Grubu genelindeki 2050 karbon nötr hedefiyle uyumlu şekilde, orta ve uzun vadedeki emisyon azaltım hedeflerini ortaya koymayı planlamaktadır. Banka, bu hedefler doğrultusunda kredi portföyünün dönüşümüne yönelik stratejisini belirlemeyi ve kredi politikalarını bu strateji çerçevesinde yeniden şekillendirmeyi amaçlamaktadır.

## KREDİ PORTFÖYÜNDE İKLİM RİSKLERİ ANALİZİ

Yapı Kredi, 2021 yılında tüm kredi portföyü üzerinde ilk iklim riski değerlendirmesini gerçekleştirmiştir. Bu değerlendirme ile Banka'nın portföyündeki mevcut iklim risklerinin fiziksel ve geçiş riskleri açısından analizine yönelik ilk adımlar atılmış; iklim risklerinin yönetimi alanında Yapı Kredi'nin gelecek stratejisi ve hedeflerinin temelleri ortaya konmuştur. 2022 yılında ise iklim risklerinin kredi riski değerlendirme süreçlerine ve modellerine entegrasyonu çalışmaları başlatılmıştır. Söz konusu çalışmalar kapsamında, ilgili ekiplerin teknik bilgi kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimler verilmiş ve çalıştaylar düzenlenmiştir. Bundan sonraki süreçte, iklim risklerinin tüm kredilendirme adımlarına entegre edilmesi hedeflenmektedir.

## ÇSRD SİSTEMİ

Yapı Kredi, 2017 yılında kurduğu Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi kapsamında Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme (ÇSRD) Sistemi'ni hayata geçirmiştir.

## Yapı Kredi, Koç Grubu genelindeki 2050 karbon nötr hedefiyle uyumlu şekilde, orta ve uzun vadedeki emisyon azaltım hedeflerini ortaya koymayı planlamaktadır.

ÇSRD Sistemi, süreç içerisinde farklı yıllarda kapsam ve içeriğinde yapılan güncellemelerle uygulanmaya devam edilmektedir. Yapı Kredi'de finansman sağlanacak yatırımların çevresel ve sosyal risklerini belirlemek, önlemek veya en aza indirmek için ulusal mevzuat ve Uluslararası Finans Kurumu'nun (International Finance Corporation-IFC) Çevresel ve Sosyal Performans Standartları'nı esas alan ÇSRD Sistemi uygulanmaktadır. ÇSRD kapsamında Banka'ya iletilen tüm kredi talepleri, kredi politikaları ve Yapı Kredi Çevresel ve Sosyal Politikası'nda yer alan Finanse Edilmeyen Faaliyetler (FEF) listesine göre değerlendirilmektedir. Bu politikalara uyum göstermeyen veya FEF listesinde yer alan faaliyetlere hiçbir koşul altında finansman sağlanmamaktadır.

Yapı Kredi Çevresel ve Sosyal Politikası'na ve Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi'ne [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Yapı Kredi'de ÇSRD Sistemi, Krediler Yönetimi altında yer alan uzman bir kadro tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olan Krediler Genel Müdür Yardımcısı, sistemin yönetiminden sorumludur. ÇSRD Sistemi'nin etkinliği gerçekleştirilen iç denetimlerin yanı sıra, portföy yöneticileri başta olmak üzere, modelin uygulanmasından sorumlu olan tüm ekiplere düzenli olarak verilen eğitimler aracılığıyla yakından takip edilmektedir. ÇSRD Sistemi'nin kredi ve sürdürülebilirlik

komitelerine raporlanması adımlarında iyileştirme ve geliştirmeler yapılarak üst yönetimin sistem üzerindeki denetimi artırılmıştır. Yapı Kredi'de, 2017 yılından bu yana kredi tutarı 20 milyon ABD doları ve üzeri olan, en az 3 yıl vadeli kredi talebi olan yatırım ve proje finansmanı kredilerine uygulanan ÇSRD Sistemi'nin kapsamı 2019 yılında genişletilmiştir. Bu kapsamda, kurumsal ve ticari iş kollarından gelen ve kaynak ve hizmet sunulan, yatırım tutarı 10 milyon ABD doları ve üzeri olan tüm yeni yatırım ve proje finansmanı projeleri ÇSRD Sistemi kapsamında değerlendirilmektedir. Ayrıca, 2019 yılından itibaren mevcut kredilerin yeniden yapılandırılması talebinde bulunan termik santral projeleri için de çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılmaya başlanmıştır.

ÇSRD Sistemi'nin kapsamının Ekvator Prensipleri'ne uyumlu hale getirilmesi için, ulusal mevzuat ve Uluslararası Finans Kurumu Performans Standartları (IFC PSs) ile Ekvator Prensipleri uygulamaları referans alınarak 2021 yılında iyileştirmeler yapılmıştır.

ÇSRD Sistemi'nin teklif ekranları üzerinden takibinin yapılması için gerekli sistem otomasyonları 2022 yılı içerisinde tamamlanarak uygulamaya alınmıştır. Tamamlanan sistem oluşturma ve geliştirme çalışmalarının sonucunda, Banka genelinde kullanılan süreç dokümanları güncellenerek ilgili personellerin kullanımına açılmıştır. Otomasyon süreci sonrasında, kurum içi ÇSRD eğitimlerinin yenilenip kurumsal farkındalığın artırılması için şubelerde bulunan portföy yöneticilerine ve ilgili ekiplerin tamamına ÇSRD Sistemi'nin amacı, kapsamı, uygulanışı ve kullanım kılavuzu hakkında eğitimler verilmiştir.

Yapı Kredi, öncelikli konuları olan iklim değişikliği ve sorumlu ürün ve hizmetler kapsamındaki çalışmaları ve çevresel riskleri en aza indirme hedefiyle, 2021 yılında güncellediği yeni politikalarıyla kömür yakıtlı yeni termik santralleri ve kömür madenciliği yapan yeni projeleri finanse etmeme kararı almış ve bu faaliyetleri Çevresel ve Sosyal Politikası kapsamındaki FEF listesine dâhil etmiştir.

2022 yılı içerisinde de güncellenen politikalara uygun şekilde FEF listesine girmeyen, yatırım tutarı 10 milyon ABD doları üzeri olan yatırım ve proje finansmanı kredi talepleri, Kredilendirme Faaliyetlerinin Çevresel ve Sosyal Risklerinin Tespiti Prosedürü'ne bağlı olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesine tabi tutulmuştur.

ÇSRD Sistemi'yle yatırımlar; ulusal Çevre ve İSG mevzuatının yanında, önemli duyarlı alanlar, kültürel miras, etkilenen kişilerin yeniden yerleşimi, doğal kaynak kullanımı, paydaş katılımı, çevresel ve sosyal yönetim sistemleri, toplum sağlığı ve güvenliği, medya ve toplum itirazı gibi konularda çeşitli uluslararası standartlar kapsamında incelenmektedir. Sektöre özel tanımlanan soru setleriyle yapılan değerlendirmenin sonucuna göre, söz konusu yatırımın ilgili risk kategorisi belirlenerek bu sınıflandırmaya uygun aksiyon ve izleme planları yatırımcı ile iş birliği içinde oluşturulmakta ve yatırımın yüksek riskli bulunması halinde bağımsız danışmanlar

**ÇSRD Sistemi'nin teklif ekranları üzerinden takibinin yapılması için gerekli sistem otomasyonları 2022 yılı içerisinde tamamlanarak uygulamaya alınmıştır.**

# Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans

eşliğinde bu aksiyonların izleme çalışmaları yürütülmektedir. Yatırımlara ilişkin bağımsız danışmanların seçimine yönelik kriterlerin ve kontrol tanımlarının netleştirilerek ÇSRD Sistemi'nin uygulama süreçlerine dâhil edilmesi sağlanmaktadır.

Değerlendirilen yatırımlar, risk seviyelerine uygun olarak yüksek (Kategori A), orta yüksek (Kategori B+), orta düşük (Kategori B-) ve düşük (Kategori C) olmak üzere dört kategoride sınıflandırılmaktadır. Risk kategorilerinin kısa tanımları aşağıda sunulmuştur.

## Kategori A

Çeşitli, geri döndürülemez veya görülmemiş boyutta, ciddi olumsuz çevresel veya sosyal risk ve/veya etkileri olabilecek iş faaliyetleri

## Kategori B+

Çok sayıda, genelde proje yerine özgü, büyük ölçüde geri döndürülebilir ve hâlihazırda hafifletme tedbirlerinin uygulandığı, sınırlı olumsuz çevresel veya sosyal risk ve/veya etkileri olabilecek iş faaliyetleri

## Kategori B-

Az sayıda, genelde proje yerine özgü, büyük ölçüde geri döndürülebilir ve hâlihazırda hafifletme tedbirlerinin uygulandığı, az miktarda olumsuz çevresel veya sosyal risk ve/veya etkileri olabilecek iş faaliyetleri

## Kategori C

En az seviyede veya sıfır çevresel veya sosyal risk ve/veya etkisi olan iş faaliyetleridir.

ÇSRD Sistemi'ne ilişkin daha fazla bilgiye [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Yapı Kredi her yıl ÇSRD Sistemi'ne bağlı uygulama sonuçlarını raporlamakta ve ilgili faaliyet yılının tamamlanmasının ardından bu raporun bir parçası olarak açıklamaktadır. Söz konusu sonuçlar, her yıl Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmaktadır.

Bu çerçevede:

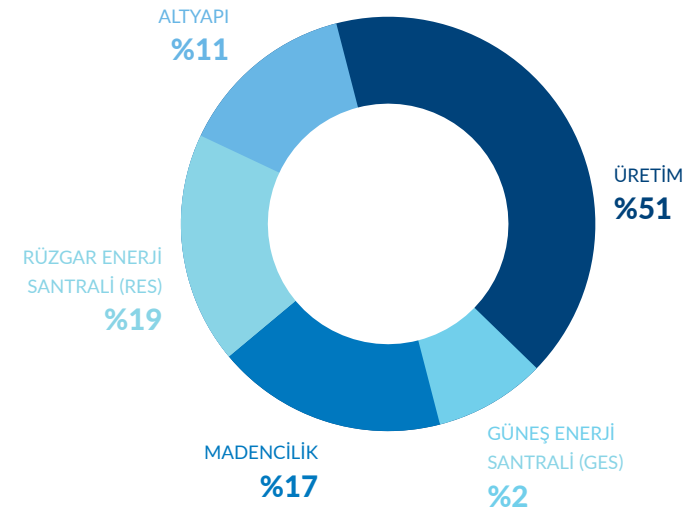
- Sistem kapsamında değerlendirilen proje adedi, tahsis edilen toplam kredi limiti ile ilk kullandırımı yapılan proje sayısı,
- Sistem kapsamında değerlendirilen projelerin risk değerlendirmesi dağılımı raporlanmaktadır.

2022 yılında ÇSRD Sistemi kapsamında 26 adet yatırım değerlendirilmiş olup, bu yatırımlara 2022 yılı Aralık ayı itibarıyla toplam 341,2 milyon ABD doları kredi limiti tahsis edilmiştir. ÇSRD Sistemi kapsamında 2022 yılı içerisinde değerlendirilen projelerin kategorilere göre dağılımı şu şekilde gerçekleşmiştir:

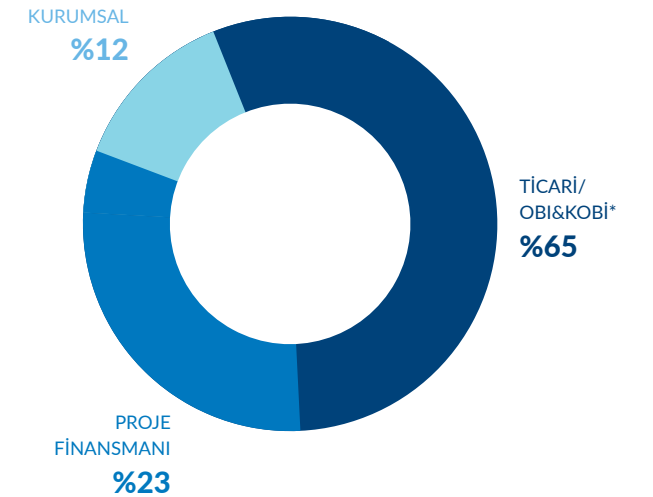
RİSK KATEGORİSİ	TOPLAM DEĞERLENDİRİLEN YATIRIM SAYISI
A	2
B+	1
B-	6
C	17

2022 YILINDA ÇSRD KAPSAMINDA DEĞERLENDİRİLEN YATIRIMLAR		
Sektörel Kırılım	Değerlendirmeye Konu Yatırım Miktarı (milyon ABD doları)	
Altyapı	60,5	
Madencilik	94,6	
Üretim	282,5	
Yenilenebilir Enerji	Rüzgar Enerji Santrali (RES)	106,9
	Güneş Enerji Santrali (GES)	10,0
<b>TOPLAM</b>	<b>554,5</b>	

## ÇSRD SİSTEMİ KAPSAMINDA DEĞERLENDİRİLEN PROJELERİN SEKTÖREL KIRILIMI



## ÇSRD SİSTEMİ KAPSAMINDA DEĞERLENDİRİLEN PROJELERİN SEGMENT KIRILIMI



\* 1 Adet OBİ/KOBİ yatırımı bulunmaktadır.

# Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans

## SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS

İş dünyasına sağlanan finansmanların ürettiği dolaylı etkilerle beraber değerlendirildiğinde finans sektörünün faaliyet alanı oldukça geniştir. Sahip olduğu dönüştürücü güç sayesinde sektörün sürdürülebilirlik alanındaki sorumlulukları da son derece önemlidir. Bu bilinçle ve şeffaf bir süreçle etki ve hedeflerini tanımlayıp raporlayan Yapı Kredi, reel sektörün ihtiyaç duyduğu yeşil ve sürdürülebilir projelerin finansmanına öncelik vermektedir. Banka, yeşil ve sürdürülebilir dönüşüme yönelik sorumluluk alırken, müşterilerinin sürdürülebilir iş modellerine geçişlerinde onlara destek olmaktadır.

Bu kapsamda Yapı Kredi; sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği kredileri, Doğa Dostu Mortgage ve Doğa Dostu Taşıt kredileri gibi pek çok ürün ve hizmetiyle sürdürülebilir kalkınma sorunlarına finansal çözümler sunmaktadır.

Öte yandan müşterilerini sürdürülebilirlik alanında adımlar atmaya teşvik eden Yapı Kredi'nin, kurumsal ve ticari müşterilerine verdiği sürdürülebilirlik bağlantılı kredilerde, kredinin kullanılacağı alandan bağımsız olarak müşterinin sürdürülebilirlik performansı ile bağlantılı bazı hedefler belirlenmektedir. Kredi vadesi kapsamında bu hedeflere ulaşması durumunda, kredi koşullarında avantajlar sağlanmaktadır.

Yapı Kredi, ayrıca, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nda (Generation Equality) Koç Grubu'nun dönüştürücü rol üstlendiği teknoloji ve inovasyon alanında eşitlik seferberliğine katılmıştır. Bu kapsamda, Banka, kadın girişimcilere özel avantajlı ürün ve hizmet paketi ile 5 yılda toplam 20.000 kadın girişimciye ulaşmayı hedeflemektedir.

## Yapı Kredi, 2017 yılı itibarıyla kurduğu sürdürülebilirlik yönetim sistemi kapsamında Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme (ÇSRD) Sistemi'ni hayata geçirmiştir.

Yapı Kredi, müşterilerinin sürdürülebilirlik yolculuğunu desteklemek adına geliştirdiği ürün ve hizmetlerin yanı sıra yürütmekte olduğu iletişim faaliyetleriyle de müşterilerinin sürdürülebilirlik dönüşümlerine destek olmaktadır. Banka, müşterilerinin sürdürülebilirlik alanındaki bilinç, farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılmasına canlı yayın programlar, webinarlar, podcast serileri, basında yer alan röportajlar, haberler ve kamuya açık olarak yayınlanan raporlar olmak üzere çeşitli iletişim kanalları aracılığıyla katkıda bulunmaktadır.

## YAPI KREDİ PORTFÖY SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TEMALI FONLAR

### Temiz Enerji Değişken Fonu

Sürdürülebilirlik temalı fonlardan ilk olarak Yapı Kredi Portföy Temiz Enerji Değişken Fonu'nu hayata geçiren Yapı Kredi, geliştirdiği ürün ve hizmetlerle enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve diğer düşük karbonlu enerji kaynaklarına verdiği desteği kararlılıkla sürdürmektedir. Sürdürülebilir ve alternatif enerji teknolojilerinde üretici, geliştirici, dağıtıcı ve kurucu sıfatıyla faaliyet gösteren şirketlerin yurt içi ve yurt dışına ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına yatırım yapan Yapı Kredi Portföy Temiz Enerji Değişken Fonu, küresel enerji sektöründe dönüşüm sürecine katkı yapabilecek şirketlere yatırım yaparak, getiri sağlamayı hedeflemektedir.

### BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Hisse Senedi Fonu

Yapı Kredi Portföy, 2022 yılında halka arz ettiği Yapı Kredi Portföy BİST Sürdürülebilirlik Endeksi Hisse Senedi Fonu ile fon toplam değerinin en az %80'i devamlı olarak baz alınan endeks olan BİST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamındaki ortaklık paylarından örnekleme yoluyla seçilenlere ve en az %80'i devamlı olarak sadece BİST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamındaki varlıklara yatırım yapan borsa yatırım fonu katılma paylarına yatırım yapmaktadır.

### Elektrikli Araçlar Değişken Fonu

Yapı Kredi Portföy Elektrikli Araçlar Değişken Fon, 2022 yılında hayata geçirilmiştir. Bu Fon ile Yapı Kredi, elektrikli araç üreten ve/veya elektrikli araç üretimini destekleyen alanlarda (yedek parça üretimi, araç teknolojisi üretimi, pil üretimi, madencilik ve benzeri) faaliyet gösteren şirketlere yurt içi ve yurt dışında ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmaktadır.

### İklim Değişikliği Çözümleri Değişken Fonu

Yapı Kredi Portföy İklim Değişikliği Çözümleri Değişken Fonu'nun teması iklim değişikliğine karşı, değişik sektörlerde teknoloji ve üretim alternatifleri ile çözüm sunan şirketlerin yurt içi ve yurt dışında ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmaktır. Bu fon ile önümüzdeki dönemde de küresel enerji sektöründe gerçekleştirilecek dönüşüm sürecine iştirak edebilecek alanlarda (tarım, elektrik, ısınma, ulaşım, geri dönüşüm, yeniden kullanım ve inşaat gibi sektörlerde teknoloji ve üretim alternatifleri ile çözüm sunan şirketler ile bu şirketlere hizmet sağlayan şirketler) faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmaktadır. Böylelikle Banka, fon kapsamında yaptığı yatırımlar aracılığı ile katılma payı sahiplerine makul bir seviyede getiri sağlanması hedeflenmektedir.

## Yapı Kredi, müşterilerinin sürdürülebilirlik yolculuğunu desteklemek adına geliştirdiği ürün ve hizmetlerin yanı sıra yürütmekte olduğu iletişim faaliyetleriyle de müşterilerinin sürdürülebilirlik dönüşümlerine destek olmaktadır.

### DOĞA DOSTU MORTGAGE

Yapı Kredi, enerjide tasarruf bilincinin artırılması için Doğa Dostu Mortgage ürününü hizmete sunmuştur. Doğa Dostu Mortgage ile A ve B sınıfı Enerji Kimlik Belgesi bulunan konutlara özel olarak, kredi tahsis ücretinde %50 muafiyet avantajı sunulmaktadır.

### DOĞA DOSTU TAŞIT KREDİSİ

Doğa Dostu Taşıt Kredisi ile müşterilerinin sürdürülebilirlik yolculuklarına destek veren Yapı Kredi, elektrikli ve hibrit araçların finansmanına özel cazip faiz oranları sunmakta, tahsis ücretinde %50 indirim uygulamaktadır.

### ÇATI ÜSTÜ GÜNEŞ ENERJİ SİSTEMLERİ FİNANSAL KİRALAMA

Yapı Kredi Leasing, Arçelik Solar Enerji ile sektörde bir ilke imza atarak gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında tüketicilere çatı üstü güneş enerji sistemlerini 18 aya varan taksitle satın alma olanağı sunmuştur. Geliştirilen finansman modeliyle ev, yazlık, ofis, iş yeri ve benzin istasyonu gibi her türlü yapıda hiçbir prosedüre gerek kalmadan, oluşturulan 8 paketten kullanıcıya en uygun olan seçilerek, belirlenen taksit seçenekleriyle yeşil enerjiye ulaşılabilmektedir. Bu finansman modeli ile doğa dostu çatı üstü güneş enerjisi sistemine geçmek isteyen herkes anahtar teslim bir şekilde yeşil enerjiyle buluşmaktadır.

# Çevresel Etki

Çevresel sürdürülebilirlik, bankaların sürdürülebilirlik eksenindeki temel sorumluluklarından birini oluşturmaktadır. Yapı Kredi, operasyonel ve kredilendirme faaliyetlerinin çevre üzerinde yarattığı etkiyi, Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi'nin (SYS) bir parçası olarak yönetmekte ve yıllık olarak raporlamaktadır.

## YAPI KREDİ ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ

Yapı Kredi, 2016 yılında çevresel etkilerini sistematik bir şekilde yönetmek amacıyla, genel müdürlük binalarını; Yapı Kredi Plaza D Blok ve Yapı Kredi Bankacılık Üssü; ISO 14001 sertifikası ile belgelendirerek Çevre Yönetimi Sistemi'ni (ÇYS) kurmuştur. 2018 yılından bu yana ÇYS, Banka'nın iştirakleri; Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık (YKKS), Yapı Kredi Portföy ve Yapı Kredi Yatırım'da da uygulanmaktadır. 2022 yılında Mutlukent Depo, Darıca Arşiv, İstanbul'da bulunan tüm bölge ile hizmet binaları ve şubeleri de ÇYS sertifikasyonu kapsamına girmiştir. Ayrıca yurt içi iştiraki olan Yapı Kredi Teknoloji'ye ve yurt dışı iştirakleri olan Yapı Kredi Azerbaycan ve Yapı Kredi Nederland'a da ÇYS sertifikasyonu yaygınlaştırılmıştır. Banka ve Banka'nın bağlı yurt içi ve yurt dışı iştirak çalışanlarının yaklaşık %70'inin faaliyet gösterdiği binalarda, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası bulunmaktadır.

Yapı Kredi'de ÇYS ile ilgili çalışmalar, Teknik Bina Yönetimi'ne bağlı Çevre Yönetimi Ekibi tarafından yönetilmektedir. Üst yönetim seviyesinde ÇYS'nin sorumluluğu, İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı'ndadır. Yapı Kredi, bankacılık faaliyetlerinin tüm aşamalarında ÇYS gerekliliklerine uyum sağlayabilmeyi, en son yasal gelişmeler ile ilgili çalışanlarını bilgilendirmeyi, enerji verimliliği, iklim değişikliği, su yönetimi ve atık yönetimi konularında bilinci artırmayı hedeflemektedir. Bu

## 2022 yılında, Kapsam 1 emisyonları Gold Standard Karbon Nötr Sertifikası ve Kapsam 2 emisyonları IREC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) satın alınarak nötrlenmiştir.

doğrultuda, hem Banka içinde hem de Banka dışında çevreye duyarlı davranış modellerini geliştirmek için her yıl düzenli olarak eğitimler vermektedir.

## ÇEVRE PERFORMANSININ ETKİN YÖNETİMİ

Yapı Kredi, dolaylı ve doğrudan çevre performansını hedef ve iyileştirmelerle takip etmektedir. Banka'nın sera gazı salımı azaltımı, enerji verimliliği, su verimliliği ve atık yönetimi konularını kapsayan yıllık, 5 yıllık ve 10 yıllık olmak üzere üç kategoride stratejik hedefleri bulunmaktadır. İlgili hedefler; projeleri uygulayan, yöneten ve takip eden ekiplerin performans değerlendirme süreçlerine dâhil edilmektedir.

Belirlenen hedeflerdeki performans değerlendirmeleri, yılda en az bir defa yapılan iç tetkik sonuçları ve 6 aylık dönemlerle yönetim gözden geçirme toplantıları çerçevesinde incelenmekte ve değerlendirilmektedir. Yönetim gözden geçirme sürecinin temel amacı, ÇYS hedefleri doğrultusunda yıllık performansın değerlendirilmesi, sistemin uygulamadaki etkinliğinin izlenmesi ve sürekli gelişiminin sağlanmasıdır. Gözden geçirme faaliyetleri üst yönetim tarafından desteklenmektedir.

Banka, raporlama döneminde çevreyi korumaya yönelik yaklaşık 36,6 milyon TL değerinde yatırım, harcama ve bağış yapmıştır. Raporlama döneminde Çevre Kanunu ve düzenlemelerine uyulmaması sebebiyle herhangi bir idari ceza alınmamıştır.

## İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE ENERJİ YÖNETİMİ

İklim krizi, bankacılık sektörü dâhil pek çok sektör için yüksek risk oluşturan küresel bir gündem maddesidir. Bankacılık sektörünün çevre üzerindeki en büyük etkisi, kredilendirme faaliyetleri kanalıyla finansman sağlanan projelerde ortaya çıkmaktadır. Yapı Kredi, kredilendirme faaliyetleri sonucunda meydana gelen dolaylı çevresel etkisini Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme (ÇSRD) Sistemi kapsamında yönetmekte ve gerekli durumlarda aksiyon planları oluşturmaktadır.

Yapı Kredi, 2011 yılından bu yana Genel Müdürlük (Plaza D Blok ve Bankacılık Üssü) ve hizmet binalarının (Bayramoğlu Eğitim Tesisleri, Yeniköy Koru ve Darıca Arşiv) Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı salımlarını ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonları Raporlama Standardı'na uygun bir şekilde hesaplamakta ve bağımsız akredite kuruluşlara doğrulatmaktadır. 2022 yılında ise Banka, şubeleri dahil tüm bina ve iştiraklerini (Yapı Kredi Azerbaycan, Yapı Kredi Nederland, Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Portföy, Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık (YKKS), Yapı Kredi Teknoloji) kapsayacak şekilde sera gazı salımlarını hesaplamış ve ISO 14064-1 sertifikasını yenilemiştir. Düzenli olarak yapılan takiplerle sera gazı salımlarını azaltmaya yönelik iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Yapı Kredi, 2022 yılı hedeflerinde yer alan Genel Müdürlük binaları (Plaza D Blok ve Bankacılık Üssü) için ISO 50001 Enerji

Yönetim Sistemi Sertifikasını almaya hak kazanarak enerji yönetimi sistemlerini de uluslararası standarda taşımıştır. Yapı Kredi, enerji politikalarının belirlenmesi, enerji tüketiminin yönetilmesi ve enerji yönetimi performansını değerlendirerek sürekli iyileştirilmelerin sağlanması esasına dayanan ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile çevresel etkinin azalması, maliyetlerin azalması ve kaynakların etkin kullanımı konusunda çalışmalarını sürdürecektir.

Yapı Kredi, kendi operasyonel faaliyetlerinde enerji verimliliğini yakalamak ve operasyonlarından kaynaklanan enerji tüketimini azaltırken yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanmak için projeler gerçekleştirmektedir. Bu projelerin en önemlilerinden birisi Bankacılık Üssü Genel Müdürlük Binalarına kurulan "Çatı Üstü Güneş Enerji Santrali (GES)" projesidir. Diğer bir proje ise Plaza D Blok tesisinde bulunan doğalgaz kazanlarının, yeni nesil enerji verimli kazanlar ile değiştirilmesi ve acil çıkış holleri ve otopark katlarında LED aydınlatma dönüşümü projesi hayata geçirilmiştir.

## 2050'de Karbon Nötr Olma Hedefi

Yapı Kredi, yenilenebilir enerji yatırımlarını ve operasyonel faaliyetleri kapsamındaki yenilenebilir elektrik satın alımını değerlendirirken gölge karbon fiyatı uygulamaktadır. Yapı Kredi, 2050 yılında karbon-nötr olma hedefi çerçevesinde Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak karbon emisyonlarını azaltmak için hedefler belirlemektedir. Bu hedefler doğrultusunda öncelikli olarak enerji verimliliği projelerine ve yenilenebilir enerji kullanımına önem vermektedir.

2022 yılında projelerle sağlanan emisyon azaltımlarına ilave olarak Kapsam 1 emisyonları için Gold Standard Karbon Nötr Sertifikası ve Kapsam 2 emisyonları için IREC (Uluslararası Yenilenebilir



# Çevresel Etki

Enerji Sertifikası) satın alarak Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını nötrlemiştir. Mevcut durumda Türkiye’de bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmadığı hâlde, bu satın almalar kapsamında oluşacak maliyetlerin takip edilebilmesi için gölge karbon fiyatı düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Ayrıca, emisyon ticareti sistemine ilişkin olası düzenlemeler ve bu düzenlemelere temel oluşturabilecek çalışmalar da Yapı Kredi tarafından takip edilmektedir.

## Sendikasyon Kredisi İşlemleriyle Sürdürülebilir Değer Üretme

Yapı Kredi; 2022 yılında gerçekleştirdiği sendikasyon kredisi işlemlerini, tüm paydaşları nezdinde uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle uyumlu şekilde sürdürülebilirlik bağlantılı olarak hayata geçirmiştir. Bu krediler kapsamında belirlenen sürdürülebilirlik kriterleri, Banka’nın yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik temininin artırılmasına ve Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) Risk Yönetimi notunun iyileştirilmesine yönelik hedefler içermektedir.

Banka; küresel iklim krizi ile mücadele ve sendikasyon kredisi hedefleri kapsamında, 2022 yılında tüm hizmet noktalarında (Banka ve iştirakleri olan Yapı Kredi Factoring, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık (YKKS), Yapı Kredi Portföy, Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Teknoloji, Yapı Kredi Azerbaycan ve Yapı Kredi Nederland) ortaya çıkan toplam elektrik ihtiyacının tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından temin ederek yaklaşık 35.862 ton CO<sub>2</sub>e azaltımı sağlamıştır. Buna ek olarak; Bankacılık Üssü tesisinin çatısına Güneş Enerjisi Santrali’nin kurularak sistemin yıl sonuna kadar devreye alınması ve kağıt tassarrufu hedeflerine de başarı ile ulaşılmıştır.

## Yapı Kredi, her yıl düzenli olarak raporlama yaptığı CDP İklim Değişikliği Programı’nda 2022 yılı notunu A- (Liderlik) seviyesine yükseltmiştir.

### CDP İklim Değişikliği Programı Sektör Lideri

Yapı Kredi, 2016 yılından bu yana CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında iklim değişikliğine yönelik strateji, performans ve hedeflerini paydaşlarıyla şeffaf bir şekilde paylaşmaktadır. Banka, her yıl düzenli olarak raporlama yaptığı CDP İklim Değişikliği Programı’nda 2022 yılı notunu A- seviyesine yükseltmiştir. Böylelikle küresel finans sektörü ortalamasının üzerinde puan olarak liderlik seviyesinde performans gösteren şirketler arasında yer almayı başarmıştır.

### Sürdürülebilir Şube Uygulaması

Banka, Yapı Kredi Leasing ve Arçelik iş birliğiyle gerçekleştirilen çalışma ile Yapı Kredi Bodrum Şubesi’ni “Sürdürülebilir Şube”ye dönüştürmüştür. Çatısına güneş panelleri kurulan sürdürülebilir şube, elektrik tüketiminin ~%19’unu yenilenebilir enerjiden sağlamaktadır. 2022 yılında üretilen yenilenebilir enerji şube tüketiminin %19’udur.

### Bilim Temelli Hedefler Girişimi

Yapı Kredi, 2021 yılının Temmuz ayında Bilim Temelli Hedefler Girişimi’nin (Science Based Targets Initiative) 1,5°C’ye Yönelik İş Hedefleri (Business Ambition for 1.5°C) platformuna katılarak küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlayacak emisyon azaltım hedefleri belirlemeye yönelik taahhütte bulunmuştur.

Bu kapsamda 2021 yılında, Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak karbon emisyonlarını (baz yıl olarak belirlediği 2019 yılına göre) 2030’a kadar %76, 2035’e kadar %100 azaltma hedefi için çalışmalara başlanmıştır. Banka; 2022 yılı için belirlediği çevresel hedefler kapsamında, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları azaltmak adına daha düşük karbon salımı oluşturan teknolojilere geçiş, enerji verimliliği projeleri ve önlenemeyen emisyonlar çerçevesinde karbon kredisi satın alımı ile emisyonlarını %100 azaltarak karbon nötr olmuştur.

### SU YÖNETİMİ

Yapı Kredi, su tüketimini yakından takip etmekte ve azaltmak için çeşitli projeler hayata geçirmektedir. Banka, 2019 yılında Genel Müdürlük ve hizmet binalarında ISO 14046 Doğrudan Su Ayak İzi Sertifikası’nı alarak Türkiye’de bu standarda sahip olan ilk finans kuruluşu olmuştur.

Banka’nın su kaynaklarının verimli ve etkin yönetimine yönelik çalışmalar, 2022 yılında da devam etmiştir. 2021 yılında Genel Müdürlük Plaza D Blok ve Bankacılık Üssü tesislerinde kullanıma hazır ve yeterli miktarda kaliteli tatlı suyun temini için içme suyu arıtma ünitelerinin kullanılması projesi hayata geçirilmiştir. Bu projenin devamı olarak Plaza D Blok tesis genelinde, Yeniköy Kuru tesisinde, Plaza A Blok yemekhanesinde, Yapı Kredi Yatırım’da, Yapı Kredi Portföy’de ve Yapı Kredi Kültür Sanat’ta da arıtmalı sebiller ve tezgah altı su arıtma sistemleri ile hijyen koşullarına uygun içme suyu temin edilmektedir. Darıca İdare ve Arşiv tesislerinde suyun tasarruflu kullanımına ilişkin bir diğer çalışma olan kuyu suyu, yağmur suyu ve bina drenaj suları toplanarak peyzaj sulamasında kullanılmaya devam edilmiştir. Bankacılık Üssü’nde hayata geçirilen yağmur suyu toplama projesiyle 2022 yılında yaklaşık 3,5 bin m<sup>3</sup> yağmur suyu bahçe

## Yapı Kredi, yenilenebilir enerji yatırımlarını ve operasyonel faaliyetleri kapsamındaki yenilenebilir elektrik satın alımını değerlendirirken gölge karbon fiyatı uygulamaktadır.

sulamada kullanılmıştır. Bu proje ile peyzaj sulamasında, kuyu suyu kullanmak yerine yağmur suyu kullanılmıştır.

### Doğrudan Su Ayak İzi Sertifikası’nın Yaygınlaştırılması

Yapı Kredi, 2022 yılında ISO 14046 Doğrudan Su Ayak İzi Sertifikası’nı beş genel müdürlük ve hizmet binasının yanı sıra İstanbul’da bulunan tüm şubelerine yaygınlaştırmıştır. Bu sayede su kaynaklarının verimli kullanımı ve atık suların azaltılması hedefleri dâhilinde sahip olduğu etkin yönetim sistemini uluslararası standartlarda belgelemiştir. Bu sertifikasyonu; 2023 yılında Marmara bölgesindeki tüm şubeler, İzmir ve Ankara illeri gibi şube sayısının yüksek olduğu lokasyonlarda yaygınlaştırmayı planlamaktadır.

### CDP Su Güvenliği Programı

Yapı Kredi, su güvenliği ve yönetimine ilişkin strateji, performans ve hedeflerini 2018 yılından bu yana CDP Su Programı kapsamında raporlamaktadır. 2019, 2020 ve 2021 yıllarında art arda CDP Türkiye Su Lideri ödülüne layık görülmüştür. 2022 yılında da raporlamaya devam eden Banka Su Güvenliği Programı’ndan B notunu almıştır.

# Çevresel Etki

## ATIK YÖNETİMİ

Yapı Kredi, doğal kaynak yönetimine büyük önem vermekte, daha az atık üretilmesi ve üretilen atıkların geri dönüştürülmesi konusunda program ve projeler geliştirmektedir. Yapı Kredi, doğal kaynakların sürdürülebilirliğinin sağlanması ve desteklenmesi hedefiyle 2008'den bu yana geri dönüşüm projesini yürütmektedir. Atıkların asgari seviyede tutulması için birinci ilke atığı kaynağında önlemek, ikinci ilke atık miktarını azaltmaktır. Bu doğrultuda ambalaj atıkları, tesis içindeki geri dönüşüm kutularında ayrıştırılarak toplanmakta ve geri dönüşüme gönderilmektedir. Banka'da kullanım dışı olan elektronik ekipmanlar ile ilgili değerlendirme yapılmakta, ekipman tekrar kullanıma uygun ise ikinci el olarak değerlendirilerek bağış yapılmakta ve atık azaltımı sağlanmaktadır. Tekrar kullanımı mümkün olmayan ekipmanlar ise elektronik atık statüsünde değerlendirilerek lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmekte, eğer geri dönüşüme uygun değilse de bu konuda yetkili firmalar tarafından bertaraf edilmektedir. Böylelikle elektronik atıklar, çevreye zarar vermeleri engellenerek geri dönüştürülmek suretiyle hammadde olarak değerlendirilmektedir.

### Sıfır Atık Projesi

2021 yılında başlatılan Sıfır Atık Projesi kapsamında Genel Müdürlük binalarında Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uygun bir şekilde atık ayrıştırılması sağlanmış ve böylece Bankacılık Üssü ve Plaza D Blok binaları için Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanılmıştır. 2022 yılında ise Sıfır Atık Yönetimi İstanbul'da bulunan tüm şubelere yaygınlaştırılmıştır. Atık azaltımına yönelik "Tek Kullanımlık Plastikten Çıkış Projesi" ile ise genel müdürlük binaları, hizmet binaları, bölge binaları ve şubelerde tek kullanımlık plastiklerin kullanımına son verilmiştir.

Yapı Kredi, operasyonlarından kaynaklanan atıkların doğru yöntemlerle geri dönüştürülmesine önem vermektedir. Bu çerçevede, 2022 yılında tehlikeli atıkların 100 tonu, tehlikesiz atıkların da yaklaşık 1.212 tonu olmak üzere toplamda 1.312 ton atık geri kazanılmış ve geri dönüştürülmüştür.

### Yeşil Ofis Programı

Yeşil Ofis programının amacı, ofislerde uygulanabilir kaynak yönetimi ve bilinçlendirme çalışmaları ile ekolojik ayak izini azaltmaktır. Yapı Kredi Genel Müdürlük binalarında hali hazırda uygulanan çevre yönetim sistemine, WWF Türkiye tarafından hazırlanmış olan Yeşil Ofis Çevre Yönetimi Programı da dâhil edilmiştir. Böylelikle, WWF Türkiye tarafından hazırlanmış olan Yeşil Ofis aksiyon planından faydalanılarak belirlenen hedeflerin gerçekleştirilmesi ve 2023 yılında Yeşil Ofis Sertifikası almaya hak kazanılması planlanmaktadır.

### Kâğıtsız İşlem ve Dijitalleşme

Yapı Kredi'de hem çalışan hem de müşterilere sunulan yenilikçi yatırım ve dijital süreçler sayesinde pek çok işlem sırasında kullanılan kâğıtlar ortadan kaldırılmaktadır. 2018 yılında başlayarak devam eden kâğıtsız işlem ve dijitalleşme çalışmaları sayesinde 2022 yılında tüm hizmet kanallarından yapılan işlemlerde 471,5 milyon adet kâğıt tasarrufu sağlanmış ve yaklaşık 39.950 ağaç kesilmekten kurtarılmıştır. 2022 yılında şubeden yapılan işlemlerde 177 milyon adet kâğıt tasarrufu sağlanmış ve yaklaşık 15.130 adet ağaç kesilmekten kurtarılmıştır.

## TEDARİK ZİNCİRİ ÇEVRESEL ETKİ YÖNETİMİ

Yapı Kredi, operasyonel faaliyetlerinin çevresel etkilerinin yönetimi yanında, değer zincirini oluşturan müşteri ve tedarikçilerinin çevre üzerinden yarattığı etkiyi Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi'nin (SYS) bir parçası olarak takip etmektedir.

Banka, 21 Aralık 2016 tarihinde yürürlüğe koyduğu Sorumlu Satın Alma Politikası ile satın alma süreçlerinde sera gazı emisyonlarını azaltan, düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen, doğal kaynak kullanımını ve atık oluşumunu azaltan verimli üretim yöntemlerini tercih eden tedarikçilere öncelik vermektedir. Yapı Kredi, aynı zamanda tüm tedarikçilerini Banka'nın çevresel, sosyal ve insan hakları kriterlerine uyum sağlaması konusunda teşvik etmektedir.

## FARKINDALIK VE EĞİTİM ÇALIŞMALARI

Yapı Kredi, çevresel performansın iyileştirilmesi sürecinde tüm çalışanların ve bireylerin katkılarını önemsemektedir. Banka, bu doğrultuda farkındalık yaratmanın ve davranışsal değişimin önemine inanmaktadır. Bu anlayışla, 2022 yılında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, iklim değişikliği ve su stresi konuları dâhil olmak üzere 4.825 Yapı Kredi çalışanına 2.634 saat ve 231 alt yüklenici çalışanına 154 saat çevre eğitimi verilmiştir. Aynı zamanda yıl boyunca çevre ve sürdürülebilirlik alanlarında kurum içi portal, e-posta ve sosyal medya yoluyla çalışanlara ve müşterilere farkındalık iletişimleri yapılmaya devam edilmiştir. 2022 yılında hayata geçirilen WWF Yeşil Ofis Programı çerçevesinde de bilinçlendirme iletişimleri yapılmış ve seminerler düzenlenmiştir.

Genel Müdürlük binalarında 2017 yılından bu yana Çevresel Acil Durum kapsamında tatbikatlar yapılarak olası çevresel döküntü ve çevre kazası durumlarında uygulanması gereken proaktif metotlar 2022 yılında da tekrar edilmiştir.

Yapı Kredi, atık azaltımına yönelik "Tek Kullanımlık Plastikten Çıkış Projesi" ile genel müdürlük binaları, hizmet binaları, bölge binaları ve şubelerde tek kullanımlık plastiklerin kullanımına son vermiştir.

# Çevresel Etki

## YAPI KREDİ ÇEVRE HEDEFLERİ

### 2022 YILI KISA VADELİ ÇEVRE HEDEFLERİ

### GERÇEKLEŞME DURUMU\*

Banka'nın tüm lokasyonlarında ISO 14064-1 Sera Gazı Salımları Raporlama Standardı'na uygun sertifikasyonunun devamlılığının sağlanması	ISO 14064-1 Sera Gazı Salımları Raporlama Standardı sertifikası Banka'nın tüm lokasyonlarında yenilenmiştir.
Genel Müdürlük binalarının sahip olduğu ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasyonunun devamlılığının sağlanması ve İstanbul'da bulunan şubelere sertifikanın yaygınlaştırılması	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasyonunun devamlılığı sağlanmış ve İstanbul'da bulunan şubelere yaygınlaştırılması süreci tamamlanmıştır.
Genel Müdürlük ve hizmet binalarında ISO 14046 Doğrudan Su Ayak İzi sertifikasyonunun devamlılığının sağlanması ve İstanbul'da bulunan şubelere sertifikanın yaygınlaştırılması	ISO 14046 Doğrudan Su Ayak İzi sertifikası için doğrulama süreci tamamlanmıştır.
Yapı Kredi Plaza D Blok binasında Sıfır Atık Sistemi'ne geçiş yapılması, İstanbul'da bulunan şubelere belgenin yaygınlaştırılması	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü Sıfır Atık Belgesi başvuruları tamamlanmıştır.
Banka'nın elektrik tüketiminin %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından temin edilmesi	Banka'nın elektrik tüketiminin %100'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından temin edilmiştir.
Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının nötrlenmesi	IREC ve Karbon Nötr sertifikaları ile Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları nötrlenmiştir.
Bankacılık Üssü'ne GES santrali kurulması	GES santrali kurulumu 2022 yılında tamamlanmıştır.
Plaza D Blok doğalgaz kazanının değiştirilmesi	Plaza D Blok binasında bulunan doğalgaz kazanı değiştirilmiştir.
Tek kullanımlık plastik kullanımının sonlandırılması	Plastik kullanımına yönelik 2022 hedefi gerçekleştirilmiştir.
Genel Müdürlük Binalarına ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasının alınması	Plaza D Blok ve Bankacılık Üssü binalarının ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikalandırma süreci tamamlanmıştır.

\* ISO 14064 ve ISO 14001 sertifikasyonları Yapı Kredi Azerbaycan, Yapı Kredi Niderland ve Yapı Kredi Teknoloji şirketleri de dâhil edilerek tüm iştiraklere yaygınlaştırılmıştır.

## YAPI KREDİ ÇEVRE HEDEFLERİ

### 2023 YILI KISA VADELİ ÇEVRE HEDEFLERİ

Banka'nın tüm lokasyonlarında ISO 14064-1 Sera Gazı Salımları Raporlama Standardı'na uygun sertifikasyonunun devamlılığının sağlanması

Genel Müdürlük binalarının ve İstanbul'daki lokasyonların sahip olduğu ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasyonunun devamlılığının sağlanması ve 2023 yılında Marmara bölgesindeki tüm şubeler, İzmir ve Ankara illeri gibi şube sayısının yüksek olduğu lokasyonlara sertifikanın yaygınlaştırılması

Genel Müdürlük, hizmet binaları ve İstanbul'da bulunan şubelerdeki ISO 14046 Doğrudan Su Ayak İzi sertifikasyonunun devamlılığının sağlanması ve Marmara bölgesindeki tüm şubeler, İzmir ve Ankara illeri gibi şube sayısının yüksek olduğu lokasyonlara sertifikanın yaygınlaştırılması

Genel Müdürlük, hizmet binalarında ve İstanbul'da bulunan şubelerdeki Sıfır Atık Sisteminin devamlılığının sağlanması ve Marmara bölgesindeki tüm şubeler, İzmir ve Ankara illeri gibi şube sayısının yüksek olduğu lokasyonlara Sıfır Atık Sisteminin kurulması

Banka'nın elektrik tüketiminin %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından temin edilmesi

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının nötrlenmesi

Genel Müdürlük Binalarına ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasının devamlılığının sağlanması

# Toplumsal Katkı

Yapı Kredi, kurulduğu 1944 yılından bu yana topluma değer katma sorumluluğu doğrultusunda faaliyetler gerçekleştirmekte ve uzun soluklu projelere imza atmaktadır. Tarihte iz bırakmak isteyen kurumların sadece kendilerine değil topluma da faydalı olmaları gerektiği inancıyla hareket eden Yapı Kredi, pek çok alanda sınırları kaldıran çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Yapı Kredi, eğitimden kültür sanata, çevreden ekonomik kalkınmaya yapılan tüm yatırımlarını, toplumsal sorunlara kalıcı çözümler bulmak adına yenilikçi ve sürdürülebilir sosyal sorumluluk projeleriyle desteklemektedir. Tüm bu projelerin geniş kesimlere ulaşması amacıyla Yapı Kredi, tüm dünyada belirsizliklerin hâkim olduğu 2022 yılında da çalışmalarına aralıksız devam etmiştir.

## KÜLTÜR-SANAT PROJELERİ

Kültür sanata verdiği değer ekseninde topluma katkıda bulunmak için çalışan Yapı Kredi, bugüne kadar pek çok sanat disiplinine vermiş olduğu desteği sürdürmektedir.

Banka, Türk tiyatrosunun önemli bir parçası olan Yapı Kredi Afife Tiyatro Ödülleri ile büyük tiyatro sanatçısı Afife Jale'nin ismini yaşatmaya ve 1997 yılından bu yana tiyatro sanatçılarına desteklemeye devam etmektedir. Yapı Kredi Afife Tiyatro Ödülleri 25'inci yılında Türkiye'nin en itibarlı tiyatro ödül töreni haline gelmiştir.

Yapı Kredi Yayınları ise Türk yayıncılığının en etkili kuruluşlarından biri konumundadır. Kuruluşundan itibaren 6.110'uncu başlığını yayımlayan Yapı Kredi Yayınları, 2022 yılında 213'ü yeni olmak üzere, 1.019 başlıkta 6 milyonu aşkın kitap basmıştır. 2023 yılında ise 200'e yakın yeni başlıkta kitap yayımlamayı planlamaktadır. Yapı Kredi çatısı altında 1984 yılında kurulan Yapı Kredi Kültür

## Yapı Kredi çatısı altında 1984 yılında kurulan Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık (YKKSİY) 2022 yılında da kültür ve sanat dünyasına renk katmayı sürdürmüştür.

Sanat Yayıncılık (YKKSİY) 2022'de de kültür ve sanat dünyasına renk katmayı sürdürmüştür.

1964'ten beri Yapı Kredi'nin kültür sanat faaliyetlerine ev sahipliği yapan Beyoğlu'ndaki Yapı Kredi Kültür Sanat binası, sanatseverleri sergiler ve etkinliklerle buluşturmaktadır. Yapı Kredi bomontiada ise söyleşiler, konserler, sergiler ve atölye çalışmaları ile sanatseverlerin uğrak noktalarından biri konumundadır.

1950'lerin başında oluşturulmaya başlanan ve zaman içinde zenginleşen Yapı Kredi koleksiyonları, 1992 yılında kurulan Yapı Kredi Müzesi'nde korunmakta ve sergilenmektedir.

2022 yılı içerisinde Yapı Kredi Kültür Sanat Sergi (YKKSİY) ve Müzesi'nin toplam ziyaretçi sayısı yaklaşık 50 bin kişiye ulaşmıştır. YouTube, Instagram gibi çevrimiçi kanallarda yaklaşık 110 çevrimiçi etkinlik düzenlenmiştir. Etkinlikler, hala yayında olup, daha fazla kişiye ulaşmaya devam etmektedir. Bu etkinlikler YKKSİY'nin sosyal medya platformlarından canlı olarak da izlenebilmektedir.

Türkiye'nin lider teknoloji kurumu KoçSistem, Aralık 2020'de kurumsal sosyal sorumluluk projesi Aile Saati çatısı altında Yapı Kredi Yayınları ile yeni bir iş birliğine imza atmıştır. KoçSistem'in

hayata geçirdiği ve Anne Çocuk Eğitim Vakfı'nın (AÇEV) "Eğitim Ortağı" olduğu kurumsal sosyal sorumluluk projesi Aile Saati'nin "Kitap Ortağı" Yapı Kredi Yayınları olmuştur. KoçSistem ve Yapı Kredi Yayınları iş birliği kapsamında, özellikle pandemi döneminde artan dijital ekran kullanımına karşı ebeveynlere, aile içerisinde daha kaliteli zaman geçirmek ve iletişimi artırmak amacıyla kitap okuma alışkanlığının yeniden kazandırılması çağrısında bulunulmuştur. Bu iş birliği çerçevesinde AÇEV Anne ve Baba Destek Programları'nda ebeveynlere kitap okuma alışkanlığı kazandırılmasına ve kitap seçimine yönelik eğitimler verilmiştir. Aynı zamanda, Yapı Kredi Yayınları'ndan çıkan "Her Güne Bir Masal" ve "Her Güne Bir Oyun" isimli kitaplar eğitime katılan ebeveynlerle paylaşılarak, "ekransız" ev içi faaliyetler desteklenmiştir.

2022 yılında, Yapı Kredi'nin kültür sanat etkinlikleri, sponsorluk ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında yaptığı harcama tutarı 11,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın yardım ve bağış olarak yaptığı harcama tutarı ise 166,5 milyon TL'dir.

Kuruluş misyonu doğrultusunda kültür ve sanat alanını destekleyen Yapı Kredi, 2023 yılında da faaliyetlerine hız kesmeden devam edecektir.

Yapı Kredi Kültür Sanat bünyesinde, 2023'ün başlarında BabyConcerts iş birliğiyle 0-6 yaş arası çocuklar için hikâyeli klasik müzik konseri dizisi yapılması planlanmaktadır. Yine yılın ilk beş ayında, bu yıl Sedat Simavi Ödülü'nü Sosyal Bilimler alanında alan Cem Behar'ın Yapı Kredi Yayınları'ndan yayımlanan klasik Osmanlı-Türk müziği araştırmalarından hareketle açıklamalı konser dizisi yapılması planlanmaktadır. Yapı Kredi Kültür Sanat'ta beş yıldır devam eden "Harf'ten ve Nota'dan" projesinin bir parçası olan

bu dizi; alanın öğrencilerinden amatör ilgililerine, bestecilerden yorumculara, dinleyicilerden yazarlara kadar geniş bir kitlenin ilgisini çekecek çok özel bir çalışma olma niteliği taşımaktadır. 2023 yılının Cumhuriyet'in 100'üncü yılı olması dolayısıyla konserler, söyleşiler ve tiyatro oyunları da hazırlanmaktadır. Ayrıca Yapı Kredi Kültür Sanat'ın çağdaş sanat ve arkeoloji sergileri kapsamında konferanslar, video gösterimleri ve bu mekanları içine alan performanslar, atölyeler de gerçekleştirmek için çalışmalar yürütülmeye devam etmektedir.

Bununla birlikte Cumhuriyet'in 100'üncü kuruluş yılı etkinlikleri kapsamında 4 Mayıs-1 Kasım 2023 tarihleri arasında müzede gösterime sunulacak olan Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk döneminin arkeoloji araştırmalarını içeren bir sergi hazırlanmaktadır. Bu sergiye aynı zamanda Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilden oluşan bir sergi kataloğu da eşlik edecektir. Ülke mirasına önem veren Yapı Kredi, Aphrodisias antik kentine ve onun iletişimine olan desteğine yönelik çalışmalarını 2007'nin son çeyreğinden itibaren yoğunlaştırarak artırmıştır. Tanrıça Afrodite'in şehri Aphrodisias'taki kazılara destek veren Yapı Kredi Özel Bankacılık; heykelleriyle ünlü bu antik kenti hak ettiği şekilde kültür sanat gündemine getirerek gelecek nesillere taşımak için Geyre Vakfı'nca yürütülen çalışmalara yıllardır destek vermektedir.

## FİNANSMANA ERİŞİM VE FİNANSAL KAPSAYICILIK

Finans sisteminin gelişmiş olması ve finansal hizmetlerin yaygınlaşması, toplumsal refah ve eşitsizliklerin azaltılması alanında önemli bir faktördür. Finansal hizmetlere erişim, sürdürülebilir bir ekonomik büyüme için kilit rol oynamaktadır. Sürdürülebilir bir finansal kalkınma ancak finansal sisteme katılımın geniş kitlelere ulaşmasıyla mümkün olacaktır.

# Toplumsal Katkı

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) kapsamında kadınlar, çiftçiler, küçük ve orta ölçekli işletmeler, girişimciler ve gençler başta olmak üzere sürdürülebilir büyüme ve kalkınma için toplumun finansmana erişiminin önemi pek çok amaç altında vurgulanmaktadır. Yapı Kredi, sunduğu finansal çözümler ile toplumun tüm kesimlerinin finansmana erişimini artırmak ve onların ihtiyaçlarına uygun ürünler sunarak sınırları kaldırmak amacıyla çalışmaktadır.

## ENGELSİZ BANKACILIK

Yapı Kredi 2008 yılında başlattığı ve sektörde bir ilk olan Engelsiz Bankacılık Programı'nı başarıyla sürdürmektedir.

Fiziksel ve görme engelli müşterilere özel tasarlanmış engelsiz Yapı Kredi ATM'leri Türkiye çapında hizmet vermekte; işitme engellilere yönelik online sohbet uygulaması sunulmaktadır. Tüm müşterilerin kullanımına açık olan ATM'lerde engelli müşterilere ücretsiz işlem ve Müşteri İletişim Merkezi'ni aradıklarında öncelik hakkı sağlanmaktadır. Böylece engelli müşterilerin finans sistemine dâhil olması desteklenmektedir.

### Engelsiz Bankacılıktan Satırbaşları

**Görme Engellilere Yönelik Engelsiz ATM:** Görmeyen veya görme güçlüğü olan kişiler için sesli işlem yapma özelliği sunmaktadır.

**Görme Engellilere Yönelik Engelsiz POS:** Dünya çapında ilk defa Yapı Kredi tarafından hizmete sunulan Engelsiz POS'lar sesli işlem yapma özelliği ile görme engellilere kredi kartı işlemlerinde kolaylık sağlamaktadır.

**Görme Engellilere Yönelik Yazıyı Sese Çeviren Teknoloji:** Yazıyı sese çeviren bu özel teknoloji, görme engelli müşterilerin piyasalardaki

## Yapı Kredi, dijitalleşen dünyada değişen müşteri beklentilerini yenilikçi ürün ve hizmetleriyle karşılamaktadır.

anlık değişimler hakkında sesli olarak bilgi alabilmelerini sağlamaktadır.

**Ortopedik Engellilere Yönelik Engelsiz ATM:** Bu hizmet ortopedik engelli müşterilerin bankacılık hizmetlerine daha kolay ve çağdaş bir biçimde ulaşmalarını sağlamaktadır.

**İşitme Engellilere Yönelik Online Chat:** Online chat ile şube veya çağrı merkezine yönlendirilmeden, kayıp-çalıntı kart bildiri, kart kapama, manyetik hasar nedeniyle yeni kart talebi, kredi kartı bilgi güncelleme ve benzeri işlemlerin tamamı gerçekleştirilebilmektedir.

Bununla birlikte, uzaktan müşteri edinimi kapsamında gerçekleşen video görüşme sırasında işitme engelli müşterilere işaret dili ile hizmet verilmektedir.

“Ülkem için Engel Tanımıyorum” projesi kapsamında Yapı Kredi Yayınları (YKY) ve Görme Engelliler Eğitim ve Teknoloji Laboratuvarı (GETEM) arasında yapılan iş birliği ile Yapı Kredi Yayınları'ndan basılan her kitap, okuyucularla eşzamanlı olarak görme engellilerin erişimine açılmıştır. “Kitap Okuma Projesi” ile Yapı Kredi çalışanlarının seslendirdiği kitapların, görme engelli bireylerin internet üzerinden erişebildikleri sesli kütüphanede yer alması ve sesli kitap olarak dijital ortama aktarılması sağlanmıştır.

Yapı Kredi Engelsiz Bankacılık mikro sitesine [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## FİNANSAL OKURYAZARLIK

Yapı Kredi, ülke çapında bireylerin finansal okuryazarlık oranını ve finansal farkındalığı artırmak amacıyla; bilinçlendirme, eğitim, araştırma uygulamalarına ve politika üretilmesine katkı sağlamaya odaklanmaktadır. Bu doğrultuda Banka, hem geliştirdiği hizmetlerle hem de kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla yapmış olduğu iş birlikleriyle çeşitli projeler hayata geçirmektedir.

Yapı Kredi genç yaşta verilmeye başlanan finansal okuryazarlık eğitiminin son derece önemli olduğuna inanmakta ve gençlere yönelik sosyal sorumluluk çalışmalarında bu konuya üst sıralarda yer vermektedir. Bu kapsamda, 2019 yılında hayata geçen ve 2020 yılında çevrimiçi ortama taşınan Yapı Kredi Genç Şube Staj Programı 2021 yılında da devam etmiştir. Türkiye'nin farklı illerinden şube stajyeri olarak başvuru yapan 2. ve 3. sınıf üniversite öğrencileri programa katılmıştır.

Program kapsamında öğrencilere hem sektör hem de kişisel gelişim alanında çeşitli eğitimler ve webinarlar sunulmaktadır. Temel finans analizi, genel ekonomi ve piyasalar, para yönetimi, temel finansal kavramlar konularındaki eğitimlerle gençlerin finansal okuryazarlığını ve bu konudaki farkındalığını artırmak amaçlanmıştır. 2021 yılında 910 katılımcısı olan Yapı Kredi Genç Şube Staj Programı ile 2022 yılında 1.000 aktif öğrenciye ulaşılmıştır. Temel finans analizi, genel ekonomi ve piyasalar, para yönetimi, temel finansal kavramlar konularındaki eğitimlerle gençlerin finansal okuryazarlığını ve bu konudaki farkındalığını artırmak amaçlanmıştır.

## Yapı Kredi Bankacılık Akademisi, 2022 yılında tüm müşterileri tarafından erişilebilen bir finansal ve dijital okuryazarlık eğitim programı geliştirmiştir.

Yapı Kredi Bankacılık Akademisi, 2022 yılında tüm müşterileri tarafından erişilebilen bir finansal ve dijital okuryazarlık eğitim programı geliştirmiştir. Bütçe yönetimi, bankacılık ürünlerinin doğru kullanımı, yeni nesil teknolojiler ve ödeme yöntemleri hakkında müşterilerin farkındalık ve bilgi seviyesini artırmayı amaçlayan eğitim programları ile toplumun tüm kesimlerinin finansal sağlığına katkıda bulunulması ve finansal erişimin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Yapı Kredi, Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği'nin (FODER) kurumsal üyesidir. Banka, hane bütçesinin, borçlarının yönetilmesi ve ödenmesi konusunda bireyleri bilgilendirmek, farklı kredi ve yatırım ürünlerinin değerlendirilmesi konusunun anlaşılmasını sağlamak için finansal okuryazarlık eğitimi alan bireylere destek vermektedir.

## EĞİTİME DESTEK

### Okuyorum Oynuyorum

Yapı Kredi, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) iş birliğiyle 2006 yılından bu yana çağdaş eğitim olanaklarına sahip olmayan ilköğretim çağındaki çocukların okul dışı eğitim aktiviteleri gerçekleştirmelerini sağlamak amacıyla “Okuyorum Oynuyorum” projesini yürütmektedir.



# Toplumsal Katkı

Proje, TEGV'in yurt çapındaki etkinlik noktalarında 12.296 gönüllü tarafından uygulanmaktadır. Projenin başlangıcından 2022 yılı sonuna kadar geçen süre içinde yüz yüze eğitimlerle ulaşılan çocuk sayısı 338.042'dir. 2020 yılının ilk aylarında ortaya çıkan pandemi nedeniyle gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda proje kapsamındaki eğitim programları dijital platforma taşınmış ve Okuyorum Oynuyorum programının dijital versiyonu geliştirilmiştir. 2020 yılı Temmuz ayı ile 2022 yılsonuna kadar çevrimiçi sunulan Okuyorum Oynuyorum etkinliklerine 4.381 çocuk katılmış, gönüllü sayısı ise 483'e ulaşmıştır.

## Renkli Kalemler

Yapı Kredi, 2014 yılından bu yana TEGV iş birliği ile hayata geçirilen "Renkli Kalemler" projesine destek vermektedir. Renkli Kalemler; Okuyorum Oynuyorum Eğitim Programı kapsamında çocuklar tarafından oluşturulan bir gazete projesidir. Proje, çocukların edindikleri kazanımları pekiştirmek, çocukları okumaya, düşünmeye teşvik etmek ve medya okuryazarlığı konusunda bilinçli bireylerin yetişmesine destek olmak amacı ile yürütülmektedir.

"Okuyorum Oynuyorum" kapsamında bir iletişim faaliyeti olan Renkli Kalemler projesi ile çocuklar, yaşadıkları kentten haberlerini gazete sayfalarına taşımaktadır. Çocuklar bu proje sayesinde gazetecilik mesleğini yakından tanımakla birlikte, yaşadıkları şehrin kültür, sanat, spor haberlerini takip ederek, yazma, okuma, araştırma becerilerini geliştirme fırsatı yakalamaktadır. Ayrıca yapılan etkinliklerde çocukların; Türkçeyi etkin kullanma, sorumluluk, özgüven, kendini ifade etme gibi becerileri de gelişmektedir. "Renkli Kalemler" projesi kapsamında, toplam 764 çocuk, 129 TEGV gönüllüsüyle buluşturularak, 52 yerel çocuk gazetesi çıkarılmıştır. 2022 yılında Renkli Kalemler etkinlikleri;

**"Renkli Kalemler" projesi kapsamında, toplam 764 çocuk, 129 TEGV gönüllüsüyle buluşturularak, 52 yerel çocuk gazetesi çıkarılmıştır.**

Ankara, Gaziantep, İstanbul Ferit Aysan, İstanbul Kartal, Eskişehir, Hakkâri, Siirt Kurtalan, Giresun, Kocaeli, Bursa, Van Erciş, Erzincan, Batman, İzmir Eşrefpaşa ve Şırnak Cizre öğrenim birimlerinden gönüllü ve çocukların eğitimlere katılımı ile sürdürülmüştür.

## Tasarım ve Beceri Atölyesi

2018 yılından bu yana TEGV ile yürütülen "Tasarım Mucitleri Ateşböceği" ile çocukların kişisel, sosyal, duygusal, bilişsel, akademik becerilerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Böylelikle her an değişen ve gelişen global dünyada uyum ve öğrenim becerileri yüksek bireyler yetiştirilerek, çocukların kalıpların dışında düşünebilmesi sağlanmaktadır. Etkinliklerin başladığı günden bugüne kadar; toplam 605 gönüllünün desteği ile 9.653 çocuk, Tasarım ve Beceri Atölyesi etkinlikleri ile buluşmuştur.

## Rol Model Öğretmenler

Young Guru Academy (YGA) iş birliğiyle başlayan "Anadolu'ya Bilim Göçü" projesinin hedefine ulaşmasının ardından projenin ikinci etabına başlanmıştır. İkinci etapta, Türkiye'nin dört bir yanından rol model öğretmenler, daha fazla çocuğun hayatına bilimle dokunabilmek ve toplumun gelişimine katkı sağlamak için projeye dâhil edilmiştir.

Proje kapsamında eğitim verilen rol model öğretmenler, YGA mezunu tarafından hazırlanan bilim setlerini, buldukları okullardaki öğrencilerle buluşturmaktadır. Tüm bu süreç boyunca, Türkiye'nin her yerindeki Yapı Kredi Gönüllüleri de aktif olarak projeye destek vermektedir.

## Yapı Kredi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

Yapı Kredi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Yapı Kredi'nin eğitim alanında desteklediği ana projelerden biridir. 2008-2009 eğitim döneminde öğretime başlayan lise Kocaeli - Çayırova'da bulunmaktadır. Öğrencilerinin tamamı kızlardan oluşan lise, 2012 yılında ilk mezunlarını vermiştir. Okulda bugün; Çocuk Gelişimi ve Eğitimi, Grafik ve Fotoğraf, Bilişim Teknolojileri, Yiyecek ve İçecek Hizmetleri ve Büro Yönetimi bölümlerinde 600'e yakın öğrenci eğitim görmektedir. 2012 yılında başlatılan eğitim başarı bursu uygulamasından, 2022 yılında 20 Yapı Kredi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencisi yararlanmıştır.

## Ülkem İçin Fonu

Koç Ülkem İçin Değişken Fon (Yapı Kredi Portföy Üçüncü Değişken Fon), değişen piyasa koşullarına uyum sağlayan yapısı ile yatırımcılarına getiri fırsatları yaratmaktadır. Sosyal sorumluluk alanında artan bilinç paralelinde Yapı Kredi'nin geniş ürün yelpazesine eklediği bu yatırım fonu ile sosyal sorumluluk hassasiyeti olan tüm yatırımcılar, tasarruflarını değerlendirerek, ek bir ödeme yapmadan, sosyal sorumluluk projelerine bağlı yapabilmektedir.

**Yapı Kredi, 2022 itibarıyla teknoloji alanında bilgi, beceri ve yetkinliklerinin artırılması için 5 yılda 18-27 yaş aralığında toplam 80.000 kadına ulaşma taahhüdü vermiştir.**

## Anadolu Bursiyerleri

Yapı Kredi, Koç Üniversitesi'nin 2011 yılında kurduğu Anadolu Bursiyerleri Programı kapsamında çalışmalarına devam etmiştir. 2022 yılında verdiği desteği bir önceki yıla göre artırarak, programı 16 bursiyer ile sürdürmüştür.

## Yapı Kredi Ekonomi Araştırmaları Kürsüsü

Yapı Kredi, ekonomi ve finans sektörü ile üniversiteler arasındaki sınırları kaldırmak amacıyla Koç Üniversitesi'nde Yapı Kredi Ekonomi Araştırmaları Kürsüsü'nü kurmuştur.

Yapı Kredi Ekonomi Araştırmaları Kürsüsü, ekonomi ve finans alanındaki akademisyenler ile özel sektör temsilcilerine ortak bir çalışma zemini oluşturarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir. Kürsünün başkanlığını, Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selva Demiralp yürütmektedir.

## Yapı Kredi Afife Tiyatro Ödülleri Bursu

Türk tiyatrosunun gençlerin gayretleriyle yükselmesine olanak tanıyan Yapı Kredi Afife Tiyatro Ödülleri, Yapı Kredi'nin Türk Eğitim Vakfı'nda oluşturduğu burs fonu aracılığıyla tiyatro alanında eğitim

# Toplumsal Katkı

almış ve yüksek lisans eğitimini tiyatro alanında yapmak isteyen farklı şehirlerdeki 16 öğrenciye burs sağlamıştır. Türk Eğitim Vakfı ile oluşturulan burs fonu sayesinde, maddi desteğe ihtiyacı olan başarılı gençlerin eğitimine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

## Yapı Kredi Özel Bankacılık Sanat Bursu

Türk Eğitim Vakfı (TEV) ile birlikte oluşturulan Yapı Kredi Özel Bankacılık Sanat Bursu Fonu sayesinde “Üstün Başarı Sanat Bursu” ve “Yüksek Öğretim Eğitim Sanat Bursu” programlarına katkı sağlanarak, sanat alanında eğitim gören genç yeteneklerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Her eğitim yılı başlangıcında üniversitelerin konservatuar ve güzel sanatlar fakültelerinden adayların yapacakları başvuruların ardından değerlendirme sürecini geçen öğrenciler burs almaya hak kazanmaktadır. Yapı Kredi Özel Bankacılık Sanat Bursu Fonu'na, piyano, arp, gitar, yaylı çalgılar, üflemeli ve vurmali çalgılar, resim, heykel, grafik, yazı sanatı ana bilim dallarından öğrenciler aday olabilmektedir.

TEV iş birliği ile 2021'de hayata geçirilen Yapı Kredi Özel Bankacılık Sanat Bursu Fonu ile sanata ve eğitimlerini sürdüren yetenekli genç sanatçılara destek olmaya başlamış ve 2022 yılında da bu iş birliğini başarılı bir şekilde sürdürmüştür. Yıl içerisinde etkileşimi artırmak adına öğrencilerle bir araya gelinmiş ve bu fonun bilinirliğini artırmaya odaklanarak düzenlenen Bomonti World Akustik konserlerinde öğrenciler yer almış, üretilen içeriklerle imaj çalışmaları yapılarak reklam faaliyetleri planlanmıştır.

## Yapı Kredi, Türk Eğitim Vakfı'nda oluşturduğu burs fonu aracılığıyla tiyatro alanında eğitim almış ve yüksek lisans eğitimini tiyatro alanında yapmak isteyen farklı şehirlerdeki 16 öğrenciye burs sağlamıştır.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FARKINDALIĞINI ARTIRMAYA YÖNELİK YAYINLAR

Yapı Kredi, sürdürülebilirlikle ilgili ortak bir bilinç ve farkındalık oluşturmak adına tüm iletişim kanallarını aktif ve etkili bir biçimde kullanmaktadır. Ülkemizin lider kredi kartı markası World ile sorumlu bir davranış sergileyerek, tüketicileri daha fazla harcama yapmaya yönlendirmek yerine, “Dünya Kadar Sade” ile sadeleşmeye, tasarrufa ve akıllı alışverişe davet etmektedir. Böylece bireyleri, hayatın her alanında israfın önlenmesine ve tasarrufa yönelik adım atmaya çağırılmaktadır. Yapı Kredi'nin podcast kanalı “Sürdürülebilirliği Konuşalım”, dinamik ve kolay anlaşılır bir anlatım tarzıyla hayatın içinden sürdürülebilirlik ipuçlarını dinleyicilerle buluşturmaktadır.

Yapı Kredi'nin YouTube ve Facebook sayfalarında canlı olarak yayınlanmakta olan “Sürdürülebilirlik Sohbetleri” serisi ise her ay yapılan iki programla, sürdürülebilirliğin iş dünyasına etkisini merkeze alarak başarı hikâyeleri ve iyi uygulama örneklerini izleyicilerle buluşturmaktadır. Alanındaki uzman konuklarla sürdürülebilirliğin önemi ve sürdürülebilir kalkınmanın yarattığı dönüşüm mercek altına alınmaktadır. Canlı yayınlanan programlara Yapı Kredi'nin “Sürdürülebilirliği Konuşalım” podcast kanalından da ulaşılabilir.

### Teknoloji ve İnovasyon Alanında Eşitlik Seferberliği

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'ndaki küresel liderliği doğrultusunda Koç Grubu şirketleri teknoloji ve inovasyon alanında eşitlik seferberliğine katılmıştır. Grup şirketlerinden biri olan Yapı Kredi, 2022 itibarıyla teknoloji alanında bilgi, beceri ve yetkinliklerinin artırılması için 5 yılda 18-27 yaş aralığında toplam 80.000 kadına ulaşma taahhüdü vermiştir. 2023 yılında taahhüt kapsamında hedef gruba yönelik eğitimler başlatılacaktır.

### PATİLİ DOSTLARA DESTEK

Yapı Kredi, Bankacılık Üssü'nde kurulan iki barınak sayesinde kedi ve köpeklerin yeme, içme, barınma ve sağlık ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Barınaklarda bulunan patili dostların sağlık ve bakım ihtiyaçları için veterinerlik hizmeti alınmaktadır. Kedi ve köpeklerin bakımı için tam zamanlı çalışanlar mevcut olup, patili dostların ihtiyaç bilgisi ilgili çalışanlar tarafından Banka ile düzenli olarak paylaşılmaktadır. 2023 yılında da yeni kedi ve köpek evleri kurulması planlanmaktadır. Ayrıca 2022 yılı boyunca, Yapı Kredi Bankacılık Üssü yemekhanesinden çıkan fazla gıdalar değerlendirilerek, sokak hayvanlarının beslenmesinde kullanılmıştır.

### YAPI KREDİ GÖNÜLLÜLERİ

Yapı Kredi Gönüllüleri, topluma değer katmak isteyen, etrafında olup bitenlere karşı duyarlı, fark yaratmak için fırsat kollayan, bu fırsatlar geldiğinde onları değerlendiren ve gittiği her yere ruhunu, uzmanlığını ve becerisini de katabilen iyilik elçileridir. Gönüllüler, yürüttükleri çalışmaların kapsamını erişebildikleri kişilerle sınırlı tutmayarak, dünyayı daha iyi ve sürdürülebilir bir yer haline getirmeyi ve topluma değer katmayı amaçlamaktadır.

## 2022 yılında Yapı Kredi Gönüllüleri 2.268 gönüllü ve 137 projeye yardıma ihtiyaç duyan bölgelere ve kişilere yönelik projeler düzenlemiştir.

Yapı Kredi Gönüllüleri, çalışanların STK'lar ile birlikte gerçekleştirilen tüm projelerden haberdar olmaları, mevcut projelere başvurmaları ve kendi projelerini oluşturmaları için kolay, şeffaf ve güvenli bir yol oluşturma amacıyla kurulmuştur. Yapı Kredi çalışanları arasında gönüllülük bilincinin artırılması ve takım çalışmasının yaygınlaştırılmasıyla, gönüllülük çalışmalarının bir kurum kültürü haline gelmesi için çalışmalar yürütülmektedir.

2022 yılında Yapı Kredi Gönüllüleri 2.268 gönüllü ve 137 projeye yardıma ihtiyaç duyan bölgelere ve kişilere yönelik projeler düzenlemiştir. Daha fazla kişinin sesini duyurabilmesine yönelik çeşitli iletişim kanalları etkin olarak kullanılmakta olup, gönüllülük projeleri aracılığıyla birçok alanda toplumsal kalkınmaya destek sağlamaktadır.

*Yeniliği yaratma kabiliyetimizi  
rekabet gücümüzün en önemli  
parçasıdır.*

*Yenilikçilik*

**Sürekli  
gelişime  
inanırız.**

*Kendimizi, işimizi, ürünlerimizi ve  
süreçlerimizi sürekli gözden geçirir,  
geliştiririz.*

## YENİLİKÇİ BANKACILIK

- 144 Bankacılık Faaliyetleri
- 145 Bireysel Bankacılık
- 150 İşletme Bankacılığı
- 152 Ödeme Sistemleri
- 157 Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi
- 160 Ticari ve KOBİ Bankacılık
- 166 Kurumsal Bankacılık
- 170 Yapı Kredi Portföy Yönetimi
- 171 Yapı Kredi Yatırım
- 172 Yapı Kredi Leasing
- 173 Yapı Kredi Faktoring
- 174 Yapı Kredi Bank Nederland
- 175 Yapı Kredi Bank Azerbaycan
- 176 Hazine Yönetimi
- 181 Sınırsız Bankacılık
- 192 Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
- 196 Bankacılık Operasyonları Yönetimi
- 198 Teknolojik Riskler ve Siber Güvenlik
- 202 Diğer İştirakler

# Bankacılık Faaliyetleri

## ETKİ YARATAN ÜRÜN VE HİZMETLER

### Bireysel Bankacılık

Bireysel Bankacılık iş kolu; Ödeme Sistemleri, İşletme ve Tarım Bankacılığı, Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi ile Bankasürans Yönetimini içermektedir.

[Bireysel bankacılık iş kolu bazında dağılımı](#)

Krediler **%41** Mevduat **%59**

### Ticari ve KOBİ Bankacılığı

Ticari Bankacılık segmenti yıllık cirosu 60-1.000 milyon TL arasında olan şirketlere, KOBİ Bankacılık segmenti ise yıllık cirosu 3 milyon TL ve 60 milyon TL arasında olan firmalara hizmet vermektedir.

[Ticari ve KOBİ](#)

Krediler **%35** Mevduat **%26**

### Kurumsal Bankacılık

Kurumsal Bankacılık segmenti yıllık cirosu 1 milyar TL ve üzeri şirketlere hizmet vermektedir.

[Kurumsal](#)

Krediler **%24** Mevduat **%15**

Bankanın segmentasyon kriterleri 1 Ocak 2022 itibarıyla değişmiş olup yıllık cirosu 3-60 milyon TL arasında olan firmalara KOBİ Bankacılığı segmentinde, yıllık cirosu 60 milyon TL ile 1 milyar TL arasında olan firmalara Ticari Bankacılık segmentinde hizmet vermeye başlanmıştır.

1 Ocak 2023 itibarıyla yıllık cirosu 2 milyar TL ve üzerinde olan firmalara Kurumsal Bankacılık segmentinde hizmet vermeye başlanmıştır.

# Bireysel Bankacılık

## PROFİL

Şube Adedi 736

SEKTÖR KONUMU	PAZAR PAYI (SEKTÖR)	PAZAR PAYI (ÖZEL BANKALAR)
Tüketici Kredileri	%10,6	%17,9
Bireysel İhtiyaç Kredileri	%13,2	%17,7
Konut Kredileri	%4,08	%14,6
Taahhüt Kredileri	%20,3	%35,9

## BİREYSEL BANKACILIK

Yapı Kredi, geçen yıl olduğu gibi 2022 yılında da Bireysel Bankacılık iş kolunda gelir ve aktif müşteri bazında büyümesini sürdürmüştür.

Tüm kanallarından yüksek kalitede ve sınırsız hizmet sunma anlayışı doğrultusunda yatırımlar yapmaya devam etmiş ve Perakende Bankacılık iş kolunda Bireysel, Bireysel Portföy ve Blue Class alt segmentleriyle müşterilerine geniş yelpazede ürün ve hizmetler sunarak sektördeki güçlü konumunu korumuştur.

Yüksek müşteri memnuniyeti stratejisiyle yola çıkılarak oluşturulan servis modeli doğrultusunda etkin portföy yönetimi, tüm müşteri bazında bağlılık ve derinleşmenin artırılması odağı gözetilmiştir.

Banka, stratejik hedeflerinden biri olan Emekli Bankacılığı müşteri adedinde 2022 yılında %208'lik artış ile pazar payını %12'ye taşımayı başarmıştır.

## Dijitalleşme Odaklı Büyüme Stratejisi

Yapı Kredi, satış süreçleri ve müşteri deneyiminde dijitalleşme stratejisi doğrultusunda 2022 yılında da dijital kanallardaki ürün ve hizmetlerin sürekli gelişimini sağlayabilmek adına yatırımlarına devam etmiştir.

2022 yılında aktif dijital müşteri adedi %28, aktif mobil müşteri adedi ise %29 artış göstererek aktif bireysel bankacılık müşterilerinin %89'u dijital kanal kullanıcısı olmuştur. Bunun yanı sıra, finansal işlemlerin %60'ı ATM hariç dijital kanallardan gerçekleşmiştir. Nakit işlemlerin ise %86'sı tüm Türkiye'ye yaygın ATM ağı kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

## Dijitalden Müşteri Kazanımı Toplam Yeni Müşteri Kazanımının %41'ine Ulaşmıştır!

2018 yıl sonu itibarıyla devreye alınan Yapı Kredi Mobil'den müşteri olma hizmeti, müşterilerinin ihtiyaçları ve bankanın öncelikli hedefleri doğrultusunda geliştirilmeye devam etmektedir. 2022 yılında Yapı Kredi Mobil'den müşteri olma sürecinde müşterilere ürün teklifleri sunulmaya başlanmış ve müşterilerin tek bir akışta hem banka müşterisi olması hem de ihtiyacı olan ürünleri alabilmesi sağlanmıştır. Yapılan tüm bu geliştirmeler sonucunda yeni müşteri kazanımının %41'i dijitalden gerçekleşmektedir.

## Bireysel Mevduat Gelişimi

Yapı Kredi, mevduat alanındaki büyümesini 2022 yılında istikrarlı bir şekilde sürdürmüştür. Özel bankalar arasında vadesiz mevduat tarafında hem TL hem de YP mevduat hacimlerindeki hızlı büyüme devam etmiştir. Özel bankalar arasında TL vadesiz mevduatta yıllık 168 baz puan artışla %19,9, yabancı para vadesiz mevduatta ise 129 baz puan artışla %14,4 pazar payına ulaşarak fonlama

# Bireysel Bankacılık

maliyetine olumlu katkı sağlanmıştır. Özel bankalar arasında TL vadeli mevduatta yıllık 191 baz puan artışla %13,8 pazar payına ulaşarak güçlü büyümeyi sürdürmüştür.

2022 yılında, Altın Günleri düzenlenen Yapı Kredi şube sayısı 18'e yükselmiştir. Mevcut durumda İstanbul içi 8, İstanbul dışı 10, toplam 18 şubede her gün Altın Günleri düzenlenerek hurda altın toplanmaktadır.

Bu dönemin önemli gelişmelerinden biri olarak, Ekim ayı itibarıyla anlaşmalı kuyumcular aracılığıyla altın toplama hizmetine başlanmıştır. Böylece anlaşmalı ve yetkili kuyumcular tarafından değerlendirilen fiziki altınlar Vadesiz Altın Mevduat Hesabı'na gram cinsinden transfer edilebilmektedir.

2021 yılı sonunda lansmanı yapılan ve güçlü büyüme sağlayan "Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat", "Döviz Dönüşümlü Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat" ve "YUVAM TL Vadeli Mevduat" ürünleri ile müşteriler TL birikimlerini yüksek getiri oranı ile değerlendirirken kurdaki değişimlere karşı koruyabilmektedirler.

## Bireysel İhtiyaç Kredilerinde Pazar Payı Gelişimi

Yapı Kredi'nin odaklandığı temel ürünlerden biri de müşterilerin çeşitli ihtiyaçlarına yönelik bireysel ihtiyaç kredileridir.

Yıl boyunca müşterilerin hem gelirlerinin artması kaynaklı ödeme güçleri artmıştır, hem de fiyat artışları sebebiyle harcama tutarları artış göstermiştir. Bunun sonucu olarak da 2022 yılında ortalama kredi tutarları 2021'e oranla %44 artmıştır. 2022 yılında kredi hacmi önceki yıla göre %59 oranında artmış olup, Yapı Kredi'nin özel bankalar arasındaki pazar payı 2022 yıl sonu itibarıyla %17,7'ye yükselmiştir. Bireysel bankacılık müşterileri anlık ürün ihtiyaçları için de dijital

## 2022 yılında özel bankalar arasında vadesiz mevduat tarafında hem TL hem de YP mevduat hacimlerindeki hızlı büyüme devam etmiştir. Yapı Kredi'nin özel bankalar arasındaki pazar payı TL vadesiz mevduatta %19,9, yabancı para vadesiz mevduatta ise %14,4'e yükselmiştir.

kanalları tercih etmeye devam etmiştir. Bireysel ihtiyaç kredilerinin dijital kanallardan kullandırım oranı %80'e ulaşmıştır.

Müşteri memnuniyetine katkıda bulunan bir uygulama, kredi kartı taksit sınırlamalarından etkilenen sektörlerin çevrimiçi platformlarında ödeme seçeneği olarak sunulan çevrimiçi alışveriş kredileridir. Türkiye'de faaliyet gösteren büyük e-ticaret sitelerinin neredeyse tamamında çevrimiçi alışveriş kredisi ürünü aktif olarak kullanılmaktadır. Yapı Kredi'nin bu segmentteki anlaşmalı firma sayısı 16'dır.

Ayrıca müşterilere ihtiyaç duydukları her an yanlarında bulunmak adına 2022 yılında Hisse Satış Anında Nakit Kredi ve World PAY Alışveriş Kredisi ürünleri devreye alınmıştır. Böylece müşteriler hisse satış emri verdikten sonra takas süresini beklemeden nakit ihtiyaçlarını giderebilmekte ve alışveriş esnasında mağaza içerisinde Yapı Kredi Üye İş yerlerinde yaptıkları alışverişlerin ödemesini, mağaza çalışanının POS cihazı aracılığıyla başlattığı işlemi Yapı Kredi Mobil ya da World Mobil uygulamaları aracılığıyla herhangi bir kredi kartına veya limitine ihtiyaç duymadan kredi ile taksitlendirebilmektedir. Ekim ayında lansmanı yapılan ürün için lansman döneminde ilk kullanıma özel 10.000 TL ve 6 ay vadeye

kadar geçerli olan %0 faiz uygulaması ile birlikte yaklaşık 325.000 noktadan müşterilere ürün sunularak, dünyanın en yaygın Şimdi Al, Sonra Öde programı başlatılmıştır. Firmalara özel kampanyalarla devam etmektedir.

## Konut Kredilerindeki Gelişmeler

Yapı Kredi, konut kredileri alanında sunduğu müşteriye özel ürünler ile çağrı merkezi, şube ve "Kredi Şimdi" kanalları ile başarılı hizmetlerini 2022 yılında da sürdürmüştür. Banka, aynı zamanda, konut projelerine yönelik kredi kullanımlarında kurumsal emlak ofisleri ve inşaat firmalarıyla iş birliğinde devam etmektedir.

Kamu bankalarının dönemsel olarak konut kredilerine odaklanması ve yıl içinde konut kredilerine özel uygulamaya alınan kredilendirme oranlarıyla ilgili yeni regülasyonlar sebebiyle özel bankalar alacak bakiyesi 2022 yılında stabil kalmış olup, Yapı Kredi'nin özel bankalar arasındaki pazar payı %14,6'dır.

Türkiye'de enerji verimliliği yüksek konut sayısını ve çevre bilincini artırmak amacıyla, A ve B sınıfı Enerji Kimlik Belgesi bulunan konutlara odaklanılmış, bu konutlara özel Doğa Dostu Mortgage ürünü sunulmaktadır. Satın alınacak konutun enerji sınıfına göre peşinat koşulları esnetilmekte ve tahsis ücretinde indirim sağlanmaktadır. 2022 yılında konut kredisi süreçleri yenilenmiş ve kullandırım aşamasında müşteriden temin edilmesi gereken belgeler mevzuatın izin verdiği ölçüde dijital onaya döndürülmüştür. Bu sayede imza sayısı ve matbu belge/sayfa sayısı azaltılmış, hem müşteri memnuniyeti, hem de kağıt tasarrufu sağlanmıştır. Yapı Kredi önümüzdeki dönemde de, geleneksel kredi süreçlerine kıyasla dijital çözümler sunarak müşteri odaklı kredilendirme süreçlerine yoğunlaşmayı amaçlamaktadır.

## Yapı Kredi 2022 yılında da taşıt kredilerinde yüksek performans göstermeye devam etmiş ve kamu bankaları dahil tüm sektörde pazar payı liderliğine ulaşmıştır.

### Taşıt Kredilerinde Güçlü Performans

Yapı Kredi 2022 yılında da taşıt kredileri alanında yüksek performans göstermeye devam etmiş ve kamu bankaları dahil tüm sektörde pazar payı liderliğine ulaşmıştır. Geniş ve etkin bayi ağı, müşteri ihtiyaçlarına uygun cazip ödeme koşullarına sahip kampanyalar ile bireysel ve ticari müşterilere bayide ve şubede sunulan taşıt kredisi hizmetlerinin kalitesinde gelişme sağlanmıştır.

Otomotiv sektöründe tedarik kaynaklı üretim sorunları 2022 yılı boyunca devam etmiş olsa da talebin yüksek olması sebebiyle özel bankaların toplam taşıt kredileri hacmi bu yıl yaklaşık 3 katına çıkmıştır.

Ford ve Yapı Kredi iş birliğinin sonucunda kurulan ve 2008 yılından bu yana faaliyetlerine devam eden Ford Finans programı, 2022 yılında da etkinliğini başarıyla sürdürmüştür. Bunun yanı sıra, sektörün önemli markaları olan Hyundai ve Fiat ile merkezi anlaşma yapılmış ve iş ortaklığı kapsamında kampanyalar düzenlenmiştir. Ayrıca ikinci el piyasalarına da odaklanarak anlaşmalı bayi ağı genişletilmiş ve müşterilere ulaşılan nokta sayısı %36 artırılmıştır.

Bu sayede sektörün güçlü büyüme sağladığı taşıt kredilerinde Yapı Kredi çok daha güçlü büyüyerek bakiyesini yaklaşık 4 katına çıkartmış ve %35,9'luk pazar payı ile sektör liderliğine ulaşmıştır. Banka önümüzdeki dönemde de yeni iş birliklerine imza atıp dijitalleşmeye odaklanacaktır.



# Bireysel Bankacılık

## Taksitli Eğitim Sistemi (TEST)

Yapı Kredi, okul ödemeleri segmentinde birçok konuda öncüdür. Velilerin okul ödemelerine aracılık eden kredili limit ürünü Taksitli Eğitim Sistemi'ne (TEST) Yapı Kredi şubeleri dışında, Yapı Kredi Mobil ve Müşteri İletişim Merkezi kanalları ile başvurulabilmektedir. Banka, 357 okulda velilere ödeme seçeneği olarak TEST'i sunmaktadır.

Yeni okul kazanımına odaklı saha personeli ile anlaşmalı okul sayısının artırılmasına devam edilecektir.

2022 yılında atama yapılan TEST limitinde %71'lik artış sağlanmıştır.

## Bankasürans

Yapı Kredi, banka sigortacılığı alanındaki lider ve yenilikçi konumunu sürdürmüştür. Sağlık sigortalarında %34,9'luk pazar payı ile açık ara liderliğini devam ettirirken, hayat sigortalarında %17,4 pazar payı ile bu alanda da 2022'yi lider tamamlamıştır. Banka'nın elementer sigortalarda %6,5 ve bireysel emeklilikte satışlarına aracılık ettiği emeklilik şirketi aracılığıyla %17,5'lik pazar payı bulunmaktadır.

2022 yılı içinde dijital kanallardan sunulan bankasürans ürünlerinde birçok yeniliğe imza atılmıştır. Uçtan uca tüm sürecin dijital kanallarda tamamlandığı BES ve 18 Yaş Altı BES ürünleri kısa sürede müşterilere tarafından benimsenmiş ve 6 aylık süre içinde 20 binden fazla müşteri Yapı Kredi Mobil aracılığıyla Bireysel Emeklilik Sistemi'ne giriş yapmıştır. Yine Bireysel Emeklilik Sistemi kapsamında hayata geçirilen "Sevdiklerine BES" uygulaması ile müşterilerin BES sahibi yakınlarına hediye olarak ek katkı payı ödemesi yapabildiği sağlanmıştır.

## Yapı Kredi, sağlık sigortalarında %34,9'luk pazar payı ile açık ara liderliğini devam ettirirken, hayat sigortalarında %17,4 pazar payı ile 2022'yi lider tamamlamıştır.

Türkiye'de ve sektörde bir ilk olan, müşterilerin kullandıkları kadar ödedikleri, dilediklerinde durdurup başatabildikleri konut sigortası "Aç Kapa Güvenli Evim Sigortası" da mobil uygulama üzerinden satışa sunulmuştur. Bu yeniliklerin yanında, Banka'nın herhangi bir kanaldan alınan seçili sigorta poliçeleri Yapı Kredi Mobil'den yenilenebilmekte ve poliçe ile ilgili işlemler yapılabilmektedir.

Yapı Kredi, bankasürans ürün ve hizmetlerinin müşterilere en hızlı ve kolay yolla ulaştırılabilmesi için dijital aksiyonlarını önceliklendirmeye devam etmektedir.

## GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi, önümüzdeki dönemde, Bireysel Bankacılık iş kolunda, Banka önümüzdeki dönemde mevduat varlıklarındaki istikrarlı büyümesini devam ettirerek, pazar payındaki pozitif yönlü gelişimini artırarak sürdürmeyi ve tabana yaygın mevduat stratejisini uygulamaya devam edecektir. Müşterilerine her zaman kolay ve zahmetsiz bankacılık hizmeti sunarak, avantajlı mevduat ürünleri geliştirmeye devam edecektir.

- Müşteri bazında büyüme stratejisini korurken, tüm müşteri bazında ihtiyaçları doğru şekilde karşılayarak derinleşme stratejisine ağırlık verilmesi hedeflenmektedir. Özellikle büyüyen ve büyümeye devam edecek Maaş ve Emekli Bankacılığı müşteri bazında derinleşme odağı ile kârlılığın artırılması amaçlanmaktadır.
- Kesintisiz hizmet anlayışı doğrultusunda tüm kanallardan müşterilerin bankacılık ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılayarak müşteri memnuniyetini sürdürmeye devam edecektir.
- Dijital dönüşümün önemli adımlarından olan müşterilerin finansal ihtiyaçlarını göz önünde tutan ve bankacılık için yeni bir dönemin başlangıcına zemin oluşturacak Açık Bankacılık hizmeti ile müşterilerin finansal dünyada hayatlarını kolaylaştırıp, hızla diledikleri işlemleri gerçekleştirebilmeleri amaçlanmaktadır. Önümüzdeki dönemde hayata geçmesi beklenen yasal düzenlemeler doğrultusunda akıllı ürün ve hizmetler sunarak müşterilerin beklentilerinin daha iyi karşılanabilmesi hedeflenmektedir.
- Dijitalleşme stratejisi doğrultusunda müşteri odaklı projelerine devam ederek 2023 yılında da aktif dijital ve mobil kullanıcı sayısını arttırmaya devam edecektir.

## Yapı Kredi, dijitalleşme stratejisi doğrultusunda müşteri odaklı projelerine devam ederek 2023 yılında da aktif dijital ve mobil kullanıcı sayısını arttırmayı sürdürecektir.

# İşletme Bankacılığı

## PROFİL

Şube Adedi	698
------------	-----

### BİREYSEL VE TİCARİ FAALİYETLERE BÜTÜNCÜL YAKLAŞIM

Yapı Kredi İşletme Bankacılığı, müşterilerine entegre bir yaklaşım kapsamında hizmet sunmaktadır. Müşterilerin bireysel ve ticari faaliyetleri eş zamanlı değerlendirilmekte, müşterilere finansal ihtiyaçları kapsamında, özel atanmış İşletme Portföy Yöneticileri tarafından hizmet sunulmaktadır.

Bankacılık işlemlerinin ürün satış belgelerinin dijital ve mobil onaylanarak müşterilere hizmet verilmesine tüm hızıyla devam edilmiş olup kurumsal mobil onay uygulamasına yeni ürün ve fonksiyonlar eklenerek dijital satış belgeleri çeşitlendirilmiştir.

### Yapı Kredi Mobil İşletme Bankacılığı Müşterilerine Etkin Hizmet

Esnaf ve şahıs işletmelerinin dijital kanallarda hem bireysel hem de ticari ürünlere erişiminin sağlanması için Yapı Kredi Mobil'de bireysel ve kurumsal kullanıcılar arasında şifre almaya gerek olmadan kolayca geçiş yapılmasına olanak sağlayan Kolay Geçiş yapısı ile müşterilerin dijital kazanımlarına devam edilmiştir.

Hayata geçirilen dijitalleşme projelerinin sonucunda dijital kanalları kullanan işletme bankacılığı müşteri sayısı %37 artış göstermiştir. Müşterilerin şubeye gitmelerine gerek kalmadan, işlemlerini Yapı Kredi Mobil üzerinden mobil onay ile tamamlayabilmeleri için çalışmalar ağırlık verilmiştir. 2022 yılsonu itibarıyla, müşteri işlemlerinin %86'sı mobil onay ile uzaktan gerçekleştirilmiştir.

### Müşterilere Yapı Kredi Desteği

Yapı Kredi müşteriye odağa alan yaklaşımını korumuş ve müşterilerinin yanında olmayı sürdürmüştür.

Banka; maaş ve kira ödemeleri, hammadde alımı gibi giderleri ve çek ödemeleri için finansmana ihtiyaç duyan müşterilere destek olmak amacıyla, Hazine Destekli Kredi Garanti Fonu kredi programlarında yer alarak, işletmelere finansman sağlamıştır. İşletme Bankacılığı müşterilerine kullanılan kredi hacminde bir önceki yıla oranla %46,8 büyüme sağlanmıştır.

Esnafa destek olmak amacıyla özel kampanyalar sunulmuştur. Böylelikle esnaflara özel; avantajlı POS fiyatlaması ve ticari kredi kartı avantajları, nakit kredilerde fırsatlar sağlanmıştır.

Müşterileri daha da dijitalleştirecek ve teması azaltacak dijital/mobil onay gibi süreçleri geliştirmeye yönelik çalışmalara ağırlık verilmiş; maaş ödeme protokolleri, taksitli ticari kredi, üye iş yeri ve tüzel kredi kartı ürünlerinin mobil onay ile satışına yönelik süreç kolaylaştırılmıştır.

Dijitalleşme süreçleri hız kazanırken, dijital ve mobil onay ile işlemlere ağırlık verilmiş, önceki yıl devreye alınan "POS Cepte" uygulaması yaygınlaştırılarak işletmelere temassız ödeme alma kolaylığı sunulmuştur. "WorldPAY" geliştirmesi ile Yapı Kredi müşterisi olunmaması durumunda bile mağaza içerisinde anında Yapı Kredi müşterisi olabileme imkanı sağlayabilmekle birlikte, World PAY Alışveriş Kredisi, İşletme Bankacılığı Üye İş Yeri müşterilerinin cirosuna da destek sağlanmaktadır.

KOBİ Finansman Destek Programı, kadın girişimci kredisi ve Yapı Kredi'nin kadın girişimcilere özel kredi kullandırmalarında, dosya masraflarında %50 seviyesinde indirim uygulaması devam ederek kadın girişimcilere özel kampanyalar devam etmiştir.

2022 yılında, esnaflara özel kampanya paketleri müşterilere sunulmuş, ayrıca sağlık sektöründeki işletmelere ve kadınların finansal erişimlerini arttırmaya yönelik 'Kadın Girişimci Destek Paketi' devreye alınmıştır.

### Güçlenen Mevduat Tabanı

Sürdürülmekte olan mevduat tabanının güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması stratejisi doğrultusunda, mevduat ürünleri performans artışına öncelik verilmesine 2022 yılında da devam edilmiştir. İşletme Bankacılığı müşterilerinin vadesiz mevduat hacminde bir önceki yıla göre %100 oranında artış sağlanmıştır. Müşteri ile derinleşme odağının sağlanması, yeni müşteri kazanımları ve sunulan ürün çeşitliği ile işletme bankacılığı için mevduat kazanımı odakta olmaya devam edecektir.

### İşletmelere Dijital Dünyanın Kapısını Açan Çözümler

İşletmelerin dijital dünyada varlıklarının daha da önem kazandığı ve e-ticaretin ön planda olduğu 2022 yılında, Yapı Kredi e-ticaret, e-belge çözümleri ve web sitesi kurulum hizmeti veren firmalarla yaptığı iş birlikleriyle işletmelere işlerini dijital dünyaya taşımalarına destek olacak çözümler sunmaya devam etmiştir.

### TARIM BANKACILIĞI

Tarım Bankacılığı, üreticilerin bitkisel ve hayvansal üretimine destek olmak amacıyla ürün ve hizmetler sunmaktadır. Yapı Kredi, üreticilerin tarımsal girdi alımlarında kullanabilecekleri Verimli Kart ürünüyle, anlaşmalı üye işyerlerinden faizsiz olarak yapılabilen işlemleri hasatta ödemeli olarak müşterileri ile buluşturmuştur. Verimli kartlar için, üreticilere rekabetteki en avantajlı ve en uzun dönemli ekstre indirim kampanyaları oluşturulmuştur. Çiftçilere elektrik faturalarını 3 aya kadar faizsiz ödeyebilme imkanı sunulularak, birçok elektrik dağıtım firması verimli üye iş yeri haline getirilmiştir.

Tarım Değer Zinciri sayesinde ana firma ve üreticilerin ödemelerinin Banka'dan yapılması ile üreticilere geniş ürün seçenekleri ile nakit akışlarını yönetebilmeleri sağlanmıştır. Tarım Değer Zinciri kapsamında ödemelerini bankadan alan üreticilere ön onaylı verimli kart imkanı sunulmuştur.

Türkiye genelindeki anlaşmalı lisanlı depolara tarımsal ürün teslimi karşılığı oluşan Elektronik Ürün Senetlerinin teminata alınması ile üreticilere kredi finansman desteği sağlanmıştır.

"Sürdürülebilirliğe Bir Tohum da Bizden!" projesiyle, 4 bölgede kadın çiftçiler ile bir araya gelinerek, tarımsal okur yazarlık ve tarımsal üretimde maliyeti azaltma yöntemleriyle ilgili eğitimler verilmiştir.

### GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi, İşletme Bankacılığı alanında, 2023 yılında;

- Tabana yaygın gelir dağılımına odaklanmayı,
- Dijital bankacılık kanallarına yaptığı yatırımları sürdürerek müşterilerine işlem kolaylığı sağlayacak çözümler sunmayı,
- Etkin risk yönetimi ile kredilerde sağlıklı ve sürdürülebilir büyümenin sağlanmasını,
- Sürdürülebilirlik politikalarına etkin bir şekilde katkı sağlamayı,
- Temel bankacılık ürünleri ile çapraz satış oranını artırarak müşterilerin nakit akışı ve ürün çeşitliliği anlamında en çok tercih ettikleri banka olmayı,
- Girişimci ekosistemini ve kadınların artan oranda iş hayatına katılmalarını destekleyecek çalışmalar yürütmeyi, hedeflemektedir.

# Ödeme Sistemleri

PROFİL	2022
Kredi Kartı Adedi-Sanal Kart dâhil	15,1 milyon
Banka Kartı Adedi	17,3 milyon
Üye İş yeri Adedi	897,4 bin

SEKTÖR KONUMU	PAZAR PAYI (SEKTÖR)	PAZAR PAYI (ÖZEL BANKALAR)
Kredi Kartı Alacak Bakiyesi *	%16,9	%22,6
Kredi Kartı Ciro	%16,1	%21,3
Ticari Kredi Kartı Alacak Bakiyesi *	%14,8	%23,7
POS Ciro**	%17,2	%23,8
Kredi Kartı Sayısı	%15,2	%21,1
Banka Kartı Ciro***	%11,2	%18,2

\*Sektör ve özel banka pazar payları, 30 Aralık 2022 tarihli BDDK haftalık verileri üzerinden hesaplanmıştır. Sektör, mevduat ve kalkınma ve yatırım bankaları verilerinden, Özel bankalar ise mevduat/yerli özel ve mevduat/yabancı banka verilerinden oluşmaktadır.

\*\*Kredi kartı acquirer Pos ve ATM işlemlerini içermektedir.

\*\*\*Banka Kartı Issuer Pos işlemlerini içermektedir.

## 1991 YILINDAN GÜNÜMÜZE KESİNTİSİZ LİDERLİK: WORLD

Yapı Kredi, 1991 yılından bu yana, ana kredi kartı markası World ile kartlı ödeme sistemlerinde Türkiye piyasasında liderdir. Banka, bu güçlü konumunu, müşteri beklentilerinin ötesine geçen ve kartlı ödeme sistemleri sektörüne daima öncülük eden, yenilikçi çalışmalarına borçludur.

Yapı Kredi 2021 yılında World'ün 30. yılını kutlamıştır. 30 yıllık bu süre zarfında sadece Türkiye'deki kredi kartı pazarının mimarı olmakla kalmayıp, geliştirilen yenilikçi uygulamalarla da dünya kredi kartları sektörü için yenilikçi gelişmeler sunmaya devam etmiştir.

Yapı Kredi 2022 yılı itibarıyla, Ödeme Sistemleri alanındaki öncü yaklaşımını devam ettirmiş, 15,1 milyon kredi kartı adediyle sektör liderliğini sürdürmüştür.

Yapı Kredi, 2022 yılı Aralık ayında yayınlanan 2021 yılı Nilson Raporu'na göre kredi kartı alacak bakiyesinde Türkiye'de ve Kıta Avrupası'nda lider konumdadır.

Yapı Kredi 2022 yılında, yoğun rekabete ve zorlu piyasa koşullarına rağmen, kredi kartı toplam alacak bakiyesinde uzun yıllardır süren tartışmasız liderliğini korumuş, kârlılığında güçlü bir büyüme sergilemiştir.

Banka yıl boyunca yeni müşteri kazanımı, müşteri ilişkilerinde kalıcılık ve çapraz satışı artırımına odaklanmıştır. Yapı Kredi aynı zamanda taksitlendirme ve kredi kartı puan ödüllendirilmesinde disiplinli hareket etmek amaçlı yaklaşımını da korumuştur.

2021 yılında aktif banka kartı adedinde özel bankalar arasında en çok büyüyen banka olan Yapı Kredi, 2022 yılında da sektörde en çok büyüyen banka olmuştur.

## SÜREKLİ YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLER SUNMAK, YAPI KREDİ'NİN ÖDEME SİSTEMLERİ ALANINDAKİ DEĞİŞMEZ HEDEFİDİR

Yapı Kredi, sektördeki konumunu güçlendirmek ve müşteri memnuniyetini daha da iyileştirmek amacıyla mevcut çalışmalara ek olarak birçok yenilikçi, müşteri odaklı projeye imza atmıştır. Bu çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Kart hamillerinin kart kullanım alışkanlıklarını daha iyi tanımlayarak, kişiye özel ve daha etkin teklifler üretmek için veri analizi konusunda yeni yaklaşımlar hayata geçirilmeye devam edilmiştir.

Türkiye'de dijital bankacılığın öncüsü olarak, 2022 yılında müşteri deneyimini bir üst düzeye taşımak için "Dijital Slip" ve "Takibimdeki Harcamalarım" fonksiyonlarını yarattık. Dijital slip teknolojisiyle müşteriler kart harcamalarına ait sliplerine hızlıca ulaşabilir, Takibimdeki Harcamalarım seçeneğiyle harcamalarını dijital slip ile diledikleri gibi gruplandırarak kaydedebilmektedirler. Oluşturdukları gruplardaki harcamaların detaylarını hızlıca görüntüleyebilirler. Üstelik iade ve garanti sürelerini kaçırmak istemedikleri harcamaları için hatırlatmalar kurabilir, kolayca takibini yapabilmektedirler.

## Yapı Kredi 2022 yılı itibarıyla, Ödeme Sistemleri alanındaki öncü yaklaşımını devam ettirmiştir.

2019 yılında Yapı Kredi Cüzdan'ın kullanıcı dostu yeni ara yüzü şeklinde yeniden lansmanı yapılan World Mobil, 2022 yılında aktif kullanıcı sayısını artırmaya devam etmiştir. 2022 yılında World Mobil'e eklenen bilgi ve şansa dayalı "Vadaa Şans" yarışması ile Yapı Kredi müşterisi olmasa bile herkes yarışmalara katılarak eğlenirken Worldpuan kazanma şansı da yakalamaktadır. 2022 yılında World Mobil'den ek kart başvurusu da yapılmaya başlanmıştır.

Ayrıca Artırılmış Gerçeklik teknolojisi ile müşteriler şifre giriş yapmadan kolayca ve güvenle kredi kartı, banka kartı ve ön ödemeli kartlarını kameraya okutarak kart bilgilerini görüntüleyebilmektedir. Kartlı ödeme sistemlerinin dijital dönüşümüne öncülük eden Yapı Kredi, tüm dijital ödeme çözümlerini, World PAY çatısı altında, POS'ta ve İnternette QR Kod ile Ödeme, E-Ticaret Ödemeleri, Mobil Ödeme Araçta Ödeme ve E-Kampüs Ödemeleri fonksiyonlarıyla müşterilere sunmaya ve müşterilere mobil cihazlarıyla temassız bir şekilde ödeme yapma imkânı sağlamaya devam etmektedir. Ayrıca Fiziki ve E-Ticaret Alışveriş Kredisi fonksiyonlarının da dahil olması ile World PAY çatısı altında bulunan dijital ödeme çözümleri çeşitlenmektedir. Böylece World PAY ile ödemeler kredi kartı, banka kartı, ön ödemeli kart ve hesaptan ödemenin yanı sıra alışveriş kredisi ile de yapılmaya başlanarak ödeme araçlarının zenginliği artırılmıştır.

# Ödeme Sistemleri

World PAY Alışveriş Kredisi ile Yapı Kredi müşterileri alışveriş anında, şubeye gitmelerine gerek kalmadan Yapı Kredi POS'ları üzerinde oluşturulan QR kodu, Yapı Kredi Mobil veya World Mobil uygulamalarındaki ödeme adımından okutarak kağıtsız ve imzasız bir şekilde alışveriş kredisi kullanabilmektedir. Henüz Yapı Kredi müşterisi olmayan kullanıcılar ise üye iş yeri içerisinde POS üzerinden QR okutarak anında Yapı Kredi müşterisi olup bu hizmetten faydalanabilmektedir. 400 Bini aşkın noktada kullanılabilen World PAY Alışveriş kredisi ile Türkiye'nin en yaygın "Şimdi Al, Sonra Öde" fonksiyonu müşterilere sunulmuştur.

Müşterilerin kartlı alışveriş deneyiminde hız ve kolaylık sağlayan Yapı Kredi, kasada geçirilen zamanı azaltarak üye iş yerlerindeki alışveriş sirkülasyonunu artıran temassız kart özelliğiyle, kredi kartlarındaki temassız işlem adedi liderliğini 2022 yılında da sürdürmüştür. World kredi kartlarının hemen hepsi, banka kartlarının ise yarısından fazlası temassız özelliklidir. 2022 yılında temassız işlem adedi yıllık olarak 1.6 katına çıkmış, işlem hacmi ise kart limitlerinde sağlanan artışların da etkisiyle yaklaşık 3 katına yükselmiştir. Temassız işlemlerde, şifresiz işlem yapma limitinin 750 TL'ye çıkarılmasının da işlem hacmine pozitif bir etkisi olmuştur. 2022 yılında da ulaşımda temassız kartların kullanılmasına yönelik iletişim çalışmaları ve kampanyalar yapılmaya devam edilmiştir. Türkiye'de temassız kartlarla ulaşım ağı genişletilmiş, 27 ilde hizmet sunulmuştur. Müşterilere Yapı Kredi Mobil'de İstanbulkart bakiye yükleme fonksiyonu ve otomatik yükleme talimat verme imkânı sağlanmaya devam edilmektedir. Yapı Kredi, 2022'de müşterilerin internet alışveriş deneyimine odaklanmış ve bu deneyimi iyileştirerek, bir önceki yıla göre toplam alışveriş içindeki internet alışverişi payının artırılması sağlanmıştır.

## 2022 yılında temassız işlem adedi yıllık olarak 1.6 katına çıkmış, işlem hacmi ise kart limitlerinde sağlanan artışların da etkisiyle yaklaşık 3 katına yükselmiştir.

Kredi kartı başvurusu yapan müşterilerin fiziksel kartlarının kendilerine ulaşmasını beklemeden, hemen dijital kartlar ile alışveriş yapmaya başlayabilmeleri sağlanmıştır. Yapı Kredi müşterileri, kart başvurularının onaylanmasının hemen ardından, oluşturdukları dijital kartlarına World Mobil, Yapı Kredi Mobil ve İnternet Şubesi üzerinden anında ulaşabilmekte, dijital kartlarına tanımladıkları limiti internet alışverişlerinde ve POS'ta QR kod ile hemen kullanmaya başlayabilmektedir.

Ticari kart sahibi müşterilerde karlı ve efektif büyümeye odaklanıldığı 2022 yılında ticari kartlarda kazanım devam etmiştir. Şube ve self servis kanallardaki kazanıma ek olarak Direkt Satış ekibi tarafından, tablet ile ticari kart satışına başlanmıştır. Yapı Kredi rakip özel bankalar arasında ticari kart müşteri adedinde en çok büyüyen banka olmuştur.

### PANDEMİ DÖNEMİNE ÖZGÜ KOLAYLIK VE HİZMETLER

2022'de temassız ödemelerde gözlenen talep artışı ve temassız kart ile harcama limitinin 750 TL'ye yükseltilmesi Yapı Kredi müşterilerine önemli kolaylık sağlamış; müşteriler 2022 yılında her 3 fiziki satın alma işleminden 2'sini temassız olarak yapmıştır.

2022 yılında da uzaktan erişimli alışveriş trendi güçlenmiştir. Bu doğrultuda World Mobil üzerinden sunulan kampanyalar müşteri ihtiyaçlarına göre, kurguları ise fiziksel mağazalarda ve e-ticarette geçerli olacak şekilde düzenlenmiştir.

World PAY'in sunduğu POS'ta QR Kod ile Ödeme, E-Ticaret Ödemeleri, Mobil Ödeme ve Araçta Ödeme çözümleri 2022 yılında daha çok tercih edilmiş, 2021 yılına göre işlem hacmi yaklaşık 2,8 kat artmıştır. Diğer taraftan e-ticaret cirosunda da 2022 yılı boyunca yükselme trendi olduğu gözlenmiştir.

2022 yılı itibarıyla Yapı Kredi e-ticaret cirosunun alışveriş cirosu içindeki payı %27,1 olurken sektör ortalaması ise %27 seviyesinde gerçekleşmiştir. Banka'nın 2022 yılı e-ticaret cirosu geçen sene aynı dönem ile kıyaslandığında % 109'lük bir büyüme izlenmektedir.

Müşterilerin kredi kartı başvurularını World Mobil, Yapı Kredi Mobil, İnternet Şubesi ve Müşteri İletişim Merkezi'nden gerçekleştirebilmeleri, mesafeli sözleşme olanağı ve benzer işlemlerin Yapı Kredi Mobil üzerinden görüntülü işlem asistanlarına bağlanılarak yapılabilmesi pandemi döneminde müşterilere önemli avantajlar sunmuştur.

### TÜRKİYE'NİN EN GENİŞ ÜYE İŞ YERİ AĞI

Yapı Kredi 2022 yılında, güçlü iş birlikleri ve yenilikçi yatırımlarının sonucu olan geniş ürün yelpazesinin katkısıyla, üye iş yeri alanındaki öncülüğünü pekiştirmiştir. Banka, 2022 itibarıyla, 897,4 bin üye iş yeri vasıtasıyla sunduğu aylık 100'den fazla kampanya ile müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımını korumuştur.

## Yapı Kredi, 2022 itibarıyla, 897 bin üye iş yeri vasıtasıyla sunduğu aylık 100'den fazla kampanya ile müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımını korumuştur.

2022 yılında, üye iş yeri alanında özellikle dijitalleşmeye yönelik öncü adımlar atılarak başarılı performans devam ettirilmiş, esnaf işletmelerde yaygınlaşma sağlanarak Yapı Kredi üye iş yeri ağı genişletilmiştir.

Yapı Kredi 400 bini aşkın yaygın üye iş yeri ağında TR Karekod üzerinden tüm katılımcı bankaların kart ve uygulamalarından karekod ile FAST ile hesaptan ödeme alınabilme hizmetleri sayesinde müşterilerine sürtünmesiz bir temassız ödeme deneyimi sunarak, kullanım kolaylığı sunmaktadır.

Yapı Kredi 2022 yılında, Global Blue ile etkili bir iş birliğine imza atarak hem turistlere hem de üye iş yerlerine yönelik, ülke ekonomisine de önemli katkısı olan "POS Üzerinden Anında Kur Dönüşümü (DCC)" ürününü hayata geçirdi. Bu hizmet sayesinde ülkemizde alışveriş yapan turistler, ödemelerini en iyi döviz kuru garantisi ile kendi para birimlerinde şeffaf bir şekilde yaparken, üye iş yerleri de hem ek bir gelir akışı elde etmiş hem de uluslararası müşterilerinin alışveriş deneyimlerini geliştirme imkanı sunmuştur.

2021 yılında üye iş yerlerinin kullanımına sunulan Yapı Kredi POS Cepte uygulaması ile üye iş yerleri 2022 yılında da genişletilen ürün özellikleriyle birlikte herhangi bir POS cihazına sahip olmadan kendi

# Ödeme Sistemleri

Android tabanlı cep telefonları ile ödeme kabul etmeye devam etmektedir. Üye iş yerlerinin müşterileri ise temassız özellikli kart veya mobil bankacılık uygulamaları ile temassız ve QR ödeme teknolojilerini kullanarak ödemesini gerçekleştirebilmektedir. POS cihazlarında başlayan dijital dönüşümün önümüzdeki dönemde de daha geniş hedef kitlelere yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Yapı Kredi üye iş yeri ağı dâhilindeki her 4 fiziki POS'tan 3'ü temassız özelliklidir. Banka; Kredi kartı temassız işlem adedi ve cirosunda da sektörün lideridir.

## GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi'nin 2023 yılında kartlı ödeme sistemlerine ilişkin hedefleri arasında;

- Sürdürülebilirlik kapsamında kart hamili ve üye iş yeri işlem sliplerinin dijitalleşmesinin sağlanması,
- Belediyelerle yapılan iş birlikleri kapsamında İstanbul ve İzmir illerindeki ulaşım harcamalarında kartlı işlem kabulünün sağlanması,
- Dijital kanallardaki müşteri deneyimi iyileştirmeleri ile hem kart hem de POS müşterilerinin dijital kanal kullanım oranının artırılması,
- Ticari kart sahibi tüzel müşterilerin dijital kanal kullanımlarının artması için, kanallardaki fonksiyon setinin zenginleştirilmesi ve kampanya tekliflerinin sunulması
- World PAY çatısı altında sunulan yeni nesil dijital ödeme çözümlerine yenilerinin eklenmesi, müşterilerin daha hızlı ve daha kolay bir ödeme deneyimi yaşamalarının sağlanması,
- Ödeme deneyiminin üye iş yeri tarafının da dijital uygulamalar üzerinden yürütülmesi için gerekli geliştirmelerin yapılması,

- Müşteri ihtiyaçlarına yönelik olarak geliştirilen, kredi limitine veya banka hesabına ihtiyaç duymadan, içine yüklenen tutar kadar nakit çekim ve harcama yapılabilen World Nakit, Play Nakit ve World Nakit Dijital ön ödemeli kartlarını müşteri bazının artırılarak bankacılık faaliyeti bulunmayan kişilere de bu kartlar ile ulaştırılması,
- World Mobil'e müşterilerin alışveriş deneyimini pürüzsüzleştirerek yeni fonksiyonlar eklenmesi ve müşteri memnuniyetini artıracak yeni projelerin hayata geçirilmesi
- 'Dijital Platform Ödeme Talimatları' fonksiyonu sayesinde World Mobil ve Yapı Kredi Mobil üzerinden kartların kayıtlı olduğu dijital platformların görüntülenmesi ve ödeme talimatlarını kolayca yönetilebilmesi; Bu sayede müşterilere daha da güvenli bir dijital platform ödeme talimatı deneyimi sağlanması,
- Fintek alanındaki küresel ve yerel gelişmelerin izlenerek ödeme sistemlerine yansımaları alanında öncü olunması
- Önümüzdeki dönemde kart plastiklerinde kademeli olarak geri dönüşümlü malzeme kullanımına geçilmesi bulunmaktadır.

# Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi

## PROFİL

Şube Adedi	15
------------	----

Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi, yüksek varlıklı bireysel müşterilere hizmet vermektedir.

Yapı Kredi Özel Bankacılık, müşterilerinin finansal ihtiyaçları için tüm bankacılık ürün ve hizmetlerinin yanı sıra Banka'nın iştirakleri olan Yapı Kredi Yatırım ve Yapı Kredi Portföy ile birlikte entegre varlık yönetimi hizmetleri de sunmaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİR LİDERLİK

Yapı Kredi Özel Bankacılık, 5'i İstanbul dışında olmak üzere 15 Özel Bankacılık Merkezi ile toplam 190 milyar TL'lik varlık yönetmektedir. Müşterilerinin beklenti ve risk algılarına uygun ürünleri geniş bir ürün yelpazesinde sunan Yapı Kredi özel bankacılık ve varlık yönetimi sektör liderliğini sürdürmektedir.

Yapı Kredi Özel Bankacılık, müşterilerinin finansal beklentilerini ve ihtiyaçlarını önceliklendiren yaklaşımı ve güçlü müşteri iletişimi ile 2022 yılında da güçlü bir performans sergilemeye devam etmiştir. Özel Bankacılık mevduatları yıllık olarak, %43 yatırım fonları %83, emanetteki kıymetler %52, hisse senedi hacmi %189, emeklilik fonu hacmi ise %47 artmıştır.

Özel Bankacılık müşterilerinin yatırım ürünleri deneyimini iyileştirmek amacıyla hayata geçirilen ve müşterilerin hem şube hem de dijital kanallarda yatırımcı profillerine uygun yatırım ürünlerini seçebilmeleri için sunulan varlık dağılım önerileri 2022'de de piyasa koşullarına paralel olarak güncellenmiştir.

## PANDEMİ SONRASI YENİ NORMALE GEÇİŞ

Pandemi döneminde, çalışanların ve müşterilerin sağlığı önceliklendirilmiş ve özel Bankacılık merkezlerinde personelin dönüşümlü olarak şubeden ve uzaktan çalışması ile şube içi kalabalığın da önüne geçilmesi sağlanmıştır. Pandeminin hafiflemesine paralel olarak kontrollü bir açılma süreci ile şubeler tekrar hizmet vermeye başlamıştır.

Yapı Kredi 2021 yılı içerisinde fiziksel teması azaltmak için durdurduğu müşteri etkinliklerini dijital platformlara taşıması; Özel Bankacılık müşterileri evlerinden çıkmadan online seminerlerde konuşmacılarla bir araya gelmişlerdir. 2021'de dijital platformlara taşınan etkinlikler, 2022 yılında ise az sayıdaki müşteri gruplarıyla fiziksel olarak düzenlenmiş olup eski düzene güvenli şekilde dönmenin ilk adımları atılmıştır.

## YENİ YATIRIM FONLARI

2022 yılında da müşterilerin portföylerini çeşitlendirebilmeleri ve yatırım ihtiyaçlarına cevap verilebilmesi amacıyla piyasadaki gelişmelere uygun yeni yatırım fonları kurulmaya devam etmiştir.

Bu kapsamda 8 serbest ve 5 farklı şemsiyede olmak üzere 13 yatırım fonu kurulmuştur. Yapı Kredi Portföy çatısı altında; İkinci Para Piyasası (TL) Fonu, Elektrikli Araçlar Değişken Fon, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Hisse Senedi, İklim Değişikliği Çözümleri Değişken Fon, Fintech ve Blockchain Teknolojileri Fon, Sarıyer Serbest (Döviz-Avro) Fonu, Emirgan Serbest (Döviz) Fon, Bankacılık Sektörü Hisse Senedi Serbest Fon, Karaköy Hisse Senedi Serbest Fon, Emtia Serbest Fon, Feriköy Serbest (Döviz) Fonu, Ortaköy Serbest (Döviz) Fon, İstinye Serbest (Döviz) Fon seçenekleri yatırımcılara sunulmuştur.



# Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi

## SÜREKLİ GELİŞTİRİLEN DİJİTAL MÜŞTERİ DENEYİMİ

Müşterilerin şube deneyimlerini iyileştirmek amacıyla dijital kanal entegrasyonları 2022'de de devam etmiş ve şubelere verilen işlem talimatlarının dijital kanallardan güvenli bir şekilde mobil onay ile imzalanabilmesi uygulaması artarak devam etmiştir. 2022 yılında Yapı Kredi Mobil'deki Yatırımlar menüsü yeniden düzenlemiştir. İşlem tipi bazında hızlı işlem menüleri eklenmiştir.

Yaş ortalamasının yüksek, dijitalleşmenin ise görece sınırlı olduğu Özel Bankacılık müşteri kitlesinde, Yapı Kredi tarafından hayata geçirilen dijitalleşme aksiyonları, müşteriler arasında dijital kanal kullanımının kayda değer oranda artmasını sağlamıştır. Şube kanalı üzerinden yürütülen süreçlerin dijitalleşmesi ve mobil onay fonksiyonu sayesinde, Banka müşterileri tüm işlemleri şubeye gelmeden gerçekleştirme imkânı elde etmiştir. Pandemi döneminde değişen müşteri etkileşimine destek olmak amacıyla şube ekiplerinin müşteriler ile çevrimiçi görüntülü görüşme yapmalarına imkân veren geliştirmelere devam edilmiştir. Küresel belirsizlikler ve piyasalardaki hareketlilik yıl boyunca yakından takip edilerek müşterilerin yatırımlarına yön vermek amacıyla uzman ekipler tarafından hazırlanan öngörüler günlük olarak müşterilerle paylaşılmış ve kendilerine piyasa koşullarına uygun yatırım ürünleri sunulmaya devam etmiştir.

## NİTELİKLİ ÜRÜN MERKEZLİ BİR GELİŞİM PERFORMANSI

2022 yılının zorlu piyasa koşullarına uygun olarak, güçlü marka algısı ve alternatif kanallardan yoğun müşteri iletişimiyle müşteri kazanımı ve mevcut müşterilerde derinleşmeye odaklanan Yapı Kredi Özel Bankacılık, özellikle nitelikli ürün odaklı bir gelişim performansı göstermiştir. Nitelikli yatırımcılara özel olarak yapılandırılmış yeni ürünler müşterilere sunulmaya devam etmektedir.

**2022 yılının zorlu piyasa koşullarına uygun olarak, güçlü marka algısı ve alternatif kanallardan yoğun müşteri iletişimiyle müşteri kazanımı ve mevcut müşterilerde derinleşmeye odaklanan Yapı Kredi Özel Bankacılık, nitelikli ürün odaklı bir gelişim performansı göstermiştir.**

## MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ ODAĞINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN ÇALIŞMALAR

Yapı Kredi, Özel Bankacılık müşterilerine sunduğu bütünsel varlık yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak sadece finansal ihtiyaçlarına değil, müşterilerinin finansal olmayan beklentilerine de odaklanmaya ve çözümler üretmeye devam etmiştir.

Vergi, miras, gayrimenkul, eğitim, sanat ve filantropi danışmanlığı hizmetleri Yapı Kredi Özel Bankacılık müşterilerine sektörlerinin en iyileri olan anlaşmalı firmalar aracılığıyla sunulmakta, müşteri talepleri, hem şubeler hem internet bankacılığı üzerinden alınabilmekte, bu kapsamda dijital kanallarda bu konularla ilgili makale ve haberlere yer verilmekte ve çeşitli dönemlerde etkinlikler düzenlenmektedir.

Eğitim ve filantropi danışmanlıkları ile müşterilerin beklentilerine yanıt verirken geleceğe yapılan yatırımlara da destek olunmaktadır. Eğitim danışmanlığı, Özel Bankacılık müşterilerinin çocukları veya torunlarının gelecekteki hedeflerine, meslek seçimlerine, beklenti ve niteliklerine göre eğitimine yön vermelerine yardımcı olmaktadır.

Filantropi danışmanlığı ise bağış yapmayı kolay ve anlamlı hale getirerek, topluma sağlanan faydayı ön plana çıkarıp, bağış kültürünü teşvik ederek sürdürülebilir bir geleceği desteklemektedir. Özel Bankacılık, Yapı Kredi Kültür Sanat iş birliği ile sunduğu sanat danışmanlığı hizmeti aracılığıyla müşterilerinin sanat alanında ihtiyaç duyduğu danışmanlığı sağlamaktadır. Ek olarak, Türk Eğitim Vakfı iş birliği ile 2021'de hayata geçirilen Yapı Kredi Özel Bankacılık Sanat Bursu Fonu ile sanata ve eğitimlerini sürdüren yetenekli genç sanatçılara destek olmaya başlamış ve 2022 yılında da bu iş birliğini başarılı bir şekilde sürdürmeye devam etmiştir. Yıl içerisinde etkileşimi artırmak adına öğrencilerle bir araya gelmiş ve bu fonun bilinirliğini artırmaya odaklı olacak şekilde, Bomonti World Akustik konserlerinde öğrenciler yer almış, üretilen içeriklerle imaj çalışmaları yapılarak, reklam faaliyetleri planlanmıştır.

## 2022 MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ ANKETİ

Yapı Kredi Özel Bankacılık 2022 yılında da genel müşteri memnuniyeti araştırması yapmıştır. Anket çıktılarına göre, müşterilerin aldıkları hizmetten memnun oldukları ve Yapı Kredi'yi ana bankaları olarak değerlendirdikleri görülmektedir.

## ÖDÜLLERLE TAÇLANAN ÇALIŞMALAR

Yapı Kredi Özel Bankacılık olarak İngiltere'nin önde gelen finans ve iş analizi yayınlarından International Finance dergisinin düzenlediği International Finance Awards kapsamında 2022 yılının "Türkiye En İyi Özel Bankacılık Ödülü"ne layık görülmüştür.

## GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi, 2022 yılı stratejisi kapsamında mevcut müşterilerde derinleşmeyi ve sadakati üst seviyeye çıkararak yeni müşterilere ulaşmayı hedeflemektedir. Banka, bu hedefine ulaşmak için müşterilere yaşatılacak farklı ve ayrıcalıklı deneyimler, sürdürülebilirlik ve yatırım odağını ana alanlar olarak belirlemiştir. Müşterilere en iyi şube deneyimini yaşatmak üzere, şubelerde kapsamlı renovasyon çalışmaları başlatılmış olup, 2022 yılı içerisinde 2 şube tamamen yenilenmiş ve 2023 yılında renovasyon çalışmalarının yaygınlaştırılması planlanmıştır.

Değişken ve dalgalı piyasa koşullarında varlıklı müşteriler için güven esaslı her zamankinden daha önemli olacaktır. Önümüzdeki dönemde varlık yönetiminde uzman görüşü ihtiyacının öne çıkacağı düşünülmektedir.

Yapı Kredi, Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi alanında, 2023 yılında;

- Ayrıcalıklı Müşteri grubunun finansal beklenti ve ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetlere odaklanarak müşteri tabanını büyütme ve mevcut müşterilerde derinleşmeyi,
- Dijitalleşmeye yatırım yapmaya devam ederek süreçleri iyileştirmeyi ve verimliliği artırmayı,
- Nitelikli yatırım ürünlerinde derinleşmeyi ve portföy çeşitliliğini uzun vadeli bir bakış açısıyla sürdürmeyi, daha rafine hizmet modeli yaklaşımı ile fiziki şube deneyimini iyileştirerek müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşımayı hedeflemektedir.

# Ticari ve KOBİ Bankacılık

Kuruluşundan bu yana “hizmette sınır yoktur” yaklaşımıyla ekonomiye desteğini sürdüren Yapı Kredi, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı faaliyetlerini tek bir çatı altında birleştirmiş, geniş ürün yelpazesi ve bankacılık hizmetleriyle 2022’de de müşterilerinin yanında olmaya devam etmiştir.

## KOBİ BANKACILIĞI

ŞİRKET PROFİLİ	
Şube Adedi	658

### Geniş Kapsamlı Hizmet Ağı ile KOBİ'lere Destek

2022 yılında, KOBİ Bankacılığı faaliyetleri, yıllık cirosu 3 milyon TL ve 60 milyon TL arasında olan firmaları kapsamıştır. 2023 yılına girilirken KOBİ Bankacılığı segment kriterleri yenilenmiş; yıllık cirosu 5-100 milyon TL arasında olan firmalara, 658 şubede KOBİ Bankacılığı segmentinde hizmet sunulmaya başlanmıştır.

Yapı Kredi müşteri odaklı hizmet anlayışıyla müşterilerine daha hızlı ve daha kolay hizmet sunabilmek için birçok alanda çalışmalar yapmıştır.

Sektörlere yönelik desteklerini sürdüren Banka, müşterilerinin yeni pazarlara erişimini kolaylaştırmak ve rekabet gücünü artırmak amacıyla e-ticaret ve e-ihracat alanında yeni iş birliklerini hayata geçirmiş, e-ticaret yapan müşterilerini desteklemek ve ihtiyaçlarına yönelik avantajlı hizmetler sağlamak için ürün ve hizmet paketi oluşturmuştur.

### KOBİ'lere Finansman Desteğinden Satır Başları

2022 yılında, Kredi Garanti Fonu (KGF) ile 3 ayrı kredi programı için protokol imzalanmıştır. Dahil olunan destek programları;

KOBİ ve KOBİ Dışı firmaların işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla İşletme Harcamaları Destek Paketi,

- İhracatçı veya döviz kazandırıcı sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'ler ile mevcutta ihracatçı olmayan ancak ihracat potansiyeli taşıyan KOBİ'lere destek sağlanarak ihracat hacimlerinin ve ihracatçı firma sayısının artırılması amacıyla İhracat Destek Paketi
- Öncelikli olarak imalat sanayiinde faaliyette bulunan işletmeler ile ihracatçı işletmeler başta olmak üzere yatırım yapmayı planlayan KOBİ ve KOBİ Dışı işletmelerin yatırım ve yatırıma bağlı işletme harcamalarına finansman sağlanması amacıyla Yatırım Destek Paketidir.

İşletme Harcamaları Destek Paketi'nde 953 milyon TL, İhracat Destek Paketi'nde 1,7 milyar TL ve Yatırım Destek Paketi'nde 1,1 milyar TL kredi ile müşterilere finansman sağlanmıştır.

2022 Nisan ayında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) sağlanan kaynağa istinaden TURWIB Programı kapsamında KGF teminatıyla kadın yöneticisi bulunan işletmelere destek sağlanarak kadınların iş hayatına daha fazla katılımı amaçlanmıştır. Bu program kapsamında, 309,5 milyon TL finansman sağlanmıştır.

2022 Kasım ayında ise KGF özkaynaklarından verilmek üzere daha önce ayrı bir paket olarak oluşturulan KGF Destek Kredisi 2 programının ikinci dönemi başlamıştır. Program kapsamında

KOBİ'lere destek amacıyla 101 milyon TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiş olup program aktif olarak devam etmektedir.

İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) kurumu ile bu sene ilk defa Kasım ayında protokol imzalanarak İGE teminatı ile ihracatçı ve ihracat potansiyeli olan müşterilere finansman sağlanması amacıyla 2,9 milyar TL kredi kaynağı oluşturulmuştur. Devam eden program kapsamında 1,3 milyar TL kredi kullanımı gerçekleşmiştir. 2023 yılında kredi kullandırmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır.

### Uluslararası Kaynaklarla İş Birliği

Yapı Kredi uluslararası fon kaynakları ile olan güçlü iş birliği kapsamında ticari müşterilerine tematik kaynaklar da kullanılmaktadır. Kullanımda olan ve görüşmeleri devam eden tematik fonlar hakkındaki kısa bilgiler şöyledir:

**GGF - Yeşil Büyüme Fonu** ile yapılan anlaşma ile 15 milyon Euro Şubat 2022'den itibaren uygun müşterilere kullandırılmaya başlanmıştır. Program kapsamında, Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği projeleri finanse edilmektedir.

**EBRD - TURWIB** kadın girişimci / kapsayıcı firmaları desteklemeye yönelik tasarlanmış bir finansman programıdır. EBRD bu kapsamda 50 milyon ABD doları fon sağlamış ve kredi kullandırmaları Nisan 2022'de başlamıştır. Krediler, KGF teminatlı olarak da kullandırılmakta olup proje kapsamında ayrıca kadın işletmecilere dijital pazarlama, e-ticaret, ödeme yöntemleri ve işletme yönetimi konularında eğitimler verilmektedir.

**TKYB - Dünya Bankası Acil Durum Şirket Desteği Projesi** kapsamında, pandemide ciro kaybı yaşamış, kadın girişimci /

## Yapı Kredi müşteri odaklı hizmet anlayışıyla müşterilerine daha hızlı ve daha kolay hizmet sunabilmek için birçok alanda çalışmalar yapmıştır.

kapsayıcı, genç, metropoller dışında faaliyet gösteren firmalar finanse edilmektedir. TKYB aracılığıyla 50 milyon ABD doları kaynak için Dünya Bankası'yla anlaşma yapılmıştır. 20 milyon ABD doları tutarındaki ilk dilim kaynağın kullandırmaları Aralık 2022'de başlamıştır.

**TKYB - Asya Altyapı Yatırım Bankası COVID-19 Projesi**, COVID-19 pandemisinde olumsuz etkilenen altyapı, üretim ve uygun görülen diğer sektörlerde faaliyet gösteren firmaların finansmanı için TKYB aracılığıyla Asya Altyapı Yatırım Bankası'ndan 30 milyon ABD doları tutarında kaynak alınmıştır. Kredi kullandırmaları Aralık 2022'de başlamıştır. 2023 yılı içerisinde TKYB destekli kredi programlarının devam etmesi planlanmaktadır.

**Ticari Kredilerde Çevresel Sosyal Derecelendirme Altyapısı** Tematik krediler çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi (ÇSRD) gerektirir. Değerlendirmenin amacı, çevresel ve sosyal açıdan sürdürülebilir projelerin finansmanının teşvik edilmesidir. Bu kapsamda, “Sparx - Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Formu” modülü hayata geçirilmiştir. EBRD-TURWIB, TKYB-Dünya Bankası Acil Durum Şirket Desteği Projesi ve TKYB-Asya Altyapı Yatırım Bankası COVID-19 Projesi kaynaklarından kullanılan kredilerde aktif olarak kullanılmaktadır.

# Ticari ve KOBİ Bankacılık

## KOBİ'ler İçin Zenginleşen Dijital Fonksiyon Seti

Kesintisiz bir müşteri deneyimi için çalışmalarını sürdüren Banka müşterilerine sunduğu uçtan uca dijital çözümleri genişleterek Yapı Kredi İnternet Şubesi ve Yapı Kredi Mobil'i KOBİ'lerin tüm bankacılık ihtiyaçlarını tek bir noktadan karşılayan ve iş hayatlarını kolaylaştıran bir platform haline getirmiştir.

Nakit Akışım modülüyle şahıs işletmeleri ve tüzel müşterilerin tahsilat ve ödeme bilgilerinden yola çıkarak tüm nakit akışlarını kolaylıkla izleyebilmelerine ve yönetebilmelerine, finansal durumlarıyla ilgili ileriye yönelik ihtiyaçlarını tahminleyerek uygun ürün ve hizmet önerileri almalarına imkan sağlanmıştır.

Müşterilerin nakit akışlarını destekleyecek nakit kredi ya da teminat mektubu gibi gayri nakit kredi altyapısını geliştirerek müşteri talep ve ihtiyaçlarına yönelik dijital çözümler sunmaya devam edilmiştir. Dış ticaret yapan KOBİ'lerin hayatını kolaylaştırmak için ihracat bedeli kabul belgesi (İBKB) düzenleme ve ihracat tahsil vesaik gönderimi işlemlerinin Kurumsal İnternet Şubesi'nden yapılmasına olanak sağlanmıştır.

Dijital bankacılık kanallarının yanı sıra ürün satışlarının uzaktan yapılmasına olanak sağlayan mobil onay fonksiyonunu birden fazla temsile yetkilisi olan tüzel müşterilere de açarak daha çok müşterinin işlemlerini uzaktan tamamlamasına imkan sağlanmıştır. Bankacılık işlemlerinde kağıt kullanımını azaltacak uygulamaları hayata geçirerek doğanın korunmasına katkı sağlanmıştır. Mobil onay ile onaylanabilen ürün satış ve diğer bankacılık işlemlerine ait belgelerin sayısını artırarak bu alanda öncü rolünü sürdürmüştür. Faksla yapılan işlemleri dijital kanallara taşıyarak ıslak imza süreçlerini azaltacak dijital çözümleri hayata geçirmiştir. E-dekont

uygulaması ile birlikte yasal geçerliliği olacak şekilde tüm işlem dekontları elektronik ortama taşınmıştır.

## KOBİ'lere Finans Dışı Alanlarda Katkı

KOBİ müşterileri için birçok yeniliğe imza atan Yapı Kredi, 2022 yılında KOBİ'lerin işlerini dijital dünyaya taşımalarına ve rekabet güçlerini artırmalarına olanak sağlayacak iş birliklerini hayata geçirmeye devam etmiştir.

Türkiye'nin önde gelen e-ticaret, e-belge çözümleri ve web sitesi kurulum ve entegrasyon hizmeti veren firmaları ile yapılan iş birliği anlaşmaları kapsamında; Yapı Kredi müşterilerine;

- çevrimiçi pazar yerinde ücretsiz sanal dükkân açma ve avantajlı tahsilat yapma,
- özel fiyatlarla e-ticaret sitesi kurulumu,
- pazaryeri entegrasyonu,
- Sanal POS'ta indirimli fiyatlardan yararlanma ve
- e-belge maliyetlerini en aza indirme olanağı sağlayan çözümler sunulmuştur.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) iş birliğiyle hayata geçirilen Sınırları Kaldıran Kadınlar Programı kapsamında e-ihracata başlamak isteyen kadın girişimcilere uçtan uca e-ihracat eğitimleri verilmeye başlanmıştır. Eğitime katılanlar arasından seçilecek 40 kadın girişimciye 2023 yılı içerisinde ücretsiz e-ihracat danışmanlığı verilecektir.

## E-ticaret ve E-ihracat Yapan KOBİ'lere Sunulan Destekler

Yapı Kredi, 2022 yılında e-ticaret markalarıyla iş birliğini sürdürerek satıcı firmalara sunduğu değer önerisini geliştirmeyi sürdürmüştür. Bu kapsamda satıcı şirketlere EFT havale muafiyeti, ücretsiz

çek karnesi, Business kart komisyon avantajları ve Worldpuan kampanyaları, maaş promosyonları ile tedarikçilerin ihtiyaçlarına yönelik ödemesiz dönemli, uygun faizli kredi paketleri sunulmuştur. E-ihracatta B2B alanında yapılan iş birliği ile ihracata yönelik faaliyetleri olan Yapı Kredili KOBİ'lere özel oluşturulmuş üyelik paketleri indirimli olarak sunulmaktadır. Uluslararası pazarlardaki ithalatçıların ve ihracatçıların sevkiyatlarını görebilme, yeni müşterilere ve pazarlara erişebilmelerine olanak sağlayan iş birliklerine ek olarak firmaların uçtan uca e-ihracat yönetimlerini avantajlı fiyatlarla ulaşımlarına olanak sağlanmıştır.

E-ihracatta B2C alanında web sitesi üzerinden online satış, yurtdışı online satış danışmanlığı hizmet sağlayıcıları ile Banka müşterilerine özel fiyatlarla iş birliği yapılmıştır.

2023 yılı içerisinde e-ihracat alanında lojistik alanında iş birlikleri planlanmaktadır. Ek olarak, Anadolu'da firmaların dijitalleşmelerini odak alan etkinlikler düzenlenecektir.

Pazaryerlerinin yanı sıra e-ticaret sitesi yazılım şirketleri ile de iş birliği yapılarak KOBİ'lere e-ticaret sitesi kurulumundan pazaryeri entegrasyonuna, arama motoru optimizasyonundan kargo yönetimine kadar dijital ortamda satış yapmaya yönelik pek çok avantaj sağlanmıştır. Aynı zamanda ilk defa üye işyeri müşterisi olacak firmalara avantajlı Sanal POS fiyatlaması sunulmuştur.

Koç Sistem ile yapılan ve 2022 yılı boyunca süren iş birliği kapsamında ise Banka müşterilerine e-belge entegrasyon hizmeti 12 ay boyunca 100.000 kontöre (belgeye) kadar ücretsiz sağlanmıştır.

## GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi, KOBİ Bankacılığı alanında, 2023 yılında;

- Sunduğu ürün ve hizmeti dijital çözümlerle destekleyerek müşterilerinin her alanda yanında olarak müşteri memnuniyetini artırmayı,
- Yapılacak çalışmalarla birlikte nakit akışlarındaki her noktada müşterilerinin yanında olmayı,
- Sağlıklı büyümeyi sürdürmek için "kredi / mevduat" dengesini koruyarak hizmet vermeyi,
- Sektör ve il özelinde ürün ve hizmetlerini genişleterek müşterilerin farklılaşan taleplerine en iyi şekilde cevap verebilmeyi,
- Dijitalleşen bankacılık yaklaşımlarına uygun olarak ürün ve hizmetlerin en yüksek düzeyde dijital kanallardan sunulabilmesi hedeflenmektedir.

# Ticari ve KOBİ Bankacılık

## TİCARİ BANKACILIK

### PROFİL

Şube Sayısı	133
-------------	-----

Yapı Kredi sunduğu ayrıcalıklı ürün ve hizmetleri ile Ticari Bankacılık alanının lider bankaları arasındadır. 2022 yılında, Yapı Kredi Ticari Bankacılık işkolu yıllık cirosu 60 milyon-1 milyar TL arasında olan şirketlere hizmet sunmuştur. 2023 yılına girerken segment kriterleri yenilenmiş olup yıllık cirosu 100 milyon TL ile 2 milyar TL arasında olan firmalara hizmet verecektir.

Ticari Bankacılık bünyesinde 11 Ticari Bölge ile faaliyet göstermiş olup, 2022 yılının son çeyreğinde yapılan servis modeli değişikliği ile tek bölge yapısına geçilmiş, Ticari ve Perakende bölgeler birleştirilmiştir. Yeni bölge yapısında 42 Ticari Şube ve 96 şubedeki Ticari segment temsilcisi ile 23 bölgede hizmet vermeye başlanmıştır.

Yapı Kredi, Ticari Bankacılık segment kriterini sağlayan yerli ve yabancı şirketlere; temel bankacılık ürünleri yanında proje finansmanı, nakit yönetimi, dış ticaret finansmanı ve yatırım bankacılığı gibi özelleştirilmiş alanlarda da hizmet vermektedir. 2022 yılının son çeyreğinde Yapı Kredi'nin ürün ve hizmetlerini kamu kurum ve kuruluşlarına ulaştırmak ve değer zinciri yaratmak için Kamu Bankacılığı Yönetimi kurulmuştur.

Yapı Kredi, 2022 yılının zorlu makroekonomik koşulları ve yüksek enflasyon ortamında, yasal düzenlemelere uyum sağlayarak, Ticari Bankacılık müşterilerine destek vermeyi sürdürmüştür. Yapı Kredi, Ticari Bankacılık segmentindeki müşterilerine çeşitli

kanallardan, sadeleştirilmiş iş süreçleri ve dijital çözümlerle hızlı ve kaliteli hizmet vermeyi ön planda tutarak, ürün ve hizmetleri sürdürülebilir kılmak için teknolojisine ve insan kaynağına sürekli olarak yatırım yapmaktadır.

### Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Finansmanı

Yapı Kredi, müşterilerine farklı kanallar üzerinden sunduğu Türk lirası ve yabancı para nakit yönetimi ve dış ticaret finansmanı çözümleri ile sektörde güçlü bir konuma sahiptir. Banka, bu hizmetlerini Genel Müdürlük, Kurumsal Bankacılık Merkezleri ile ticari ve perakende bölgelerde görevli uzman ekipleri ile desteklemektedir.

Yapı Kredi'nin Türkiye çapında sunduğu nakit yönetim hizmetleri; tahsilat ve ödeme hizmetleri, nakit transfer hizmetleri, dijital bankacılık ve operasyonel hizmetler de dâhil olmak üzere pek çok farklı ürün ve hizmeti kapsamaktadır. Nakit yönetim hizmetlerinin yanı sıra, müşterilere bu ürünlere ilişkin veri entegrasyonu ve mutabakat çözümleri de sağlanmaktadır.

Müşterilerinin günlük operasyonlarında sıklıkla kullanılan ıslak imzalı talimatların yerini, Banka'nın sunduğu elektronik imza çözümleri almaya başlamış, e-imza kullanımı artmıştır. Yapı Kredi 2022 yılında Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) ve BANKO toplu ödeme sistemlerinde gösterdiği yüksek performans ile e-bankacılık alanındaki öncü konumunu daha da güçlendirmiştir.

Otomobil Stok Finansmanı ve DBS İskontosu gibi ürünleriyle müşterilerinin hem finansman hem de nakit yönetimi ihtiyaçlarına dijital çözümler sunmuştur. Banka, Tedarikçi Finansmanı ürününün yaygınlığını 2022 yılında da artırmaya devam ederek müşterilerinin

tedarik süreçlerini daha verimli yönetmelerini ve alternatif finansman olanaklarına ulaşmalarını sağlamıştır.

Toplu ödeme sistemi BANKO, Tedarikçi Finansmanı ve DBS gibi dijital ödeme ve tahsilat çözümleri, pandemi döneminde müşterilerin operasyonlarını kolaylaştırmış ve finansmana erişimlerini artırmıştır.

### Uluslararası Ticaret Müşterilerine Özel Çözümler

Yapı Kredi, uluslararası ticaretle uğraşan Türk şirketlerine çeşitli destek hizmetleri ve ödeme yönetimi seçenekleri de sunmaktadır. İthalat ve ihracata yönelik geleneksel ürünlerin yanı sıra, müşterilere yenilikçi ve alternatif yapılandırılmış dış ticaret ürün ve çözümleriyle de destek olunmaktadır.

2022 Ocak ayındaki İhracat Genelgesi değişikliğine bağlı olarak 2020'de hayata geçirilen uygulama ile ihracatçı müşterilerin İhracat Bedeli Kabul Belgele tutarının TCMB'ye satılması uygulamasına kısa sürede uyum sağlayarak İhracat Bedeli Kabul Belgesi (İBKB) Kurumsal İnternet Bankacılığından düzenlenmesini sağlayan ilk Banka olmuştur.

Türkiye'de bir ilk olarak ihracatçıların şubeye gitmeden 'ihracat tahsil vesaik' gönderim işlemlerini Yapı Kredi Kurumsal İnternet Şubesi üzerinden gerçekleştirmeleri sağlamanın yanı sıra ihracatçılara dijital bankacılık çözümü olarak gelen İhracat Bedeli, İBKB ve İhracat Taahhütlerinin takibi ve raporlanması hizmetleri sağlanmaktadır.

Yapı Kredi 2022 yılında da müşterilerin dijitalleşmesini sağlayacak ve nakit akışı yönetiminde verimliliği artıracak ürün ve hizmetlerle ilgili geliştirme ve uygulama çalışmalarına devam etmiştir.

Yapı Kredi, Türk Eximbank İhracat Kredi Programları ve TCMB'nin ihracatı destekleyici sevk öncesi ve sevk sonrası finansman kaynakları, diğer ülkelerdeki ihracat kredisi kuruluşları ve Eximbank'lar aracılığıyla müşterilerinin dış ticaret finansmanı ihtiyaçlarına alternatif çözümler sunmaktadır. Banka ayrıca, müşterilerin yatırım ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla muhabir bankalar kaynaklı uzun dönemli ve elverişli finansman ürünleri geliştirmektedir.

### Türkiye'nin Dış Ticaret Hacminden %13,7 Pay

2022 yılında, çek tahsilat ve ödemelerinde %11,4'lük pazar payına sahip olan Yapı Kredi, 19 binin üzerinde müşterisinin dış ticaret işlemine aracılık etmiştir. Yapı Kredi'nin Türkiye'nin dış ticaret hacminden aldığı pay ise yaklaşık %13,7 olmuştur.

### GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi, Ticari Bankacılık alanında, 2023 yılında;

- Temel bankacılık işlemlerinden finansal danışmanlığa kadar uzanan geniş bir yelpazede hizmet sunarak müşterilerle iş ortağı konumunu pekiştirmeyi,
- Nakit akış merkezli, aktif ve yaygın müşteri kazanımı ile ülke genelinde Tüzel müşteri ağını genişletmeyi,
- Müşterilerin iştirak ve tedarikçileri ile sağlam ilişkiler kurarak değer zinciri yaratmayı,
- Dijital kanalların etkin kullanımıyla, müşteriye çağın gerektirdiği hız ve kaliteyi ulaştırmayı,
- Süreçleri akıllı sistemlerle tasarlayarak müşteri deneyiminde fark yaratmaya devam etmeyi,
- Müşterilerin sürdürülebilir ekonomiye geçişini desteklemeye yönelik yeni ürünler geliştirmeyi ve bu ürünlerin portföydeki payını artırmayı,
- Uzmanlık gerektiren ve ülkeye katma değer sağlayan önemli projelerde rol almaya devam etmeyi hedeflemektedir.

# Kurumsal Bankacılık

Ayrıcalıklı ürün ve hizmetleri ile Yapı Kredi, Kurumsal Bankacılık alanında Türkiye'nin lider bankaları arasında yer almaktadır.

Kurumsal Bankacılık, İstanbul'da 3 ve Ankara'da 1 olmak üzere toplam 4 kurumsal bankacılık merkezi aracılığıyla büyük ölçekli yerli şirketler ve çok uluslu şirketlere özel tasarlanmış ürün ve hizmetler sunmaktadır. Banka aynı zamanda, proje ve yapılandırılmış finansman, yatırım bankacılığı kapsamında kurumsal finansman danışmanlığı, sermaye yönetimi danışmanlığı ile birleşme ve satın alma finansmanı hizmetlerini ve finansal danışmanlık hizmetlerini de müşterilerine sunmaktadır.

Yapı Kredi Kurumsal Bankacılık, müşterileri ile uzun vadeli iş birliği oluşturarak derinleşmek, müşterilerin finansal iş ortağı ve danışmanı olma rolünü üstlenerek değişen ihtiyaçlarına ve koşullara göre en uygun ürünleri ve hizmetleri hızlı bir şekilde sunmak, hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak hedefleriyle uzmanlaşmış kadrosu ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

COVID-19 salgının etkilerinin tüm dünyada kısmen hafiflediği 2022 yılında, müşteri odaklı yaklaşımla farklılaşan müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetler sunulmaya devam edilmiştir.

## SINIR ÖTESİ BANKACILIK

Yurt dışından gelen yatırımcıların ilk temas noktası olan Yapı Kredi Sınır Ötesi Bankacılık, Türkiye ve bankacılık sistemi ile ilgili danışmanlık sağlamaktadır.

Konsolosluklar ve yabancı sermaye yatırımlarıyla ilgili mecralarda (yurt içi fuarlar, ataşelikler vb.) yer alınarak Yapı Kredi ve bankacılık

sektörüyle ilgili bilgi paylaşımında bulunulmakta; yabancı yatırımcıların Banka'yı tercih etmesi için satış ve pazarlama faaliyetleri yürütmektedir. Yapı Kredi'nin Türkiye'deki tüm şubeleri ve yurt dışı iştiraklerinde açılacak olan yabancı ortaklı firmaların hesap açılış süreçlerine destek verilmekte, Banka'daki tüm ürün grupları ve çeşitli birimler ile koordinasyon sağlanarak ürünlerinin tanıtımı ve kullanımının artırılmasına katkı sağlanmaktadır.

2022 yılında da, Türk firmalarının yurt dışındaki yatırımları ile ilgili yurt dışı hesap açılış işlemleri yapılmış, aynı zamanda ülkemize gelen pek çok yabancı sermayeli firmanın Yapı Kredi şubelerinde hesap açılışları tamamlanarak Banka'ya müşteri olarak kazandırılmıştır.

## PROJE VE YAPILANDIRILMIŞ FİNANSMAN

Yapı Kredi, uzun vadeli proje ve yapılandırılmış finansman alanında öncü bankalar arasında yer almaktadır.

Yapı Kredi güçlü bilançosu ile büyük ölçekli projelere finansman desteği sağlamaktadır.

Banka, özgün hizmet modeli ve iş kolundaki köklü tecrübesinden yararlanarak müşterilerine finansal danışmanlık, yapılandırma, düzenleme ve proje finansmanı gibi geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır.

Yapı Kredi'nin proje finansman portföyü altyapı, enerji, ticari gayrimenkul ve satın alma finansmanı sektörlerindeki projelerden oluşmaktadır.

2022 yılı, COVID-19 pandemisinin hafiflese de kısmen etkisini sürdürdüğü, döviz kurlarında dalgalanmanın yaşandığı, global

enflasyonun yanı sıra ülkemizdeki enflasyonun çok önemli ölçüde yükseldiği, Ukrayna-Rusya savaşının yılın geneline damgasını vurduğu bir yıl olmuştur. Bu dalgalı ortam yeni geliştirilen projelerin daha sonra gündeme alınmak üzere ötelenmesine yol açmıştır. Diğer taraftan, operasyonel durumda olan ve yenilenebilir enerji portföyüne sahip enerji şirketleri kendilerine kaynak çeşitliliği sağlamak için farklı sermaye piyasası araçlarına yöneldiklerinden halka arz ve tahvil ihraç işlemlerinde artış meydana gelmiştir. Özellikle üretim tesislerinin çatılarına güneş enerjisi panellerinin kurulmasına yönelik ciddi şekilde artan taleplerin karşılanması sektörde olumlu bir hareketliliğe yol açmıştır.

Bu sene önemli bir altyapı projesi için 192 milyon EUR bankamız payında finansman sağlanmıştır ve bu kredi Yapı Kredi önderliğinde sürdürülebilirlik bağlantılı kredi olarak kurgulanmıştır. İlaveten bir adet yeşil kredi ve bir adet sürdürülebilirlik bağlantılı kredi ile sürdürülebilir finansman tarafında portföyümüz genişletilmiştir. Ayrıca bu yıl rüzgar enerjisi santrali projeleri için de 68 milyon EUR yeni finansman sağlanmıştır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN

Yapı Kredi, sürdürülebilirlik alanında finansman sağlamak ve bu alandaki portföyünü çeşitlendirmek için çalışmalarına devam etmektedir.

Bu kapsamda, müşterilerinin sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejilerine uygun finansman yapılarını kurgulamakta ve sürdürülebilirlikle bağlantılı kredi, yeşil ve sosyal temalı kredi ürünlerini geliştirmektedir. Banka, geleneksel finansman araçlarının yanında sürdürülebilir finansman araçlarını kullanmaları için müşterilerini bilinçlendirmekte ve bu alanda alternatifler sunmaktadır.

## GELECEĞE BAKIŞ

Proje finansman işlemlerinde, makroekonomik gelişmeler sebebiyle kurda ve döviz cinsinden borçlanma maliyetlerinde meydana gelen yükselişlerin yatırımlarda neden olduğu yavaşlatıcı etkinin kısa ve orta vadede devam edeceği beklenmektedir. Uzun vadede ise Türkiye'nin enerji ihtiyacındaki artışın yeni yatırımlarda artışa sebep olması beklenmektedir.

Ülkemiz yenilenebilir enerji alanında büyük bir potansiyele sahip olup bu alan enerjide dışa bağımlılığın azaltılması ve arz güvenliğinin pekiştirilmesi için önemli bir fırsat oluşturmaktadır. TBMM, 6 Ekim 2021 tarihinde Paris İklim Anlaşması'nı kabul etmesi ile ülkemizin düşük karbon ekonomisine geçiş süreci ve yenilenebilir enerjide büyüme adına önemli bir eşik aşılmıştır. Türkiye, hem dışa bağımlılığını hem de sera gazı emisyonlarını azaltmak için yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik üretimini hızla artırmayı hedeflemektedir. Artan enerji talebi ve yenilenebilir enerji kaynaklarının üretimdeki payı ile 2053 yılı net sıfır karbon ekonomisine geçiş hedefleri, Türkiye'de enerji sisteminin dönüşümünü zorunlu kılmaktadır.

Diğer taraftan, makroekonomik ortamın istikrara kavuşmasıyla ulaşım, sağlık gibi devlet destekli altyapı yatırımlarının yanında enerji alanındaki yatırımların devam edeceği öngörülmektedir.

Yapı Kredi, önümüzdeki dönemde de yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerini desteklemeye devam edecek; müşterileri ile çevresel ve sosyal etki yönetimi, Avrupa Yeşil Mutabakatı dâhil yeni düzenlemeler ve iş sağlığı ve güvenliği gibi konulara yönelik daha aktif etkileşime geçecektir.



# Kurumsal Bankacılık

## YATIRIM BANKACILIĞI

Yatırım Bankacılığı, Yapı Kredi'nin kurumsal finansman danışmanlığı ve sermaye yönetimi danışmanlığı hizmetlerini yönetmektedir.

### Kurumsal Finansman Danışmanlığı

Kurumsal Finansman Danışmanlık ekibi özellikle enerji, altyapı, tüketici ürünleri, perakende, finans, telekomünikasyon, medya, teknoloji ve genel endüstri sektörlerinde faaliyet gösteren Yapı Kredi müşterileriyle stratejik seviyede diyalog geliştirerek gerek Türkiye'de gerek sınır ötesinde yer alan hedef şirketlere kapsamlı birleşme ve devralma danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır.

### Sermaye Yönetimi Danışmanlığı

Sermaye Yönetimi Danışmanlığı, müşterilere faaliyet gösterdikleri sektör özelinde sağlıklı bir bilanço yapısının oluşturulması, en uygun borçöz kaynak dengesinin sağlanması, doğru ürünlerle finansman ihtiyacının giderilmesi konularında danışmanlık hizmetleri vermekte, amaca en uygun bankacılık ürünlerini ve finansman seçeneklerini sağlamaktadır. Ayrıca, firmaların ihtiyaç duyduğu her türlü bilanço bazlı yapılandırılmış finansman hizmetine de (sendikasyonlar, kulüp kredileri, refinansmanlar vb.) aracılık etmektedir.

### Koç Topluluğu Bayi ve Tedarikçi Ağı İş Geliştirme

Koç Holding, Türkiye'nin en köklü ve en büyük çok-şirketli yapılanmasıdır.

Koç Holding, benimsediği küresel büyüme vizyonu çerçevesinde çalışmalarına, yatırımlarına ve açılımlarına devam ederken bünyesinde bulundurduğu şirketleri, bayileri, tedarikçileri, çalışanları ve diğer tüm paydaşlarıyla Türkiye'nin en büyük ve etkin ekosistem ekonomisine sahiptir.

## Yapı Kredi, sorumlu finansman anlayışı ile sürdürülebilir ürün ve hizmet geliştirme süreçlerine odaklanmıştır.

Bu ekosistem içerisinde yer alan bayilerin ve tedarikçilerin finansal ihtiyaçlarını hızlı çözümlerle karşılamak, onlara gerektiğinde finansal danışmanlık sağlayarak gelişimlerine destek olabilmek ve sağlanan hizmetlerde kalite standardını yakalayıp sürdürülebilir hale getirmek amacıyla Yapı Kredi Kurumsal Bankacılık Yönetimi altında Koç Topluluğu Bayi ve Tedarikçi Ağı İş Geliştirme birimi 2018 yılında hayata geçirilmiştir. Topluluk içi sinerjiyi artırmak ve yeni iş birliği fırsatlarını ortaya çıkarmak amacıyla 2022 yılında Topluluk şirketlerinin katılımıyla Koç Topluluğu Sinerji Çalıştayları düzenlenmiştir. Topluluk şirketleri, bayi ve tedarikçiler, iç ve dış müşterilerden oluşan tüm ekosisteme daha fazla fayda sağlayabilmek adına 120 den fazla yeni fikir üretilmiştir.

Koç Topluluğu bayi ve tedarikçileri, Yapı Kredi ürün ve hizmetleriyle daha da güçlenmekte ve ekonomiye büyük katkılar sağlamaktadır.

### GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi, Kurumsal Bankacılık alanında, 2023 yılında;

- Müşterilerin ihtiyaçlarını geniş yelpazedeki bankacılık enstrümanlardan, finansal danışmanlığa kadar uzanan bir hizmet modeli ile karşılayarak iş ortağı konumunu güçlendirmeyi,
- Uzmanlık gerektiren ve ülkeye katma değer sağlayan önemli projelerde rol almaya devam etmeyi,
- Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Finansmanı ürünleriyle birlikte pazar payına katkı sağlamayı,


- Süreçleri akıllı sistemler ve alternatif dijital çözümlerle tasarlayarak müşteri deneyiminde fark yaratılmaya devam etmeyi,
- Müşterilerin iştirak ve tedarikçileri ile daha sağlam ilişkiler kurması amacıyla değer zinciri yönetimine odaklanmayı,
- Sürdürülebilirlik odağında, toplam krediler içinde sürdürülebilir finansman oranını artırmayı hedeflemektedir.

## YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİNE DESTEK

Yapı Kredi'nin sorumlu finansman anlayışıyla odaklandığı diğer alan sürdürülebilir ürün ve hizmetlerdir. İklim değişikliğinin sebep olduğu risklerin etkin şekilde yönetilmesi ve ortaya çıkan fırsatların değerlendirilmesi, bankacılık sektörü açısından önemlidir. Yapı Kredi, Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçiş sürecine katkıda bulunmak üzere yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına destek vermektedir.

Yapı Kredi Proje Finansmanın hedefi, çevrenin korunması ve iklim değişikliklerinin etkilerinin en aza indirilmesi için yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarına destek olmak, müşteriler ile uzun dönemli iş ortaklıkları geliştirilerek ülke kalkınmasına katkı sunmak ve pazar payını artırarak lider banka konumuna yükselmektir.

## 2022 YIL SONU İTİBARIYLA FİNANSMAN SAĞLANAN YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİ

PROJE-YATIRIM TÜRÜ	KURULU GÜCÜ <sup>1</sup> (MW)	ELEKTRİK ÜRETİMİ <sup>2</sup> (KWH)	ÖNLENEN SERA GAZI SALIMI <sup>3</sup> (TCO <sub>2</sub> e)
HES	3.236	7.422.418.972	1.164.857
RES	836	2.555.597.658	777.366
JES	74	333.333.640	144.367
GES	262	463.622.166	179.210
BES	129	578.090.649	148.151
<b>Toplam</b>	<b>4.536</b>	<b>11.353.063.085</b>	<b>2.413.951</b> 

1 Kurulu Güç: 2021 sonu itibarıyla yenilenebilir enerji portföyünün kurulu gücüdür.

2 Elektrik Üretimi: Yenilenebilir enerji portföyündeki yenilenebilir enerji santrallerinin 2020 senesi elektrik üretim verisidir. Bu veri elde edilirken aşağıdaki hususlar dikkate alınmıştır:

- Hesaplama dönemi 01.01.2021-31.12.2021 tarihlerini kapsamaktadır,
- Yenilenebilir enerji projelerinin gerçek zamanlı üretim rakamları Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'den (EPIAŞ) alınmıştır (seffaflik.epias.com.tr),
- Lisanssız GES projeleri için üretim rakamlarında müşteri beyanları esas alınmıştır,
- 2021 yılı için 12 aylık üretim rakamı temin edilemeyen toplam 31,66 MW kurulu güce sahip GES projeleri için 2020 üretim rakamları baz alınarak üretim rakamları temin edilemeyen aylar için oransal tahmine dayalı hesaplama yapılmıştır.

3 Önlenen Sera Gazı Salımı Hesabı: Önlenen Sera Gazı Salımı (tCO<sub>2</sub>e) = Yenilenebilir enerji santralinin senelik elektrik üretim miktarı (kWh)\*IEA Statistics Data Service Emissions Factors (2020 edition) Türkiye emisyon faktörü\* Yapı Kredi Finansman Payı Oranı (%)

# Yapı Kredi Portföy Yönetimi

## ŞİRKET PROFİLİ

Çalışan Sayısı	63
----------------	----

Sektörünün öncüsü olan Yapı Kredi Portföy Yönetimi, konumunu ve faaliyetlerini 2002 yılından beri istikrarla sürdürmektedir. Şirket, 2022 yılında 20. yılını yazılı ve sözlü basın ile konvansiyonel ve dijital medya kanallarında iletişimlerle kutlamıştır. Yıl içerisinde ürün gamını genişleterek yatırım fonlarında farklı tematik fonların yanı sıra ilk kez Girişim Sermayesi Yatırım Fonu türünde de fon halka arz etmiştir. Dağıtım kanalları ile ilişkilerini güçlendirerek yatırım fonlarında aktif dağıtıcısı olduğu kurumlarla ilişkilerini kuvvetlendirmiş ve düzenli toplantıları sıklaştırarak toplam büyüklüğünü artırmıştır. Diğer yandan bireysel yatırımcılara kurduğu özel fon sayısını artırmış ve değişen vergi kanunu ile kurumsal ve ticari müşterilere vergi istisnası sağlayan yatırım fonlarını halka arz etmiştir. Yapı Kredi Portföy, toplumsal fayda sağlamak ve dünyamızı korumak adına sürdürülebilir finansal ürünler geliştirmekte olup, bireysel yatırımların da bu kaynaklara aktarılmasına destek olmak adına 2022 yılında 3 adet yeni fon halka arz etmiştir.

Yapı Kredi Portföy Yönetimi, farklı piyasa koşullarına uygun yapılandırılmış geniş bir yatırım yelpazesinde, portföy yönetimi gerçekleştirdiği 33 adet yatırım ve 44 adet serbest fonu, 3 farklı emeklilik şirketinden oluşan 18 emeklilik yatırım fonu bulunmaktadır.

Yapı Kredi Portföy Yönetimi, 2022 yılında yatırım fonlarında %12 pazar payı ile toplam büyüklüğünü 82 milyar TL'ye yükseltmiştir, emeklilik yatırım fonlarında ise yönetilen fonlarda %11 pazar payına sahiptir. Diğer yandan nitelikli fonlar olarak da adlandırılan para piyasaları fonları hariç tutulduğunda yıllardır lider konumda yer almaktadır. Yönettiği toplam varlık hacmi yaklaşık 135,8 milyar TL'dir.

Yapı Kredi Portföy Yönetimi, yüksek büyüme gösteren portföy yönetimi sektöründe değişen yatırımcı talebine karşılık vermek için yeni stratejiler üzerine çalışarak farklı ürünler geliştirmeye 2023 yılında da tüm hızla devam edecek ve sektörde tüm alanlarda lider konuma erişmek üzere yatırımcılarına yeni gelişmiş platformlar aracılığıyla hizmet sağlamak amacıyla yeni projeler geliştirmeye devam edecektir.

## Yapı Kredi Portföy Yönetimi, 2022 yılında özel portföy yönetiminde farklı ürünleri hayata geçirerek bireysel yatırımcılarda tabana yayılmış yaklaşık 6 bin yatırımcıya hizmet vermeye başlamıştır.

# Yapı Kredi Yatırım

## ŞİRKET PROFİLİ

Şube Sayısı	20
-------------	----

Çalışan Sayısı	258
----------------	-----

Türkiye'nin önde gelen yatırım kuruluşlarından biri olan Yapı Kredi Yatırım, müşterilerinin bütün ihtiyaçlarına yönelik tek noktadan çözümler sağlamayı hedefleyerek yerli ve yabancı hisse senetleri işlemlerinden gelişmiş türev işlemlerine ve danışmanlık hizmetlerine kadar geniş bir yelpazede hizmet vermektedir.

Yapı Kredi Yatırım, Borsa İstanbul'un en önemli iki piyasası olan Pay Piyasası ve VİOP piyasasında, işlem hacmi ve pazar payı açısından sektör lideridir. 2022 yılında artan rekabetin getirdiği zorlu koşullara rağmen Şirket, hisse senedi ve VİOP işlem hacimlerinde ve pazar payında sırasıyla %16,7 ve %23,6 pay ile 2018'de elde ettiği sektör liderliğini 5.yılda da sürdürmüştür. Farklı ürün seçenekleri, deneyimli uzman kadrosu ve kolay işlem kanallarıyla en iyi hizmeti, 1 milyon üzerinde müşteriye ulaştırarak müşterilerde tabana yayılma hedefi sürdürüldü. Aktif pazarlama ve iletişim çalışmaları sayesinde marka bilinirliği daha da artırılmıştır. Bu doğrultuda Capital Dergisi'nin öncülüğünde Zenna Araştırma ve Danışmanlık tarafından gerçekleştirilen "En Beğenilen Şirketler" araştırmasında Yapı Kredi Yatırım, bu yıl ilk defa listeye alınan "Aracı Kurum" kategorisinde ikinci sıradan giriş yaptı. Şirket önümüzdeki dönemde iletişim frekansını daha da artırmayı hedeflemektedir.

2022 yılında halka arzlarda aktif rol oynayan Yapı Kredi Yatırım, lider olduğu iki halka arzdan 1,3 milyar TL halka arz geliri elde edilmesine aracılık etmiştir. Ayrıca konsorsiyum üyesi olarak yer

aldığı 13 halka arzda da toplam 7,3 milyar TL'lik halka arz işlemine aracılık etmiştir.

Yapı Kredi Yatırım borçlanma araçlarında ise toplam 113 işlemde 34,1 milyar TL tutarında ihraca aracılık etmiştir. Bu işlemlerde 21 farklı ihraççı sermaye piyasalarından fon temin edilmiştir. Ayrıca sektördeki önemli 5 kurumun ilk TL tahvil/bono ihraçları başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Müşterilerine her noktada hizmet vermek adına çalışmalarını sürdüren Yapı Kredi Yatırım'ın son dönemde açtığı 8 yeni şubesiyle birlikte İstanbul ve Anadolu'da toplam 20 şubesi bulunmaktadır. Müşterilerine daha iyi hizmet vermek adına çalışan sayısını da artıran şirket 258 personele ulaşmıştır ve hedefler doğrultusunda büyümeye devam etmektedir.

Yapı Kredi Yatırım 2023 yılında piyasa liderliğini korumaya, sürdürülebilir büyüme ve gelişme hedefi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmeye devam edecektir. Piyasada artan volatilitenin nedeni ile risk yönetimi konuları daha yakından takip edilecektir. Şirket yeni şube açılışları ve teknolojik yatırımları ile müşteri tabanını büyütme sürdürülecektir.

Teknolojik olanakları günü gününe takip eden, gelişmeleri anında değerlendirip yorumlayan yatırım danışmanlarıyla, sermaye piyasalarında müşterilerine ayrıcalıklı hizmetler sunan Yapı Kredi Yatırım, değişken piyasa koşullarında müşteri odaklı çalışmalarına hız vererek, dijital kanallardaki hizmet çeşitliliğini artırmayı hedeflemektedir. Ayrıca, değişen müşteri ihtiyaçlarına hızlı dönüş yapmaya, her zaman kaliteli ürünler sunmaya devam edecektir.

# Yapı Kredi Leasing

## ŞİRKET PROFİLİ

Şube Sayısı	13
Çalışan Sayısı	144

1987 yılında kurulmuş olan Yapı Kredi Leasing'in %99,99'luk hissesi Yapı Kredi'ye aittir. Yapı Kredi Leasing, leasing işlem hacmi bazında %17'lik pazar payına sahiptir. Yapı Kredi Leasing, teknoloji yatırımlarıyla desteklediği altyapısı, akılcı çözümleri, uzman kadrosu ve piyasa tecrübesi ile leasing sektöründe iz bırakmaya ve müşterilerinin ihtiyaç duydukları her an yanlarında olmaya devam etmektedir.

Yapı Kredi Leasing 2022 yılında, piyasaya çıkardığı yeni ürünleri, çözüm ortaklarıyla geliştirdikleri işbirlikleri, teknolojiyi kullanarak geliştirdiği uygulamalarıyla hedeflediği adet ve tutarların üzerine çıkmıştır. Piyasadaki güçlü konumunu sürdürmeye devam ederek, reel sektörde imalat, tekstil ve iş makinesi sektörü başta olmak üzere, makine yatırımlarına finansman sağlamıştır.

Yapı Kredi Leasing sürdürülebilir bir dünya için yeşil enerjiye büyük önem vermekte olup bu kapsamda sürdürülebilirlikte kullanılan rüzgar enerji santralleri, çatı üstü güneş sistemleri, elektrikli araçlara yönelik şarj istasyonları gibi ürünlerin finansmanına aracılık etmekte ve 2050 yılında karbon salınımını sıfıra indirme hedefi bulunmaktadır.

2022 yılında yurt dışından sağlanan yaklaşık 250 milyon dolarlık kaynağın 170 milyon dolarlık kısmı yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, su verimliliği ve sürdürülebilir toprak yönetimi yatırımlarına

yönelik kredilerden oluşmaktadır. Bu yıl, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 50 milyon euroluk finansman sağlamıştır. Yeşil Ekonomi Finansman Fonu (GEFF) kapsamında imzalanan anlaşmayla birlikte kaynaktan pay alan ilk leasing şirketi olmuştur.

Uluslararası Finans Kurumundan (IFC) 120 milyon dolarlık kredi kullanılmıştır. Kullanılan bu kredi ile hem temiz su, su verimliliği ve atık su projelerinde hem de yeşil enerji, enerji verimli ekipman, elektrikli araç ve şarj altyapısı, bina ve tesislerde enerji verimliliği iyileştirmeleri ve yenilenebilir enerji çözümleri gibi projeler finanse edilecektir. IFC'nin ülkemizdeki Paris Anlaşması hedefine uygun olan ilk mavi kredi anlaşması yapılmıştır.

Yapı Kredi Leasing, Global Banking & Finance Review dergisi tarafından 2022 yılında "En İyi Ekipman Leasingi Yapan Şirket" ödülüne layık görülmüştür.

Kincentric tarafından dünyada 20 yılı aşkın süredir yapılan 'Kincentric Best Employers' araştırmalarına göre "Türkiye'nin En İyi İşyeri" seçilmiştir.

Yapı Kredi Leasing, 2023 yılında sektör liderliğini korumayı, müşteri ağını sürdürmeyi ve piyasadaki konumunu daha da pekiştirmeyi amaçlamaktadır.

2022 yılında yapılan tüm işlemlerin %25'ini enerji ve enerji verimliliği yaratan projeler oluşturmaktadır. Önümüzdeki 3 yılda bunu yüzde 50'ye çıkarmayı hedeflemektedir. Yenilenebilir enerji alanında 650 MW'a yakın mevcut portföyü, 2023 yılında 750 MW'a çıkartmayı, uzun vadede ise 1000 MW'lık yenilenebilir enerji portföyüne ulaşmayı hedeflemektedir.

# Yapı Kredi Faktoring

## ŞİRKET PROFİLİ

Şube Sayısı	9
Çalışan Sayısı	128

Yapı Kredi Faktoring 1999 yılında kurulmuştur.

Yapı Kredi Faktoring; güçlü sermaye yapısı ve performansı,engin tecrübesi ve yüksek kaliteli hizmet anlayışını benimsemiş uzman insan kaynağı ile seçkinleşmekte ve rekabette ayrılmaktadır.

Türkiye faktoring pazarının öncüsü olan Yapı Kredi Faktoring, 2022 yılında toplam işlem hacminde %13,6 uluslararası faktoring hacminde %23,3 pazar payı ile sektör lideri olmuştur. Şirket, 2022 yıl sonu itibarıyla, %74 yurt içi işlemler ve %26 yurt dışı işlemlerden oluşan 56,8 milyar işlem hacmine ulaşmıştır.

Yapı Kredi Faktoring; İstanbul Merkez Ofisinin yanı sıra Adana, Ankara, Antalya, Beyoğlu, Bursa, Güneşli, İzmir, Kadıköy ve Kartal'da bulunan şubeleri ile Türkiye çapında faktoring hizmeti vermektedir. Yapı Kredi Faktoring, 2022 yılında da fonlama kaynaklarını çeşitlendirerek müşterilerine uygun maliyetli finansman sağlamaya devam etmiştir.

Yapı Kredi'nin ulusal çaplı satış ve hizmet organizasyonu ile yakın ilişkisi ve yaratılan sinerji, Yapı Kredi Faktoring'in en önemli hizmet ve rekabet avantajları arasında yer almaktadır.

Yapı Kredi Faktoring 2022 yılında Global Banking and Finance Review dergisi tarafından, Türkiye'nin En İyi Faktoring Şirketi seçilmiştir.

**Yapı Kredi Faktoring, 2022 yılında toplam işlem hacminde %13,6 uluslararası faktoring hacminde %23,3 pazar payı ile sektör lideri olmuştur. Şirket, 2022 yıl sonu itibarıyla, %74 yurt içi işlemler ve %26 yurt dışı işlemlerden oluşan 56,8 milyar TL işlem hacmine ulaşmıştır.**

İnsan kaynakları ve yönetim danışmanlığı şirketi Kincentric tarafından dünyada 20 yılı aşkın süredir yapılan 'Kincentric Best Employers 2022' araştırmasında Yapı Kredi Faktoring, ikinci kez "Türkiye'nin En İyi İşyeri" ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca Yapı Kredi Faktoring Capital Dergisi tarafından düzenlenen "En Beğenilen Şirketler" araştırmasında 2021 yılında olduğu gibi 2022 yılında da faktoring sektöründe En Beğenilen Şirket ödülüne layık görülmüştür.

Yapı Kredi Faktoring, 2002 yılından bu yana merkezi Amsterdam'da bulunan Factors Chain International (FCI) tarafından dünya çapında düzenlenen En İyi İhracat Faktoring Şirketleri sıralamasının önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır. Şirket, 2022 yılı sıralamasında muhabir hizmet kalitesi ve işlem hacmi kategorisinde 193 üye arasında birinci olmuştur.

Yapı Kredi Faktoring, FCI'nin yanı sıra Finansal Kurumlar Birliği'nin de üyesidir.

Yapı Kredi Faktoring, 2023 yılında her segmentte müşteri sayısını ve penetrasyonunu artırmayı amaçlarken, var olan müşteri ilişkilerini de derinleştirmeyi hedeflemektedir.

# Yapı Kredi Bank Nderland

ŞİRKET PROFİLİ	
Aktif Büyüklüğü	2,3 milyar ABD doları
Şube Sayısı	-
Çalışan Sayısı	61

Yapı Kredi Bank Nderland, perakende, kurumsal ve özel bankacılık alanlarında geniş bir yelpazede ürün ve hizmet sunmaktadır. Banka'nın temel hedefi, yurt dışında yerleşik Yapı Kredi müşterilerine destek sağlamaktır. Hisselerinin tamamı Yapı Kredi'ye ait olan Yapı Kredi Bank Nderland, müşterilerine Amsterdam'daki genel müdürlüğünden ve dijital kanallardan hizmet sunmaktadır.

Yapı Kredi Bank Nderland, 2022 yılında da etkileri hafif de olsa devam eden COVID-19 pandemi sürecinde çalışanlarına güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sunmakla birlikte ihtiyatlı bir yaklaşım sergileyerek değişken piyasa koşullarının, yüksek enflasyon ve artan faiz varlığında ve yasal düzenlemelerin arttığı bir ortamda sağlıklı performansını sürdürmüştür. Banka, 2022 yılında aktif büyüklüğünü %18, net karını %48 oranında artırmıştır. Banka'nın hedefi mevcut koşullar altında öz kaynak kârlılığını üst seviyelerde tutmaktır, 2022 yıl sonu itibarıyla özkaynak kârlılık oranı %8,2'ye ulaşmıştır.

Banka, perakende bankacılık alanında müşterilerine tasarruf ve mevduat ürünleri; kurumsal bankacılık alanında ise proje finansmanı, yapılandırılmış emtia finansmanı ve dış ticaret finansmanı çözümleri sunmaktadır. Banka, faaliyet döngüsü kapsamında, Yapı Kredi Grubu'nun sinerjisinden de faydalanmaktadır.

Yapı Kredi Bank Nderland, piyasa koşullarının belirleyici rol oynadığı proje finansmanı ve dış ticaret finansmanı alanındaki faaliyetlerini sürdürürken, kurumsal müşterilerine işletme sermayesi finansmanı, gemi finansmanı, nakit yönetimi ve İslami bankacılık ürünleri de sunmaktadır. Muhabir bankacılık alanında ise para ve sermaye piyasalarının sunduğu fırsatları Banka bilançosu gereksinimlerine uygun olarak değerlendirmektedir.

Yapı Kredi Bank Nderland, 2023 yılında müşterilerin ihtiyaçlarını, riskleri göz önünde tutan ve mevzuata uyumlu teknoloji ve inovasyon yatırımları ile karşılamayı; verimli ve istikrarlı büyümeyi; seçkin ve uzun soluklu müşteri memnuniyeti ile güçlü ve sürdürülebilir kârlılığı amaçlamaktadır.

# Yapı Kredi Bank Azerbaycan

ŞİRKET PROFİLİ	
Aktif Büyüklüğü	298 milyon ABD doları
Şube Adedi	9
Çalışan Adedi	254

1998 yılında kurulan Yapı Kredi Bank Azerbaycan'da Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin %99,80 hissesi bulunmaktadır. Yapı Kredi Bank Azerbaycan, toplam 9 şubesiyle perakende (kartlı ödeme sistemleri ve bireysel bankacılık), kurumsal ve ticari bankacılık alanlarında geniş bir yelpazede ürün ve hizmetlerini sunmaktadır.

Küresel ölçekte yavaşlama beklentileriyle yüksek küresel enflasyon ve jeopolitik gerilimlerden kaynaklanan belirsizliklere rağmen, Azerbaycan ekonomisi 2022 yılında güçlü petrol ve gaz ihracatı performansı ile %4,6 büyüme sağladı. 2021 yılında 8,3 milyar ABD doları fazla veren cari işlemler hesabı, 2022 yılının 3.çeyreği itibarıyla 17,7 milyar ABD dolarına yükselerek tarihin en yüksek seviyesine ulaştı.

2021 yılının 2.çeyreğinden itibaren iyileşme gösteren finansal koşulların etkisiyle, bankacılık sektörü 2022 yılında da büyümesini sürdürdü. Yıl içinde banka kredileri %18, mevduatları ise %25 arttı. Azerbaycan Merkez Bankası para politikası hedef ve stratejilerine uygun operasyonel çerçeve belgesi yayınlamıştır ve ülkede enflasyonu düşürücü ve makro istikrarı sağlayıcı para politikalarının etkinliğini artırmayı amaçlayan yeni operasyonel enstrümanları kullanıma almıştır. Yapı Kredi Bank Azerbaycan 2022 yılında pandemi ile ilgili temel kısıtlamaların ortadan kaldırılması ile güçlü

bir performans sergileyerek 2021 yılındaki zararına karşın, 2022 yılında 3,2 milyon ABD doları net kâr etmiştir. Bu dönemde, bankanın gelirleri yıllık %28 oranında artarak 16,9 milyon ABD dolarına, kredileri %35 artarak 139 milyon ABD dolarına, mevduatları ise %27 artarak 229 milyon ABD dolarına ulaştı. Bankanın mevduatlarının bu seviyesi 2018 yılından bu yana görülen en yüksek seviyedir.

2022 yılında, banka sürdürülebilirlik konusuna daha fazla odaklanmış, konu ile ilgili yönetişimi güçlendirmek için bir komite oluşturmuş ve çevresel alanlarda iyileştirici faaliyetlerini yıl içinde daha da güçlendirmiştir. Bu çalışmalar sonucunda, Yapı Kredi Bank Azerbaycan, yerel bankalar içinde ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasını alan ilk banka oldu. Banka önümüzdeki dönemde çevresel ve sosyal performansını önemli ölçüde yükseltmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, müşterileri kapsayacak projeler ve kredilendirme üzerindeki çalışmalarda çevreye doğrudan etkiler uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yönetilecektir.

Yapı Kredi Bank Azerbaycan, müşterilerin artan bankacılık talebini karşılayarak büyümek ve Azerbaycan ekonomisine katkı vermeyi odağına alarak çalışmaktadır. Bu katkıyı sağlamak için Bankanın uzun vadeli sürdürülebilir büyümesi hedeflenmekte olup, aynı zamanda teknolojik altyapıya ve insan kaynağına yatırımların artarak devamı planlanmaktadır. Önümüzdeki yıllarda da Yapı Kredi Bank Azerbaycan, sermayedarının verdiği güç, gelişen teknolojik alt yapısı ve müşteri odaklı bakış açısı ile her geçen gün daha da gelişen Azerbaycan mali piyasasına katma değer sağlamaya devam edecek ve Azerbaycan'ın kalkınmasını desteklemeyi sürdürecektir.

# Hazine Yönetimi

2022 yılında global ve yerel piyasalarda ağırlıklı olarak enerji fiyatları takip edilmiştir. Pandeminin Çin harici diğer ekonomilerde etkilerinin hızla azaldığı 2022 yılında, Ukrayna-Rusya arasında yaşanan gerilimin sebep olduğu enerji fiyatlarındaki yükseliş ile arz zincirinde süregelme devam eden sorunlar Türkiye’de ve dünyada enflasyonun hızla artmasına sebep olmuştur. Bu gelişmeler ışığında, dünya merkez bankalarında genel motivasyon, politika faizleri artırarak enflasyonu aşağı çekme çabası oldu. Artan döviz talebi nedeniyle yaşanan kur artışı da yurt içinde enflasyon üzerinde ciddi etkiler oluşturmuştur. Merkez Bankası ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Türk lirasında yaşanan oynaklığın azalması için “Liralaşma” stratejisi altında Kur Korunmalı Mevduat (KKM), Döviz Dönüşümlü Mevduat (DDM) gibi ürünler ile birlikte yasal düzenlemeler ile farklı uygulamalar getirildi. KKM, DDM ürünleri ve diğer yasal düzenlemelerle döviz talebinin azaltılması sağlanarak kurdaki oynaklık düşürülmüştür. 2020-2021 yıllarına oranla yabancı turist sayısındaki güçlü artış da döviz arzının artmasını sağlamıştır. Tüm bu gelişmelerin yanı sıra, Ukrayna ve Rusya arasında yaşanan gerilimde de Türkiye’nin tarafsız tutumu ve arabulucu yaklaşımı savaşın küresel etkilerinin en az derecede hissedilmesini sağlamıştır.

## ETKİN LİKİDİTE YÖNETİMİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ FONLAMA TABANINI KORUMAYA YÖNELİK BİR YAKLAŞIM

Yapı Kredi 2022 boyunca, faiz ve kur riski yönetimi alanlarındaki deneyimleriyle, likiditesini etkin bir biçimde yöneterek fonlamasını daha fazla çeşitlendirmiş ve bilanço faiz pozisyonunu kapatacak işlemleri başarıyla gerçekleştirmiştir. Yeni düzenlemelere olan uyum için de hızlı adımlar atılmıştır. Banka, diğer yandan, aktif pasif yönetimi çerçevesinde sunduğu ürün ve vade çeşitliliği ile reel sektörün finansman ihtiyaçlarını da karşılamaya devam etmiştir. Yapı Kredi Hazine Yönetimi, faaliyetlerini, Hazine ve Finansal Kurumlar grupları vasıtasıyla yürütmektedir.

## HAZİNE

Hazine Bölümü, Yapı Kredi’nin likidite ihtiyaçlarını, faiz riskini, döviz pozisyonunu ve aktif-pasif yapısını yönetmekle sorumlu olup, Banka’nın yatırım portföyünü kontrol etmektedir.

### Sabit Getirili Menkul Kıymetler

Yapı Kredi, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasasında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenmiş 11 piyasa yapıcısından biridir. 2022 yılında menkul kıymetler piyasasında aktif şekilde yer almayı sürdüren Banka’nın BIST Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım pazarı payı 2022 yıl sonu itibarıyla %8,62 olarak gerçekleşmiştir.

Yapı Kredi ayrıca, 2022 yılında toplam 39 ihraç ile yurt içi piyasadan 19,84 milyar TL borçlanmıştır.

### Para Piyasaları ve Bilanço Yönetimi

Para Piyasaları ve Bilanço Yönetimi Bölümü, Yapı Kredi’nin bilançosuna ve bilanço dışı yükümlülüklerine ait faiz riskini, piyasa gelişmelerine hızlı uyum sağlayan bir yaklaşım ve Banka Risk Politikası’na uygun bir şekilde yönetmektedir. Bu kapsamda kredi ve yatırım portföyleri ile likidite pozisyonlarının etkin yönetimi, risk getiri dengesi ve müşteri ihtiyaçları gözetilerek esnek bir bilanço yapısı oluşturulmuştur.

Pandemi döneminin olumsuz etkilerinin devam ettiği, tüm dünyada siyasi gerginliklerin arttığı 2022 yılında Yapı Kredi, sahip olduğu yüksek güvenilirlik ile uluslararası finans piyasalarında çeşitli borçlanma araçları ile uygun maliyetli kaynak sağlamaya devam etmiştir.

## Döviz ve Türev Ürünler

Döviz ve Türev Ürünler Bölümü, uluslararası piyasalarda spot ve vadeli dövizin yanı sıra her türlü emtia, türev ve yapılandırılmış ürünlerin fiyatlamasını yapmaktadır. Banka’nın pozisyonuna ve piyasa koşullarına uygun ve etkin bir fiyatlama yapılırken, tezgâh üstü türev piyasalarda müşteri ihtiyaçları göz önünde bulundurularak, farklı türev ürünler geliştirilmektedir.

### Hazine Pazarlama

Hazine Pazarlama Grubu, sahip olduğu teknolojik altyapı ve bilgi birikimini birleştirerek Banka’nın tüm segmentlerindeki müşterilerine bugüne ve geleceğe dair finansal risklerden korunma ürünleri sunmaktadır. Bu ürünler spot döviz işlemlerinden, döviz, faiz ve emtia türevlerine kadar geniş bir yelpazede, müşteri özelindeki ihtiyaçlara göre tasarlanmaktadır. Banka’nın dijitalleşmeyi önceleyen politikalarına paralel şekilde, Hazine Pazarlama Grubu da müşterilere sunduğu ve geliştirmeye devam ettiği dijital altyapılar ile müşteri deneyimini ve memnuniyetini daha üst seviyelere çıkarmayı hedeflemektedir.

### Bilanço Planlama ve Finansal İzleme

Bilanço Planlama ve Finansal İzleme Bölümü, risk yönetimi prensipleri ve yasal otoritenin uygulamaları doğrultusunda Yapı Kredi bilançosunun ve gelir tablosunun etkin yönetimi konusunda faaliyet göstermektedir. Bölüm, piyasa koşullarındaki değişimlerin Banka’nın kârlılığına ve faaliyetlerine etkilerini analiz etmekte ve Hazine Yönetimi’ndeki diğer iş birimlerine destek olmaktadır.

### Hazine ve Yatırım Ürünleri Yönetimi

Hazine ve Yatırım Ürünleri Yönetimi piyasaları, yatırımcı ihtiyaçlarını, risk ve getiri beklentilerini ve ilgili yasal düzenlemeleri yakından takip ederek, Yapı Kredi’nin dijitalleşme stratejisi

kapsamında yatırım ürünlerinin müşterilere sunulmasından sorumludur.

Yönetim’de yer alan üç ayrı bölüm aracılığı ile yatırım ürünleri yatırımcıların beğenisine sunulmaktadır.

### Yatırım Fonları ve Birikim Ürünleri Yönetimi Bölümü

Bölüm, yatırım fonlarının ve birikim ürünlerinin yönetiminden sorumludur. Yapı Kredi Portföy ile Banka arasındaki koordinasyon da ekibin sorumluluğundadır.

Piyasa gelişmelerine ve müşteri ihtiyaçlarına hızlı uyum sağlayan bir yaklaşım ile çalışan bölüm, farklı stratejilerde mevcut 47 yatırım fonuna ek olarak, 2022 yılında 33 yeni fonu müşteri beğenisine sunmuştur. Yeni sunulan fonlardan, Fintech ve Blockchain Teknolojileri Fon Sepeti Fonu, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Hisse Senedi Fonu, Elektrikli Araçlar Değişken Fonu, Bankacılık Sektörü Hisse Senedi Serbest Fonu, Emtia Serbest Fonu, İklim Değişikliği Çözümleri Değişken Fonu ile sürdürülebilir yatırımları, yeni trendleri ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek bankacılık sektöründeki şirketler, emtialar gibi farklı yatırım stratejilerine yatırım yapma imkânı sunan geniş bir yelpazeye ulaşılmıştır. Yapı Kredi müşterileri yatırım fonlarına şube ve tüm dijital kanallarından ulaşabilmektedir. Diğer yandan “Döviz Dönüşümlü Özel Portföy Yönetimi Modeli” kapsamında kurulan Özel Fonlar ile de alternatif ürün arayışında olan yatırımcı ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmiştir. 2022 yılında Kurumlar Vergisi Kanunu’nda yapılan değişikliğe uyumlu olarak, TL cinsinden yatırım yapan ve unvanında (TL) yer alan yatırım fonları da ürün yelpazesine eklenmiştir. Yatırımcının risk ve getiri beklentilerine uygun olarak tek bir kurum veya kişilere özel kurulan yatırım fon kuruluşları 2022 yılında da sürmüştür.



# Hazine Yönetimi

Elde edilen Fon gelirinin en az %50'sini her yıl sosyal sorumluluk projelerine aktaran Koç Ülkem için Değişken Fonu, 2022 yılında da elde edilen gelir ile projeleri desteklemeye devam etmiştir.

Banka'nın dijitalleşme stratejisi kapsamında, Yapı Kredi Mobil Yatırım Fonları ekranları yenilenmiş ve ek fonksiyonlar müşterilere sunulmuştur. Müşterilerin fon yatırımlarını detaylı takip edebilmesi, işlemlerini kolaylıkla yapabilmesi ve yatırım fonları ile ilgili detaylı bilgilere ulaşabilmesi için Fon Portföyüm, Alış/Satış/Dönüşüm, Fon Getirileri ve Fon Detay ekranları yeni tasarım ve fonksiyonlarla hayata geçirilmiştir.

## Döviz, Türev ve Sabit Getirili Menkul Kıymetler Ürün Yönetimi Bölümü

Bölüm, Yapı Kredi'nin ürün politikaları doğrultusunda, ürünlerin tasarlanması, işleyişi, etkinliği ve değişim ihtiyaçlarının yerine getirilmesinden sorumludur. Bölümün sorumlu olduğu ürünler döviz işlemleri, altın, bono, tahvil, Eurobond ve repo ile tezgâh üstü türev ürünleridir.

Döviz, Türev ve Sabit Getirili Menkul Kıymetler Ürün Yönetimi Bölümü, Banka'nın dijitalleşme stratejisi kapsamında, döviz emir işlemlerini, döviz alarmını, döviz hesap makinesini, döviz işlem geçmişi ve hareketlerini müşterilerin kullanımına sunan projeleri hayata geçirmiştir. Mobil ve internet bankacılığı servis tasarımlarında gerçekleştirilen geliştirmeler kapsamında yeni önyüzler yatırımcıların beğenisine sunulmuş ve Yatırım menüleri güncellenmiştir.

Banka'nın mevzuat değişikliklerine uyum ve yeni ürün hizmet geliştirmeleri kapsamında 2022 yılında Döviz Dönüşümlü Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat, Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat,

## Yapı Kredi, yıl boyunca müşterilerin dış ticaret finansmanı ihtiyaçlarını 1.600 civarında uluslararası bankadan oluşan bir ağın desteği ile yanıtlamıştır.

YUVAM hesapları, FATSI entegrasyonu ve yetkili müesseseler aracılığıyla gerçekleştirilmesi planlanan altın işlemlerine ilişkin projeler hayata geçirilmiştir.

2023 yılında da yeni ürün ve hizmetlerin hayata geçirilmesi ve tüm kanallardan kesintisiz bir deneyim ile müşterilere ulaştırılması yönündeki çalışmalar devam edecektir.

## Hisse Senedi, VİOP Emir İletimi ve Ürün Yönetimi Bölümü

Bölüm, emir iletime aracılık fonksiyonu ile Yapı Kredi Yatırım tarafından işlem aracılığı faaliyeti kapsamındaki ürünler olan hisse senetleri, hisse senedi halka arz işlemleri, VİOP ve Tradebox ürünlerinin bütün şubeler ve diğer satış kanallarında aracılık faaliyetlerini kesintisiz yürütülmesini sağlamakta, teknik sorunları ve müşteri anlaşmazlıklarını çözmekte, Yapı Kredi'nin SPK tarafından bu aracılık vasfı için tanımlanmış olan bütün mevzuatsal sorumluluğunu yerine getirmektedir.

Ürün Yönetimi fonksiyonu; Banka'daki hisse senedi, hisse senedi halka arzı, VİOP, Tradebox ürünlerin müşteriye sunulmasına kadar olan süreçte, fiyatlama dışındaki her türlü işleyişinden, etkinliğinden, verimliliğinden ve değişim ihtiyaçlarının Sermaye Piyasası Kanunu'na ve yayımlanmış Emir Gerçekleştirme Politikası (işlem ve portföy aracılığı), Emir İletimine Aracılık Şirket

Politikası, Uygunluk Testi Şirket Politikası ile Müşteri Sınıflandırma Politikasına uygun olarak gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Hisse Senedi, VİOP Emir İletimi ve Ürün Yönetimi Bölümü, Banka'nın dijitalleşme stratejisi kapsamında, hisse senedi servis tasarımı ve VİOP hesap açılışı ve işlem ekranlarının dijital kanallara açılmasını, Yapı Kredi Yatırım'ın araştırma raporlarındaki hisse senedi önerilerini işlem ekranlarına taşıyan Akıllı Borsacım'ı, Mobil Bankacılık ve İnternet şube üzerinden alım-satım işlemlerinin yapılabilmesini, müşterilere takas gününü beklemeden hisse senedi satış bakiyesini nakit olarak kullanmalarını sağlayan Hisse Senedi Takas Kredisini projelerini hayata geçirmiştir.

2023 yılında yurt içi ve yurt dışı piyasaları kapsayan pek çok yeni ürün ve hizmetin dijitalleşme stratejisi kapsamında hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

## FİNANSAL KURUMLAR

### Muhabir Bankacılık

Yapı Kredi, küresel ve yerel piyasalardaki dalgalı ve olumsuz seyre rağmen, 2022 yılında muhabir bankacılık faaliyetlerindeki başarılarına yenilerini eklemiştir.

Banka, yıl boyunca müşterilerin dış ticaret finansmanı ihtiyaçlarını 1.600 civarında uluslararası bankadan oluşan bir ağın desteği ile yanıtlamıştır. Oldukça zor geçen ve global anlamda risk iştahının düşük olduğu bir dönemde, Muhabir bankacılık faaliyetlerinin başarısı, sendikasyon işlemlerinin yenilenmesine ve dış ticaret finansmanı pazar payının korunmasına da katkıda bulunmuştur. Böyle bir dönemde sendikasyon katılımcısı bankalar arasına yeni isimler eklemiştir.

## Yapı Kredi, 2022 yılı Mayıs ayında sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı ilk sendikasyon kredisini başarıyla tamamlamıştır. Vadesi 367 gün olan sendikasyon kredisi, ABD doları ve avro cinsinden olmak üzere 2 dilimden oluşmuştur.

Banka dış ticaretin finansmanı ve nakit yönetimi alanında, dünyadaki gelişmeleri takip ederek; yeni teknolojilerin devreye alınması konusunda aktif çalışmalarını sürdürmüştü; ödeme çözümleri ve dış ticaret alanında teknoloji firmaları, SWIFT, Mastercard vb. iş birlikleri ağı içerisinde müşterilerinin daha hızlı, şeffaf ve az maliyetli hizmet almasını hedeflemiştir. SWIFT GO ürününü Türkiye'de ilk defa kullanan banka unvanına sahiptir.

### Sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı sendikasyon kredisi işlemleri

Yapı Kredi, 2022 yılı Mayıs ayında sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı ilk sendikasyon kredisini başarıyla tamamlamıştır. Vadesi 367 gün olan sendikasyon kredisi, ABD doları ve avro cinsinden olmak üzere 2 dilimden oluşmuştur. Toplam 349,5 milyon ABD doları ve 431,5 milyon avro tutarındaki kredi ile müşterilerin dış ticaretin finansmanı ile ilgili kaynak ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmektedir.

İşlem, 19 ülkeden 37 bankanın katılımıyla temin edilmiştir. Sendikasyon kredisinin toplam maliyeti, 367 gün vade için SOFR+2,75% ve Euribor+ 2,10% seviyesinde gerçekleşmiştir. Yapı Kredi, ikinci sendikasyon işlemini, Ekim ayında, 367 gün vadeli, ABD doları ve avro cinsinden 2 dilimde, toplam 210 milyon

# Hazine Yönetimi

ABD doları ve 249 milyon avro tutarında, seçtiği sürdürülebilirlik kriterlerine uyumlu olacak şekilde yenilemiştir. Dış ticaret finansmanını desteklemek amacı ile alınan kredi, iki ayrı döviz cinsinde 14 ülkeden 23 bankanın katılımıyla sağlanmıştır. Kredinin toplam maliyeti, piyasa gelişmeleri doğrultusunda, 367 gün için SOFR+ 4,25% ve Euribor+ 4% olarak gerçekleşmiştir.

Sendikasyon tipi borçlanmaların yanı sıra Yapı Kredi, dış ticaret ile bağlantılı fonlamalarda da yıl boyunca faaliyetlerine devam etmiştir.

## ULUSLARARASI BORÇ VE SERMAYE PİYASALARI

Yapı Kredi, 2022 yılında uluslararası piyasalarda fon kaynaklarını çeşitlendirmeye devam etmiş ve sendikasyon, seküritizasyon, tahvil ihracı, ikili kredi gibi ürünlerle yurt dışı piyasalardan fon sağlamayı sürdürmüştür. Banka, güçlü uluslararası ilişkileri ve itibarlı ortaklık yapısının varlığında, 2022 yılında yurt dışı piyasalardan sendikasyon dâhil yaklaşık 1,8 milyar ABD doları mertebesinde kaynak sağlamıştır.

Banka, 2022 yılı Mayıs ve Kasım aylarında Çevresel Sosyal ve Kurumsal Yönetişim (ESG) performans kriterlerine bağlı sendikasyon kredisi işlemleri gerçekleştirmiştir. İki işlemde toplam fonlama miktarı yaklaşık 1,3 milyar ABD doları olup dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacaktır.

Yapı Kredi, Nisan ayında gelecek havale akımlarına dayalı DPR programı altında 126,7 milyon avro tutarında ve 6 yıl vadeli fonlama işlemine imza atmıştır.

Temmuz ayında, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası aracılığı ile Asya Altyapı ve Yatırım Bankası ve Dünya Bankası'ndan 90 milyon dolarlık iki kredi anlaşmasına imza atmıştır. Bu kaynaklar KOBİ ve ticari müşterilerin desteklenmesi amacıyla kullanılacaktır.

## GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi 2023 yılında, Hazine ve Finansal Kurumlar gruplarının faaliyetleri ile;

- Reel sektörün finansman ihtiyaçlarını karşılamayı,
- Muhabir bankalarla ilişkilerinde lider konumunu sürdürmeyi ve muhabir ağını genişleterek ülkenin dış ticaret faaliyetlerine katkıda bulunmayı,
- Fon çeşitliliğinin korumayı,
- Sürdürülebilirlik temalı fonlama çeşitliliğini artırmayı,
- Uluslararası Finans Kuruluşları ile iş birliğini sürdürmeyi,
- Sağlam likidite ve fonlama pozisyonunu sürdürmeye yönelik disiplinli yaklaşımını devam ettirmeyi
- Sürdürülebilir Finansman payının 2023 yılında da artırılması,
- Yeni regülasyonlara hızlı uyum sağlamayı hedeflemektedir.

# Sınırsız Bankacılık

## PROFİL

ATM Adedi	4.721
Aktif Dijital Müşteri Adedi	~11.5 milyon
Dijitalden Ürün Satış Adedindeki Artış Oranı*	~%36
Müşteri İletişim Merkezi Yıllık Müşteri Konağı	83 milyon

\*Bireysel İhtiyaç Kredisi, Kredi Kartı, Fatura Ödeme, Esnek Hesap, Vadeli Mevduat

Yapı Kredi'nin Sınırsız Bankacılık Hedefleri

- Müşterilerin tüm bankacılık ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri uçtan uca dijital hizmetler ve yenilikçi çözümler sunmak
- Dijital kanalların satış yetkinliğini artırarak müşterilerin bankacılık ürün ihtiyaçlarını karşılamak
- Bankaya dijital kanallardan yeni müşteri kazanımını artırmak
- Müşteri memnuniyetini artırarak hem Banka hem de müşteriler için değer yaratmak
- Bankacılık ekosistemini genişletecek yeni iş modelleri geliştirmek

Sınırsız Bankacılık, 2022 yılında dijitali odağına alan bankacılık anlayışıyla, kusursuz deneyimi hedefleyen inovasyonlarına yenilerini eklemiştir. Bankacılık işlemlerini kolaylaştırmanın ve daha ulaşılabilir hale getirmenin yanında, müşterilerine bir bankadan daha fazlasını sunmayı hedeflemiştir.

Yapı Kredi, fiziki ve Sınırsız Bankacılık kanallarında tercih edilirmeyi hedefleyen çalışmalarıyla müşterilerin ihtiyaçlarına doğrudan çözüm yaratacak kusursuz bir müşteri deneyimi oluşturma vizyonu ile hareket etmektedir.

## DİJİTAL BANKACILIK

Yapı Kredi müşteri deneyimini odağına alan dijital bankacılık stratejisi doğrultusunda yenilikçi teknolojileri yakından takip ederek, müşterilerin ihtiyaçlarına özel çözümler sunan ürün ve hizmetler üretmeyi hedeflemektedir. Banka aynı zamanda, geleceğin bankacılık dünyasını şekillendirmek üzere, finansal teknoloji dünyasında fark yaratan uygulamalar sunmaktadır.

Banka'nın dijital kanallarına gerçekleştirdiği yatırımlar ve yeniliklerle oluşturduğu temassız bankacılık ekosistemi, özellikle pandemi döneminde müşterilerinin ihtiyaçlarını kesintisiz biçimde karşılamasını sağlamış ve müşteri davranışını kalıcı olarak dijital odaklı değiştirmiştir. Yapı Kredi, 2022'de de müşterilerinin daha fazla sayıda bankacılık hizmetinden dijital kanallardan yararlanmaları üzerine çalışmalar yaparak temassız çözümler ve kusursuz müşteri deneyimi sunmaya devam etmiştir.

Yapı Kredi, müşterilerin ihtiyaçlarına doğrudan çözüm yaratacak kusursuz bir müşteri deneyimi oluşturma vizyonu ile, 2022 yılında da müşteri deneyimini mükemmelleştirmeye, müşteri etkileşimini optimize etmeye ve sektörde standart yaratan çözümler sunmaya odaklanmıştır. Bu doğrultuda Banka, bankacılık ekosistemini geliştirirken, dijital kanallarında pek çok yeni hizmeti müşterilerine sunmuştur. Bankanın sunduğu yenilikçi uygulamalar; dijital aktif ve mobil aktif müşteri, müşteri kazanımı, müşteri etkileşimi, işlem adedi ve dijital penetrasyon rakamlarında artış sağlamıştır.

2022 yılında Yapı Kredi dijital bankacılık aktif müşteri sayısı 2,5 milyondan fazla büyüyerek bir önceki seneye oranla iki kat daha fazla müşteri kazanımı gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte, aktif her 10 müşteriden 9'u dijital bankacılığı tercih etmiştir. Tüm sene boyunca dijital kanallarındaki müşteri etkileşimi ise 3 milyara ulaşmıştır.

# Sınırsız Bankacılık

## Yapı Kredi Mobil'den Şubeye Gitmeden Müşteri Olma

Yapı Kredi, 2018 yılında Türkiye'de bir ilk olarak, Görüntülü İşlem Asistanı'na bağlanarak şubeye gitmeden müşteri olma deneyimini tasarlamıştır. 2021'de değişen MASAK ve BDDK regülasyonlarına hızla uyum sağlanarak uçtan uca yenilenen Yapı Kredi Mobil'den müşteri olma seçeneği, 2022 yılında da sunduğu öncü deneyim ile sektördeki güçlü konumunu sürdürmektedir.

2022 yılında veriye dayalı olarak; doğru müşteriye, doğru zamanda, doğru içerikle gerçekleştirilen etkin performans pazarlama çalışmaları ile kâr odaklı müşteri kazanımı desteklenmiş ve Yapı Kredi Mobil'den müşteri olan kullanıcı sayısı önceki yıla göre 4 kat artmıştır.

## Yapı Kredi Mobil'de Yepyeni Bir Fatura İşlemleri Deneyimi

2022 yılında Yapı Kredi yepyeni bir ödeme deneyimini Yapı Kredi Mobil üzerinden müşterileriyle buluşturdu. Banka, müşterilerinin düzenli olarak tek sefer ödediği faturaları talimat önerisi olarak müşterilerine sunarak talimat vermelerini kolaylaştırdı ve müşterilerin hayatını kolaylaştırdı. Kolay anlaşılabilir grafikler ve geçmiş işlemlere yönelik gösterimlerle müşterilerinin talimatlarını kolayca takip edebilmelerini sağladı. Dahası, müşterilere düzenli ödediği faturaları talimata dönüştürebileceklerini farklı bildirimler ile hatırlatarak talimat verilmesini pürüzsüz bir deneyime dönüştürdü.

## Aylık Ödeme Planı ile Ödemelerin Kolayca Takip Edilmesi Sağlandı

Yapı Kredi, 2022 yılında müşterilerin ödemelerini daha yakından takip edebilmelerini sağlamak adına Aylık Ödeme Planı'nı Yapı Kredi Mobil'de hayata geçirdi. Bu sayede müşteriler, gelecek ay içerisinde bulunan ödemelerini tek bir alandan kolayca takip edebiliyorlar. Ayrıca Banka, müşterilerin düzenli yaptıkları tek

## Yapı Kredi, 2022'de de müşterilerinin daha fazla sayıda bankacılık hizmetinden dijital kanallardan yararlanmaları üzerine çalışmalar yaparak temassız çözümler ve kusursuz müşteri deneyimi sunmaya devam etmiştir.

seferlik ödemelere göre Otomatik Fatura Talimatı ve Düzenli Ödeme gibi çözüm önerileri sunarak yaklaşık 55 bin müşterinin finansal işlemlerini kolaylaştırmıştır.

## Yapı Kredi Global Fast ile Hızlı Yurt dışı Para Transferi

Yapı Kredi Global Fast, Aralık 2022 yılında Yapı Kredi Mobil'de müşterilere sunuldu. Yapı Kredi Global Fast ile Banka müşterileri yurt dışı hesaplara para transferlerini hızlı ve kolay bir şekilde gerçekleştirebilecek. Bununla birlikte Banka, Türkiye'de bir ilk olarak müşterilerin yurt dışı para transfer yöntemlerini karşılaştırmalarını sağlayan Bana En Uygun Yöntem Hangisi? servisini yine Aralık 2022'de Yapı Kredi Mobil'de hayata geçirdi. Bu sayede müşterilere para transferi yapmak istedikleri ödeme aracını, ülkeyi ve para birimini seçerek farklı yöntemleri süre ve işlem masrafı bazında kıyaslayabilme ve kendilerinin ihtiyacına yönelik yöntemi seçebilme imkanı sunuldu.

## Yapı Kredi Mobil'de Deneyim Odaklı Yatırım Servisleri

Yapı Kredi, 2022 yılında da Yapı Kredi Mobil'den sunulan yatırım hizmetleri deneyimini daha da iyileştirip yatırım hizmetlerini farklı müşteri ihtiyaçlarına yönelik çeşitlendirerek daha erişilebilir hale getirmiştir.

Sunulan yeni ürünler arasında Kur Korumalı Vadeli Mevduat, Döviz Dönüşümlü Vadeli Mevduat, YUVAM Vadeli Mevduat ürünleri bulunurken, portföy müşterilerine özel olarak tasarlanan Döviz Dönüşümlü Özel Portföy Yönetim Modeli Yapı Kredi Mobil'de başvurulara açılmıştır. Hisse senedi sahibi müşterilerinin deneyimlerini iyileştirmek adına Banka Piyasa Takip Listesi'ni özelleştirecek güncellemelere ilave olarak, Yapı Kredi Yatırım tarafından sunulan hisse senedi tavsiyelerini müşterileriyle buluşturan Akıllı Borsacım bildirim içeriklerini zenginleştirdi. Ayrıca Yapı Kredi, sektörde öncü olan Hisse Satışa Anında Nakit Kredisi ile müşterinin hisse senedi satışından elde edeceği tutarı valör tarihini beklemesine gerek kalmadan anında kullanabilmesini sağlamıştır. Bu yenilikten yaklaşık 25.000 müşteri kredi kullanmış olup, bu hizmet ile tanışmıştır. Sene içerisinde sunulan Kur Korumalı Vadeli Mevduat, Döviz Dönüşümlü Vadeli Mevduat ve YUVAM Vadeli Mevduat ürünleri ile yaklaşık 100.000 müşteri Yapı Kredi Mobil ve İnternet Şubesi üzerinden kazanılmıştır.

## Zenginleşen Dijital Sigorta Ürünleri

Yapı Kredi, sürekli değişen müşteri ihtiyaçlarını esas alarak Yapı Kredi Mobil'e bu ihtiyaçları en iyi şekilde karşılayacak sigorta ürünlerini 2022 yılında eklemeye devam etmiştir. Banka, sektörde bir ilk olarak Aç Kapa Güvenli Evim Sigortası ile müşterilere aylık abonelik şeklinde Yapı Kredi Mobil üzerinden sunularak müşterilerin evlerini ve yazlıklarını dönemsel olarak sigortalayabilmeleri sağlanmıştır. Yapı Kredi, Eylül 2022 itibarıyla müşterilerin 18 yaş altı çocukları için de BES başvurusu yapabilmelerine olanak sağlanmıştır. Hizmetin başlamasından bu yana BES başvurularının %38'i 18 yaş altı çocuklar için yapılmıştır.

Ayrıca, yine sektörde bir ilk olarak müşterilerin sadece kendileri için değil, sevdiklerinin sahip olduğu BES sözleşmelerine de katkıda

bulunabilmelerini sağlamıştır. Bununla birlikte Banka, Yapı Kredi Mobil'de Zorunlu Deprem Sigortası ve Kasko ürünlerinin başvuru süreçleri iyileştirmiş, mobilden yenileme teklifleri sunulmaya başlanmış, müşterilerin Yapı Kredi Mobil üzerinden BES başvurusu ve tahmini birikim hesaplamalarını sağlamıştır.

## Müşteri Beklentilerine Yönelik Yenilikçi Çözümler

Yapı Kredi, Bireysel İhtiyaç Kredisi, Kartlı Ödeme Çözümleri ve Esnek Hesap ürünlerinin dijital müşteri deneyimini daha da iyileştirmiş ve yeni hizmetler hayata geçirmiştir. Bu minvalde Banka; müşterilerin kredi ve kart ürünlerine kolayca ulaşabilmesini, gecikmiş ödemeleri bulunan müşterilerin ödeme deneyimlerinin kolaylaşmasını ve müşterilerin kredili ürün limitlerini Yapı Kredi Mobil üzerinden güncelleyebilmelerini sağlamıştır. Müşterilerin, sevdikleri için ek kart başvurusunu Yapı Kredi Mobil'den yapabilmeleri ile 2022 yılında gerçekleşen ek kart satışlarının %34'ü Yapı Kredi Mobil üzerinden yapılmıştır. Esnek Hesap deneyimlerinde ise müşterilerin otomatik limit artış talimatı ve daha detaylı bilgi alabilmeleri sağlanmıştır.

Yapı Kredi, Yapı Kredi Mobil'deki müşteri deneyimine fark yaratan eklemeler yapmıştır. Banka, müşterilerin ihtiyaç anlarında sunduğu tekliflerle tek buton ile ihtiyacına yönelik çözüme ulaşabileceği alanları hayata geçirmesiyle ve davranış bazlı analitik yöntemleri uygulamaya almasıyla dijital satış yetkinliklerini geliştirmiştir. Müşteri deneyimi odağıyla müşterilerin görüşlerine en yüksek önemi veren Yapı Kredi, müşterilerin Yapı Kredi Mobil'i puanladıkları App Rater kullanımını, mobil deneyimi daha pürüzsüz hale getirecek şekilde In-App Rater yapısına çevirmiştir. İlgili değişiklik sonrasında Yapı Kredi Mobil Türk uygulama marketlerinde en yüksek puanlı finans uygulaması olmuştur. Ayrıca, müşterilerinin deneyimini daha yakından gözlemlemek adına Yapı Kredi Mobil'de

# Sınırsız Bankacılık

gerçekleştirilen işlemlerin sonunda müşterilerin geri bildirimlerini almak adına NPS değerlendirme yapısını hayata geçirmiştir. Banka bu sayede sunduğu deneyim hakkındaki görüşleri anlık takip edip müşteri ihtiyaçlarına yönelik düzenlemeleri daha hızlı bir şekilde değerlendirebilme imkanı kazanmıştır.

Müşterilerin Banka haricindeki yatırım fırsatlarını değerlendirmek üzere vadeli mevduatlarını bozup kendi adlarına diğer bankalara EFT yapmaya geldikleri anlarda Yapı Kredi'nin fırsatlarını değerlendirebileceklerini hatırlatmak üzere EFT işlemi anında yüksek oranlı vadeli mevduat sunarak, bu müşterilerin %46'sının EFT yapmaktan vazgeçerek mevduatını Banka'da değerlendirmesi sağlanmıştır.

## Dijital Slip

Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, hem bireysel hem kurumsal müşterilere Yapı Kredi POS cihazlarında yaptıkları temassız işlemlerde "Dijital Slip" seçim imkanı sunarak kağıt israfını önleyip, doğayı korumalarına katkıda bulunulmuştur. Ayrıca, "Takibimdeki Harcamalarım" menüsü ile müşterilerin takip etmek istediği harcamalarına ait dijital slipleri gruplandırarak kaydedip, iade / garanti sürelerini kaçırmamak için harcamalarınıza hatırlatmalar kurabilmeleri sağlanmıştır.

## E-Dekont

Yapı Kredi, Gelir İdaresi Başkanlığı iş birliği ile fiziki dekontların, yasal geçerliliği olacak şekilde elektronik ortama taşınmasını sağlamıştır. Bütün fiziki ve dijital dekontların ismi e-dekont olarak değişirken, tüm işlem dekontları e-dekont olarak oluşturulmaya başlamıştır. Banka, hem Bireysel hem Kurumsal müşterilerin e-dekontlarına Yapı Kredi Mobil ve İnternet Şubesi üzerinden erişmesini sağlamıştır.

## Kurumsal Web Sitesi Yeni Tasarımı ve Müşteri Odağıyla Öncü Olmaya Devam Ediyor

Yapı Kredi Kurumsal web sitesi yapikredi.com.tr ile sektörde fark yaratmaya devam ediyor. Banka, müşterilerin arama motorları üzerinden gerçekleştirdiği ürün ve hizmet aramalarını organik olarak karşılayabilmek adına yapikredi.com.tr'nin erişimini kolaylaştırmaya yönlendirme çalışmalarını sektörde önemli bir noktaya getirerek öncü olmuştur. Yapı Kredi, hızla değişen günümüz teknolojilerine uygun hizmet sunma amacıyla Aralık 2022'de yapikredi.com.tr'de yeni Ana Sayfa tasarımını hayata geçirmiştir. Banka yeni ana sayfa tasarımı ile kullanıcıların sayfayı kaydırarak Bireysel İhtiyaç Kredisi ve Kredi Kartı Başvurusu, Hesaplamalar, Kampanyalar gibi en sık ihtiyaç duyulan bilgilere tek tıkla kolayca ulaşabilmelerini sağlamıştır. Ayrıca, yapikredi.com.tr menü yapısında Kendim İçin ve İşim İçin butonlarını konumlandırarak Bireysel ve Kurumsal tüm kitlelerin ihtiyaçlarına çözüm sunan bir navigasyon sunmuştur.

## Yapı Kredi Blog Yayında

Gelecek teknolojilerden bankacılığa, sürdürülebilirlikten günlük ipuçlarına kadar birçok alanda kullanıcılar tarafından merak edilen özgün içeriklere Yapı Kredi Blog ile ulaşılması sağlanmıştır. Ana kategorilere ayrılan Yapı Kredi Blog üzerinden metin, podcast ve video olarak farklı konular hakkında zengin içerikler sunulmuştur.

## Artırılmış Gerçeklik ile Kart Bilgileri

Yapı Kredi Mobil ve World Mobil uygulamalarına Artırılmış Gerçeklik teknolojisiyle zenginleştirilmiş özellikler entegre ederek, müşterilere farklı bir deneyim sunmayı amaçlayan proje kapsamında AR ile kart bilgisi görüntüleme özelliği geliştirilmiştir. Bu özellik ile müşteriler, Yapı Kredi Mobil ve World Mobil uygulamalarında, "Beni Hatırla" özelliğini bir defalığına aktive

ettikten sonra diledikleri an şifre girişi yapmadan, kolayca ve güvenle Kredi Kartı, TL Card veya Ön Ödemeli kartlarını kameraya okutarak Artırılmış Gerçeklik teknolojisi ile kart bilgilerini görüntüleyebilmektedirler.

## Aracım+ ile Tüm Araç İhtiyaçları Yapı Kredi Mobil'de

Yapı Kredi, platform bankacılığı kapsamında yeni gelir modelleri oluşturacak şekilde çalışmalar yaparken, bankacılık ürünleri yanında müşterilerine farklı servisleri de sunmayı amaç edinmiştir. Bu doğrultuda, 2021 yılında hayata geçirilen ve araç sahiplerinin tüm ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri ve araç sahipliğinin tüm yaşam döngüsünü yönetebilecekleri, Aracım+ platformu hızla büyüyen kullanıcı ve araç kitlesiyle kullanıcıların hayatlarını kolaylaştırmaya devam etmektedir.

Aracım+, araç ile ilgili tüm işlemlere tek noktadan erişilebilmesini sağlayarak otomobil/motosiklet/kamyonet sahiplerinin hayatını kolaylaştırmayı, tüm araç işlemleri için tek durak olmayı hedeflemektedir. Aracım+ ile MTV ödemeleri ve hatırlatmaları, HGS başvurusu ve işlemleri, trafik cezası ödemeleri ve araç sahipleri için plakaya kesilen cezaların proaktif bildirimleri, taşıt kredisi hesaplama ve takibi, akaryakıt alımlarında Araçta Ödeme, kasko süresi sonunda proaktif kasko teklifleri ve kasko alımı, araç muayene randevusu alımı, Güvenli Ödeme Sistemi ile araç alım-satımı işlemleri gerçekleştirilebilmektedir. Ek olarak, müşterilerin araç muayene tarihini ekleyerek hatırlatma bildirimleri almaları sağlanmaktadır ve hatırlatmalar alanında kasko yenileme teklifleri gösterilmektedir. Önümüzdeki dönemde hedef iş birliklerini güçlendirmek ve işlem setini genişleterek müşterilerin araçla ilgili her ihtiyacında yanlarında olabilmektir.

## Dijital Ödemeler

Yapı Kredi Mobil ve World Mobil'de yer alan World PAY; Araçta Ödeme, NFC Mobil Ödeme, QR Kod ile Ödeme, E-Ticaret Ödemeleri, POS Alışveriş Kredisi gibi dijital ödeme çözümlerini tek bir çatı altında toplamaktadır. World PAY dijital ödeme çözümleri ile yapılan ödeme adetleri 2021'ye göre %89 artış göstermiştir. World PAY Alışveriş Kredisi çözümü ile müşterilerin mağazalarda anında kredi kullanımı ile ürün alışverişlerini gerçekleştirmeleri sağlanmış, bu çözüm ile World PAY çatısı altında sunulan ödeme çözümleri çeşitlendirilmiştir.

E-Kampüs geliştirmesi ile Yapı Kredi, üniversite öğrencilerinin kampüs içi ödeme noktalarındaki deneyimini iyileştirmek amacıyla 2022 yılının 3. çeyreğinde E-Kampüs projesini hayata geçirmiştir. Bu doğrultuda, anlaşmalı üniversitelerdeki öğrenciler ve üniversite çalışanları Yapı Kredi Mobil ve World Mobil üzerinden E-Kampüs aktivasyonlarını gerçekleştirerek anlaşmalı üniversite yemekhanelerindeki turnikelerde World PAY aracılığı ile QR Kod okutarak veya fiziksel kartlarıyla ödeme işlemlerini gerçekleştirebilmektedir. Önümüzdeki dönemde üniversiteler ile görüşmeleri devam ettirerek anlaşmalı üniversite ağını genişletmeyi hedeflemektedir.

**Aracım+, araç ile ilgili tüm işlemlere tek noktadan erişilebilmesini sağlayarak otomobil/motosiklet/kamyonet sahiplerinin hayatını kolaylaştırmayı, tüm araç işlemleri için tek durak olmayı hedeflemektedir.**

# Sınırsız Bankacılık

## POS Cepte

Android işletim sistemli cep telefonlarının POS cihazı gibi kullanılmasına olanak sağlayan Yapı Kredi POS Cepte uygulamasında, "Hızlı Satış" özelliği ile üye işyerlerinin gün içerisinde tekrar şifre girmelerine gerek kalmadan satış yapabilmeleri sağlanmıştır.

## Tüzel Müşterilere Yönelik Yenilikler

Yapı Kredi 2022 yılında Kurumsal Bankacılık ile sunulan mevcut ürün ve hizmetlerin çeşitliliği artırmış ve uzaktan hizmet modeli kapsamında yeni özellikler geliştirmiştir. Daha önce tek yetkilisi bulunan Kurumsal müşterilere açılan Mobil Onay hizmeti 2022 yılında birden fazla yetkili ile temsil edilen Kurumsal müşteriler için de sunulmuştur.

Banka, daha öncesinde sadece Şube üzerinden yapılabilen sistem yöneticisi yetki tanım ve yetki güncelleme işlemlerini Yapı Kredi Kurumsal İnternet Şubesi üzerinden de yapılabilmesini sağlayarak tüzel müşterilerin deneyimlerini daha da iyi bir seviyeye taşımıştır.

Yapı Kredi, Türkiye'de bir ilk olarak 'İhracat Bedeli Kabul Belgesi' düzenleme işlemlerini Yapı Kredi Kurumsal İnternet Şubesi üzerinden kolay ve hızlı bir şekilde, şubeye gitmeden gerçekleştirilebilir hale getirmiştir. Ayrıca Banka, firmaların maaş ödeme hizmetlerini Yapı Kredi Mobil'den gerçekleştirmelerini sağlayarak tüzel kullanıcıların bankacılık işlemlerini kolaylaştırmaya devam etmiştir.

## Açık Bankacılık

Yapı Kredi, açık bankacılığın finansal ekosistemde sağladığı değişim ve dönüşümünü uzun zamandır olduğu gibi bu yıl da çok yakından takip ederek yasal düzenlemelere uyum sağlamıştır. Açık bankacılık

## Yapı Kredi, açık bankacılık servislerini açmaya ve bu servisleri kullanmaya hazır hale gelerek teknik sertifikasyon sürecini tamamlayan ilk bankalardan biri olmuştur. Aralık 2022'de açık bankacılık fonksiyonları Yapı Kredi Mobil ve İnternet'te müşterilerin kullanımına açılmıştır.

ile sunulabilecek inovatif fonksiyonlar ve iş birlikleri üzerinde çalışmalarını devam ettirmiştir.

2021 yılında TCMB tarafından yayınlanan Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik kapsamında yasal uyumu sağlayacak geliştirmelerin yanında diğer kurumlar tarafından sağlanacak servislerden faydalanarak müşterilere sunulabilecek inovatif servisler de kurgulanarak hazır hale getirilmiştir. Yapı Kredi, açık bankacılık servislerini açmaya ve bu servisleri kullanmaya hazır hale gelerek teknik sertifikasyon sürecini tamamlayan ilk bankalardan biri olmuştur. Aralık 2022'de açık bankacılık fonksiyonları Yapı Kredi Mobil ve İnternet'te müşterilerin kullanımına açılmıştır. Açık bankacılık ile artık müşteriler, Yapı Kredi Mobil ve İnternet üzerinden diğer kurumlardaki vadesiz hesaplarını takip ederek başka bankalardan para transferini gerçekleştirebilmektedir.

Yeni dönemde açık bankacılık çalışmaları müşterilerin hayatlarını kolaylaştırmak ve inovatif servisler sunmak amacıyla yeni geliştirmeler ve ürünler ile devam edecektir. Yapı Kredi bu alandaki yasal düzenlemeler çerçevesinde yenilikçi entegrasyonlar ile çalışmalarını sürdürecektir.

## Servis Modeli Bankacılığı

Yapı Kredi, servis modeli bankacılığının finansal ekosisteme yeni ve inovatif servisler kazandıracağına, kullanıcıların finansal servislere ihtiyaç duydukları noktada erişebilmelerine olanak sağlayacağına inanarak 2022 yılında servis modeli bankacılığı için çalışmalarına başlamıştır. Doğru servisleri verebilmek ve sektörlerin ihtiyaçlarını anlayabilmek için konuda uzman danışmanlar ile beraber çalışarak kapsayıcı bir bakış açısı belirlenip uzun ve kısa vadeli stratejiler oluşturulmuştur. Servis bankacılığı ile müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile çeşitli partnerler ile görüşmeler yapıp iş modelleri belirlenmiştir.

Yapı Kredi, yeni dönemde servis modeli bankacılığı ile yasal düzenlemeler doğrultusunda yeni partnerler ve ürünler ile birlikte sınırlarını genişletmeye devam etmeyi hedeflemektedir.

## İnovasyon ve Ekosistem Yönetimi

360° İnovasyon Modeli 2022 yılında tüm iç ve dış ekosistem aksiyonları ile uygulamaya geçirilmiştir. FRWRD inovasyon çatı markası kurulmuş olup hem banka içinde hem de banka dışında inovasyon ve ekosistem çalışmaları bütüncül ve birbirini destekleyici bir şekilde yürütülmüştür.

Yapı Kredi FRWRD 360 Derece İnovasyon Modeli'nin bir parçası olarak sektörde öncü ve yenilikçi iş birlikleri gerçekleştirmek ve bu iş birliklerini somut faydalara çevirmek amacıyla geleceği belirleyecek olan kritik inovasyon alanları/temaları üzerinde yürütülecek Fast FRWRD Hızlandırma Programlarının ilki olan Yapı Kredi Fast FRWRD Blockchain Hızlandırma Programı başarıyla hayata geçirilmiş ve sonlandırılmıştır. Beklenenin üzerinde 151 başvurunun toplandığı programa 13 nitelikli girişim kabul edilmiştir ve sonuçları Aralık 2022 FRWRD İnovasyon Haftasında

## 360° İnovasyon Modeli 2022 yılında tüm iç ve dış ekosistem aksiyonları ile uygulamaya geçirilmiştir. FRWRD inovasyon çatı markası kurulmuştur.

duyurulmuştur. 13 Aralık 2022 tarihinde gerçekleştirilen "Fast FRWRD Demo Day'de" 9 girişim sunum yapmış olup etkinlik, ekosistem paydaşları, yatırımcılar ve basın mensuplarının da dahil olduğu önemli bir kitleden 150+ kişinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında iki hızlandırma programı daha gerçekleştirilecektir. Bu programlardan ilkinde KOBİ Çözümlerine odaklanılacaktır. İkincisinde ise Yapay Zeka odağında ilerlenmesi planlanmaktadır.

Banka çalışanlarının inovasyon ve girişim ekosistemine hâkimiyetini artırma, inovasyon üretimini destekleme, ekipler arası iş birliği ve düşünce paylaşımını artırma, banka içerisinde İnovasyon liderlik edecek bir takım oluşturma, banka içinde ve dışında "sürekli olarak" inovasyona öncülük etme hedefleriyle "Yapı Kredi FRWRD İdealist Çalışma Grubu" Yapı Kredi Bankacılık Akademisi iş birliği ile 26 farklı yönetimden, farklı disiplin ve tecrübelere sahip toplam 31 çalışan ile hayata geçirilmiştir. 13 Aralık 2022 tarihinde gerçekleştirilen Deneysel İnovasyon Projeleri demo gününde 7 idealist takımı 6 inovatif proje sunmuştur. Grup banka geneline yaygınlaşmaya devam ederek 2023 yılında iki farklı döngü şeklinde faaliyetlerini geliştirecektir.

Deneysel İnovasyon Projeleri çatısı altında 2022 yılında bankanın farklı yönetimlerinden, kendilerine ait inovatif ve sektörde fark yaratacak projeleri toplamak, desteklemek, çevik ve yalın şekilde



# Sınırsız Bankacılık

hayata geçirmek için faaliyetler sürdürülmüştür. 2022 yılında iki adet Deneysel İnovasyon Komitesi gerçekleştirilip, bunlardan ilki Mayıs ayında ikincisi ise Aralık ayında İnovasyon Haftası ile birlikte yapılmıştır. İlk başvuru döneminde 3 inovatif proje sürece dahil edilmiştir. İkinci başvuru döneminde ise Fikrini Getir Metaverse Öncelikli Konu Çalışması, İdealist Çalışma Grubu takım projeleri ve Deneysel İnovasyon Projeleri taleplerinden toplamda 18 başvuru alınıp, bunlardan 10 tanesi komiteye sunulmuştur. Projelerin değerlendirme süreçleri devam etmektedir. Deneysel İnovasyon Projeleri üzerinden 2022 yılında 3 proje tamamlanarak müşterilere sunulmuş olup bunların üçü de farklı ödüllere layık görülmüştür. 2023 yılında iki kez gerçekleştirilecek başvuru çağrılarıyla pek çok yenilikçi proje de hızla hayata geçmeye devam edecektir. İnovatif düşüncüyü destekleme ve inovasyon kültürünü yayma çalışmaları kapsamında “İnovasyon Bülteni” iki haftada bir tüm bankaya gönderilmeye devam edilmiştir. Bülten çalışanlar tarafından ilgi ve beğeni ile karşılanmış olup içerik önerileri için çalışanların fikirlerine başvurulmuştur.

2022 yılında ikincisi düzenlenen Yapı Kredi FRWRD İnovasyon Haftasında, yıl boyu yapılan çalışmaların sonuçlandırılması, banka içine ve dışına en iyi şekilde anlatılması hedefiyle 12-16 Aralık 2022 tarihleri arasında pek çok etkinlik, eğitim ve webinar ile gerçekleştirilmiştir. Banka içine ve banka dışına özel olarak her bir gün için belirlenen farklı tema ile etkinlikler düzenlenmiştir. İçerikler fintech, demo day, inovasyon, sürdürülebilirlik ve yapay zeka alanlarında uzman isimler ile zenginleştirilmiştir. Demo day’ler fiziki olarak yoğun katılımcılar ile gerçekleştirilmiş olup diğer günler çevrim içi ortamda gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında banka içi ve dışından daha fazla katılımcıya ulaşarak marka bilinirliğini artırmak hedeflenmektedir.

## İnovasyon ekosistemini ve kültürünü desteklemek; bankanın içinde ve ekosistemde girişim dostu ve destekçisi, inovatif bir kurum olarak bilinirliğini artırmak hedefiyle yoğun bir etkinlik ve iletişim programı uygulanmıştır.

İnovasyon ekosistemini ve kültürünü desteklemek; bankanın içinde ve ekosistemde girişim dostu ve destekçisi, inovatif bir kurum olarak bilinirliğini artırmak hedefiyle yoğun bir etkinlik ve iletişim programı uygulanmıştır. Bu kapsamda Keiretsu Forum Türkiye ile banka içerisinde 3 adet demo day, Startups.watch ile 12 adet demo day ve 4 adet çeyrek etkinliği, NFT Summit, İstanbul Fintech Week, Fast Company Corporate Startup Day ve Avalanche Hachathon etkinliklerine sponsorluk gerçekleştirilmiş olup 10’dan fazla eğitim ve webinar banka içinde düzenlenmiştir. Sponsor ve davetli olunan etkinliklerde konuşmacı olarak yer alınmıştır. 2023 yılında bu iş birlikleri sürece ve yeni kurumlarla farklı iş birlikleri geliştirilmeye devam edecektir.

Yapı Kredi’nin ve FRWRD markasının görünürlüğünün, ekosistemdeki ağırlığının ve faaliyetlerinin artırılması için ekosistemin önde gelen organizasyon ve topluluklarına dahil olunarak, aktif olarak görev ve sorumluluklar alınmıştır. 30’dan fazla girişim ile temas halinde olunmuş olup çeşitli iş birlikleri kurulmuştur. Grup içi iş birliği olasılıklarını değerlendirmek ve hayata geçirmek için KWORKS, Arçelik gibi grubun önde gelen şirketleriyle yakın iletişim kurulmuş ve ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında başlatılan Arçelik Garage Innovation Hub’ın “İnovasyon Şampiyonları” Programı’na İdealist

Çalışma Grubu’ndan temsilci ile katılım gösterilmiş olup KWORKS ile hızlandırma programı kapsamında çalışılmıştır. Ayrıca KWORKS ile TÜBİTAK BİGG Uygulayıcı Kuruluş çağrısına konsorsiyum ortağı olarak başvurulmuştur ve bu başvuru kabul edilmiştir. 2023 yılında TÜBİTAK BİGG çalışmaları, KWORKS ve diğer konsorsiyum ortakları ile yürütülecektir.

### Dijital

Dünya genelinde gelişen teknoloji, değişen müşteri davranışları ve yeni regülasyonlar ile ortaya çıkan finansal teknoloji şirketleri hızla yaygınlaşmaktadır. Bankalar, kullanıcılar için yenilikçi finansal çözümler ve müşteri odaklı uygulamalar sunarak katma değer ve ürün/hizmet çeşitliliği yaratmaktadırlar. Özellikle kendi dijital platformları üzerinden sundukları yeni nesil bankacılık servis modelleri ile pazarın gelişimini ve dijital dönüşümünü hızlandırmaktadırlar.

Bu gelişmelere paralel olarak Türkiye’de de fintek ekosistemi hızla genişlemektedir. Yeni regülasyonlarla beraber bu sektörün daha hızlı büyüyeceği öngörülmektedir. Büyüyen bu ekosistem özellikle küresel finans ve teknoloji alanlarındaki fırsatların yakalanması, finansal sistemin sürdürülebilirliği, finansal sisteme daha önce dâhil olmamış kişilerin dâhil olması için bir ortam yaratmaktadır. Yapı Kredi, gelişen dijital ekosisteminde, kullanıcıların ihtiyaçlarına yönelik daha iyi çözümler sunarken aynı zamanda rekabetin içerisinde olmaya devam edebilmek için müşteri ihtiyaçlarını temel alacak çözümler belirleyerek, bu çözümlerin hızlıca sistemde yer almasını sağlamayı hedeflemektedir.

Yapı Kredi; yeni nesil bankacılık hizmetleri sağlayabilecek, kullanıcılara katma değer yaratarak daha geniş hizmet verebilecek bir fintek şirketi kurmuştur.

Fintek, günümüzde dijital teknolojilerden faydalanarak oluşturulan finansal ürün ve yenilikçi iş modellerini katma değer sağlayarak kullanıcılar ile buluşturmayı hedeflemektedir. Yapı Kredi’nin Fintek şirketi kurmasındaki ana hedefleri, henüz finans sistemine dâhil olmamış ya da bu sistemin dışında kalmış olan kişilerin finansal ekosisteme girmelerini sağlamaktır. Böylelikle finansal hizmetlere erişimde fırsat eşitliği yaratılarak daha geniş sosyal fayda üretilmesine katkıda bulunulacaktır.

Banka’nın sağlayacağı hizmetler ile müşterilerin birçok farklı ürüne tek bir noktadan ulaşmaları ve işlemlerini daha kolay ve hızlı gerçekleştirmeleri sağlanacaktır. Bu servisler ödeme hizmetlerinden, yatırım servislerine birçok ürün ve çözümü kapsayacaktır.

Finansal inovasyonu, Yapı Kredi’nin çevik çalışma metodolojileri ile destekleyerek yeni nesil bankacılık yapacak olan fintek şirketi tüm kullanıcılar için fırsat eşitliği sağlayacak, finansal hizmetlere erişimi ve kapsayıcılığı arttıracaktır.

### 6. Kez Türkiye’nin En İyi Dijital Bankası!

Yapı Kredi’nin dijital kanallardan sunduğu ürün ve hizmetler, Türkiye ve dünyada da prestijli kurumlar tarafından tescillenmiştir. 2022 yılında çoğu dünya çapında toplam 19 ödüle layık görülen Yapı Kredi, Global Finance dergisi Dijital Bankacılık Ödülleri’nde 6 yıl üst üste Türkiye’nin En İyi Dijital Bankası seçilmiştir.

# Sınırsız Bankacılık

## GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi Dijital Bankacılık alanında, 2023 yılında,

- Dijital ürün ve servislerde persona bazında uçtan uca deneyim yaratan yeni hizmet modelleri ve sektörde öncü inovatif çözümlerle dijital hizmetler sunulmaya devam edilmesini,
- Müşteri davranışlarını ve ihtiyaçlarını daha iyi analiz ederek deneyimi mükemmelleştirecek yatırımların hayata geçirilmesini,
- Dijitalde yalın ve sade tasarım prensibinin yanı sıra müşterilerin uygulama içerisindeki deneyimini akışkan hale getiren uygulama çözümleriyle kullanım kolaylığındaki öncülük etmeyi sürdürecektir
- Yasal düzenlemelerdeki değişikliklere paralel, fintek ve start-uplarla çeşitli iş birliği fırsatlarını takip ederek müşterilerin yaşam tarzlarına uyumlanan yeni ürün ve hizmetler geliştirilmesini,
- Tüzel müşterilerin; firma ve banka ihtiyaçlarını entegre çözümlerle sunan dijital servisler ile dijital kazanımının artırılmasını hedeflemektedir.
- İnovasyon ve Girişimcilik ekosisteminde gerçekleştirilen faaliyetler ile öncü banka konumunu güçlendirecektir
- Girişimlere sunulan ürün, hizmet ve destekler ile girişimci dostu banka olarak ekosistemde bilinirliği artırarak; girişimler ile yatırım imkanları da dahil karşılıklı faydaya dayalı ilişkiler oluşturacaktır
- Banka içerisinde çalışanlara yönelik gerçekleştirilen faaliyetler ile inovatif bakış açısını tüm bankaya yaygınlaştırarak rekabette fark yaratacak, yeni değerler, ürün ve hizmetler yaratmaya devam edecektir

## Yapı Kredi ATM'lerinde yıllık işlem hacmi 394 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 10 nakit işlemden 9 tanesi ATM'ler aracılığı ile yapılmıştır.

### ATM AĞI VE SELF SERVİS BANKACILIK

4.721 ATM'si ile Türkiye'nin ATM ağı en yaygın ilk 5 bankasından biri olan Yapı Kredi, 2022 yılında da ATM ağını yenilemeye devam etmiştir. Bu kapsamda 84 ATM'yi en son teknolojiye sahip ATM'ler ile yenilemiştir. Bu gençleştirme süreci 2023'de de devam edecektir. Engelsiz bankacılık kapsamında her 5 ATM'den 4'ü engelli kullanımına uygun hale getirilmiştir.

Banka ayrıca şube dışı lokasyonlarda ATM ağını büyüme stratejisi ile temas noktalarını artırmaya devam etmiştir. Özellikle yeni maaş müşterisi kazanımı ve yurt dışı kart kullanım gelirlerinin artırılmasını önceliğine alarak, 4'üncü sıradaki yerini sağlamlaştırmıştır.

Banka'nın tüm ATM'lerinden para çekme ve yatırma işlemleri yapılabilir. Ayrıca ATM'lerinin %93'ü Dönüşümlü ATM'dir (Recycle ATM). Müşteriler tarafından yatırılan paranın gerektiğinde para çekmek isteyen başka müşterilere ödenmesi özelliğine sahip olan ATM'leriyle Yapı Kredi sektörün öncüleri arasındadır. Yapı Kredi ATM'lerinde yıllık işlem hacmi 394 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 10 nakit işlemden 9 tanesi ATM'ler aracılığı ile yapılmıştır.

ATM'ye dokunmadan işlem yapma imkânı sunan QR Kod, müşteriler tarafından benimsenmiş ve ATM'lerde 50 milyonu aşkın işlemde QR Kod kullanılmıştır. Ayrıca Yapı Kredi, Ortak ATM kapsamındaki QR kod ile para çekme hizmetini (TR Karekod) diğer banka müşterilerine ilk sunan bankalardan biri olmuştur.

Yapı Kredi, finansal erişimin artırılması vizyonu kapsamında Ortak ATM menüsünde para çekme, para yatırma, kredi kartı borç ödeme, kredi kartı borç/limit sorgulama ve QR kod ile para çekme işlemlerine yer vermektedir. Böylelikle diğer banka müşterilerinin de ihtiyaç duydukları anda Yapı Kredi ATM'lerinden alabilecekleri hizmetler çeşitlendirilmiştir. Bunların yanı sıra diğer banka müşterilerinin Yapı Kredi ATM'lerinden daha fazla yararlanmasını sağlamak amacıyla Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. ile başlatılan ve geçtiğimiz yıl Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ile devam ettirilen ikili anlaşmalara Al Baraka Türk eklenmiştir. Tüm bu çalışmaların katkılarıyla diğer banka müşterilerinin Yapı Kredi ATM'lerini kullanımı artmaya devam etmiş olup, kullanım sayılarında 2021 yılına göre %55 artış sağlanmıştır. Mevcut anlaşmalara ek olarak banka, fintech ve e-para kuruluşlarıyla yapılacak yeni iş birlikleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

Yurt dışı bankalarının kart sahiplerinin Yapı Kredi ATM'lerini kullanımı artırmak amacıyla kültür, inanç, sınır, sağlık ve tatil turizmi için çekim merkezi olan bölgelerde varlığını artırmayı sürdürmüştür. Yapı Kredi ATM'lerinden yabancı banka kartları ile yapılan nakit çekim işlemlerinde DCC (Dinamik Kur Dönüşümü) seçeneği sunulmakta olup yeni dil seçenekleri ve kart markaları eklenerek, hizmet alabilecek müşteri kitlesi ve işlem deneyimi geliştirilmiş; yurt dışı banka müşterilerinin Yapı Kredi ATM'lerini daha fazla tercih etmesi sağlanmıştır.

## ATM'ye dokunmadan işlem yapma imkânı sunan, Yapı Kredi önderliğinde sunulmuş QR Kod, müşteriler tarafından benimsenmiş ve ATM'lerde 50 milyonu aşkın işlemde QR Kod kullanılmıştır.

2021 yılına göre yurt dışı kart işlem hacmini ikiye katlamıştır. Türkiye genelinde nakit çekim yapan her 10 turistten 1'i işlemlerinde Yapı Kredi ATM'lerini tercih etmiştir. Dijitalleşen dünyadaki beklentilere paralel olarak, ön ödemeli dijital kart ve plastik kart gibi yeni ürünlerin ATM'lerde de kullanılabilmesi ile dijital müşterilerin nakit ihtiyaçları için tercih ettiği ürün ve hizmet portföyü genişletilmiştir. Önümüzdeki dönemde de QR kodla yapılan işlem setinin yeni işlemlerle genişletilmesinin yanı sıra NFC (Yakın Alan İletişimi) gibi alternatif teknolojilerle ATM erişiminin çeşitlendirilmesi planlanmaktadır.

Yapı Kredi yaygın, hızlı ve kullanıcı dostu ATM ağıyla, müşteri odaklı bankacılık anlayışını desteklemeye devam ederken aynı zamanda ATM kabinlerini marka bilinirliğine daha fazla hizmet edecek şekilde modern bir tasarımla yenilemeye başlamıştır.

# Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi

Yapı Kredi Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi, 2022'de Yapı Kredi'nin stratejisi ve pandemi sonrası yeni düzene göre etkileriyle şekillenen ihtiyaçların en iyi şekilde karşılanması amacıyla, faaliyetlerine hız kesmeden devam etmiştir. Bu anlamda, dijital iş modeline geçiş amacıyla sürdürdüğü başarılı faaliyetleri kapsamında geliştirdiği yenilikçi uygulamaları müşterileriyle buluşturmayı sürdürmüştür.

## 2022 YILINDA HAYATA GEÇİRİLEN MADDELER

Geleceğin bankacılığını bugünden yaşatmak ve sektörün en iyi müşteri deneyimi sunma hedefiyle pek çok öncü uygulama hayata geçirilmiştir. Tüm kanallarda yapılan proje ve geliştirmeler sonucunda, 2022 yılında finansal işlemlerin ortalama %97'si dijital veya otomatik olarak gerçekleşmiştir.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞE ÖNEM VERİYORUZ

Bu kapsamda müşterilere uzaktan hizmet modeline uygun olarak, dijital onay ile kâğıtsız ortamda işlem yapma imkânı genişleyerek devam etmiştir. 2022 yılında; münferiden temsile yetkili tüzel müşterilerin ürün satış ve diğer bankacılık işlemlerinin uzaktan mobil onay ile tamamlanabilmesi sağlanmıştır. Ayrıca tüm tüzel müşteriler için talimatların dijital onay ile alınabilmesi hayata geçirilmiştir. 2022 yılında müşterilerden ürün satış ve işlem süreçlerinde alınan tüm belgelerin dijital onay ile alınma oranı 2021 yılına göre 6 puan artarak %79'dan %85'e yükselmiştir. Böylelikle Yapı Kredi, çevresel katkı kapsamında 2022 yılında 2.000 tonu aşkın kâğıt tasarrufu sağlamıştır.

Yine sektörde bir ilk olarak, Gelir İdaresi Başkanlığı ile yapılan çalışma sonucunda, şubelerden gerçekleştirilen işlemlere ait dekontların yasal geçerliliği olacak şekilde dijital kullanımına imkân veren dönüşüm çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu sayede, şubelerde basılan 20 milyon dekontun dijital olarak alınabilmesi sağlanmıştır. Ülke

genelinde toplam üretilen e-fatura adedi yıllık 534 milyon adetken; bu proje ile birlikte sadece Yapı Kredi Bankası olarak yıllık 2 milyar dekontu e-dekonta çeviren teknolojik alt yapı hayata geçirilmiştir. Bu dönüşüm çalışması sayesinde, tüzel müşterilerin banka dekontlarını fatura olarak kullanmak istemeleri durumunda dijital kanallardan temin ederek kullanabilmeleri imkânı sağlanmıştır.

Müşterilerin e-dekontlarını yasal geçerliliği olacak şekilde tek veya toplu olarak Yapı Kredi Mobil veya İnternet Şubesi üzerinden de temin edebilmeleri sağlanmıştır. 2022 yılında Yapı Kredi Mobil uygulaması üzerinden dijital slip teknolojisi ile kartlı harcama sliplerine dijital olarak hızlı ve kolay ulaşım sağlanabilecek yapı hayata geçirilmiştir. 2023 yılının Ocak ayında üye işyeri slipleri de aynı şekilde dijital olarak üretilmeye başlanarak kâğıtsız ortamda sliplerin görüntülenebilmesi sağlanacaktır. Koç Holding ve Yapı Kredi Bankası'nın sürdürülebilirlik vizyonuna uygun olarak, karbon ayak izini azaltma hedefi paralelinde Veri Merkezi soğutma sistemi enerji tasarruf çalışması devreye alınmıştır. Kullanım ömrünü tamamlayan depolama cihazları, yedekleme cihazları ve sunucuların teknolojik yenilemeleri yapılarak enerji verimlilik çalışmalarına katkı sağlamıştır.

## Yapay zekâ ve robotik teknolojiler alanındaki çalışmaların

algoritma-robot-insan iş birliği etrafında odaklanmasıyla, akıllı otomasyon senaryolarının üretilmesine hız verilmiştir. Bu kapsamda 32 robot ve 11 yapay zekâ algoritmasının desteği ile 180 iş sürecinde, ayda ortalama 28 milyon işlem ve kontrol performansı ile çalışanlara destek sağlanmıştır. İmza kontrolünü yapay zeka desteği ile gerçekleştirmek üzere Banka bünyesinde geliştirilen görüntü işleme ve derin öğrenme algoritmalarına dayanan teknoloji ile müşterilerden işlem sırasında alınan fiziksel belgelerdeki imzaların kontrol süreçleri hayata geçirilmiştir. İmza doğrulamanın otomatik olarak yapıldığı belge sayısı ayda ortalama 193 bin

seviyesine gelmiştir. Müşteri talimatlarını okuyan, sınıflandıran ve içlerindeki bilgileri çıkaran yapay zekâ destekli Akıllı Doküman İşleme altyapısında ürün çeşitliliğinin artırılması sağlanmıştır. Yüz tanıma ve ses işleme, Kuantum hesaplama alanında Ar-Ge faaliyetleri hız kesmeden devam etmektedir.

**Sorumlu Bankacılık** yaklaşımıyla, ürün ve hizmetlere ilişkin süreçler, regülasyonlara uyum ve sorumlu bankacılık yaklaşımı ile oluşturulan kontrol senaryoları üzerinden sistemsel olarak takip edilmeye devam edilmiş ve uyarı mekanizmalarının etkinliği artırılmıştır.

**Satış faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla**, büyük veri mimarisinde tasarlanan otomasyon altyapısı ve oluşturulan analitik modeller ile müşteri ihtiyaçlarının net bir şekilde tespit edilmesi ve tüm kanallardan en uygun ürün ve hizmet tekliflerinin çıkartılabilmesi sağlanmıştır.

Kazanılan maaş müşterilerimizin Bankamıza yaratacağı gelirler önceden tahmin edilerek firmalara verilecek tekliflerde rekabet avantajı sağlanmıştır.

Uzaktan hizmet modeli kapsamında taşıt kredilerinin hem bayiden hem şubeden uçtan uca dijital onayla kullanılabilmesi hayata geçirilmiştir. Bu yenilikle, kâğıt tasarrufunun yanı sıra zaman tasarrufu da sağlanarak müşteri memnuniyeti artırılmıştır. "Nakit Akışım" fonksiyonu ile Kurumsal İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık uygulamaları üzerinden, müşterilerin gelir ve gider bilgilerine istinaden nakit akışlarını izleyebileceği bir platform oluşturulmuş ve müşteri davranış modellerine göre ürün teklifleri müşterilere sunulacak satış aktivitelerindeki verimlilik artırılmıştır.

**32 robot ve 11 yapay zekâ algoritmasının desteği ile 180 iş sürecinde, ayda ortalama 28 milyon işlem ve kontrol performansı ile çalışanlara destek sağlanmıştır.**

Dijital yatırımlarla sektörde fark yaratabilmeyi, bankasürans ürün çeşitliliğini artırmayı hedefleyerek başlatılan Sigorta Programı kapsamında sektörde bir ilk olan Sevdiklerine BES ve Aç Kapa Güvenli Evim sigorta ürünleri hayata geçirilmiştir.

**Veri kalitesine ve işlenmesine önem verilmektedir;** bu kapsamda veri okuryazarlığı programıyla Banka çalışanlarını kapsayan büyük bir eğitim programı tamamlanmıştır. KOBİ müşterilerinin veri kalitesi skorunun iyileştirilmesi sağlanmıştır. Özel bankacılık müşteri kazanımını destekleyen kazanım modeli çalışması tamamlanmıştır. Müşteri memnuniyetini tahminleyen NPS (Net Promoter Score) tahmin modeli geliştirilmiştir. Şube anketinin en optimum seviyede yönetilmesine yönelik gelişmiş modelleme çalışmaları uygulamaya alınmıştır.

**Teknolojideki yeniliklere hızla adaptasyon sağlayarak yenilikçi uygulamaları müşterilerle buluşturmaya devam edilmektedir.** Yapı Kredi Mobile eklenen "Artırılmış Gerçeklik" teknolojisi ile Mobil uygulamalarda, Kredi Kartı, TL Card ve Ön Ödemeli kartını kameraya okutan müşterilerin kart bilgilerini cihazlarında görüntüleyebilmeleri sağlanmıştır. Yine TCMB Yönetmeliği ile yürürlüğe giren "Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik" kapsamında, müşterilerin hesap bilgilerini farklı kurumlar/kanallar ile paylaşabilmesini ve bu kurumlar/kanallar üzerinden hesaplarından

# Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi

işlem başlatabilmesini sağlayan servislerin oluşturulması için gerekli olan sertifikasyon sürecini tamamlayan öncü Banka olmuştur.

**Kredi kartlarında liderliği sürdürmek için hız kesmeden yola devam edilmektedir.** Uluslararası Ödeme Kuruluşlarıyla yapılan çalışmalar neticesinde yeni özellikler müşterilerin kullanımına sunulmuştur. Visa Direct, Mastercard MoneySend, Mastercard GlobalFast ürünlerine entegre olarak Yapı Kredi kartları ve hesaplarından yurtdışı kartlara/hesaplara para transferi fonksiyonları zenginleştirilmiştir. "Bana en uygun" yöntemine dâhil olunarak müşteriler için en avantajlı transfer yönteminin seçilebilmesi sağlanmıştır. Türkiye'de Visa Global VTS sistemi ile entegre olan ilk banka olarak yurtdışı üye işyerlerinden, kart saklama işlemleri kabul edilmeye başlanmıştır. Yurtiçi işlemlerde kullanılmak üzere Yapı Kredi Mobil ve World Mobil üzerinden Yapı Kredi kartlarının Visa Tek Tıkla sistemine kaydedilebilmesi sağlanmıştır. Etisan firması ile kurulan entegrasyonla, anlaşmalı üniversitelerde öğrencilerin ve üniversite çalışanlarının, turnike girişlerinde ve kampüs ödemelerinde banka/kredi kartları kullanarak QR/Fiziksel kart okutma yöntemleri ile işlem yapabilmesi sağlanmıştır. POS Cepte mobil uygulaması üzerinden Üye İş yerlerinin World Lisans kartlar ile yaptığı temassız işlemlerde Taksit, Puan ve Kampanya kullanımını sağlanarak Fiziksel POS'larda olmayan bir deneyim ve kolaylık sunulmuştur. Bu özellik ile sektörde öncü banka olunmuştur. POS Cepte mobil uygulamasından şifre girişine ihtiyaç olmadan ödeme almasını sağlayacak Hızlı Satış fonksiyonu geliştirilmiştir. Bu sayede ödeme almaya başlama süresinde yaklaşık %50 iyileşme sağlanmıştır.

**Banka'nın müşterilerine kusursuz hizmet vermeyi hedefleyerek** süreklilik ve ölçeklenebilirliği sağlama amacı ile modüler yazılım altyapı ve mimari çalışmaları hızlandırılmıştır. Bu kapsamda Bankacılık ürünlerinin daha hızlı pazara sunulması ve daha modern bir uygulama portföyü sağlamak için uygulamalar yenilenmiş, temel bankacılık uygulaması değiştirilmiş ve kullanıcı deneyimi iyileştirilmiştir. Akıllı otomasyon senaryolarının üretilmesi ile sistemlerin 7 / 24 kendini yönetip, izlemesi sağlanmış olup kurulan alarm sistemleri ile işlem sürelerinin kısılması, kesintisiz veri akışının ve sistem sürekliliğinin sağlanması ve karbon ayak izlerinin de azaltılması mümkün olmuştur. Şubelerde müşterilere hizmet verilen tüm bilgisayarların kesintisiz ve hızlı hizmet verebilmesi için proaktif izleme yöntemleri geliştirilmiş, yöntemleri destekleyecek gerekli yazılım yatırımları sağlanmıştır. Video Bankacılık müşteri kazanım altyapısında ve kapasitedeki düzenlemeler ile saatte 6.000 olan çağrı kapasitesi, saatte 36.000 çağrıyı destekler hale getirilmiştir. 2022 yılında 1,6 milyon dakika süren 5.900 adet eğitim toplantısı ve 11 bin dakika süren 183 adet canlı yayın bulut altyapısı üzerinden gerçekleştirilmiştir. Mobil Bankacılık ortamlarına hizmet veren ağ altyapısındaki kapasite iki katına çıkartılarak hizmetin sürekliliği ve performansının yeterliliği sağlanmıştır. 492 şube dışı ATM de ağ erişim cihazlarının değişimi yapılmıştır. 609 adet data hat kapasite artışı gerçekleştirilerek şubelerin çalışma performansları iyileştirilmiştir.

## GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi Teknoloji Veri ve Süreç Yönetimi 2023 yılında,

- Bankacılık sektöründe ilk olarak oluşturulan Yeni Nesil Bankacılık Mimarisine yeni uygulamalar dâhil edilecektir.
- İş birimlerinin karar kalitelerini artırmaya yönelik projeler devam ederken, büyük veri odaklı mimari dönüşüm ve analitik süreç otomasyonlarına paralelde devam edilecektir.
- Tüzel müşterilerin dijital kanal kullanımının daha da artırılmasına yönelik süreç ve uygulama geliştirmelere yeni dönemde de hızlandırılarak devam edilecektir.
- Tüzel müşterilerin Görüntülü İşlem Asistanı'na bağlanarak şubeye gitmeden uçtan uca dijital müşteri olma süreçlerinin hayata geçirilecektir.
- Çalışanların, yapay zeka algoritmalarını eğitmesi vizyonu doğrultusunda, mevcut durumda işlem talimatlarını okuyan, sınıflandıran ve talimattaki bilgileri çıkaran doğal dil işleme algoritması, jenerik ve çalışana daha yakın bir mimariye dönüşecek şekilde güncellenmektedir. Gelecekte çalışanlarımızın, kendi işleri için kullandıkları belgeleri algoritmaya öğrettikleri, bu sayede algoritmalarından yararlanma hızının ve hacminin arttığı bir iş ortamı yaratılması hedeflenmektedir.
- Yapay zekâ desteği ile imza doğrulama teknolojisinin, tahsil ve teminat için müşterilerden alınan çeklerdeki keşideci imzasının kontrolünde kullanılması sağlanacaktır.
- Müşterilerden alınan belgelerde, yasal olarak bulunması zorunlu olan ve el yazısı ile yazılmış ibarelerin yapay zeka desteği ile kontrolünü sağlayan teknolojinin geliştirilmesi ve belge kontrol süreçlerine entegre edilmesi sağlanacaktır.

- Sorumlu bankacılık kapsamındaki çalışmalarda, robotlardan faydalanarak kontrol senaryolarının çok daha etkin ve hızlı takip edilmesi sağlanacaktır.
- Bireysel müşterilere ek olarak tüzel müşterilerin de uzaktan müşteri olabilmeleri için geliştirmeler planlanmaktadır. Mevcut müşterilerin kendilerine özel referans kodu ile yakınlarını davet ederek dijitalden müşteri olma akışına yönlendirebilecekleri "arkadaşını getir" uygulaması hayata geçirilecektir.
- Konut kredilerinin dijital onayla kullanılabilmesi, uzaktan hizmet modeline göre tasarlanıp hayata geçirilecektir.
- Blokzincir teknolojisinin finans sektöründe yaratacağı fırsat ve risklerin araştırılarak buna yönelik altyapı ve güvenlik geliştirmelerinin tamamlanması, yeni teknoloji kullanımını içerecek süreç ve işleyişlerin gözden geçirilmesi sağlanacaktır.
- Network alt yapısının yeni mimariye taşınması ve cihazlarda kapasite artışına gidilmesi, büyük veri ve yapısal olmayan veri tabanlarına yatırım yapılarak hizmet hızının daha da artırılması planlanmaktadır.
- Secure360 güvenlik programı ile banka güvenliğinin sağlanması ve yeni nesil siber tehditlerle etkin mücadele edilmesi adına bulut uyumlu güvenlik programlarının kullanılması, yeni nesil güvenlik teknolojilerinin bankaya kazandırılması amaçlanmaktadır.
- İştiraklerin buldukları farklı sektör ve ülkelerin rekabetçi ortamlarında liderliklerini sürdürmeleri ve karlılık hedeflerini gerçekleştirmeleri için gerekli teknolojik desteğin sağlanması amacıyla yeni değişim/dönüşüm programlarının başlatılmıştır.

# Bankacılık Operasyonları Yönetimi

Yapı Kredi Bankası Bankacılık Operasyonları ekibi, “Türkiye'nin Dijital Bankası” mottosuna uygun şekilde dijitalleşmeyi ön planda tutarak verimliliğin ve hizmet kalitesinin giderek arttırıldığı, riskin minimize edildiği bir yapıda müşterilere hizmet vermeyi sürdürmektedir.

## HİZMET KALİTESİ

2022 yılında operasyonel işlemlere dair hedef müşteri hizmet sürelerine uyum oranı %90 olarak gerçekleşmiştir.

Müşterilere kurye ile gönderilen kartların teslimat hızı mevcut seviyesini (%58) korumakla birlikte, 2022 yılında kartların ilk ziyarette teslim oranı %70'ten %75'e yükselmiştir.

İhracat bedellerinin TCMB'ye devri ile ilgili olarak internet bankacılığında işlem yapılmasını sağlayan ilk banka Yapı Kredi olmuştur. Müşteriler, işlemlerinin %25'ini bu kanalı kullanarak gerçekleştirilmiştir.

İhracatçı müşterilerinin “ihracat tahsil vesaik” işlemlerini şubeye gelmeden İnternet Bankacılığı üzerinden gönderimlerini sağlayacak altyapı hizmete sunulmuştur.

Yıl içerisinde tesis edilen 21.000 adet ipotegin %45'i elektronik ipotek olarak iletmiştir. Teminat mektubunda ise toplam sayı 80.000 adet olup %30'u elektronik olarak düzenlenmiştir. İşlemlerin daha hızlı ve daha az kağıt tüketimi ile yapılmasına imkan veren elektronik kanalların kullanımına devam edilecektir.

## VERİMLİLİK

Yılın sonuna doğru pilot uygulamaya alınan “Operasyon Paylaşım Modeli” sayesinde merkezi ekiplerin birbiri arasında ve ileriki

## İhracat bedellerinin TCMB'ye devri ile ilgili olarak internet bankacılığında işlem yapılmasını sağlayan ilk banka Yapı Kredi olmuştur. Müşteriler, işlemlerinin %25'ini bu kanalı kullanarak gerçekleştirilmiştir.

dönemlerde şube ile merkezi operasyon ekipleri arasında otomatik iş ataması sağlanacak olup verimliliğin üst seviyeye taşınması hedeflenmektedir.

Giden Yabancı Para transferlerinde 2021 yılında %40 olan STP oranı 2022 yılında %47 olarak gerçekleşmiştir.

Şubelerin dijitalleşme ve dijital ürünlerin kullanım oranlarını daha sağlıklı takip etmek ve talimatlı gelen işlemleri azaltmak için Dijitalleşme Dashboard çalışmalarına başlanmıştır.

Çek ayırma cihazlarının yenilenmesinde mevcut Para Sayma Makinelerine özel bir yazılımla çek bulma fonksiyonu eklenerek, cihaz yenileme maliyetinden (~ 1 milyon Euro) tasarruf sağlanmıştır.

## OPERASYONEL RİSK

Nakit Merkezlerinde operasyon kaynaklı riskleri azaltmak amacıyla satın alınan Ana Kasa Otomasyonu Programı tüm nakit merkezlerine yaygınlaştırılmıştır. 2023 yılında programın ana bankacılık sistemi ile entegrasyonu sağlanarak verimlilik artışı sağlanacaktır.

Gecikmeli müşterilerin tasfiyeye aktarılmasından, tasfiye kontratları kapanana kadar tüm süreç uçtan uca merkezde uzman ekipler tarafından yürütülmeye başlanmıştır. Şubeler sadece müşterilerin şubeye başvurusu halinde (işlemlerin %27'si) sürece dâhil olmaktadır. Hem şube iş yükünün azaltılması hem de operasyonel hatalar kaynaklı riskin minimizasyonu hedeflenmiştir.

Veraset Alacak Bildirim Cetveli süreci merkezileştirilerek, operasyonel ve yasal risklerin azaltılmasının yanında veraset alacak bildirim cetvelinin manuel oluşturulmasından kaynaklı verimsizlik de ortadan kaldırmıştır.

## ÇEVREYE DUYARLI OPERASYONLAR

Yeni uygulamaya geçirilen “ATM nakit yüklemelerinin, kaset yerine bez torba kullanılarak gerçekleştirilmesi” operasyonunda, belirlenen final modele göre aylık poşet tasarrufu 33.000 adet olup sürdürülebilirlik anlamında olumlu katkı sağlanmaya başlanmıştır. İhracat akreditif açılış ve değişiklik ihbar formlarının ilgili SWIFT mesajları da ekte olmak üzere şube ve müşterilerin tanımlı e-posta adreslerine e-posta ekinde gönderilmesine ve iki nüsha basılan formların tek nüsha olarak basılmasına başlanarak kağıt kullanımında yıllık yaklaşık 30.000 sayfa tasarruf sağlanmıştır.

KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) kullanımının yaygınlaştırılması ile birlikte 2022 yılı içerisinde yaklaşık 3 milyon adet daha az kâğıt sarfiyatı olmuştur.

Müşteri teması olan tüm operasyon ekiplerinin, müşterilerin fiziki belge taleplerini dijital kanallara (E-dekont, Kurumsal İnternet Bankacılığı vb.) yönlendirilmesine devam edilmektedir.

## GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi Bankacılık Operasyonları Yönetimi 2023 yılında;

- Hem müşteri hem de Banka için hizmet kalitesi ve verimliliği artırarak, riskin azalmasını sağlayan dijitalleşme inisiyatifi en üst seviyede kullanmayı,
- İş modelleri değişiklikleri ile verimliliği arttırmayı,
- Bilgi birikimi ve tecrübe aktarımını her ekipte yapısal bir şekilde sağlayabilmek adına yeni alımlarla ekibin gençleştirilmesini hedeflemektedir.



# Teknolojik Riskler ve Siber Güvenlik

Dijital dönüşüm ve teknolojik değişim, bankacılık sektörünü müşteri bilgilerinin ve kişisel verilerin güvenliğinin ve gizliliğinin sağlanması ve artan siber tehditlerin yönetilmesi için risk yönetimi araçları geliştirmeye yönlendirmiştir.

Yapı Kredi'de bilgi güvenliği yönetim sisteminin gözetimi, Bilgi Güvenliği Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komite, Yönetim Kurulu adına Banka'daki bilgi güvenliği politikalarının oluşturulması, güncellenmesi ve uygulanması faaliyetlerini icra etmektedir. Komite; politika, prosedür ve süreçleri yılda en az bir kez gözden geçirmekte, siber güvenlik konusunda Yönetim Kurulu'na yıllık raporlama yapmaktadır.

Bilgi Güvenliği Komitesi hakkında daha fazla bilgiye [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## SİBER GÜVENLİK YATIRIMLARINA ÖNCELİK VERİLMEKTEDİR

Yapı Kredi'de veri güvenliği, ilgili politika ve süreçler kapsamında yönetilmektedir. Veriler; gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik değerlerine göre sınıflandırılmaktadır.

Bu kapsamda verilerin bütünlüğünü ve gizliliğini sağlamaya yönelik güvenlik önlemleri alınmaktadır.

Yapı Kredi'de veri sızıntısını tespit edici ve engelleyici kontroller tasarlanmıştır ve siber güvenlik yatırımlarına öncelik verilmektedir. Banka'da siber saldırıların tespit edilmesi ve önlenmesine yönelik 7/24 izleme yapılarak gerektiğinde anında müdahaleler yapılmaktadır. Tüm ilgili yazılım ve donanım ürünlerinden toplanan güvenlik iz kayıtları korelasyon kurallarına tabi tutulup, muhtemel

siber olaylar tespit edilerek engellenmektedir. Uluslararası standartlar ve yerel yasal düzenlemeler ışığında düzenli olarak iç ve dış denetim faaliyetleri, uygulamalar üzerindeki uygulama güvenliği testleri, bilgi varlıkları üzerinde ise zafiyet analizi ve sızma testleri gerçekleştirilmektedir.

Yapı Kredi, bankacılık süreçlerinin sürekli gözden geçirilmesi ve iyileştirilmesini, dijital kanalların yenilikçi ürün ve hizmetlerle zenginleştirilmesini hedeflemektedir. Ayrıca, teknoloji altyapısında çevikliği ve ölçeklenebilirliği artırma, dolandırıcılık tespit sistemlerinin başarısını ve verimliliğini yükseltme alanlarında kullandığı yapay zekâ, ileri analitik ve makine öğrenme teknolojilerinin kullanımını farklı kanal ve uygulamalara da yaygınlaştırmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda, analitik davranış tabanlı tespit uygulamaları ile dolandırıcılığı önleyici süreçler geliştirilmiş, müşterilerin dolandırıcılıklardan korunması için yapay zekâ tabanlı modeller hayata geçirilerek müşteri davranışını izleyen sistemler devreye alınmıştır.

## MEVZUATA TAM UYUM SAĞLAMANIN ÖTESİNE GEÇEN UYGULAMALAR

Yapı Kredi; Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Hakkında Kurum Politikası ve Bilgi Güvenliği Politikası gibi kurum içi politikalarla Bankacılık Kanunu gerekliliklerinin ve diğer mevzuat hükümlerinin de ötesinde uygulamalar gerçekleştirmektedir. Banka, bu alandaki kurum içi politikalar ve siber güvenlik alanında kendi alabilecekleri tedbirler hakkında müşterilere sürekli bilgilendirme yapmaktadır. Ayrıca Banka, ilgili mevzuat ve/veya kurallarda yapılan geliştirmelerle ilgili tüm çalışanlarını bilgilendirmekte, çalışanların kurum içi politika ve kurallara uyum mecburiyetini gözetmektedir.

Yapı Kredi, Türkiye'de bankacılık sektörünü düzenleyen Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) düzenlemelerine tabidir. BDDK tarafından Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hizmetleri konusunda yayımlanmış bir yönetmelik bulunmaktadır. Bu yönetmelik; ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'ne muadil bir bilgi güvenliği yönetim sistemi mekanizmasını zorunlu kılmaktadır. Yapı Kredi, BDDK tarafından her yıl düzenli olarak denetlenmektedir. Bunun yanı sıra, yurt içi ya da yurt dışında bulunan banka hesaplarına döviz olarak gerçekleştirilen para işlemlerini ifade eden SWIFT çerçevesi kapsamında her yıl yürütülen denetim faaliyetleri yapılmaktadır.

Yapı Kredi'de üçüncü taraf firmalarla veri paylaşılmasının gerekli olduğu durumlarda, firmalarla yapılan sözleşmelerde Yapı Kredi politika ve standartlarına uygun, BDDK Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Yönetmeliği'nin Dış ve Destek Hizmet alımı kapsamında bankalardan beklediği veri güvenliğinin sağlanmasına yönelik taahhütlere yer verilmektedir.

2022 yılında tedarikçi güvenliği alanındaki çalışmalara devam edilmiştir. Banka'nın çalıştığı tedarikçilerin güvenlik seviyelerinin değerlendirilmesi ve skorlanması, tedarikçi kaynaklı siber güvenlik risklerinin azaltılması ve süreçlerin otomatik hale getirilmesi amacıyla 2023 yılında yeni çalışmalar planlanmıştır.

Banka'da tüm çalışanlara yönelik kapsamlı bir bilgi güvenliği farkındalık programı yürütülmektedir. Bu program kapsamında bilgi güvenliği ile ilgili eğitimler, testler, duyurular ve bültenler yer almaktadır. Bilgi güvenliği farkındalık programı kapsamında 2021 yılında ilk kez düzenlenen Bilgi Güvenliği Farkındalık Günleri

## Bilgi güvenliği farkındalığı programı kapsamında; 2022 yılında 7.429 Banka çalışanına 3.509 saatlik bilgi güvenliği eğitimi verilmiştir.

etkinliği düzenli hale getirilerek 2022 yılında da gerçekleştirilmiştir. Dünyada Siber Güvenlik Ayı olarak kabul gören Ekim ayında gerçekleştirilen bu etkinlikte; banka üst düzey yöneticileri ve güvenlik sektöründen konuşmacılar çalışanlara bilgi güvenliği ile ilgili çeşitli konularda bilgi aktarımında bulunmuştur. Bilgi Güvenliği Farkındalık Günleri etkinliklerine 2023 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır. Bunun yanı sıra günümüzde siber güvenlik konusundaki en büyük tehditlerin başında gelen ortalama saldırılarına karşı tüm çalışanların farkındalığını artırmak için yıl içinde ortalama testleri gerçekleştirilmektedir. Bilgi güvenliği farkındalığı ile ilgili birden çok eğitim içerisinde; veri güvenliği ve gizliliği konularına yer verilmekte ve çalışanlar bu konularda bilinçlendirilmektedir. Bilgi güvenliği eğitimlerinin yanı sıra çalışanlara Kişisel Verilerin Korunması Kanunu hakkında verilen eğitimlerle de farkındalık yaratılmaktadır. Bilgi güvenliği farkındalığı programı kapsamında; 2022 yılında 7.429 Banka çalışanına 3.509 saatlik bilgi güvenliği eğitimi verilmiştir.

Banka çalışanlarının güvenlik farkındalığı artırma faaliyetlerine ek olarak, müşterilerin de olası dış dolandırıcılık vakalarına karşı güvenlik farkındalıklarını artırmak amacıyla düzenli bilgilendirmeler yapılmaktadır. SMS, MMS, e-posta, sosyal medya gibi farklı kanallar üzerinden yapılan güvenlik bilgilendirmelerinde güncel

# Teknolojik Riskler ve Siber Güvenlik

dolandırıcılık yöntemleri ile müşterilerin maruz kalabileceği girişimlere karşı, bilgilerinin güvenliğini nasıl sağlayabilecekleri anlatılmaktadır. Proaktif bilgilendirme faaliyetlerine 2022 yılında da devam edilmiştir.

Odağına müşterilerini ve çalışanlarını alan bir anlayış içinde siber güvenlik farkındalığı konusunda yapılan çalışmalara 2022 yılında da devam edilmiştir. Kaliteli, sorumlu ve uyumlu bankacılık ilkesi gereği, özellikle bankacılık ile ilgili yasa ve yönetmeliklere uyum konusu birinci öncelik olmuştur. Bilişim teknolojilerindeki gelişmeler, yeni iş modelleri, güvenlik çözümleri, siber güvenlik ile ilgili saldırı ve tehditler ile güvenlik regülasyonları Banka tarafından düzenli olarak takip edilmektedir.

2022 yılında; Siber Güvenlikte Makine Öğrenme Teknolojileri ve Siber Hijyen konularında yeni projeler gerçekleştirilmiştir. Bankanın güvenlik olgunluk seviyesinin değerlendirilmesi açısından önemli bir araç olan KPI ve metrik mimarisi yeniden düzenlenmiştir. Bu sayede KPI ve kritik metriklerin dashboard'lar üzerinden izlenebilmesi sağlanmış olup, düzenli olarak değerlendirilmesi yapılmıştır. International Data Corporation (IDC) Türkiye tarafından Finans Sektörü Teknolojileri etkinliğinde siber güvenlik alanında makine öğrenme teknolojilerini kullanarak geliştirilen "VadaAI: Siber Güvenlikte Makine Öğrenmesi ile Anomali Tespiti" projesi "Büyük ve Analitik" ve "Güvenlik ve Dolandırıcılık Yönetimi" kategorilerinde birincilik ödülü almıştır.

Bunun yanı sıra kurumların siber güvenlik olaylarına ve tehditlerine yanıt verme yeteneğini değerlendirmek amacıyla, Mandiant firması

ile birlikte yapılan RRA (Response Readiness Assessment) olgunluk değerlendirme çalışmasında, Yapı Kredi EMEA (Europe, Middle East, Africa) bölgesindeki finansal servisler sektöründe çalışan firmalar arasında en yüksek skoru elde eden firmalardan birisi olmuştur.

Hem banka hem müşteri güvenliğinin sağlanması amacıyla 2022 yılı sonu itibarıyla Siber Güvenlik ve Dolandırıcılık Ekibi ile Suistimalleri Önleme Ekibi aynı organizasyon çatısı altında birleştirilerek Bilgi Güvenliği Sorumlusuna bağlanmıştır. Böylelikle Banka'da güvenlik organizasyon yapısı bütüncül bir yaklaşım ile yenilenmiştir.

2023 yılında da siber güvenlik alanında yapılan çalışmalar ve projelerin artırılarak devam etmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda; 2023-25 yılları arasını kapsayan Secure360 adıyla hem bankanın hem de müşterilerin güvenliğini en üst düzeye çıkarmak amacıyla yeni bir program oluşturulmuştur. Bu programla birlikte; siber güvenlikte yapay zeka ve makine öğrenme teknolojilerinin kullanımı, güvenlik operasyonları otomasyonunun sağlanması gibi projelerin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Güvenlik analitiği ve tehdit istihbaratı ve avcılığı çalışmalarıyla proaktif güvenlik yaklaşımı daha da ileri seviyeye taşınması ön görülmektedir.

Siber güvenlikte son yıllarda öne çıkan Sıfır Güven prensiplerini uygulamaya devam eden yeni projelerin hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Yapısal ve yapısal olmayan ortamlarda kritik veri keşfi ve Donanım Güvenlik Modülü (Hardware Security Module, HSM) dönüşüm projeleriyle, veri güvenliği alanında önemli projeler 2023 yılında hayata geçirilecektir.

Müşterilerin Yapı Kredi'ye emanet ettiği bilgilerin korunması için ulusal ve uluslararası güvenlik standartlarına uygun siber güvenlik önlemleri sürekli olarak gözden geçirilmeye ve iyileştirilmeye devam edilecektir.

## BİLGİ GÜVENLİĞİ ALANINDA YAPILAN DENETİMLER

Bilgi güvenliğiyle ilişkili risklere karşı alınan önlemler için Bilgi Sistemleri Güvenlik Yönetimi yöneticisine bağlı birimler aksiyon almaktadır. Bilgi Sistemleri Güvenlik Yöneticisine bağlı birimler ile diğer Yapı Kredi Teknoloji ekipleri Bilgi Güvenliği Denetim ile Bilgi Teknolojileri (BT) Denetim birimleri tarafından güvenlik odaklı denetimlere tabi tutulmaktadır. 2022 yılında güvenlik alanını doğrudan ilgilendiren denetimler:

1. Bireysel İnternet Bankacılığı
2. Kurumsal İnternet Bankacılığı
3. Ağ güvenliği
4. Yazılım Geliştirme Süreçleri
5. Banka Dışı Bulut Ortamında Veri Saklama
6. Pos Cepte Mobil Uygulaması
7. World Mobil Uygulaması
8. Kimlik ve Erişim Yönetimi

Denetimin amacı, Banka'da işletilen kimlik, erişim ve parola yönetimi süreçlerinin yeterliliğinin, etkinliğinin, verimliliğinin ve Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hizmetleri Hakkında Yönetmelik'in 11'inci Maddesinde (Kimlik ve Erişim Yönetimi) belirtilen hükümlere uyumunun değerlendirilmesidir.

**Hem banka hem müşteri güvenliğinin sağlanması amacıyla 2022 yılı sonu itibarıyla Siber Güvenlik ve Dolandırıcılık Ekibi ile Suistimalleri Önleme Ekibi aynı organizasyon çatısı altında birleştirilerek Bilgi Güvenliği Sorumlusuna bağlanmıştır.**

# Diğer İştirakler

## BANQUE DE COMMERCE ET DE PLACEMENTS

1963 yılında İsviçre'de kurulan ve sermayesinin %31'i Yapı Kredi'ye ait olan Banque de Commerce et de Placements (BCP), yapılandırılmış emtia finansmanı, varlık yönetimi, hazine ve sermaye piyasası operasyonları alanlarında faaliyet göstermektedir. BCP, 65 yıla yakın süredir ticari, özel ve kurumsal müşterilerine ihtiyaçları doğrultusunda hizmet vermektedir. Banka, faaliyet gösterdiği segmentlerde üst düzey hizmet kalitesi ile katma değeri yüksek, yenilikçi ürün ve hizmetler sağlamakta, dünya genelinde her geçen gün büyüyen müşteri ve muhabir banka portföyü ile saygın bir konumda bulunmaktadır. İsviçre Bankacılık Kanun ve Düzenlemeleri çerçevesinde kurulmuş olan BCP, İsviçre Finansal Piyasalar Denetleme Kurulu FINMA'nın denetimine tabidir. BCP'nin merkez ofisi Cenevre'dedir. Banka, ayrıca, Lüksemburg'daki şubesi ve Dubai'deki temsilcilik ofisi aracılığıyla da faaliyetlerini sürdürmektedir.

2022 yılında Rusya-Ukrayna savaşı nedeniyle emtia piyasasında başlayan hızlı fiyat dalgalanması ve İsviçre Hükümeti'nin Rusya'ya koymuş olduğu bir seri ambargolar Banka'nın emtia ticaret finansmanı alanında işlem hacminin %10 civarında gerilemesine neden olsa da, kaybedilen ticari işlem hacmi diğer pazarlar ile bir miktar telafi edilmiştir. Ayrıca, ani yükselen faizler sonrası iyileşen bilanço faiz marjı, yüksek emtia fiyatları ve COVID-19 sürecinde oluşan bazı sorunlu alacakların tahsil edilmesi, gelir akışını olumlu etkilemiş ve 2022 yılının kârlılığı bütçe hedefinin üzerinde gerçekleşmiştir. Banka aynı zamanda risk iştahını stratejik olarak kontrol altında tutarak büyüme hızını tedbirli düzeyde sınırlamıştır.

2022 yılı itibarıyla, BCP'nin maliyet-gelir oranı %39,8 ve ana sermaye rasyosu %15 seviyesinde gerçekleşmiştir. Banka 2022'de

**2022 yılı itibarıyla, BCP'nin maliyet-gelir oranı %39,8 ve ana sermaye rasyosu %15 seviyesinde gerçekleşmiştir. Banka 2022'de ekonomik kârını bir yıl önceye göre %43 artırarak, 61.4 milyon İsviçre Frangı olarak kapatmıştır.**

ekonomik kârını bir yıl önceye göre %43 artırarak, 61.4 milyon İsviçre Frangı olarak kapatmıştır. BCP'nin uluslararası emtia finansmanı işlem hacmi 2022 yılında önceki yıla göre %10 azalarak 36 milyar İsviçre Frangı olmuştur. Banka'nın müşteri odaklı iş yapma politikasındaki tutarlılığıyla köklü ve kendi alanındaki geniş müşteri tabanına hizmet vermeye devam etmesi, BCP'nin emtia finansmanı piyasasındaki bilinirliğini daha da artırmasını sağlamıştır.

Bankanın ikinci ana faaliyet alanı olan varlık yönetimi, piyasa ve müşteri beklentilerine paralel olarak güçlendirilmekte olup çalışmalar 2023 Haziran ayında tamamlanmış olacaktır. 2023 yılında BCP kontrollü büyüme stratejisi ve tedbirli risk yönetimine devam ederek bütçesi doğrultusunda sonuçlar elde etmeyi hedeflemektedir.

Ana faaliyet alanlarında ürün ve coğrafi odaklı çeşitlendirmeyi stratejik hedef olarak kabul eden BCP, müşteri portföyünü büyütmenin yanı sıra etkin risk kontrolü ile aktif kalitesinin sağlıklı seviyesini korumayı birincil önceliği olarak görmektedir.

## YAPI KREDİ TEKNOLOJİ

Yapı Kredi Teknoloji A.Ş., finans sektörüne yönelik yenilikçi, yüksek katma değerli ve Ar-Ge odaklı ürün ve çalışmalarını 2015 yılından beri İTÜ ARI Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde devam etmektedir. 2019 yılı itibarıyla Yapı Kredi Bankası Çayırova yerleşkesinde kurulan "Yerinde Ar-Ge Merkezi" ile Ar-Ge odaklı yenilikçi çalışmalar iki farklı yerleşkede yürütülmeye başlanmıştır. Dijitalleşen dünyada müşterilerine zaman ve mekan bağımsız olarak bankacılık hizmetleri sunmaya devam eden Yapı Kredi Teknoloji, teknolojideki yeniliklere hızla adaptasyon sağlayarak yenilikçi uygulamaları müşterileri ile buluşturmaya 2022 yılında da devam etmiştir. Yapı Kredi müşterisi olunan andan itibaren, dijital kanallar üzerinden uçtan uça kusursuz deneyim sunduğu Yapı Kredi Mobil uygulamasının fonksiyonları zenginleştirilmiştir. Dijital slip teknolojisi ile kartlı harcama sliplerine dijital olarak hızlı ve kolay ulaşım sağlayabilecek yapı hayata geçirilmiştir. Yapı Kredi Mobil'e eklenen Arttırılmış Gerçeklik Teknolojisi ile Mobil uygulamada, Kredi Kartı, TLCard ve Ön Ödemeli kartlarını kameraya okutan müşterilerin kart bilgilerini cihazlarında da görüntüleyebilmeleri sağlanmıştır.

Yapı Kredi Mobil fonksiyonları; ulaşım kartları entegrasyonları, yeni yurtdışı para transferi seçenekleri, farklı sigorta ve mevduat ürünleri başvuruları, akıllı tavsiyeler ve kampanya seçenekleri ile zenginleştirilmeye devam etmiştir.

Yapı Kredi Mobil veya World Mobil uygulamalarından WorldPay ile, anlaşmalı mağazalarda yer alan POS üzerinden QR kod okutularak, Alışveriş Kredisini kullanılabilmesi sağlanmıştır. Yapı Kredi müşterisi olmayanlar da mağaza içinde Yapı Kredi Mobil kullanarak anında Yapı Kredi müşterisi olabilmekte ve alışveriş kredisinden faydalanabilmektedir.

**Yapı Kredi Teknoloji, teknolojideki yeniliklere hızla adaptasyon sağlayarak yenilikçi uygulamaları müşterileri ile buluşturmaya 2022 yılında da devam etmiştir.**

World Mobil'e tüm katılımcıların eş zamanlı yarışabildiği, şans ve bilgi faktörlerini birlikte barındıran ve yarışmacıların worldpuan kazanabildikleri Vadaa Şans bilgi yarışması eklenmiştir.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB), Açık Bankacılık hizmetlerini kullanıma açmasıyla birlikte, Yapı Kredi Bankası öncü banka olarak Hesap Bilgisi ve Ödeme Emri Başlatma hizmetlerini kullanıma açmıştır. Bankalararası Kart Merkezi (BKM) tarafından geliştirilen ve taraflara standart Açık Bankacılık işlemleri sunulmasını sağlayan 'Açık Bankacılık Geçidi' (GEÇİT) altyapısı üzerinden hizmet verilen yapıda, sertifikasyon testleri Yapı Kredi Teknoloji tarafından başarıyla tamamlanmıştır.

Geliştirdiği dijital çözümleri ile hem Yapı Kredi'nin iç süreçlerini dijitalleştiren hem de müşterilerin hayatını kolaylaştıran Yapı Kredi Teknoloji, 2022 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi öncü Ar-Ge ve inovasyon projelerine imza atmıştır. İmza kontrolünü yapay zeka desteği ile gerçekleştirmek üzere Yapı Kredi bünyesinde geliştirilen görüntü işleme ve derin öğrenme algoritmalarına dayanan teknolojiyi, müşterilerden işlem sırasında alınan fiziksel belgelerdeki imzaların kontrolü için kullanılan süreçler hayata geçirilmiştir. İmza doğrulamanın yapay zeka algoritmaları ile otomatik olarak gerçekleşmesi

# Diğer İştirakler

ile işlem sürelerinde ciddi bir iyileşme sağlanmıştır. İmza doğrulamanın otomatik olarak yapıldığı belge sayısında büyük bir artış kaydedilerek, ayda ortalama 193 bin seviyesine ulaşmıştır.

Geçtiğimiz yıllarda sadece müşteri talimatları ile sınırlı olan yapay zeka destekli Akıllı Doküman işleme altyapısı, Dış Ticaret, Tapu, Gelir Belgesi gibi farklı doküman tiplerinde de kullanılabilir hale getirilmiştir. 2023 yılı için, işlem talimatlarını okuyan, sınıflandıran ve içlerindeki bilgileri çıkaran doğal dil işleme algoritmamız, genelleşmiş ve çalışana daha yakın bir mimariye dönüşecek şekilde güncellenmesi ve böylelikle gelecekte çalışanların, işleri için kullandıkları belgeleri algoritmaya öğrettikleri ve bu sayede algoritmalarından yararlanma hızının ve hacminin arttığı bir iş ortamı yaratılması hedeflenmektedir.

Sektörde bir ilk olan, sürdürülebilirlik misyonunu destekleyen e-dekont projesi, Gelir İdaresi Başkanlığı iş birliği ile, şubelerden gerçekleştirilen işlemlere ait dekontların yasal geçerliliği olacak şekilde dijital kullanıma imkan veren dönüşüm çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu sayede, Yapı Kredi şubelerinde basılan 20 milyon dekontun dijital olarak alınabilmesi imkânı sağlanmıştır. Bankacılık süreçleri ile ilgili olarak çalışanların yardım taleplerini karşılamak için kullanmakta oldukları yapay zeka destekli sohbet botu uygulamasına, dokümanlardan soru cevaplayabilme ve geçmişte kıyasla çok daha az miktarda soru ile eğitilebilme yetenekleri eklenmiştir. Böylece, geliştirilen uygulama, insan-yapay zeka iş birliğinde insanın algoritmayı daha az eforla eğittiği ve algoritmanın artan performansı sayesinde insanın iş yükünün azalmasını sağladığı bir iş yapma ortamının ilk örneklerinden bir tanesi olmuştur.

Gelecek hedefleri arasında, sohbet botu ve ses işleme teknolojileri kullanılarak müşteriye hizmet veren çeşitli süreçlerde sanal asistanların kullanılması ve Yapı Kredi Mobil uygulaması üzerinden müşterilerin kullanımına yönelik yapay zeka destekli sohbet botu uygulamasının hayata geçirilmesi yer almaktadır.

Dolandırıcılık tespiti alanında, sosyal mühendislikle yapılan dolandırıcılıkların tespitine yönelik yapay zeka uygulamasının Ar-Ge faaliyetleri başarı ile tamamlanmış ve entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında yüz tanıma, ses işleme, kuantum hesaplama konularına yönelik Ar-Ge çalışmaları gündeme alınmış ve bu alanda inisiyatifler başlatılmıştır. Örneğin, Kuantum hesaplama alanında Ar-Ge faaliyetleri başlatılmıştır ve bu alanda çalışılacak proje belirlenerek Koç Holding bünyesinde bu alanda çalışılması uygun bulunan 2 projeden birisi olmuştur. Dünyanın önde gelen kuantum bilgisayarı üreticilerinden birisiyle PoC çalışmalarına başlamak üzere iş birliği sağlanmıştır.

Akademik alanda da çeşitli üniversitelerle iş birlikleri yapılmıştır ve Ar-Ge faaliyetleri, prestijli akademik konferans/dergilerde ve bloglarda yapılan yayınlarla duyurulmuştur. Koç Holding'in TÜBİTAK ve AB Başkanlığı ile iş birliği kapsamında, Ufuk Avrupa destek programları yetkinliği olan 5 grup şirketine mensup mentorlara da dahil olunmuştur.

Yapı Kredi Teknoloji, 2022 yılında farklı sektörlerden kurumlar ile masaya oturarak mevcut Ar-Ge ve inovasyon çözümlerinin ticarileşmesi için müzakerelere devam etmiş, bu kapsamdan birden fazla PoC çalışmaları gerçekleştirmiştir. Bu çalışmalara devam edilerek, Ar-Ge ekipleri tarafından geliştirilen çözümlerin farklı sektörlerde faaliyet gösteren kurumlarda da kullanılarak verimlilik ve fayda sağlanması hedeflenmektedir.

Yapı Kredi Teknoloji, 2023 yılında da dijital dönüşümde müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayacak ve müşterilere en iyi deneyimi sunacak yapay zeka, akıllı çözümler, blokzincir, kuantum hesaplama, aykırılık saptama, makine öğrenmesi, doğal dil işleme, ses işleme, derin öğrenme ve robotik yöntemlerin kullanıldığı yeni teknolojileri gündeminde tutmaya devam edecektir.

## ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin de içinde bulunduğu, dünyanın en büyük sigorta ve varlık yönetimi gruplarından biri olan Allianz, 70'ten fazla ülkede 150 bini aşkın çalışanı ile 100 milyondan fazla müşterisine hizmet sunmaktadır.

Müşteri memnuniyeti ve teknoloji odaklı yeni nesil sigortacılığın öncülüğünü yapmak, toplumun yaşam kalitesini artıran sosyal bir marka olmak vizyonu ile hareket eden Allianz Türkiye'nin çatısı altında yer alan Allianz Yaşam ve Emeklilik, bireysel emeklilik ve hayat sigortacılığı alanında, bireysel ve kurumsal ihtiyaçlara yönelik ürünlerle hizmet vermektedir.

Yapı Kredi Bankası, bağlı ortaklıkları ile birlikte toplam %20 oranındaki ortaklığını sürdürdüğü Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. ile uzun vadeli stratejik iş birliği kapsamında çalışmaktadır. Banka ile Allianz arasındaki iş birliği, 2013 yılında başlayan 15 yıllık münhasır bankasürans ortaklığı anlaşması ile düzenlenmiştir. Allianz'ın sigorta ve bireysel emeklilik ürünleri Yapı Kredi'nin geniş şube ağından ve yenilikçi alternatif dağıtım kanallarından müşterilere sunulmaktadır.

Allianz Yaşam ve Emeklilik'in, bünyesinde yer aldığı Allianz Türkiye, konsolide verilere göre 2022 yılında 36 milyar TL prim ve katkı payı üretimi ve 69 milyar TL değerinde Bireysel Emeklilik fon büyüklüğü ile sigorta ve emeklilik sektörünün öncü şirketlerinden olmuştur. Şirket 2023 ve sonrası yıllar için hem sigorta hem de emeklilik branşlarında reel olarak büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir. Sektörüne müşteri deneyimi, çalışan bağlılığı, çeviklik, dijitalizasyon, sürdürülebilirlik ve inovasyon gibi alanlarda da liderlik eden Allianz Türkiye, yatırıma açık olmayan şirketler arasında ve sigortacılık ile emeklilik sektöründe ilk entegre rapor yayımlayan kurum olmuştur.

## YAPI KREDİ KÜLTÜR SANAT YAYINCILIK

1984 yılında kurulan ve hisselerinin tamamı Yapı Kredi'ye ait olan Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık (YKKS) Türkiye'nin en köklü ve saygın kültür ve sanat kurumlarından biridir. YKKS, toplumsal gelişmeye ve kültürel hayata değerli katkılar yapan önemli yayınlar çıkarmakta, kültürel etkinlikler ve sergiler düzenlemektedir.

Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık'ın 2022 yılı faaliyetlerinin detaylarına [Toplumsal Katkı](#) bölümünden ulaşabilirsiniz.



*Beklenmedik durumlara karşı  
daima hazırlıklı oluruz.*

Eşsiz hizmet  
kültürümüzün ve  
iş felsefemizin  
odağında  
**müşterilerimiz**  
bulunur.

*Dayanıklılık*

## İNSAN ODAKLILIK

- 208 Müşteri Deneyimi
- 211 Müşteri İletişim Merkezi
- 214 Kişisel Verilen Korunması ve İşlenmesi
- 216 Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar
- 226 Ödüller

*İş sürekliliğine ve kesintisiz  
hizmete odaklanıyoruz.*



# Müşteri Deneyimi

## MÜŞTERİLERİMİZE TÜM TEMAS NOKTALARINDA SORUNSUZ BİR DENEYİM SUNMAK

Yapı Kredi, 2022 yılında da müşterilerinin ihtiyaçlarını ve beklentilerini anlamaya odaklanarak, finansal ihtiyaçlarında yanlarında olmaya ve onlara en uygun ürün ve hizmetleri sunmaya devam etmiştir. Banka, değişen müşteri ihtiyaçları doğrultusunda, tüm temas noktalarında müşterilerine sorunsuz bir deneyim sunmayı hedeflemektedir. Banka'nın en önemli odak alanlarından biri olan müşteri deneyimine yönelik, teknoloji ve dijitalleşme altyapısındaki öncü konumunu kullanarak yeni ürünler ve çözümler üretmeye devam etmiştir. Düzenli araştırmalarla müşterilerin deneyimi ölçülmüş ve iyileştirici projelerle müşterilere "Yapı Kredi Müşterisi" olmanın farkını hissettirmek için çalışmalar yapılmıştır.

## DAHA FAZLA ARAŞTIRMA YAPARAK DAHA ÇOK MÜŞTERİ İÇGÖRÜSÜ ELDE ETMEK

Yapı Kredi, araştırma yöntemlerini çeşitlendirerek, sadece ürün ve hizmetlerin satışı sırasında değil, müşteri ile tüm ilişkisi süresince kaliteli hizmet sunmaya önem vermektedir. Bu kapsamda, 2022 yılında Müşteri Deneyimi Araştırma Laboratuvarı ekibi tüm araştırma faaliyetlerini merkezi bir çatı altında toplayarak müşterinin talep, ihtiyaç ve sorunları karşısında proaktif bir bakış açısıyla çalışmalarını sürdürmüştür.

2022 yılında da, Şube ve Müşteri İletişim Merkezi'ndeki tüm çalışanlar müşteri geri bildirimlerini günlük olarak izlemeye, müşterilere geri dönüp çözümler üretmeye ve deneyimi iyileştirecek aksiyonlar almaya devam etmiştir. Müşteri deneyimini iyileştirmek üzere hayata geçirilen proje sayısı üç katına çıkarılmıştır. Bu çerçevede müşteri deneyimine en çok etki eden ürün ve hizmetlerle ilgili (Kredi Kartı, Üye İşyeri, ATM ve Harcama İtirazı deneyimi gibi) projelere öncelik verilmiştir.

## 2022 yılında Müşteri Deneyimi Araştırma Laboratuvarı ekibi tüm araştırma faaliyetlerini merkezi bir çatı altında toplayarak müşterinin talep, ihtiyaç ve sorunları karşısında proaktif bir bakış açısıyla çalışmalarını sürdürmüştür.

Ayrıca bu yıl, daha fazla araştırma yaparak, sadece Yapı Kredi müşterilerinin değil, Yapı Kredi'nin rakiplerine göre sektördeki konumunu görebildiği bağımsız araştırmalara başlanmıştır. Bununla birlikte, yeni nesil araştırma yöntemleri kullanılarak müşterilerin ihtiyaç, beklenti ve duygu durumlarını daha iyi analiz etmek üzere çalışmalar hayata geçirilmiştir. Bu çalışmalar sayesinde mevcut araştırma sayısı iki katına çıkmış, yaklaşık 2 milyon müşteri araştırmalara dâhil olmuş, bu müşterilerden yaklaşık 200 bin adet açık uçlu yorum toplanmıştır.

Hem işlem sonrası hem de ilişkisel deneyim merkeze alınarak araştırmalarda küresel bir metrik olan Net Tavsiye Skoru ile müşterilere sunulan deneyim düzenli olarak ölçülmektedir. Yapı Kredi 2022 yılında gerçekleştirilen Net Tavsiye Skoru araştırmasında 4'üncü sıradan 2'inci sıraya yükselmiştir. Önümüzdeki dönemde de müşterilere eşsiz bir deneyim sunmak için araştırmalara devam edecek, müşterilerin beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamak için geliştirmeler yapmaya devam edecektir.

Banka, 2022 yılında da ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Kalite Yönetim Sertifikasını yapılan denetimler sonucunda başarılı bir şekilde yenilemiştir.

## MÜŞTERİ ODAKLILIK KÜLTÜRÜNÜN TÜM ÇALIŞANLAR TARAFINDAN BENİMSENMESİ

"Odağımız Müşterimizdir" değeri Yapı Kredi kültürünün temel yapı taşlarından biridir. 2021 yılında, bu değeri merkeze olarak yaratılan Müşteri Odaklılık Programı, 2022 yılında da tüm hızıyla devam etmiştir. Bu kapsamda, yıl boyunca, çalışanlar için hazırlanan iletişim ve eğitim içerikleriyle müşterilerimize daha iyi bir deneyim sunmak için önemli ipuçları paylaşılmış; bölge ve şubelerle bir araya gelinerek gelişim alanları görüşülmüştür.

Araştırma bulguları ve şikâyetlerden elde edilen içgörüler Banka içindeki ekiplerle düzenli olarak paylaşılmakta ve çalışma grupları oluşturularak deneyimi iyileştirecek projeler hayata geçirilmektedir.

Yapılan tüm bu çalışmalar düzenli olarak Müşteri Deneyimi Komitesi'nde paylaşılmakta ve Üst Yönetim tarafından takip edilmektedir.

## HIZLI ÇÖZÜM VE %94'LÜK YANITLAMA SEVİYESİ

Proaktif çözümler ile müşteri bir sorun yaşadığında, sorun sistemsel olarak tespit edilip çözülmekte ve müşteriler bilgilendirilmektedir. İlk temas iyileştirmeleri (First Contact Resolution-FCR) ile müşterinin Banka ile kurduğu ilk temasta konu çözüme kavuşturulmaktadır. Mevcut ürün ve hizmetlerde müşteri yolculuklarındaki ağrı noktaları belirlendikten sonra bunlara yönelik projeler geliştirilerek memnuniyetsizlik yaratan konular çözüme kavuşturulmaktadır. Çoğunlukla büyük veri, makine öğrenmesi ve yapay zekâ kullanılarak tasarlanan bu çözümler, müşteri memnuniyetinin yanı sıra operasyonel verimliliğin artırılmasına da destek sağlanmaktadır.

Aktif müşteri adedi son beş yılda %39 oranında artarken, aktif müşteri başına düşen şikâyet adedinde %51, TBB'ye bildirilen şikâyet adetlerinde ise %18 oranında düşüş sağlanmıştır.

Raporlama döneminde iletilen müşteri şikâyetlerinin %94'ü yanıtlanmıştır. Yanıtlanan şikâyetlerin tamamı çözüme kavuşturulmuştur. "TBB Bireysel Müşterilerce Yapılan Başvuruları Değerlendirmede Bankaların Uymaları Gereken Asgari Esas ve Usuller" belgesinde yanıtlanamayan başvurular (başvuru sebebinin belirtilmediği, bankacılık ile ilgili olmayan, erişim bilgisi olmayan vb. başvurular) kapsamına giren şikâyetler ise yanıtlanmamıştır.

2022 yılında müşteri gizliliğinin ihlali ve veri kaybıyla ilgili şikâyetlerin tamamı yanıtlanmış ve çözüme kavuşturulmuştur. Yapı Kredi, şikâyet çözüm personelini verimlilik, çözüm adetleri, çözüm süreleri, müşteri kazanımı ve anket sonuçları gibi parametrelerin yer aldığı skor kartlar ile puanlamakta ve performans hedeflerine göre ölçümler yapmaktadır. Bu skor kartlarda en büyük ağırlık verimlilik başlığına verilmiş olup, bunu çözüm adedi, kalitesi ve çözüm süresi

Müşterilerden yaklaşık **2 milyon adet** geri bildirim alınmış ve müşteri deneyimini iyileştirebilecek alanlar belirlenmiştir.

Aktif müşteri adedi son 5 yılda **%39** oranında artarken, aktif müşteri başına düşen şikâyet adedinde **%51**, TBB'ye iletilen şikâyet adetlerinde ise **%18** oranında düşüş sağlanmıştır.

2022 yılında müşteri gizliliğinin ihlali ve veri kaybıyla ilgili şikâyetlerin **%99**'u yanıtlanmış ve çözüme kavuşturulmuştur.

Raporlama döneminde iletilen müşteri şikâyetlerinin **%94**'ü yanıtlanmıştır.

# Müşteri Deneyimi

parametreleri takip etmektedir. Bu yönüyle Banka, şikâyet çözüm personelinin müşteri odaklılık ve verimlilik çerçevesinde takip ederek doğrudan müşterilerinin hayatlarına dokunan bir alana gerekli dikkat ve özeni göstermektedir.

## Teşekkür Kültürünü Yaygınlaştırmak

Müşterilerin deneyimini odağına alan Yapı Kredi'ye müşteriler tarafından iletilen teşekkür adetleri 2022 yılında 2021'e kıyasla %22 oranında artış göstermiştir. Banka, verdikleri hizmet ile müşterilerden teşekkür alan çalışanlarla takdir edilen işlemleri paylaşmaktadır.

## GELECEĞE BAKIŞ

### 2023 HEDEFİ: MÜŞTERİLERE EN İYİ DENEYİMİ SUNAN BANKA OLMAK

#### Müşteri Odaklılıkta Derinleşme Dönemi

- Müşteri içgörüsünü derinlemesine anlamaya yönelik müşteri ihtiyaç ve beklentilerini doğrultusunda tüm süreçleri uçtan uca tasarlayan bir bakış açısını benimsemek,
- Yeni araştırmalarla müşterilerinin sesini daha çok dinleyerek, şikâyet ve anketlere gelen yorumlardan ortaya çıkan kök neden analizleriyle yeni projeler hayata geçirmek,
- Müşteri Odaklı kurum kültürünün tüm çalışanlar tarafından içselleştirilmesi için değişim yönetimi ve eğitim çalışmalarına devam etmek,
- Finansal ihtiyaçlarını karşılarken duygusal bağımızı güçlendirecek çalışmalar yürütmek,
- Şikâyet yönetiminde yapay zeka ve robotik teknolojilerini kullanarak, hizmet kalitesini düşürmeden uçtan uca çözüm üretmeye devam etmek,
- Müşterilerimize doğru bilgiyi en hızlı şekilde ileterek ve kaliteli hizmet vererek zor anlarını olumlu bir deneyime dönüştürmektir.

# Müşteri İletişim Merkezi

Yapı Kredi Müşteri İletişim Merkezi 'Hizmette Sınır Yoktur' mottosuyla, müşterilerinin her türlü ihtiyacını 7 gün 24 saat; Türkçe ve İngilizce olarak karşılamaktadır.

Müşteri İletişim Merkezi aracılığıyla; Sesli Asistan ile self-servis işlemler, gelen aramalar, dış aramalar, Video Bankacılık, WhatsApp, IVN gibi çeşitli kanallar üzerinden Yapı Kredi müşterilerine kesintisiz hizmet sunulmuştur;

2022 yılında toplam 83 milyonun üstünde müşteri kontağı kurulmuştur.

BDDK tarafından uygulamaya alınan regülasyonlar çerçevesinde, geçen yıl olduğu gibi verimlilik ile ilgili geliştirmeler gündeme alınmış, müşterilere çok daha hızlı ve kolay ulaşım imkanı sunulmuştur. Servis seviyesi %80,4'de tutularak; müşterilere 32 saniyede yanıt verilmiştir.

Müşteri İletişim Merkezi Yapı Kredi için güçlü bir satış kanalı olmaya devam etmiştir. 2022'de geçen yıla göre %16 artırarak 9 milyonun üzerinde ürün ve hizmet satışı gerçekleştirmiştir.

Yapı Kredi'nin toplam bireysel ihtiyaç kredisi satışlarının %11'i; kredi kartı satışlarının ise %17'si Müşteri İletişim Merkezi aracılığıyla yapılmaktadır. Banka'nın müşteri tutundurma ve geri kazanım konusunda temel kanalı olan Müşteri İletişim Merkezi, tutundurma faaliyetlerinde %66; müşteri geri kazanımda ise %18 başarı oranı elde etmiştir.

Türkiye'de bir ilk olan Video Bankacılık kanalında müşteri kazanımı ve müşteri aktifleştirme performansı artmıştır. 2022 yılında Yeni müşteri kazanımının yanı sıra video bankacılık kanalıyla katma değerli ürün satışı da gerçekleştirilmiştir. Tüm bu hizmetler ile 2,5 milyon görüntülü müşteri görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

Müşteri Memnuniyeti Anketi sonuçlarına göre Müşteri İletişim Merkezi genel hizmet kalitesi 100 puan üzerinden 87 puan ile hedefin üzerinde gerçekleşirken, müşteri temsilcisi memnuniyeti 88,5 puan ile tüm yılların en yüksek skoruna ulaşmıştır.

2022 yılında, sektörde lider haline gelen Müşteri İletişim Merkezi; Uluslararası Stevie Ödülleri'nde 'Teknolojinin En İyi Kullanımı' ve 'Satışta En İyi Teknoloji Kullanımı' ödülleri kazanmıştır.

## SESLİ ASİSTANLA KOLAY BANKACILIK

Müşteri İletişim Merkezi'nin giriş kapısı olan Sesli Asistan; yapısını doğal diyalog kurmayı ön planda tutan, kullanıcı ihtiyaçlarına göre şekillendirilmiş en modern yapıda tasarlanmaktadır.

Sesli Asistan'ın doğal diyalog teknolojisi ile müşterilerin sesli komutları %93 doğrulukla karşılanmıştır. 130'dan fazla self servis işlemi bünyesinde barındıran teknoloji sayesinde 2022 yılında toplam 37 milyon işlem müşteri temsilcisine ihtiyaç duyulmadan gerçekleştirilmiş ve geniş bankacılık hizmetlerine hızlı ve güvenli ulaşım sağlanmıştır.

2022 yılında bir satış kanalı olarak da konumlandırılan Sesli Asistan üzerinden 2 milyon adet ürün satışı gerçekleştirilmiştir. Müşteri komutlarından aldığı ifadeler ile satış potansiyeli yüksek müşterileri özel temsilci gruplarına (agent group) yönlendirmesini de yapabilen Sesli Asistan, akıllı satış kabiliyetini maksimum seviyede kullanmaktadır.

Sesli Asistan, 2022 yılında Uluslararası Stevie Ödülleri'nde 'Satışta En İyi Teknoloji Kullanımı' kategorisinde ödülün sahibi olmuştur. 17 farklı ürün teklifini müşterilere sunabilen Sesli Asistan aynı zamanda müşterilere proaktif bilgilendirmeler ve akıllı yönlendirmeler yaparak, müşteri ihtiyacına uygun akıllı bir yapıda hizmet vermektedir.

# Müşteri İletişim Merkezi

2022 yılında Sesli Asistan ile mobil bankacılık uygulamasını kullanan müşterilere, verdiği komuta bağlı olarak uygulama üzerinden ilgili işlemin sayfası yönlendirilmiştir. 2022 yılında 1,5 milyon adet gönderim yapılarak, müşterilerin hayatını kolaylaştırdık.

## PORTFÖY YÖNETİCİNİZ MÜŞTERİ İLETİŞİM MERKEZİNDE

Yapı Kredi, 2022 yılında da Merkezi Portföy Yönetimi Hizmetleri ile müşterilerin hayatını kolaylaştırmıştır. Merkezi Portföy Yönetimi piyasa, yatırım ürünleri ve mevduat bilgisi ile SPK, BES ve SEGEM Lisanslı uzman çalışanlarıyla, müşteri talep ve ihtiyaçlarına uygun portföy yönetimi hizmeti sağlamaktadır.

Merkezi Portföy yönetimi ile Yapı Kredi müşterilerinin portföylerindeki yatırım ürünlerinin çeşitlendirilerek bankadaki cüzdan payının artırılması; toplam mevduat payı içerisindeki kur korumalı mevduat ürünlerinin ağırlığının artırılması, kredi satışının yanı sıra potansiyel müşterilerle derinleşerek verimli müşteri kazanımı sağlanması hedeflenmiştir.

Şubelere destek olmak için konumlandırılan hizmetle, 119 bin müşteriye 66 Portföy Yöneticisi ile hizmet sunulmuştur. Merkezi portföy yönetimi hizmeti ile 2022 yılında müşteri başına net gelirden %58 büyüme sağlanmış; 73 bin verimli müşteriye ulaşılmıştır. Müşterilerin portföylerinin yönetilmesinin yanı sıra, çapraz satışlar ile müşteri verimliliği artırılarak 27 bin ürün satışı gerçekleştirilmiştir.

## GELENEKSEL SES KANALI VIDEO GÖRÜŞMEYE KAYIYOR

Video bankacılık kanalı hızla dijitalleşen müşterilere çözüm üretmeye odaklanmıştır. Kanal aracılığıyla Yeni müşteri kazanımı ve mevcut pasif müşterilerin aktifleştirilmesi hedeflenmiştir.

Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek şubeye gitmeksizin banka müşterisi olma imkânı sunan video bankacılık fonksiyonu yeni müşteri kazanımını artırmıştır. 2022 yılında kanaldan 2,5 milyon

görüşme gerçekleştirilmiş; 650 bin müşteri kazanımı sağlanmıştır. Ses çağrılarının Müşteri İletişim Merkezi'ndeki payı düşerken, video çağrıları geçen yıla oranla %50 artmıştır.

Video Bankacılık'ın hedefi, müşterilerin bankacılık işlemlerini kolaylıkla, oturdukları yerden yapmalarını sağlamak için şube ile Müşteri İletişim Merkezi arasındaki fonksiyon farkını ortadan kaldırmaktır.

Bunun için imza gerektiren, fiziki olarak müşterilerin şubeye gelmesi gereken işlemler görüntülü olarak gerçekleştirilmektedir. 7 farklı hizmet sunan Video Bankacılık kanalı, 2022 yılında mevcut fonksiyonlarının yanı sıra, satış aktivitelerine odaklanmıştır.

Toplam **83** milyonun üzerinde müşteri ile iletişim kurulmuştur.

Yıllık satış adedi **9,3 milyon** olarak gerçekleşmiştir.

Video Bankacılık Kanalında **2,5 milyon** görüşme gerçekleştirilmiştir. Proje başından itibaren **940 bin**; 2022 yılında ise **650 bin** müşteri kazanımı sağlanmıştır.

Servis seviyesi %80/30 kuralına uygun olarak gerçekleşmiş; müşterilere **32 saniyede** yanıt verilmiştir.

Sesli Asistan sayesinde **37 milyon** self servis işlem; **2 milyon** ürün satışı yapılmıştır.

**2,4 milyon** Whatsapp ve chat mesajı cevaplanmıştır.

Banka'nın toplam bireysel ihtiyaç kredisi satışlarının **%12**'i; kredi kartı satışlarının ise **%17**'si Müşteri İletişim Merkezi aracılığıyla yapılmaktadır.

Banka'nın müşteri tutundurma faaliyetlerinde **%66**; geri kazanımda ise **%18** başarı oranı elde edilmiştir.

Video Bankacılık aracılığıyla 2022 yılında da işitme engelli müşterilere işaret dili yetkinliği olan 21 Görüntülü Görüşme Asistanı hizmet sunmuştur.

Video Bankacılık, Uluslararası Stevie Ödülleri tarafından 'Teknolojinin En İyi Kullanımı' ödülüne layık görülmüştür.

## YAZILI İLETİŞİM MECRALARI BÜYÜYOR

Banka, Türkiye'de bir ilk olarak kullanıma sunduğu WhatsApp onaylı kurumsal hesap üzerinden 2022 yılında da hizmet vermeye devam etmiş, yapay zekâ tabanlı bot'un yanıtlayıcı kapasitesini genişletmiştir. WhatsApp üzerinden 1,5 milyon mesaja cevap verilmiş; etkileşimin %77'si bot tarafından sonlanmıştır. WhatsApp dışında, Banka'nın web sitesi üzerinden sunulan chat hizmeti 840 binden fazla mesaja cevap vermiştir. Yazılı mecralar üzerinden müşteri iletişimi 2022 yılında 2,4 milyona ulaşarak önceki yıla oranla %38 büyümüştür.

## YÜKSELEN SATIŞ PERFORMANSI

Yapı Kredi'nin temel satış kanallarından olan Müşteri İletişim Merkezi, 2022 yılında toplam 9,3 milyon satış gerçekleştirmiştir. Gelen arama ve dış arama kanallarının yanı sıra dış kaynak kullanımı iş modeli ile de müşterilere ürün ve hizmet satışı yapılmaktadır. 2022 yılında stratejik ürünlerde 2,2 milyon satış gerçekleştirilmiştir. En önemli ürünlerden olan Bireysel İhtiyaç Kredisi'nde 320 bin satışa ulaşılmıştır.

Emekli Bankacılığında bir önceki yıla oranla %169 artış ile 142 bin satış gerçekleştirilerek, Banka'nın önemli bir hedefinin gerçekleşmesini sağlamış; bu ürünün Banka'daki payı %10 olmuştur.

Tüm iş süreçlerinde ağırlıklı olarak veri analitiğini kullanan Müşteri İletişim Merkezi, ürün satışını da akıllı senaryolar kurgulayarak, nokta atışı müşteri-ürün eşleştirmesi ile yapmaktadır.

Satış verimliliğinin artırılması için kullanılan Akıllı Satış senaryoları sürekli olarak geliştirilmektedir. 2021 Akıllı Satış senaryoları ile elde edilen satış verileri, tüm satışlar içinde %56 seviyesindeyken; 2022 yılında %86 olarak gerçekleşmiştir. Bu artış, satış performansına hem hacimsel hem de adetsel olarak yukarı yönlü etki etmiştir.

## İNSAN KAYNAĞI YÖNETİMİ

1.376 kişilik ekibiyle hizmet veren Müşteri İletişim Merkezi, Gebze, Samsun ve İzmir olmak üzere 3 farklı lokasyonda hizmet vermektedir. 2022 yılındaki işe alımlarla uzaktan eğitim ile 470 yeni personeli bünyesine katarken 328 çalışan kariyer yolculuğuna terfi ve banka içi bölüm değişikliği ile devam etmiştir.

## GELECEĞE BAKIŞ

Yapı Kredi Müşteri İletişim Merkezi, 2023 yılında,

- Akıllı satış senaryolarını güçlendirmek için analitik yetkinlikleri uzman seviyede kullanarak banka satışlarına olan katkı artırılacaktır.
- Müşteri geri kazanım ve tutundurma faaliyetlerinde bankanın ana kanalı olarak; ürün ve hizmet çeşitliliği artırılacaktır.
- IVR self servis kanalında müşterilerin hayatını kolaylaştıracak işlem çeşitliliğinin artırılması ve dijital kanallardaki proaktif hizmetleri genişleterek gelen çağrıyı azaltırken müşteriye mükemmel deneyim sunulması hedeflenecektir.
- Video bankacılık kanalında hizmet yelpazesini genişletilerek, başarılı işlem oranı yükseltilecektir.
- Kanal ile yeni kazanım alanları yaratarak müşteri kazanımında ve gelirinde sıçrama yaratılacaktır.
- Merkezi Portföy Yönetiminde müşteri derinleşmesinin etkisi ile elde edilen gelirin bankadaki payı artırılacaktır.

# Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi

Kişisel verilere ilişkin haklar Türkiye Cumhuriyeti Anayasası (madde 20) ile koruma altına alınmış olan temel hak ve özgürlüklerdendir. Yapı Kredi, 24 Mart 2016 tarihinde kabul edilen ve 7 Nisan 2016 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("Kanun") ve bu kanunun uygulanmasına yönelik diğer düzenlemelere tam uyumun sağlanması için gerekli olan hassasiyeti göstermektedir.

Müşterilerinin hak ve özgürlüklerine son derece önem veren Yapı Kredi, müşteri deneyimi ve memnuniyeti konularındaki faaliyetlerini bu doğrultuda yürütmektedir. Bu çerçevede, Banka'nın sunduğu finansal ürün ve hizmetlerinden faydalanan kişiler dâhil, Banka ile ilişkili gerçek kişilere ilişkin tüm kişisel verilerin Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na (KVKK) uygun olarak işlenmesine, gizliliğinin ve güvenliğinin sağlanmasına azami hassasiyet gösterilmektedir.

Banka, Yönetim Kurulu tarafından, Denetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı'nı Kişisel Verilerin Korunması (KVKK) Uyum Sorumlusu olarak atamıştır. Bu kapsamda, KVKK Uyum Bölümü kurulmuştur.

Banka politikalarından; "Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Hakkında Kurum Politikası" ve "Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi Çalışanları Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Kurum Politikası" ile kişisel verilerin korunması hakkındaki düzenlemelere ilişkin yükümlülükler Banka'nın uyumu sağlanmaktadır. Banka'nın gerçekleştirdiği faaliyetler kapsamında temin edilen bilgilerin işlenmesi ve gizliliğinin korunması ile ilgili hususların risk temelli bir yaklaşımla değerlendirilmesi

gerçekleştirilerek, bu kapsamda Banka stratejisinin, kurum içi kontrol ve önlemlerin, işleyiş kurallarının ve sorumlulukların belirlenmektedir. Ayrıca kişisel veri sahiplerinin ve kurum çalışanlarının bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Banka'nın KVK Politikaları'na göre kişisel verilerin korunması ve işlenmesi, aşağıdaki kişisel veri sahibi kategorizasyonlarını kapsamaktadır:

- Müşteri ve potansiyel müşterileri;
- Banka müşterilerinin yetkilileri ve hissedarları;
- Teminat veren gerçek kişileri;
- Çalışan aday ve stajyer adayları;
- İş ortağı adayları;
- İş ortaklarının yetkilisi/çalışanları;
- Banka hissedarları ve yetkilileri;
- Taşeron/tedarikçi/destek hizmeti kuruluşu adayları;
- Taşeronların/tedarikçilerin/destek hizmeti kuruluşlarının hissedar/yetkilisi/çalışanları;
- Kampanya/yarışma katılımcılarını;
- Ziyaretçilerini;
- Basın mensuplarını;
- Veri sahiplerinin aile üyelerini ve yakınlarını ve
- Diğer üçüncü kişiler

Kişisel veriler; kanun, ilgili mevzuat ve politikalarda belirlenen amaçlarla şu üçüncü kişilere aktarılmaktadır: Kanunen yetkili kurumlar, iş ortakları, tedarikçiler, hissedarlar, iştirakler. KVKK kapsamında kanunun getirdiği yükümlülüklerin yerine getirilmesine ilişkin maddeler üçüncü taraflar ile yapılan sözleşmelere eklenmektedir. Ayrıca Banka, dış hizmet alımlarında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından bu konuda getirilen yasal yükümlülükler uygun hareket etmektedir.

KVKK ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca gerçekleştirilen kişisel veri işleme faaliyetleri ve ilgili kişilerin hakları konusundaki ilke ve kuralları belirleyen Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Kurum Politikası'na buradan ulaşabilirsiniz.

Bununla birlikte; Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Portföy ve Yapı Kredi Yatırım'ın kanun esaslarıncı ayrı bir KVKK kurum politikası bulunmaktadır. Bu politikalara Yapı Kredi iştiraklerinin kurumsal internet sitelerinden ulaşabilirsiniz.

Kişisel veri sahipleri, yazılı olarak veya kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi, güvenli elektronik imza, mobil imza ya da ilgili kişi tarafından Yapı Kredi'ye daha önce bildirilen ve Banka sisteminde kayıtlı bulunan elektronik posta adresi üzerinden ve/veya ilgili kişinin kimlik doğrulaması yapılabildiği her türlü kanaldan:

- Kişisel verilerinin işlenip işlenmediğini öğrenme,
- Kişisel verileri işlenmişse buna ilişkin bilgi talep etme,
- Kişisel verilerinin işlenme amacını ve bunların amacına uygun kullanılıp kullanılmadığını öğrenme,
- Yurt içinde veya yurt dışında kişisel verilerinin aktarıldığı üçüncü kişileri bilme,
- Kişisel verilerinin eksik veya yanlış işlenmiş olması halinde bunların düzeltilmesini isteme ve bu kapsamda yapılan işlemin kişisel verilerin aktarıldığı üçüncü kişilere bildirilmesini isteme,
- Kanun ve ilgili diğer kanun hükümlerine uygun olarak işlenmiş olmasına rağmen, işlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması halinde kişisel verilerinin silinmesini veya yok edilmesini isteme ve bu kapsamda yapılan işlemin kişisel verilerinin aktarıldığı üçüncü kişilere bildirilmesini isteme,

- İşlenen verilerinin münhasıran otomatik sistemler vasıtasıyla analiz edilmesi suretiyle kişinin kendisi aleyhine bir sonucun ortaya çıkmasına itiraz etme,
- Kişisel verilerinin kanuna aykırı olarak işlenmesi sebebiyle zarara uğraması halinde zararın giderilmesini talep etme haklarına ilişkin başvuruyu gerçekleştirebilmektedir.

Banka'nın işlediği kişisel veriler ile ilgili olarak yükümlülükleri arasında veri güvenliğine ilişkin yükümlülükler önemli bir yere sahiptir. Bu kapsamda Banka; verilerin hukuka aykırı olarak işlenmesini önlemek, kişisel verilere hukuka aykırı olarak erişilmesini önlemek ve kişisel verilerin muhafazasını sağlamak amacıyla uygun güvenlik düzeyini temin etmeye yönelik gerekli teknik ve idari tedbirleri almaktadır. Bu doğrultuda Banka, kurum içi plan ve prosedürlerinde veri ihlallerine karşı etkin ve hızlı bir çözüm mekanizması oluşturarak ihlalin ortadan kaldırılması için gerekli ve yeterli ölçüde aksiyon almaktadır. Politika değişiklik ve güncellemeleri durumunda güncel politikalar kurumsal internet sitelerinde kamuoyuna açık olarak paylaşılmaktadır. Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ve iştirakleri, 2020 yılında KVK Kanunu kapsamında yasal yükümlülüğü olan Veri Sorumluları Sicili (VERBİS) kaydının gerçekleştirilmesini sağlamıştır.

## KVKK EĞİTİMLERİ

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında veri sorumlusu olarak Banka tüm çalışanlarına kişisel verilerin korunması hakkında eğitim vermekle yükümlüdür. Kanun'a uyumu sağlamak ve kişisel veriler hakkında farkındalığı artırmak amacıyla her yıl Yapı Kredi iştirak çalışanları dâhil tüm çalışanlara eğitim verilmektedir. 2022 yılı raporlama döneminde tüm çalışanlara toplam 4.677 saat KVKK eğitimi verilmiştir.



# Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar

Yapı Kredi, müşterilerine en iyi ürün ve hizmeti sunarak işini her geçen gün daha ileriye taşımanın yetenekli ve işine bağlı çalışanlarla mümkün olduğuna inanmaktadır. Banka; esnek, yenilikçi, deneyimli ve 78 yıllık köklü sektörel birikiminin taşıyıcısı olarak insan sermayesine yatırım yapmakta, değişen dünya ve sektör koşullarına yetkin çalışanlarıyla birlikte yanıt vermektedir. Bu kapsamda Banka, mesleki eğitimler, çalışan gelişim programları ve iş-yaşam dengesini temel alan çalışma koşullarıyla değer yaratmaya devam etmektedir. Faaliyetlerini, eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık odağında sürdüren Yapı Kredi, Türk bankacılık sektöründeki kadın çalışan oranı en yüksek olan bankalar arasındadır.

## YETENEK KAZANIMI

Yapı Kredi'nin insan kaynakları vizyonu, kurumun ihtiyaç duyduğu kalitede insan kaynağını en kısa sürede temin etmek üzerine kurulmuştur. 2022 yılında da, bu yaklaşımla; işveren markasına yönelik çalışmalardan işe almaya, eğitim-gelişim uygulamalarından kariyer yönetimine, performans ve liderlik gelişiminden çalışanların bağlılığını ve motivasyonunu yüksek tutacak uygulamalara kadar geniş bir yelpazede uygulamalarını hayata geçirmeye devam etmiştir.

Öğrencilerin, adayların ve Yapı Kredililerin gözünde işveren markasının algısını güçlendirmek ve yükseltmek için çalışmalarına devam eden Banka, hedef ve değerleri doğrultusunda doğru yetenek seçimini yapmak amacıyla insan kaynakları faaliyetlerini sürdürmüştür.

Bu doğrultuda, genç yeteneklerin Yapı Kredi'yi tercih etmelerini sağlayacak yaklaşım ve uygulamalar geliştirilirken bir yandan da

## Yapı Kredi, performans süreçlerini çalışanların performansını değerlendirmek yerine, performansı yönetmek ve geliştirmek bakış açısıyla yapılandırmaktadır.

Yapı Kredililerin kendi kariyer yollarını çizmelerini sağlayacak ve kendilerini kuruma ait ve değerli hissetmelerine olanak tanıyacak uygulamalar öncelikli olmuştur.

Bu çerçevede, Yapı Kredi'nin işe alım süreçleri geliştirilmiş ve genç yeteneklerin ihtiyaçlarına yönelik hem kampüs hem sosyal medya iletişimi zenginleştirilmiştir. Gençlerin beklentilerini anlamak için araştırmalar yapılmakta, sosyal medya iletişimi ve üniversite öğrencilerine yönelik etkinlikler bu yönde şekillendirilmektedir. Yıl içerisinde birçok farklı şirketin değerlendirildiği Youthall tarafından düzenlenen Youth Awards Yılın En Göze Şirketleri Araştırması sonuçlarına göre, Yapı Kredi en çok tercih edilen bankalar arasında birinci sıraya yükselmiştir. Bunun yanı sıra öğrenciler ve genç profesyonellerin katıldığı, şirketlerin işveren olarak algısını değerlendiren diğer bir araştırmada ise Yapı Kredi finans sektöründeki şirketler arasında 1'inci sırada yer almıştır.

## YETENEK YÖNETİMİ VE GELİŞİM

Yapı Kredi'de, farklı ihtiyaçlara uygun ve stratejik hedeflere paralel olarak yetenek yönetimi uygulamaları tasarlanıp hayata geçirilmektedir. Ayrıca, Yapı Kredililerin kendi kariyer yollarını çizmelerine olanak sağlamak Banka'nın öncelikli verdiği konular arasındadır. Bu kapsamda, kurum ve topluluk içi rotasyonlar ile çalışanların yetkinlikleri ve iş çeşitlilikleri zenginleştirilmiştir. Verilen

eğitimler ile kariyer gelişimi paralel olarak yürütülmüştür. Birçok eğitim-gelişim programı farklı hedef kitlelerin ihtiyaç ve gelişim beklentilerine göre şekillendirilmiştir.

Kişinin kendisinden başlayan gelişim sürecini desteklemek adına çalışanların hem birbirinden öğrenmelerini sağlayan hem de zengin ve güncel içeriklerin paylaşıldığı kurum içi video platformu BizTube'un yanı sıra, 2021 yılında kurulan dijital kütüphane BizRead, podcast platformu BizCast bu sene de Yapı Kredililerin kendi gelişim odaklarına yönelmeleri için fırsatlar sunmaya devam etmiştir.

Banka, aynı zamanda çalışanlarına, "Dijital Kütüphanem" ile gelişimlerine katkı sağlayacak zengin dijital içeriklere ulaşma imkânı da sağlamaktadır. Online eğitim platformu E-Akademi ile çalışanların, hem mesleki ve yasal olarak zorunlu hem de kişisel gelişime yönelik konularda gelişimlerini desteklemek adına ihtiyaç duyabilecekleri uzaktan eğitimlere ulaşmalarına olanak sunulmaktadır. Bu platform, çalışanların farklı entelektüel gelişimlerine katkı sağlayan, kendi tercih ve istekleri doğrultusunda kaydoldukları, eğitim ve sınavları tamamlayarak sertifikaya hak kazandıkları bir kurguya sahiptir. Ayrıca aynı kurgu içerisinde online sertifika programları da bulunmaktadır.

Yapı Kredi, yeteneklerini henüz banka bünyesine almadan çeşitli işveren markası ve staj programlarıyla tespit etmeyi ve bu yetenekleri geliştirmeyi hedeflemektedir. Kazandığı yeteneklere uçtan uca bir deneyim ve kariyer yolu sunarak, kendilerini doğru alanlarda geliştirecek fırsatları sunmayı planlamaktadır. Şube çalışanları için müşteri odaklılık, satış, ürün, risk, hizmet

## 2022 yılında çalışan başına yıllık ortalama 49 saat eğitim verilmiştir.

modeli ve krediler gibi teknik eğitimler; etkili iletişim, çeviklik, dayanıklılık, yenilikçilik ana başlıklarında davranış yetkinliklerinin gelişimine odaklı kişisel gelişim eğitimlerinden oluşmaktadır. Genel Müdürlük çalışanları için ise birimlerin ihtiyaçlarına göre değişen, farklı başlıklarda teknik ve kişisel gelişim eğitimleri planlanmaktadır. Tüm Yapı Kredi çalışanları 2022 yılı içinde özellikle Yapı Kredi yetkinliklerine paralel olarak yeni tasarlanan senkron ve asenkron eğitimlere katılmışlardır.

Yapı Kredi Bankacılık Akademisi'nde 2008 yılından bu yana yurt içi ve yurt dışı iştirak çalışanları, yarı zamanlı ve tam zamanlı çalışanlar dâhil olmak üzere tüm çalışanlara mesleki ve kişisel gelişime yönelik eğitimler sunulmaktadır. 400 iç eğitimci, sektörün önde gelen danışman ve akademisyenlerin katkısıyla; çalışanlar, üniversite öğrencileri ve müşteriler için gelişim programları tasarlanmaktadır.

Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin de aralarında yer aldığı dünya çapında prestijli üniversiteler ile iş birliği yapılarak yüksek lisans ve mesleki gelişim programları için tüm çalışanlara özel fırsatlar sağlanmakta ve akademik destek ile Yapı Kredi çalışanlarına özel sertifika programları da tasarlanarak çalışan gelişimi teşvik edilmektedir. 2022 yılında çalışan başına yıllık ortalama 49 saat eğitim verilmiştir.



ÇALIŞAN GELİŞİM PROGRAMLARI	
Yapı Kredi Liderlik Yolculuğu	Her seviyedeki yönetici ve potansiyel yönetici adaylarının dâhil edildiği Liderlik Yolculuğu programı sürdürülebilir liderlik hattını oluşturmayı ve Yapı Kredi genelinde aynı dili konuşan liderleri yetiştirmeyi amaçlamaktadır.  Program, 2020 yılı Nisan ayı itibarıyla sanal sınıf ortamına taşınmış ve eğitimlere ara verilmeden devam edilmiştir. Liderlik Yolculuğu, Yapı Kredi'nin liderlerini içeriden yetiştirmeye ve gelişim alanlarına yönelik konularda destek vermeye devam etmektedir. 2022 yılı itibarıyla toplam 1.248 Yapı Kredili programa katılım sağlamıştır.
Gelişim Koçluğu	Her seviyedeki yönetici ve potansiyel yönetici adayları, katılım sağladıkları değerlendirme merkezi uygulamaları sonrasında, güçlü ve gelişim alanları odağa alınarak, Yapı Kredi liderlik prensipleri ve kurum değerleri ile uyumlu olacak şekilde tasarlanmış içeriklerle, kişiselleştirilmiş liderlik gelişim programlarına dâhil edilmektedir.  Bu kapsamda 2022 yılında 23 kişi Yönetici Koçluğu programına, 119 yönetici ise Liderlikte Çeviklik, Sürdürülebilir Liderlik, Ortak Değerlerle Liderlik, Çalışan Deneyimi gibi 9 farklı konu başlığında gerçekleştiren liderlik programlarına katılım sağlamıştır. Koç Holding eğitim programlarına 26 yönetici, Koç Üniversitesi Executive MBA programına 6 yönetici dâhil olmuştur.
Koç Holding Eğitim Programları	Programlar, Koç Topluluğu çalışanları arasında network ve iş birliği kurma, kişisel marka oluşturma, çevik liderlik, farklı endüstri dinamiklerini anlama, yapay zekâ, yenilikçi bakış açısı ve küresel kavrayış alanlarında deneyim kazanılmasını amaçlayan çeşitli eğitim programlarını kapsamaktadır. Bunların yanı sıra, Koç Topluluğu'nda yeni performans sistemine paralel olarak Koç Diyalogları Eğitim Programı tüm topluluk şirketlerine sunulmuştur. Program kapsamında Emeritus online platformu, Columbia Business School ve NeuroLeadership Institute içerikleri bulunmaktadır. Program sonunda tüm katılımcılar öğrenme çevikliği, yöneticinin koçluk rolü ve etkili sorularla diyalogu geliştirme, ekip içerisinde geri bildirim önemi, OKR yönetimi, kariyerlerini yönlendirme ve gelişim planlarını şekillendirme konularında kazanımlar elde etmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında; 3.047 çalışan Koç Diyalogları Eğitim Programı kapsamında Genel Müdürlük ve şube çalışanları için verilen Performans & OKR eğitimlerine katılım sağlamıştır. Emeritus online platformunda yer alan ReMood programına 3.438 çalışan, Koç Üniversitesi iş birliği ile yapılan Veri Bilimi Sertifika programına ve Koç Digital Data Analytics for Business programına 23 çalışan, bu programlara ek olarak, Agile eğitimlerine 251 çalışan katılım sağlamıştır.
Yurt Dışı Programları	Çevrim içi eğitimler ile liderlik becerisi, müzakere becerisi, stratejik düşünme, inovasyonu besleme ve dijital dünyaya uyum hedeflenmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında toplam 39 yönetici uluslararası işletme okulları ile iş birlikleri kapsamında online gelişim ve yurt dışı gelişim programlarına dâhil olmuştur.

ÇALIŞAN GELİŞİM PROGRAMLARI	
Gelişim Kataloğu	Gelişim Kataloğu, Yapı Kredi çalışanlarından beklenen yetkinlikleri kapsayan eğitim programlarından oluşmakta ve her sene yeni başlıklarla zenginleştirilmektedir. 2022 yılında 134 farklı eğitim başlığı ile yaklaşık 6.313 Yapı Kredili bu eğitimlerden faydalanmıştır.
Şubeme Doğru	Şubeme Doğru Programı ile Şube Müdürü değerlendirme merkezinden geçen adayların, Banka'nın yetkinliklerini karşılayan adaylar olması ve şube müdürü görevine geldiklerinde teknik ve yönetici yetkinliklerine sahip olmaları hedeflenmektedir. Şubeme Doğru gelişim programı ile adayların teknik, kişisel gelişim ve yönetsel becerileri desteklenmektedir.
Kariyer Yolculuğu	Şube çalışanları için 2019 yılında başlatılan Kariyer Yolculuğu programı ile çalışanlar, işe başladıkları ilk günden itibaren kendi kariyer yollarını tasarlayabilmektedir. Program kapsamında hazırlanan uzaktan eğitim ve sınıf içi eğitimler ile çalışanlar kendilerini bir üst pozisyona hazırlayabilmektedir. 2022'de, 105 çalışan pozisyon değişikliği, 404 çalışan ise segmentler arası geçiş yapmıştır. Şube Müdürü seçimlerinde ise Şubeme Doğru programı dâhilinde 92 Yapı Kredili, Değerlendirme Merkezi Uygulaması'na katılmıştır.  Genel Müdürlük çalışanları için Kariyer Yolculuğu projesi ile iç ilan sürecinde ve terfi kriterlerinde değişiklikler yapılmıştır. Müdür seçim süreci için tasarlanan değerlendirme merkezi ile katılımcılar yarım günlük, Banka liderlik yetkinliklerini deneyimleyecek bir çalışmaya dâhil olmakta ve sonucuna göre müdür adayı olmaya hak kazanmakta ya da gelişim programlarına dâhil olmaktadır. 2022 yılında Genel Müdürlük Müdür Değerlendirme Merkezi Uygulaması kapsamında 57 Yapı Kredili müdür pozisyonu için değerlendirilmeye alınmıştır.
Bölgelere Özel Gelişim Programları	Yapı Kredi çalışanlarının farklı bölümlerde ve segmentlerdeki güncel gelişim ihtiyaçlarını desteklemek amacıyla özel olarak tasarlanmış gelişim ve sertifika programları sunulmaktadır. 2022 yılında iklim risklerinin kredi risklerine entegrasyonu, dijital dönüşüm, pazarlama, veri okuryazarlığı, müşteri odaklılık konularında tasarlanan gelişim programları çalışanlara sunulmuştur.
İç Eğitim-Gelişim ve Eğitici Eğitimi Programı	Banka'da iç eğitim olmak isteyen adaylara yönelik Eğitici Eğitimi gerçekleştirilmektedir. Mevcut eğitimcilerin gelişimi için ise İç Eğitim-Gelişim Programı ile kapsamlı eğitimler verilmektedir. 2022 yılında vaka hazırlama becerilerinin gelişimi ana odak alanı olmuş ve bu alanda gelişim programları gerçekleştirilmiştir.

GENÇ YETENEK PROGRAMLARI	
Yapı Kredi Genç Şube Staj Programı	Üniversite 3'üncü ve 4'üncü sınıf öğrencilerine hem mesleki hem de kişisel gelişim fırsatı veren staj programı ile Türkiye'nin genç yeteneklerinin gelişimine yatırım yapılmaktadır. 2022 yılında program katılım sağlayan 1000 öğrenciye 24 saatlik gelişim programı atanmıştır.
Digitale Yetenek Programı	Türkiye'nin en iyi genç yeteneklerine, iş hayatına başlamadan önce kendilerini keşfetmeleri ve iş dünyasını yakından tanımaları için fırsat sunulmaktadır.  Eğitim ve seminerler, Türkiye'nin ve dünyanın en saygın kurumları tarafından verilmekte, genç yeteneklerin kariyer yapmak istedikleri alanları keşfetmeleri için yarı zamanlı staj imkânı ile bir Yapı Krediliden aldıkları mentorluk desteği de program kapsamında yer almaktadır. 2022 yılında staj programına 67 öğrenci katılmıştır.
Digipro Genel Müdürlük Staj Programı	Digipro Genel Müdürlük Staj Programı kapsamında Genel Müdürlük ve Yapı Kredi iştirak birimlerinin farklı dinamiklerine göre tasarlanmış içeriklerle öğrenciler iş hayatını deneyimlemekte ve kapsamlı gelişim programı ile kendilerini geliştirme imkânı bulmaktadır. 2022 yılında programa 100 öğrenci kabul edilmiş olup, katılan öğrencilere 26 saatlik gelişim programı atanmıştır.
Digipro Gelişim Programı	Digipro Genel Müdürlük Staj Programı'na başvuran, süreci olumlu değerlendirilen fakat kontenjan nedeniyle yerleştirilemeyen öğrencilere 4 haftalık bir gelişim programına dâhil olma seçeneği sunulmaktadır. Burada öğrenciler eğitimler almakta, seminerlere katılmakta, proje takım çalışmaları ile fikir geliştirmekte ve çalışanlardan mentorluk alma imkânı bulmaktadır. Program sonunda dereceye girenler ödüllendirilmektedir.
MT ve ST Programlar	Yönetici Adayı (Management Trainee-MT) programı, Genel Müdürlük'te belirli ekipler için yeni mezun işe alım programıdır. 2022 yılında 61 yeni mezun 65 gün süren, teknik ve yetkinlik eğitimlerinin yer aldığı programa dâhil olmuştur. Bu programda yeni mezunlar gelişim programıyla kariyerine başlamaktadır. Ayrıca, MT'ler, Koç Üniversitesi'nde kademeli bursla işletme dalında yüksek lisans (Master of Business Administration-MBA) gibi olanaklara sahip olmaktadır. Şube Yönetici Adayı (Sales Trainee-ST) programı ile, 2022 yılında 27 yeni mezun, 54 günlük teknik, yetkinlik, iş başı eğitimleri ile desteklenmiştir. Bu programda yeni mezunlar, şube satış ekipleri için gelişim programıyla kariyerine başlamaktadır.
Müfettiş Yardımcısı ve Denetçi Yardımcısı Programları	Müfettiş Yardımcısı programı, İç Denetim Yönetimi için yeni mezun işe alım programıdır. Denetçi Yardımcısı programı ise İç Kontrol birimi için yeni mezun işe alım programıdır. Her iki programda da yeni mezunlar gelişim programıyla kariyerine başlamaktadır.
CT Programı	Krediler Yönetici Adayı (Credits Trainee-CT) programı, Genel Müdürlük Krediler ekipleri kapsamındaki yeni mezun işe alım programıdır. Bu programda yeni mezunlar gelişim programıyla kariyerine başlamaktadır.

## DİJİTAL YETKİNLİKLERİ GELİŞTİRMEYE YÖNELİK PROGRAMLAR

Yapı Kredi'de dijital yetkinliklerin geliştirilmesine yönelik çok sayıda program gerçekleştirilmektedir. 2022 yılında çalışanların %37'sinin katıldığı programlar sayesinde iş gücünün dijital becerilerinin artmasına katkı sağlanmıştır. Blok zincir (Blockchain), Metaverse, Koç Üniversitesi Veri Bilimi Sertifika Programı, Data Analytics for Business, Agile Eğitimleri, Veri Okuryazarlığı Sertifika Programı, Dijital Dönüşüm ve Bankacılığı Dönüştüren Teknoloji Trendleri, Bankacılıkta Dijital Dönüşüm ve Fintek, çalışanların dijital yetkinliklerini geliştirmek üzere düzenlenen programlardan bazıları olmuştur.

## PERFORMANS YÖNETİMİ

Yapı Kredi, performans süreçlerini çalışanların performansını değerlendirmek yerine, performansı yönetmek ve geliştirmek bakış açısıyla yapılandırmaktadır. Performans yönetim sisteminin amacı, bireysel performansı geliştirmek ve buna paralel kurum performansını artırmaktır. Banka'da ara dönem ve yıl sonu performans değerlendirme olmak üzere iki ayrı değerlendirme dönemi mevcuttur.

Genel Müdürlük ve iştiraklerdeki çalışanlar için teknik performansı, yeni nesil, çevik, esnek ve değişen dünyaya hızlı uyum sağlayabilen OKR (Objectives and Key Results) metodolojisi ile takip edilmeye başlanmıştır. OKR metodolojisi ile vizyonu niteleyen, kısa, hatırlanabilir, ilham ve heyecan verici 'Amaçlar' (Objectives) ve bu amaçlara ulaşmak için 'Anahtar Sonuçlar' (Key Results) belirlenmektedir. Şube çalışanları için ise teknik performans sayısal hedefler üzerinden takip edilmeye devam etmektedir. Performans yönetim sürecinde, "teknik ve gelişim" olarak üzere iki ayrı boyutta değerlendirmeler yapılmaktadır. Sadece iş çıktıları değil (ne yapıldığı), çalışanın hedeflerine ulaşırken sergilediği davranışlar (nasıl yapıldığı) da değerlendirilmektedir.

Performans yönetim sisteminin diğer önemli adımı diyalog sürecidir. Çalışan ve yöneticinin yılda iki defa bir araya geldiği yapılandırılmış geri bildirim görüşmeleri ile gelişim odağı alınmaktadır. Diyalog görüşmelerinde sadece geçmiş performans değerlendirilmemekte; dün, bugün ve yarını kapsayan çok yönlü diyaloglar kurulmaktadır. Performans yönetim süreci, kurum içinde geri bildirim kültürünün yaygınlaştırılmasını beslemektedir. Performans sonuçları yetenek yönetimi, eğitim, gelişim, terfi, rotasyon gibi tüm insan kaynakları süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Banka üst yönetimine 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 225.532 bin TL tutarında ödeme yapılmıştır (31 Aralık 2021 - 107.903 bin TL)

## ÇALIŞAN BAĞLILIĞI VE MEMNUNİYETİ

Yapı Kredi'nin insan sermayesi, Banka'nın kurumsal başarısının temelini oluşturmaktadır. Düzenli olarak gerçekleştirilen çalışan bağlılığı ve memnuniyeti araştırmalarıyla iş gücünün ihtiyaçları ve beklentileri ölçülmektedir. Koç Holding bünyesinde gerçekleştirilen bu araştırmaya Yapı Kredi her sene katılmaktadır. Araştırma sonuçları üst yönetim ile paylaşılmakta; kurum algısı, eğitim, performans yönetimi ve ödüllendirme konularındaki görüşler aksiyon almak üzere değerlendirilmekte ve hedef kartlarına eklenmektedir. 2022'de gerçekleşen Çalışan Bağlılığı Araştırması'na göre çalışan bağlılık oranı %69, çalışan memnuniyeti oranı ise %71 olmuştur. 2022 içerisinde çalışan memnuniyetine bağlı aksiyonlar ağırlık olarak yeni çalışma modelini kapsayacak şekilde, Yapı Kredilere farklı kanallardan temas edilecek unsurları ortaya koyarak alınmıştır. Değişen alışkanlıklarla beraber çalışanların beklentilerinin de farklılaştırdı, bu uyumu sağlamak ve ihtiyaçlara yönelik aksiyonları zamanında almak her zaman öncelikli konulardan biri olarak İnsan Kaynakları ekibinin gündeminde yer almıştır.

**Banka'da; dil, din, cinsiyet, etnik köken, dini inanç, cinsel yönelim dâhil olmak üzere her türlü ayrımcılığın önünde duran bir yaklaşım benimsenmektedir.**

# Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar

## YAPI KREDİ'DE YAŞAM

Yapı Kredi'de çalışma arkadaşlarımızdan aldığımız iç görüler ile çalışan deneyimini odağa olan yaklaşım ve uygulamalar geliştirilmektedir. Çalışan deneyimi: sosyal deneyim, iş deneyimi ve fiziksel deneyim başlıkları altında analiz edilmekte ve buna uygun aksiyonlar yıl boyunca takip edilmektedir. Yemek deneyiminden, servis deneyimine, ofis ortamından, kurum içi kültüre kadar oluşturulan yaklaşımlar, çalışma arkadaşlarımızın görüş ve önerileri dikkate alınarak tasarlanmakta ve uygulamaya alınmaktadır. Özel Gün Deneyimi kapsamında tüm çalışanların doğum günü, evlilik yıldönümü, çocuklarının doğum günleri, kıdem gibi birçok özel gününde yanlarında olunmaktadır. Bu uygulamalar, çalışanların doğum günlerinde özel bir mesaj ile diledikleri yardım derneğine destekte bulunmak, çocukların karne günlerinde kitap gönderimi sağlamak, evlilik ve yeni doğum paketleri gönderimi sağlamak gibi etkinlikleri içermektedir.

Bu özel günlerin yanı sıra, 2021 yılı itibarıyla Eylül ayının son haftası Yapı Kredi Teşekkür haftası olarak ilan edilmiştir. Bu kapsamda tüm çalışanların birbirine teşekkür ettiği bir gün yaşatılarak, takdir kültürünün güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Yapı Kredi çalışanlarının sosyal yaşamlarında da ayrıcalıklı kılmak ve desteklemek için çalışmalar yapılmaktadır. İş ve özel yaşamı dengeleyen ve birbirine entegre eden uygulamalarla çalışanlar desteklenmektedir.

Bu kapsamda, tüm Yapı Kredililerin bir çatı altında sosyal etkinliklere, konserlere, workshoplara Yapı Kredili olma ayrıcalığı ile daha uygun fırsatlarla katılabileceği bir kulüp kurulmuş ve BizClub ismi verilmiştir. BizClub, Yapı Kredililerin beraber öğrenmesini,

gelişmesini sağlayan bunun yanı sıra bir bütünün parçası olduğunu hissettiren avantajlı bir sosyalleşme alanı yaratmaktadır. Tüm banka çalışanlarının faydalanabildiği "Gelişim Kataloğu" adındaki eğitim kataloğu ile sanal sınıf, müfredat yapısına göre hazırlanmış video eğitimleri ve eğitimleri destekleyen kaynaklar hazırlanarak çalışanlara kesintisiz bir öğrenme deneyimi sunulmaktadır.

BizClub uygulaması, Yapı Kredililerin iş ve sosyal yaşamlarını bir arada sürdürmelerine destek olmak amacıyla Temmuz 2019'da hayata geçirilmiştir. BizClub'a üye olan çalışanlar spor kulüpleri, atölye çalışmaları, Türkiye'nin önde gelen kültür sanat etkinlikleri gibi çok çeşitli alanlarda faaliyetlere katılmakta, iş dışı yaşamlarında bir araya gelmektedir. BizClub'ın 2022 sonu itibarıyla 8.700 üyesi bulunmaktadır. 2022 yılında toplamda 297 etkinlikte 17.582 BizClub'lı ve yakını bir araya gelmiştir.

Yapı Kredi, çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini önemsemektedir. Banka, çalışanlarına eşit, güvenli ve şiddetin hiçbir türüne hoşgörü göstermeyen bir iş ortamı sağlamak için 2019 yılında İş Yeri Aile İçerisinde Mücadele Politikası'nı hayata geçirmiştir. Bu kapsamda, çalışanların ihtiyaç duyması hâlinde onlara danışma, yönlendirme, eğitim ve destek hizmetleri sunacak mekanizmalar sağlanmaktadır. Çalışanlar; insan kaynağı uygulamaları, özlük hakları gibi konulardaki soru ve taleplerini kariyer danışmanlarına ve yöneticilerine yöneltebilmekte; İnsan Kaynakları (İK) Destek Hattı (Alo İK) ve İK IT Self Servis sistemindeki İK'ya Sor kanalları üzerinden paylaşabilmektedir. İK Destek Hattı ile 2022'de 5.095 çağrı yanıtlanmıştır. İK'ya Sor kanalı üzerinden ise 2022 yılında 3.367 mesaja yanıt verilmiştir.

İşe Yeni Başlayanlar anketi ile Yapı Kredi'ye katılan çalışanlar, uyum sürecindeki deneyimlerini paylaşmaktadır. İş ortamında yaşanabilecek çalışan hakları ihlalleri, olumsuz çalışma koşulları, yıldırma, hatalı yönetici tutumları konularındaki şikâyetler, Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi'ne bağlı Etik Hattı'na iletilmektedir. Geçtiğimiz yıl yeniden tanımlanan Banka değerlerinin Yapı Kredi çalışanları arasında benimsenmesi ve Banka içinde takdir kültürünün yaygınlaştırılması için 2022 yılında Biz Yapı Krediliyiz Değer Ödülleri programı hayata geçirilmiştir. Bu programla Banka'nın değerlerini yaşatan hikâyeler paylaşılmaktadır. Paylaşılan hikâyeler bağımsız bir jüri ve Banka oylaması ile değerlendirilerek ödüllendirilmektedir.

## YAPI KREDİ'DE SUNULAN YAN HAKLAR

Yapı Kredi, çalışanlarına sağlık sigortası, hayat sigortası, çalışan destek programı servis hizmeti, işveren katkılı bireysel emeklilik, evden çalışma ödeneği ve çeşitli hizmetlerde avantaj sağlayan Koç Ailem Kart gibi yan faydalar sunmaktadır. Ayrıca, 2010 yılında hayata geçirilen Yapı Kredi Çalışan Destek Programı ile Yapı Kredi çalışanları ve ailelerine sağlık, eğitim, psikoloji, hukuk, ebeveynlik ve evcil hayvan bakımı gibi birçok alanda 7/24 ücretsiz olarak faydalanabilecekleri bir danışmanlık hizmeti sunulmaktadır. Bu sayede çalışanlar destek alabilmekte veya aile içi şiddet konusunda ailelerine, yakınlarına ve iş arkadaşlarına nasıl yardımcı olabileceklerini öğrenebilmektedir. Buna yanı sıra sağlıklı yaşam için çalışanların farklı platformlarda destek alabileceği uygulamalar sağlanmaktadır. Diyet, sağlıklı beslenme, kilo verme ve kilo alma, bağımsızlığı güçlendirme gibi alanlarda danışmanlık hizmeti sunulmaktadır.

2022 yılında, çalışanların birçok branşta ücretsiz olarak Online Dr. Muayene hizmeti alabilecekleri MEDİHİS sağlık platformu hayata geçirilmiştir. Ayrıca çalışanların Whatsapp üzerinden diyetisyen hizmeti alabilecekleri Fitbrokoli uygulaması da Aralık 2022 tarihi itibarıyla ücretsiz olarak kullanıma sunulmuştur.

## TOPLU SÖZLEŞME VE MESLEKİ DERNEKLEŞME HAKLARI

Yapı Kredi çalışanlarının toplu sözleşme ve mesleki dernekleşme haklarına saygı duymaktadır. Banka, tüm çalışanlarının sendikal hakları konusunda bilgilendirilmeleri amacıyla toplu sözleşme kapsamında yer alan maddeleri Banka iletişim kanalları aracılığıyla duyurmakta, oryantasyon eğitiminde konuya yönelik bilgi paylaşmaktadır. 2022 yılsonu itibarıyla, çalışanların %60'ı sendika üyesi olup Banka Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASİSEN) ile iki yılda bir toplu sözleşme imzalanmaktadır. İmzalanan son anlaşma, 1 Nisan 2021-31 Mart 2023 tarihlerini kapsamaktadır.

Bununla birlikte, Yapı Kredi bünyesinde oluşturulan Çalışma İlişkileri Danışma Kurulu (ÇİDAK) aracılığıyla Banka ve sendika üyeleri arasında çalışma barışının korunması, sorunların hızlıca çözülmesi ve bu sayede verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Yapı Kredi, çalışanlarına güvenli bir iş ortamı ve sağlıklı çalışma koşulları sunmayı en önemli sorumluluklarından biri olarak görmektedir. Banka, iş sırasında oluşabilecek her türlü kazayı, kaybı ve meslek hastalığını önlemek üzere İş Sağlığı ve Güvenliği'ni (İSG) kapsamlı bir yaklaşımla yönetmektedir.

# Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar

Bu kapsamlı yaklaşımın temel unsurunu, tüm çalışanların uyması beklenen İSG Politikası'nın standartları oluşturmaktadır. Olası kaza senaryoları belirlenmekte ve oluşmadan önlem alınmaktadır. İş yeri hekimleri ve iş güvenliği uzmanlarının katılımı ile İSG'yle ilgili bilgilendirici eğitimler ve etkinlikler düzenlenmektedir. 2022 yılında çalışanlara 30.679 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmiştir. İSG, Yapı Kredi'de üst yönetim ve çalışan katılımıyla yönetilen bir konudur. İSG Kurulu'nda çalışanların %44'ü temsil edilmektedir. İSG'den sorumlu İnsan Kaynakları Operasyonları Müdürü, CEO'ya üç raporlama uzaklığındadır. İSG ile bağlantılı konu ve oluşabilecek riskler her yıl düzenli olarak üst yönetime raporlanmaktadır. Yapı Kredi İSG Politikası'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Hizmet araçlarını kullanan çalışanların tamamına güvenli sürüş eğitimi verilmesi, servis araçlarında güvenliğin artırılması, kaza sıklık oranının takip edilmesi, ISO 45001 sertifikasyonun tamamlanması ve İSG süreçlerinin dijitalleşmesi, Banka'nın İSG hedefleri arasında yer almaktadır Ayrıca; kaza sıklık oranı, kaza ağırlık oranı, meslek hastalığı sayısı, meslek hastalığı oranı, araç kaza oranı, spor kazaları, toplam İSG eğitim saati, İSG kapsamında yapılan muayene ve sağlık taramaları, ramak kala ve tehlikeli durumların kayıtları düzenli olarak takip edilmektedir. Bu kapsamda İSG öncelikleri tanımlanmaktadır. Takip edilen göstergelere yönelik gelişmeler kapsamında Banka üç ve beş yıllık hedefler tanımlanmaktadır. İSG kapsamında iş güvenliği uzmanları, işyeri hekimleri, ilgili birimlerin yöneticileri ve çalışan temsilcilerinin katılımıyla saha ziyaretleri ve kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

## ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

Yapı Kredi, sürdürülebilir başarıyı, farklılıkların zenginlik olarak

görüldüğü bir iş ortamında elde edeceğine inanmaktadır. Banka'da; dil, din, cinsiyet, etnik köken, dini inanç, cinsel yönelim dâhil olmak üzere her türlü ayrımcılığın önünde duran bir yaklaşım benimsenmektedir. Raporlama döneminde Banka'da herhangi bir ayrımcılık vakası tespit edilmemiştir.

Her alanda toplumsal cinsiyet eşitliğinin savunucusu olan Yapı Kredi, ilk kez 2021 yılında 2022 Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'nde yer alan Türkiye'deki yedi şirketten biri olmuştur. Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi kapsamında raporlama yapan halka açık şirketler; kadın liderliği ve yetenek hattı, ücret eşitliği, kapsayıcılık kültürü, cinsel tacizle mücadele politikaları ve kadın dostu marka kimliği olmak üzere beş alanda değerlendirilmektedir. Bu beş alandaki performans ve şeffaflıkları çerçevesinde belli bir skorun üstünde not alan şirketler endekse dâhil olabilmektedir. Banka cinsiyet eşitliği alanında yürüttüğü çalışmalar doğrultusunda 2023 Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne girmeye hak kazanmış olup, bu kapsamda yapmış olduğu raporlama ile sektörel, uluslararası ve Türkiye ortalamalarının üstünde bir performans sergilemiştir.

Kadın çalışanların, her pozisyonda dengeli temsil edilmesine dönük çalışmalar yürüten Banka, iş - özel yaşam dengesine yönelik destek programlarıyla da kadınları desteklemektedir. Yapı Kredi; Türkiye Cumhuriyeti Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı liderliğinde ve Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum-WEF) iş birliğiyle toplumsal cinsiyet eşitsizliğinin azaltılması amacıyla oluşturulan İş'te Eşitlik Bildirgesi'ni imzalamıştır. Ayrıca, Banka, kadınların çalışma hayatında, toplumda ve iş piyasalarında güçlenmesi amacıyla Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN

Women) ile UN Global Compact'in öncülüğünde hayata geçen Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin (Women's Empowerment Principles-WEPs) imzacısı olup yıllık olarak WEPs bildirim raporlaması yapmaktadır.

Toplumsal cinsiyet eşitliği ve kadın çalışan istihdamı konusunda öncü rol üstlenerek bugüne kadar pek çok çalışmaya imza atan Yapı Kredi, Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) önderliğinde, Dünya Bankası teknik desteğiyle geliştirilen Fırsat Eşitliği Sertifikası'nı (FEM) almaya hak kazanmıştır. Sertifika kapsamında Banka; yönetiminin fırsat eşitliği konusunda yaklaşımı, işe alım, performans ve terfi süreçlerindeki eşitlikçi uygulamaları, eğitim olanakları, geri bildirim ve şikâyet mekanizmaları, toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı iletişimi gibi pek çok başlıkta gerçekleşen bağımsız değerlendirmeyi başarıyla tamamlamıştır. Ayrıca Yapı Kredi, bu anlamda dijital olarak değerlendirilen ve değerlendirmeyi başarıyla tamamlayan ilk kurum olmuştur.

2022 yılında Yapı Kredi'de kadınların iş gücüne katılım oranı %61,4 olarak gerçekleşmiştir.

Sektörde toplumsal cinsiyet eşitliğinin bayrak taşıyıcısı olma rolünün sorumluluğuyla kadınların ekonomik hayata katılımını destekleyen Banka, işe alımlarda da toplumsal cinsiyet eşitliğini gözetmektedir. 2022'de yeni işe alınan çalışanların %57,1'i kadın olmuştur. Kadınların karar verici konumlarda olmalarını ve geleceğin kadın liderlerinin yetişmesinde pay sahibi olmayı önemseyen Yapı Kredi'de 2022 yılında kadın yönetici oranı %47,8 olmuştur.

## 2022 yılında Yapı Kredi'de kadınların iş gücüne katılım oranı %61,4 olarak gerçekleşmiştir.

### ÇALIŞAN GÖNÜLLÜLÜĞÜ

Yapı Kredi, toplumsal sorunların çözümünde çalışanların da rol almalarının hem çalışan mutluluğu hem de sosyal fayda açısından önemli olduğuna inanmaktadır. Banka, kurum içinde çalışan gönüllülüğünü teşvik etmektedir.

Çalışanlar arasında gönüllülüğün yaygınlaşması ve kurum kültürü hâline gelmesi hedefiyle 2019 yılında hayata geçen Yapı Kredi Gönüllüleri dijital platformunun kullanımı ve erişimi 2022 yılında yeni projeler ile yaygınlaşmıştır. Platform aracılığıyla gönüllüler, sivil toplum kuruluşları (STK) ile gerçekleştirilen projelerden haberdar olmakta ve birbirileri ile iletişim kurabilmektedir. Ayrıca platform, çalışanların mevcut projelere başvurmalarını veya kendi gönüllülük projelerini oluşturmalarını da sağlamaktadır.

### STRATEJİK HEDEFLER

- Türkiye'de insan kaynaklarına yön veren kurum olmak,
- Bankacılık sektörünün en iyi bankacılarını yetiştirmek,
- Banka'nın dijitalleşme stratejisi doğrultusunda, çalışanlarının gelişimine yönelik eğitim ve faaliyetler düzenlemek,
- Banka'nın hedeflerine ulaşması sürecinde çalışanlarının potansiyellerini ortaya çıkarmalarını desteklemek ve stratejik iş gücü planlamalarını hayata geçirmek.

# Ödüller

Kategori / Derece	Kurum		
<b>GENEL BANKACILIK</b>			
Yapı Kredi	Nakit Yönetimi Sektör Lideri	Euromoney	
	Dış Ticaret Finansmanı Sektör Lideri		
	EN İyi Hizmet Veren Banka Sektör Lideri		
	Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Ödülü	Global Banking & Finance Awards	
	En İyi Özel Bankacılık Ödülü	International Finance Awards	
	Türkiye'deki En İyi Özel Bankacılık		
	Avrupa'nın En İyi Çevrimiçi Hazine Hizmetleri Ödülü	Global Finance World's Best Digital Bank Awards	
	Avrupa'nın En İyi Fatura Ödeme ve Gösterimi Ödülü		
	Türkiye'nin En İyi Dijital Bankası Ödülü		
	Avrupa'nın En İnovatif Dijital Bankası		
	Finansal Hizmetler Ödülü Bronz Stevie Ödülü		
	Finansal Hizmetler/Bankacılık ile En İyi Finansal Hizmetler Bronz Stevie Ödülü	Stevie International Awards	
	"Kart Takibi Özelliği" En İyi Tüketici Hizmetleri Bronz Stevie Ödülü		
	Teknolojinin En İyi Kullanımı Gümüş Stevie Ödülü		
	Satışta En İyi Teknoloji Kullanımı Bronz Stevie Ödülü	Pan Finance Awards	
	En İyi Dijital Banka		
	Müşteri Hizmetlerinde Mükemmellik		
	Anadolu'ya Bilim Göçü - Sosyal Etki Kategorisi	Sürdürülebilir İş Ödülleri	
The Sustainability Yearbook 2022	S&P Global		
<b>SINIRSIZ BANKACILIK</b>			
yapikredi.com.tr	En İyi Kullanıcı Arayüzü Gümüş Stevie Ödülü	Stevie International Awards	
	Bankacılık Gümüş Stevie Ödülü		
	En İyi Ana Sayfa Altın Stevie Ödülü		
	Bankacılık Fatura Üstünlük Ödülü	The Communicator Awards	
	Kullanıcı Arayüzü Üstünlük Ödülü		
	Kullanıcı Deneyimi Üstünlük Ödülü		
	Avrupa'nın En İyi Mobil Uyumlu Banka Sitesi Ödülü	Global Finance World's Best Digital Bank Awards	
	En Değerli Ürün Gümüş Stevie Ödülü	Yapı Kredi Mobil	
	En İyi Kullanıcı Deneyimi Altın Stevie Ödülü		
	En İyi Kullanıcı Deneyimi Ödülü Bronz Stevie Ödülü		
	"IBAN Okuma" Deneysel ve Yenilik Altın Stevie Ödülü		
	İşletme ve Kurum Altın Stevie Ödülü		
	"Mobil Hikâyeler" Deneysel ve Yenilik Altın Stevie Ödülü		
	"Mobil Onay"		En İyi Finansal Hizmetler Bronz Stevie Ödülü
			Entegre Mobil Deneyimi Gümüş Stevie Ödülü
	Deneysel ve İnovatif Üstünlük Ödülü		

Kategori / Derece	Kurum		
<b>SINIRSIZ BANKACILIK</b>			
Yapı Kredi Mobil	En İyi Görsel Tasarım Estetik Mükemmellik Ödülü	The Communicator Awards	
	En İyi Görsel Tasarım Fonksiyon Üstünlük Ödülü		
	En İyi Kullanıcı Arayüzü Üstünlük Ödülü		
	En İyi Kullanıcı Deneyimi Üstünlük Ödülü		
	Finans Üstünlük Ödülü		
	Örnek Uygulama Üstünlük Ödülü		
	Entegre Mobil Deneyimi Üstünlük Ödülü		
	Kullanıcı Arayüzü		iF Design Awards
	İletişim Tasarımı		International Finance Dergisi
	Uluslararası Finans Ödülleri		Altın Örümcek Ödülleri
	Mobil Uygulama-Alışveriş		
	Mobil Uygulama-Bankacılık & Finans		
World Mobil	Pazarlama Uygulaması Gümüş Stevie Ödülü	Stevie International Awards	
Yapı Kredi WhatsApp	Mobilde İnovasyon Mükemmellik Ödülü	The Communicator Awards	
Master Chatbot	Yapay Zekâ/Makine Öğrenimi Çözümleri Bronz Stevie Ödülü	Stevie International Awards	
Video Bankacılık	Entegre Mobil Deneyimi Altın Stevie Ödülü	Stevie International Awards	
	Kimlik Doğrulama ve Erişim Güvenliği Bronz Stevie Ödülü		
	Ödeme Çözümleri Altın Stevie Ödülü		
	En Etkif Dijital Müşteri Deneyimi - Gümüş Ödülü		European Contact Centre & Customer Service Awards



Kategori / Derece		Kurum
<b>İLETİŞİM ÖDÜLLERİ</b>		
Kadınlar Günü Film, Afife Jale	Film Bölümü Kurumsal İmaj Başarı Ödülü	Felis Ödülleri
	FilmTV ve Sinema Kurumsal İmaj Kristal Ödülü	Kristal Elma
Yapı Kredi	KOBİ Kredisi Pizzacı Radyo Finans Bronz Ödül	Kristal Elma
Yapı Kredi Yayınları Ekran Süresi	EMEA Bölgesi Mobil Medya Kullanım Altın Ödül	MMA/Smarties
	EMEA Bölgesi Pazarlama Promosyonu Altın Ödül	
	Türkiye Pazarlama Promosyonu Gümüş Ödül	
	Fijital Projeler Prida Ödülü	Prida Ödülleri
	Veri Kullanımı Sertifika Ödülü	Social Media Awards
World Mobil	“Yandex Akıllı Vadaa Kullanımı”	EMEA Bölgesi Mobil Medya Kullanım Bronz Ödül
	“Yandex Akıllı Vadaa Kullanımı”	Dijital Pazarlama En Yeni Dijital Fikirler Gümüş Ödül
	“World Mobil Lansmanı” Yaratıcı İletişim En İyi Entegre Kampanya Gümüş Ödül	Sardis Awards
PUBG 19 Mayıs Korteji	İnovatif Mecra Gold Ödül	İstanbul Marketing Awards
	Spor İletişimi Gold Ödül	
	Online Mecralarda En İyi Teknoloji Kullanımı Kazanan	Martech Awards
	Sosyal Platformlarda En İyi Teknoloji Kullanımı Kazanan	
	Sosyal Medya Altın Ödül	Mixx Awards
	Özel Ödüller/Ezber Bozan Proje Ödülü Prida Ödülü	Prida Ödülleri
	Stratejik İletişim/Belirli Gün İletişimi Prida Ödülü	
	Özel Gün Kampanyası Gümüş Ödül	Social Media Awards
Sınırları Kaldırma Lansmanı Yapı Kredi Gönüllüleri	Banka ve Finans Kuruluşları Gümüş Ödül	Effie
	Geleneksel Marka İletişimi Gold Ödül	İstanbul Marketing Awards
	En İyi İletişim	Best Business Awards

Kategori / Derece		Kurum
<b>İLETİŞİM ÖDÜLLERİ</b>		
Sınırsız Teşekkürler Film	Yaratıcı İletişim En İyi İtibar Yönetimi Gümüş Ödül	Sardis Awards
	Sınırsız Teşekkürler Film En Değerli Kurumsal Karşılık Bronz Ödül	Stevie International Awards
World Mobil	“Yandex Akıllı Vadaa Kullanımı”	Dijital Mobil Medya Kullanımı Gümüş Ödül
		Dijital Pazarlama Online Reklam 2'lik
Şimdiki Emekler Bir Başka Yürüyüş Film	FilmTV ve Sinema Banka, Sigorta ve Finansal Hizmetler Gümüş Ödül	Kristal Elma
yapikredi.com.tr	“Panik Butonu Radyosu 01” Radyo Bölümü Finansal Hizmetler Başarı Ödülü	Felis Ödülleri
<b>İŞTİRAKLER</b>		
Yapı Kredi Faktoring	En İyi Faktoring Şirketi Ödülü	Global Banking & Finance Awards
	Türkiye'nin En İyi İşyeri Ödülü	Kincentric Best Employers 2020-2021
	Türkiye'nin En İyi Faktoring Şirketi	Global Banking & Finance Review
Yapı Kredi Leasing	Türkiye'nin En İyi Faktoring Şirketi - En İyi İhracat Faktoring Şirketleri - En İyi İhracat Faktoring Şirketi	Factors Chain International
	Türkiye'nin En İyi İşyeri Ödülü	Kincentric Best Employers 2020-2021
Yapı Kredi Portföy	Türkiye'nin En İyi Portföy Yönetim Şirketi Ödülü	Global Brands
	Emeklilik Yatırım Fonları Getiri Lideri 2019 Ödülü	TSPB 5. Sermaye Piyasaları Ödülleri
Yapı Kredi Yatırım	Türkiye'nin En İyi Portföy Yönetimi Şirketi -Yatırım Fonları Portföy Büyüklüğü Lideri - Altın Boğa	TSPB 7. Sermaye Piyasaları Ödülleri
	Aracılık İşlemleri - Borsa İstanbul Pay Piyasası İşlem Hacmi Lideri - Altın Boğa	TSPB 7. Sermaye Piyasaları Ödülleri

*Hızlı ve doğru  
karar alır, esneklikle  
yanıt veririz.*

Değişimi hem  
dışarda hem de  
içerde en  
**etkin**  
şekilde yönetiriz.

*Çeriklik*

*Kaliteden ödün vermeden değişimi hem  
içeride hem dışarıda en etkin şekilde  
yönetiriz.*

## KURUMSAL YÖNETİM

- 232 Destek Hizmeti Alınan Kuruluşlar
- 233 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 234 Yönetim Kurulu Raporu
- 236 İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemlerinin İşleyişinin Denetim Komitesi Tarafından Değerlendirilmesi
- 240 2022 Yılı Mali Durum Değerlendirmesi
- 242 5 Yıllık Özet Finansal Bilgiler
- 243 Kredi Derecelendirme Notları
- 244 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı
- 246 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 254 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 263 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı
- 275 Hukuki Açıklamalar
- 276 Bağımsızlık Beyanı
- 277 Sorumluluk Beyanı
- 278 Kâr Dağıtım Politikası 2022 Yılı Kârına İlişkin Not
- 279 Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 2022 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)
- 280 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

# Destek Hizmeti

Yıllık 62 milyon adet kredi kartı ve müşteri hesap ekstresinin basım hizmeti Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'den alınmaktadır.

Fiziksel güvenlik hizmetleri, Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri San. A.Ş. tarafından toplamda 863 güvenlik görevlisiyle sunulmaktadır.

Şubelerde 767 silahlı güvenlik personeli, Genel Müdürlük ve Bölge binalarında 84 silahlı güvenlik personeli, Darıca Arşiv, Yeniköy Korum tesislerinde ve Samsun İletişim Merkezinde ise 12 silahsız güvenlik personeli görev yapmaktadır.

Hırsız alarm sisteminin izlenmesi, CCTV ve şube yangın alarm sistemleri de dâhil olmak üzere tüm teknik ve elektronik güvenlik sistemlerine yönelik kontrol ve bakım hizmetleri Securitas Güvenlik A.Ş.; yangın algılama ve söndürme sistemlerinin kontrolü servis arıza bakımı Protek Mühendislik Ltd. Şti. tarafından gerçekleştirilmektedir.

Genel Müdürlük ve Şubelerde bulunan Mobil Yangın Söndürme cihazlarının Dolum, Bakım ve Servis Arızaları TPŞ Yangın Söndürme Cihazları A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

Genel Müdürlük ve Bölge binalarında bulunan X-Ray ve Metal Boy Dedektörleri Bakım, Servis/ Arıza ve Onarımları Teknik Döküm Kaplama Malzemeleri ve San. Tic. A.Ş. ve Agop Havucıyan X-Ray Güvenlik Sistemleri Merkezi San. Tic. Ltd. Şti tarafından gerçekleştirilmektedir.

Kartlı giriş sistemleri ve kart izleme ve kontrolleri Cesa Elektronik Güvenlik Sistemleri San. Tic. Ltd. Şti.'den karşılanmaktadır. Para taşıma destek hizmetleri ile şube içinde ve dışındaki ATM'ler için birinci seviye bakım hizmetleri Bantaş Nakit ve Kıymetli Mal Taşıma ve Güvenlik Hizmetleri A.Ş. (Bantaş), Loomis Güvenlik Hizmetleri Ticaret

A.Ş. (Loomis) ve Desmer Güvenlik Hizmetleri Ticaret A.Ş. (Desmer) firmaları tarafından verilmektedir.

Bu şirketler söz konusu Hizmetleri Yapı Kredi'ye; Bantaş - 34 Nakit Merkezi, 1344 Personel ve 354 Zırhlı araç Loomis - 14 Nakit Merkezi, 531 Personel ve 174 Zırhlı araç Desmer - 2 Nakit Merkezi, 16 Personel ve 5 Zırhlı araç ile sağlamaktadır.

Diebold Nixdorf Teknoloji A.Ş. ve NCR Bilişim Sistemleri Ltd. Şti. şube içinde ve dışında yer alan ATM'ler için ikincil bakım hizmetleri sağlamaktadır.

## 2022 GELİŞMELERİ

Müşterilerin nakde kesintisiz erişimlerini sağlayabilmek amacıyla tedarikçi firmalarla koordineli iş planları oluşturulmuş ve bu planlar başarılı bir şekilde hayata geçirilerek Banka'nın nakitle ilişkili hizmetlerinin aksama olmaksızın yerine getirilmesi sağlanmıştır.

## 2023 HEDEFLERİ

Yapı Kredi 2023'de, Nakit taşıma hizmetleri kaynaklı operasyonel maliyetlerin ve riskin optimum noktada tutulmasını, Nakit taşıma hizmetlerinin hizmet seviye oranlarının optimum noktada tutulmasını, Nakdin optimum şekilde yönetilmesini öngörmektedir.

# Olağan Genel Kurul Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
2. 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunun, Finansal Tabloların ve Bağımsız Denetim Raporunun Özetinin okunması ve 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Faaliyet Raporu ile Finansal Tabloların müzakere edilerek onaylanması,
3. Banka'nın 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmeleri,
4. Banka'nın tasfiye hesaplarında izlenmekte olan bir kısım Banka alacaklarının satış yoluyla tasfiyesi, işlemlerin onaylanması ve Yönetim Kurulu üyelerinin bu işlemlerle ilgili olarak ibra edilmesi,
5. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev süresinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinin seçilmesi,
6. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
8. Banka'nın kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan 2022 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
9. 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu'nun geçici 32. maddesi ile mükerrer madde 298-ç düzenlemeleri kapsamında, yeniden değerlendirme uygulaması neticesinde ortaya çıkan değer artış fonu karşılığında olağanüstü yedeklerden özel fon hesabına aktarım yapılmasının onaylanması,
10. Yönetim Kurulu tarafından alınan pay geri alım kararı ve bu kapsamda gerçekleştirilen işlemlerin pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulması,
11. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ilgili yönetmeliği ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetim kuruluşu seçiminin onaylanması,

12. Banka'nın Bağış ve Sponsorluk Politikası kapsamında sosyal yardım amacıyla 2022 yılında yaptığı bağış ve yardımlar hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve 2023 yılında yapılacak bağışlar için Bankacılık Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde üst sınır belirlenmesi,
13. Banka'nın düşük karbon ekonomisine geçiş planı hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2022 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
15. Dilek ve görüşler.

# Yönetim Kurulu Raporu

## Sayın Hissedarlarımız,

6 Şubat günü gerçekleşen ve 10 ilimizi doğrudan etkileyen, ülke tarihimizin en büyük doğal afetıyla hepimiz derin bir üzüntü içindeyiz. Hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, ailelerine ve ülkemize başsağlığı, yaralılarımıza ise acil şifalar diliyoruz.

Yapı Kredi olarak depremin ilk gününden itibaren felaketin yaralarını sarabilmek adına büyük bir gayret gösteriyoruz. Afet bölgesinde ihtiyaçları karşılamak için 1.500'ü aşkın Yapı Kredi Gönüllüsü ve YAKUT Arama Kurtarma Gönüllülerimiz ile sahada etkin bir şekilde çalışıyoruz. Diğer yandan depremden etkilenen bölgemizde oluşabilecek finansal gelişmeleri de göz önünde bulundurarak, bu bölgemizdeki müşterilerimize özel finansal kolaylıklar sunarak onları destekliyoruz. Bununla birlikte bölgedeki tüm gelişmeleri çok yakından takip ediyoruz. Önümüzdeki dönemde de ihtiyaçlar doğrultusunda vatandaşlarımızın yanında olmaya var gücümüzle devam edeceğiz.

Bankacılık sektörünün en köklü ve sağlam kurumlarından biri olan Yapı Kredi, yaşanan tüm global belirsizlikler, makro ekonomik ve jeopolitik gelişimlere rağmen, 2022 yılını güçlü bilanço yapısı, etkin yönetilen aktif-pasif yapısı ve ihtiyatlı duruşu ile başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Aktif büyüklüğünü %52'lik artış ile 1,184 trilyon TL'ye çıkararak, Türkiye'nin en büyük üçüncü özel bankası konumunu koruyan Yapı Kredi, 2022 yılında da sorumlu bir büyüme sağlayan müşteri odaklı, öncü ve yenilikçi bankacılık anlayışını başarıyla sürdürmüştür.

2022 yılında, Yapı Kredi gelir yaratımında güçlü bir performans göstererek toplam gelirlerini %211 büyütülmüştür. Giderler, makroekonomik etkiler dolayısıyla, yıllık %117 artış göstermiş, Banka'nın, brüt faaliyet kârı 77,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece, 2022 yılı net kârı 52.745 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve maddi özkaynak kârlılığı %57 seviyesine yükselmiştir.

Yapı Kredi, ekonomiye desteğini sürdürürken temel göstergelerini de güçlü seviyede korumayı başarmıştır. Toplam likidite karşılama oranı %152, yabancı para cinsinden likidite karşılama oranı ise %450 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yapı Kredi, Türk Bankacılık Sistemi'ndeki pek çok gelişmede her zaman öncü olmuştur. Bu yönüyle de İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım (IDD) modelini uygulayan ilk Türk Bankası konumundadır. Banka'nın konsolide sermaye yeterlilik rasyosu (Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 2020 yılında uygulamaya koyduğu geçici yasal düzenleme katkısı dikkate alınmadan) yüksek içsel sermaye yaratım kapasitesinin desteği ile %18,1 seviyesinde, ana sermaye oranı ise %16,2 seviyesinde gerçekleştirmiştir. Bu oranlar, yasal gerekliliklerin sırası ile 668 baz puan ve 615 baz puan üzerinde seyretmektedir. Aktif kalitesi tarafında ise, Yapı Kredi ihtiyatlı yaklaşımı sayesinde, rakipleri arasında kredilerine en yüksek karşılığı ayıran banka konumunu korumuştur. Böylelikle Yapı Kredi, 2022 yılı sonunda, güçlü likidite seviyesini ve sermaye yeterliliğini yasal limitlerin çok üzerinde koruyarak, sektördeki öncü bankalardan biri olmaya devam etmiştir.

Yurtdışı fonlama tarafında ise Banka, 2022 yılında 810 milyon ABD doları ve 458 milyon ABD doları olmak üzere iki adet sendikasyon kredisi sağlamıştır. Bu krediler, tüm paydaşlarımıza uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma amacımızla uyumlu olarak sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı olarak gerçekleşmiştir. Mayıs ayında imzalanan işlem yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik temininin artırılması, ESG risk yönetimi notu ve Bankanın kapsam 1 ve 2 sera gazı salımlarının azaltılmasına yönelik hedefler içermektedir. Kasım ayında imzalanan işlemde ise Bankacılık Üssü binasının üzerine yerleştirilecek güneş panelleri ile yenilenebilir enerji üretilmesi ve Banka'nın dijitalleşme kapsamında onay süreçlerinde kullanılan kağıt tüketiminin azaltılmasına yönelik sürdürülebilirlik kriterleri belirlenmiştir. Böylelikle 2022 yılında yurtdışından sağlanan yaklaşık 1,8 milyar ABD doları tutarındaki fonlamanın %72'sinden fazlasını sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı fonlamalar oluşturmuştur. Banka'nın yaşayan sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı toplam fonlama tutarı ise toplam yurtdışı fonlamasının yaklaşık %30'una ulaşmıştır.

2022 yılında da sürdürülebilirlik, Yapı Kredi'nin önemli gündem maddelerinden biri olmaya devam etmiştir. Yapı Kredi, güçlü sermaye yapısı, insanı merkeze alan, yenilikçi, sınır tanımayan hizmet anlayışı ve nitelikli insan kaynağı ile hedeflediği alanlarda sürdürülebilir bir şekilde büyümeye devam etmektedir.

Yapı Kredi, sürdürülebilir ekonomi ve iş modellerinin ancak çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğin sağlanmasıyla mümkün olduğuna inanmakta ve sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm iş modeline ve değer zincirine entegre ederek, sektörde düşük karbonlu yatırımlar ve projelerde kilit bir itici güç haline gelmeyi hedeflemektedir. Özellikle son dönemde tüm dünyanın da öncelikli gündeminde olan iklim kriziyle mücadele konusunda büyük bir hassasiyet göstermekte ve geliştirdiği ürün ve hizmetlerle düşük karbonlu ekonomiye geçişte verdiği desteği artırmaya kararlıdır. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde Türk Bankacılık Sektörü'nün önemli aktörleri arasında yer alarak Koç Holding Karbon Dönüşüm Programı kapsamında 2021 yılında başlatılan proje ile kredilendirme ve yatırım portföyünün dönüşümüne yönelik çalışmalar devam etmektedir. Banka, operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 1 & 2 emisyonlarını 2022 yılında gerçekleştirdiği verimlilik projeleri ve % 100 yenilenebilir enerji tedariki ile sıfırlamıştır. Bu sayede Yapı Kredi, iklim kriziyle mücadele kapsamındaki çalışmalarla dünyanın en büyük çevresel raporlama kuruluşlarından biri olan Karbon Saydamlık Projesi'nin (Carbon Disclosure Project - CDP) 2022 yılı İklim Değişikliği Programı'nda liderlik seviyesinde performans gösteren şirketler arasında yer almayı başarmıştır.

Yapı Kredi, faaliyetlerine yön verirken Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı rehber almaya ve sorumlu finansman anlayışı ile sürdürülebilirlik alanında sektöre yön veren bankalar arasında olmaya devam etmektedir. Banka, kurucu imzacıları arasında yer aldığı Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Pr/ensipleri (United Nations Principles for Responsible Banking – UN PRB) çatısı altında finansal kapsayıcılık alanındaki

çalışmalarını 2022 yılında da aktif bir şekilde sürdürmüştür. Ayrıca, toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda gösterdiği güçlü duruş ve kadın çalışan oranındaki sektördeki öncü rolü ile üst üste üçüncü kez Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne (GEI) girmeye hak kazanmıştır.

Kurumsal yönetime verdiği büyük önem sayesinde Yapı Kredi'nin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen ilkeler doğrultusunda 2021 yılında 10 üzerinden 9,69 olan kurumsal yönetim notu 2022 yılında 9,70'e yükselmiştir.

Değerli Hissedarlarımız,

2022 yılı entegre faaliyet raporumuzu ve mali tablolarımızı görüş ve onayınıza sunarken Yönetim Kurulu olarak, Yapı Kredi'ye olan inancınızdan ötürü siz kıymetli hissedarlarımıza teşekkürlerimizi sunarız.

Yönetim Kurulu adına,

Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Y. Koç

# İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemleri İşleyişinin Denetim Komitesi Tarafından Değerlendirilmesi

## İÇ DENETİM

İç Denetim Yönetimi, bünyesinde çalışan 117 kişi ile (107 Banka İç Denetim + 10 İştirakler İç Denetim) Yapı Kredi'nin İç Denetim faaliyetlerinin yürütülmesinden sorumludur. Grup, Denetim Komitesi aracılığı ile doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yapı Kredi'nin iç denetim yaklaşımı, olağan şube denetimi, süreç denetimi, soruşturma ve takip denetimini kapsamaktadır. Denetim sonucunda tespit edilen riskleri içeren denetim raporları Üst Yönetim'e sunulur. Öte yandan, Yönetim prosedürlerinin ve iş süreçlerinin etkinliği ve yeterliliği risk açısından değerlendirilir.

Ayrıca plan dışı olarak 2 adet KGF kredilerine ilişkin ek analiz raporu, 4 adet Merkezi Denetim Raporu, 2 adet Tüketici Kredileri Merkezi Denetim Raporu olmak üzere toplam 8 adet rapor yayımlanmıştır. Bunun yanı sıra, 45 banka soruşturması veya incelemesi gerçekleştirilmiştir.

Yapı Kredi'de olağan şube ve süreç denetimleri Yıllık Denetim Planı ile belirlenmekte ve onaylanmak üzere Denetim Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Yıllık Denetim Planı, her bir birimin risk önceliklerini değerlendirmek ve daha önce tespit edilen risklerle ilgili tedbirleri takip etmek amacıyla üst yönetim ile yapılan toplantıların ardından oluşturulmaktadır. Ayrıca, iç denetim raporları Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na yılda en az 4 kez sunulmaktadır.

GENEL MÜDÜRLÜK EKİPLERİNCE YAPILAN DENETİMLER	
Genel Müdürlük Süreç Denetimleri	31
Genel Müdürlük Yönetim Beyanı	4
Genel Müdürlük Destek Hizmetleri	2
Merkezi İştirakler	21
İştirakler Yönetim Beyanı	1
<b>TOPLAM</b>	<b>59</b>

FİİLİ OLARAK DENETÇİ BULUNAN İŞTİRAK DENETİMLERİ (YURT İÇİ VE YURT DIŞI)	
Süreç	30
Şube	6
Soruşturma/İnceleme	3
<b>TOPLAM</b>	<b>39</b>

ŞUBE DENETİMLERİ	
Spot	71
Olağan	218 (*)
<b>TOPLAM</b>	<b>289</b>

(\*) 9 şubede olağan denetim ile eşzamanlı olarak takip denetimi de yapılmıştır

2022 yılında, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından talep edilen Yönetim Beyanı çalışmaları devam etmiştir. Bu bağlamda, bankacılık süreçleri ve genel bilişim teknoloji kontrollerine ek olarak destek hizmet firmalarının denetimi de Yönetim Beyanı çalışması kapsamında İç Denetim tarafından gerçekleştirilmiştir. Çalışmanın sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Banka, uzman denetçilerin mesleki bilgi düzeyini artırmak amacıyla, 2010 yılında başlatılan ve Boğaziçi Üniversitesi iş birliğinde yürütülen Teftiş Sertifika Programı'nı 2022 yılında da sürdürmüştür. Ayrıca, dijital kaynaklardan sağlanan eğitimlerle ve alan uzmanlığı eğitimleriyle personelin mesleki ve kişisel gelişimine destek olunmuştur.

İç Denetim Yönetimi tarafından yapılan 2023 Denetim Planı toplam 244 denetimi içermektedir. Bunlardan 58 denetim Yapı Kredi Genel Müdürlük ekiplerince yapılacak süreç ve iştirakler denetimleri, 182'si'si şube denetimi, 4 adedi merkezi denetim olmak üzere toplam 186 adet denetim yapılması planlanmıştır. İlave olarak, fiilen İştiraklerde bulunan denetim ekipleri tarafından 36 adet denetim gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

2023 Denetim Planı; beklenmedik denetim ihtiyaçlarını ve soruşturmaları, uygulamaların sürekli iyileşmesini sağlamak için denetim projelerini, mesleki eğitimlerini, bulgu izleme, raporlama, metodoloji ve idari görevleri de kapsamaktadır.

## İÇ KONTROL

Yapı Kredi'de iç kontrol faaliyetleri, Denetim Komitesi'nin yönetimi altında çalışmalarını sürdüren ve 83'ü Banka'da görev alan, iştirakler dâhil toplam 98 kişilik bir ekip tarafından yürütülmektedir.

Yapı Kredi'nin şubelerinde, genel müdürlüğünde ve finansal iştiraklerinde, BDDK ve uluslararası kontrol standartları ve uygulamaları ile iç risk değerlendirmeleri çerçevesinde belirli aralıklarla kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Faaliyetler neticesinde elde edilen bulgular ilgili birimlere bildirilmekte, gerekli iyileştirmelerin yapılması sağlanarak süreç tamamlanana kadar takip edilmektedir.

İç kontrol faaliyetlerine ve sonuçlarına ilişkin periyodik olarak hazırlanan raporlar Denetim Komitesi'ne ve Üst Yönetim'e sunulmaktadır.

Denetçilerin mesleki gelişimi için "İç Kontrol Sertifika Programı" planlandığı şekilde sürdürülmektedir.

2022 yılı içerisinde, şube denetimleri yerinde veya uzaktan sistem üzerinden sürdürülmüştür. Yıl içerisinde Şubeler Yerinde İç Kontrol Ekibi tarafından, 230 şubede denetim gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında 170 şube için yerinde denetim faaliyetleri planlanmaktadır. 2022 yılında, Banka'nın 6 adet iştirakinde iç kontrol faaliyetleri sürdürülmüş olup; 2023 yılında da 6 adet iştirakte iç kontrol faaliyetlerinin sürdürülmesi planlanmaktadır.

İç Kontrol yönetiminde, risk temelli yaklaşım metodolojisi ile süreçler ve regülasyonlar izlenmekte, kontroller üzerinde etkileri değerlendirilmekte olup, İç kontrol uygulamalarının dijital dönüşüm süreci de devam etmektedir.

2023 yılında da müşteri şikayetlerinin yoğunlaştığı, yasal risk ihtimali doğuran ve bilgi güvenliğine ilişkin konularda incelemeler sürdürülecektir.



# İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemleri İşleyişinin Denetim Komitesi Tarafından Değerlendirilmesi

## RİSK YÖNETİMİ

Risk yönetimi; Banka'nın karşılaşılabileceği riskleri, uluslararası yasal düzenlemeler göz önünde bulundurularak ulusal mevzuata uygun yöntemler ile tek ve konsolide olarak ölçmek, izlemek, raporlamak ve kontrol altında tutmak amacıyla Denetim Komitesi'nin yönetimi altında yer alan 98 çalışan tarafından yürütülmektedir. Risk yönetiminden sorumlu en üst düzey yönetici Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı'dır. Risk yönetimi; Kredi Riski Strateji, Modelleme ve Raporlama Grup Direktörlüğü ile Piyasa Riski Direktörlükleri bölümlerinden oluşmaktadır.

Yapı Kredi, doğru ve sağlıklı stratejik risk yönetimini kurumsal fonksiyonlar ve yönetim komiteleri üzerinden sağlamaktadır. Bu süreçte Yönetim Kurulu, hedef ve stratejileri başarıyla uygulamak amacıyla gerekli tüm kontrol mekanizma ve süreçlerini kurmakta ve izlemektedir.

## Kredi Riski

Kredi riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir.

Yapı Kredi, kredi risk yönetiminde; etkili ve düzgün işleyen derecelendirme/skorlama modelleri, stratejileri ve süreçlerinin yardımıyla kredi riskini ölçmeyi, azaltmayı ve bu riske ilişkin gerekli tedbirleri almayı hedeflemektedir.

Kredi risk yönetiminin başlıca amaçları; kurum genelinde mevcut olan ortak risk yönetimi anlayışının sürekliliği için Kredi Politikaları Yönetmeliği'nin etkin biçimde uygulanması, kredi portföyünün daha az riskli sektörlere yönlendirilmesi, grup risklerinde aşırı yoğunlaşmadan kaçınılması ve mevcut yasal sınırlamalara kesinlikle uyulması, daha iyi derecelendirme notuna sahip müşterilere odaklanılması, yüksek kredi riski ve itibar riski yaratacak işlemlerden kaçınılması, ülke riskinin; tesis edilmiş olan strateji, politika ve uygulama usullerine uyumlu bir şekilde yönetilmesini içermektedir.

Finansal kredi risklerinin yanı sıra yatırımların çevre, insan hakları, etik, yolsuzluk gibi olası çevresel ve sosyal riskleri de değerlendirilmektedir. Finansman sağlanacak yeni yatırım ve projeler, Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Sistemi kapsamında ele alınmaktadır.

## Operasyonel Risk ve İtibar Riski

Operasyonel riskler; iç süreçler, çalışanlar, sistemler veya harici olayların neden olduğu hatalar, ihlaller, kesintiler veya hasarlardan kaynaklanan kayıp riski olarak tanımlanmaktadır.

Yapı Kredi'nin 2021 yılında güncellenen Operasyonel Risk Yönetimi Politikası; operasyonel risk yönetim yapısına ilişkin grup bazında prensipleri ve standartları, operasyonel risk kontrol, ölçüm ve yönetim sistemi uygulamalarına ilişkin stratejiler ile operasyonel risk raporlamalarının sıklığını, içeriğini ve muhataplarını kapsamaktadır.

Basel II'nin ileri ölçüm yöntemleri kapsamında operasyonel riskler sayısallaştırılmaktadır. Bu kapsamda, Banka'nın operasyonel risk kayıpları ve kilit risk göstergeleri izlenmekte, senaryo analizleri yapılmakta ve risk bazlı sigorta yönetimi faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk limitleri risk iştahı çerçevesinde belirlenmekte, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, yıl boyunca takip edilmektedir. Destek hizmetleri, dış hizmetler ve yeni ürünlerin risk değerlendirmesi yapılmakta, bilgi sistemleri risk envanteri çıkarılmaktadır. Aksiyon planları ile İstanbul depremi, Covid-19 vb. potansiyel felaketler için iş sürekliliği planları hazırlanarak risk azaltımı sağlanmaktadır. Geliştirilen operasyonel risk stratejileri ve eğitimlerle risk kültürü ve farkındalığı artırılmaktadır. Operasyonel risk ve iş sürekliliği alanında gerçekleştirilen çalışmalar, Denetim Komitesi, İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'na dönemsel olarak sunulmaktadır.

İtibar risklerini kontrol etmek, ölçmek ve azaltmak üzere temel ilke ve prosedürleri tanımlamak amacıyla 2013 yılında yürürlüğe giren İtibar Risk Yönetimi Politikası, yasal ve iç standartlar dikkate alınarak her yıl güncellenmektedir, son olarak 2022 yılında güncellenmiştir. Etkin bir itibar riski yönetimi kurmak ve sürdürmek için itibar riski kontrol sistemi, itibar risklerinin tanımlanması, önlenmesi ve itibarın geri kazanımına yönelik itibar riski ölçme, izleme ve raporlama faaliyetleri ile kredi politikalarıyla uyumlu hassas sektörler ve sektör normları ile bu alanlardaki uluslararası standartlar; politikanın odak noktalarını oluşturmaktadır.

## Yapı Kredi, doğru ve sağlıklı stratejik risk yönetimini kurumsal fonksiyonlar ve yönetim komiteleri üzerinden sağlamaktadır.

Yapı Kredi'de, itibar riskinin yönetimi kapsamında, diğer risk unsurlarının yanı sıra çevresel, sosyal riskler ve iklim riski de dikkate alınır. Çevresel ve sosyal riskler taşıyan sektörler, sektörel normlar, uluslararası standartlar, en iyi uygulamalar, madencilik, kömür madenciliği, kömür yakıtlı termik santraller, nükleer enerji endüstrisi, hidroelektrik santraller, baraj endüstrisi ve su altyapısı, tarım sektörü, karbon ayak izinin azaltımına ve yenilenebilir enerjinin desteklenmesine yönelik stratejiler, iklim bağlantılı risklere ilişkin temel yaklaşımlar, itibar riski yönetimi genel prensipleri çerçevesinde yer almakta ve risk/performans göstergeleri vasıtasıyla bu alanlardaki riskler tanımlanmakta, izlenmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.

## RİSK GRUBUYLA YAPILAN İŞLEMLER

Risk grubuyla yapılan işlemler Bankacılık Kanunu'na uygun olarak bağımsız ve üçüncü taraflara sağlanan normal piyasa koşulları dâhilinde yürütülür.

2022 yılında bu işlemler yasal limitler dâhilinde yapılmıştır. Risk grubuyla yapılan işlemlerin detayları, kamuya açıklanan 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar'ın beşinci bölümünün 7 no.lu dipnotunda yer almaktadır.

# 2022 Yılı Mali Durum Değerlendirmesi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan 31 Aralık 2022 tarihli konsolide mali finansal sonuçlara göre, Yapı Kredi'nin 2022 yılı net kârı 52.745 milyon TL ve maddi ortalama özkaynak kârlılığı rakip özel bankalar arasında en yüksek seviye olan %56,6 düzeyinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Banka'nın toplam aktif büyüklüğü yıllık %52 artışla 1,184 trilyon TL'ye ulaşmış ve Yapı Kredi özel bankalar arasında üçüncü banka konumunu korumuştur. Yapı Kredi, yıl boyunca Türk ekonomisinin finansmanına sağladığı katkıyı arttırmaya devam etmiştir. Banka, toplam nakdi ve gayrinakdi kredi hacmini %51 artırarak 850,3 milyar TL'ye taşımıştır.

2022 yılında nakdi krediler, %50 artarak 584 milyar TL(1) seviyesine ulaşmıştır. Böylelikle, Yapı Kredi'nin toplam nakdi kredilerde özel bankalar arasında pazar payı %16,1 olarak gerçekleşmiş, TL krediler %84 artış göstermiştir ve özel bankalar arasındaki pazar payı %17,0 olmuştur. Banka, bilançosunu TL'ye dönüştürme ve risk odaklı stratejisi ile yabancı para kredilerini %25 azaltarak, özel bankalar içinde pazar payını %13,6 seviyesine çekmiştir.

2022 yılında, müşteri mevduatı büyümesi, %68 olarak gerçekleşmiş ve mevduat tabanı 695,0 milyar TL'ye ulaşmıştır. Böylece, Banka'nın özel bankalar arasındaki müşteri mevduatı pazar payı %15,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yapı Kredi mevduatta da Türk Lirası dönüşümüne önem vermiş ve TL müşteri mevduatında %169 artış sağlamıştır. Parçalı işlem odağı ve güçlü müşteri kazanımı sayesinde TL vadesiz müşteri mevduatında yıllık %144 büyüme sağlayan Banka'nın pazar payı %18,2 seviyesine yükselmiştir. Tüm bu gelişmelere paralel olarak, vadesiz mevduatın toplam mevduat içerisindeki payı %41 seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Yapı Kredi 2022 yılında, özel bankalar arasında üçüncü banka konumunu korumuştur, yıl boyunca Türk ekonomisinin finansmanına sağladığı katkıyı arttırmaya devam etmiştir.

Yapı Kredi, 2022 yılında uluslararası piyasalarda fon kaynaklarını çeşitlendirmeye devam etmiş ve sendikasyon, seküritizasyon, tahvil ihracı, ikili kredi gibi ürünlerle yurt dışı piyasalardan fon sağlamayı sürdürmüştür. Banka, güçlü uluslararası ilişkileri ve itibarlı ortaklık yapısının varlığında, 2022 yılında yurt dışı piyasalardan sendikasyon dâhil yaklaşık 1,8 milyar ABD doları mertebesinde kaynak sağlamıştır. Yılsonu itibarıyla, Banka'nın yabancı para cinsinden likidite karşılama oranı %450 seviyesinde ve kredilerin TL tahviller dâhil mevduata oranı yıllık bazda 10 puan iyileşerek %85 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Gelir yaratımına bakıldığında, zorlu faaliyet ortamına rağmen güçlü ve parçalı kredi büyümesi, etkin marj yönetimi ve net faiz ve ücret ve komisyon gelirlerindeki pozitif performans sayesinde, bankacılık faaliyetlerinden elde edilen gelirler bir önceki yıla kıyasla %267'lik artışla 93.542 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında, kümülatif net faiz marjı 593 baz puan iyileşerek %9,10 seviyesine ulaşmıştır ve komisyon gelirleri %96 artmıştır. Diğer yandan giderler, Banka'nın büyüme ve insanı odağa alan stratejisi ile ve enflasyondaki yükselişin de etkisi ile yıllık %117 artış göstermiştir. Bunda enflasyonun üzerinde artış gösteren personel maliyeti ve büyümeye ilişkin maliyetler etkili olmuştur. Banka 2022 yılında da rutin faaliyet giderlerinde kontrollü bir yükseliş sağlamıştır.

2022 yılında Banka aktif kalitesinde ihtiyatlı yaklaşımını sürdürerek karşılıklarını kuvvetlendirmeyi sürdürmüştür. Banka'nın toplam karşılıkları seviyesi rakipleri arasında en yüksek seviye olan %5,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Takipteki krediler oranı ise 118 baz puan düşerek %3,4 seviyesinde ve ihtiyatlı karşılık stratejisi kapsamında kredi riski maliyeti ise kur etkisi hariç 147 baz puan seviyesinde gerçekleşmiştir.

Yapı Kredi'nin konsolide sermaye yeterlilik rasyosu, devam eden güçlü içsel sermaye yaratımı ile, geçici yasal düzenlemeler hariç 2022 yılı sonunda %18,1 seviyesine gelmiştir.

2022 yılı içinde Banka aleyhine düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından uygulanan idari para cezalarına ilişkin olarak toplam 14,1 milyon TL ödeme yapılmıştır.

### Notlar:

Sektör ve özel banka pazar payları, Aralık 2022 tarihli BDDK aylık ve 31 Aralık 2022 tarihli BDDK haftalık verileri üzerinden hesaplanmıştır. Sektör, mevduat ve kalkınma ve yatırım bankaları verilerinden, Özel bankalar ise mevduat/yerli özel ve mevduat/yabancı banka verilerinden oluşmaktadır. (1)Finansal kurumlara sağlanan krediler hariçtir.

GRI 201-1

# 5 Yıllık Özet

## Finansal Bilgiler

	2018	2019	2020	2021	2022
Toplam Aktifler	373.376	411.195	486.490	780.821	1.184.267
Nakdi + Gayrinakdi Krediler	306.334	318.938	382.698	564.066	850.314
Krediler	220.549	229.373	281.822	403.149	606.523
Mevduatlar	210.291	231.072	264.410	419.928	705.495
Özkaynaklar	39.007	41.192	47.568	63.489	126.262
Net Kâr/Zarar	4.668	3.600	5.080	10.490	52.745
Sermaye Yeterlilik Oranı (Grup) <sup>(1,2)</sup>	%14,8	%16,7	%16,7	%15,0	%18,1
Sermaye Yeterlilik Oranı (Banka) <sup>(1,2)</sup>	%16,1	%17,8	%17,6	%16,0	%19,5
Şube Sayısı (Grup)	885	880	867	835	832
Şube Sayısı (Banka)	854	846	835	804	801
Çalışan Sayısı (Grup)	18.448	17.466	16.938	16.426	16.516
Çalışan Sayısı (Banka)	17.577	16.631	16.037	15.452	15.431

(1) Geçici yasal düzenleme katkısı dikkate alınmamıştır.

(2) 2020,2021 ve 2022 yılları İçsel Derecelendirmeye Dayalı (İDD) hesaplama yöntemine göre verilmiştir.

DOĞRUDAN ÜRETİLEN VE DAĞITILAN EKONOMİK DEĞER (BİN TL)	2019	2020	2021	2022
<b>Doğrudan Üretilen Ekonomik Değer</b>				
Gelirler	19.615.615	24.046.928	32.250.489	103.617.131
<b>Dağıtılan Ekonomik Değer</b>				
İşletme Giderleri	4.095.034	4.848.220	5.853.634	13.319.808
Çalışan Maaşları ve Yan Haklar	3.149.323	3.576.234	4.433.204	9.097.079
Sermaye Sağlayıcılara Ödemeler (Temettü) <sup>1</sup>	0	500.000	1.000.000	-
Devlete Yapılan Ödemeler (Cari Vergi Karşılığı)	1.623.617	3.111.457	3.257.106	20.149.630
Toplumsal Yatırımlar	28.400	45.500	51.100	178.378

(1) Kâr dağıtım hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul olup bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla yıllık olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır. 2022 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi henüz Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmamış olduğundan kâr dağıtım tablosunda boş bırakılmıştır.

# Kredi Derecelendirme Notları

FITCH RATINGS	NOT	GÖRÜNÜM
Uzun Vadeli Yabancı Para	B-	Negatif
Uzun Vadeli Türk Lirası	B	Negatif
Kısa Vadeli Yabancı Para	B	
Kısa Vadeli Türk Lirası	B	
Finansal Güç	b	
Devlet Desteği	ns	
Uzun Vadeli Ulusal	A+(tur)	Negatif
Uzun Vadeli Yabancı Para Borçlanma İhracı	B-	

MOODY'S	NOT	GÖRÜNÜM
Uzun Vadeli Yabancı Para	B3	Durağan
Uzun Vadeli Türk Lirası	B3	Durağan
Kısa Vadeli Yabancı Para Mevduat	Not Prime	
Kısa Vadeli Türk Lirası Mevduat	Not Prime	
Ulusal	Baa2.tr	
Uzun Vadeli Yabancı Para Borçlanma İhracı	B3	Durağan

21 Şubat 2023 tarihiyle günceldir.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Yapı Kredi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlamaya özen göstermekte ve bu alanda sürekli gelişime odaklanmaktadır.

Yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Banka'nın mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Banka'nın etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda Yapı Kredi bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2022 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmaların başında SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanılarak hazırlanan tebliğlere uyum çalışmaları gelmektedir. Banka'nın Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler ile çalışanlar için ücretlendirme politikası belirlenerek Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan ortaklık yapısı, toplam pay sayısı, oy hakları gibi Genel Kurul bilgileri, Yönetim Kurulu Üye adayları özgeçmişleri ve ücretlendirme politikası Genel Kurul'dan üç hafta önce yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. Ayrıca Banka kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Önümüzdeki dönemde de ilkelere

uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin istisnalara ilişkin 6. maddesinin 3. fıkrasında; bankalar için bağımsız Yönetim Kurulu Üye sayısının üçten az olmamak kaydıyla bankanın ihtiyarında olduğu, bankaların Yönetim Kurulu yapılanmaları içerisinde denetim komitesi üyeliği için görevlendirilen Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bu tebliğ çerçevesinde bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak kabul edileceği belirtilmiştir. Ayrıca bu tebliğ ile; bankaların denetim komitesi üyelerinde 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesinde belirtilen niteliklerin aranmayacağı ve bu üyelerin seçilmesine ilişkin 4.3.7 ve 4.3.8 numaralı ilkelerin uygulanmayacağı belirtilmiştir. Yine aynı tebliğde; denetim komitesinde yer almayacak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri için herhalde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamının denetim komitesinde yer alması halinde ise sadece bir üye için 4.3.6 numaralı ilkede belirtilen niteliklerin aranacağı ve bu bağımsız üye veya üyelerin seçilmesine ilişkin 4.3.7 ve 4.3.8 numaralı ilkelerin uygulanacağı hüküm altına alınmıştır. Bu çerçevede; 2022 yılında Virma Sökmen 4.3.7 ve 4.3.8 numaralı ilkelere belirtilen niteliklere haiz olmak üzere Genel Kurul tarafından bağımsız üye olarak seçilmiştir. Yönetim Kurulu tarafından Banka Denetim Komitesi Üyeleri olarak belirlenen Ahmet Çimenoğlu, Nevin İmamoğlu İpek ve Mehmet Tırnaklı ise bu tebliğ çerçevesinde bağımsız üye sayılmaktadır.

Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden, henüz uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte olup, konuya ilişkin detaylı bilgiler aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır. Söz konusu ilkelere uyulmamasından kaynaklanan çıkar çatışması bulunmamaktadır.

**1.3.10** numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yapılan bağışlar için genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmiş, genel kurul bilgilendirme dokümanında en yüksek tutarlı bağışların detayı açıklanmıştır. Bilgilendirme dokümanında detaylandırılmayan bakiye tutar ise muhtelif kurum ve kuruluşlara yapılan ve her biri 300 Bin

TL'nin altındaki, yatırımcılar açısından önemli bilgi olarak görülmeyen muhtelif bağışlardan oluşmaktadır. Bu tutarın altındaki bağışlar yatırımcılarımız tarafından takip edilmemekte olup, izleyen yıllarda günün koşullarına göre belirlenecek önemlilik sınırı ile açıklama yapılmasına devam edilmesi planlanmaktadır.

**1.3.11** numaralı ilkeye ilişkin olarak; Olağan koşullar altında genel kurul toplantıları kamuya açık olarak yapılmakla birlikte, içinde bulunulan pandemi koşulları ve kamu otoritelerinin ilgili düzenlemelerinde yer alan grup halinde toplanmaya ilişkin kısıtlamalar dikkate alınarak toplum sağlığının korunması açısından, 2022 yılında yapılan genel kurulda toplantı salonuna öncelikle pay sahiplerimiz kabul edilmiştir.

**1.5.2** numaralı ilkeye ilişkin olarak; Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yatırımcılardan da bu konuda herhangi bir talep gelmemiş olup, yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi ise öngörülmektedir. **4.2.8.** numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yapı Kredi Bankasında yönetici sorumluluk sigortası bulunmakla birlikte bedel anılan oranın altındadır. Banka sermayesinin yüksek olduğu göz önünde bulundurularak öngörülebilir riskler açısından mevcut sigorta tutarı yeterli görülmekte olup, sigorta limitleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir. İzleyen dönemlerde ihtiyaç görülmesi halinde şemsiye sigorta tutarı artırılacaktır.

**4.4.7** numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu Üyeleri'nin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler almaları sınırlandırılmamıştır. Faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Yönetim kurulunun etkin çalışmaları da dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmektedir.

**4.5.5** numaralı ilkeye ilişkin olarak; Komiteler yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemelere uygun olarak oluşturulmakta, bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin katkısıyla verimli çalışmaları dikkate alınarak, mevcut komite yapısının etkin çalışmaya imkan sağladığı görülmekte olup, yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı öngörülmektedir.

**4.6.5** numaralı ilkeye ilişkin olarak; finansal tablo dipnotlarında Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Kişisel bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları yakından izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

Yapı Kredi'nin, 2008 yılında dahil olduğu BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde 8,02 (10 üzerinden) ile başlayan kurumsal yönetim derecelendirme notu, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan ve Banka'nın 28 Aralık 2022 tarihinde kamuya açıkladığı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ile 9,70 olarak belirlenmiş olup, ana başlıklar itibarıyla; Pay Sahipleri 9,60, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık 9,87, Menfaat Sahipleri 9,95 ve Yönetim Kurulu 9,54 şeklindedir.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Bankamız Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2022 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) faaliyet raporunda (sayfa 246-262) yer almakta olup, ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Bankamız kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir.

(<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a240f2ef4c01412ae6d6630538>).

# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

## UYUM RAPORU

Evet Kısmen Hayır Muaf İlgisiz Açıklama

### 1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI

1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
--	---	--	--	--	--	--

### 1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI

1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
--	---	--	--	--	--	--

### 1.3. GENEL KURUL

1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
--	---	--	--	--	--	--

1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirim söz konusu olmamıştır.
---	--	--	--	--	---	--

1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
---	---	--	--	--	--	--

1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Yapılan bağışlar için genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmiş, genel kurul bilgilendirme dokümanında en yüksek tutarlı bağışların detayı açıklanmıştır. Bilgilendirme dokümanında detaylandırılmayan bakiye tutar ise muhtelif kurum ve kuruluşlara yapılan ve her biri 50.000 TL'nin altındaki, yatırımcılar açısından önemli bilgi niteliğinde bulunmayan muhtelif bağışlardan oluşmaktadır. Bu tutarın altındaki bağışlar yatırımcılarımız tarafından takip edilmemekte olup, izleyen yıllarda da günün koşullarına göre belirlenecek önemlilik sınırı ile açıklama yapılmasına devam edilmesi planlanmaktadır.
--	--	---	--	--	--	--

1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Olağan koşullar altında genel kurul toplantıları kamuya açık olarak yapılmakla birlikte, içinde bulunulan pandemi koşulları ve kamu otoritelerinin ilgili düzenlemelerinde yer alan grup halinde toplanmaya ilişkin kısıtlamalar dikkate alınarak toplum sağlığının korunması açısından, 2022 yılında yapılan genel kurulda toplantı salonuna öncelikle pay sahiplerimiz kabul edilmiştir.
---	--	---	--	--	--	--

## UYUM RAPORU

Evet Kısmen Hayır Muaf İlgisiz Açıklama

### 1.4. OY HAKKI

1.4.1-Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
---	---	--	--	--	--	--

1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
---	---	--	--	--	--	--

1.4.3-Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Bankanın beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır
--	--	--	--	--	---	--

### 1.5. AZLIK HAKLARI

1.5.1 -Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
--	---	--	--	--	--	--

1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yatırımcılardan da bu konuda herhangi bir talep gelmemiş olup, yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi ise öngörülmektedir.				X		
---	--	--	--	---	--	--

### 1.6. KAR PAYI HAKKI

1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
--	---	--	--	--	--	--

1.6.2-Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
---	---	--	--	--	--	--

1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	
--	--	--	--	--	---	--

1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
---	---	--	--	--	--	--



# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

## UYUM RAPORU

Evet Kısmen Hayır Muaf İlgisiz Açıklama

### 1.7. PAYLARIN DEVRİ

1.7.1-Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
---	---	--	--	--	--	--

### 2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ

2.1.1-Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4-Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					

### 2.2. FAALİYET RAPORU

2.2.1-Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

### 3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI

3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

## UYUM RAPORU

Evet Kısmen Hayır Muaf İlgisiz Açıklama

### 3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ

3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2-Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					

### 3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

3.3.1-Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3-Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4-Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8-Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

## UYUM RAPORU

Evet Kısmen Hayır Muaf İlgisiz Açıklama

### 3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER

3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3-Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4-Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					

### 3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

3.5.1-Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

### 4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ

4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

## UYUM RAPORU

Evet Kısmen Hayır Muaf İlgisiz Açıklama

### 4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3-Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5-Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Yapı Kredi Bankasında yönetici sorumluluk sigortası bulunmakla birlikte bedel anılan oranın altındadır. Banka sermayesinin yüksek olduğu göz önünde bulundurularak öngörülebilir riskler açısından mevcut sigorta tutarı yeterli görülmekte olup, sigorta limitleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir. İzleyen dönemlerde ihtiyaç görülmesi halinde şemsiye sigorta tutarı artırılacaktır.

### 4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10-Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

## UYUM RAPORU

Evet Kısmen Hayır Muaf İlgisiz Açıklama

### 4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ

4.4.1-Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2-Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3-Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Görüş bildirim imkanı bulunmakla birlikte toplantıya katılmayan yönetim kurulu üyelerimizden bu yönde bir bildirim yapılmamıştır.
4.4.4-Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5-Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6-Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7-Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu Üyeleri'nin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler almaları sınırlandırılmamıştır. Faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Yönetim kurulunun etkin çalışmaları da dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmektedir.

### 4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

4.5.5-Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Komiteler yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemelere uygun olarak oluşturulmakta, bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin katkısıyla verimli çalışmaları dikkate alınarak, mevcut komite yapısının etkin çalışmaya imkan sağladığı görülmekte olup, yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı öngörülmektedir.
--	--	--	---	--	--	---

## UYUM RAPORU

Evet Kısmen Hayır Muaf İlgisiz Açıklama

4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7-Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komite çalışma esasları uyarınca komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmaları mümkündür. Geçtiğimiz yıl içinde komite üyeleri tarafından bu yönde bir ihtiyaç gündeme gelmemiştir.
4.5.8-Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					

### 4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4-Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5-Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarında Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Kişisel bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları yakından izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU 2022 - YILLIK BİLDİRİM

### 1. PAY SAHİPLERİ

#### 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Konferans: 18 (katılınan), Roadshow: 3, (katılınan), Webcast: 4 (düzenlenen), Analist Günü: 5 (düzenlenen), Telekonferans yoluyla gerçekleştirilen yatırımcı toplantıları: 400'e yakın
--	--

#### 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	-

#### 1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	- <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1005386">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1005386</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Etik İlkeler ve Politikalar
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/920592">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/920592</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 16
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Olağan koşullar altında genel kurul toplantıları kamuya açık olarak yapılmakla birlikte, içinde bulunulan pandemi koşulları ve kamu otoritelerinin ilgili düzenlemelerinde yer alan grup halinde toplanmaya ilişkin kısıtlamalar dikkate alınarak toplum sağlığının korunması açısından, 2022 yılında yapılan genel kurulda toplantı salonuna öncelikle pay sahiplerimiz kabul edilmiştir. Genel Kurul toplantısına bazı banka çalışanları da katılmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU 2022 - YILLIK BİLDİRİM

### 1. PAY SAHİPLERİ

#### 1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yoktur
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%40,95

#### 1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur

#### 1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Genel Kurul Toplantıları
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kar payı dağıtılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

GENEL KURUL TOPLANTILARI										
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantısının tutanağının taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	

23.03.2022	0	74,31%	0.004%	74,31%	Yatırımcı ilişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul Toplantıları	Yatırımcı ilişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul Toplantıları	Yoktur	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1012510	
------------	---	--------	--------	--------	--	--	--------	---	--	--

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı ilişkileri, Yapı Kredi Hakkında, Kurumsal Yönetim, Borçlanma Aracı İhraçları, Genel Kurul Toplantıları, Memnuniyetiniz İçin Buradayız.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Banka ortaklık yapısı: Yatırımcı ilişkileri/Yapı Kredi Hakkında/Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

### 2.2. Faaliyet Raporu

#### 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim, Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Komiteler
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Komiteler
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Hukuki Açıklamalar
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Hukuki Açıklamalar
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Hukuki Açıklamalar
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Hukuki Açıklamalar
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, Toplumsal Katkı

## 3. MENFAAT SAHİPLERİ

### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri/Kurumsal Yönetim/Etik İlkeler ve Politikalar
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	258
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik, Yolsuzlukla Mücadele ve Çıkar Çatışması Müdürü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	0 212 339 7353 / 0 212 339 7330 / 0 212 339 6039 Etik@yapikredi.com.tr, CıkarCatismasi@yapikredi.com.tr, YolsuzluklaMucadele@yapikredi.com.tr

### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	İç düzenlemelerin kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Banka ve Sendika üyeleri arasında, çalışma barışını korumak ve verimliliğin artmasına katkıda bulunmak amacıyla İşveren ile Sendika tarafından atanmış temsilcilerden oluşturulmuş "Çalışan İlişkileri Danışma Kurulu" (ÇİDAK) bulunmaktadır.

### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bankamızda yedekleme planı tüm Üst Düzey yöneticilerimiz için yapılmakta olup Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı atamaları yönetim kurulu kararı ile gerçekleştirilmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Banka'da İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yönetimi tüm konularda ırk, cinsiyet, ulus, yaş, din, politik görüş, bedensel yetersizlik farkı gözetmeksizin özel yaşama ve tüm vatandaşlık haklarına saygılı davranma ilkesi doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir. Görev tanımları ile performans ve ödüllendirme kriterleri tüm çalışanlara duyurulmaktadır. Ayrıca Banka'da uygulanan etik kurallara ilişkin doküman kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal web sitesinde yer alan Banka'nın İnsan Hakları Beyanı, çalışanların çeşitlilik, ifade özgürlüğü gibi alanlarda çalışanları güvence altına almaktadır. Öte yandan, Banka'nın tüm çalışanları, Uyum İç Kontrol ve Risk bünyesindeki etik tüzel koduna ve Etik, Yolsuzlukla Mücadele ve Çıkar Çatışması bölümüne bu konulardaki tüm rahatsızlıklarını ve şikayetlerini yazılı veya sözlü olarak ifade edebilmektedir.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0



# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Etik İlkeler ve Politikalar
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim, Sürdürülebilirlik
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Banka'nın "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası" Kurumsal web sitemizin Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Etik İlkeler ve Politikalar kısmında yer almaktadır.

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	21.02.2023
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yıldırım Ali Koç / Başkan, Levent Çakıroğlu / Başkan Vekili, Gökhan Erün / Murahhas Üye ve Genel Müdür,
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	15
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemlerinin İşleyişinin Denetim Komitesi Tarafından Değerlendirilmesi
Yönetim kurulu başkanının adı	Yıldırım Ali Koç
İcra başkanı / genel müdürün adı	Gökhan Erün
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını arttırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Etik İlkeler ve Politikalar
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2 (%17)

GENEL KURUL TOPLANTILARI							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
YILDIRIM ALİ KOÇ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	31.03.2016		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
LEVENT ÇAKIROĞLU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	25.03.2015		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
GÖKHAN ERÜN	İcrada Görevli	Bağımsız Üye Değil	15.01.2018		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
AHMET FADIL ASHABOĞLU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	28.09.2005		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
AYKUT ÜMIT TAFTALI	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	31.03.2016		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
AHMET ÇİMENÖĞLU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	18.03.2019	SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliğinin 6(3) a maddesi çerçevesinde; Denetim Komitesi'nde görev aldığından Bağımsız Üye sayılmaktadır.	İlgisiz	İlgisiz	Evet
NEVİN İMAMOĞLU İPEK	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	05.02.2020	SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliğinin 6(3) a maddesi çerçevesinde; Denetim Komitesi'nde görev aldığından Bağımsız Üye sayılmaktadır.	İlgisiz	İlgisiz	Evet
VİRMA SÖKMEN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	18.03.2019	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1005386">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1005386</a>	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul Toplantıları	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul Toplantıları	Yoktur
MELİH POYRAZ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	25.03.2021		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
MEHMET TIRNAKLI	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	25.03.2021	SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliğinin 6(3) a maddesi çerçevesinde; Denetim Komitesi'nde görev aldığından Bağımsız Üye sayılmaktadır.	İlgisiz	İlgisiz	Evet
POLAT ŞEN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	23.03.2022		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
KEMAL UZUN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	23.03.2022		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	11
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	98%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	İlkesel olarak bir hafta önce.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Konuya ilişkin şirket içi düzenleme (Yapı Kredi Yönetim Kurulu Çalışma Esasları) bulunmakla birlikte kamuya açık bir doküman değildir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim Kurulu Üyeleri'nin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler almaları sınırlandırılmamıştır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu ve Komiteler
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esaslarına ilişkin bilgi Banka web sitesinde yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi		Ahmet Çimenoglu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi		Nevin İmamoğlu İpek	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi		Mehmet Tırnaklı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Virma Sökmen	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Nevin İmamoğlu İpek	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		M. Erkan Özdemir	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Ücret Komitesi		Y.Ali Koç	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Ücret Komitesi		Levent Çakiroğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Gökhan Erün	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Ahmet Çimenoglu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Virma Sökmen	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi Komitesi	Mehmet Tırnaklı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi İzleme Komitesi	Levent Çakiroğlu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi İzleme Komitesi	Ahmet F. Ashaboğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi İzleme Komitesi	Ahmet Çimenoglu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi İzleme Komitesi	Virma Sökmen	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi İzleme Komitesi	Mehmet Tırnaklı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi İzleme Komitesi	Melih Poyraz	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Kredi İzleme Komitesi	Polat Şen	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Risk Komitesi	Levent Çakiroğlu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Risk Komitesi	Gökhan Erün	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Risk Komitesi	Ahmet Çimenoglu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Risk Komitesi	Melih Poyraz	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Risk Komitesi	Polat Şen	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Risk Komitesi	Kemal Uzun	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	İcra Kurulu	Gökhan Erün	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	İcra Kurulu	Demir Karaaslan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	İcra Kurulu	M. Erkan Özdemir	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	İcra Kurulu	Serkan Ülgen	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	İcra Kurulu	Yakup Doğan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	İcra Kurulu	A. Cahit Erdoğan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	İcra Kurulu	Saruhan Yücel	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	İcra Kurulu	M. Erkan Akbulut	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	İcra Kurulu	Muharrem Kaan Şakul	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	İcra Kurulu	Uğur Gökhan Özdiñç	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	İcra Kurulu	Özden Önalđı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu ve Komiteler; Denetim Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu ve Komiteler; Kurumsal Yönetim Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme Komitesi bulunmamaktadır. Bu komiteye ilişkin görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Faaliyet Raporu: Yönetim Kurulu ve Komiteler; Kurumsal Yönetim Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu ve Komiteler; Risk Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu ve Komiteler; Ücretlendirme Komitesi
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, CEO'nun Mesajı, Yönetim Kurulu Raporu
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Etik İlkeler ve Politikalar
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi		100%	100%	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi		67%	67%	2	1
Ücretlendirme Komitesi		100%	0%	2	1
Diğer	Kredi Komitesi	75%	75%	37	4
Diğer	Kredi İzleme Komitesi	100%	43%	1	-
Diğer	Risk Komitesi	17%	17%	7	-

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>A. GENEL İLKELER</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X					Yapı Kredi gerçekleştirdiği paydaş analizleriyle öncelikli ÇSY konularını ve buna bağlı risk ve fırsatlarını belirlemiştir.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Vizyon, Misyon, Strateji ve Değerler, sayfa 26-27 Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73 Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Risk Yönetimi, sayfa 99-115 Trendler, Sektöre Etkileri ve Yapı Kredi'nin Yanıtı, sayfa 78-89
Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					Yönetim kurulu onaylı ÇSY politikaları kurumsal internet sitesinde kamuya paylaşılmıştır.	<b>Kurumsal İnternet Sitesi - Etik İlkeler ve Politikalar:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/detay/A-Ilkeler-ve-Politikalar/292/1915/0">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/detay/A-Ilkeler-ve-Politikalar/292/1915/0</a>
ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X						<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 108-125 Çevresel Etki, sayfa 126-133 Toplumsal Katkı, sayfa 134-141 Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi, sayfa 618-629
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>							
ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X					ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu Yapı Kredi Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Birimi ve sürdürülebilirlik çalışma gruplarının görevleri faaliyet raporu aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Yönetim Kurulu ve Komiteler, Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 54-67, 71-72 Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73
Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X					Sürdürülebilirlik konusundaki gelişmeleri izlemek ve yönlendirmek için yılda dört kez toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi, gerçekleştirdiği çalışmalarını her yıl düzenli olarak İcra Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Yönetim Kurulu ve Komiteler Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 54-67, 71-72

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>A. GENEL İLKELER</b>							
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>							
A2.3	X					Yapı Kredi belirlediği kısa ve uzun vadeli hedeflerini oluşturduğu eylem planları doğrultusunda gerçekleştirilmeyi amaçlamakta ve bu eylem planlarını entegre faaliyet raporu aracılığıyla kamuya paylaşmaktadır.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Yönetim Kurulu ve Komiteler, Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 54-67, 71-72 Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73
A2.4	X					Yapı Kredi hem kendi iş süreçlerine entegre ettiği sürdürülebilirlik yaklaşımıyla hem de sunduğu sürdürülebilir ürün ve hizmetlerle sürdürülebilirlik performansını iyileştirici birçok faaliyet gerçekleştirmekte ve bunları entegre faaliyet raporu aracılığıyla açıklamaktadır.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73 Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 108-125 Çevresel Etki, sayfa 126-133
<b>A3. Raporlama</b>							
A3.1	X					Yapı Kredi 2019 yılından bu yana sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73 Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 108-125 Çevresel Etki, sayfa 126-133 <b>Kurumsal İnternet Sitesi - Entegre Raporlar:</b> <a href="https://www.yapikredi.com.tr/yapikredi-hakkinda/surdurulebilirlik/raporlar-ve-oduller/entegre-raporlar">https://www.yapikredi.com.tr/yapikredi-hakkinda/surdurulebilirlik/raporlar-ve-oduller/entegre-raporlar</a>
A3.2	X					Yapı Kredi sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)'yı rehber almakta ve öncelikli konuları ile ilişkilendirmektedir.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Öncelikli Konular, sayfa 93-95
A3.3	X					ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Hukuki Açıklamalar, sayfa 275

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>A. GENEL İLKELER</b>							
<b>A4. Doğrulama</b>							
A4.1	X					Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Bağımsız Güvence Beyanı, sayfa 646-651
<b>B. Çevresel İlkeler</b>							
B1	X					Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Çevresel Etki, sayfa 126-133
B2	X					Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Rapor Hakkında, sayfa 4 Raporlama Kılavuzu, sayfa 634-645
B3	X					A2.1'de verilmiştir.	<b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Yönetim Kurulu ve Komiteler Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 54-67, 71-72 Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73
B4	X					Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	<b>2022 CDP İklim Değişikliği Raporu:</b> <a href="https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf">https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf</a> <b>2022 CDP Su Güvenliği Raporu:</b> <a href="https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Water-Security-Programme-Response-2022.pdf">https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Water-Security-Programme-Response-2022.pdf</a>

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>B. Çevresel İlkeler</b>							
B7	X						<p>2022 Entegre Faaliyet Raporu: Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 108-125 Çevresel Etki, sayfa 126-133</p> <p>Kurumsal İnternet Sitesi - Yapı Kredi Sorumlu Satın Alma Politikası: <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf</a></p>
B8	X					Yapı Kredi, çevre konusunda ilgili ulusal ve uluslararası kuruluşlarla yaptığı iş birliklerini faaliyet raporunda açıklamıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Paydaş İlişkileri, sayfa 96-98
B9	X					Yapı Kredi çevresel performans göstergelerini faaliyet raporunun performans tabloları bölümünde geçtiğimiz üç yıl ile karşılaştırılabilir şekilde kamuya açıklamıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Performans Tabloları, sayfa 612-613 Çevresel Etki, sayfa 126-133
B10	X					Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Raporlama Kılavuzu, sayfa 634-645
B11	X					Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Performans Tabloları, sayfa 612-613
B12	X					Yapı Kredi, hem operasyonel hem de kredilendirme faaliyetleri kapsamında çevresel etkilerini azaltmak amacıyla kısa ve uzun vadeli hedeflerini ve bu hedeflerin ilerleme durumunu faaliyet raporunda kamuya paylaşmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 108-125 Çevresel Etki, sayfa 126-133

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>B. Çevresel İlkeler</b>							
B13	X					Yapı Kredi sorumlu ve sürdürülebilir finans anlayışıyla iklim krizi ile mücadelede stratejisini oluşturmuş ve bu doğrultuda planladığı eylemleri faaliyet raporu ve CDP İklim Değişikliği raporu aracılığıyla kamuya açıklamıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Trendler, Sektöre Etkileri ve Yapı Kredi'nin Yanıtı - İklim Krizi, sayfa 83-89 Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 108-125 Çevresel Etki, sayfa 126-133  2022 CDP İklim Değişikliği Raporu: <a href="https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf">https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf</a>
B14	X					Yapı Kredi'de finansman sağlanacak proje ve yatırımların çevresel ve sosyal risklerini belirlemek, önlemek veya en aza indirmek için 2017 yılından bu yana ulusal mevzuat ve Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporati on-IFC) Çevresel ve Sosyal Performans Standartları'nı esas alan ÇSRD (Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme) Sistemi uygulanmaktadır. ÇSRD Sistemi ile ilgili detaylar faaliyet raporunda ve Yapı Kredi Çevresel ve Sosyal Politikası'nda kamuya açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 108-125 Çevresel Etki, sayfa 126-133 Yenilikçi Bankacılık, sayfa 144-205 Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi, sayfa 618-629  Yapı Kredi Çevresel ve Sosyal Politikası: <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_cevresel_ve_sosyal_politika.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_cevresel_ve_sosyal_politika.pdf</a>
	X					Yapı Kredi, satın alma süreçlerinde de sorumlu bir şekilde hareket etmeyi ve sürdürülebilir değer yaratma ilkesini tüm tedarik zincirine yaymayı amaç edinmiştir. Bu kapsamdan hareketle 2016 yılından bu yana Sorumlu Satın Alma Politikası'nı uygulamaktadır.	Yapı Kredi Sorumlu Satın Alma Politikası: <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf</a>



# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>B. Çevresel İlkeler</b>							
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X					2022 Entegre Faaliyet Raporu: Çevresel Etki, sayfa 126-133
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X					2022 Entegre Faaliyet Raporu: Performans Tabloları, sayfa 612-613
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X					2022 Entegre Faaliyet Raporu: Çevresel Etki, sayfa 126-133 Performans Tabloları, sayfa 612-613
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Yapı Kredi 2022 yılı %100 yenilenebilir enerji kullanımını hedefini gerçekleştirmiş ve elektrik tüketiminin %100'ünü yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlamıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Çevresel Etki, sayfa 126-133 Performans Tabloları, sayfa 612-613
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X					2022 Entegre Faaliyet Raporu: Çevresel Etki, sayfa 126-133 Performans Tabloları, sayfa 612-613
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X					2022 Entegre Faaliyet Raporu: Çevresel Etki, sayfa 126-133
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X					2022 Entegre Faaliyet Raporu: Performans Tabloları, sayfa 612-613 2022 CDP Su Güvenliği Raporu: <a href="https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Water-Security-Programme-Response-2022.pdf">https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Water-Security-Programme-Response-2022.pdf</a>
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				Yapı Kredi'nin operasyonel faaliyetleri herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olmamakla beraber, Banka 2021 yılında gölge karbon fiyatlamasına uygulamasına geçmiştir.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Çevresel Etki, sayfa 126-133

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>B. Çevresel İlkeler</b>							
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X					2022 Entegre Faaliyet Raporu: Çevresel Etki, sayfa 126-133
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırma uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Yapı Kredi'nin operasyonel faaliyetleri herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olmamakla beraber, Banka 2021 yılında gölge karbon fiyatlamasına uygulamasına geçmiştir.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Çevresel Etki, sayfa 126-133
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Yapı Kredi'nin operasyonel faaliyetleri herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olmamakla beraber, Banka 2021 yılında gölge karbon fiyatlamasına uygulamasına geçmiştir.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 108-125 Çevresel Etki, sayfa 126-133 Performans Tabloları, sayfa 612-613 2022 CDP İklim Değişikliği Raporu: <a href="https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf">https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf</a> 2022 CDP Su Güvenliği Raporu: <a href="https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Water-Security-Programme-Response-2022.pdf">https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Water-Security-Programme-Response-2022.pdf</a>
<b>C. Sosyal İlkeler</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı 2016 yılından bu yana uygulanmakta ve kurumsal internet sitesinde kanunla paylaşılmaktadır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Risk Yönetimi - İnsan Hakları Riskleri, sayfa 112-114 Bağımsız Güvence Beyanı, sayfa 646-651 Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı: <a href="https://www.yapikredinvestorrelations.com.tr/images/pdf/etikiler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikredinvestorrelations.com.tr/images/pdf/etikiler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a>

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>C. Sosyal İlkeler</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.2	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 216-225</p> <p><b>Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a></p>
C1.3	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Risk Yönetimi - İnsan Hakları Riskleri, sayfa 112-114</p> <p><b>Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a></p> <p><b>Yapı Kredi Sorumlu Satın Alma Politikası:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf</a></p>
C1.4	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Risk Yönetimi - İnsan Hakları Riskleri, sayfa 112-114</p> <p><b>Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a></p> <p><b>Yapı Kredi Sorumlu Satın Alma Politikası:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf</a></p>

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>C. Sosyal İlkeler</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.5	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 216-225</p> <p><b>Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a></p>
C1.5	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Etik ve Uyum, sayfa 90-92</p> <p><b>Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a></p> <p><b>Yapı Kredi Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/YKB_Etik_Kurallar_ve_Calisma_Ilkeleri.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/YKB_Etik_Kurallar_ve_Calisma_Ilkeleri.pdf</a></p> <p><b>Yapı Kredi İhbar Politikası:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/Yapi_Kredi_ihbar_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/Yapi_Kredi_ihbar_politikasi.pdf</a></p>
C1.5	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 216-225</p> <p>Performans Tabloları, sayfa 614-617</p>
C1.6	X						<p><b>Yapı Kredi İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası:</b> <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf</a></p>
C1.6	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b> İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 223-224</p> <p>Performans Tabloları, sayfa 614-617</p>

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.7	X						<p><b>Kişisel Verilerin İşlenmesine İlişkin Aydınlatma Metni:</b>  <a href="https://www.yapikredi.com.tr/yapikredi-hakkinda/haberler/detay/52207">https://www.yapikredi.com.tr/yapikredi-hakkinda/haberler/detay/52207</a></p> <p><b>Yapı kredi Kişisel Verilerin Korunması - Kurum Politikası:</b>  <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etik-prensipler/Yapi_Kredi_Kisisel_Verilerin_Korunmasi-Kurum_Politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etik-prensipler/Yapi_Kredi_Kisisel_Verilerin_Korunmasi-Kurum_Politikasi.pdf</a></p> <p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b>            Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi, sayfa 214-215</p>
C1.8	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b>            Etik ve Uyum, sayfa 90-92</p> <p><b>Yapı Kredi Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri:</b>  <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/YKB_Etik_Kurallar_ve_Calisma_Ilkeleri.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/YKB_Etik_Kurallar_ve_Calisma_Ilkeleri.pdf</a></p>
C1.9	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b>            Toplumsal Katkı, sayfa 134-141</p>
C1.10	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b>            Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73            Etik ve Uyum, sayfa 90-92            Risk Yönetimi, sayfa 99-115            Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 108-125            Çevresel Etki, sayfa 126-133            Performans Tabloları, sayfa 614-617</p>

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
C. Sosyal İlkeler							
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	X						<p><b>Yapı Kredi Müşteri Memnuniyeti Politikası:</b>  <a href="https://www.yapikredi.com.tr/memnuniyetiniz-icin-buradayiz/musteri-memnuniyet-yaklasimimiz">https://www.yapikredi.com.tr/memnuniyetiniz-icin-buradayiz/musteri-memnuniyet-yaklasimimiz</a></p> <p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b>            Müşteri Deneyimi, sayfa 208-210</p>
C2.2	X						<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b>            Paydaş İlişkileri, sayfa 96-98</p> <p><b>Paydaşlar ve İşbirlikleri metni:</b>  <a href="https://www.yapikredi.com.tr/yapikredi-hakkinda/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/paydaslar-ve-isbirlikleri">https://www.yapikredi.com.tr/yapikredi-hakkinda/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/paydaslar-ve-isbirlikleri</a></p>
C2.3	X					<p>Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI Standartları), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb. uluslararası raporlama standartları benimsenmiştir.</p>	<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b>            Rapor Hakkında, sayfa 4            Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73            GRI İçerik Endeksi, sayfa 652-660</p>
C2.4	X					<p>Yapı Kredi Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri (UNPRB), Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri, İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) vb. sürdürülebilirlikle bağlantılı prensiplere imzacı ve destekçi olmuştur.</p>	<p><b>2022 Entegre Faaliyet Raporu:</b>            Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73            Paydaş İlişkileri, sayfa 96-98            Hazine Yönetimi, sayfa 176-180            Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi, sayfa 618-629            UN Global Compact ve WEPs Raporlama Endeksi, sayfa 632-633</p>

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

İLKELER	UYUM RAPORU					AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR/BAĞLANTI
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>C. Sosyal İlkeler</b>							
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>							
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Yapı Kredi Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ESG Endeksi, Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi vb. endekslerde yer almıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu: Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73
<b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X					2022 Entegre Faaliyet Raporu: Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, sayfa 246-253 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, sayfa 254-262
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X					2022 Entegre Faaliyet Raporu: Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73 Toplumsal Katkı, sayfa 134-141

# Hukuki Açıklamalar

## BAĞLI ŞİRKET RAPORU:

Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Yapı Kredi Yönetim Kurulu, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Yapı Kredi'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar, Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar'ın beşinci bölüm 7 no.lu dipnotunda yer almaktadır.

Yapı Kredi Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 21 Şubat 2023 tarihli Rapor'da "Yapı Kredi'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2022 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

## Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Banka, Bankacılık Kanunu ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu düzenlemeleri çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmekte olup, tabii olunan bu düzenlemelerde yıl içinde bazı değişiklikler olmuş ancak faaliyetleri önemli derecede etkileyen mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

## Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Banka'nın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Banka aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirkette alınan tedbirler hakkında bilgi: Banka'nın yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

## Varsa katılım oranının yüzde beşi aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgiler:

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

## Varsa yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri:

Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

## Dolaylı pay sahipliğine ilişkin Türk Ticaret Kanunu'nun 198'inci maddesi kapsamında bilgi:

Bankamızda dolaylı olarak pay sahibi olan Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.'nin 29 Eylül 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilen kısmi bölünme işlemi sonucunda, Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. sahibi olduğu Koç Holding A.Ş.'ne ait paylarının tamamını %100 payına sahip olduğu Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.'ye devretmiştir.

Söz konusu kısmi bölünme işlemi neticesinde Bankamızda, Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.'nin dolaylı olarak sahibi olduğu paylarda herhangi bir değişiklik olmamış, bununla birlikte Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.'nin dolaylı olarak sahip olduğu pay oranı ise %0 iken %27,29 olmuştur.

# Bağımsızlık Beyanı

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.



**Virma Sökmen**

# Sorumluluk Beyanı

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Bankamızca hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 2022 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan entegre faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Bankamızca hazırlanan ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nu ve SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki açıklamaları da içeren yıllık Entegre Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Bankamızdaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Bankamızdaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Entegre Faaliyet Raporu'nun için gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz. (21 Şubat 2023)

Saygılarımızla,



**Gökhan ERÜN**  
Murahhas Üye ve Genel Müdür



**Nevin İPEK**  
Denetim Komitesi Üyesi



**Demir KARAAŞLAN**  
Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetiminden Sorumlu  
Genel Müdür Yardımcısı



**Ahmet ÇİMENÖĞLU**  
Denetim Komitesi Başkanı



**Mehmet TIRNAKLI**  
Denetim Komitesi Üyesi



# Kâr Dağıtım Politikası

Banka'nın 20 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan Kâr Dağıtım Politikası, "Banka'nın kâr dağıtımına ilişkin hususlar, Banka Esas Sözleşmesi'nde detaylı olarak belirtilmiştir. Bu çerçevede, Banka'nın sektör içindeki hedeflerine yönelik büyümesi ve finansman ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun uygun görüşü dikkate alınarak dağıtılacak kâr payının, nakit olarak ödenmesi ya da sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak pay sahiplerine dağıtılması ya da her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması şeklinde gerçekleştirilmesi hususunda karar vermeye Genel Kurul yetkilidir. Genel Kurul, Esas Sözleşme'ye istinaden net kârın bir kısmını veya tamamını gelecek yıla veya olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Banka Esas Sözleşmesine göre Genel Kurul, Bankacılık

Düzenleme ve Denetleme Kurulu ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından yayımlanan Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak ihraç edilen ve özkaynak hesaplamasına dâhil edilecek nitelikte olan borçlanma araçları için faiz ve temettü ödemelerinin iptal edilmesi durumunda, pay sahiplerine de ilgili yıla ilişkin temettü ödemesi yapılmayabilir. Kâr Dağıtım Politikası'nın, uzun vadeli büyüme planlarının gerçekleşmesini sağlayacak şekilde belirlenmesi öngörülmektedir. Bu politika ulusal ve uluslararası ekonomik şartlar, gündemdeki projeler ve finansal durum da gözetilerek gerektiğinde Genel Kurul onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilecektir" şeklindedir.

# 2022 Yılı Kârına İlişkin Not

Banka'nın BDDK Düzenlemelerine göre hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarındaki 52.744.689.396,80 TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem karının ne şekilde değerlendirileceğine ilişkin Yönetim Kurulu önerisi ve 2022 yılı Kâr Dağıtım Tablosu, BDDK tarafından yapılacak değerlendirmeyi müteakip Yönetim Kurulumuz tarafından karara bağlanarak gerekli KAP açıklamaları yapılacaktır.

# Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un ve Banka'nın durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") ve 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un ve Banka'nın 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tabloları hakkında 2 Şubat 2023 tarihli denetçi raporlarımızda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514' üncü ve 516'ıncı maddelerine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Banka'nın o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Banka'nın gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra bankada meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Bankanın araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun, Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK, Tebliğ ve 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un ve Banka'nın denetlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve

Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 21 Şubat 2023

*Odağımızı kaybetmeden  
var gücümüzle çalışırız.*

*Verimlilik*

Sınırsızca

çalışmaya değil,

sınırları aşmak

için çalışmaya

inanırız.

*Hedef Odaklılık*

## FİNANSAL BİLGİLER

284

31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu

448

31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu

# Bağımsız Denetçi Raporu

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. GENEL KURULU'NA

### A. KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARIN BAĞIMSIZ DENETİMİ

#### 1. Görüş

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2022 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide olmayan kar veya zarar tablosu, konsolide olmayan kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu ve konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide olmayan finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar Banka'nın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS'ler") hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na" uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tablolar, bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar ile bağımsız denetim raporu

# Bağımsız Denetçi Raporu

## 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Kredilere ilişkin beklenen kredi zarar karşılığı</b> Banka'nın 31 Aralık 2022 tarihli konsolide olmayan finansal tablolarında aktifinde önemli bir paya sahip olan toplam 606.114.327 bin TL kredi ve bunlara ilişkin ayrılmış olan toplam 35.667.156 bin TL beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır.</p> <p>Krediler ve alacaklar ile ilgili ayrılan beklenen kredi zarar karşılığına ilişkin açıklama ve dipnotlar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki konsolide olmayan finansal tabloların Üçüncü Bölüm 7.3 ve 8, Dördüncü Bölüm 2, Dördüncü Bölüm 3.3, Beşinci Bölüm 1.7 numaralı dipnotlarında yer almaktadır.</p> <p>22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılmış Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca Banka, değer düşüklüğü karşılıklarını "TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı" hükümlerine uygun olarak ayırmaktadır. Banka, kredi değer düşüklüğüne dair oluşturacağı kaydın zamanlaması ve miktarı konusunda önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır.</p>	<p>Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde kredilerin aşamalarına göre sınıflandırılmasına ve beklenen zarar karşılığı hesaplanmasına ilişkin Banka'nın oluşturduğu politika, prosedür ve yönetim ilkelerini değerlendirdik. Bu ilkeler doğrultusunda tesis edilen sistem ve süreç kontrollerinin tasarım ve işletim etkinliklerini test ettik.</p> <p>Kredilerin aşamalarına göre sınıflandırılarak karşılık tutarının ölçümüne ilişkin Banka'nın uyguladığı metodolojide dikkate alınan hususların TFRS 9'a uygunluğunu kontrol ettik. Banka yönetimi tarafından beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamalarında kullanılan ileriye dönük varsayımlar için, yönetim ile görüşmeler yaptık ve kamuya açık bilgileri kullanarak bu varsayımları değerlendirdik. Beklenen kredi zarar karşılığı metodolojisinde dikkate alınan modellerde kullanılan segmentasyonun, ömür boyu beklenen temerrüt olasılıkları, temerrüt tutarı ile temerrüt halinde kayıp oranı modellerinin ve geleceğe yönelik makul ve desteklenebilir tahminlerin (makroekonomik faktörler de dahil olmak üzere) yansıtılmasına yönelik yaklaşımları finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik. Çalışmalarımız aşağıdakileri de içermiştir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beklenen kredi zarar karşılığı metodolojisindeki yıl içerisindeki değişiklikleri ve kullanılan değer düşüklüğü modellerinin performansını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik.</li> </ul>

# Bağımsız Denetçi Raporu

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Kredilere ilişkin beklenen kredi zarar karşılığı (Devamı)</b> Banka, konsolide olmayan finansal tabloların Üçüncü Bölüm 8 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kredi zarar karşılıklarını belirlemek için niceliksel ve niteliksel değerlendirmelerde bulunarak kredi riskinde önemli artışı ve konsolide olmayan finansal tabloların Dördüncü Bölüm 2 numaralı dipnotunda açıklanan temerrüt olayını tespit ederek kredilerin aşamasını belirler. Banka, kredi riskinde önemli artışın tespit edilmesi ve TFRS 9 beklenen zarar karşılığının hesaplanması için birden fazla sistemden elde edilen verileri baz alan karmaşık modeller kullanmaktadır. Bu modeller, uzman görüşüne de dayanan ileriye yönelik beklentilerin oluşturulması, makroekonomik koşulların senaryolaştırılması ve senaryoların ağırlıklandırılması gibi yargı ve tahminler içermektedir. Bireysel ya da toplu olarak değerlendirilen beklenen zarar karşılığı muhasebesinde dikkate alınan geçmişteki olaylar, mevcut koşullar ve makroekonomik tahminleri içeren bilgiler makul ve desteklenebilir olmalıdır.</p> <p>Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; beklenen kredi zararları karşılıklarının, geçmiş kayıp tecrübesi, mevcut koşullar, ileriye yönelik makroekonomik beklentiler, makro ekonomik senaryoların oluşturulması ve ağırlıklandırılması gibi bütünü itibarıyla karmaşık bilgi ve tahminler içeriyor olması; kredilerin büyüklüğü; söz konusu kredilerin aşamalarına göre sınıflandırılmasının ve bunlara ilişkin hesaplanan beklenen zarar karşılığının belirlenmesinin önemidir. Kredilerin temerrüt hali ile kredi riskindeki önemli artışın doğru ve zamanında belirlenmesi ve yönetim tarafından yapılan diğer yargı ve tahminler bilançoda taşınan karşılık tutarını önemli derecede etkileyeceğinden, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Çeşitli kredi portföyleri için Banka'nın karşılıklarının belirlenmesinde kullanılan modelleri finansal risk uzmanlarımız ile birlikte örneklem bazında tekrar hesaplayarak kontrol ettik.</li> <li>Örneklem seçilen riskler üzerinden, nakit akışlarında dikkate alınan ön ödemeler ve geri ödemeler ile aritmetik hesaplamaları kontrol ederek, Temerrüt Tutarı (TT) hesaplamasının doğruluğunu test ettik.</li> <li>Banka tarafından beklenen kredi zararı hesaplamasına konu edilen Temerrüt Halinde Kayıp (THK) hesaplamalarını kontrol ettik, aritmetik hesaplamaların yanı sıra dikkate alınan teminatları, tahsilat ve masrafları test ettik.</li> <li>Banka'nın uygulaması gereği bireysel olarak değerlendirilen kredilere ilişkin ayrılan karşılıkların makul olup olmadığını desteklenebilir veriler ile seçilen örneklem bazında kontrol ettik ve Banka yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değerlendirdik.</li> <li>Banka'nın değer düşüklüğü karşılığını belirlemek için kullandığı beklenen kredi zararı modellerinde kullanılan verilerin kaynaklarını kontrol ettik. Beklenen kredi zarar karşılığının hesaplanmasında kullanılan verilerin güvenilirliği ve veri tamlığını bilgi ve teknoloji uzmanlarımızla test ettik.</li> <li>Beklenen kredi zarar karşılıkları hesaplamasında nihai değerlere ulaşılan hesaplamaların doğruluğunu kontrol ettik.</li> <li>Kredilerin kredi riskine göre sınıflandırılmasının makul olup olmadığı, değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için örneklem bazında seçtiğimiz kredi kümesi için kredi inceleme süreci gerçekleştirdik.</li> <li>Kredilerin değer düşüklüğü karşılıklarına ilişkin konsolide olmayan finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliğini değerlendirdik.</li> </ul>



# Bağımsız Denetçi Raporu

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemesi</b> Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemesi</p> <p>Emekli Sandığı Yükümlülüklerine ilişkin olarak 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolarda 2.945.243 bin TL karşılık ayrılmıştır. Söz konusu karşılığa ilişkin açıklamalar ilişikteki konsolide olmayan finansal tabloların Beşinci Bölüm 2.6.3 numaralı dipnotunda yer almaktadır.</p> <p>Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi Mensupları Yardım ve Emekli Sandığı ("Sandık") 506 Sayılı Kanunun Geçici 20. maddesi çerçevesinde kurulmuş bir sandık olup iştirakçileri Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilecek sandıklar kapsamına girmektedir. Devir tarihini belirlemede Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır. Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandık'ın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamaları ve uygun varsayımların seçimi önemli yargı ve teknik uzmanlık gerektirir. Sandık yükümlülüklerinin hesaplaması devir edilebilir sosyal faydalar, iskonto oranları, maaş artışları, ekonomik ve demografik beklentiler gibi tahminler ve varsayımlardaki belirsizlikleri içermektedir. Banka yönetimi söz konusu değerlemelerin yapılması amacıyla harici bir aktüerya firmasının hizmetlerinden faydalanmaktadır.</p> <p>Denetimimiz esnasında; Emekli Sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan yukarıda da bahsedilen temel varsayım ve tahminler, devir tarihindeki belirsizlik ve teknik faiz oranının kanun ile belirlenmiş olması ile bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların emekli sandığı yükümlülüğü üzerinde önemli etkileri dikkate alınarak bu alan kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Banka yönetimi tarafından harici aktüerya firmasına sağlanan, çalışan verilerinin doğruluğunu bir örneklem kümesi seçerek test ettik. Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıkların mevcudiyetini ve değerlerini test ettik.</p> <p>Hesaplama kullanılan aktüeryal varsayımlarda, dönem içerisinde çalışanlara sağlanan faydalarda, plan varlıkları ve yükümlülüklerinde ve değerlemeler ile ilgili yönetmelik ve düzenlemelerde önemli değişiklik olup olmadığını kontrol ettik.</p> <p>Harici aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirdik.</p> <p>Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarında Emekli Sandığı'na ilişkin yapılan açıklamaların yeterliliğini değerlendirdik.</p>

# Bağımsız Denetçi Raporu

## 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Banka yönetimi; konsolide olmayan finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide olmayan finansal tabloları hazırlarken yönetim; Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Banka'yı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Banka'nın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide olmayan tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide olmayan finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Banka'nın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

# Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Şubat 2023

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

**Yönetim Merkezi Adresi** : Yapı Kredi Plaza D-Blok Levent, 34330, İstanbul  
**Telefon** : (0212) 339 70 00  
**Faks** : (0212) 339 60 00  
**Web Sitesi** : www.yapikredi.com.tr  
**E-Posta** : financialreports@yapikredi.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğe göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKANIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKANIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMALAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe **bin Türk Lirası** cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

Y. Ali KOÇ  
Yönetim Kurulu Başkanı

Gökhan ERÜN  
Murahhas Üye ve Genel Müdür

Demir KARAASLAN  
Finansal Planlama ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

B. Seda İKİZLER  
Finansal Raporlama ve Muhasebe Grup Direktörü

Dr. Ahmet ÇİMENÖĞLU  
Denetim Komitesi Başkanı

Mehmet TIRNAKLI  
Denetim Komitesi Üyesi

Nevin İPEK  
Denetim Komitesi Üyesi

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

**Ad-Soyad/Unvan** : Cengiz TİMURÖĞLU/Bilanço Yönetimi ve Mali Analiz Müdürü

**Tel No** : 0212 339 77 67

**Fax No** : 0212 339 61 05

## İÇİNDEKİLER

	Sayfa		Sayfa
<b>Birinci bölüm - Genel bilgiler</b>			
1. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	294	18. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	331
2. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	294	19. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	331
3. Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa bankada sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	295	20. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	331
4. Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	296	21. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	332
5. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	296	22. Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	332
6. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönetime dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama	297	23. Hisse başına kazanç	332
7. Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	297	24. İlişkili taraflar	332
		25. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	332
		26. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	332
<b>İkinci bölüm - Konsolide olmayan finansal tablolar</b>		<b>Dördüncü bölüm - Mali bünyeye ve risk yönetimine ilişkin bilgiler</b>	
1. Bilanço (Finansal Durum Tablosu)	298	1. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar	333
2. Nazım hesaplar tablosu	300	2. Kredi riskine ilişkin açıklamalar	338
3. Kâr veya zarar tablosu	302	3. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar	346
4. Kâr veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu	303	4. Kur riskine ilişkin açıklamalar	383
5. Özkaynaklar değişim tablosu	304	5. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	385
6. Nakit akış tablosu	306	6. Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	389
7. Kâr dağıtım tablosu	307	7. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar	389
		8. Kaldıraç oranına ilişkin bilgiler	395
<b>Üçüncü bölüm - Muhasebe politikaları</b>		9. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	396
1. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	308	10. Riskten korunma muhasebesi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	398
2. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	310	11. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	401
3. İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklara ilişkin açıklamalar	310	12. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	401
4. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	311	13. Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler	403
5. Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	313	<b>Beşinci bölüm - Konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar</b>	
6. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	313	1. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	404
7. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	314	2. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	423
8. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	321	3. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	431
9. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	323	4. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	436
10. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	324	5. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	441
11. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	324	6. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	443
12. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	325	7. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	444
13. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	326	8. Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	445
14. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	327	9. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	445
15. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	327	<b>Altıncı bölüm - Diğer açıklamalar</b>	
16. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	328	1. Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar	446
17. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	329	<b>Yedinci bölüm - Bağımsız denetim raporu</b>	
		1. Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	446
		2. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	447

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## BİRİNCİ BÖLÜM

## Genel Bilgiler

## 1. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi:

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("Banka" veya "Yapı Kredi"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemlerini yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") kanunlarının men etmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere kurulmuş ve 9 Eylül 1944 tarihinde faaliyete geçmiş özel sermayeli bir ticaret bankasıdır. Banka'nın statüsünde, kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## 2. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama:

Banka'nın halka açık olan hisseleri 1987 yılından bu yana Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Banka'nın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam halka açıklık oranı %32,03'tür (31 Aralık 2021 - %32,03). Banka'nın sermayesinin kalan %67,97'sinin, %40,95'lik kısmı Koç Grubu'nun yönetim hakimiyetinde olan Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("KFH")'ye, %27,02'si Koç Holding A.Ş.'ye aittir. KFH, 16 Mart 2001 tarihinde Koç Grubu finans sektörü şirketlerini bir araya getirmek amacıyla kurulmuş ve 2002 yılı içerisinde Koçbank'ın hakim sermayedarı durumuna gelmiştir. 22 Ekim 2002 tarihinde, Koç Grubu, UniCredit Grubu ("UCG") ile KFH üzerinde stratejik ortaklık kurmuştur.

Koçbank, 2005 yılında Çukurova Grubu Şirketleri ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun ("TMSF") elindeki Banka hisselerini mülkiyetine geçirmiş, 2006 yılında BİST'den ve bir yatırım fonundan ilave hisseler satın almış ve aynı yıl içerisinde Koçbank'ın tüm hak, alacak, borç ve yükümlülükleri ile birlikte Banka'ya devri suretiyle iki bankanın birleştirilmesi tamamlanmıştır. Birleşme, 2007 yılı içerisinde yapılan iştirak hisse devirleri ve 2008 yılındaki 920 milyon TL'lik sermaye artışı sonucunda KFH'nin Banka'daki hisse oranı %81,80'e, 2018 yılındaki 4,1 milyar TL'lik sermaye artışı sonucunda ise %81,90'a yükselmiştir.

Koç Grubu ve UCG, 30 Kasım 2019 tarihinde Banka ve KFH'deki hisse devirleri konusunda anlaşmaya varmıştır.

Buna göre müşterek yönetim hakimiyetinde olan KFH'nin tüm hisseleri 5 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Koç Grubu'na geçmiştir. Ayrıca, hisse devirleri sonrası Banka'da, KFH doğrudan %40,95 hisse oranına, UCG doğrudan %31,93 hisse oranına ulaşmış olup, Koç Grubu ise doğrudan ve dolaylı olmak üzere toplam %49,99 hisse oranına ulaşarak hakim ortak konumuna geçmiştir.

Bununla birlikte UCG, 6 Şubat 2020 tarihinde Banka'daki %11,93'lük hissesini kurumsal yatırımcılara satışa çıkaracağını açıklamış; satış işlemi 13 Şubat 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Bunun sonucunda UCG, Banka'da doğrudan %20,00 hisse oranına sahip olmuştur.

2021 yılında UCG, Banka'daki hisselerinin %2,00'lik kısmını borsada satmış, geriye kalan %18,00'lik hisselerin satışı için ise Koç Grubu ile 30 Kasım 2019 tarihinde imzalanan Banka Pay Alım Satım Sözleşmesi uyarınca anlaşmaya varmıştır. Buna göre, Koç Grubu 9 Kasım 2021 tarihinde UniCredit tarafından satışı planlanan Banka payları için ön teklif verme hakkını kullandığını belirtmiştir. İlgili hisselerin satış işlemi 1 Nisan 2022 tarihinde tamamlanmış olup, Koç Holding A.Ş.'nin hisse oranı %9,02'den %27,02'ye yükselmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3. Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Banka'nın yönetim kurulu üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarını aşağıda belirtmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri	
Adı Soyadı	Görevi
Y. Ali KOÇ	Başkan
Levent ÇAKIROĞLU	Başkan Vekili
Gökhan ERÜN	Murahhas Üye ve Genel Müdür
A. Ümit TAFTALI	Üye
Ahmet ÇİMENÖĞLU	Bağımsız Üye
Ahmet Fadil ASHABOĞLU	Üye
Kemal UZUN	Üye
Mehmet TIRNAKLI	Bağımsız Üye
Melih POYRAZ	Üye
Nevin İPEK	Bağımsız Üye
Polat ŞEN	Üye
Virma SÖKMEN	Bağımsız Üye

Denetim Komitesi Üyeleri	
Adı Soyadı	Görevi
Ahmet ÇİMENÖĞLU	Başkan
Mehmet TIRNAKLI	Üye
Nevin İPEK	Üye

Genel Müdür	
Adı Soyadı	Görevi
Gökhan ERÜN	Murahhas Üye ve Genel Müdür

Genel Müdür Yardımcıları	
Adı Soyadı	Görevi
Abdullah GEÇER	İç Denetim
Akif Cahit ERDOĞAN	Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi
Cemal Aybars SANAL	Hukuk Yönetimi
Demir KARAASLAN	Finansal Planlama ve Mali İşler
Mehmet Erkan AKBULUT	Krediler
Mehmet Erkan ÖZDEMİR	Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi / Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi
Muharrem Kaan ŞAKUL	Kurumsal Bankacılık
Özden ÖNALDI	İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler Yönetimi
Saruhan YÜCEL	Hazine Yönetimi
Serkan ÜLGEN	Perakende Bankacılık
Uğur Gökhan ÖZDİNÇ	Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Yakup DOĞAN	Sınırsız Bankacılık

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4. Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar:

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay tutarları (nominal)	Pay oranları (%)	Ödenmiş paylar (nominal)	Ödenmemiş paylar
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	3.459.065.642,23	40,95	3.459.065.642,23	-
Koç Grubu	2.282.666.574,00	27,02	2.282.666.574,00	-

Koç Finansal Hizmetler A.Ş., Koç Grubu ve Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.'nin yönetimi altındadır.

## 5. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi:

Banka ana sözleşmesinin 3. maddesinde belirtildiği üzere, faaliyet alanlarının özeti aşağıda sunulmuştur.

Banka'nın maksat ve mevzuu, Bankacılık Kanunu ve ilgili mevzuata aykırı olmamak ve yürürlükteki yasaların verdiği izin içinde bulunmak şartıyla;

- Her çeşit bankacılık işlemleri yapmak,
- Mevzuatın izin verdiği her türlü mali ve iktisadi konularla ilgili teşebbüs ve taahhütlere girişmek,
- Yukarıdaki bentte yazılı işlerle ilgili olarak mümessillik, vekalet ve acentelikler üstlenmek ve komisyon işlemlerini yapmak,
- Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde her çeşit hisse senedi, tahvil ile diğer sermaye piyasası araçlarını almak ve satmaktır.

Banka için faydalı ve lüzumlu görülecek, ana sözleşmede belirtilmeyen iş alanlarını faaliyet alanı olarak belirlemek için; Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul'un onayına sunulması ve bu yönde karar alması gerekmektedir. Ana sözleşmenin değiştirilmesi niteliğinde olan bu kararın uygulanması için; yürürlükteki yasaların gerekli kıldığı izinlerin alınması da gerekmektedir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt içinde 800 şubesi ve yurt dışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2021 - 803 yurt içi şube, yurt dışında 1 şube).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 15.431 kişidir (31 Aralık 2021 - 15.452 kişi).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 6. Bankaların konsolide finansal tablolarının düzenlenmesine ilişkin tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama:

Banka'nın iştirakleri arasında yer alan Banque de Commerce et de Placements S.A. ve Banka'nın dolaylı olarak iştirak ettiği Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Bankaların Konsolide Finansal Tabloların Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ve Türkiye Muhasebe Standartları gereği konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile konsolide edilmektedir.

Bağlı ortaklıklar içerisinde yer alan Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Tic. ve San. A.Ş., Enternasyonal Turizm Yatırım A.Ş., Yapı Kredi Teknoloji A.Ş. ve Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş. mali kuruluş olmadıklarından Bankaların Konsolide Finansal Tabloların Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında konsolide finansal tablolarda konsolide edilmemektedir.

Bunların dışında kalan bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon kapsamındadır.

## 7. Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller:

Bulunmamaktadır.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## İKİNCİ BÖLÜM

## Konsolide Olmayan Finansal Tablolar

## 1. Bilanço (Finansal Durum Tablosu)

VARLIKLAR	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (31/12/2022)			Önceki Dönem (31/12/2021)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		113.049.467	156.734.130	269.783.597	77.466.406	123.661.044	201.127.450
1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri	1.1	42.404.472	129.912.724	172.317.196	30.026.320	113.352.410	143.378.730
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası		35.736.034	108.160.096	143.896.130	22.667.064	93.521.502	116.188.566
1.1.2 Bankalar	1.4.1	4.303.372	22.102.594	26.405.966	5.603.000	20.002.766	25.605.766
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar	1.4.3	2.461.599	-	2.461.599	1.809.366	-	1.809.366
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		96.533	349.966	446.499	53.110	171.858	224.968
1.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	1.2	31.895	1.533.562	1.565.457	259.959	950.827	1.210.786
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	365.229	365.229	27.044	179.601	206.645
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	228.446	-	228.446
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		31.895	1.168.333	1.200.228	4.469	771.226	775.695
1.3 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	1.5,1.6	60.355.860	16.987.893	77.343.753	27.646.234	6.863.466	34.509.700
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		58.487.789	16.981.656	75.469.445	27.628.275	6.022.847	33.651.122
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		100.138	6.237	106.375	17.959	4.594	22.553
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		1.767.933	-	1.767.933	-	836.025	836.025
1.4 Türev Finansal Varlıklar	1.3	10.257.240	8.299.951	18.557.191	19.533.893	2.494.341	22.028.234
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım		6.599.170	4.600.024	11.199.194	16.047.497	2.448.249	18.495.746
1.4.2 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısım		3.658.070	3.699.927	7.357.997	3.486.396	46.092	3.532.488
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		506.887.704	226.465.024	733.352.728	272.550.525	196.872.787	469.423.312
2.1 Krediler	1.7	432.703.419	171.737.805	604.441.224	243.127.261	163.140.206	406.267.467
2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	1.12	-	-	-	-	-	-
2.3 Faktoring Alacakları		1.671.378	1.725	1.673.103	734.021	-	734.021
2.4 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	1.8	96.448.465	66.852.133	163.300.598	48.091.754	43.783.746	91.875.500
2.4.1 Devlet Borçlanma Senetleri		96.117.661	66.852.133	162.969.794	47.760.950	43.783.746	91.544.696
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		330.804	-	330.804	330.804	-	330.804
2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		23.935.558	12.126.639	36.062.197	19.402.511	10.051.165	29.453.676
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.17	1.035.873	-	1.035.873	1.327.210	-	1.327.210
3.1 Satış Amaçlı		1.035.873	-	1.035.873	1.327.210	-	1.327.210
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI		7.559.181	13.289.276	20.848.457	5.199.224	10.007.885	15.207.109
4.1 İştirakler (Net)	1.9	38.446	2.871.962	2.910.408	38.446	2.050.744	2.089.190
4.1.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		38.446	2.871.962	2.910.408	38.446	2.050.744	2.089.190
4.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)	1.10	7.520.735	10.417.314	17.938.049	5.160.778	7.957.141	13.117.919
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		7.488.419	10.417.314	17.905.733	5.153.478	7.957.141	13.110.619
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		32.316	-	32.316	7.300	-	7.300
4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	1.11	-	-	-	-	-	-
4.3.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.13	9.846.677	-	9.846.677	4.851.380	-	4.851.380
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.14	1.206.951	-	1.206.951	2.001.661	-	2.001.661
6.1 Şerefeye		-	-	-	979.493	-	979.493
6.2 Diğer		1.206.951	-	1.206.951	1.022.168	-	1.022.168
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	1.15	-	-	-	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI		-	-	-	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.16	5.146.976	-	5.146.976	3.484.572	-	3.484.572
X. DİĞER AKTİFLER (Net)	1.18	37.935.135	28.937.199	66.872.334	8.877.906	30.469.166	39.347.072
VARLIKLAR TOPLAMI		682.667.964	425.425.629	1.108.093.593	375.758.884	361.010.882	736.769.766

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1. Bilanço (Finansal Durum Tablosu)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (31/12/2022)			Önceki Dönem (31/12/2021)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	2.1	387.420.825	285.344.493	672.765.318	146.176.720	254.918.696	401.095.416
II. ALINAN KREDİLER	2.3.1	1.777.296	68.271.124	70.048.420	1.545.406	59.578.762	61.124.168
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		28.114.263	7.400.223	35.514.486	48.560.354	4.347.923	52.908.277
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	2.3.4	8.072.854	32.467.470	40.540.324	7.240.548	27.013.194	34.253.742
4.1 Bonolar		7.407.273	2.031.595	9.438.868	5.828.651	-	5.828.651
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3 Tahviller		665.581	30.435.875	31.101.456	1.411.897	27.013.194	28.425.091
V. FONLAR		-	-	-	-	-	-
5.1 Müstakrizlerin Fonları		-	-	-	-	-	-
5.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	2.3.3.2	687.777	36.551.882	37.239.659	658.578	25.135.654	25.794.232
VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	2.2	7.906.985	5.867.022	13.774.007	13.711.094	4.320.954	18.032.048
7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım		7.874.635	5.867.022	13.741.657	13.711.094	3.637.761	17.348.855
7.2 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısım		32.350	-	32.350	-	683.193	683.193
VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ		-	-	-	-	-	-
IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	2.5	1.833.056	22.335	1.855.391	1.294.315	11.902	1.306.217
X. KARŞILIKLAR	2.6	9.883.862	1.200.279	11.084.141	4.899.201	927.298	5.826.499
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı	2.6.1	3.181.053	-	3.181.053	1.078.134	-	1.078.134
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4 Diğer Karşılıklar	2.6.3	6.702.809	1.200.279	7.903.088	3.821.067	927.298	4.748.365
XI. CARİ VERGİ BORCU	2.7	5.598.484	-	5.598.484	2.877.865	-	2.877.865
XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU		-	-	-	-	-	-
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	2.8	-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	2.9	725.201	38.663.031	39.388.232	808.921	38.633.078	39.441.999
14.1 Krediler		-	16.059.998	16.059.998	-	11.144.441	11.144.441
14.2 Diğer Borçlanma Araçları		725.201	22.603.033	23.328.234	808.921	27.488.637	28.297.558
XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.4	44.251.681	9.777.060	54.028.741	24.859.536	5.765.589	30.625.125
XVI. ÖZKAYNAKLAR	2.10	112.577.247	13.679.143	126.256.390	56.044.605	7.439.573	63.484.178
16.1 Ödenmiş Sermaye		8.447.051	-	8.447.051	8.447.051	-	8.447.051
16.2 Sermaye Yedekleri		2.176.031	-	2.176.031	2.155.905	-	2.155.905
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		556.937	-	556.937	556.937	-	556.937
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		1.619.094	-	1.619.094	1.598.968	-	1.598.968
16.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		2.735.650	438.666	3.174.316	1.759.966	438.066	2.198.032
16.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		5.342.905	13.240.477	18.583.382	552.506	7.001.507	7.554.013
16.5 Kâr Yedekleri		41.130.921	-	41.130.921	32.639.419	-	32.639.419
16.5.1 Yasal Yedekler		1.747.175	-	1.747.175	1.544.526	-	1.544.526
16.5.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.5.3 Olağanüstü Yedekler		39.383.386	-	39.383.386	31.094.893	-	31.094.893
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		360	-	360	-	-	-
16.6 Kâr veya Zarar		52.744.689	-	52.744.689	10.489.758	-	10.489.758
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		-	-	-	-	-	-
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		52.744.689	-	52.744.689	10.489.758	-	10.489.758
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		608.849.531	499.244.062	1.108.093.593	308.677.143	428.092.623	736.769.766

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Nazım hesaplar tablosu

Bilanço dışı yükümlülükler	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (31/12/2022)			Önceki Dönem (31/12/2021)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>		597.166.718	818.151.810	1.415.318.528	366.437.642	600.991.236	967.428.878
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	3.1.2.1.2	99.977.185	143.571.286	243.548.471	41.096.267	119.523.472	160.619.739
1.1. Teminat Mektupları	3.1.2.2	88.883.239	93.286.067	182.169.306	40.320.795	79.173.580	119.494.375
1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		1.399.840	1.363.690	2.763.530	772.497	986.476	1.758.973
1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		27.620.393	91.922.377	119.542.770	7.443.890	78.187.104	85.630.994
1.1.3. Diğer Teminat Mektupları		59.863.006	-	59.863.006	32.104.408	-	32.104.408
1.2. Banka Kredileri		-	864.879	864.879	-	545.822	545.822
1.2.1. İthalat Kabul Kredileri		-	864.879	864.879	-	545.822	545.822
1.2.2. Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3. Akreditifler		327.114	31.836.907	32.164.021	71.417	25.436.069	25.507.486
1.3.1. Belgeli Akreditifler		327.114	31.836.907	32.164.021	71.417	25.436.069	25.507.486
1.3.2. Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4. Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5. Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1. T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2. Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6. Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7. Faktoring Garantilerinden		-	-	-	-	-	-
1.8. Diğer Garantilerimizden		10.766.832	9.553.300	20.320.132	704.055	7.649.943	8.353.998
1.9. Diğer Kefaletlerimizden		-	8.030.133	8.030.133	-	6.718.058	6.718.058
<b>II. TAAHHÜTLER</b>	3.1.1	240.615.994	67.851.130	308.467.124	111.608.609	38.572.768	150.181.377
2.1. Cayılamaz Taahhütler		223.708.638	36.562.938	260.271.576	108.431.948	14.208.872	122.640.820
2.1.1. Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		1.733.733	33.384.992	35.118.725	6.450.608	13.345.662	19.796.270
2.1.2. Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3. İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4. Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		51.038.011	2.453.898	53.491.909	26.475.410	352.100	26.827.510
2.1.5. Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6. Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7. Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		5.482.867	-	5.482.867	4.306.427	-	4.306.427
2.1.8. İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		449	-	449	595	-	595
2.1.9. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		136.756.258	-	136.756.258	58.777.036	-	58.777.036
2.1.10. Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		43.402	-	43.402	46.457	-	46.457
2.1.11. Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12. Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13. Diğer Cayılamaz Taahhütler		28.653.918	724.048	29.377.966	12.375.415	511.110	12.886.525
2.2. Cayılabilir Taahhütler		16.907.356	31.288.192	48.195.548	3.176.661	24.363.896	27.540.557
2.2.1. Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		16.907.356	31.288.192	48.195.548	3.176.661	24.363.896	27.540.557
2.2.2. Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
<b>III. TÜREV FİNANSALARAÇLAR</b>	256.573.539	606.729.394	863.302.933	213.732.766	442.894.996	656.627.762	
3.1. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		28.910.141	90.807.022	119.717.163	38.510.141	73.941.143	112.451.284
3.1.1. Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		270.141	1.664.564	1.934.705	270.141	1.225.972	1.496.113
3.1.2. Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		28.640.000	89.142.458	117.782.458	38.240.000	72.715.171	110.955.171
3.1.3. Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2. Alım Satım Amaçlı İşlemler		227.663.398	515.922.372	743.585.770	175.222.625	368.953.853	544.176.478
3.2.1. Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		13.499.192	16.483.400	29.982.592	10.602.638	15.678.489	26.281.127
3.2.1.1. Vadeli Döviz Alım İşlemleri		12.680.315	2.810.609	15.490.924	7.840.303	5.169.741	13.010.044
3.2.1.2. Vadeli Döviz Satım İşlemleri		818.877	13.672.791	14.491.668	2.762.335	10.508.748	13.271.083
3.2.2. Para ve Faiz Swap İşlemleri		158.168.698	343.884.226	502.052.924	151.448.310	264.814.946	416.263.256
3.2.2.1. Swap Para Alım İşlemleri		4.261.560	123.896.732	128.158.292	2.859.608	90.035.422	92.895.030
3.2.2.2. Swap Para Satım İşlemleri		101.574.138	28.084.472	129.658.610	62.212.802	29.611.504	91.824.306
3.2.2.3. Swap Faiz Alım İşlemleri		26.166.500	95.951.511	122.118.011	43.187.950	72.584.010	115.771.960
3.2.2.4. Swap Faiz Satım İşlemleri		26.166.500	95.951.511	122.118.011	43.187.950	72.584.010	115.771.960
3.2.3. Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		47.884.306	63.887.163	111.771.469	500.032	13.094.173	13.594.205
3.2.3.1. Para Alım Opsiyonları		47.748.901	5.573.894	53.322.795	339.490	4.102.550	4.442.040

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Nazım hesaplar tablosu (Devamı)

Bilanço dışı yükümlülükler	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (31/12/2022)			Önceki Dönem (31/12/2021)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
3.2.3.2. Para Satım Opsiyonları		135.405	53.338.749	53.474.154	160.542	4.450.370	4.610.912
3.2.3.3. Faiz Alım Opsiyonları		-	3.890.663	3.890.663	-	3.395.525	3.395.525
3.2.3.4. Faiz Satım Opsiyonları		-	1.083.857	1.083.857	-	1.145.728	1.145.728
3.2.3.5. Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6. Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4. Futures Para İşlemleri		1.303.006	1.217.241	2.520.247	600.295	534.725	1.135.020
3.2.4.1. Futures Para Alım İşlemleri		1.015.119	229.092	1.244.211	568.563	40.879	609.442
3.2.4.2. Futures Para Satım İşlemleri		287.887	988.149	1.276.036	31.732	493.846	525.578
3.2.5. Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1. Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2. Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6. Diğer		6.808.196	90.450.342	97.258.538	12.071.350	74.831.520	86.902.870
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>		1.527.568.753	574.076.786	2.101.645.539	671.943.354	330.735.897	1.002.679.251
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>		243.750.531	51.442.664	295.193.195	114.426.970	30.459.685	144.886.655
4.1. Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		170.680.657	19.001.079	189.681.736	66.693.304	9.000.959	75.694.263
4.2. Emanete Alınan Menkul Değerler		3.939.170	31.490.427	35.429.597	6.176.884	20.351.678	26.528.562
4.3. Tahsile Alınan Çekler		54.907.660	85.875	54.993.535	32.974.820	70.173	33.044.993
4.4. Tahsile Alınan Ticari Senetler		14.164.900	594.929	14.759.829	8.523.818	840.142	9.363.960
4.5. Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	215.011	215.011	-	156.893	156.893
4.6. İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7. Diğer Emanet Kıymetler		58.144	55.343	113.487	58.144	39.840	97.984
4.8. Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>		1.236.921.247	215.430.491	1.452.351.738	531.413.045	272.362.495	803.775.540
5.1. Menkul Kıymetler		134.030.581	527.277	134.557.858	863.295	1.439	864.734
5.2. Teminat Senetleri		21.997.777	1.760.582	23.758.359	569.678	673.773	1.243.451
5.3. Emtia		5.912	-	5.912	5.912	-	5.912
5.4. Varant		-	-	-	-	-	-
5.5. Gayrimenkul		471.940.839	306.501	472.247.340	187.413.174	41.576.497	228.989.671
5.6. Diğer Rehinli Kıymetler		608.946.138	212.802.809	821.748.947	342.560.986	230.087.529	572.648.515
5.7. Rehinli Kıymet Alanlar		-	33.322	33.322	-	23.257	23.257
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		46.896.975	307.203.631	354.100.606	26.103.339	27.913.717	54.017.056
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		2.124.735.471	1.392.228.596	3.516.964.067	1.038.380.996	931.727.133	1.970.108.129

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3. Kar veya zarar tablosu

Gelir ve gider kalemleri	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (01/01/2022-31/12/2022)	Önceki Dönem (01/01/2021-31/12/2021)
<b>I. FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>4.1</b>	<b>128.151.971</b>	<b>51.629.057</b>
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	4.1.1	68.461.393	37.145.133
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		255.955	815.720
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	4.1.2	984.094	399.053
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		159.474	36.693
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	4.1.3	58.036.950	13.150.995
1.5.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		52.715	25.616
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		19.191.840	4.379.946
1.5.3 İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		38.792.395	8.745.433
1.6 Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		254.105	81.463
<b>II. FAİZ GİDERLERİ (-)</b>	<b>4.2</b>	<b>51.203.595</b>	<b>28.931.575</b>
2.1 Mevduata Verilen Faizler	4.2.6	32.743.900	15.431.223
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	4.2.1	5.220.672	2.283.978
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	4.2.4	4.521.609	6.204.086
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	4.2.3	6.620.391	4.814.454
2.5 Kiralama Faiz Giderleri		228.894	150.586
2.6 Diğer Faiz Giderleri	4.2.5	1.868.129	47.248
<b>III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>		<b>76.948.376</b>	<b>22.697.482</b>
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>		<b>14.133.922</b>	<b>7.314.676</b>
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		19.401.475	9.983.197
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		2.071.228	1.186.417
4.1.2 Diğer		17.330.247	8.796.780
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		5.267.553	2.668.521
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		753	616
4.2.2 Diğer		5.266.800	2.667.905
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>4.3</b>	<b>49.988</b>	<b>3.281</b>
<b>VI. TİCARİ KAR/ZARAR (Net)</b>	<b>4.4</b>	<b>8.988.028</b>	<b>175.078</b>
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		2.360.040	158.572
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	4.6	18.379.064	21.647.083
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		(11.751.076)	(21.630.577)
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>4.7</b>	<b>3.496.817</b>	<b>2.059.972</b>
<b>VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)</b>		<b>103.617.131</b>	<b>32.250.489</b>
<b>IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)</b>	<b>4.5</b>	<b>15.662.756</b>	<b>9.693.034</b>
<b>X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>	<b>4.5</b>	<b>326.898</b>	<b>77.989</b>
<b>XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)</b>		<b>9.097.079</b>	<b>4.433.204</b>
<b>XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>4.8</b>	<b>13.319.808</b>	<b>5.853.634</b>
<b>XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII) BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN</b>		<b>65.210.590</b>	<b>12.192.628</b>
<b>XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		<b>3.102.944</b>	<b>1.293.066</b>
<b>XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)</b>	<b>4.9</b>	<b>68.313.534</b>	<b>13.485.694</b>
<b>XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	<b>4.10</b>	<b>15.568.845</b>	<b>2.995.936</b>
18.1 Cari Vergi Karşılığı		20.149.630	3.257.106
18.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
18.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		4.580.785	261.170
<b>XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)</b>		<b>52.744.689</b>	<b>10.489.758</b>
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
20.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
20.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
21.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
23.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
<b>XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXV. DÖNEM NET KARİ/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>4.11</b>	<b>52.744.689</b>	<b>10.489.758</b>
Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL)		0,0624	0,0124

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4. Kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu

	Cari Dönem (01/01/2022-31/12/2022)	Önceki Dönem (01/01/2021-31/12/2021)
<b>I. DÖNEM KARİ/ZARARI</b>	<b>52.744.689</b>	<b>10.489.758</b>
<b>II. DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>	<b>12.005.653</b>	<b>5.929.949</b>
2.1 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	976.284	(469.446)
2.1.1 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	3.748.858	-
2.1.2 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(2.860.757)	(555.531)
2.1.4 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	35.302	(27.209)
2.1.5 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	52.881	113.294
<b>2.2 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>11.029.369</b>	<b>6.399.395</b>
2.2.1 Yabancı Para Çevirim Farkları	2.830.610	3.923.750
2.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	8.572.516	1.556.693
2.2.3 Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	4.248.889	4.144.880
2.2.4 Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(1.651.384)	(2.772.550)
2.2.5 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(2.971.262)	(453.378)
<b>III. TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)</b>	<b>64.750.342</b>	<b>16.419.707</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 5. Özkaynaklar değişim tablosu

Cari Dönem (31/12/2022)	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Toplam Özkaynak						
	1	2	3	4	5	6	7	8								
Özkaynak kalemlerindeki değişiklikler	Ödemiş Sermaye	Hisse Senedi İhracı Primleri	Hisse Senedi İhtifal Karları	Diğer Sermaye Yedekleri	Kâr Yedekleri	Geçmiş Dönem Kâr/(Zararı)	Dönem Net Kâr/(Zararı)	Azınlık Payları Harcı Toplam Özkaynak	Azınlık Payları	Toplam Özkaynak						
I. Dönem Başı Bakiyesi	8.447.051	556.937	-	1.588.628	1.877.188	(837.989)	20.546	7.867.243	1.433.581	(2.059.517)	32.639.419	10.489.758	63.488.188	1.018	63.489.206	
II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.1. Hataların Düzeltilmesinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.2. Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
III. Yeni Bakiye (H+I)	8.447.051	556.937	-	1.588.628	1.877.188	(837.989)	20.546	7.867.243	1.433.581	(2.059.517)	32.639.419	10.489.758	63.488.188	1.018	63.489.206	
IV. Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	3.035.201	(2.129.283)	608	2.830.610	6.337.488	1.931.031	-	-	64.750.344	612	64.750.956	
V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VIII. Hisse Senedine Donüştürülebilir Tahviller	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
IX. Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	-	-	-	1.363	-	-	-	-	-	-	(979.493)	-	(978.130)	-	(978.130)	
XI. Kâr Dağıtımı	-	-	-	18.763	-	-	-	-	-	-	9.470.995	-	(10.489.758)	(93)	(1.000.093)	
11.1. Dağıtılan Temettü Tutarları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.470.995	-	(9.489.758)	(93)	(1.000.093)	
11.2. Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	18.763	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11.3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+XI)	8.447.051	556.937	-	1.608.754	4.912.389	(2.967.272)	21.154	10.697.853	7.771.069	(128.486)	40.956.310	1.639.954	52.744.689	126.260.402	1.537	126.261.939

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,
2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak payları,
4. Yabancı para çevirim farkları,
5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları,
6. Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak payları ve yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma kazançları/kayıpları

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 5. Özkaynaklar değişim tablosu

Önceki Dönem (31/12/2021)	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Toplam Özkaynak						
	1	2	3	4	5	6	7	8								
Özkaynak kalemlerindeki değişiklikler	Ödemiş Sermaye	Hisse Senedi İhracı Primleri	Hisse Senedi İhtifal Karları	Diğer Sermaye Yedekleri	Kâr Yedekleri	Geçmiş Dönem Kâr/(Zararı)	Dönem Net Kâr/(Zararı)	Azınlık Payları Harcı Toplam Özkaynak	Azınlık Payları	Toplam Özkaynak						
I. Dönem Başı Bakiyesi	8.447.051	556.937	-	1.440.212	1.875.000	(387.243)	41.071	3.943.493	187.668	(3.289.808)	28.033.706	1.639.954	5.079.518	47.567.559	807	47.568.366
II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.1. Hataların Düzeltilmesinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.2. Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
III. Yeni Bakiye (H+I)	8.447.051	556.937	-	1.440.212	1.875.000	(387.243)	41.071	3.943.493	187.668	(3.289.808)	28.033.706	1.639.954	5.079.518	47.567.559	807	47.568.366
IV. Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	2.188	(450.746)	(20.525)	3.923.750	1.245.913	1.230.291	-	-	10.489.758	16.420.629	258	16.420.887
V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VIII. Hisse Senedine Donüştürülebilir Tahviller	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
IX. Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	-	-	-	78	-	-	-	-	-	-	(78)	-	-	-	-	
XI. Kâr Dağıtımı	-	-	-	148.338	-	-	-	-	-	-	4.431.180	-	(5.079.518)	(500.000)	(47)	(500.047)
11.1. Dağıtılan Temettü Tutarları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.431.180	-	(5.079.518)	(500.000)	(47)	(500.047)
11.2. Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	148.338	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11.3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+XI)	8.447.051	556.937	-	1.588.628	1.877.188	(837.989)	20.546	7.867.243	1.433.581	(2.059.517)	32.464.808	1.639.954	10.489.758	63.488.188	1.018	63.489.206

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,
2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak payları,
4. Yabancı para çevirim farkları,
5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları,
6. Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak payları ve yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma kazançları/kayıpları

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 6. Nakit akış tablosu

A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (31/12/2022)	Önceki Dönem (31/12/2021)
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		38.344.706	9.484.169
1.1.1	Alınan Faizler		80.819.467	39.445.619
1.1.2	Ödenen Faizler		(44.852.623)	(27.904.622)
1.1.3	Alınan Temettümler		238.670	46.229
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		19.401.475	9.983.197
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		16.114.133	(3.833.294)
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		4.562.390	2.542.927
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(17.444.405)	(8.935.897)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(18.141.110)	(2.885.706)
1.1.9	Diğer		(2.353.291)	1.025.716
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim	6.3	1.572.100	25.195.487
1.2.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış		(354.671)	(257.831)
1.2.2	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(35.065.404)	(52.796.052)
1.2.3	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(203.749.698)	(117.815.384)
1.2.4	Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(28.537.674)	(19.594.214)
1.2.5	Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		2.280.492	2.444.291
1.2.6	Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		265.256.343	144.145.240
1.2.7	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		12.796.995	13.520.935
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		(5.219.368)	49.593.937
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	6.3	(5.834.915)	5.954.565
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		39.916.806	34.679.656
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		(45.484.118)	(22.372.185)
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(25.016)	(26.660)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		1.040.675	18.270
2.3	Satın Alınan Menkul ve Gayrimenkuller		(1.475.201)	(733.757)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		705.124	466.850
2.5	Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(33.223.418)	(7.057.477)
2.6	Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		10.101.185	6.105.356
2.7	Satın Alınan İtfâ Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		(30.470.261)	(22.521.429)
2.8	Satılan İtfâ Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		7.862.794	1.376.662
2.9	Diğer		-	-
C.	FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		(338.094)	10.491.915
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		24.462.696	30.715.342
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(23.328.761)	(19.289.183)
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(1.000.000)	(500.000)
3.5	Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(472.029)	(434.244)
3.6	Diğer		-	-
IV.	Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	6.3	23.988.491	27.218.430
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (Azalış)		18.083.085	50.017.816
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	6.1	95.207.698	45.189.882
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	6.1	113.290.783	95.207.698

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Kâr dağıtım tablosu <sup>(1)</sup>

	Cari Dönem (31/12/2022)	Önceki Dönem (31/12/2021)
I. Dönem kârının dağıtımı		
1.1 Dönem kârı	68.313.534	13.485.694
1.2 Ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler (-)	15.568.845	2.995.936
1.2.1 Kurumlar vergisi (gelir vergisi)	20.149.630	3.257.106
1.2.2 Gelir vergisi kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer vergi ve yasal yükümlülükler	(4.580.785)	(261.170)
A. Net dönem kârı (1.1-1.2)	52.744.689	10.489.758
1.3 Geçmiş dönemler zarar (-)	-	-
1.4 Birinci tertip yasal yedek akçe (-)	-	144.884
1.5 Bankada bırakılması ve tasarrufu zorunlu yasal fonlar (-)	-	-
B. Dağıtılabilir net dönem kârı [(a)-(1.3+1.4+1.5)]	52.744.689	10.344.874
1.6 Ortaklara birinci temettü (-)	-	422.353
1.6.1 Hisse senedi sahiplerine	-	422.353
1.6.2 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma intifa senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra iştirakli tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
1.7 Personele temettü (-)	-	-
1.8 Yönetim kuruluna temettü (-)	-	-
1.9 Ortaklara ikinci temettü (-)	-	577.647
1.9.1 Hisse senedi sahiplerine	-	577.647
1.9.2 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma intifa senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra iştirakli tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
1.10 İkinci tertip yasal yedek akçe (-)	-	57.765
1.11 Statü yedekleri (-)	-	-
1.12 Olağanüstü yedekler	-	9.268.346
1.13 Diğer yedekler	-	-
1.14 Özel fonlar	-	18.763
II. Yedeklerden dağıtım		
2.1 Dağıtılan yedekler	-	-
2.2 İkinci tertip yasal yedekler (-)	-	-
2.3 Ortaklara pay (-)	-	-
2.3.1 Hisse senedi sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma intifa senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra iştirakli tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
2.4 Personele pay (-)	-	-
2.5 Yönetim kuruluna pay (-)	-	-
III. Hisse başına kâr		
3.1 Hisse senedi sahiplerine (Tam TL)	0,0624	0,0124
3.2 Hisse senedi sahiplerine (%)	-	-
3.3 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
3.4 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-
IV. Hisse başına temettü		
4.1 Hisse senedi sahiplerine (Tam TL)	-	0,0012
4.2 Hisse senedi sahiplerine (%)	-	11,8385
4.3 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
4.4 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-

<sup>(1)</sup> Kâr dağıtım hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul olup bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla yıllık olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır. 2022 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi henüz Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmamış olduğundan kâr dağıtım tablosunda sadece dağıtılabilir kâr tutarı belirtilmiştir.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

### Konsolide Olmayan Finansal Tablolar

#### Muhasebe Politikaları

##### 1. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar:

Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, 1 Kasım 2005 tarihinde yürürlüğe giren 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu"), Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Türk Vergi Mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide olmayan finansal tablolar, bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere ve BDDK tarafından özel bir düzenleme yapılmamış olması durumunda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulan "Türkiye Finansal Raporlama Standartları" ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 28 Haziran 2012 tarihli ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar İle Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır.

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmıştır.

Finansal tablolar, rayiç bedelleri ile değerlendirilen gerçeğe uygun değer farkları kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklar, türev finansal varlıklar/yükümlülükler ve maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırılan tablolar, nadir eserler ve gayrimenkuller haricinde 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmak suretiyle, maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır. Ayrıca maliyet değerleri ile taşınan ancak gerçeğe uygun değer riskinden korunmaya konu olan varlıkların taşınan değerleri, korunma konusu olan risklere ilişkin gerçeğe uygun değer değişikliklerini yansıtmak amacıyla düzeltilmiştir.

Konsolide olmayan finansal tabloların TFRS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkilerinin detayları ilgili dipnotlarda açıklandığı şekilde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak ve BDDK tarafından özel bir düzenleme yapılmamış olması durumunda TFRS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır.

2020 yılının ilk yarısında küresel yayılım gösteren COVID-19 salgınının etkili olduğu diğer ülkelerde olduğu gibi ülkemizde de bu olumsuzluğu azaltmak adına sosyal ve ekonomik anlamda muhtelif önlemler alınmıştır.

Banka, COVID-19 salgınının olası etkilerini finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve muhakemelere yansıtmıştır. Beklenen kredi zararları hesaplamasında kullanılan tahmin ve varsayımlar finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar kısmında açıklanmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar:(devamı)

Londra Bankalararası Faiz Oranı ("LIBOR"); türevler, tahviller, krediler ve diğer değişken faizli araçlar için dünya çapında en yaygın kullanılan referans gösterge faiz oranıdır. Ancak, düzenleyici kurumların, LIBOR ve diğer benzer referans gösterge faiz oranlarından, gecelik işlemlere dayanan risksiz veya çok düşük riskli alternatif faiz oranlarına geçiş süreci USD Libor'a dayalı sözleşmeler için devam etmektedir. Bu değişimden, mevcut koşulları sona erme tarihini aşan ve referans faiz oranlarından (LIBOR dahil) yapılmış krediler, türevler, değişken faizli tahviller ve bonolar ve diğer benzeri finansal sözleşmeler etkilenecektir.

Türkiye'de ise Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı ("TLREF"), finansal türev ürünlerde, borçlanma araçlarında ve çeşitli finansal sözleşmelerde değişken faiz göstergesi, dayanak varlık veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanılabilir, Türk Lirası kısa vadeli referans faiz oranı ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak oluşturulmuştur. Banka, 2021 yılında gerekli altyapı geliştirmelerini tamamlamış ve TLREF endeksli ürünlerin alım satımına başlamıştır.

Banka, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla USD Libor'a endeksli türevler, para piyasaları araçları, tahvil, kredi ürünleri ve risk yönetimi sistemlerinde gecelik faiz oranlarına geçilmesi adına gerekli sistemsel altyapısını büyük ölçüde tamamlamıştır. Sistem geliştirmelerini takiben, yeni yapılacak değişken faizli işlemlerde alternatif faiz oranlarının kullanılacağı öngörülmektedir. Mevcut işlemler özelinde ise karşı bankalardan veya müşteriden talep gelmesi durumunda alternatif faiz oranlarına geçiş yapılması planlanmakta ve yapılan etki analizleri ışığında ilgili geçişin Banka finansallarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

KGK, Aralık 2019'da TMS 39, TFRS 9 ve TFRS 7'de Faz 1 değişikliklerini, Aralık 2020'de ise TFRS 9, TMS 39, TFRS 7 ve TFRS 16'da Faz 2 değişikliklerini yayınladı. Faz 1 ve Faz 2 değişiklikleri, riskten korunma muhasebesi hükümlerinde belirli istisnalar sağlamakta, mevcut faiz oranlarının, alternatif faiz oranları ile değiştirilmesiyle ortaya çıkabilecek sorunları ele almakta ve ek açıklama gereklilikleri getirmektedir. Bu reform sebebiyle sona erdirilen bir riskten korunma muhasebesi işlemi bulunmamaktadır.

Banka, riskten korunma muhasebesi kapsamında, varlık ve yükümlülüklerin piyasa faiz oranı kaynaklı rayiç değer değişimini yönetmek için faize dayalı türev kontratları kullanmaktadır. Bu riskleri yönetmek için kullanılan LIBOR'a dayalı ilgili kontratlar, 2021 yılı ve sonrasında, risksiz veya çok düşük riskli alternatif faiz oranları geçişinden etkilenmektedir.

Bununla birlikte, Faz 2 değişiklikleri iki temel kolaylaştırıcı uygulama da sağlamaktadır:

- Ekonomik açıdan eşdeğer bir temelde reformun doğrudan bir sonucu olarak yapılan değişiklikler, anlık bir kazanç veya kayıp olarak yansıtılmak yerine ileriye dönük olarak etkin faiz oranına yansıtılır.

- Yeterlilik kriterleri sağlandığı sürece, reformdan doğrudan etkilenen işlemler için, alternatif faiz oranlarına geçilene kadar, riskten korunma muhasebesine devam edilebilecektir.

KGK, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS, Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardı Kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında "TMS - 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir. 2022 yılına ait finansal tablolar için rapor tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz ilave bir açıklama yapılmamış olup, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarda TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar:

Banka'nın finansal araçların kullanılmasına ilişkin genel stratejisi varlıkların getirileri ve risk düzeyleri arasında optimal bir dengenin sağlanmasına yöneliktir. Banka'nın en önemli fonlama kaynağı mevduat olup, mevduat dışı kalemlerde özellikle yabancı para yurt dışı borçlanma vasıtasıyla daha uzun vadeli kaynak sağlanabilmektedir. Mevduat ve diğer kaynaklardan sağlanan fonlar, kaliteli finansal aktiflerde değerlendirilirken, faiz, likidite ve döviz kuru risklerini belirli sınırlar dahilinde tutacak bir aktif-pasif yönetimi stratejisi izlenmektedir. Bilanço ve bilanço dışı varlık ve yükümlülüklerde taşınan kur, faiz ve likidite riskleri Banka tarafından benimsenen çeşitli risk limitleri ve yasal limitler çerçevesinde yönetilmektedir. Türev enstrümanlar yoğunlukla likidite ihtiyaçları, döviz kuru ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılmaktadır. Banka'nın yabancı para cinsinden faaliyetleri neticesinde oluşan pozisyonlar asgari seviyede tutulmakta, maruz kalınan döviz kuru riski Yönetim Kurulu'nun Bankacılık Kanunu çerçevesinde belirlediği limitler dahilinde takip edilmektedir.

Yabancı para cinsinden aktif ve pasif hesaplar, bilanço tarihindeki Banka cari döviz alış kurları ile değerlendirilmekte olup yabancı para iştiraklerden, bağlı ortaklıklardan ve yabancı para donuk alacaklardan oluşan kur farkları dışında kalan kur farkları, gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Banka konsolide olmayan mali tablolarında özkaynak yöntemi ile muhasebeleştiği yurt dışındaki ortaklıkların net aktif değer ile taşınması nedeniyle oluşan kur riskini yabancı para finansal borçları ile korumak ve net yatırım riskinden korunma muhasebesine konu etmektedir. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin olan kısmı, özkaynaklar altındaki "kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Banka, ilk muhasebeleştirme sırasında, muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için finansal yükümlülüklerini gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırabilmektedir.

### 3. İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklara ilişkin açıklamalar:

30 Haziran 2015 tarihinden itibaren, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar "TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı"nda tanımlanan özkaynak yöntemine göre konsolide olmayan finansal tablolarda muhasebeleştirilmeye başlanmış ve ortaya çıkan 1 Ocak 2015 tarihinden önceki yıllara ilişkin değerlendirme farkları özkaynaklar içerisinde "kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler" altında yansıtılmıştır. Sonraki dönemlere ilişkin olarak cari dönem karlarından alınan paylar "kar veya zarar tablosu"na, diğer kapsamlı gelirden alınan paylar ise özkaynaklar içerisinde "kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak veya sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir veya giderler" satırına yansıtılmıştır. İlgili muhasebe politikası değişikliği, 9 Nisan 2015 tarih ve 29321 sayılı resmi gazetede yayımlanan "TMS - 27 Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı Hakkında Tebliğ"deki değişikliğe ve BDDK'nın 14 Temmuz 2015 tarih ve 10686 sayılı yazısına uygun olarak, yürürlük tarihi olan 1 Ocak 2016 tarihinden önce başlayan hesap dönemlerinde uygulanmaya başlanmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 4. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar:

Banka'nın türev işlemleri ağırlıklı olarak para ve faiz swapları, vadeli döviz alım-satım işlemleri ile opsiyon işlemlerinden oluşmaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri kullanılmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme sonucu, her bir sözleşmenin kendi içinde kaynaklanan alacak ve borçlar gerçeğe uygun değerleri üzerinden netleştirilerek, sözleşme bazında tek bir varlık veya yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Oluşan kâr ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olup olmamasına ve riskten korunma kalemin içeriğine göre değişmektedir.

Banka işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunma kalemi arasındaki ilişkiyi, Banka'nın risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte dokümanete etmektedir. Ayrıca Banka, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini düzenli olarak dokümanete etmektedir.

Gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunma aracı olarak belirlenen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunma varlık veya yükümlülüğün korunma riske ilişkin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri ile birlikte gelir tablosuna kaydedilir. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev işlemlerin rayiç değerlerinde ortaya çıkan fark "Türev finansal işlemlerden kâr/zarar" hesabında izlenmektedir. Bilançoda ise, riskten korunma varlık veya yükümlülüğün korunma riske ilişkin gerçeğe uygun değerindeki değişiklik, riskten korunma muhasebesinin etkin olduğu dönem boyunca, ilgili varlık veya yükümlülük ile birlikte gösterilir. Riskten korunma amaçlı işlemlerin etkin olmayan kısımları, ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Riskten korunmanın, riskten korunma muhasebesi şartlarını artık yerine getirmediği durumlarda, portföyün faiz oranı riskinden korunması kapsamında riskten korunma kalemin taşınan değerine yapılan düzeltmeler, vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle gelir tablosunda "Türev finansal işlemlerden kâr/zarar" hesabına yansıtılır. Riskten korunma varlığın geri ödenmesi, satılması veya bilanço dışı bırakılması durumunda söz konusu varlığın üzerindeki gerçeğe uygun değer düzeltmeleri direkt olarak gelir tablosuna yansıtılır.

Banka, yabancı para ve Türk parası değişken faizli yükümlülüklerinden kaynaklanan nakit akış riskinden faiz ve para swapları ile korunmaktadır. Bu çerçevede riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabına kaydedilmektedir. Riskten korunma kaleme ilişkin nakit akışlarının (faiz giderlerinin) gelir tablosunu etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosunda yansıtılır.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesine, riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunmanın durdurulması veya etkinlik testinin etkin olmaması dolayısıyla devam edilmediği takdirde, özkaynak altında muhasebeleştirilen tutarlar riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştiğinde kâr/zarar hesaplarına (vadeye kalan süre içerisinde) transfer edilmektedir.

Diğer taraftan riskten korunma aracı olarak değerlendirilmeyen bazı türev işlemler, ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak "TFRS 9 - Finansal Araçlar" kapsamında "Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 4. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar:(devamı)

Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı gerçeğe uygun değeriyle ölçülüp gelir tablosuyla ilişkilendirilerek muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda "Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı" satırında; negatif olması durumunda ise "Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı" satırında gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değerde meydana gelen farklar gelir tablosunda "Türev finansal işlemlerden kâr/zarar" hesabına yansıtılmaktadır.

Türev araçların gerçeğe uygun değeri piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Banka portföyünde yer alan opsiyon işlemleri için kullanılan değerlendirme parametreleri piyasa risk yönetimi tarafından belirlenip hesaplamaların piyasa rayiciyle uygunluğu periyodik olarak piyasa risk yönetimince kontrol edilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar, sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve "TFRS 9 – Finansal Araçlar"a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir.

Kredi türevleri; kredi riskinin bir taraftan diğer tarafa geçirilmesi amacıyla tasarlanan sermaye piyasası araçlarıdır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Banka'nın nazım hesaplarında bulunan kredi türev portföyü; toplam getiri swaplarından oluşmaktadır.

Krediye bağlı tahvil; geri ödemeleri, bir referans varlık veya varlık havuzuna ilişkin bir kredi olayı veya kredi riski değerlendirmesinin mevcudiyeti veya ortaya çıkmasına bağlı olan tahvildir. Referans varlık havuzunda yer alan aktif varlıkların ihraççının ya da aktif varlıkların sahiplerinin bilançosunda yer almaya devam edip etmemesine bağlı olarak bu tür işlemler kredi riskini üstlenen taraf tarafından bir sigorta işlemi veya saklı türev olarak değerlendirilip muhasebeleştirilebilir. Banka tarafından yapılan değerlendirme sonucunda krediye bağlı tahvillerin içlerinde barındırdığı saklı türevler, "TFRS 9 – Finansal Araçlar" uyarınca esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve kredi temerrüt swabı olarak kaydedilmekte ve değerlendirilmektedir. Tahvilin kendisi ise bulunduğu portföyün değerlendirme esaslarına uygun olarak değerlendirilmektedir. Kredi temerrüt swabı, bazı kredi risk olaylarının ortaya çıkması halinde koruma satıcısının, koruma alıcısının ödeyeceği belli bir prim karşılığında koruma alıcısına koruma tutarını ödemeyi taahhüt ettiği sözleşmedir.

Toplam getiri swabı; koruma satıcısının, koruma alıcısının referans varlığın yaratacağı bütün nakit akımlarını ve referans varlığın piyasa değerinde meydana gelecek artışları aktarması koşuluyla, koruma alıcısına sözleşmenin geçerli olduğu süre boyunca belli bir bedeli ödemeyi ve referans varlığın piyasa değerinde meydana gelecek azalışları karşılamayı taahhüt ettiği sözleşmelerdir. Banka, uzun vadeli finansman yaratmak amacıyla toplam getiri swabı yapmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 4. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar:(devamı)

Diğer taraftan bu ürünlerin piyasa risk takibi Banka nezdinde kullanılan içsel modelleme sistemi üzerinden riske maruz tutar ve baz puan hassasiyeti analizleri vasıtasıyla yapılmakta olup; likidite risk takibi ise kısa dönemli likidite raporu üzerinden günlük, uzun dönemli likidite raporu üzerinde de aylık olarak yapılmaktadır.

BDDK'nın ilgili talimatları gereğince, para swabı işlemlerinin başlangıç aşamasında gerçekleştirilen para değişimi işlemlerinin valörlü olarak yapılanları, valör tarihine kadar bilanço dışında ilgili cayılamaz taahhütler hesabı altında izlenmektedir.

Karşı taraf kredi riski uyarlaması; türev aracın gerçeğe uygun değerini hesaplarken Banka'nın gerçekleştirdiği türev işlemlerin karşı tarafının temerrüde düşme riski dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Karşı taraf kredi riski uyarlaması; Banka'nın piyasalardaki türev portföyünü karşı taraf kredi riskinden korunmak için gerekli olan gerçeğe uygun değerlendirme maliyetidir. Banka, karşı taraf kredi riski uyarlamasını hesaplarken; Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde "TFRS 9 – Finansal Araçlar"a uygun hesaplanan beklenen kredi zarar karşılığı metodolojisine göre temerrüde düşme olasılığı ve temerrüt durumunda oluşacak zararları dikkate almaktadır. Karşı taraf kredi riski hesaplamasında, karşı tarafa ait toplam risk dikkate alınmaktadır.

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü standardı kapsamında; Banka, (i) varlığın veya borcun gerçeğe uygun değerinin, bu varlığın veya borcun (veya benzer varlık veya borçların) faaliyet hacminde veya seviyesinde normal piyasa hacmine göre önemli ölçüde azalma olması durumunda, (ii) bir işlem fiyatının veya kotasyon fiyatının gerçeğe uygun değeri yansıtmadığına karar verdiği durumda ve/veya (iii) benzer bir varlığın fiyatının ölçüme konu varlıkla karşılaştırılabilir olması için önemli bir düzeltme yapılması gerektiğinde ya da (iv) fiyat geçerliliğini kaybettiğinde, işlem fiyatında veya kotasyon fiyatında düzeltme yapmaktadır ve bu düzeltmeyi gerçeğe uygun değer ölçümüne yansıtmaktadır. Bu kapsamda Banka, mevcut piyasa koşullarında gerçeğe uygun değeri en iyi yansıtan aralıktaki noktayı belirlemektedir.

### 5. Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak tahakkuk esasına göre dönemsel olarak kaydedilir.

Donuk alacak bakiyeleri için geçmişe dönük reeskont hesaplaması ve kur değerlemesi yapılmakta olup, takip hesaplarına intikal ettiği andaki tahakkuk ve reeskontları Tek Düzen Hesap Planı ("THP")na uygun olarak kredi tahakkuk/reeskont hesaplarında takip edilmektedir. Krediler donuk alacak olarak sınıflandıktan sonra reeskont hesaplaması yapılmamaktadır. Buna karşın donuk alacak olarak sınıflanan kredinin net değeri üzerinden hesaplanan, gelecekteki tahsilat tutarının zaman değerini yansıtan faiz tutarı, karşılık gideri yerine faiz geliri içerisinde gösterilmektedir.

### 6. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar:

Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler, niteliğine göre hizmetin verilmesi süresince veya işlemin tamamlandığı dönemde gelir olarak kaydedilmektedir. Bunlar dışında kalan bankacılık hizmet gelirleri, tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilmektedir.

İfta edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal enstrümanların etkin faiz oranının ayrılmaz bir parçası olanlar dışındaki ücret ve komisyonlar, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinde Hasılat standardına uygun olarak muhasebeleştirilir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Banka 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren TFRS 9'a uygun olarak ve aşağıdaki ölçüm kategorilerinde finansal varlıklarını sınıflamaktadır:

- Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olacaktır. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşmeden doğan nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediğini de kapsamaktadır.

Finansal varlıkların sınıflandırması nakit akışı sağlamak için varlıkları yönetme modelini yansıtır. Yönetim modeli sözleşmeye dayalı nakit akışlarının tahsilatı ya da hem sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmek hem de varlıkların satışlarından elde edilen nakit akışları olabilir. Bunların ikisi de uygulanabilir değilse finansal varlıklar 'diğer' yönetim modelinin bir parçası olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak ölçülür. Varlıklar grubu için yönetim modeli belirlenirken Banka'nın göz önünde bulundurduğu faktörler söz konusu varlıklara ilişkin nakit akışlarının nasıl tahsil edildiği, risklerin nasıl değerlendirildiği ve yönetildiği, varlığın performansının nasıl değerlendirildiği ve üst yönetime nasıl ödeme yapıldığı konusunda geçmiş tecrübeleri içerir. Alım-satım amaçlı elde bulunduran menkul kıymetler, kısa vadede satılması ile elde edilen nakit akışını sağlamak veya gerçeğe uygun değer değişimine bağlı kar elde etmek için elde tutulur. Bu menkul kıymetler 'diğer' yönetim modelinde sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar portföylerinde tüketici fiyatlarına endeksli ("TÜFE") devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler ve bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin enflasyon endekslerine göre oluşturulmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İş modeli değerlendirmesi

Banka, finansal varlık gruplarının belirli bir hedefe ulaşabilmesi adına, ilgili finansal varlık gruplarının portföy bazında birlikte nasıl yönetildiğinin değerlendirmesini yaparak iş modellerini oluşturmaktadır.

İş modeli, yönetimin bireysel bir finansal araca ilişkin niyetine bağlı değildir, dolayısıyla söz konusu şart finansal araç bazında bir sınıflandırma yaklaşımı olmamakla beraber, finansal varlıkların bir araya getirilmesiyle oluşan bir değerlendirme değildir.

Finansal varlıkların yönetimi için kullanılan iş modeli değerlendirilirken, değerlendirmenin yapıldığı tarihte elde edilebilen ilgili tüm kanıtlar dikkate alınmaktadır. Bu tür kanıtlar aşağıdakileri içerir:

- Portföy performansının nasıl değerlendirildiği ve Banka yönetimine nasıl raporlandığı,
- Portföy için belirtilen politika ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Özellikle, yönetimin stratejisinin sözleşmeye dayalı faiz geliri kazanmaya, belirli bir faiz oranı profilini sürdürmeye, finansal varlıkların süresini bu varlıklara fon veren borçların süresine eşleştirmeye veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirilmeye odaklanıp odaklanmadığı,
- Yöneticilere verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği),
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli,
- Önceki dönemlerde satışların sıklığı, hacmi ve zamanlaması, bu satışların nedenleri ve gelecekteki satış faaliyetleri ile ilgili beklentileri. Ancak, satış faaliyeti hakkındaki bilgiler ayrımda değerlendirilmez, fakat Banka'nın finansal varlıkları yönetme hedefinin nasıl gerçekleştiği ve nakit akışının nasıl gerçekleştiğine dair genel bir değerlendirmenin bir parçası olarak değerlendirilir.

Nakit akışlarının, iş modelinin değerlendirildiği tarihteki beklentilerden farklı bir şekilde gerçekleşmiş olması, finansal tablolarda hata düzeltilmesi yapılmasını veya iş modeline ilişkin değerlendirmenin yapıldığı tarihte elde edilebilen ilgili tüm bilgiler dikkate alındığı sürece, aynı iş modelinin kullanıldığı diğer finansal varlıkların sınıflandırılmasında bir değişikliğe gidilmesini gerektirmemektedir. Ancak, yeni oluşturulan veya yeni alınan finansal varlıklara ilişkin iş modeli değerlendirilirken, ilgili diğer bilgilerle birlikte geçmişte nakit akışlarının nasıl gerçekleştiğine ilişkin bilgi de dikkate alınmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İş modeli değerlendirmesi (devamı)

Bahsi geçen iş modelleri üç kategoriden oluşmaktadır. Bu kategoriler aşağıda belirtilmiştir:

- Finansal Varlıkları Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışlarını Tahsil Etmek İçin Elde Tutmayı Amaçlayan İş Modeli

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, bu varlıkların ömrü boyunca oluşacak sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla yönetilir. Diğer bir ifadeyle Banka, portföy kapsamında elde tutulan varlıkları sözleşmeye bağlı belirli nakit akışlarını tahsil etmek amacıyla yönetir.

İş modelinin amacı, finansal varlıkları sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmak olsa dahi, bu araçların hepsinin vadeye kadar elde tutulması gerekmez. Dolayısıyla, finansal varlık satışlarının olduğu veya gelecekte gerçekleşmesinin beklendiği durumlarda dahi, iş modeli, finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan bir model olabilir.

Varlıkların kredi riskinde artış meydana geldiğinde işletmenin finansal varlıkları satması durumunda dahi iş modeli, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla varlıkların elde tutulması olabilir. Varlıkların kredi riskinde artış meydana gelip gelmediğini belirlemek amacıyla, işletme ileriye yönelik bilgiler dâhil, makul ve desteklenebilir bilgileri dikkate alır. Sıklığı ve değerine bağlı olmaksızın, varlıkların kredi riskindeki artış nedeniyle yapılan satışlar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla varlıkların elde tutulmasını amaçlayan bir iş modeliyle tutarsız değildir.

- Finansal Varlıkların Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışlarının Tahsil Edilmesini ve Satılmasını Amaçlayan İş Modeli

Banka finansal varlıklarını, hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi hem de finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutabilir. Bu tür bir iş modelinde Banka yönetimi, iş modelinin amacına ulaşılmasında sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsilinin ve finansal varlıkların satılmasının gerekli olduğu kararına varmıştır. Bu tür bir iş modeliyle tutarlı olabilecek çeşitli amaçlar vardır. Örneğin, iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getiri profilini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir. Bu tür bir amaca ulaşmak için işletme hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil edecek hem de finansal varlıklarını satacaktır.

Finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi için elde tutulmasını amaçlayan bir iş modeliyle karşılaştırıldığında bu iş modeli, genellikle, değer ve sıklık olarak daha fazla satış yapılmasını içermektedir. Çünkü finansal varlıkların satılması, iş modeli için sadece arzi bir olay olmayıp, iş modelinin amacına ulaşılmasında bir gerekliliktir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İş modeli değerlendirmesi (devamı)

- Diğer İş Modelleri

Finansal varlıkların, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmaması durumunda, bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Banka'nın finansal varlıklarını, bunların satışından kaynaklanan nakit akışları elde etmek amacıyla yönettiği bir iş modeli, finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmesi sonucunu doğuran iş modellerinden biridir. Banka, kararlarını varlıkların gerçeğe uygun değerini esas alarak vermektedir ve varlıkları söz konusu gerçeğe uygun değerleri elde etmek için yönetmektedir.

### Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları

Bu değerlendirmenin amaçları doğrultusunda, "anapara", ilk muhasebeleştirilmede finansal varlığın gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. "Faiz", paranın zaman değeri ve belirli bir süre boyunca ödenmemiş anapara tutarıyla ilişkili kredi riskini ve diğer temel borç verme risk ve maliyetleri olarak tanımlanmaktadır.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışları olup olmadığını değerlendirirken, Banka, ilgili finansal aracın sözleşme şartlarını göz önünde bulundurur. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşme şartları içinde nakit akışlarının miktarını veya zamanlamasını değiştirebilecek bir sözleşme terimi içerip içermediğinin değerlendirilmesini içerir.

Banka, değerlendirmede aşağıdaki özellikleri dikkate alır:

- Nakit akışlarının miktarını ve zamanlamasını değiştirecek koşullar;

- Kaldıraç özellikleri;

- Ön ödeme ve uzatma şartları;

- Banka'nın belirtilen varlıkların nakit akışlarını talep etme hakkını kısıtlayan şartlar (örneğin, geri dönüşsüz krediler); ve

- Paranın zaman değerini değiştiren özellikler (örneğin, faiz oranlarının periyodik olarak sıfırlanması)

Sözleşme koşullarının, temel bir borç verme anlaşması ile tutarsız olan risklere veya nakit akışlarının değişkenliğine maruz kalmaya başladığı durumlarda ilgili finansal varlık gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmektedir.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7.1. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar:

Banka'da, "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, alım satım amaçlı finansal varlıklar olup piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar kayda ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değere esas teşkil eden fiyat oluşumlarının aktif piyasa koşulları içerisinde gerçekleşmemesi durumunda gerçeğe uygun değerlerin güvenilir bir şekilde gözlemlenemediği kabul edilmekte ve alternatif modellemeler kullanılarak hesaplanan değerler gerçeğe uygun değer olarak dikkate alınmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Bu bölümün 4 no'lu dipnotunda türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

### 7.2. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülür. Söz konusu varlıklar, ilk kayda alınmalarında işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir. Kayda alınmayı müteakiben etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak "İskonto edilmiş bedeli" ile değerlendirilmektedir.

### 7.3. Krediler:

Krediler, borçluya para sağlama yoluyla yaratılardan alım satım ya da kısa vadede satılma amacıyla elde tutulanlar dışında kalan itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklardır. Krediler sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmayı müteakiben, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Nakdi krediler içerisinde izlenen bireysel ve ticari krediler içeriklerine göre, THP ve izahnamesinde belirtilen hesaplarda orijinal vadeleri ile muhasebeleştirilmektedir. Dövizde endeksli krediler, açılış tarihindeki kurdan Türk Lirası'na çevrilerek bilançoda Türk parası hesaplarda izlenmekte, müteakip dönemlerde ise ilgili dönem kurlarının veya geri ödeme tarihindeki kurdan başlangıç kurlarının üzerinde veya altında olması durumuna göre kredinin anapara tutarında meydana gelen artış ya da azalışlar gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Geri ödemeler, geri ödeme tarihindeki kur üzerinden hesaplanmakta, oluşan kur farkları "Kambiyo işlemleri kârı/zararı" hesaplarına yansıtılmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7.3. Krediler: (devamı)

Banka, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda kredi ve alacakları için 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i ("Karşılıklar Yönetmeliği") dikkate alarak ve "TFRS 9 - Finansal Araçlar" standardına uygun olarak beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır. Bu kapsamda, Banka, tahminlerini belirlerken kredi risk politikaları ve ihtiyatlılık prensibi doğrultusunda, kredi portföyünün genel yapısını, müşterilerin mali bünyelerini, mali olmayan verilerini ve ekonomik konjonktürü dikkate almaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Banka, TFRS 9 kapsamına uygun olarak sınıflamalarını gerçekleştirmiş ve finansal tablolarına yansıtmıştır. Bu çerçevede; kredilerin aşamalara göre sınıflandırılmasında kredi riskinde önemli artış olup olmadığının değerlendirilmesi ve temerrüt durumunun ortaya çıktığı anın tespitinde makul ve desteklenebilir birçok nitel ve nicel veriyi COVID-19'un etkisini de göz önüne alarak değerlendirmiş, kredilerin aşamalarına göre sınıflandırmasını mevcut koşullar dahilinde en iyi kanaatine göre gerçekleştirmiştir.

Banka, TFRS 9 aşamalarına göre sınıflandırdığı kredileri için ayırdığı beklenen kredi zararı karşılıklarını hesaplarken, COVID 19 salgın sürecine ilişkin belirsizliklerin müşterilerin nakit akımlarında ya da ödemelerinde yaratabileceği muhtemel güçlükleri de dikkate almıştır.

Ayrılan kredi karşılıkları, gerçekleştikleri muhasebe döneminde gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerde kredi karşılığı ayrılan alacakların içinde yer alan tutarlardan, cari dönemde tahsil edilenler, karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına yansıtılmaktadır. Kayıttan düşme politikası, beşinci bölüm, bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlarda açıklanmıştır.

### 7.4. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklar:

Varlıkların nakit akışlarının yalnızca anapara ve faiz ödemelerini temsil ettiği ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak tanımlanmayan, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi veya finansal varlığın satılması amacı ile elde tutulan finansal varlıklar; gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklar olarak sınıflandırılır.

Söz konusu varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değere esas teşkil eden fiyat oluşumlarının aktif piyasa koşulları içerisinde gerçekleşmemesi durumunda gerçeğe uygun değerlerin güvenilir bir şekilde belirlenemediği kabul edilmekte ve alternatif modellemeler kullanılarak hesaplanan değerler gerçeğe uygun değer olarak dikkate alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı ifade eden "gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar içindeki "Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu finansal varlıklar tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Söz konusu finansal varlıkların faiz ve kâr payları ilgili faiz geliri ve temettü gelirleri hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıkların elde tutulması esnasında etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan ve/veya kazanılan faizler öncelikle faiz gelirleri içerisinde gösterilmektedir. Söz konusu finansal varlıklar içerisinde yer alan menkul kıymetlerin vadelerinden önce satılmaları durumunda THP gereğince maliyet bedeli ile satış fiyatı arasındaki fark olarak hesaplanan satış kârı ile kayıtlara alınmış olan faiz geliri arasındaki fark "Sermaye piyasası işlemleri kârı/zararı" hesabına aktarılmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7.5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları:

İlk kayda alım esnasında, Banka, TFRS 9 kapsamındaki bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki dönemlerde oluşan değişikliklerin diğer kapsamlı gelir tablosuna alınması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Banka söz konusu tercihi her bir finansal araç için ayrı ayrı yapmaktadır. Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ilgili gerçeğe uygun değer farkları, sonraki dönemlerde kâr veya zarara aktarılamayıp geçmiş yıllar kar/ zararlarına transfer edilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları değer düşüklüğü hesaplamasına konu edilmemektedir.

### 8. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar:

Banka, kredi taahhüdü, finansal garanti sözleşmelerinden doğan tutarlar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklara ilişkin beklenen kredi zararlarını ileriye dönük değerlendirir. Her bir raporlama tarihinde söz konusu zararlar için beklenen zarar karşılığı muhasebeleştirir. Beklenen kredi zararlarının ölçümü şunları yansıtır:

- Potansiyel sonuçları değerlendirerek belirlenen tarafsız ağırlıklandırılmış tutar

- Paranın zaman değeri

- Geçmiş olaylar, mevcut koşullar ve gelecekteki ekonomik koşulların tahminleri hakkında raporlama tarihinde fazla maliyet veya zahmet olmadan sunulan makul ve desteklenebilir bilgiler

Beklenen kredi zarar karşılığının ölçümü:

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin beklenen kredi zarar karşılığının ölçümü kredinin durumu ve gelecek ekonomik ilgili önemli varsayımlar ve gelişmiş modellerin kullanımını gerektiren bir alandır.

Bu finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki kademeli artışa bağlı olarak üç kategoriye ayrılacaktır. Değer düşüklüğü, her bir kategorideki ödenmemiş bakiyeye göre aşağıdaki şekillerde finansal tablolara alınır:

#### Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleştirilecektir.

#### Aşama 2:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık bu aşamaya aktarılacaktır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlenecektir.

#### Aşama 3:

Raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilir ve faiz geliri net defter değeri üzerinden hesaplanır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 8. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar:(devamı)

Aşama 2 ve Aşama 3 içerisinde yer alan finansal varlıklar için ömür boyu beklenen zarar karşılıkları bireysel veya kolektif bazda hesaplanmaktadır.

Genel karşılıklar, birinci ve ikinci aşama finansal varlıklar için ayrılan beklenen kredi zarar karşılıklarını; özel karşılıklar ise üçüncü aşama finansal varlıklar için ayrılan beklenen kredi zarar karşılıklarını ifade etmektedir.

Banka, beklenen zarar karşılıklarını hesaplamak için Temerrüt Olasılığı ("TO"), Temerrüt Halinde Kayıp ("THK") ve Temerrüt Tutarı ("TT") parametrelerine bağlı modeller geliştirmiştir.

- TO, 12 ay içerisinde müşterinin 90 gün üzeri gecikme olasılığını göstermektedir.

- THK, kredi riskinin temerrüde düşme tarihinde tahmini ekonomik kaybı dolayısıyla tahsil edilememe beklenti oranını göstermektedir.

- TT kredi riskinin temerrüdünün gerçekleşmesi halinde temerrüt tarihindeki riski göstermektedir.

- Etkin faiz oranı ise paranın zaman değerini gösteren iskonto oranıdır.

Kullanılan parametreler İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ("İDD") sürecinde kullanılan ilgili parametrelerden türetilmiş, muhasebesel ve yasal farklılıklarla tutarlı olmaları için düzenlemelere tabi tutulmuştur. Yapılan düzenlemeler öncelikli olarak:

- İDD sürecinde kullanılan muhafazakarlık ilkesinin elenmesi

- İDD sürecinde kullanılan tarihsel verilere dayanan düzeltmelerin yerine değerlendirme tarihini baz alan düzeltmelerin yapılması (TFRS 9 parametreleri İDD parametreleri baz alınarak oluşturulmuştur).

- Ömür boyu TO hesaplamasında kullanılan tarihsel TO eğrileri, gerçekleşen kümülatif temerrüt oranlarının değerlendirme tarihindeki alacak portföyünün temerrüt oranlarını yansıtması için kalibre edilmesiyle elde edilmiştir.

Tarihsel THK hesaplamasında kullanılan tahsilat oranları da aynı şekilde muhafazakarlık ilkesinden arındırmak ve etkin faiz oranıyla indirgenmiş en güncel tahsilat oranlarını veya en iyi tahminleri yansıtmak üzere kalibre edilmiştir.

Ömür boyu TT 1 yıllık tahmin modelinin ömür boyuna çevrilmesi, muhafazakarlık payının ortadan kaldırılması ve gelecekteki faiz indirimlerinin dahil edilmesiyle elde edilmiştir.

Kredi risklerinin birinci aşamadan ikinci aşamaya transferinde faydalanılan sınıflandırma modeli beklenen zarar karşılıklarının hesaplamasında kullanılan muhasebe modelinin önemli unsurlarındandır.

Banka, alacakların sınıflandırmasında kullanılan modelin sayısal bileşeninde, amacı alacağın kayda alınma tarihindeki TO ile raporlama tarihindeki TO arasında kabul edilebilir en yüksek değişiklik eşliğini belirlenmek olan yüzdellik dilim regresyonunu baz alan istatistiksel bir yaklaşım kullanmaktadır.

Sınıflandırma modeli nicel ve nitel değişkenlerin kombinasyonları üzerine kurulmuştur. Kullanılan esas değişkenler:

- Tüm işlemler için alacağın ilk kayda alınmasından raporlama tarihine kadar gerçekleşen, içsel modellerle hesaplanmış TO değişimi kullanılmaktadır. Banka'nın TO beklentisindeki değişiklikleri etkileyebilecek tüm değişkenleri dikkate alan regresyon sonucu oluşan eşik değerlere göre değişimler kıyaslanmaktadır.

- Regülasyonla belirlenmiş ön kabuller gibi nitel değişkenler

- İlave içsel kanıtlar

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Kredi riskinde önemli artış

Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde nitel ve nicel değerlendirmeler yapılmaktadır.

Niteliksel değerlendirme:

Niteliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlık Aşama 2 (kredi riskinde önemli artış) olarak sınıflandırılır.

Raporlama tarihi itibarıyla,

- Ömür boyu beklenen kredi zararları, gecikmesi 30 günden fazla olan müşteriler için hesap bazında uygulanır. Banka bu tahmini ancak ve ancak müşterinin geri ödemesiyle ilgili pozitif yönde, makul ve desteklenebilir bilgiye sahip oldukça yürürlüğe koymaz.

- Bir kredinin yeniden yapılandırılması durumunda, yapılandırma tarihinden itibaren ilgili yönetmeliklerde belirtilen izleme süresi boyunca Aşama 2'de izlenir. İzleme süresi sonunda, kredide önemli derecede bir bozulma oluşmazsa, işlem Aşama 1'e geri taşınabilir.

- Tazmin olan gayrinakdi krediler önemli derecede risk artışı olarak değerlendirilir.

Niceliksel değerlendirme

Kredi riskinde önemli artış niceliksel olarak kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile aynı krediye raporlama tarihindeki temerrüt olasılığının kıyaslanmasına dayanmaktadır.

Banka, kredi riskinde önemli derecede artışın belirlenmesinde kullanılan eşik değerlerin hesaplanması için segment bazında dağılım regresyonu kullanmıştır.

### Düşük kredi riski

Banka'nın TFRS 9 kapsamında düşük kredi riski olarak değerlendirdiği finansal araçlar aşağıda sunulmuştur:

- TCMB'den alacaklar

- Karşı tarafın T.C. Hazinesi olduğu krediler

- Banka iştirak ve bağlı ortaklıklarının yerleşik olduğu ülkelerin merkez bankalarının ve hazinelerinin ihraç ettiği ya da garanti ettiği menkul kıymetler

- Diğer bankalarla plasmanlar

- Diğer para piyasası işlemleri

- Banka'nın iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile olan işlemler

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İleriye yönelik makroekonomik bilgiler

Banka, kredi riskinde önemli artış değerlendirmesinde ve beklenen kredi zararı hesaplamasında ileriye yönelik makroekonomik bilgileri kredi riski parametrelerine dahil etmektedir. Banka, beklenen kredi zararı hesaplamalarında kullanmak üzere çoklu senaryolar oluşturulması aşamasında geliştirdiği makroekonomik tahminleme modelini kullanmaktadır. Bu tahminleme sırasında öne çıkan makroekonomik değişkenler, reel gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH), işsizlik oranı ve dış ticaret dengesidir.

İleriye dönük beklentilerde baz, kötümser ve iyimser olmak üzere üç senaryo kullanılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak hesaplanmaktadır. COVID 19'un beklenen kredi zararı hesaplamaları etkileri kapsamında, baz senaryonun ağırlığı azaltılarak aynı oranda kötü senaryonun ağırlığı artırılmıştır. Banka, beklenen kredi zarar hesaplamalarında kullanılan makroekonomik modelleri gözden geçirmiş ve mevcut durumu en iyi yansıttığı değerlendirilen verileri kullanarak karşılık hesaplamalarına konu etmiştir. Öte yandan, COVID-19'un etkilediği sektörler üzerinde çalışmalar yapılmış, COVID-19 etkilerinin en çok hissedildiği dönemlere ait sektörel bazda ayrıştırılmış, Borsa İstanbul endeks verilerinin kümülatif endeks verisinden ne yönde ayrıştığı incelenmiş ve bu farklılaşma sektörel bazda temerrüt olasılığı değerlerine yansıtılmıştır. Banka, mevcut yaklaşımlarında cari dönemde herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

Banka, makroekonomik beklentileri ışığında temerrüt olasılıkları değerlerini ve temerrüt halinde kayıp değişimini de göz önüne alınarak yapılan hesaplamaları finansal tablolara yansıtmıştır. Bu kapsamda Banka, gayrisafı yurt içi hasıla, işsizlik oranı, dış ticaret açığı gibi beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamalarında kullanmış olduğu makroekonomik verilerdeki değişimin farklı senaryolar dahilinde donuk alacaklar üzerinde etkisini ölçümlemiş ve elde ettiği takibe dönüşüm oranı aralığında mevcut durumu en iyi yansıttığı değerlendirilen artış katsayısını kredi parametrelerine yansıtarak karşılık hesaplamalarına konu etmiştir. Banka, bireysel değerlendirmeye tabi tuttuğu kredileri için beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmasında COVID-19'un olası etkilerini ve nakit akışlarının tahmininde elinde bulunan makul ve desteklenebilir bilgileri dikkate alarak yansıtmıştır. Tercih edilen bu yaklaşım, ilerleyen raporlama dönemlerinde salgının etkisi, kredi portföyü ve geleceğe ilişkin beklentilerdeki değişimler gözetilerek tekrar gözden geçirilecektir.

### 9. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma niyetinde olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 10. Satış ve geri alım anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutuluş amaçlarına göre "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar" veya "İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar" portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Para piyasalarına borçlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için etkin faiz oranı yöntemine göre gider reeskontu hesaplanmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlar karşılığında ödenen faizler gelir tablosunda "Para piyasası işlemlerine verilen faizler" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymet ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Para piyasalarından alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

Banka'nın ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

### 11. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar:

TFRS 5 - "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak duran varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir.

Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık, gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır.

Durdurulan bir faaliyet, Banka'nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 12. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

#### 12.1. Şerefiye:

Şerefiye, satın alma maliyeti ile satın alınan işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki farktır ve satın alan işletmenin tek başına tanımlanabilir ve ayrı ayrı muhasebeleştirilebilir olmayan varlıklardan gelecekte fayda elde etme beklentisi ile yaptığı ödemeyi temsil eder. İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin finansal tablolarında yer almayan; ancak şerefiyenin içerisinden ayrılabilme özelliğine sahip varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar (Kredi kartı marka değeri, mevduat tabanı ve müşteri portföyü gibi) ve/veya şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılır.

Birinci bölüm 2 no'lu dipnotta açıklandığı üzere 2006 yılında Koçbank'ın tüm hak, alacak, borç ve yükümlülükleri ile birlikte Banka'ya devri suretiyle iki banka birleştirilmiştir. Söz konusu birleşmeden kaynaklanan ve "TFRS 3 - İşletme Birleşmelerine İlişkin Standart" kapsamında hesaplanarak Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarında taşınmakta olan şerefiye, "TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü" çerçevesinde değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla şerefiye tutarının tamamı için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan özkaynaklar altında kar yedeklerinde muhasebeleştirilmiştir.

#### 12.2. Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

Diğer maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Banka her raporlama dönemi sonunda diğer maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğüne uğramış olmasına ilişkin belirtilerin olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda, Banka "TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü" çerçevesinde bir geri kazanılabilir tutar tahmini yapmaktadır. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşmış olması durumunda, ilgili varlık değer düşüklüğüne uğramıştır. Değer düşüklüğü oluştuğuna yönelik herhangi bir belirtinin olmadığı durumlarda, geri kazanılabilir tutar tahmini yapılması gerekmez.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 13. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

"TMS 16 - Maddi Duran Varlıklar" uyarınca maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, tablolar, nadir eserler ve gayrimenkuller dışında, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Banka, 31 Mart 2015 tarihinden itibaren gayrimenkullerin değerlemesinde "TMS 16 - Maddi Duran Varlıklar" kapsamında yeniden değerlendirme metodunu benimsemiştir.

Amortisman; binalar için %2-4, menkuller ve finansal kiralama yoluyla edinilen menkuller için faydalı ömür dikkate alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır.

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü" çerçevesinde tahmin edilen "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 14. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar:

Banka, kiracı ve kiralayıcı sıfatı ile kiralama faaliyetlerinde bulunmaktadır.

#### Kiracı açısından kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesi:

Banka, kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde "TFRS 16 - Kiralamalar" standardını uygulamaktadır.

"TFRS 16- Kiralamalar" standardı uyarınca, Banka kiralamasının başlangıcında kiralama konusu sabit kıymetin kira ödemelerinin bugünkü değerini esas almak suretiyle "kullanım hakkı" tutarı hesaplamakta ve "maddi duran varlıklar"a dahil etmektedir. Pasifte ise ilgili tarih itibarıyla ödenmemiş olan kira ödemelerini bugünkü değeri üzerinden ölçerek "kiralama işlemlerinden yükümlülükler" altında kaydetmektedir. Kira ödemeleri, borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmektedir.

Kiralama konusu sabit kıymetler kira dönemi esas alınmak suretiyle amortismanına tabi tutulmaktadır. Pasifte gösterilen kiralama işlemlerinden yükümlülükler ile ilgili faiz giderleri, gelir tablosunda "faiz giderleri" altında bulunan "kiralama faiz giderleri" kaleminde; kur farkı ise "kambiyo işlem kar/zararı" altında yansıtılmaktadır. Kira ödemeleri finansal kiralama yükümlülüklerinden düşülür.

Kiralayan açısından kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesi:

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayıcıya ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak alınan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna gelir olarak kaydedilir.

### 15. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

TFRS 9 standardı kapsamındaki finansal araçlar için ayrılan beklenen zarar karşılıkları dışındaki karşılıklar ve koşullu yükümlülükler, "TMS 37 - Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardına uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği veya yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 16. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

#### 16.1. Kıdem tazminatı

Banka, kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülüklerini "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda "Çalışan hakları karşılığı" hesabında sınıflandırmaktadır.

Banka, Türkiye'de mevcut iş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki nedenlerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, bu kanun kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmakta ve finansal tablolara yansıtılmaktadır. Aktüeryal kayıp ve kazançlar, "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

#### 16.2. Emeklilik hakları

Banka çalışanları, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20. maddesine göre kurulmuş olan Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi Mensupları Yardım ve Emekli Sandığı'nın ("Sandık") üyesidir. Sandık'ın teknik finansal tabloları Sigorta Murakabe Kanunu'nun 38. maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankacılık Kanunu'nun geçici 23. maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesine hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemektedir.

Devre ilişkin söz konusu kanun maddesi, Anayasa Mahkemesi tarafından, Cumhurbaşkanı tarafından 2 Kasım 2005 tarihinde yapılan başvuruya istinaden, 31 Mart 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 22 Mart 2007 tarih ve E. 2005/39, K. 2007/33 sayılı karar ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuştur.

Anayasa Mahkemesi'nin söz konusu maddenin iptaline ilişkin gerekçeli kararı, 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Gerekçeli kararın yayımlanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM"), banka sandıkları iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesine yönelik yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde, 5754 sayılı "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri, TBMM Genel Kurulu tarafından kabul edilmiştir. Yeni Kanun 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yeni Kanun ile banka sandıklarının herhangi bir işleme gerek kalmaksızın ilgili maddenin yayımı tarihinden itibaren üç yıl içinde SGK'ya devredilmesi, üç yıllık devir süresinin Bakanlar Kurulu kararı ile en fazla iki yıl uzatılabileceği hüküm altına alınmıştır. Bakanlar Kurulu'nun 9 Nisan 2011 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2011/1559 sayılı kararı ile sandıkların Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesine ilişkin süre 2 yıl uzatılmıştır. 8 Mart 2012 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 6283 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yukarıda belirtilen 2 yıllık uzatım süresi, 4 yıla çıkartılması yönündeki yetki, Bakanlar Kurulu'na verilmiştir. Bakanlar Kurulu'nun 24 Şubat 2014 tarihli kararına istinaden; devir tarihi olarak Mayıs 2015 tarihi belirlenmiştir. 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 5510 sayılı Kanun'un geçici 20. maddesinin birinci fıkrasında yapılan son değişiklik sonucunda; devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu, 9 Temmuz 2018 tarih 30473 sayılı mükerrer Resmi Gazete'de ise devir tarihini belirlemeye Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 16.2. Emeklilik hakları (devamı)

SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ("TMSF"), her sandık için ayrı ayrı olmak üzere hesabı yapılan Sandık'ı temsilen bir ve Sandık iştirakçilerini temsilen bir üyenin katılımıyla oluşturulacak komisyonca; her bir sandık için sandıktan ayrılan iştirakçiler de dahil olmak üzere, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde, aynı zamanda da SGK düzenlemelerinden az olmamak kaydıyla söz konusu farklar da dikkate alınarak, %9,8 oranındaki teknik faiz oranı kullanılarak yükümlülüğün peşin değerinin hesaplanacağı kanun tarafından hüküm altına alınmaktadır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Banka, Yeni Kanun'da belirlenen oranları dikkate alarak aktüerler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen teknik açık için karşılık ayırmış ve "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kapsamında muhasebeleri tamamlamıştır.

### 16.3. Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar:

Banka, "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kapsamında birikimli ücretli izinlerin beklenen maliyetlerini, raporlama dönemi sonu itibarıyla birikmiş kullanılmayan haklar dolayısıyla ödemeyi beklediği ek tutarlar olarak ölçer.

### 17. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar:

#### 17.1. Cari vergi:

21 Haziran 2006 tarih ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesi ile Kurumlar Vergisi oranı %20 olarak belirlenmiştir. Bu oran, 22 Nisan 2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 11 ve 14'üncü maddelerinde yer alan hüküm ile 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak ve 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için geçerli olmak üzere, 2021 hesap dönemi kurum kazançları için %25, 2022 hesap dönemi kazançları için %23 olarak yeniden düzenlenmiştir. 15 Nisan 2022 tarih ve 31810 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7394 sayılı Kanun ile bankalar için genel kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiş olup, bu oran 1 Temmuz 2022 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak ve 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemlerine ait kurum kazançlarına uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 17.1. Cari vergi: (devamı)

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17. gününe kadar beyan edip öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az 2 yıl süre ile elde tutulan iştirak hisselerinin satışından doğan karların %75'i ile taşınmazların satışından doğan kârların %50'si, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle özkaynaklarda tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir ve aynı gün tahakkuk eden vergi ödenir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Vergi Usul Kanunu (VUK)'un mükerrer 298/A maddesi uyarınca mali tablolarda yer alan parasal olmayan kıymetlerin enflasyon düzeltmesine tabi tutulması gerekmekteydi. 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7352 sayılı Kanun ile geçici vergi hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri, enflasyon düzeltmesi şartlarının gerçekleşmediği hesap dönemleri olarak kabul edilmiştir.

### 17.2. Ertelenmiş vergi:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "TMS 12 – Gelir Vergileri" hükümlerine, BDDK'nın açıklama ve genelgelerine ve vergi mevzuatına göre, sonraki dönemlerde indirilebilecek mali kâr elde edilmesi mümkün görüldüğü müddetçe, indirilebilir geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi hesaplamaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında geçici farkların vergilendirebilir/vergiden indirilebilir olacağı zaman tahmin edilerek yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda netleştirilerek gösterilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili vergi etkileri de özkaynaklara yansıtılır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 17.3. Transfer fiyatlandırması

5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda yer alan "Örtülü kazanç" müessesesi 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13 üncü maddesi ile "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtım"ı adı altında yeniden düzenlenmiş olup, 1 Ocak 2007 tarihinde yürürlüğe giren söz konusu madde ile 5615 sayılı Kanunla Gelir Vergisi Kanunu'nun 41. maddesinde yapılan düzenlemelere ilişkin açıklamalar, 18 Kasım 2007/26704 tarih ve sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında Genel Tebliğ'de belirtilmiştir.

Transfer fiyatlandırmasıyla ilgili düzenlemenin esasını teşkil eden "Emsallere uygunluk ilkesi"; ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olması anlamına gelmektedir. İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili kârlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

İlişkili kişilerle hesap dönemi içinde gerçekleştirilen işlemler ile ilgili "Transfer Fiyatlandırması, Kontrol Edilen Yabancı Kurum ve Örtülü Sermayeye İlişkin Form", ilgili döneme ilişkin Kurumlar Vergisi Beyannamesinin ekinde bağlı bulunulan vergi dairesine tevdi edilmektedir.

### 18. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar:

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflanan finansal yükümlülükler, alım satım amaçlı ve türev finansal borçlar gerçeğe uygun değer üzerinden; diğer tüm finansal borçlar ise işlem maliyetleri dahil edilmek suretiyle kayda alınmalarını izleyen dönemlerde etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmiş bedelleri üzerinden değerlendirilmektedir.

Banka, muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için, ilk muhasebeleştirme sırasında bazı finansal borçlarını gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırmaktadır. İlgili finansal borçların elde tutulması süresince ödenen faiz giderleri ve itfa edilmiş maliyet ile elde etme maliyeti arasındaki fark gelir tablosunda faiz giderleri içinde, finansal borçların rayiç değerleri ile itfa maliyetleri arasındaki fark ise ticari kar/zarar içinde gösterilmektedir.

Borçlanmayı temsil eden yükümlülükler için likidite riski ve yabancı para kur riskine karşı çeşitli riskten korunma teknikleri uygulanmaktadır. Hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ihraç edilmemiştir.

Ayrıca Banka, bono ve tahvil ihracı yolu ile de kaynak temin etmektedir.

### 19. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar:

Banka, sermaye artışlarında ihraç ettiği hisse senetlerinin nominal değerinin üstünde bir bedelle ihraç edilmesi halinde, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki oluşan farkı "Hisse Senedi İhraç Primleri" olarak özkaynaklarda muhasebeleştirmektedir.

### 20. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar:

Aval ve kabuller Banka'nın olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

## GRI 201-4

### YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 21. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

#### 22. Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması:

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır. Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")da öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar kârdan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın bilanço tarihinden sonra ilan edilen kâr payı dağıtım kararı bulunmamaktadır.

#### 23. Hisse başına kazanç:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın/(zararın) ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Adi hissedarlara dağıtılabilir net kâr/(zarar)	52.744.689	10.489.758
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Bin)	844.705.128	844.705.128
Hisse başına kâr (tam TL)	0,0624	0,0124

Türkiye'de şirketler sermayelerini hâlihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra, mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

Banka'nın 2022 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır (2021 – Bulunmamaktadır).

#### 24. İlişkili taraflar:

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda nitelikli paya sahip ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve Banka çalışanlarına işten ayrılma sonrasında fayda planı sağlayan Sandık "TMS 24 - İlişkili Taraf Açıklamaları" kapsamında ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm 7 no'lu dipnotta gösterilmiştir.

#### 25. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın organizasyonel ve iç raporlama yapısına ve "TFRS 8 - Faaliyet Bölümlerine İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" hükümlerine uygun olarak belirlenmiş faaliyet alanlarına ilişkin bilgiler Dördüncü Bölüm, 12 no'lu dipnotta sunulmuştur.

#### 26. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

### YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

#### Mali bünyeye ve risk yönetimine ilişkin bilgiler

##### 1. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar:

Özkaynak ve sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanması "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ", "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ve "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" hükümlerince yapılmaktadır. Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı %21,34'tür (31 Aralık 2021 %18,67).

##### 1.1. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacıklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	8.447.051	8.447.051
Hisse senedi ihraç primleri	556.937	556.937
Yedek akçeler	42.723.270	34.213.005
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	29.994.706	14.708.689
Kâr	52.744.689	10.489.758
Net Dönem Kârı	52.744.689	10.489.758
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	26.745	25.382
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>134.493.398</b>	<b>68.440.822</b>
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerlendirme ayarlamaları	105.861	89.872
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	8.237.008	4.956.644
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	202.143	131.078
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	979.493
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.059.469	910.108
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	5.116.918	2.328.663
Kredi Riskine Esas Tutann İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>14.721.399</b>	<b>9.395.858</b>
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>119.771.999</b>	<b>59.044.964</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.1. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler: (devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	12.153.895	8.435.375
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>12.153.895</b>	<b>8.435.375</b>
<b>İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>12.153.895</b>	<b>8.435.375</b>
<b>Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye= Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)</b>	<b>131.925.894</b>	<b>67.480.339</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	10.149.150	9.507.903
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	4.706.545	3.000.710
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>14.855.695</b>	<b>12.508.613</b>
<b>Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>14.855.695</b>	<b>12.508.613</b>
<b>Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)</b>	<b>146.718.108</b>	<b>79.912.127</b>
<b>Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)</b>		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler	12.111	41.724
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılmayanların net defter değerleri <sup>(1)</sup>	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	51.370	35.101
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.1. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler: (devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>ÖZKAYNAK</b>		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	146.225.920	79.407.743
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar <sup>(2)</sup>	685.344.296	425.334.230
<b>SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI</b>		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	17,48	13,88
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	19,25	15,87
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	21,34	18,67
<b>TAMPONLAR</b>		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinimi oranı (a+b+c)	2,518	2,523
a) Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2,500	2,500
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0,018	0,023
c) Sistemik önemli banka tamponu oranı (%)	-	-
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	12,976	9,382
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar</b>		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	422.947	317.593
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	2.871.962	2.050.744
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	9.320.787	5.514.747
<b>Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar</b>		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	2.646.079	1.946.844
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarları toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	1.007.136	789.760
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	11.511.242	11.706.259
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	3.699.409	2.210.950

<sup>(1)</sup> 11 Temmuz 2017 tarihli 30121 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik'te yapılan değişiklik uyarınca yürürlükten kaldırılmıştır.<sup>(2)</sup> BDDK'nın 28 Nisan 2022 tarihli, 10188 sayılı yazısına istinaden, kredi riskine esas tutar hesaplamasında 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla TCMB tarafından ilan edilen döviz alış kurları kullanılmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.2. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:

	1	2	3	4	5	6
İhraççı	UNICREDIT SPA	UNICREDIT SPA	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	-	-	XS2286436451 / US984848AN12	XS1867595750/ US984848AL55	TRSYKKB62914	TRSYKKB92911
Aracın tabi olduğu mevzuat	BDDK / Avusturya Hukuku	BDDK / Avusturya Hukuku	İngiliz Hukuku /Taliik konusunda Türk Hukuku	İngiliz Hukuku /Taliik konusunda Türk Hukuku	BDDK / Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)/ Türk Hukuku	BDDK / Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)/Türk Hukuku
<b>Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu</b>						
1/1/2015' den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli
Aracın türü	Kredi	Kredi	Tahvil	Tahvil	Tahvil	Tahvil
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon TL)	-	-	9.349	12.154	500	300
Aracın nominal değeri (Milyon TL)	10.939	5.049	9.349	12.154	500	300
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı- itfa edilmiş maliyet	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı- itfa edilmiş maliyet	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı- itfa edilmiş maliyet	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları - İtfa edilmiş maliyet	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları - İtfa edilmiş maliyet	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları - İtfa edilmiş maliyet
Aracın ihraç tarihi	9 Ocak 2013	18 Aralık 2013	22 Ocak 2021	15 Ocak 2019	3 Temmuz 2019	3 Ekim 2019
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli	Vadeli	Vadeli	Vadesiz	Vadeli	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	10 yıl	10 yıl	10 yıl	-	10 yıl	10 yıl
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var	Var	Var	Var	Var	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	5. yıl sonrası	5. yıl sonrası	5. yıl	5 yılda bir	5. yıl sonrası	5. yıl sonrası
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	5. yıl sonrası	5. yıl sonrası	-	-	5. yıl sonrası	5. yıl sonrası

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.2. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:(devamı)

	1	2	3	4	5	6
<b>Faiz/temettü ödemeleri</b>						
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit	Sabit	Sabit	Sabit	Değişken	Değişken
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%5,7	İlk 5 yıl %6,55 sabit , ikinci 5 yıl %7,7156 sabit	İlk 5 yıl %7,875 sabit, ikinci 5 yıl ABD 5 yıl vadeli vadeli hazine tahvil faizi+741,50 baz puan	İlk 5 yıl %13,875 sabit, ikinci 5 yıl MS+%11,245 sabit	TLREF Endeks değişim + %1,93	TLREF Endeks değişim + %1,30
Temettü ödemesini durdurun herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	-	-	Mecburi	İsteğe bağlı	Mecburi	Mecburi
Faiz artırım gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	-	-	-	-	-	-
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimli değil	Birikimli değil	Birikimli değil	Birikimli değil	Birikimli değil	Birikimli değil
<b>Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği</b>						
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	-	-	-	-	-	-
<b>Değer azaltma özelliği</b>						
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar olmadığı	-	-	Varlığını sürdürmemeye halinde meydana gelmesi	Varlığını sürdürmemeye halinde meydana gelmesi/ CET1 oranının %5,125'den düşük olması	Bankanın faaliyet izninin kaldırılması veya TMSF'ye devredilmesi ihtimalinin belirmesi	Bankanın faaliyet izninin kaldırılması veya TMSF'ye devredilmesi ihtimalinin belirmesi
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltım özelliği	-	-	Kısmen ve tamamen	Kısmen ve tamamen	Kısmen ve tamamen	Kısmen ve tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	-	-	Sürekli	Geçici	Sürekli	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	-	-	-	Varlığını sürdürmemeye halinde ortadan kalkması ve CET1 oranının %5,125'den yüksek olması	-	-
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Borçlanmalardan sonra,ilave ana sermayeden önce,diğer katkı sermayelerle aynı	Borçlanmalardan sonra,ilave ana sermayeden önce,diğer katkı sermayelerle aynı	Borçlanmalardan sonra,ilave ana sermayeden önce,diğer katkı sermayelerle aynı	Borçlanmalardan ve Katkı sermayelerden sonra	Borçlanmalardan sonra,ilave ana sermayeden önce,diğer katkı sermayelerle aynı	Borçlanmalardan sonra,ilave ana sermayeden önce,diğer katkı sermayelerle aynı
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	Yok	Yok	Yok	Yok	Yok	Yok
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	-	-	-	-	-	-



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1.3. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosundaki tutarlar ile bilançodaki tutarlar arasında farklılıklar bulunmaktadır. Bu bağlamda; nakit akış riskinden korunma işlemlerinden elde edilen kazanç ve kayıplar özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosunda dikkate alınmamış ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik'in dokuzuncu maddesinin birinci fıkrası (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosunda dikkate alınmıştır. Sermaye benzeri borçlanma araçları ise, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik'in sekizinci maddesinin dokuzuncu fıkrasında ve geçici dördüncü maddesinde belirtilen indirimler yapılmak suretiyle dikkate alınmıştır.

## 1.4. Döngüsel sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler:

5 Kasım 2013 tarih ve 28812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmelik" ve alt düzenlemeleri kapsamında bankaya özgü döngüsel sermaye tamponunun hesaplanmasında dikkate alınan özel sektörden alacakların coğrafi dağılımı aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.

## Özel sektörden alacaklara ilişkin bilgiler:

Nihai olarak risk alınan ülke	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Türkiye	559.475.678	-	559.475.678
Malta	2.091.711	-	2.091.711
Hollanda	1.509.512	-	1.509.512
İngiltere	1.170.862	-	1.170.862
Marshall Adaları	685.585	-	685.585
Almanya	275.336	-	275.336
Maldiv Cumhuriyeti	269.491	-	269.491
İtalya	172.312	-	172.312
Ürdün	144.796	-	144.796
Fransa	120.715	-	120.715
Kazakistan	94.418	-	94.418
Diğer	647.873	-	647.873
<b>Toplam</b>	<b>566.658.289</b>	<b>-</b>	<b>566.658.289</b>

## 2. Kredi riskine ilişkin açıklamalar

Banka, 30 Haziran 2021 tarihinden itibaren, yasal sermaye yeterlilik oranı raporlamasına konu edilen kredi riskine esas tutarı, İçsel Derecelendirmeye Dayalı (İDD) yaklaşım ile hesaplamaya başlamıştır. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik ile belirlenen kurumsal alacak sınıfı için Temel İDD ve perakende alacak sınıfı için Gelişmiş İDD yaklaşımları kullanılmıştır.

2.1. Kredi riski, Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın sözleşme gerekliliklerine uymayarak yükümlülüğünü yerine getirememesini ve bu durumda Banka'da oluşacak risk ve zararları ifade etmektedir. Banka, yasal mevzuatı da göz önünde bulundurarak her bir müşteri için ayrı kredi limiti belirlemekte, limit tahsislerinde Banka'nın dahili derecelendirme sistemi, mali tahlil raporları, sektörel ve coğrafi yoğunlaşma ve her yıl Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanan kredi politikaları göz önünde bulundurulmaktadır. Muhabir bankalar ve yurt içi bankalarla yapılan plasman veya vadeli döviz alım satım gibi hazine işlemlerinde, Banka Yönetim Kurulu'nun her bir karşı banka için tahsis ettiği limitler günlük olarak Hazine Yönetimi tarafından takip edilmekte, ayrıca piyasada işlem yapma yetkisi olan Hazine Yönetimi çalışanlarının günlük olarak aldıkları pozisyonların, belirlenen limitler dahilinde olup olmadığı sistemsel olarak kontrol edilmektedir. Kredi tahsis aşamalarında kredi değerliliği, müşterinin mali durumu ve talep edilen kredi türüne göre teminat alınmalıdır. Uzun vadeli kredi tahsislerinde ve proje finansmanı için kullanılan kredilerde şirketlerin uzun vadeli projeksiyonları merkezi olarak analiz edilmekte, söz konusu taahhütler için faiz riskinin fiyatlaması hazine yönetimi ile koordineli olarak yapılmaktadır.

Banka, ilgili yasal düzenlemelere uygun olarak borçlu ve borçlular grubu bazında risk sınırlamalarını da takip etmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal, ticari, orta büyüklükteki işletme ("OBİ") ve küçük ve orta büyüklükteki işletme ("KOBİ") müşterileri için kullanılan derecelendirme sistemi, kredi onay yetki seviyelerinin belirlenmesinde de kullanılmaktadır. Bu sayede; düşük derecelendirme notuna sahip olan firmalar daha üst yetki seviyelerine yönlendirilirken, yüksek derecelendirme notuna sahip firmalar daha alt yetki seviyelerinde değerlendirilebilmekte ve bu yöntemle kredi süreçlerinde risk esaslı optimizasyon hedeflenmektedir.

Derecelendirme sistemleri vasıtasıyla müşterilerin temerrüde düşme olasılıkları hesaplanmaktadır. Banka'nın derecelendirme sistemine göre derecelendirilmiş, kurumsal, ticari, OBİ ve KOBİ kredilerin derecelendirme konsantrasyonu aşağıda sunulmuştur:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ortalama üstü	%43,6	%36,6
Ortalama	%40,7	%45,9
Ortalama altı	%15,7	%17,5

Banka'da temerrüt halinin tespiti için aşağıdaki kriterler dikkate alınmaktadır:

- Kredi ödemelerinde gecikmelerin geri ödeme tarihinin doksan gün üzerinde bulunması,

- Borçlunun mevcutta bulunan kredi borçlarının geri ödemelerinden en az bir adetini ifa edememesi,

- Borçlu hakkında bankacılık sistemi genelinde olumsuz istihbarat/memzuç bilgilerinin bulunması,

- Kredi tahsisini yapan ve kredi müşterisini takip eden şube personelinin, kredi geri ödemeleri hakkındaki olumsuz geri bildirimleri neticesi ile bir kredinin gecikme süresine bakılmaksızın değer kaybına uğramış kabul edilmesi.

Banka, değer ayarlamaları ve karşılıklar kapsamında; kredi müşterileri için Karşılıklar Yönetmeliği'ne uygun olarak beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır.

**Kredi riski azaltımının etkileri dikkate alınmaksızın mahsup işlemleri sonrası maruz kalınan risklerin toplam tutarı ile farklı risk sınıfları ve türlerine göre ayrıştırılmış risklerin ilgili döneme ilişkin ortalama tutarı:**

	Cari Dönem Risk Tutarı <sup>(1)</sup>	Ortalama Risk Tutarı <sup>(1)</sup>
Merkezi yönetimlerden alacaklar	342.399.986	291.710.151
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	95.655.351	81.648.401
Kurumsal alacaklar	218.777.388	192.248.287
İhtisas kredileri	81.472.963	77.093.691
Kurumsal Kobiler	88.192.701	72.967.321
Diğer Perakende Alacaklar	122.240.001	93.784.067
Nitelikli Rotatif Krediler	104.475.988	69.628.296
Perakende Kobiler	102.617.255	89.419.612
Hisse Senedi Yatırımları	17.847.741	15.476.994
Diğer Alacaklar	57.251.381	37.682.228
<b>Toplam</b>	<b>1.230.930.755</b>	<b>1.021.659.048</b>

<sup>(1)</sup> Kredi risk azaltımı öncesi ancak krediye dönüşüm sonrası risk tutarları verilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.2. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde Banka'nın kontrol limitleri bulunmaktadır. Söz konusu pozisyonlar karşı taraf kredi riski yönetimi kapsamında pozisyonların piyasa değerlerine ilaveten işlemlerin vadeleri boyunca piyasa hareketlerinden dolayı olması muhtemel riskler de dikkate alınarak yönetilmektedir. Banka, limitlerini hesaplanan bu potansiyel riskleri de dikkate alarak dinamik bir şekilde yönetmektedir. Günlük yapılan değerlemeler ile dinamik olarak gerçekleştirilen limit kontrolleri, teminat yeterlilikleri ilgili birimlere günlük olarak raporlanmaktadır.

Banka, gerçekleştirdiği türev işlemlerden dolayı, piyasadaki dalgalanmalar neticesinde önemli ölçüde risk artışına maruz kalması durumunda; sözleşmelerin el verdiği ölçüde riski bertaraf etmesini mümkün kılacak, sahip olduğu hakları kullanma yoluna gidebilir.

2.3. Nakit riski, Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca donuk alacak olarak sınıflandırılan müşterilere ait gayri nakdi riskler de aynı yönetmelik uyarınca özel karşılığa tabi tutulmakta, ilgili riskler tazmin edilerek nakit alacak haline dönüştüklerinde daha önce donuk alacak olarak sınıflandırılan nakit kredi ile aynı risk grubunda takip edilmekte ve özel karşılık ayrılmaya devam edilmektedir.

Yenilenen ve itfa planına bağlanan krediler de yine söz konusu yönetmelikte belirlenen hususlara uygun olarak ve yönetmelikte öngörülen hesaplarda tutulmakta, ayrıca Banka tarafından kredi risk politikaları çerçevesinde izlenmektedir. Bu kapsamda ilgili müşterilerin finansal durumu ve ticari faaliyetleri analiz edilmekte, yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapıp yapılmadığı takip edilmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır.

2.4. Banka'nın yurt dışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve finansal kurumların kredi değerlerinin periyodik olarak değerlendirilmesi itibarıyla, yakinen takip edilmekte ve bu faaliyetler çerçevesinde önemli bir kredi riski gözlenmemektedir.

2.5. Kredi riski bakımından;

- Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %24 ve %28'dir (31 Aralık 2021- %32 ve %38).

- Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %38 ve %50'dir (31 Aralık 2021- %45 ve %57).

- Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam nakdi ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla %28 ve %34'tür (31 Aralık 2021- %36 ve %44).

2.6. Banka'nın üstlendiği kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 22.758.216 TL'dir (31 Aralık 2021 - 17.222.220 TL).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.7. Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden risklere ilişkin profil:

Cari Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)(2)</sup>										Toplam
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Yurt içi	341.393.138	39.102.952	212.176.987	79.856.457	87.566.760	122.088.416	104.264.047	102.613.680	104.858	57.251.381	1.146.418.676
Avrupa Birliği Ülkeleri	979.524	35.672.079	5.368.754	944.898	347.979	66.283	104.885	1.255	-	-	43.485.657
OECD Ülkeleri <sup>(3)</sup>	-	1.442.268	84.472	-	21.380	5.545	9.733	1.039	-	-	1.564.437
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	642.324	-	29.656	853	922	17	-	-	673.772
ABD, Kanada	27.324	17.499.126	46.916	-	-	21.084	22.568	600	276.654	-	17.894.272
Diğer Ülkeler	-	1.938.926	457.935	671.608	226.926	57.820	73.833	664	-	-	3.427.712
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	17.466.229	-	17.466.229
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler <sup>(4)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>342.399.986</b>	<b>95.655.351</b>	<b>218.777.388</b>	<b>81.472.963</b>	<b>88.192.701</b>	<b>122.240.001</b>	<b>104.475.988</b>	<b>102.617.255</b>	<b>17.847.741</b>	<b>57.251.381</b>	<b>1.230.930.755</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

<sup>(2)</sup> Kredi risk azaltımı öncesi ancak krediye dönüşüm sonrası risk tutarları verilmiştir.

<sup>(3)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

<sup>(4)</sup> Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

1-Merkezi Yönetimlerden Alacaklar

2-Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Alacaklar

3-Kurumsal Alacaklar

4-İhtisas Kredileri

5-Kurumsal Kobiler

6-Diğer Perakende Alacaklar

7-Nitelikli Rotatif Krediler

8-Perakende Kobiler

9-Hisse Senedi Yatırımları

10-Diğer Alacaklar

**YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2.7. Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden risklere ilişkin profil:**

Önceki Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)(2)</sup>										Toplam
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Yurt içi	242.757.185	17.806.415	133.018.900	61.115.813	59.603.654	68.276.751	45.038.626	72.097.492	249.507	22.091.850	722.056.193
Avrupa Birliği Ülkeleri	666.709	32.587.844	2.786.588	828.579	521.729	44.126	44.629	5.708	-	-	37.485.912
OECD Ülkeleri <sup>(3)</sup>	-	1.749.082	82.136	-	672	4.524	4.895	13	-	-	1.841.322
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	553.794	50.124	29.652	322	298	-	-	-	634.190
ABD, Kanada	16.849	16.730.978	1.571	-	-	11.303	10.814	238	183.367	-	16.955.120
Diğer Ülkeler	-	278.710	241.067	481.690	439.127	42.334	34.086	951	-	-	1.517.965
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	12.259.949	-	-	12.259.949
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler <sup>(4)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>243.440.743</b>	<b>69.153.029</b>	<b>136.684.056</b>	<b>62.476.206</b>	<b>60.594.834</b>	<b>68.379.360</b>	<b>45.133.348</b>	<b>72.104.402</b>	<b>12.692.823</b>	<b>22.091.850</b>	<b>792.750.651</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

<sup>(2)</sup> Kredi risk azaltımı öncesi ancak krediye dönüşüm sonrası risk tutarları verilmiştir.

<sup>(3)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

<sup>(4)</sup> Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

1-Merkezi Yönetimlerden Alacaklar

2-Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Alacaklar

3-Kurumsal Alacaklar

4-İhtisas Kredileri

5-Kurumsal Kobiler

6-Diğer Perakende Alacaklar

7-Nitelikli Rotatif Krediler

8-Perakende Kobiler

9-Hisse Senedi Yatırımları

10-Diğer Alacaklar

**YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2.8. Sektörlere veya karşı taraflara göre risk profili:**

	Risk Sınıfları <sup>(1)(2)</sup>										TP	YP	Toplam
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
<b>Tarım</b>	<b>1.269</b>	-	<b>4.172.335</b>	-	<b>2.709.128</b>	-	-	<b>4.445.159</b>	-	-	<b>10.099.001</b>	<b>1.228.890</b>	<b>11.327.891</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.269	-	3.164.021	-	2.486.117	-	-	3.841.556	-	-	8.819.453	673.510	9.492.963
Ormancılık	-	-	561.216	-	206.210	-	-	548.995	-	-	1.094.044	222.377	1.316.421
Balıkçılık	-	-	447.098	-	16.801	-	-	54.608	-	-	185.504	333.003	518.507
<b>Sanayi</b>	<b>37.259</b>	-	<b>147.708.122</b>	<b>47.004.855</b>	<b>39.435.536</b>	-	-	<b>50.883.671</b>	<b>1.870</b>	-	<b>186.953.346</b>	<b>98.117.967</b>	<b>285.071.313</b>
Madencilik ve Taşocaklığı	-	-	284.557	-	648.083	-	-	230.863	-	-	878.724	284.779	1.163.503
İmalat Sanayi	32.223	-	133.840.368	2.069.918	35.210.296	-	-	49.932.541	1.870	-	162.973.858	58.113.358	221.087.216
Elektrik, Gaz, Su	5.036	-	13.583.197	44.934.937	3.577.157	-	-	720.267	-	-	23.100.764	39.719.830	62.820.594
<b>İnşaat</b>	<b>28</b>	-	<b>10.137.684</b>	<b>12.469.941</b>	<b>16.179.142</b>	-	-	<b>12.403.738</b>	-	-	<b>29.285.757</b>	<b>21.904.776</b>	<b>51.190.533</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>342.361.430</b>	<b>87.933.297</b>	<b>54.227.912</b>	<b>21.998.167</b>	<b>29.630.749</b>	-	-	<b>34.532.179</b>	<b>15.500.955</b>	<b>46.423.493</b>	<b>380.533.391</b>	<b>252.074.791</b>	<b>632.608.182</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	3	-	13.130.065	8.320.490	7.641.650	-	-	14.329.461	-	-	30.468.640	12.953.029	43.421.669
Otel ve Lokanta Hizmetleri	74	-	5.584.146	226.985	8.178.084	-	-	3.899.105	-	-	9.272.956	8.615.438	17.888.394
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	7.597.189	6.006.179	3.935.207	-	-	5.025.045	5.000	-	11.781.775	10.786.845	22.568.620
Mali Kuruluşlar	339.290.620	87.928.836	14.019.755	-	1.784.508	-	-	1.070.138	15.440.595	46.423.493	300.359.503	205.598.442	505.957.945
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	-	-	2.797.623	6.783.650	2.361.884	-	-	1.807.528	51.676	-	7.283.287	6.519.074	13.802.361
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	1.374	-	590.471	-	790.798	-	-	305.873	-	-	1.632.934	55.582	1.688.516
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	3.069.359	4.461	10.508.663	660.863	4.938.618	-	-	8.095.029	3.684	-	19.734.296	7.546.381	27.280.677
<b>Diğer</b>	-	<b>7.722.054</b>	<b>2.531.335</b>	-	<b>238.146</b>	<b>122.240.001</b>	<b>104.475.988</b>	<b>352.508</b>	<b>2.344.916</b>	<b>10.827.888</b>	<b>239.910.862</b>	<b>10.821.974</b>	<b>250.732.836</b>
<b>Toplam</b>	<b>342.399.986</b>	<b>95.655.351</b>	<b>218.777.388</b>	<b>81.472.963</b>	<b>88.192.701</b>	<b>122.240.001</b>	<b>104.475.988</b>	<b>102.617.255</b>	<b>17.847.741</b>	<b>57.251.381</b>	<b>846.782.357</b>	<b>384.148.398</b>	<b>1.230.930.755</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

<sup>(2)</sup> Kredi risk azaltımı öncesi ancak krediye dönüşüm sonrası risk tutarları verilmiştir.

1-Merkezi Yönetimlerden Alacaklar

2-Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Alacaklar

3-Kurumsal Alacaklar

4-İhtisas Kredileri

5-Kurumsal Kobiler

6-Diğer Perakende Alacaklar

7-Nitelikli Rotatif Krediler

8-Perakende Kobiler

9-Hisse Senedi Yatırımları

10-Diğer Alacaklar

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.9. Vade unsuru taşıyan risklerin kalan vadelerine göre dağılımı:

Risk Sınıfları <sup>(1)(2)</sup>	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	Toplam
Merkezi Yönetimlerden Alacaklar	118.390.866	1.133.929	6.640.304	8.831.366	202.245.070	337.241.535
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	33.202.053	17.666.896	11.694.852	5.654.008	12.542.069	80.759.878
Kurumsal Alacaklar	189.275.431	3.705.953	3.788.039	7.083.938	14.850.499	218.703.860
İhtisas Kredileri	79.851.952	-	-	-	1.621.011	81.472.963
Kurumsal Kobilere	79.146.943	26.185	93.728	175.491	8.590.511	88.032.858
Diğer Perakende Alacaklar	85.050.137	866.037	33.990	163.487	26.670.809	112.784.460
Nitelikli Rotatif Krediler	104.475.988	-	-	-	-	104.475.988
Perakende Kobilere	93.266.240	80.167	29.980	294.281	7.162.405	100.833.073
Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	147.481	-	-	-	-	147.481
<b>Toplam</b>	<b>782.807.091</b>	<b>23.479.167</b>	<b>22.280.893</b>	<b>22.202.571</b>	<b>273.682.374</b>	<b>1.124.452.096</b>

<sup>(1)</sup> Kredi risk azaltımı öncesi ancak krediye dönüşüm sonrası risk tutarları verilmiştir.

## 2.10. Risk ağırlığına göre risk tutarları:

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin Ek-1'inde tanımlanan her bir risk ağırlığına tekabül eden kredi riski azaltım öncesi ve sonrası toplam risk tutarı ve özkaynaklardan indirilen tutarlar aşağıda verilmiştir.

Risk Ağırlığı	%0-%20	%20-%35	%35-%50	%50-%75	%75-%100	%100-%250	%250	%1250	Toplam	Özkaynaklardan İndirilenler
1 Kredi Riski Azaltım Öncesi	453.195.358	95.226.116	68.570.721	179.238.549	124.013.091	301.084.013	9.602.907	-	1.230.930.755	1.325.093
2 Kredi Riski Azaltım Sonrası	439.393.794	93.239.706	68.647.202	176.641.467	122.110.361	297.363.248	9.602.907	-	1.206.998.685	1.325.093

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.11. Önemli sektörlere veya karşı taraf türüne göre muhtelif bilgiler:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 90 günden fazla gecikmiş olması ve yapılan risk değerlendirmesine istinaden değer düşüklüğüne uğradığına karar verilen krediler değer kaybına uğramış krediler olarak değerlendirilmiş ve bu krediler için "Özel Karşılık" hesaplanmıştır.

Tahsili gecikmiş krediler ise 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadesi 90 güne kadar gecikmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış kredilerdir. Bu krediler için "Genel Karşılık" hesaplaması yapılmaktadır.

Önemli Sektörler/Karşı taraflar	Krediler		Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış (TFRS 9)		
	Kredi riskinde önemli artış (ikinci aşama)	Temerrüt (üçüncü aşama)	
			Beklenen kredi zararı karşılıkları (TFRS 9)
<b>Tarım</b>	<b>218.113</b>	<b>279.052</b>	<b>267.155</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	205.298	216.931	233.727
Ormançılık	11.475	14.425	13.270
Balkçılık	1.340	47.696	20.158
<b>Sanayi</b>	<b>44.294.343</b>	<b>9.921.730</b>	<b>16.310.458</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	231.761	30.752	32.041
İmalat Sanayi	6.769.835	4.789.738	4.203.036
Elektrik, Gaz, Su	37.292.747	5.101.240	12.075.381
<b>İnşaat</b>	<b>7.200.702</b>	<b>2.493.553</b>	<b>3.197.094</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>23.310.279</b>	<b>3.792.595</b>	<b>7.124.848</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	1.109.927	609.754	595.437
Otel ve Lokanta Hizmetleri	3.281.781	977.745	963.283
Ulaştırma ve Haberleşme	4.006.265	511.616	1.158.164
Mali Kuruluşlar	731.382	666.307	390.295
Gayrimenkul ve Kira. Hizmetleri	6.864.056	808.234	2.798.101
Eğitim Hizmetleri	27.246	11.127	12.238
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	7.289.622	207.812	1.207.330
<b>Diğer</b>	<b>12.249.877</b>	<b>5.677.647</b>	<b>5.918.983</b>
<b>Toplam</b>	<b>87.273.314</b>	<b>22.164.577</b>	<b>32.818.538</b>

## 2.12. Değer ayarlamaları ve kredi karşılıkları değişimine ilişkin bilgiler:

	Dönem içinde ayrılan karşılık				
	Açılış bakiyesi	tutarları	Karşılık iptalleri	Diğer ayarlamalar <sup>(1)</sup>	Kapanış bakiyesi
1 Özel Karşılıklar	14.567.648	10.177.612	(3.083.077)	(4.781.752)	16.880.431
2 Genel Karşılıklar (Değer Ayarlamaları)	17.222.220	5.535.996	-	-	22.758.216

<sup>(1)</sup> Aktiften silinenleri ifade etmekte olup takipteki krediler portföyünden yapılan satışlar da burada gösterilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar:

#### 3.1. Risk yönetimi ve risk ağırlıklı tutarlara ilişkin genel açıklamalar

##### 3.1.1. Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı

Banka'nın risk yönetimi stratejisi, sürdürülebilir büyüme hedefi çerçevesinde risklerin uluslararası standartlara ve yerel düzenlemelere uygun yöntemler kullanılarak ölçümü ve risk-getiri dengesinin gözetilmesi suretiyle sermayenin optimum düzeyde kullanımı ve sürdürülebilir büyümenin bu denge çerçevesinde sağlanmasıdır. Banka'da risk yönetimi yaklaşımı, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci ("İSEDES") güçlü risk yönetimi tekniklerine ve ileriye dönük, risk profiline dayalı bir planlama ve sermaye değerlendirmesine dayanmaktadır.

Beklenmeyen olay ya da piyasalardaki bozulmalardan kaynaklanabilecek kayıplar yaşanması durumunda, Banka'nın faaliyetlerini sürdürebilmesi için ileriye dönük bir sermaye planlama yaklaşımı benimsenmiştir. Risklerin tespiti, ölçümü, analizi ve kontrolü için en ileri uluslararası uygulamalardan faydalanılmaktadır. Riskin tanımlanması ve uygun ölçüm yönteminin tespiti süreci, ileri uluslararası uygulama örneklerinden esinlenilerek risk yönetiminin iyileştirildiği, iş evrimine paralel olarak Banka'nın kullandığı analizlerin güncellendiği dinamik bir yapıya sahiptir. Banka için belirlenen bütçe hedeflerine ulaşırken, faaliyetleri en optimum seviyede gerçekleştirmek için bütçe süreci ile entegre bir risk iştahı çerçevesi oluşturulmuş ve bu vesileyle doğru risk pozisyonu alınması sağlanmıştır.

Yapısal bloğun ayrılmaz bir bileşeni olan risk iştahı, kabul edilebilir risk seviyesinde doğru risk pozisyonu alınarak Banka faaliyetlerinin en iyi şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla geliştirilmiş, Banka yönetimi açısından kritik öneme haiz bir araçtır. Risk iştahı, riske duyarlı performans göstergeleri ile Banka'nın yönetim ve bütçe süreçlerine entegre edilmiştir.

Risk iştahı göstergeleri, hedef, limit ve kritik eşikler Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi ve Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi'nin ortak önerisi ile Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Söz konusu limit ve eşiklerin belirlenmesinde ekonomik koşullarda oluşabilecek muhtemel değişiklikler de göz önüne alınmaktadır.

Belirlenen risk iştahı göstergeleri Banka'nın sermaye yeterliliği, likidite, aktif kalitesi, finansal risk ve operasyonel risk oranlarından oluşmakta ve üst yönetim Banka'nın bu hedef ve kritik eşikler aralığında faaliyet göstermesini sağlamaktadır. Kritik eşiklerin aşılması durumunda üst yönetim bilgilendirilmekte ve tedbir alınması sağlanmaktadır. Risk iştahı çerçevesinin etkin bir şekilde uygulanması için, ilgili birimler tarafından izlenmekte ve üst yönetime düzenli olarak raporlama yapılmaktadır.

Banka, bilanço içi ve dışı yükümlülüklerinden kaynaklanan piyasa risklerini yönetmek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilen ve onaylanan içsel politika ve prosedürleri uygulamaktadır. İçsel politikalar, yasal otoritenin ilgili yönetmelikler ve iyi uygulama rehberlerinde belirtmiş olduğu prensipleri baz alarak, Banka'nın risk iştahı ve ihtiyaçları paralelinde riskleri tanımlama, ölçme, izleme ve raporlama görevlerini ve uygulayıcılarını belirlemekte, limit uygulamalarının Banka'da tahsis edilmesine zemin hazırlamakta ve risk iştahının aşıldığı durumlarda alınacak aksiyonlara rehberlik etmektedir.

Banka'nın kredi verme faaliyetlerine ilişkin genel çerçeveyi yansıtan kredi politikaları, asgari yıllık bazda güncellenerek Yönetim Kurulu'nun onayıyla yürürlüğe girmektedir. Kredi politikaları, aktif kalitesini iyileştirmeyi, etkin risk yönetimini desteklemeyi ve yasal uygulamalara uyum göstermeyi temel almaktadır. Ayrıca, krediler yönetimi alanındaki uygulamaların dahil olduğu, Banka çapında geçerli ortak standartları, sınırlamaları ve ilkeleri içermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3.1.1. Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı (devamı)

Kredi riski yönetiminin başlıca amacı; etkili ve düzgün işleyen derecelendirme/skorlama modelleri, stratejileri ve süreçlerinin yardımıyla kredi riskini ölçmek ve azaltmak, bu bağlamda zamanında reaksiyon gösterip gerekli tedbirleri almaktır. İzlenen başlıca stratejiler içerisinde kurum genelinde mevcut olan ortak risk yönetimi anlayışının sürekliliği için kredi politikalarının etkin biçimde uygulanması, kredi portföyünün daha az riskli sektörlere yönlendirilmesi, grup risklerinde aşırı yoğunlaşmadan kaçınılması ve mevcut yasal sınırlamalara uyulması, daha iyi derecelendirme notuna sahip müşterilere odaklanılması, yüksek kredi riski ve itibar riski yaratacak işlemlerden kaçınılması, ülke riskinin tesis edilmiş olan strateji, politika ve uygulama usullerine uyumlu bir şekilde yönetilmesi, etkin kredi risk yönetiminin tesis edilmesi için Banka Üst Yönetimi'nin kredi riski alanındaki tüm gelişmeler hakkında zamanında bilgilendirilmesi, kredi stres testlerinin uygulanması ve kredi riski yasal süreçlerine katılım yapılması gibi hususlar bulunmaktadır.

Risk Yönetimi, Denetim Komitesi vasıtasıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmaktadır. Organizasyon yapısı "Piyasa Riski Yönetimi", "Kredi Riski Strateji, Modelleme ve Raporlama Yönetimi" ve "Risk Validasyon" birimlerinden oluşmaktadır.

Piyasa riski yönetimi bölümü, Finansal Piyasalar Politikası, Likidite Politikası, Likidite Riski Limit Yönetimi Politikası, Likidite Acil Durum Politikası, Faiz Oranı Riski Politikası, Faiz Oranı Riski Limit Yönetimi Politikası, Riskten Korunma Muhasebesi Politikası, Finansal Yatırım Riski Politikası, Gayrimenkul Riski Politikası, Türev İşlemler Politikası, Bağımsız Fiyat Doğrulama Politikası, Alım Satım Hesaplarına Dahil Edilmeye İlişkin Politika ve Piyasa Riski Stres Testi Politikası gibi içsel politikaların belirlemiş olduğu prensipler kapsamında faaliyetlerini yerine getirir.

Piyasa riskinin ölçülmesi sürecinde riske maruz değeri, baz puan değeri (faiz hassasiyeti), kredi baz puan değeri (kredi spread hassasiyeti) içsel modeller vasıtasıyla hesaplanan risk metriklerini kullanmaktadır. Risk ölçütleri ürün, portföy ve hesap (gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan) kırılımlarında takip edilmektedir. Söz konusu içsel modelin sonuçları geriye yönelik testler kullanılarak performans testlerine tabi tutulmaktadır. Ek olarak, belirli ürünler bazında işlem limitlendirmeleri kullanılmaktadır.

Likidite riski ölçüm yöntemleri likidite karşılama oranı, kısa vadeli likidite ölçümü ve gün içi likidite ölçümü gibi kısa vadeli risk metrikleri ile erken uyarı göstergelerinden oluşurken; net istikrarlı fonlama oranı rasyosu ve fonlama yoğunlaşma yapısı gibi ölçüm yöntemleri de Banka'nın orta-uzun vadeli likidite yapısının takibi amacıyla kullanılmaktadır. Likiditenin streslenmesine yönelik çeşitli senaryo analizleri ile de piyasaya ya da Banka'ya özgü veya bunların her ikisindeki parametrelerde gözlenebilecek olası bozulma senaryolarının Banka'nın likiditesini nasıl etkilediğine bakılmaktadır.

Piyasa risk yönetimi kapsamında içsel modeller vasıtasıyla yapılan ölçümler, Banka üst düzey yönetimi ile hazine, finansal raporlama ve kredi izleme birimlerine (karşı taraf kredi riski sürecinde) günlük olarak raporlanmakta, Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi'ne ise aylık olarak sunulmaktadır.

Stres testleri; normal koşullarda gerçekleşme olasılığı düşük ancak gerçekleşmesi durumunda Banka'ya zarar verebilecek beklenmeyen olay ya da piyasalardaki değişimin Banka'ya etkisini değerlendirerek risk yönetimi, bütçe ve sermaye planlama süreçlerinde ileriye dönük bir bakış açısı sağlar. Banka, piyasa riski faktörlerindeki geçici ve sürekli bozulmaların sermaye ve gelir/gider tablosu üzerindeki etkilerini ölçmek ve sermaye planlaması yapmak amacıyla stres testlerine başvurmaktadır. Stres testi sürecinde senaryolar baz, orta ve yüksek stres ayırımında, ekonominin genelindeki olumsuz durumun risk faktörleri aracılığıyla Banka'nın ekonomik değeri üzerindeki etkilerini ölçmeyi amaçlar. Fiyat hareketlerine ek olarak, Banka'nın elinde tutmuş olduğu gayrimenkuller, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla karşılaştığı finansal yatırım riskleri gibi diğer önemli risk unsurları da sermaye planlaması ve stres testi süreçlerinde değerlendirilmektedir.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.1. Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı (devamı)

Stres test çalışmaları, üst düzey yönetimin aktif katılımı ile gerçekleştirilmekte, stres testinin Banka'nın genel risk profiline etkisi raporlanmaktadır. Üst düzey yönetim, stres test senaryosunun oluşturulması ve sonuçların analiz edilmesi sürecine, senaryo kapsamının ve yaklaşımın belirlenmesi, gerekli yönlendirmelerin yapılması, sonuçların ve önerilen aksiyon planının değerlendirilmesi vasıtasıyla dahil olmaktadır. Stres senaryoları, güncel makroekonomik tahminler ve kriz senaryoları Araştırma ve Analitik Modelleme Birimi tarafından hazırlanmaktadır.

Banka ticari faaliyetleri kapsamında maruz kaldığı piyasa risklerini türev enstrümanlar vasıtasıyla azaltmakta ve riskten koruma muhasebesi uygulamasıyla risklerin sermaye üzerindeki etkilerini kontrol altına almaya çalışmaktadır. Kur riskine ilişkin muhafazakar bir yaklaşım sergileyerek ana bankacılık faaliyetlerinde kaynaklanan artık pozisyonları yönetmek amacıyla döviz pozisyonu tutmakta ve gün sonu pozisyonlarını asgari seviyede yönetmektedir.

Operasyonel ve itibar risk yönetimi, maruz kalınan risklerin tespiti ve azaltımı için politika ve stratejiler tanımlamakta, kayıp verileri, kilit risk göstergeleri, senaryo analizleri ve risk değerlendirmeleri vasıtasıyla potansiyel operasyonel ve itibar risklerini azaltmaya yönelik aksiyonlar belirlemede, raporlamakta ve takip etmektedir. Operasyonel Risk Yönetimi Politikası ve İtibar Riski Politikası, her yıl güncellenerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

İş Sürekliliği Yönetimi Politikası, Banka'nın faaliyetlerinin devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin asgariye indirilmesini ve beklenmedik olaylar karşısında kritik ürün ve hizmetlerin kabul edilebilir süreler içinde işler hale getirilmesini hedeflemektedir. Kriz Yönetimi Planı, Acil Durum Planı, İş Kurtarma Planı ve Kriz İletişim Planı vasıtasıyla Banka'nın beklenmedik olaylara karşı dayanıklılığının artırılması sağlanmaktadır. İş Sürekliliği Yönetimi Politikası ve planları düzenli olarak güncellenmekte ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Risk Validasyon Bölümü, doğrudan Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak işlev gösteren bağımsız bir ekip olmakla birlikte, Banka genelinde kullanılmakta olan ve riske konu her türlü model, veri ve sürecin kontrolünden sorumludur. Validasyon çalışmaları istatistiksel testlerin yanı sıra, Banka içi prosedürlere uygunluğu ve ilgili yasal düzenlemeler ile uyumu da kapsamaktadır. Risk Validasyon Birimi, Yasal Risk, Stratejik Risk ve Derecelendirme Modelleri Validasyonu olmak üzere üç ayrı ekipten oluşmaktadır. Yasal risk validasyonu kapsamında temel olarak İDD modelleri, TFRS 9 ve ikinci yapısal blokta yer alan kredi riski validasyonu yapılmaktadır. Stratejik risk validasyonu kapsamında ise strateji validasyonu, yönetsel modeller, piyasa riski ve ikinci yapısal blok kapsamındaki diğer risk türlerinin validasyonu gerçekleştirilmektedir. Derecelendirme modelleri validasyonu kapsamında ise pazarlama modelleri, makro ekonomik tahmin modelleri, proje finansman modeli ve operasyonel risk modellerinin validasyon aktiviteleri gerçekleştirilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.2. Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış

	Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari Sermaye Yükümlülüğü
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem
1 Kredi Riski (Karşı Taraf Kredi Riski Hariç) <sup>(1)</sup>	610.626.631	369.831.219	48.850.130
2 Standart Yaklaşım	52.707.788	38.983.014	4.216.623
3 İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım	557.918.843	307.443.458	44.633.507
4 Karşı Taraf Kredi Riski	13.234.018	11.310.348	1.058.721
5 Karşı Taraf Kredi Riski İçin Standart Yaklaşım	13.234.018	11.310.348	1.058.721
6 İçsel Model Yöntemi	-	-	-
7 Basit Risk Ağırlığı Yaklaşımı veya İçsel Modeller Yaklaşımında Bankacılık Hesabındaki Hisse Senedi Pozisyonları	-	-	-
8 KYK'ya Yapılan Yatırımlar - İçerik Yöntemi	14.748	3.117	1.180
9 KYK'ya Yapılan Yatırımlar - İzahname Yöntemi	-	-	-
10 KYK'ya Yapılan Yatırımlar - %1250 Risk Ağırlığı Yöntemi	-	-	-
11 Takas Riski	-	8	-
12 Bankacılık Hesaplarındaki Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-
13 İDD Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım	-	-	-
14 İDD Denetim Otoritesi Formülü Yaklaşımı	-	-	-
15 Standart Basitleştirilmiş Denetim Otoritesi Formülü Yaklaşımı	-	-	-
16 Piyasa Riski	13.715.305	6.080.358	1.097.224
17 Standart Yaklaşım	13.715.305	6.080.358	1.097.224
18 İçsel Model Yaklaşımları	-	-	-
19 Operasyonel Risk	42.578.789	34.598.266	3.406.303
20 Temel Gösterge Yaklaşımı	42.578.789	34.598.266	3.406.303
21 Standart Yaklaşım	-	-	-
22 İleri Ölçüm Yaklaşımı	-	-	-
23 Özkaynaklardan İndirim Eşiklerinin Altındaki Tutarlar (%250 Risk Ağırlığına tabi)	5.174.805	3.510.914	413.984
24 En Düşük Değer Ayarlamaları	-	-	-
25 Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)	685.344.296	425.334.230	54.827.542

<sup>(1)</sup> Önceki dönemde, İDD'ye geçiş hükümleri kapsamında 23.404.747 TL değer ayarlaması bulunmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.2. Finansal tablolar ve risk tutarları bağlantıları

## 3.2.1. Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamındaki farklar ve eşleştirme

Cari Dönem	Yasal Konsolidasyon		Kalemlerin TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarı				Sermaye Yükümlülüğüne Tabi Olmayan veya Sermayeden İndirilen
	Kapsamındaki TMS		Karşı Taraf Kredi Riskine Tabi	Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	Piyasa Riskine Tabi	Sermayeden İndirilen	
	Uyarınca Değerlenmiş	Tutar					
Varlıklar							
Finansal Varlıklar (Net)	269.783.597	251.307.678	26.422.662	-	9.206.416	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)	733.352.728	768.887.154	30.158.530	-	-	63.481	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin							
Duran Varlıklar (Net)	1.035.873	1.035.873	-	-	-	-	-
Ortaklık Yatırımları	20.848.457	20.848.457	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	9.846.677	9.644.534	-	-	-	202.143	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	1.206.951	147.482	-	-	-	1.059.469	-
Vergi Varlığı	5.146.976	5.146.976	-	-	-	-	-
Diğer Aktifler	66.872.334	54.733.871	-	-	-	-	-
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.108.093.593</b>	<b>1.111.752.025</b>	<b>56.581.192</b>	<b>-</b>	<b>9.206.416</b>	<b>1.325.093</b>	<b>-</b>
Yükümlülükler							
Mevduat	672.765.318	-	-	-	-	672.765.318	-
Alınan Krediler	70.048.420	-	-	-	-	70.048.420	-
Para Piyasalarına Borçlar	35.514.486	-	25.648.224	-	-	9.866.262	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	40.540.324	-	-	-	-	40.540.324	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal							
Yükümlülükler	37.239.659	-	-	-	-	37.239.659	-
Türev Finansal Yükümlülükler	13.774.007	-	-	-	8.239.776	13.774.007	-
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler (Net)	1.855.391	-	-	-	-	1.855.391	-
Karşılıklar	11.084.141	-	-	-	-	11.084.141	-
Vergi Borcu	5.598.484	-	-	-	-	5.598.484	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	39.388.232	-	-	-	-	39.388.232	-
Diğer Yükümlülükler	54.028.741	-	-	-	-	54.028.741	-
Özkaynaklar	126.256.390	-	-	-	-	126.256.390	-
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.108.093.593</b>	<b>-</b>	<b>25.648.224</b>	<b>-</b>	<b>8.239.776</b>	<b>1.082.445.369</b>	<b>-</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.2.1. Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamındaki farklar ve eşleştirme (devamı)

Önceki Dönem	Yasal Konsolidasyon		Kalemlerin TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarı				Sermaye Yükümlülüğüne Tabi Olmayan veya Sermayeden İndirilen
	Kapsamındaki TMS		Karşı Taraf Kredi Riskine Tabi	Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	Piyasa Riskine Tabi	Sermayeden İndirilen	
	Uyarınca Değerlenmiş	Tutar					
Varlıklar							
Finansal Varlıklar (Net)	201.127.450	177.366.849	35.988.280	-	8.501.785	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar (Net)	469.423.312	498.303.322	38.973.799	-	-	76.825	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin							
Duran Varlıklar (Net)	1.327.210	1.327.210	-	-	-	-	-
Ortaklık Yatırımları	15.207.109	15.207.109	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	4.851.380	4.720.302	-	-	-	131.078	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	2.001.661	112.060	-	-	-	1.889.601	-
Vergi Varlığı	3.484.572	3.484.572	-	-	-	-	-
Diğer Aktifler	39.347.072	39.671.914	-	-	-	-	-
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>736.769.766</b>	<b>740.193.338</b>	<b>74.962.079</b>	<b>-</b>	<b>8.501.785</b>	<b>2.097.504</b>	<b>-</b>
Yükümlülükler							
Mevduat	401.095.416	-	-	-	-	401.095.416	-
Alınan Krediler	61.124.168	-	-	-	-	61.124.168	-
Para Piyasalarına Borçlar	52.908.277	-	47.919.291	-	-	4.988.986	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	34.253.742	-	-	-	-	34.253.742	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal							
Yükümlülükler	25.794.232	-	-	-	-	25.794.232	-
Türev Finansal Yükümlülükler	18.032.048	-	6.058.125	-	7.294.512	11.973.923	-
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler (Net)	1.306.217	-	-	-	-	1.306.217	-
Karşılıklar	5.826.499	-	-	-	-	5.826.499	-
Vergi Borcu	2.877.865	-	-	-	-	2.877.865	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	39.441.999	-	-	-	-	39.441.999	-
Diğer Yükümlülükler	30.625.125	-	-	-	-	30.625.125	-
Özkaynaklar	63.484.178	-	-	-	-	63.484.178	-
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>736.769.766</b>	<b>-</b>	<b>53.977.416</b>	<b>-</b>	<b>7.294.512</b>	<b>682.792.350</b>	<b>-</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.2.2. Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları

Cari Dönem	Toplam	Kredi Riskine Tabi	Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları		Piyasa Riskine Tabi
			Karşı Taraf Kredi Riskine Tabi		
1 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Varlıkların TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarları (4. Bölüm 3.2.1.'deki gibi)	1.177.539.633	1.111.752.025	-	56.581.192	9.206.416
2 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Yükümlülüklerin TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarları (4. Bölüm 3.2.1.'deki gibi)	33.888.000	-	-	25.648.224	8.239.776
3 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Toplam Net Tutar	1.143.651.633	1.111.752.025	-	30.932.968	966.640
4 Bilanço Dışı Tutarlar	551.922.907	204.754.583	-	-	-
5 Değerleme Farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı Netleştirme Kurallarından Kaynaklanan Farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)	-	-	-	-	-
7 Karşılıkların Dikkate Alınmasından Kaynaklanan Farklar	-	-	-	-	-
8 Kurum'un Uygulamalarından Kaynaklanan Farklar	(134.154.013)	-	(6.139.265)	-	12.748.665
9 Risk azaltımından kaynaklanan farklar	(147.613)	-	-	-	-
<b>Risk Tutarları</b>	<b>1.182.204.982</b>	<b>-</b>	<b>24.793.703</b>	<b>13.715.305</b>	

Önceki Dönem	Toplam	Kredi Riskine Tabi	Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları		Piyasa Riskine Tabi
			Karşı Taraf Kredi Riskine Tabi		
1 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Varlıkların TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarları (4. Bölüm 3.2.1.'deki gibi)	823.657.202	740.193.338	-	74.962.079	8.501.785
2 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Yükümlülüklerin TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarları (4. Bölüm 3.2.1.'deki gibi)	61.271.928	-	-	53.977.416	7.294.512
3 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Toplam Net Tutar	762.385.274	740.193.338	-	20.984.663	1.207.273
4 Bilanço Dışı Tutarlar	306.995.814	113.316.827	-	2.818.314	-
5 Değerleme Farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı Netleştirme Kurallarından Kaynaklanan Farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)	-	-	-	-	-
7 Karşılıkların Dikkate Alınmasından Kaynaklanan Farklar	-	-	-	-	-
8 Kurum'un Uygulamalarından Kaynaklanan Farklar	(129.759.336)	-	(1.765.701)	-	4.873.085
9 Risk azaltımından kaynaklanan farklar	(78.023)	-	(1.770.322)	-	-
<b>Risk Tutarları</b>	<b>723.672.806</b>	<b>-</b>	<b>20.266.954</b>	<b>6.080.358</b>	

## 3.2.3. TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar

Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar ile yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar arasında fark bulunmamaktadır.

Banka'nın gerçeğe uygun değer hesaplamasına konu finansal enstrümanlar, ürün tiplerine göre piyasa değeri ya da model değeri ile değerlendirilmektedir. Söz konusu değerlendirme metodolojilerinin uygulaması, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik ekinde belirtilen ihtiyatlı değerlendirme prensipleri ile uyumlu "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" politikalarının gerçekleştirilmektedir. Banka, organize piyasalarda işlem gören bono, tahvil ve future sözleşmeleri için piyasa fiyatlarından faydalanmakta iken genellikle tezgah üstü piyasalarda işlem gören türev işlemler için model değeri üreten platformları kullanmaktadır. Piyasa ya da model değerine dayalı değerlemeler günlük olarak yapılmakta ve piyasada oluşan değişimler Banka'nın finansalına aynı sıklıkla yansıtılabilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.2.3. TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar (devamı)

Değerlemelerde oluşabilecek hataları veya sapmaları minimum seviyeye çekmek, doğru kar/zarar ve risk hesaplamaları yapmak için oluşturulan bağımsız fiyat kontrolleri süreci (BFK), piyasa fiyatları ve model girdilerinin düzenli olarak bağımsız ve farklı kaynaklar ile karşılaştırılması, doğrulanması ve onayını içermektedir. BFK'nın amacı, banka değerlemesine konu olan verilerin piyasa temsili yüksek, yeterince likit enstrümanlardan ve doğru bir şekilde günlük olarak oluşmasını sağlamaktır. Tüm bu süreçler, Banka hedefleri ile uyumlu, kesin, bütüncül ve tamamlayıcı bir yaklaşımı oluşturmaktadır.

Menkul kıymetler ve türev işlemler için aktif piyasalarda kote edilen fiyatlar, bir enstrümanın gerçeğe uygun değerini kaydetmek için kullanılır, ancak kote edilmiş fiyatlar genellikle aktif piyasalarda bulunmamaktadır. Piyasada işlem görmeyen finansal enstrümanlar için duruma uygun değerlendirme tekniği kullanılmakta ancak piyasa katılımcısının benzer varlığın veya borcun fiyatının tahmininde dikkate alacağı unsurlar için değerlendirme tekniği yoluyla tahmini gerçeğe uygun değer ayarlanmaktadır. Söz konusu ayarlamalar, elden çıkarma maliyeti, piyasa likiditesi, model riski ve kredi değerlendirme ayarlamaları olarak sınıflanmaktadır.

Elden çıkarma maliyeti; ortalama piyasa fiyatlarıyla değerlendirilen finansal enstrümanlarda, uygun satış/tasfiye fiyatı (değerleme tarihinde varlıklarda yer alan finansal araçlar) veya teklif fiyatına (değerleme tarihinde yükümlülük olan finansal araçlar) varmak için katlanılacak tutarı yansıtmaktadır.

Piyasa likiditesi; likiditenin yetersiz olduğu durumlarda pozisyonun kapatılması için katlanılacak tutarı yansıtır. Likit iki yönlü piyasada herhangi bir pazarlanabilir fiyat olmadığında, fiyatlandırma için bir likidite indirimi uygulanmaktadır.

Model riski; modeldeki eksikliklerden kaynaklanan riski yansıtır. Modelin karmaşıklığı, piyasa standardı olması ve bilinen tüm risk faktörlerini dahil etme kabiliyeti, model risk ayarlamalarının gerekliliğini/uygulanabilirliğini belirler.

Kredi değerlendirme ayarlamaları (KDA), Banka'nın karşı taraf ile yapılan sözleşmede belirtilen yükümlülüklerden herhangi birinin yerine getirilmemesi dolayısı ile ortaya çıkan kredi riskinin cari piyasa değeridir ve tüm karşı tarafların kredi riskinin dikkate alınması suretiyle yasal sermaye hesaplamalarına dahil edilir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3.3. Kredi riskine ilişkin kamuya açıklanacak hususlar

#### 3.3.1. Kredi riski ile ilgili genel bilgiler

##### 3.3.1.1. Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler

Kredi Politikaları, BDDK tarafından yayınlanan kredi yönetimine ilişkin iyi uygulama rehberi doğrultusunda hazırlanmıştır.

Kredi politikaları etkinliği asgari yılda bir kez gözden geçirilmekte, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, Banka içinde duyurularak ve uygun prosedürler çerçevesinde uygulanmaktadır. Kredi politikaları gözden geçirilirken ekonomik konjonktür, Banka'nın sermaye yeterliliği oranının seyri ve ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler dikkate alınmaktadır. Hedef pazarlar, portföy yapısı ve konsantrasyonu, büyük krediler, kredi limit uygulamaları, onay makamları gibi konulara ilişkin temel unsurların belirlenmektedir. Kredi stratejileri ile uyumlu şekilde müşterinin kredi değerliliği, büyümeyi hedeflediğimiz sektörler, segmentler ve ürünlerin belirlenmesi, ihtiyatlılık, sürekli uygulanabilirlik prensiplerine dayalı olarak yönlendirici mesajlar verilmektedir.

Kredi risk yönetimi bölümü, kredi riski politikalarının belirlenmesi, risklerin tespiti, ölçümü, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması suretiyle yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Banka'nın aktif kalitesinin yükseltilmesini teminen yapılan ve kredi portföyü yapısındaki gelişmelerin periyodik olarak izlendiği analizler, kredi riski maliyetinin segmentler bazında hesaplanması ve risk yönetimi uygulamalarının Basel kuralları ile uyumlandırılması çalışmaları birimin esas faaliyet ve sorumluluk alanına girmektedir.

Kredi risk yönetimi; kredi riski stratejileri ve operasyonel risk yönetimi ve kredi riski planlama, modelleme ve raporlama yönetimi olmak üzere iki alt birimden oluşmaktadır.

Kredi riski stratejileri ve operasyonel risk yönetimi kredi riski açısından, Banka'nın risk iştahına uygun olacak şekilde tahsis, izleme, tahsilat ve tasfiye stratejilerinin geliştirilmesinden ve alınan aksiyonların takibinden sorumludur. Bu stratejilerin geliştirilmesi için risk analizlerinin yapılması, karar ağaçlarında kullanılacak kuralların belirlenmesi, karar destek sistemleri üzerinden uygulamaya alınması ve akışın sorunsuz şekilde çalışmasında aktif görev almaktadır. Operasyonel itibar risk yönetimi politikalarını oluşturarak, operasyonel ve itibar risklerinin ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması, kilit risk göstergelerinin belirlemesi ve senaryo analizlerinin gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. Operasyonel risk modellerinin oluşturulması, geliştirilmesi, Basel uyumu ve operasyonel riske maruz sermayenin hesaplanması çalışmalarını ve riske dayalı sigorta faaliyetlerini yürütmektedir. Bilgi sistemleri risk envanteri çalışmaları, Destek Hizmetleri Risk Yönetim Programı'nın koordinasyonu, ilgili takip sistemlerinin oluşturulması ve yönetimini sağlamakla birlikte İş Sürekliliği Yönetimi politika ve planlarının oluşturularak sürekli olarak güncellenmesini sağlamaktadır. İş sürekliliği kapsamında alınacak aksiyonları, proje ve bütçe çalışmalarının koordinasyon ve kontrolünü sağlamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3.3.1.1. Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler (devamı)

Kredi riski planlama, modelleme ve raporlama yönetimi, kredi riski bütçesinin hazırlanması, takibi ve raporlanmasını ve kredi karşılıklarının iş birimleri bazında konsolidasyonu ve raporlanmasını gerçekleştirmekte, kredi politikalarının risk iştahı paralelinde belirlenmesi, geliştirilmesi, güncellenmesi ve Banka ile iştirak ve bağlı ortaklıklarda politikaların uygulanmasını temin ederek, politika uygulamaları hakkında Banka içi birimlere ve şubelere destek sağlamaktadır. Grup bazında ortak bir risk kültürü oluşturmak ve standart risk yönetimi uygulamalarını temin etmek adına, iştirakler ve bağlı ortaklıklardaki kredi ve risk yönetimi fonksiyonlarının süreç analizini yapmakta ve uygulama farklılıklarını uyumlandırma amaçlı aksiyon planları oluşturmaktadır. Banka kredi riski değerlendirmesi ve varlık kalite trendleri ile ilgili muhtelif ve kapsamlı yoğunlaşma ve tahminlerinin hazırlanmasını takip ederek Banka'nın risk profilinin ölçülmesi için gerekli hesaplamaları gerçekleştirmekte, ülke riskinin tanımlanmasını sağlamakta ve kredi risk değerlendirmesi kapsamında kapsamlı yoğunlaşma raporlarını hazırlamaktadır. Banka, risk iştahı doğrultusunda politika ve kılavuzlarla belirlenen hedef yoğunlaşma oranları ve büyük gruplarda kredi değerliliğine göre belirlenmiş eşik seviyeler aracılığı ile sektörel kredi yoğunlaşmalarını etkin bir şekilde izlemektedir. Bunlara ek olarak BDDK'nın yayınladığı "Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliği" kapsamında olan temerrüt olasılığı (TO), temerrüt tutarı (TT), temerrüt halinde kayıp (THK) modelleri geliştiren taraflara bakılmaksızın model geliştirme süreçlerinde filen yer olarak nihai yetkili ve sorumlu olarak görüş vermekte, derecelendirme sistemlerinin gözetimini yapmakta, performansını izlemekte, sonuçlar hakkında düzenli analizler yapmakta, derecelendirme sistemlerinin düzgün bir şekilde çalışmasını sağlamakta, geliştirilmesi gereken alanlar ve tespit edilen eksikliklerin giderilmesi yönündeki çalışmalara liderlik etmekte, derecelendirme sistemlerinde yapılan değişiklikler ile ilgili BDDK'ya ve Banka içinde ilgili birimlere değişiklik bilgisini vermekte, model kullanımının değerlendirilmesini yapmakta, Banka içi süreçlerde modellerin BDDK'nın talep ettiği kapsamda yaygınlaştırılmasını sağlamakta ve Basel kapsamında Banka'da yürütülen projeleri izlemektedir. Yasal modellerin banka tahsis, izleme, tahsilat vb. süreçlerinde kullanılan yönetsel modellerin geliştirme süreçlerinde yer almaktan ve performansını izlemekten sorumludur.

BDDK tarafından yayınlanmış olan İSEDES Raporu Hakkında Rehber dikkate alınarak yıllık İSEDES Raporu hazırlanmakta ve rapor Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Raporla temel olarak Banka'nın cari ve gelecek faaliyetleri açısından sermaye yeterliliğini muhafaza edebilmesi için, Banka'da risklerin ve sermayenin stres testleri/senaryolar kapsamında nasıl değerlendirildiği, yönetim yapısı ve uygulanan yaklaşımlar sunulmaktadır.

Banka'da, kredi süreçlerinin Banka'nın kredi politikalarına ve prosedürlerine uygun olarak sürdürüldüğünün, kredilerin Yönetim Kurulu'nca belirlenen usul ve esaslar dahilinde verildiğinin ve kredilerin vade, miktar ve niteliklerinin üst yönetime doğru olarak rapor edildiğinin belirlenmesine yönelik düzenli olarak denetim ve kontroller yapılmaktadır.

İç sistemler kapsamındaki birimler tarafından sürdürülen faaliyetler kredi risk yönetimi süreç, politika ve prosedürlerindeki zayıf yönlerin belirlenmesinde ve söz konusu limit, politika ve prosedürlere aykırı işlemlerin tespit edilmesinde de bir araç olarak kullanılmaktadır.

İncelemeler sonucunda tespit edilen hususlar önem derecesi gözetilerek üst yönetim ve denetim komitesiyle düzenli olarak paylaşılmaktadır.

İç sistemler kapsamındaki birimlerin faaliyetlerinin sonuçları yönetim tarafından etkin bir şekilde kullanılmakta ve kredi yönetimine ilişkin tespit edilen zayıflıklar, aykırılıklar ve farklılıkların tekrar etmemesi için gerekli önlemler alınmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.1.2. Varlıkların kredi kalitesi

Cari Dönem	Finansal tablolarda yer alan		Karşılıklar/amortisman ve değer		Net değer
	TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		düşüklüğü		
	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş			
1 Krediler	20.733.112	585.381.215	35.667.156		570.447.171
2 Borçlanma araçları	-	242.265.589	557.197		241.708.392
3 Bilanço dışı alacaklar	1.431.465	502.388.582	2.222.157		501.597.890
<b>Toplam</b>	<b>22.164.577</b>	<b>1.330.035.386</b>	<b>38.446.510</b>		<b>1.313.753.453</b>

Önceki Dönem	Finansal tablolarda yer alan		Karşılıklar/amortisman ve değer		Net değer
	TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		düşüklüğü		
	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş			
1 Krediler	18.885.802	388.115.686	29.233.396		377.768.092
2 Borçlanma araçları	-	127.418.012	293.305		127.124.707
3 Bilanço dışı alacaklar	1.138.170	282.122.389	1.717.775		281.542.784
<b>Toplam</b>	<b>20.023.972</b>	<b>797.656.087</b>	<b>31.244.476</b>		<b>786.435.583</b>

## 3.3.1.3. Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
1 Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	20.023.972	19.784.137
2 Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	11.517.943	4.718.667
3 Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar (-)	106.767	95.924
4 Aktiften silinen tutarlar (-)	4.781.752	1.035.078
5 Diğer değişimler	(4.488.819)	(3.347.830)
6 Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı(1+2-3-4+5)	22.164.577	20.023.972

## 3.3.1.4. Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar

BDDK tarafından yayımlanan Karşılıklar Yönetmeliği hükümlerine göre;

- Anaparanın veya faizin veya her ikisinin tahsili, vadesinden veya ödenmesi gereken tarihten itibaren doksan günden fazla geciken veya,

- Borçlusunun özkaynaklarının veya verdiği teminatların borcun vadesinde ödenmesini karşılamada yetersiz bulunması nedeniyle tamamının tahsil imkanı sınırlı olan ve gözlenen sorunların düzeltilmemesi durumunda zarara yol açması muhtemel olan veya,

- Borçlusunun kredi değerliliği zayıflamış olan ve kredinin zafiyete uğramış olduğu kabul edilen veya,

- Borçlusunun işletme sermayesi finansmanında veya ilave likidite yaratmada sıkıntılar yaşaması gibi nedenlerle anaparanın veya faizin veya her ikisinin bankaca tahsilinin vadesinden veya ödenmesi gereken tarihten itibaren doksan günden fazla gecikeceğine kanaat getirilen,

kredi ve alacaklar 'donuk alacak' olarak nitelendirilir ve sorunlu kredi hesaplarına tasnif edilmektedir. Bu kredilere aynı yönetmelik kapsamında Banka'nın geliştirmiş olduğu içsel modellere göre beklenen zarar karşılığı ayrılmaktadır.

Karşılıklar Yönetmeliği hükümlerine uygun olarak, kredilere ve diğer alacaklara ilişkin olarak Banka'ya olan yükümlülüğün yerine getirilmesinin geçici likidite sıkıntısından kaynaklanması durumunda, borçluya likidite gücü kazandırmak ve Banka alacağına tahsilini sağlamak amacıyla gecikmiş faizlerde dahil olmak üzere krediler ve diğer alacaklar, gerektiğinde ilave kredi açılmak suretiyle yeniden yapılandırılabilir ya da yeni bir itfa planına bağlanabilir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3.3.1.4.1. Alacakların coğrafi bölgelere göre dağılımı <sup>(1)</sup>

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi	793.276.693	538.193.051
ABD, Kanada	483.313	145.214
Avrupa Birliği Ülkeleri	12.408.341	10.111.379
OECD Ülkeleri	1.520.692	1.552.753
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	720	294
Diğer Ülkeler	4.436.686	3.057.582
<b>Toplam</b>	<b>812.126.445</b>	<b>553.060.273</b>

<sup>(1)</sup> Nakdi, gayrinakdi ve takipteki kredilerin (net) coğrafi bölgelere göre dağılımı verilmiştir.3.3.1.4.2. Kredilerin sektöre göre dağılımı <sup>(1)</sup>

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Tarım</b>	<b>13.118.301</b>	<b>7.109.491</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	10.369.931	5.604.063
Ormanlık	2.143.008	1.011.842
Balıkçılık	605.362	493.586
<b>Sanayi</b>	<b>347.990.660</b>	<b>237.069.140</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	1.909.269	1.519.479
İmalat Sanayi	271.740.275	168.442.598
Elektrik, Gaz, Su	74.341.116	67.107.063
<b>İnşaat</b>	<b>81.032.270</b>	<b>57.441.909</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>192.199.592</b>	<b>121.915.214</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	48.424.277	26.328.449
Otel ve Lokanta Hizmetleri	18.376.984	14.001.903
Ulaştırma ve Haberleşme	30.123.807	23.119.568
Mali Kuruluşlar	43.957.384	25.186.008
Gayrimenkul ve Kiralama Hizm.	14.896.658	11.508.305
Eğitim Hizmetleri	1.722.336	813.548
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	34.698.146	20.957.433
<b>Diğer</b>	<b>177.785.622</b>	<b>129.524.519</b>
<b>Toplam</b>	<b>812.126.445</b>	<b>553.060.273</b>

<sup>(1)</sup> Nakdi, gayrinakdi ve takipteki kredilerin (net) sektör dağılımı verilmiştir.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.1.4.3 Alacakların kalan vade dağılımı

Alacakların vade detayı dağılımı Dördüncü Bölüm, 7 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## 3.3.1.4.4 Sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve karşılık tutarları

Sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve karşılık tutarlarına ilişkin bilgiler Dördüncü Bölüm, 2 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## 3.3.1.4.5 Coğrafi bölgeler bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve karşılık tutarları

Özel karşılıkların dağılımı ağırlıklı olarak yurtiçi olup, 20.533.781 TL (31 Aralık 2021- 16.929.727 TL) yurtiçi takipteki krediler tutarına, 15.668.894 TL (31 Aralık 2021- 13.554.453 TL) özel karşılık ayrılmıştır.

3.3.1.4.6 Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizi<sup>(1)</sup>:

Gecikme gün sayısı	Cari Dönem	Önceki Dönem
1-30 gün	2.215.532	2.132.810
31-60 gün	1.650.121	2.024.367
61-90 gün	843.339	698.168
91-180 gün	-	138.443
<b>Toplam</b>	<b>4.708.992</b>	<b>4.993.788</b>

<sup>(1)</sup>Yakın izlemedeki tahsili gecikmiş nakdi kredileri ifade etmektedir.

Yakın izlemedeki 75.378.960 TL (31 Aralık 2021- 61.152.843 TL) tutarındaki kredinin gecikmesi bulunmamaktadır.

## 3.3.1.4.7 Yeniden yapılandırılmış alacakların karşılık ayrılan olup olmamasına göre kırılımı

Yeniden yapılandırılan kredilerin tamamına, Karşılıklar Yönetmeliği'ne uygun olarak karşılık ayrılmaktadır.

Kredi Sınıfı	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yakın izlemedeki kredilerden yapılandırılan krediler	50.232.044	37.973.369
Takipteki kredilerden yapılandırılan krediler	5.170.167	3.082.113
<b>Toplam</b>	<b>55.402.211</b>	<b>41.055.482</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.1.4.8 Krediler için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	1.Aşama	2.Aşama	3.Aşama	Toplam
<b>Dönem başı bakiyesi</b>	<b>3.082.442</b>	<b>12.433.108</b>	<b>13.717.846</b>	<b>29.233.396</b>
Dönem içi ilave karşılıklar	2.065.190	4.423.280	9.897.668	16.386.138
Dönem içi çıkanlar (-)	1.575.876	3.787.625	4.593.670	9.957.171
Satılan kredi (-)	-	-	1.672.492	1.672.492
Aktiften silinen (-)	-	-	3.109.260	3.109.260
1.Aşamaya transfer	312.126	(312.032)	(94)	-
2.Aşamaya transfer	(18.152)	112.363	(94.211)	-
3.Aşamaya transfer	(5)	(1.636.524)	1.636.529	-
Kur Farkı	664.589	4.121.956	-	4.786.545
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>4.530.314</b>	<b>15.354.526</b>	<b>15.782.316</b>	<b>35.667.156</b>

Önceki Dönem	1.Aşama	2.Aşama	3.Aşama	Toplam
<b>Dönem başı bakiyesi</b>	<b>2.618.000</b>	<b>8.128.374</b>	<b>13.051.949</b>	<b>23.798.323</b>
Dönem içi ilave karşılıklar	1.294.785	1.868.734	3.885.173	7.048.692
Dönem içi çıkanlar (-)	1.221.284	1.848.988	2.391.956	5.462.228
Satılan kredi (-)	-	-	-	-
Aktiften silinen (-)	-	-	1.035.078	1.035.078
1.Aşamaya transfer	604.487	(568.581)	(35.906)	-
2.Aşamaya transfer	(723.439)	911.611	(188.172)	-
3.Aşamaya transfer	(68.745)	(363.091)	431.836	-
Kur Farkı	578.638	4.305.049	-	4.883.687
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>3.082.442</b>	<b>12.433.108</b>	<b>13.717.846</b>	<b>29.233.396</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.2. Kredi riski azaltımı

## 3.3.2.1. Kredi riski azaltım teknikleri ile ilgili kamuya açıklanacak niteliksel gereksinimler

Banka, bilanço içi netleştirme kullanmakta ve/veya özel sermaye piyasası araçlarının risk azaltımları ile ilgili maddelerini dikkate alarak genel netleştirme sözleşmesi kullanmaktadır. Söz konusu maddeler, destekleyici metodlar ile uygun sistem ve süreçlerin uygulanmasını ve gerekli belgelerin ayrı ayrı dokümanite edilmesini gerektirmektedir.

Banka, bilanço içi netleştirme için varlık ve yükümlülükleri nakit teminat gibi değerlendirerek netleştirme aracı olarak kullanabilmektedir.

Aşağıda belirtilen şartların sağlanması halinde netleştirme anlaşmalarının etkisi sermaye yeterlilik hesaplanmasında da dikkate alınabilmektedir:

- Netleştirme anlaşmasının, Banka'ya, dış ilişkide karşı tarafın ödeme gücüne düşmesi ya da iflas hali olmasa bile, tarafların bulunduğu ülkelerin hukuki düzenlemeleri dahilinde riski tek bir tutar üzerinden netleştirme ve izleme yetkisini vermesi

- Netleştirme anlaşmasının, karşı tarafın ödeme gücüne düşmesi veya iflası durumunda, diğer tarafa anlaşma kapsamındaki bütün kontratları fesih etme hakkını vermesi

- Netleştirme anlaşmasının, fesih edilen işlemlerden kaynaklanan alacak ve borçların netleştirilerek alacaklı olan taraf için tek bir bakiye üzerinden takip edilmesine olanak sağlaması

Teminatların değerlendirilmesi ve yönetimi ile ilgili politika ve süreçlerde, kredi risk azaltım teknikleri, teminatlı kredilendirmenin bir parçası olup aşağıdaki esasları amaçlamaktadır:

- Kredi riski ölçüm ve kontrol kapsamında teminat sistemleri, süreçleri, stratejileri ve prosedürlerinin optimizasyonu ve iyileştirilmesi için genel/özel şartların belirlenmesi

- Teminat değerlemesinin yerel yönergeler ve prosedürler esas alınarak yapılması

- Hukuki çerçeveye bağlı kalarak, değer biçilebilen teminatın sağlamlığı, yasal olarak teminata alınabilirliği ve teminat çözümü esaslarının sağlanması

- Yerel kurallar ve risk yönetimi süreci dikkate alınarak, teminat kesinti (haircut)/marj düzeyinin belirlenmesi

- Teminat değerinin düzenli olarak izlenmesi

- Karşı taraf (ekonomik) ve ülke (politik) risk unsurlarının farklılaştırılması

- Teminat kabulü yoluyla yoğunlaşma, korelasyon ve artık risklerin giderilmesi

- Banka genel yönetiminde ve stratejik iş kalitesinde iyileştirme

- Görev ve sorumlulukların belirlenmesi

- Kabul edilebilir teminatların ve teminat ile ilgili koşulların belirlenmesi (teminat listesi)/ (parametrik olmayan koşullar listesi)

Banka, kredi riski azaltımına ilişkin hesaplamalarda 6 Eylül 2014 tarih ve 29111 sayılı Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ'inde belirtilen kurallar çerçevesinde risk azaltım yapmakta olup, finansal teminatları için kapsamlı finansal teminat yöntemi kullanmaktadır. Kapsamlı finansal teminat yöntemi ile finansal teminatlar için teminatın değerinde ilgili tebliğde belirlenen volatilite ayarlamaları yapılmak suretiyle sermaye yeterliliği hesaplamasında kullanılmaktadır.

Kredi politikaları, Banka'nın faaliyetleri ve risk kapasitesi arasında operasyonel bağlantı kurmakta ve hedef portföy yapısı ile uyumlu ana faaliyet alanlarını, risk kapasitesi ile uyumlu beklenen ve beklenmeyen kayıplara ilişkin risk hedeflerini ve risk yoğunlaşmasına ilişkin limitleri kapsamaktadır. Limitlerin ilgili mevzuat ile düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından belirlenen sınırlamalarla uygun olması sağlanmaktadır. Banka, yoğunlaşma riski yönetiminde, tüm risk yoğunlaşmalarının tespit edilip, izlendiği ve değerlendirildiği bütüncül bir yaklaşım kullanmaktadır. Bu nedenle, sadece birey ve şirketlere kullanılan krediler değil, piyasa, sektör, ülke ve faaliyet alanındaki yoğunlaşmalar da dikkate alınmaktadır. Banka, politika ve iç prosedürlerine uygun olarak kredi ve piyasa riskinin spesifik bir karşı taraf veya risk kategorisinde yoğunlaşmaması için azami özeni göstermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.2.2. Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış

Cari Dönem	Teminatsız Alacaklar: TMS		Teminat ile Korunan		Finansal Garantiler ile		Kredi Türevleri ile	
	Uyarınca Değerlenmiş Tutar	Alacaklar	Alacakların Teminatlı Kısımları	Finansal Garantiler ile Korunan Alacaklar	Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları	Korunan Alacaklar	Teminatlı Kısımları	
Krediler	512.212.727	58.234.444	42.737.061	4.073.740	3.442.226	-	-	
Borçlanma Araçları	241.708.392	-	-	-	-	-	-	
<b>Toplam</b>	<b>753.921.119</b>	<b>58.234.444</b>	<b>42.737.061</b>	<b>4.073.740</b>	<b>3.442.226</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
Temerrüde Düşmüş	3.450.990	1.499.806	663.375	435.944	305.249	-	-	

Önceki Dönem	Teminatsız Alacaklar: TMS		Teminat ile Korunan		Finansal Garantiler ile		Kredi Türevleri ile	
	Uyarınca Değerlenmiş Tutar	Alacaklar	Alacakların Teminatlı Kısımları	Finansal Garantiler ile Korunan Alacaklar	Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları	Korunan Alacaklar	Teminatlı Kısımları	
Krediler	324.780.725	52.987.367	35.086.690	2.895.274	2.348.548	-	-	
Borçlanma Araçları	127.124.707	-	-	-	-	-	-	
<b>Toplam</b>	<b>451.905.432</b>	<b>52.987.367</b>	<b>35.086.690</b>	<b>2.895.274</b>	<b>2.348.548</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
Temerrüde Düşmüş	4.058.968	1.108.988	435.279	913.700	422.671	-	-	

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3. Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski

## 3.3.3.1. Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin altıncı maddesinde belirtilen risk sınıflarından Merkezi Yönetimler ve Merkez Bankasından alacaklar risk sınıfının tamamı ile karşı tarafı yurt dışında yerleşik olmak üzere Banka ve Aracı Kurumlardan Alacaklar, Bölgesel Yönetimler ve Yerel Yönetimlerden Alacaklar, İdari Birimler ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar, Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar ve Kurumsal Alacaklar için Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu tarafından verilen derecelendirme notları kullanılmaktadır.

Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu tarafından derecelendirilmeyen Merkezi Yönetim ve Merkez Bankalarından Alacaklar ile yurt içinde yerleşik olan alacaklar derecesiz olarak değerlendirilmektedir.

Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu tarafından verilen notların kredi kalitesi kademesi ve risk sınıflarına göre risk ağırlıkları ile eşleştirilmesi aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Kredi Kalitesi Kademesi	FITCH Derece Notu	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar					Kurumsal Alacaklar
		Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	Orijinal Vadesi 3 Aydan		Kurumsal Alacaklar	
				Küçük Alacaklar	Büyük Alacaklar		
1	AAA						
	AA+	%0	%20	%20	%20	%20	
	AA						
	AA-						
2	A+	%20	%50	%20	%50	%50	
	A						
	A-						
3	BBB+						
	BBB	%50	%100	%20	%50	%100	
	BBB-						
4	BB+						
	BB	%100	%100	%50	%100	%100	
	BB-						
5	B+						
	B	%100	%100	%50	%100	%150	
	B-						
6	CCC+						
	CCC						
	CCC-	%150	%150	%150	%150	%150	
	CC						
	C						
	D						

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.2. Standart Yaklaşım: Maruz Kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım teknikleri

Cari Dönem	Risk Sınıfları	Kredi Dönüşüm Oranı ve Kredi Riski Azaltımından Önce Alacak Tutarı		Kredi Dönüşüm Oranı ve Kredi Riski Azaltımından Sonra Alacak Tutarı		Risk Ağırlıklı Tutar ve Risk Ağırlıklı Tutar Yoğunluğu	
		Bilanço İçi		Bilanço İçi		Risk Ağırlıklı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar Yoğunluğu
		Tutar	Bilanço Dışı Tutar	Tutar	Bilanço Dışı Tutar		
1	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	325.235.895	2.422	328.983.371	173.891	-	-
2	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	208.510	20.512	208.510	10.256	109.383	%50,00
3	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	1.497.583	716.706	1.497.526	253.137	1.750.663	%100,00
4	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	878.649	168.348	878.649	128.199	-	-
5	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	62.112.083	33.722.366	62.112.083	5.025.225	20.050.719	%29,87
6	Kurumsal Alacaklar	10.120.736	48.122.343	8.358.291	10.752.824	13.182.900	%68,98
7	Perakende Alacaklar	2.879.918	1.116.763	1.199.411	58.221	1.060.269	%84,31
8	İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpotegi ile Teminatlandırılan Alacaklar	79.237	1.043	79.237	359	29.104	%36,56
9	Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpotegi ile Teminatlandırılan Alacaklar	15.297	1.383.382	15.297	691.681	363.028	%51,35
10	Tahsil Gecikmiş Alacaklar	103.168	-	1.665	-	926	%55,62
11	Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	445.944	4.243.498	242.091	13.226	382.976	%150,00
12	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	31.895	-	31.895	-	14.749	%46,24
13	Hisse Senedi Yatırımları	17.847.741	-	17.847.741	-	20.952.624	%117,40
14	Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
	<b>Toplam</b>	<b>421.456.656</b>	<b>89.497.383</b>	<b>421.455.767</b>	<b>17.107.019</b>	<b>57.897.341</b>	<b>%13,20</b>

Önceki Dönem	Risk Sınıfları	Kredi Dönüşüm Oranı ve Kredi Riski Azaltımından Önce Alacak Tutarı		Kredi Dönüşüm Oranı ve Kredi Riski Azaltımından Sonra Alacak Tutarı		Risk Ağırlıklı Tutar ve Risk Ağırlıklı Tutar Yoğunluğu	
		Bilanço İçi		Bilanço İçi		Risk Ağırlıklı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar Yoğunluğu
		Tutar	Bilanço Dışı Tutar	Tutar	Bilanço Dışı Tutar		
1	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	191.098.697	143	193.869.916	206.983	-	-
2	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	466	-	466	-	93	%19,96
3	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	20.625	126.271	20.111	53.965	74.076	%100,00
4	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	655.854	53.225	655.854	27.704	-	-
5	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	51.914.386	20.247.056	51.894.386	4.281.615	15.316.147	%27,26
6	Kurumsal Alacaklar	8.510.578	20.145.956	7.468.011	3.999.108	7.683.174	%67,00
7	Perakende Alacaklar	2.188.225	2.182.757	899.218	55.244	771.511	%80,83
8	İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpotegi ile Teminatlandırılan Alacaklar	12.175	664	12.175	316	4.372	%35,00
9	Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpotegi ile Teminatlandırılan Alacaklar	4.199.024	336.667	4.179.730	168.328	3.478.505	%80,00
10	Tahsil Gecikmiş Alacaklar	148.631	1	1.036	-	667	%64,38
11	Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	502.949	3.000.607	227.116	21.844	366.012	%147,02
12	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	4.469	-	4.469	-	3.117	%69,75
13	Hisse Senedi Yatırımları	12.692.823	-	12.692.823	-	14.799.371	%116,60
14	Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
	<b>Toplam</b>	<b>271.948.902</b>	<b>46.093.347</b>	<b>271.925.311</b>	<b>8.815.107</b>	<b>42.497.045</b>	<b>%15,14</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.3. Standart Yaklaşım: Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar

Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı	Cari Dönem											Toplam Risk Tutarı (KDO ve KRO) Sonrası	
	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250		
1 Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	329.157.262	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	329.157.262
2 Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	-	-	218.766	-	-	-	-	-	-	-	218.766
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-	1.750.663	-	-	-	-	-	1.750.663
4 Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	1.006.848	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.006.848
5 Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	-	-	45.441.435	-	21.466.882	-	228.991	-	-	-	-	-	67.137.308
6 Kurumsal Alacaklar	330.804	-	668.282	-	10.125.570	-	7.986.459	-	-	-	-	-	19.111.115
7 Perakende Alacaklar	-	-	-	-	-	789.452	468.180	-	-	-	-	-	1.257.632
8 İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	76.481	-	3.115	-	-	-	-	-	-	79.596
9 Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	-	685.271	5.267	16.440	-	-	-	-	-	706.978
10 Tahsili Gecikmiş Alacaklar	-	-	-	-	1.473	-	192	-	-	-	-	-	1.665
11 Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	255.317	-	-	-	-	255.317
12 KYK Niteliğindeki Yatırımlar	1.678	-	14.924	-	7.059	-	8.234	-	-	-	-	-	31.895
13 Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	-	-	15.777.819	-	-	2.069.922	-	-	17.847.741
14 Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>330.496.592</b>	<b>-</b>	<b>46.124.641</b>	<b>76.481</b>	<b>32.505.021</b>	<b>797.834</b>	<b>26.236.978</b>	<b>255.317</b>	<b>-</b>	<b>2.069.922</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>438.562.786</b>

Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı	Önceki Dönem											Toplam Risk Tutarı (KDO ve KRO) Sonrası	
	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250		
1 Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	194.076.899	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	194.076.899
2 Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	466	-	-	-	-	-	-	-	-	-	466
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-	74.076	-	-	-	-	-	74.076
4 Çok taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	683.558	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	683.558
5 Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	-	-	42.846.150	-	13.165.867	-	163.984	-	-	-	-	-	56.176.001
6 Kurumsal Alacaklar	330.804	-	654.445	-	5.859.169	-	4.622.701	-	-	-	-	-	11.467.119
7 Perakende Alacaklar	-	-	-	-	-	731.806	222.656	-	-	-	-	-	954.462
8 İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	12.491	-	-	-	-	-	-	-	-	12.491
9 Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	-	1.735.003	8.207	2.604.848	-	-	-	-	-	4.348.058
10 Tahsili Gecikmiş Alacaklar	-	-	-	-	738	-	298	-	-	-	-	-	1.036
11 Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	-	-	-	-	1.503	-	11.851	235.606	-	-	-	-	248.960
12 KYK Niteliğindeki Yatırımlar	327	-	664	-	990	-	2.488	-	-	-	-	-	4.469
13 Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	-	-	11.288.457	-	-	1.404.366	-	-	12.692.823
14 Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>195.091.588</b>	<b>-</b>	<b>43.501.725</b>	<b>12.491</b>	<b>20.763.270</b>	<b>740.013</b>	<b>18.991.359</b>	<b>235.606</b>	<b>-</b>	<b>1.404.366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>280.740.418</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.4. İDD modellerinin kullanılmasına ilişkin açıklamalar

İçsel modellerin geliştirilmesinde;

- Kredi risk kontrol ve modelleme birimleri (bireysel ve ticari), sermaye yeterliliği hesaplamalarında kullanılmak üzere TO, THK, TT modellerinin sahibi olarak geliştirme süreçlerinde yer alınması, uygulanması, çıktılarının düzenli takibi ve güncellenmesinden,

- İleri analitik birimi, sermaye yeterliliği hesaplamalarında kullanılmak üzere TO, THK, TT modellerinin ihtiyaç halinde geliştirilmesinden,

- Validasyon birimi, modellerin doğrulamasını gerçekleştirmekten, ilgili bilgilere dayanarak testler ve modellerin yeniden valide edilmesinden ve düzenli validasyon raporunu sağlamakla sorumludurlar.

Modellerin geliştirilmesi tamamladığında ve validasyon biriminin onaylamasını takiben kredi komitesi ve Yönetim Kurulu onayına sunulur. İlgili komitelerde gereken onaylar alındıktan sonra modeller uygulamaya alınır.

Geliştirilmesi tamamlanıp kullanıma alınan modelin performans takibi, kredi risk kontrol ve modelleme ekipleri ve validasyon ekibi tarafından gerçekleştirilmektedir. Modellerin performans takibi, kredi risk kontrol ve modelleme ekipleri tarafından çeyreklik dönemler için hazırlanan kredi riski kontrol birimi risk profili izleme ve performans raporu ve validasyon çalışmaları aracılığı ile yapılmaktadır. Bunun yanı sıra her ay modeller çalıştırılmadan önce sertifikasyon kontrolleri yapılmakta ve modelde kullanılan verinin doğruluğu teyit edilmektedir.

Modeller kullanıma alındıktan sonra performans takibi sonuçlarına göre yeniden geliştirme, yeniden eğitime ya da yeniden kalibrasyon yapılabilmektedir.

23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ" uyarınca, tüm İDD modelleri ve validasyon süreçleri her yıl İç Denetim Bölümü tarafından denetlenmektedir. Denetimlerin kapsamı, yönetim ve validasyon, derecelendirme sistemleri ve risklerin sayısallaştırılması ve kullanım testi olmak üzere üç ana alandan oluşmaktadır. Denetim süreçleri İDD modellerinin asgari koşulların tamamına uyum incelemesini kapsamakla birlikte modellerin validasyonu faaliyetlerini de içerir. Bu çerçevede, başlangıç, periyodik, veri ve süreç validasyon faaliyetleri incelenmekte ve ilgili model denetimleri kapsamında validasyon bulguları da dikkate alınmaktadır.

Kredi riski modellerine ilişkin raporlamalar derecelendirme sisteminin yapısının, işleyişinin, performansının, geliştirilmesi gereken alanların, tespit edilen eksikliklerin tamamlanmasına yönelik faaliyetlerin anlatılması ve kredi riskinin izlenmesi amacıyla hazırlanmaktadır. Raporlamadan ticari kredi risk kontrol ve modelleme ve bireysel kredi risk kontrol ve modelleme ekipleri sorumludur. Derecelere göre risk profili, dereceler arası geçişler, risk parametrelerinin tahminleri ile gerçekleşen değerlerin karşılaştırması, nota müdahale sürecinin etkinliğinin analizi konularını da içermektedir. İlgili raporlama döneminde proje finansman kredilerinin derecelerinde nota müdahale olursa değişiklik gerekçelerine de yer verilir.

BDDK, sermaye hesaplamasında kurumsal alacak sınıfı için TO ve dönüştürme oranları modellerinin kullanılmasına, perakende alacak sınıfı için TO, THK ve dönüştürme oranları modellerin kullanılmasına, proje finansmanı kredileri için ise tasnif yönteminin kullanılmasına izin vermiştir.

Banka'nın toplam kredi riskine esas tutarının %90'ı İDD yaklaşımı ile hesaplamaya konu edilmektedir. Toplam kredi riskine esas tutarın %7'si merkezi yönetim alacakları ve finansal kurumlar gibi İDD yaklaşım izni bulunmayan portföylerde yer almaktadır. Kurumsal ve ticari portföy, temel İDD yaklaşımı ile ele alınmakta olup, %94'ü İDD yaklaşımına konudur. Perakende portföy, ileri İDD yaklaşımı ile ele alınmakta olup, %99'u İDD yaklaşımına konu edilmektedir. Proje finansmanı risklerinin tamamı için ise tasnif yöntemi kullanılmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.4. İDD modellerinin kullanılmasına ilişkin açıklamalar (devamı)

TO modellerinde, hem kurumsal hem de perakende alacak sınıfları için başvuru ve davranış TO Modelleri kullanılmaktadır. Başvuru modelleri bir müşterinin bankaya kredi başvurusu yaptığı anda çalışan modellerdir. Davranış modelleri ise bankada limit veya riski bulunan müşteriler için her ay sonu çalıştırılmaktadır (bireysel portföyde altı aydan eski, KOBİ portföyde dört aydan eski olma koşulu aranmaktadır).

- Bireysel portföy TO başvuru modelleri müşterinin kendisi başvuru yapması durumunda her ürün için ayrı çalışan beş modelden oluşmaktadır. Davranış TO ise dokuz farklı segmentten oluşan bir modeldir.

- Bireysel portföy dönüştürme oranları modelleri ise müşterinin kredi kartı ve esnek hesap ürünleri için limit kullanım oranı ve risk tutarına göre değişen, sekiz farklı segmentten oluşan iki modeldir. THK modelleri ise ürün bazında risk tutarı kırılımında on bir farklı segmentten oluşan beş modeldir.

- KOBİ portföy TO başvuru modeli müşterinin ciro, memzuç ve Kredi Kayıt Bürosu (KKB) bilgisi, banka limiti, müşteri tipi gibi bilgilerine göre değişen altı farklı segmentten oluşmaktadır. Bir müşteri altı segmentten sadece birinden geçebilir. KOBİ davranış modeli ise müşterinin banka toplam limit tutarına göre iki farklı segmentten oluşmaktadır (müşteri sadece bir segmentten geçebilir).

- Kurumsal/Ticari portföy TO hesaplamasında başvuru ve davranış için aynı model kullanılmaktadır. Model, müşterinin bilanço tipi, banka portföy ataması ve banka toplam limitine göre değişen dört farklı segmentten oluşmaktadır. Müşteri bu segmentlerden sadece birinden geçebilir.

- Ticari portföy dönüştürme oranları modeli müşterinin esnek hesap, ticari kredi kartı, gayrinakdi (çek, teminat mektubu, akreditif) ürünleri için portföy, limit, risk, limit kullanım oranı ve limit boşluğu bilgilerine göre değişen, kurumsal/ticari portföyde on beş, KOBİ portföyde otuz iki olmak üzere toplam kırk yedi farklı segmentten oluşan modeldir. THK modeli müşteri seviyesinde ciro, risk tutarı ve teminat bilgilerine göre değişen yedi farklı segmentten oluşan modeldir.

TO modellerimiz lojistik regresyon kullanılarak geliştirilmektedir. İlgili tebliğde belirtilen maddelere uyumlu olacak şekilde en az beş yıllık veri kullanılmaktadır. Model geliştirme esnasında validasyon ekibine hem model geliştirme kitlesi içerisinde eğitim verisine konu olmayan fazladan örneklem verisi hem de model geliştirme kitlesini içermeyen zaman dilimden fazladan zaman örneklem verisi ayrılmaktadır. İlgili tebliğde belirtildiği üzere en iyi havuzun TO değeri %0,03 olmasına dikkat edilmektedir.

Model geliştirme esnasında minimum beş yıllık veri kullanılması ve gözlem dönem içerisinde temerrüt oranlarının güncel döneme kıyasla yüksek olması sebebiyle özellikle bireysel portföy için hesaplanan TO değeri gerçekleşen TO ile göreceli olarak farklılaşmaktadır.

TO modeli sermaye hesaplamasının yanı sıra tahsis stratejilerinde, karşılık hesaplamalarında, ekonomik sermaye hesaplamalarında kullanılmaktadır.

Düşük temerrüt oranlı portföy olarak ihtisas kredileri tanımlanabilmektedir. İhtisas kredileri için TO hesaplaması yapılmamakta, tasnif yöntemi kullanılmaktadır.

THK modeli geliştirilirken brüt THK yaklaşımı kullanılmıştır. İlgili tebliğde belirtilen maddelere uygun olarak minimum 5-7 yıllık veri kullanılmaktadır. Model geliştirme esnasında validasyon ekibine hem model geliştirme kitlesi içerisinde eğitim verisine konu olmayan fazladan örneklem verisi hem de model geliştirme kitlesini içermeyen zaman dilimden fazladan zaman örneklem verisi ayrılmaktadır. İlgili tebliğde belirtildiği üzere konut kredilerine ait THK değerinin minimum %10 olması sağlanmıştır. Bireysel portföy için gerileme dönemi etkisi ihtiyatlılık marjı şeklinde eklenmiştir:

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.4. İDD modellerinin kullanılmasına ilişkin açıklamalar (devamı)

- Seyyal ve temerrüt grupları için hesaplanan THK değerleri, her bir ürünün gözlem sayısı kadar olmak üzere bin kez rastgele örneklem seçilmektedir.

- Her bir örnekleme, seyyal ve temerrüt grupları için THK değerlerinin ortalaması hesaplanmaktadır.

- Bir önceki adımda hesaplanan THK ortalamaları, tüm segmentler için ve gruplar için sıralanarak 75. yüzdilik dilim seçilip ihtiyatlılık marjı eklenmiş THK olarak belirlenmiştir.

- Gerileme dönemi etkisini de yansıtabilmek için ise THK ortalamaları, tüm segmentler için ve gruplar için sıralandıktan sonra 90. yüzdilik dilim seçilmiştir.

Ticari portföy için ise müşterilerin tasfiye sürecine girdiği ilk yıldaki toplam tahsilat tutarı hesaplanmış, bu tutar bir sonraki yılın temerrüt tutarından düşülmüştür. Böylece müşterinin tasfiye sürecinde geçirdiği sonraki yıllara kalan temerrüt tutarları yansıtılmıştır. Yıllık bazda toplama, bu temerrüt tutarları dikkate alınarak yapılmıştır. Böylece ekonomik döngü içerisinde tahsilat oranının kötü olduğu yıl göz önünde bulundurulmuştur. Yıllık hesaplanan THK değerlerinin uzun dönem trendi bulunmuştur (yaşam döngüsü boyunca THK). Yıllık THK değerlerinin hesaplanan trendden yüzdesel farkının en büyüğüne sahip yıl gerileme dönemi, ilgili yüzdesel fark ise gerileme dönemi katsayısı olarak belirlenmiştir.

Temerrüt olayı ile alacağın kapanması arasında geçen zaman için kullanılan doyum noktası değerleri aşağıdaki gibidir.

Ürün/Portföy	Doyum Noktası
Ferdi kredi	74
Taahhüt kredisi	30
Kredili mevduat hesabı	42
Konut kredisi	33
Kredi kartı	50
Ticari portföy	73
KOBİ portföy	68
Kurumsal portföy	50

Dönüştürme oranı (DO) modeli, temerrüt etmiş kredilerin temerrüt ettiği tarihten önceki 12 aylık risk ve limit bilgileri ile ilişkilendirilmesiyle başlamaktadır. Müşterinin temerrüt ettiği tarihten itibaren geriye dönük 12 aylık periyot içerisinde rastgele bir gözlem ayı seçilmekte ve bu doğrultuda DO parametreleri hesaplanmaktadır. Ürün segmentasyonunda iş gereksinimleri ile istatistiksel anlamlılıklar göz önünde bulundularak aritmetik ortalama DO oranları hesaplanmıştır. Son adım ise nihai modeli oluşturmak için Basel ve İDD tebliğinde gerekli görüldüğü üzere bir ihtiyatlılık marjının eklenmesidir.

Bireysel krediler için yapılan analiz sonucunda kredi kartı ürünlerinde RCF (Risk Dönüştürme Faktörü), LCF (Limit Dönüştürme Faktörü) ve NLCF (Limit Aşım Faktörü)'de ihtiyatlılık marjı ve gerileme dönemi etkisi oranları için sırasıyla 60. ve 70. yüzdellik değerlerinin kullanılması kararlaştırılırken, bireysel kredili mevduat ürünlerinde ise RCF ve LCF'de ihtiyatlılık marjı ve gerileme dönemi etkisi oranları için sırasıyla 60. ve 70. yüzdellik değerleri, NLCF'de ise ihtiyatlılık marjı ve gerileme dönemi etkisi oranları için sırasıyla 70. ve 80. yüzdellik değerlerin kullanılması kararlaştırılmıştır.

Ticari krediler için ise ihtiyatlılık marjı için beş dilim yüzdelik değeri, gerileme dönemi etkisi için on dilim yüzdelik değeri eklenmiş hali kullanılmaktadır.



YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3.3.3.5. İDD: Portföy ve TO aralığı bazında kredi riski tutarları

Cari dönem													
Temel İDD	TO Aralığı	Bilanço içi brüt alacak tutarı	KDO öncesi bilanço dışı alacak tutarı	Ortalama KDO	KDO ve KRA sonrası risk tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	Beklenen Kayıp	Karşılıklar
	0-0,15	4.151.643	18.285.835	%48,54	13.027.132	%0,09	19.049	%43,76	1,80	3.268.153	%34,19	5.473	9.830
	0,15-0,25	1.748.718	3.677.631	%63,40	4.080.427	%0,17	34.646	%41,67	1,77	1.508.440	%36,97	3.194	10.518
	0,25-0,5	28.419.474	30.929.880	%46,24	42.722.342	%0,33	15.178	%42,20	1,37	20.652.229	%59,05	64.235	72.594
Kurumsal	0,5-0,75	63.836.734	60.734.274	%45,73	91.848.786	%0,62	19.949	%43,44	1,46	66.441.988	%82,03	256.557	1.457.225
	0,75-2,5	55.846.780	44.964.614	%42,22	75.119.805	%1,56	23.492	%41,71	1,49	74.117.427	%100,45	528.659	1.188.716
	2,5-10	28.523.654	27.138.050	%38,36	38.992.401	%5,05	13.949	%41,84	1,73	54.951.415	%137,77	886.139	1.801.040
	10-100	2.489.407	4.122.871	%21,53	3.377.054	%27,92	1.830	%42,34	1,41	7.679.676	%216,72	424.266	169.620
	100 (temerrüt)	11.315.590	557.785	%20,23	11.428.425	%100,00	7.554	%39,65	2,50	894.949	%0,00	8.524.860	8.109.345
Alt toplam		196.332.000	190.410.940	%43,95	280.596.372	%5,81	135.647	%42,39	1,55	229.514.277	86,58%	10.693.383	12.818.888

Cari Dönem													
Gelişmiş İDD	TO Aralığı	Bilanço içi brüt alacak tutarı	KDO öncesi bilanço dışı alacak tutarı	Ortalama KDO	KDO ve KRA sonrası risk tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	Beklenen Kayıp	Karşılıklar
	0-0,15	11.481.540	26.700.133	%26,86	18.653.823	%0,10	977.686	%44,21	-	603.499	%35,94	7.980	3.836
	0,15-0,25	13.731.338	31.430.466	%26,94	22.197.979	%0,19	1.459.760	%43,28	-	1.238.256	%38,39	18.504	9.808
Perakende-Nitelikli Rotatif	0,25-0,5	4.614.859	7.757.258	%27,83	6.773.835	%0,33	432.008	%43,33	-	579.918	%42,00	9.810	5.564
	0,5-0,75	11.245.089	16.529.290	%28,14	15.895.869	%0,64	945.891	%43,73	-	2.320.766	%46,25	44.683	19.155
	0,75-2,5	15.647.502	21.631.895	%27,89	21.679.935	%1,49	1.605.773	%42,45	-	5.744.070	%49,94	136.978	67.879
	2,5-10	13.990.073	9.670.544	%29,71	16.863.465	%5,14	1.554.470	%42,09	-	8.559.913	%68,55	363.348	216.705
	10-100	2.185.421	572.404	%32,69	2.372.525	%27,48	342.761	%38,93	-	3.196.063	%116,51	257.092	138.084
100 (temerrüt)	38.491	255	%25,89	38.557	%100,00	5.786	%40,38	-	260.116	%392,34	142	5.144	
Alt toplam		72.934.313	114.292.245	%27,60	104.475.988	%1,98	7.324.135	%43,05	-	22.502.601	%48,55	838.537	466.175
	0-0,15	1.127.021	2.802.973	%37,04	2.165.217	%0,10	64.136	%47,95	-	299.854	%32,22	1.070	3.932
	0,15-0,25	6.541.891	10.972.378	%53,23	12.382.523	%0,17	141.691	%49,24	-	2.431.691	%23,64	10.583	37.907
Perakende-KOBİ	0,25-0,5	12.818.653	15.847.176	%45,92	20.096.339	%0,37	130.400	%49,73	-	6.297.904	%32,16	36.769	87.859
	0,5-0,75	9.487.490	8.771.337	%41,98	13.169.456	%0,61	123.153	%49,52	-	5.695.395	%45,30	39.912	78.495
	0,75-2,5	22.661.179	15.087.678	%40,54	28.777.984	%1,47	240.416	%48,96	-	17.417.618	%61,01	206.496	261.000
	2,5-10	15.219.038	6.287.484	%37,37	17.568.407	%5,03	175.733	%48,42	-	13.683.606	%76,62	427.018	304.485
	10-100	2.806.022	889.901	%30,88	3.080.867	%18,75	36.882	%46,92	-	3.236.009	%101,44	271.286	114.058
100 (temerrüt)	3.010.771	591.341	%21,44	3.137.569	%100,00	55.013	%80,62	-	404.960	%12,96	2.498.888	3.421.306	
Alt toplam		73.672.065	61.250.268	%43,60	100.378.362	%5,18	967.424	%50,03	-	49.467.037	%50,42	3.492.022	4.309.042
	0-0,15	976.024	4.203.450	%81,40	4.397.743	%0,10	1.092.070	%56,40	-	675.705	%24,86	2.391	4.166
	0,15-0,25	4.759.289	5.952.966	%81,71	9.623.703	%0,19	1.378.190	%58,44	-	2.697.916	%46,99	10.833	15.077
Diğer-Perakende	0,25-0,5	2.053.921	2.630.257	%82,12	4.213.768	%0,34	482.587	%58,67	-	1.705.622	%54,08	8.475	8.901
	0,5-0,75	12.159.587	4.865.386	%82,75	16.185.667	%0,65	987.772	%60,22	-	10.741.070	%80,20	62.978	48.427
	0,75-2,5	26.958.674	6.154.708	%83,88	32.121.428	%1,54	1.470.401	%60,54	-	31.991.303	%96,14	300.057	190.067
	2,5-10	37.313.800	2.803.584	%89,78	39.830.822	%5,36	1.462.903	%60,90	-	54.816.083	%109,76	1.301.040	729.941
	10-100	8.040.243	101.145	%133,11	8.174.879	%28,90	255.511	%61,49	-	19.286.226	%134,77	1.456.962	769.316
100 (temerrüt)	5.751.379	6.456	%26,89	5.753.115	%100,00	191.543	%77,79	-	1.864.682	%17,75	4.363.917	4.714.144	
Alt toplam		98.012.917	26.717.952	%83,42	120.301.125	%9,05	7.320.977	%61,12	-	123.778.607	%89,37	7.506.653	6.480.039
Toplam Perakende		244.619.295	202.260.465	%39,82	325.155.475	%5,58	15.612.536	%51,89	-	195.748.245	%64,23	11.837.212	11.255.256
Diğer Aktifler	Alt toplam	57.251.381	-	-	57.251.381	-	2	-	-	44.684.396	%77,99	-	-

YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3.3.3.5. İDD: Portföy ve TO aralığı bazında kredi riski tutarları (devamı)

Önceki dönem													
Temel İDD	TO Aralığı	Bilanço içi brüt alacak tutarı	KDO öncesi bilanço dışı alacak tutarı	Ortalama KDO	KDO ve KRA sonrası risk tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	Beklenen Kayıp	Karşılıklar
	0-0,15	5.106.269	10.136.539	%44,50	9.616.677	%0,10	29.394	%42,50	1,82	2.283.174	%23,74	4.032	9.424
	0,15-0,25	3.825.165	1.471.457	%51,85	4.588.187	%0,19	65.111	%38,34	2,49	1.725.974	%37,62	3.292	4.852
Kurumsal	0,25-0,5	16.300.123	16.832.930	%47,07	24.223.775	%0,33	22.109	%43,46	1,85	12.453.675	%51,41	34.660	476.527
	0,5-0,75	39.254.397	32.691.451	%43,99	53.633.941	%0,61	39.404	%42,82	1,53	34.387.897	%64,12	140.682	437.120
	0,75-2,5	39.963.119	30.524.736	%38,07	51.584.853	%1,45	41.428	%42,60	1,90	49.163.046	%95,31	318.865	1.250.175
	2,5-10	15.959.873	15.739.642	%36,09	21.641.096	%5,52	25.907	%41,73	1,55	29.356.910	%135,65	496.872	998.151
	10-100	787.645	802.302	%20,84	954.845	%25,56	5.569	%40,76	1,77	2.059.318	%215,67	98.660	70.300
100 (temerrüt)	9.918.477	376.217	%21,62	9.999.819	%100,00	13.867	%45,00	2,50	-	-	4.499.918	6.739.322	
Alt toplam		131.115.068	108.575.274	%41,56	176.243.193	%7,16	234.027	%42,69	1,78	131.429.994	%74,57	5.596.981	9.985.871

Cari Dönem													
Gelişmiş İDD	TO Aralığı	Bilanço içi brüt alacak tutarı	KDO öncesi bilanço dışı alacak tutarı	Ortalama KDO	KDO ve KRA sonrası risk tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	Beklenen Kayıp	Karşılıklar
	0-0,15	5.375.727	13.290.210	%26,79	8.935.980	%0,10	872.966	%39,65	-	219.263	%2,45	3.416	4.733
	0,15-0,25	6.031.116	13.577.991	%27,17	9.719.610	%0,19	1.248.224	%38,42	-	409.485	%4,21	7.192	11.130
Perakende-Nitelikli Rotatif	0,25-0,5	1.723.417	2.665.726	%28,30	2.477.714	%0,33	299.760	%39,14	-	164.271	%6,63	3.191	5.279
	0,5-0,75	4.703.256	6.763.265	%28,20	6.610.245	%0,64	842.923	%38,68	-	732.449	%11,08	16.323	19.605
	0,75-2,5	6.379.855	7.597.886	%28,38	8.535.837	%1,50	1.202.146	%38,08	-	1.768.237	%20,72	48.771	58.088
	2,5-10	6.310.169	3.624.753	%30,46	7.414.268	%5,33	1.241.491	%36,36	-	3.454.643	%46,59	141.545	165.017
	10-100	1.305.949	271.781	%33,36	1.396.624	%27,67	311.478	%32,32	-	1.368.372	%97,98	126.168	125.345
100 (temerrüt)	43.062	24	%33,33	43.070	%100,00	9.353	%39,58	-	151.444	%351,62	5.618	11.237	
Alt toplam		31.872.551	47.791.636	%27,75	45.133.348	%2,28	6.028.341	%38,15	-	8.268.164	%18,32	352.224	400.434
	0-0,15	796.415	2.349.391	%38,91	1.710.560	%0,11	51.674	%46,56	-	221.542	%12,95	865	3.824
	0,15-0,25	4.718.843	6.788.985	%54,26	8.402.336	%0,17	120.835	%46,97	-	1.532.987	%18,24	6.823	25.433
Perakende-KOBİ	0,25-0,5	8.504.653	10.368.987	%46,05	13.279.805	%0,36	106.606	%48,32	-	3.995.922	%30,09	23.296	54.745
	0,5-0,75	7.067.315	6.422.647	%40,26	9.653.143	%0,61	104.254	%46,51	-	3.800.792	%39,37	27.245	55.457
	0,75-2,5	15.579.067	8.837.005	%41,00	19.202.032	%1,48	208.726	%46,89	-	10.988.225	%57,22	133.279	192.386
	2,5-10	9.979.544	3.648.915	%36,94	11.327.271	%5,04	160.381	%46,82	-	8.290.445	%73,19	266.711	258.960
	10-100	1.915.829	479.317	%29,95	2.059.392	%21,42	33.109						

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.6. İDD: KRA tekniği olarak kullanılan kredi türevlerinin RAT üzerindeki etkisi

Cari Dönem	Kredi Türevler Öncesi RAT	Gerçek RAT
1	Merkezi Yönetim ve Merkez Bankaları-Temel İDD	-
2	Merkezi Yönetim ve Merkez Bankaları-Gelişmiş İDD	-
3	Bankalar - Temel İDD	-
4	Bankalar - Gelişmiş İDD	-
5	Kurumsal - Temel İDD	232.301.612
6	Kurumsal - Gelişmiş İDD	-
7	İhtisas Kredileri - Temel İDD	-
8	İhtisas Kredileri - Gelişmiş İDD	88.601.685
9	Perakende - Nitelikli rotatif	22.502.601
10	Perakende - Gayrimenkul teminatlı	-
11	Perakende - KOBİ	49.482.874
12	Diğer perakende alacaklar	123.778.607
13	Hisse senedi - Temel İDD	-
14	Hisse senedi - Gelişmiş İDD	-
15	Devralınan Alacaklar - Temel İDD	-
16	Devralınan Alacaklar - Gelişmiş İDD	-
17	Diğer Alacaklar - Gelişmiş İDD	44.684.396
<b>Toplam</b>	<b>561.351.775</b>	<b>561.351.775</b>
Önceki Dönem	Kredi Türevler Öncesi RAT	Gerçek RAT
1	Merkezi Yönetim ve Merkez Bankaları-Temel İDD	-
2	Merkezi Yönetim ve Merkez Bankaları-Gelişmiş İDD	-
3	Bankalar - Temel İDD	-
4	Bankalar - Gelişmiş İDD	-
5	Kurumsal - Temel İDD	134.096.153
6	Kurumsal - Gelişmiş İDD	-
7	İhtisas Kredileri - Temel İDD	-
8	İhtisas Kredileri - Gelişmiş İDD	71.736.276
9	Perakende - Nitelikli rotatif	8.268.164
10	Perakende - Gayrimenkul teminatlı	-
11	Perakende - KOBİ	31.572.185
12	Diğer perakende alacaklar	53.042.730
13	Hisse senedi - Temel İDD	-
14	Hisse senedi - Gelişmiş İDD	-
15	Devralınan Alacaklar - Temel İDD	-
16	Devralınan Alacaklar - Gelişmiş İDD	-
17	Diğer Alacaklar - Gelişmiş İDD	11.947.579
<b>Toplam</b>	<b>310.663.087</b>	<b>310.663.087</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3.3.3.7. İDD yaklaşımı altındaki RAT'ın değişim tablosu <sup>(1)</sup>

	Cari Dönem	Önceki Dönem
1	Önceki raporlama dönemi sonundaki RAT	307.443.458
2	Varlık büyüklüğü	150.413.143
3	Varlık kalitesi	13.044.144
4	Model güncellemeleri	(198.188)
5	Metodoloji ve politika	87.216.286
6	Satın alma ve devirler	-
7	Kur hareketleri	-
8	Diğer <sup>(2)</sup>	-
9	Raporlama dönemi sonundaki RAT	557.918.843

<sup>(1)</sup> Karşı taraf kredi riskini içermemektedir.<sup>(2)</sup> İDD uygulamasına 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla geçiş yapılmıştır.

## 3.3.3.8. İDD: Her bir risk sınıfındaki temerrüt olasılıklarının geriye dönük testi

Risk Sınıfı	TO Aralığı	Denk dışsal derece	Ağırlıklı Ortalama TO	Borçlu bazında TO'ların aritmetik ortalaması	Önceki dönem	Borçlu Sayısı	Yıl içerisinde ilk		Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı
							Yıl içerisinde temerrüde düşen borçlular	defa temerrüde düşen borçlular	
Kurumsal - 1	%0 - 0,14	AAA ile A+	%0,09	%0,10	29.394	19.019	7	-	%0,03
Kurumsal - 2	%0,14 - %0,41	A ile A-	%0,31	%0,24	83.896	47.748	38	3	%0,06
Kurumsal - 3	%0,41 - %1,17	BBB+ ile BBB-	%0,72	%0,77	60.912	32.013	87	13	%0,18
Kurumsal - 4	%1,17 - %3,22	BB+ ile BB-	%2,04	%2,07	32.308	18.703	187	21	%0,55
Kurumsal - 5	%3,22 - %15,08	B+ ile B-	%6,35	%6,62	16.570	8.932	384	46	%1,83
Kurumsal - 6	%15,08 - %33,77	CCC+ ile CCC-	%26,75	%27,73	4.755	1.230	523	46	%9,77
Kurumsal - 7	%33,77 - %99,99	CC	%41,06	%41,07	47	72	13	4	%21,62
Kurumsal - 8	%100	D	%100,00	%100,00	13.867	7.554	-	-	-
<b>Alt toplam</b>	<b>Alt toplam</b>	<b>%5,66</b>	<b>%7,65</b>	<b>241.749</b>	<b>135.271</b>	<b>1.239</b>	<b>133</b>	<b>%0,42</b>	
Risk Sınıfı	TO Aralığı	Denk dışsal derece	Ağırlıklı Ortalama TO	Borçlu bazında TO'ların aritmetik ortalaması	Önceki dönem	Borçlu Sayısı	Yıl içerisinde ilk		Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı
							Yıl içerisinde temerrüde düşen borçlular	temerrüde düşen borçlular	
Perakende-Nitelikli Rotatif - 1	%0 - 0,14	AAA ile A+	%0,10	%0,10	872.966	966.927	245	10	%0,02
Perakende-Nitelikli Rotatif - 2	%0,14 - %0,41	A ile A-	%0,22	%0,22	1.547.984	1.846.177	845	43	%0,05
Perakende-Nitelikli Rotatif - 3	%0,41 - %1,17	BBB+ ile BBB-	%0,77	%0,77	1.311.002	1.651.295	2.747	383	%0,17
Perakende-Nitelikli Rotatif - 4	%1,17 - %3,22	BB+ ile BB-	%2,28	%2,30	1.220.159	1.564.777	8.689	2.165	%0,48
Perakende-Nitelikli Rotatif - 5	%3,22 - %15,08	B+ ile B-	%6,96	%7,17	790.203	1.020.850	23.686	5.892	%2,07
Perakende-Nitelikli Rotatif - 6	%15,08 - %33,77	CCC+ ile CCC-	%29,59	%28,30	276.674	268.323	40.985	3.544	%10,37
Perakende-Nitelikli Rotatif - 7	%33,77 - %99,99	CC	%0,00	%0,00	-	-	-	-	%22,11
Perakende-Nitelikli Rotatif - 8	%100	D	%100,00	%100,00	9.353	5.786	-	-	-
<b>Alt toplam</b>	<b>Alt toplam</b>	<b>%2,04</b>	<b>%2,59</b>	<b>6.028.341</b>	<b>7.324.135</b>	<b>77.197</b>	<b>12.037</b>	<b>%2,06</b>	

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.8. İDD: Her bir risk sınıfındaki temerrüt olasılıklarının geriye dönük testi (devamı)

Risk Sınıfı	TO Aralığı	Denk dışsal derece	Ağırlıklı Borçlu bazında TO'ların		Önceki dönem	Borçlu Sayısı	Cari dönem	Yıl içerisinde ilk defa temerrüde düşen		Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı
			Ortalama TO	aritmetik ortalaması				düşen borçlular	borçlular	
Perakende-KOBİ - 1	%0 - 0,14	AAA ile A+	%0,10	%0,10	51.674	64.019	20	-	%0,05	
Perakende-KOBİ - 2	%0,14 - %0,41	A ile A-	%0,23	%0,23	181.813	216.223	169	34	%0,17	
Perakende-KOBİ - 3	%0,41 - %1,17	BBB+ ile BBB-	%0,71	%0,73	213.267	256.206	606	150	%0,55	
Perakende-KOBİ - 4	%1,17 - %3,22	BB+ ile BB-	%1,97	%2,09	182.474	206.153	1.592	385	%1,38	
Perakende-KOBİ - 5	%3,22 - %15,08	B+ ile B-	%6,45	%6,58	129.561	142.315	3.878	762	%3,92	
Perakende-KOBİ - 6	%15,08 - %33,77	CCC+ ile CCC-	%23,23	%24,56	19.192	20.202	2.535	463	%13,25	
Perakende-KOBİ - 7	%33,77 - %99,99	CC	%43,51	%45,24	1.083	1.113	146	21	%20,09	
Perakende-KOBİ - 8	%100	D	%100,00	%100,00	72.159	55.092	-	-	-	
<b>Alt toplam</b>	<b>Alt toplam</b>	<b>Alt toplam</b>	<b>%5,33</b>	<b>%10,22</b>	<b>851.223</b>	<b>961.323</b>	<b>8.946</b>	<b>1.815</b>	<b>%1,34</b>	

Risk Sınıfı	TO Aralığı	Denk dışsal derece	Ağırlıklı Borçlu bazında TO'ların aritmetik		Önceki dönem	Borçlu Sayısı	Cari dönem	Yıl içerisinde ilk defa temerrüde düşen		Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı
			Ortalama TO	ortalaması				düşen borçlular	düşen borçlular	
Diğer_Perakende - 1	%0 - 0,14	AAA ile A+	%0,10	%0,10	966.641	1.093.603	222	40	%0,01	
Diğer_Perakende - 2	%0,14 - %0,41	A ile A-	%0,23	%0,23	1.514.953	1.867.693	1.118	327	%0,05	
Diğer_Perakende - 3	%0,41 - %1,17	BBB+ ile BBB-	%0,80	%0,80	1.330.222	1.679.385	3.645	2.085	%0,18	
Diğer_Perakende - 4	%1,17 - %3,22	BB+ ile BB-	%2,36	%2,38	1.160.407	1.375.367	10.318	5.735	%0,53	
Diğer_Perakende - 5	%3,22 - %15,08	B+ ile B-	%6,98	%7,07	811.750	902.758	26.166	10.789	%1,89	
Diğer_Perakende - 6	%15,08 - %33,77	CCC+ ile CCC-	%30,72	%30,92	304.738	225.037	50.472	11.452	%10,31	
Diğer_Perakende - 7	%33,77 - %99,99	CC	%0,00	%0,00	-	-	-	-	%19,00	
Diğer_Perakende - 8	%100	D	%100,00	%100,00	212.406	191.637	-	-	-	
<b>Alt toplam</b>	<b>Alt toplam</b>	<b>Alt toplam</b>	<b>%9,30</b>	<b>%6,44</b>	<b>6.301.117</b>	<b>7.335.480</b>	<b>91.941</b>	<b>30.428</b>	<b>%1,90</b>	

Risk Sınıfı	TO Aralığı	Denk dışsal derece	Ağırlıklı Ortalama TO		Önceki dönem	Borçlu Sayısı	Cari dönem	Yıl içerisinde ilk defa temerrüde düşen		Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı
			Ortalama TO	aritmetik ortalaması				düşen borçlular	düşen borçlular	
Diğer - 1	-	-	-	-	2	2	-	-	-	

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.9. İDD: İhtisas kredileri ve basit risk ağırlığı yaklaşımına tabi hisse senedi yatırımları

Cari Dönem	İhtisas Kredisi												
	(Volatilitesi yüksek ticari gayrimenkul dışında)												
Kategori	Kalan vade	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Karşı Taraf Kredi Riski	Risk ağırlığı	Proje Finansmanı	Varlık finansmanı	Risk Tutarı		RAT Tutarı		Beklenen Kayıplar	
								Emtia	Gelir getirci	Kredi Riski	Karşı Taraf		
Güçlü	<2.5 yıl	-	-	163.673	%50	162.226	-	-	1.447	163.673	-	81.837	-
	≥2.5 yıl	8.516.500	1.641.022	154.458	%70	8.934.533	-	-	67.521	9.002.054	6.193.317	108.121	36.008
İyi	<2.5 yıl	6.768.998	986.608	219.451	%70	5.944.431	725.674	-	517.403	7.187.508	4.877.640	153.616	28.750
	≥2.5 yıl	24.154.360	8.095.026	216.571	%90	29.027.733	120.788	-	-	29.148.521	26.038.755	194.914	233.188
Yeterli	<2.5 yıl	28.529.920	1.822.114	79.367	%115	23.654.872	100.667	-	5.434.894	29.190.433	33.477.728	91.273	817.332
Zayıf	<2.5 yıl	6.605.757	832.649	-	%250	6.489.341	-	-	284.412	6.773.753	17.384.485	-	497.697
Temerrüt	<2.5 yıl	-	34.798	-	-	7.021	-	-	-	7.021	-	-	3.510
<b>Toplam</b>		<b>74.575.535</b>	<b>13.412.217</b>	<b>833.520</b>		<b>74.220.157</b>	<b>947.129</b>	<b>-</b>	<b>6.305.677</b>	<b>81.472.963</b>	<b>87.971.925</b>	<b>629.761</b>	<b>1.616.485</b>

Önceki Dönem	İhtisas Kredisi												
	(Volatilitesi yüksek ticari gayrimenkul dışında)												
Kategori	Kalan vade	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Karşı Taraf Kredi Riski	Risk ağırlığı	Proje Finansmanı	Varlık finansmanı	Risk Tutarı		RAT Tutarı		Beklenen Kayıplar	
								Emtia	Gelir getirci	Kredi Riski	Karşı Taraf		
Güçlü	<2.5 yıl	-	-	67.332	%50	57.505	-	-	9.828	67.333	-	33.666	-
	≥2.5 yıl	5.856.274	1.201.537	292.873	%70	6.171.959	-	-	219.613	6.391.572	4.269.089	205.011	25.586
İyi	<2.5 yıl	1.999.003	6.588	78.462	%70	1.545.182	-	-	533.613	2.078.795	1.400.233	54.923	8.315
	≥2.5 yıl	10.922.217	3.568.399	270.561	%90	14.108.109	94.909	-	-	14.203.018	12.539.212	243.506	114.649
Yeterli	<2.5 yıl	33.568.478	2.907.599	1.463	%115	32.926.008	448.825	-	955.497	34.330.330	39.478.197	1.682	961.249
Zayıf	<2.5 yıl	5.380.841	116.282	-	%250	5.354.179	50.124	-	-	5.404.303	13.510.757	-	432.344
Temerrüt	<2.5 yıl	-	4.243	-	-	856	-	-	-	856	-	-	428
<b>Toplam</b>		<b>57.726.813</b>	<b>7.804.648</b>	<b>710.691</b>		<b>60.163.798</b>	<b>593.858</b>	<b>-</b>	<b>1.718.551</b>	<b>62.476.207</b>	<b>71.197.488</b>	<b>538.788</b>	<b>1.542.571</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4 Karşı taraf kredi riskine ilişkin açıklanacak hususlar

## 3.4.1 KKR'ye ilişkin nitel açıklamalar

Banka, karşı taraf riski, piyasa risk yönetimi organizasyonu içerisinde "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ile belirtilen kapsamda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu faaliyetler Banka'nın genel risk iştahı limitleri dahilinde karşı taraf kredi riskine maruz risk hesaplamaları, bu risklerin yönetilmesi amacı ile oluşturulan politikaların kontrolü süreçlerini kapsar.

Karşı taraf kredi riski kapsamında kredi limitleri, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik- Ek.2" kapsamında belirtilen içsel yöntem ile çeşitli stres senaryoları dikkate alınarak belirlenmektedir.

Karşı taraf kredi riski için, kredi riski kapsamında genel olarak belirlenmiş teminat ve karşılıklarına ilişkin politikalar kullanılmaktadır. Karşı taraf kredi riski azaltımında, uluslararası çerçeve anlaşmaları (ISDA, CSA, GMRA vb.), teminat alma ve marj tamamlama gibi uygulamalar kullanılmaktadır. Risk ve teminat değerleri günlük olarak hesaplanmaktadır.

Kredi derecelendirme notunda düşüş olması durumunda Banka'nın vermek zorunda olduğu ilave teminatın tutarı çeşitli stres senaryolarıyla periyodik olarak hesaplanmaktadır.

## 3.4.2. Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi

Cari Dönem	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	Yenileme	Potansiyel	Yasal risk tutarının	Kredi riski azaltımı	Risk ağırlıklı
		maliyeti	kredi riski			
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	14.730.636	-	1,4	14.730.636	7.541.896
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem -(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)				3.776.098	1.562.017
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					
	<b>Toplam</b>					<b>9.103.913</b>

Önceki Dönem	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	Yenileme	Potansiyel	Yasal risk tutarının	Kredi riski azaltımı	Risk ağırlıklı
		maliyeti	kredi riski			
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	16.242.431	2.003.381	1,4	17.738.479	5.825.602
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem -(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)				2.058.542	889.618
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					
	<b>Toplam</b>					<b>6.715.220</b>

<sup>(1)</sup> Etketif beklenen pozitif risk tutarı

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4.3 Kredi değerlendirme ayarlamaları için sermaye yükümlülüğü

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
Gelişmiş yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-	-	-
1 (i)Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
2 (ii)Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
3 Standart yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	14.730.636	3.881.193	17.738.479	4.583.228
<b>KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar</b>	<b>14.730.636</b>	<b>3.881.193</b>	<b>17.738.479</b>	<b>4.583.228</b>

## 3.4.4 Standart yaklaşım- Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski

Cari Dönem	Risk ağırlıkları/Risk Sınıfları	%0	%2	%4	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	Toplam kredi riski <sup>(1)</sup>
		1	Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	1.850.855	-	-	-	-	-	-	-	
2	Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	4.993	-	4.993
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	128.315	6.158.654	-	3.332.689	-	7.326.877	-	207.665	-	17.154.200
6	Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	4.562	-	33.331	-	572.321	-	610.214
7	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	717.930	-	-	717.930
8	Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Toplam</b>	<b>1.850.855</b>	<b>128.315</b>	<b>6.158.654</b>	<b>-</b>	<b>3.337.251</b>	<b>-</b>	<b>7.360.208</b>	<b>717.930</b>	<b>784.979</b>	<b>-</b>	<b>20.338.192</b>

Önceki Dönem	Risk ağırlıkları/Risk Sınıfları	%0	%2	%4	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	Toplam kredi riski <sup>(1)</sup>
		1	Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	7.701.691	-	-	-	-	-	-	-	
2	Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	344.884	125.049	-	2.294.065	-	5.430.812	-	-	-	8.194.810
6	Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	25.336	-	-	-	308.020	-	333.356
7	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	11.047	-	-	11.047
8	Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Toplam</b>	<b>7.701.691</b>	<b>344.884</b>	<b>125.049</b>	<b>-</b>	<b>2.319.401</b>	<b>-</b>	<b>5.430.812</b>	<b>11.047</b>	<b>308.020</b>	<b>-</b>	<b>16.240.904</b>

<sup>(1)</sup> Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4.5 Risk sınıfı ve TO bazında karşı taraf kredi riski (İDD)

Cari Dönem		KRA sonrası Risk							
Temel İDD	TO Aralığı	tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	
Kurumsal	0-0,15	125.759	%0,12	24	%45,00	1,00	27.684	%22,01	
	0,15-0,25	17.104	%0,17	4	%45,00	1,00	3.903	%22,82	
	0,25-0,5	556.721	%0,33	83	%45,00	1,54	274.284	%49,27	
	0,5-0,75	1.508.874	%0,64	75	%45,00	1,66	1.076.068	%71,32	
	0,75-2,5	1.290.668	%1,51	55	%45,00	1,65	1.276.796	%98,93	
	2,5-10	76.443	%7,94	7	%44,95	1,00	128.033	%167,49	
	10-100	262	%14,86	1	%45,00	1,00	567	%216,70	
	100 (temerrüt)	-	%0,00	-	%0,00	-	-	%0,00	
	<b>Alt toplam</b>	<b>3.575.831</b>	<b>%1,04</b>	<b>249</b>	<b>%45,00</b>	<b>1,60</b>	<b>2.787.335</b>	<b>%77,95</b>	
Gelişmiş İDD		KRA sonrası Risk							
Gelişmiş İDD	TO Aralığı	tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	
Perakende-Nitelikli Rotatif	0-0,15	-	-	-	-	-	-	-	
	0,15-0,25	-	-	-	-	-	-	-	
	0,25-0,5	-	-	-	-	-	-	-	
	0,5-0,75	-	-	-	-	-	-	-	
	0,75-2,5	-	-	-	-	-	-	-	
	2,5-10	-	-	-	-	-	-	-	
	10-100	-	-	-	-	-	-	-	
	100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-	
	<b>Alt toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	Perakende-KOBİ	0-0,15	7.584	%0,12	7	%50,70	0,00	1.153	%15,20
0,15-0,25		10.882	%0,17	24	%52,65	0,00	2.201	%20,23	
0,25-0,5		11.340	%0,34	20	%48,16	0,00	3.304	%29,14	
0,5-0,75		6.853	%0,60	12	%48,21	0,00	2.782	%40,60	
0,75-2,5		7.963	%1,63	12	%51,20	0,00	5.216	%65,50	
2,5-10		1.538	%3,88	3	%50,48	0,00	1.180	%76,74	
10-100		-	-	-	-	0,00	-	-	
100 (temerrüt)		-	-	-	-	-	-	-	
<b>Alt toplam</b>		<b>46.160</b>	<b>%0,64</b>	<b>78</b>	<b>%50,24</b>	<b>-</b>	<b>15.836</b>	<b>%34,31</b>	
Diğer-Perakende	0-0,15	-	-	-	-	-	-	-	
	0,15-0,25	-	-	-	-	-	-	-	
	0,25-0,5	-	-	-	-	-	-	-	
	0,5-0,75	-	-	-	-	-	-	-	
	0,75-2,5	-	-	-	-	-	-	-	
	2,5-10	-	-	-	-	-	-	-	
	10-100	-	-	-	-	-	-	-	
	100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-	
	<b>Alt toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Toplam (Tüm Portföy)</b>	<b>46.160</b>	<b>%0,64</b>	<b>78</b>	<b>%50,24</b>	<b>-</b>	<b>15.836</b>	<b>%34,31</b>		

<sup>(1)</sup> Efektif beklenen pozitif risk tutarı

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4.5 Risk sınıfı ve TO bazında karşı taraf kredi riski (İDD) (devamı)

Önceki Dönem		KRA sonrası Risk							
Temel İDD	TO Aralığı	tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	
Kurumsal	0-0,15	265.369	%0,12	26	%44,00	2,91	97.171	%36,62	
	0,15-0,25	9	%0,17	1	%45,00	1,00	3	%28,59	
	0,25-0,5	488.827	%0,33	49	%44,47	1,50	235.543	%48,19	
	0,5-0,75	1.200.613	%0,62	57	%43,32	2,58	937.565	%76,05	
	0,75-2,5	962.230	%1,24	42	%43,85	1,95	908.856	%94,45	
	2,5-10	366.124	%4,28	13	%42,80	1,70	487.021	%133,02	
	10-100	-	-	-	-	-	-	-	
	100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-	
	<b>Alt toplam</b>	<b>3.283.172</b>	<b>%1,09</b>	<b>188</b>	<b>%43,62</b>	<b>2,20</b>	<b>2.666.159</b>	<b>%80,10</b>	
Gelişmiş İDD		KRA sonrası Risk							
Gelişmiş İDD	TO Aralığı	tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	
Perakende-Nitelikli Rotatif	0-0,15	-	-	-	-	-	-	-	
	0,15-0,25	-	-	-	-	-	-	-	
	0,25-0,5	-	-	-	-	-	-	-	
	0,5-0,75	-	-	-	-	-	-	-	
	0,75-2,5	-	-	-	-	-	-	-	
	2,5-10	-	-	-	-	-	-	-	
	10-100	-	-	-	-	-	-	-	
	100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-	
	<b>Alt toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	Perakende-KOBİ	0-0,15	2.220	%0,12	8	%50,54	-	336	%15,15
0,15-0,25		2.134	%0,17	13	%47,67	-	391	%18,31	
0,25-0,5		8.155	%0,33	21	%47,37	-	2.294	%28,13	
0,5-0,75		3.801	%0,58	11	%43,66	-	1.367	%35,96	
0,75-2,5		12.047	%1,23	24	%48,09	-	7.220	%56,04	
2,5-10		3.830	%7,70	4	%48,16	-	3.074	%80,28	
10-100		-	-	-	-	-	-	-	
100 (temerrüt)		-	-	-	-	-	-	-	
<b>Alt toplam</b>		<b>32.187</b>	<b>%1,52</b>	<b>81</b>	<b>%47,59</b>	<b>-</b>	<b>14.682</b>	<b>%45,34</b>	
Diğer-Perakende	0-0,15	-	-	-	-	-	-	-	
	0,15-0,25	-	-	-	-	-	-	-	
	0,25-0,5	-	-	-	-	-	-	-	
	0,5-0,75	-	-	-	-	-	-	-	
	0,75-2,5	-	-	-	-	-	-	-	
	2,5-10	-	-	-	-	-	-	-	
	10-100	-	-	-	-	-	-	-	
	100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-	
	<b>Alt toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Toplam (Tüm Portföy)</b>	<b>32.187</b>	<b>%1,52</b>	<b>81</b>	<b>%47,59</b>	<b>-</b>	<b>14.682</b>	<b>%45,34</b>		



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4.6 Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar

Cari Dönem	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
1 Nakit - yerli para	-	-	-	-	18.496.136	-
2 Nakit - yabancı para	-	-	-	-	5.473.263	-
3 Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	-	18.844.825
4 Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	8.714.900
5 Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
6 Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
7 Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
8 Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	-	<b>23.969.399</b>	<b>27.559.725</b>

Önceki Dönem	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
1 Nakit - yerli para	-	9.912	-	-	45.359.285	1.750.689
2 Nakit - yabancı para	-	19.884	-	-	3.095.195	-
3 Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	1.782.917	44.822.415
4 Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	4.198.676
5 Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
6 Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
7 Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
8 Diğer teminat	-	477.537	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	<b>507.333</b>	-	-	<b>50.237.397</b>	<b>50.771.780</b>

## 3.4.7 Kredi türevleri

Nominal	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Alınan koruma	Satılan koruma	Alınan koruma	Satılan koruma
Tek referans borçlu kredi temerrüt swapları	-	-	-	-
Endeks kredi temerrüt swapları	-	-	-	-
Toplam getirici swapları	-	38.271.238	-	26.257.676
Kredi opsiyonları	-	-	-	-
Diğer kredi türevleri	-	-	-	-
<b>Toplam Nominal</b>	-	<b>38.271.238</b>	-	<b>26.257.676</b>
<b>Gerçeğe Uygun Değer</b>	-	<b>(2.448.578)</b>	-	<b>(1.264.379)</b>
Pozitif gerçeğe uygun değer (varlık)	-	788.608	-	844.603
Negatif gerçeğe uygun değer (yükümlülük)	-	(3.237.186)	-	(2.108.982)

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4.8 Merkezi karşı tarafa olan riskler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	KRA Sonrası Risk		KRA Sonrası Risk	
	Tutarı	RAT	Tutarı	RAT
1 Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler	-	14.162	-	6.062
2 MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
3 (i)Tezgahestü türev finansal araçlar	6.286.969	248.912	469.904	11.899
4 (ii)Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
5 (iii)Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	29	1
6 (iv)Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
7 Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
8 Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
9 Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
10 Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-
11 Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler	-	-	-	-
12 MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
13 (i)Tezgahestü türev finansal araçlar	-	-	-	-
14 (ii)Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
15 (iii)Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
16 (iv)Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
17 Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
18 Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
19 Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
20 Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-

## 3.5. Menkul kıymetleştirmeye ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.6 Piyasa riskine ilişkin açıklamalar

## 3.6.1 Piyasa riskiyle ilgili açıklamalar

Piyasa riski yönetimi bölümü, Banka'nın ana faaliyetini oluşturan finansal aktivitelerden kaynaklanan faiz, kur, hisse senedi, emtia ve kredi spreadi risklerini günlük olarak takip etmekte ve ilgili risklerinden kaynaklanabilecek zarar olasılıklarını içsel model vasıtasıyla ölçülemektedir. Ölçümlenen riskler iş birimlerine düzenli olarak raporlanmakta, Banka'nın risk iştahı ile uyumu takip edilmekte, sermaye gereksinimini hangi yönde etkileyebileceğine ilişkin analizler yapılmaktadır. Analizler ve ölçümlenmeler, bankacılık ve alım-satım hesapları ayrımında ele alınarak alt portföy/ürün bazında spesifik limit uygulamalarına olanak vermektedir.

Banka'nın maruz kaldığı piyasa riskleri, Hazine, Finansal Planlama ve Piyasa Riski yönetimi birimlerinden oluşan üçlü yapı tarafından değerlendirilmekte ve yönetilmektedir. Yönetim Kurulu, İcra Kurulu ve Denetim Komitesi söz konusu risklerin yönetilmesinde birincil sorumluluğa sahiptir. Gerek üst yönetim gerekse de riskleri yönetmekle görevli alt birimler, Banka'nın faiz hassasiyeti, likidite kısıtları, fonlama olanakları, bütçe hedefleri, orta ve uzun vadede sermaye planlaması ve faaliyette bulunulan ürünlerin karlılığı gibi kısıt ve hedefleri dikkate alarak süreci yönetmektedir.

Banka'nın maruz kaldığı veya kalabileceği risklere yönelik doğru ve entegre halde çalışan modeller, stratejiler ve süreçler tesis edilmiştir. Etkin analiz, takip ve kontrol mekanizmaları için otomatize edilmiş raporlama ve validasyon aktiviteleri yürütülmektedir. İcrai faaliyetlerden bağımsız şekilde gözetim ve ölçümlemeye imkan tanıyan, iş süreçlerini ve karar alma süreçlerini destekleyen, günlük faaliyetlerle bütünleşik bir risk yönetimi alt yapısı oluşturulmuştur. Tanımlanmış politikalar, süreçler, hedefler, roller/sorumluluklar ve düzenli eğitimlerle risk kültürü ve farkındalığının Banka'nın her ferdine yaygınlaştırılması esastır. Risk iştahı doğrultusunda riskin yönetimi için uluslararası en iyi uygulamalarla uyumlu sistemler ve yapılar mevcuttur.

Banka, bilanço içi ve dışı yükümlülüklerinden kaynaklanan piyasa risklerini yönetmek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilen ve onaylanan İçsel Politika ve Prosedürleri uygulamaktadır. İçsel politikalar, yasal otoritenin ilgili yönetmelikler ve iyi uygulama rehberlerinde belirtmiş olduğu prensipleri baz alarak, Banka'nın risk iştahı ve ihtiyaçları paralelinde riskleri tanımlama, ölçme, izleme ve raporlama görevlerini ve uygulayıcılarını belirlemekte, limit uygulamalarının Banka'da tahsis edilmesine zemin hazırlamakta ve risk iştahının aşıldığı durumlarda alınacak aksiyonlara rehberlik etmektedir.

Piyasa riski yönetimi organizasyonu 4 alt birimden oluşmaktadır; Piyasa Riski Analizi, Aktif-Pasif Yönetimi ve İştirakler Koordinasyon, Karşı Taraf Riski ve Teminat Yönetimi ve Risk Metodolojileri ve Piyasa Verisi Analizi birimleridir.

Piyasa Riski Analizi birimi; gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kaynaklanan risklerin gelişmiş içsel metodlar kullanılarak (riske maruz değer, baz puan değer hassasiyeti vb.) ölçülmesi ve limitlenmesi, politika ve prosedürlerin yeni düzenlemeler ve iyi uygulamalar ile uyumlu hale getirilmesi, ürün bazında risk analizleri, risk ölçümleme ve değerlendirme tekniklerinin geliştirilmesi ve stres testi uygulamaları gibi faaliyetleri yürütür.

Aktif-Pasif Yönetimi ve İştirakler Koordinasyon birimi; Banka'nın likidite riskinin ölçülmesini, maruz kaldığı yapısal faiz oranı riskinin yönetilmesini, yeniden fiyatlama riskinin azaltılması amacıyla faydalanılan koruma işlemleri ve koruma muhasebe süreçlerini yönetilmesini sağlar. Banka'nın fonlama tarafında karşılaştığı yoğunlaşmaları takip eder. Ayrıca, Banka tarafında uygulanan risk uygulamalarının ve risk kültürünün Banka'nın iştiraklerinde de uygulanmasına öncülük eder, risk iştahlarının belirlenmesi ve koordinasyon süreçlerinde aktif rol oynar.

Karşı Taraf Riski ve Teminat Yönetimi birimi; Banka'nın organize ve tezgah üstü piyasalarda gerçekleştirmiş olduğu türev işlemlerine ilişkin risklerini gelişmiş yöntemler kullanarak hesaplar ve söz konusu risklerin, ilgili birimler tarafından izlenmesi ve kredi tahsis/limit sürecine dahil edilmesi sürecini yönetir.

Risk Metodolojileri ve Piyasa Verisi Analizi birimi; hazine ürünleri ile ilgili tüm piyasa verilerinin risk yönetimi çatısı altında tarafsız bir şekilde yönetimini sağlar. Rayiç değerlerin doğrulaması, ve ilgili veri kaynaklarının bankacılık sistemine aktarılması gibi faaliyetleri yürütür.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.6.2 Standart yaklaşım altında piyasa riski için sermaye yükümlülüğü bileşenleri

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Risk Ağırlıklı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar
Dolaysız (peşin) ürünler	13.080.255	5.299.883
1 Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	2.852.682	1.636.497
2 Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	-	-
3 Kur riski	10.170.048	3.576.136
4 Emtia riski	57.525	87.250
Opsiyonlar	635.050	780.475
5 Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6 Delta-plus metodu	635.050	780.475
7 Senaryo yaklaşımı	-	-
8 Menkul kıymetleştirme	-	-
Toplam	13.715.305	6.080.358

## 3.7 Operasyonel riske ilişkin açıklamalar:

Operasyonel riske esas tutar, 23 Ekim 2015 tarih ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"ın üçüncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Banka'nın son 3 yılına ait 2021, 2020 ve 2019 yılsonu brüt gelirleri kullanılmak suretiyle "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak hesaplanmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla operasyonel riske esas tutar 42.578.789 TL (31 Aralık 2021 - 34.598.266 TL) olup, söz konusu risk için hesaplanan sermaye yükümlülüğü 3.406.303 TL'dir (31 Aralık 2021 - 2.767.861 TL).

	2 Önceki	1 Önceki	Cari	Toplam/Pozitif		
Cari Dönem	Dönem Tutar	Dönem Tutar	Dönem Tutar	Brüt Gelir	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	16.147.244	22.290.957	29.687.861	22.708.687	%15	3.406.303
Operasyonel riske esas tutar Toplam (*12,5)						42.578.789

	2 Önceki	1 Önceki	Cari	Toplam/Pozitif		
Önceki Dönem	Dönem Tutar	Dönem Tutar	Dönem Tutar	Brüt Gelir	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	16.919.024	16.147.244	22.290.957	18.452.408	%15	2.767.861
Operasyonel riske esas tutar Toplam (*12,5)						34.598.266

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.8 Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski

Faiz oranı riski, faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Banka'nın sermayesinde veya gelirlerinde ortaya çıkabilecek kayıp olasılığıdır. Faiz oranlarındaki değişimler net faiz gelirleri, diğer faize duyarlı gelirlerinin ve faaliyet giderlerinin düzeyini değiştirerek Banka'nın kazançlarını etkiler. Faiz oranlarındaki değişiklik aynı şekilde, Banka'nın aktif, pasif ve bilanço dışı kalemlerine ait araçların dayanak değerlerini, gelecekteki nakit akımlarının ekonomik değerlerini (ve bazı durumlarda, nakit akımlarının kendisini de) değiştirmek suretiyle etkiler.

Faiz oranı riskinin üç temel nedeni vardır:

- Yeniden Fiyatlama Riski: Aktif ve pasif kalemlerin yeniden fiyatlama yapılarındaki uyumsuzluktan kaynaklanır.

- Verim Eğrisi Riski: Verim eğrisinin eğimi ve şeklinin değişiminden kaynaklanır.

- Baz Riski: Eş yeniden değerlendirilme yapısına sahip farklı finans enstrümanlarının kazanılan ve ödenen faiz getirilerinin düşük korelasyonundan kaynaklanır.

Müşterilerin erken ödeme riski (opsiyonlülte riski), belirli bir riskten korunma oranı takip edilerek faiz oranı riskinin yönetilmesinde ve takibinde dolaylı olarak dikkate alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski kapsamında, vadesiz mevduatlara ilişkin çekirdek mevduat analizi aynı yönetmelikte yer alan maksimum vade yapısına bağlı kalınarak yapılmaktadır. Çekirdek mevduat analizinde, yılda bir kez gözden geçirilen davranışsal modeller kullanılarak vadesiz mevduatın üç yıla kadar dağıtılması sağlanmaktadır. Ek olarak, konut ve genel ihtiyaç kredilerinde uygulanan erken ödeme modeli faiz oranı riski hesaplamalarında dikkate alınmaktadır.

Faiz oranı riski Banka'da haftalık içsel raporlamalar ve İcra Kurulu'na yapılan aylık raporlar vasıtasıyla takip edilmektedir.

Banka'nın önemli para birimleri bazında, "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalardan doğan ekonomik değer farkları 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Para birimi	Cari Dönem		Önceki Dönem		
	Uygulanan şok (+/- x baz puan)	Kazançlar/kayıplar	Kazançlar/özkaynaklar-kayıplar/özkaynaklar	Kazançlar/kayıplar/özkaynaklar	
TRY	(+)500 bp	(6.479.005)	%(4,42)	(3.565.705)	%(4,42)
TRY	(-)400 bp	6.097.199	%(4,16)	3.206.811	%(4,01)
EUR	(+)200 bp	764.516	%(0,52)	(310.186)	%(0,39)
EUR	(-)200 bp	(754.817)	%(0,51)	358.834	%(0,45)
USD	(+)200 bp	(3.930.975)	%(2,68)	(1.871.143)	%(2,34)
USD	(-)200 bp	4.983.463	%(3,40)	2.633.830	%(3,30)
Toplam (Negatif şoklar için)		10.325.845	%(7,04)	6.199.475	%(7,76)
Toplam (Pozitif şoklar için)		(9.645.464)	%(6,57)	(5.747.034)	%(7,19)

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4. Kur riskine ilişkin açıklamalar:

Banka'nın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli bilanço içi ve bilanço dışı varlıkları ile yabancı para cinsinden bilanço içi ve bilanço dışı yükümlülükleri arasındaki fark "YP Net Genel Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski).

Banka kur riskine maruz pozisyonunu yasal limitler içerisinde tutmakta döviz pozisyonunun takibini günlük/anlık olarak gerçekleştirmektedir. Bununla beraber, Banka'nın, dahili olarak belirlediği döviz pozisyon limiti yasal pozisyon limitiyle kıyaslandığında minimal düzeyde kalmakta olup, dönem boyunca dahili pozisyon limitlerinde aşım gözlenmemiştir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak gerektiğinde swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır. Kurlardaki aşırı dalgalanmalara karşı yıl boyunca stres testleri uygulanmaktadır. Kur riskinin ölçümünde riske maruz değer yöntemi kullanılmaktadır.

Yabancı para cinsinden borçlanma araçlarının ve net yabancı para yatırımlarının riskten korunma amaçlı türev araçlar ile korunmasının detayları dördüncü bölüm 10 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü mali tablo değerlendirme kuru olarak kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

(Aşağıdaki tüm kurlar tam TL olarak sunulmuştur.)	USD	EUR
Bilanço değerlendirme kuru:	18,6983	19,9349
1.İş Günü Cari Döviz Alış Kuru	18,6966	19,8816
2.İş Günü Cari Döviz Alış Kuru	18,6964	19,8946
3.İş Günü Cari Döviz Alış Kuru	18,6813	19,9087
4.İş Günü Cari Döviz Alış Kuru	18,6649	19,8324
5.İş Günü Cari Döviz Alış Kuru	18,6592	19,8044
Son 31 gün aritmetik ortalama:	18,6370	19,7164
Önceki dönem değerlendirme kuru:	12,9775	14,6823

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	EUR	USD	Diğer YP <sup>(4)</sup>	Toplam
<b>Varlıklar</b>				
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C.M.B	35.504.139	55.728.838	16.927.119	108.160.096
Bankalar	5.049.387	16.689.375	363.832	22.102.594
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	38.583	1.494.979	-	1.533.562
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklar	1.868.067	15.119.621	205	16.987.893
Krediler <sup>(1)</sup>	70.403.544	83.489.925	6.047.429	159.940.898
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)	9.355.245	1.062.069	2.871.962	13.289.276
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	4.998.277	61.853.856	-	66.852.133
Riskten koruma amaçlı türev finansal varlıklar	792.649	2.907.278	-	3.699.927
Maddi duran varlıklar	-	-	-	-
Maddi olmayan duran varlıklar	-	-	-	-
Diğer varlıklar <sup>(2)</sup>	6.827.517	21.048.875	4.112.840	31.989.232
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>134.837.408</b>	<b>259.394.816</b>	<b>30.323.387</b>	<b>424.555.611</b>
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar mevduatı	673.103	786.133	329.653	1.788.889
Döviz tevdiat hesabı	90.768.993	153.052.031	39.734.580	283.555.604
Para piyasalarına borçlar	4.533.259	2.866.964	-	7.400.223
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	28.466.318	39.804.804	2	68.271.124
İhraç edilen menkul değerler	710.345	27.849.019	3.908.106	32.467.470
Muhtelif borçlar	4.132.569	880.955	51.979	5.065.503
Riskten koruma amaçlı türev finansal borçlar	-	-	-	-
Diğer yükümlülükler <sup>(3)</sup>	5.891.036	81.102.012	23.058	87.016.106
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>135.175.623</b>	<b>306.341.918</b>	<b>44.047.378</b>	<b>485.564.919</b>
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>(338.215)</b>	<b>(46.947.102)</b>	<b>(13.723.991)</b>	<b>(61.009.308)</b>
Net nazım hesap pozisyonu <sup>(5)</sup>	979.612	37.290.465	16.652.092	54.922.169
Türev finansal araçlardan alacaklar	21.532.349	115.122.440	18.587.009	155.241.798
Türev finansal araçlardan borçlar	20.552.737	77.831.975	1.934.917	100.319.629
<b>Net Pozisyon</b>	<b>641.397</b>	<b>(9.656.637)</b>	<b>2.928.101</b>	<b>(6.087.139)</b>
<b>Gayrinakdi krediler</b>	<b>68.264.361</b>	<b>65.819.518</b>	<b>9.487.407</b>	<b>143.571.286</b>

Önceki Dönem				
Toplam varlıklar	127.107.231	217.103.318	16.676.138	360.886.687
Toplam yükümlülükler	114.883.876	279.151.713	26.617.461	420.653.050
Net bilanço pozisyonu	12.223.355	(62.048.395)	(9.941.323)	(59.766.363)
Net nazım hesap pozisyonu <sup>(5)</sup>	(10.660.274)	61.558.734	11.969.789	62.868.249
Türev finansal araçlardan alacaklar	14.368.163	86.627.947	17.176.405	118.172.515
Türev finansal araçlardan borçlar	25.028.437	25.069.213	5.206.616	55.304.266
<b>Net Pozisyon</b>	<b>1.563.081</b>	<b>(489.661)</b>	<b>2.028.466</b>	<b>3.101.886</b>
<b>Gayrinakdi krediler</b>	<b>55.144.392</b>	<b>57.797.998</b>	<b>6.581.082</b>	<b>119.523.472</b>

<sup>(1)</sup> Finansal tablolarda TP olarak gösterilen 166.285 TL dövizde endeksli krediler ilgili döviz cinsi ile gösterilmiştir (31 Aralık 2021 - 320.109 TL).<sup>(2)</sup> Finansal tablolarda yer alan 1.036.303 TL (31 Aralık 2021 - 444.304 TL) tutarındaki yabancı para peşin ödenmiş giderleri içermemektedir.<sup>(3)</sup> Finansal tablolarda yer alan özkaynaklar altında gösterilen yabancı para diğer kapsamlı gelir / gideri içermemektedir.<sup>(4)</sup> Diğer YP kolonu altın bakiyelerini de içermektedir.<sup>(5)</sup> Taahhütler altında izlenen ileri valörlü döviz işlemlerini de içermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Kur riskine duyarlılık analizi:

Aşağıdaki tablo Banka'nın USD ve EUR kurlarındaki %15'lik değişime olan duyarlılığını göstermektedir.

Kullanılan %15'lik değişim, Banka tarafından olası bir dalgalanmada karşılaşılabilecek parite değişimini ifade eden stres test senaryolarında kullanılan varsayımdır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Özkaynak ve	Özkaynak ve
	Kâr/Zarar etkisi <sup>(2)</sup>	Kâr/Zarar etkisi <sup>(2)</sup>
Döviz kurundaki değişiklik <sup>(1)</sup>		
(+) %15	1.593.635	436.669
(-) %15	(596.848)	(200.224)

## 5. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar:

Banka'nın faize duyarlı aktif ve pasiflerinin takibi ve faiz oranlarındaki dalgalanmaların finansal tablolarda yaratacağı etkiye ilişkin duyarlılık analizleri Risk Yönetimi Departmanı tarafından tüm faize hassas ürünlerin taşınan değerleri üzerinden yapılmaktadır. Sonuçlar aylık olarak Aktif Pasif Yönetimi fonksiyonu kapsamında İcra Kurulu'na sunulmaktadır. Duyarlılık ve senaryo analizleriyle Banka'nın, gelecek dönemlerde faiz dalgalanmalarından (volatilitite) nasıl etkileneceği analiz edilmektedir. Bu analizlerde, faiz oranlarına çok uygulanarak, faize duyarlı ürünler üzerindeki rariç değer değişimindeki muhtemel kayıplar hesaplanmaktadır.

Duyarlılık analizleri, ayrıca Piyasa Riski raporlaması kapsamında, döviz cinsleri ve vade bazında günlük olarak hesaplanmakta ve belirlenen limitlerle kontrolleri yapılarak üst yönetime raporlanmaktadır.

Banka, bilançodaki kısa vadeli mevduat ve uzun vadeli tüketici kredilerinden kaynaklanan faiz ve kur riskini sınırlamak amacıyla TL/YP ve TL/TL faiz ve para swap işlemleri yapmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 5.1. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerin faize duyarlılığı (yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>							
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve							
T.C. Merkez Bankası	2.990.650	-	-	-	-	140.905.480	143.896.130
Bankalar	4.302.402	1.515.978	-	-	-	20.587.586	26.405.966
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	785.794	20.156	127.463	212.054	419.990	1.565.457
Para piyasalarından alacaklar	2.461.599	-	-	-	-	-	2.461.599
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	10.342.408	18.374.292	19.981.834	13.061.194	15.477.650	106.375	77.343.753
Verilen krediler <sup>(1)</sup>	121.266.566	115.950.167	203.086.731	119.187.906	25.889.845	(14.934.044)	570.447.171
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	47.403.578	21.317.824	12.593.488	25.816.383	56.169.325	-	163.300.598
Diğer varlıklar	1.523.180	2.725.701	2.052.369	8.371.026	3.884.915	104.115.728	122.672.919
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>190.290.383</b>	<b>160.669.756</b>	<b>237.734.578</b>	<b>166.563.972</b>	<b>101.633.789</b>	<b>251.201.115</b>	<b>1.108.093.593</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar mevduatı	2.616.798	2.582.968	3.914.800	47.571	-	1.236.609	10.398.746
Diğer mevduat	253.255.745	115.690.393	20.076.279	22.215	-	273.321.940	662.366.572
Para piyasalarına borçlar	30.029.851	5.484.635	-	-	-	-	35.514.486
Muhtelif borçlar	-	-	-	-	-	42.477.010	42.477.010
İhraç edilen menkul değerler	1.854.351	14.010.582	24.675.391	-	-	-	40.540.324
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	17.101.017	26.823.141	24.397.752	1.578.836	147.674	-	70.048.420
Diğer yükümlülükler <sup>(2)</sup>	13.383.237	39.873.508	10.105.754	25.280.384	3.614.406	154.490.746	246.748.035
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>318.240.999</b>	<b>204.465.227</b>	<b>83.169.976</b>	<b>26.929.006</b>	<b>3.762.080</b>	<b>471.526.305</b>	<b>1.108.093.593</b>
Bilançodaki uzun pozisyon	-	-	154.564.602	139.634.966	97.871.709	-	392.071.277
Bilançodaki kısa pozisyon	(127.950.616)	(43.795.471)	-	-	-	(220.325.190)	(392.071.277)
Nazım hesaplardaki uzun pozisyon	21.899.104	41.553.407	-	-	-	-	63.452.511
Nazım hesaplardaki kısa pozisyon	-	-	(18.802.958)	(33.692.067)	(10.384.551)	-	(62.879.576)
<b>Toplam pozisyon</b>	<b>(106.051.512)</b>	<b>(2.242.064)</b>	<b>135.761.644</b>	<b>105.942.899</b>	<b>87.487.158</b>	<b>(220.325.190)</b>	<b>572.935</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>							
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve							
T.C. Merkez Bankası	68.178.110	-	-	-	-	48.010.456	116.188.566
Bankalar	5.602.134	732.023	-	-	-	19.271.609	25.605.766
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	489.206	5.683	58.396	139.374	518.127	1.210.786
Para piyasalarından alacaklar	1.809.366	-	-	-	-	-	1.809.366
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	4.910.379	8.509.892	13.328.397	3.636.480	4.101.999	22.553	34.509.700
Verilen krediler <sup>(1)</sup>	58.261.264	52.653.416	150.581.894	106.139.104	20.480.008	(10.347.595)	377.768.091
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	20.256.530	10.834.713	12.873.962	8.883.497	39.026.798	-	91.875.500
Diğer varlıklar	5.369.048	7.907.524	2.714.168	5.708.196	329.298	65.773.757	87.801.991
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>164.386.831</b>	<b>81.126.774</b>	<b>179.504.104</b>	<b>124.425.673</b>	<b>64.077.477</b>	<b>123.248.907</b>	<b>736.769.766</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar mevduatı	2.782.718	823.611	1.736.802	11.573	-	2.764.181	8.118.885
Diğer mevduat	187.039.765	32.753.294	4.662.820	54.620	-	168.466.032	392.976.531
Para piyasalarına borçlar	48.560.168	3.315.191	1.032.918	-	-	-	52.908.277
Muhtelif borçlar	-	-	-	-	-	25.172.406	25.172.406
İhraç edilen menkul değerler	2.832.011	16.258.438	15.163.293	-	-	-	34.253.742
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	3.977.880	41.982.748	11.617.423	2.585.498	960.619	-	61.124.168
Diğer yükümlülükler <sup>(2)</sup>	4.883.941	30.506.219	13.935.249	31.847.398	3.401.689	77.641.261	162.215.757
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>250.076.483</b>	<b>125.639.501</b>	<b>48.148.505</b>	<b>34.499.089</b>	<b>4.362.308</b>	<b>274.043.880</b>	<b>736.769.766</b>
Bilançodaki uzun pozisyon	-	-	131.355.599	89.926.584	59.715.169	-	280.997.352
Bilançodaki kısa pozisyon	(85.689.652)	(44.512.727)	-	-	-	(150.794.973)	(280.997.352)
Nazım hesaplardaki uzun pozisyon	18.785.986	43.077.879	-	-	-	-	61.863.865
Nazım hesaplardaki kısa pozisyon	-	-	(6.512.770)	(44.264.388)	(8.012.207)	-	(58.789.365)
<b>Toplam pozisyon</b>	<b>(66.903.666)</b>	<b>(1.434.848)</b>	<b>124.842.829</b>	<b>45.662.196</b>	<b>51.702.962</b>	<b>(150.794.973)</b>	<b>3.074.500</b>

<sup>(1)</sup> Donuk alacaklar, beklenen zarar karşılıkları ile netlendikten sonra "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.<sup>(2)</sup> Özkaynaklar "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları :

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları, bilanço tarihi itibarıyla açık olan kalemlere ait anapara tutarlarının faiz oranlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

	EUR	USD	Yen	TL
	%	%	%	%
<b>Cari Dönem</b>				
<b>Varlıklar</b>				
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bankası	2,50	-	-	-
Bankalar	-	-	-	10,05
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	4,80	5,38	-	-
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	11,86
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	3,32	7,59	-	48,75
Krediler	6,62	8,46	-	22,83
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	4,32	6,42	-	53,69
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar mevduatı <sup>(1)</sup>	-	3,05	-	8,63
Diğer mevduat <sup>(1)</sup>	0,10	0,84	-	8,16
Para piyasalarına borçlar	3,37	4,43	-	8,07
Muhtelif borçlar	-	-	-	-
İhraç edilen menkul değerler	5,53	6,78	-	20,85
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	4,22	5,90	-	11,05

	EUR	USD	Yen	TL
	%	%	%	%
<b>Önceki Dönem</b>				
<b>Varlıklar</b>				
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bankası	-	-	-	8,89
Bankalar	-	-	-	13,72
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	3,87	3,43	-	15,57
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	12,31
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	3,32	6,31	-	28,85
Krediler	4,63	5,76	-	19,26
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	4,33	6,28	-	30,36
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar mevduatı <sup>(1)</sup>	-	-	-	16,08
Diğer mevduat <sup>(1)</sup>	0,08	0,34	-	10,30
Para piyasalarına borçlar	1,01	-	-	11,92
Muhtelif borçlar	-	-	-	-
İhraç edilen menkul değerler	5,00	6,46	-	17,39
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	1,84	2,47	-	15,52

<sup>(1)</sup> Ortalama faiz oranı hesaplamasında vadesiz mevduat bakiyeleri de dikkate alınmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 6. Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

## 7. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar:

Likidite riski, Banka'nın vadesi gelen yükümlülüklerini karşılarken kaynak yaratma sıkıntısı yaşamaması ya da beklenmeyen kayıplar oluşması riski olarak ifade edilmektedir. Likidite yönetimi Banka nezdinde Hazine Yönetimi ve Risk Yönetimi tarafından günlük bazda takip edilmektedir. Banka'nın likidite politikası Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Hazine Yönetimi, Banka politikasına uygun olarak işlemler gerçekleştirmekten, likidite pozisyonunun takip edilmesinden ve üst yönetime gerekli raporları sunmaktan sorumludur. Hazine Yönetimi Banka'nın fonlama planı ve acil durum fonlama planının hazırlamasının yanı sıra likidite pozisyonunun yönetimi için stratejilerin ve aksiyonların tanımlanmasına katkıda bulunur. Likidite riski likidite açığı analizleri, likidite stres testleri ve tamamlayıcı önlemler/ölçümler ile ele alınmaktadır. Likidite açığı analizleri, kısa dönem ve uzun dönem olmak üzere iki ayrı zaman dilimi için gerçekleştirilmektedir. Mevcut durum senaryo ve yapısal pozisyonlar aylık olarak raporlanmaktadır. Bu raporlama likidite pozisyonunun izleme ve yönetilmesinin temelini oluşturmaktadır.

Banka, ortaklıkları ile ilişkisinde bir merkezi fonlama kuruluşu işlevi taşımamaktadır. Grup içi likidite yönetimi ve fonlama stratejileri, ilgili yasal limitler ile sınırlandırılmış olup ayrıca çeşitli raporlar ile izlenmektedir. Gün içi likidite durumu da banka tarafından en yüksek gayret esaslı ile yakından izlenmektedir.

Banka, fonlamanın dengeli ve istikrarlı şekilde sürdürülebilmesi amacıyla yıllık fonlama planı yapmaktadır. Fonlama planının bütçeleme süreci ve risk iştahı çerçevesine uygun olması, en az yıllık olarak güncellenmesi ve İcra Komitesi tarafından onaylanması gerekmektedir. Fonlama planının ana amacı varlıklar ve kaynaklar arasında güvenilir bir denge sağlamaktır.

Banka ve ortaklıklarında tüm önemli para birimleri için hem kısa vadeli likidite hem de orta/uzun vadeli (yapısal) likidite ölçüm ve raporlaması düzenli olarak yapılmaktadır. Tüm önemli para birimleri bazında her bir dönem için önceden belirlenmiş ve Yönetim Kurulunca onaylanmış limitler bulunmaktadır.

Banka, likidite riski yönetimi çerçevesinde likidite riski azaltım teknikleri kapsamında türev işlemlere de başvurmakta olup ayrıca fonlama planı kapsamında da nakit girişi ve çıkışlarını izleyerek para birimleri bazında likiditenin dengeli bir dağılıma sahip olmasına dikkat etmektedir.

Banka, stres testleri ile likiditedeki muhtemel riskleri ölçerek, gerek gördüğü durumlarda riskleri en aza indirebilmeyi amaçlamaktadır. Stres testleri, kriz durumlarının dışında da olası vaka ve kuyruk risklerini baz alan senaryolara göre Banka'nın likidite pozisyonunun analizini ve yeniden yorumlanmasını olanaklı kılmaktadır. Likidite Stres Testi metodolojisi Likidite Karşılama Oranı (LKO) hesaplama yapısına benzer bir çerçevede olup sonuçların izlenmesi açısından Basel yaklaşımları ile uyumluluk arz etmektedir. Banka, konsolide olmayan ve konsolide seviyede farklı senaryo ve vade dilimlerinden oluşan likidite stres testlerini senaryosuna göre çeşitli periyotlarda (haftalık, aylık vs) uygulamakta ve raporlanmakta olup, hem likidite stres testleri hem de diğer likidite metrikleri limit ve tetikleyici seviyeler gibi sınırlayıcı eşik değerlere tabidir.

Gelecekteki muhtemel finansal olaylar nedeniyle Banka'nın günlük likidite ihtiyaçlarından daha fazla likiditeye ihtiyaç duyulması durumunda, "Likidite Acil Durum Planı"na göre hareket edilmektedir. Bu planda görev ve sorumluluklar ayrıntılı bir şekilde tanımlanmıştır. Likidite Politikası ve Likidite Acil Durum Politikası BDDK'nın likidite riskinin yönetimi konusunda yayınlamış olduğu iyi uygulama rehberleri ile uyumludur. Bahsi geçen politikalar ile likidite riski kapsamında takip edilen metriklerin tabi olduğu sınırlayıcı seviyeleri (limitler vs) en az yılda bir sefer güncellenerek onaylanmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın fon kaynakları, başlıca banka pasif toplamının 61%'ini (31 Aralık 2021 - 54%) teşkil eden mevduatlardan oluşmakla birlikte repo, teminatlı borçlanmalar, sendikasyon, seküritizasyon, tahvil/bono ihracı ve sermaye benzeri kredileri/borçlanmaları da içeren diğer finansal enstrümanlardan oluşmaktadır.

Banka, düzenlemelere tam uyumlu şekilde Likidite Karşılama Oranı'nı (LKO) hesaplamakta ve gerekli sıklıkta raporlamaktadır. LKO, Banka'nın sahip olduğu ve yüksek kaliteli likit varlık olarak adlandırılan serbest likit varlıkların önümüzdeki 30 gün içerisinde beklenen net nakit çıkışlarını karşılamaya yeterliliğini ölçen bir metriktir. Metrik kısa dönemli likiditeyi ölçen önemli bir Basel düzenlemesi olup Banka'da yakından takip edilmektedir. Banka LKO'ya ilaveten, onun tamamlayıcı unsuru gibi görülen ve orta/uzun vadeli likidite riski ölçümünü sağlayan bir diğer önemli Basel düzenlemesi olan Net İstikrarlı Fonlama Oranı (NİFO) ölçümünü de içsel olarak gerçekleştirmektedir. Bahsi geçen bu iki metrik aynı zamanda Risk İştahı Göstergeleri arasında sayılmış olup Banka'da yakından izlenmektedir.

LKO hesaplamasında bahsi geçen yüksek kaliteli likit varlıklar kasa, efektif deposu, T.C. Merkez Bankası ("TCMB") nezdindeki vadeli ve vadesiz serbest hesaplar, zorunlu karşılıklar ve T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen devlet tahvillerini yüksek kalite likit varlıklar olarak değerlendirmektedir.

Likidite karşılama oranı hesaplamasında türev işlemlerden kaynaklanan nakit çıkışları, 30 günlük vadedeki net nakit akışlarının hesaplamaya konu edilmesine dayanmaktadır. Ayrıca teminat tamamlama ihtimali olan işlemler de likidite karşılama oranı hesaplamasına, son 24 ay içerisinde 30 günlük dönemler itibarıyla ilgili işlem veya yükümlülük için gerçekleşmiş net teminat akışlarının negatif olarak en yüksek nakit çıkışını ifade eden tutarının nihai nakit çıkışı olarak dikkate alınması suretiyle dahil edilmektedir.

Banka'da teminatlı fonlamalar repo ve diğer teminatlı borçlanma işlemlerinden oluşmaktadır. Bu teminatlı fonlama işlemlerinde teminata konu olan menkul kıymetlerin büyük kısmı Türkiye Hazinesi tarafından çıkarılmış olan kamu kağıtlarından oluşmakta ve işlemler hem TCMB piyasasında hem de bankalararası piyasada gerçekleşmektedir.

Banka, yurt dışı şubeleri ve ortaklıkları nezdinde gerçekleştirilen tüm işlemleri kurumların buldukları ülke merkez bankası, işlem yaptıkları piyasalar ve tabi olunan mevzuatlar çerçevesinde yönetmektedir. Bu çerçevede yasal borç verme limitleri ve yüksek limitli işlemleri yakından izlemektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki likidite karşılama oranı tablolarında Banka'nın likidite profili ile ilgili olan tüm nakit girişi ve nakit çıkışı kalemlerine yer verilmiştir.

**Cari dönemdeki son üç ayın haftalık likidite karşılama oranı hesaplamalarının basit aritmetik ortalaması aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.**

Cari Dönem	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam	
	Toplam Değer		Değer	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
Yüksek kaliteli likit varlıklar				
Yüksek kaliteli likit varlıklar			266.153.547	124.356.546
Nakit çıkışları				
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	389.873.368	183.435.928	35.577.660	18.288.074
İstikrarlı mevduat	68.193.537	1.110.375	3.409.677	55.519
Düşük istikrarlı mevduat	321.679.831	182.325.553	32.167.983	18.232.555
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	261.677.790	125.587.430	151.543.591	68.178.012
Operasyonel mevduat	-	-	-	-
Operasyonel olmayan mevduat	199.994.518	101.394.587	98.399.319	43.985.169
Diğer teminatsız borçlar	61.683.272	24.192.843	53.144.272	24.192.843
Teminatlı borçlar	-	-	78.922	78.922
Diğer nakit çıkışları	3.473.170	3.473.170	3.473.170	3.473.170
Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	3.473.170	3.473.170	3.473.170	3.473.170
Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	258.428.718	144.633.170	12.921.436	7.231.659
Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	245.169.276	36.462.264	21.536.223	5.412.562
Toplam nakit çıkışları			225.131.002	102.662.399
Nakit girişleri				
Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
Teminatsız alacaklar	67.664.131	31.860.507	49.727.167	29.074.061
Diğer nakit girişleri	8.504	76.793.835	8.504	76.793.835
Toplam nakit girişleri	67.672.635	108.654.342	49.735.671	105.867.896
			Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
Toplam yüksek kaliteli likit varlıklar stoku			266.153.547	124.356.546
Toplam net nakit çıkışları			175.395.332	25.665.600
Likidite karşılama oranı (%)			151,74	484,53

**Cari dönemdeki son üç ayda haftalık olarak hesaplanan en düşük ve en yüksek yabancı para ve toplam likidite karşılama oranları ve tarihleri**

**aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.**

	En Düşük YP (%)	En Düşük Toplam (%)	En Yüksek YP (%)	En Yüksek Toplam (%)
Hafta	11 Kasım 2022	2 Aralık 2022	7 Ekim 2022	7 Ekim 2022
Rasyo (%)	432,12	137,02	580,31	170,73

**YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki dönemdeki son üç ayın haftalık likidite karşılama oranı hesaplamalarının basit aritmetik ortalaması aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.

	Dikkate Alınma Oranı		Dikkate Alınma Oranı	
	Uygulanmamış Toplam Değer		Uygulanmış Toplam Değer	
Önceki Dönem	TP+YP	YP	TP+YP	YP
Yüksek kaliteli likit varlıklar			136.485.080	99.885.177
Yüksek kaliteli likit varlıklar				
Nakit çıkışları			-	-
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	220.705.866	133.656.287	20.365.454	13.365.440
İstikrarlı mevduat	34.102.642	3.765	1.705.132	188
Düşük istikrarlı mevduat	186.603.224	133.652.522	18.660.322	13.365.252
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	153.105.835	88.096.833	79.489.818	41.963.108
Operasyonel mevduat	-	-	-	-
Operasyonel olmayan mevduat	126.082.010	80.972.601	57.494.820	34.838.876
Diğer teminatsız borçlar	27.023.825	7.124.232	21.994.998	7.124.232
Teminatlı borçlar	-	-	-	-
Diğer nakit çıkışları	2.325.090	2.325.090	2.325.090	2.325.090
Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	2.325.090	2.325.090	2.325.090	2.325.090
Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	145.973.206	105.434.274	7.298.660	5.271.714
Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	124.959.351	25.778.514	10.966.152	3.779.047
Toplam nakit çıkışları			120.445.174	66.704.399
Nakit girişleri				
Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
Teminatsız alacaklar	44.041.465	26.253.757	34.926.930	23.707.262
Diğer nakit girişleri	1.531.161	30.960.674	1.531.161	30.960.674
Toplam nakit girişleri	45.572.626	57.214.431	36.458.091	54.667.936
			<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>	
Toplam yüksek kaliteli likit varlıklar stoku			136.485.080	99.885.177
Toplam net nakit çıkışları			83.987.084	16.676.100
Likidite karşılama oranı (%)			162,51	598,97

Önceki dönemdeki son üç ayda haftalık olarak hesaplanan en düşük ve en yüksek yabancı para ve toplam likidite karşılama oranları ve tarihleri aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.

	En Düşük YP (%)	En Düşük Toplam (%)	En Yüksek YP (%)	En Yüksek Toplam (%)
Hafta	5 Kasım 2021	29 Ekim 2021	12 Kasım 2021	17 Aralık 2021
Rasyo (%)	446,46	137,62	662,13	189,47

**YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem	Vadesiz	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve üzeri	Dağıtılamayan <sup>(1)(2)</sup>	Toplam
<b>Varlıklar</b>								
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bankası Bankalar	81.899.147	61.996.983	-	-	-	-	-	143.896.130
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	20.587.586	4.302.402	1.515.978	-	-	-	-	26.405.966
Para piyasalarından alacaklar	-	2.461.599	-	-	-	-	-	2.461.599
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	31.895	-	5.558	20.156	127.463	992.290	388.095	1.565.457
Verilen krediler	-	71.082	58.791	9.571.529	36.678.346	30.857.630	106.375	77.343.753
İftâ edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	-	112.601.750	96.338.323	191.510.706	148.419.759	36.510.677	(14.934.044)	570.447.171
Diğer varlıklar	-	48.457	512.678	6.373.614	65.472.991	90.892.858	-	163.300.598
Toplam varlıklar	46.077.408	621.494	1.604.599	3.325.242	8.968.480	4.037.376	58.038.320	122.672.919
<b>Yükümlülükler</b>								
Bankalar mevduatı	1.236.609	2.616.798	2.582.968	3.914.800	47.571	-	-	10.398.746
Diğer mevduat	273.321.940	253.255.745	115.690.393	20.076.279	22.215	-	-	662.366.572
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	-	7.735.757	13.716.151	44.378.119	3.830.605	387.788	-	70.048.420
Para piyasalarına borçlar	-	30.029.851	5.484.635	-	-	-	-	35.514.486
İhraç edilen menkul değerler	-	1.854.351	13.607.653	5.762.030	19.316.290	-	-	40.540.324
Muhtelif borçlar	343.710	40.319.934	307.431	-	-	-	1.505.935	42.477.010
Diğer yükümlülükler	11.551.731	12.070.970	7.145.187	15.708.120	40.006.246	27.641.406	132.624.375	246.748.035
Toplam yükümlülükler	286.453.990	347.883.406	158.534.418	89.839.348	63.222.927	28.029.194	134.130.310	1.108.093.593
<b>Likidite açığı</b>	<b>(137.857.954)</b>	<b>(165.779.639)</b>	<b>(58.498.491)</b>	<b>120.961.899</b>	<b>196.444.112</b>	<b>135.261.637</b>	<b>(90.531.564)</b>	<b>-</b>
Net bilanço dışı pozisyonu	-	323.517	(461.678)	(2.326.522)	199.329	2.838.289	-	572.935
Türev finansal araçlardan alacaklar	-	107.816.647	96.510.990	54.588.952	101.477.240	71.544.105	-	431.937.934
Türev finansal araçlardan borçlar	-	107.493.130	96.972.668	56.915.474	101.277.911	68.705.816	-	431.364.999
Gayrinakdi krediler	-	8.854.872	25.285.755	110.013.625	31.860.733	12.551.216	54.982.270	243.548.471
<b>Önceki Dönem</b>								
Toplam varlıklar	92.243.728	121.576.905	51.493.462	136.487.443	186.167.987	102.689.977	46.110.264	736.769.766
Toplam yükümlülükler	176.846.120	271.440.081	52.976.942	69.845.769	75.890.004	22.102.925	67.667.925	736.769.766
Likidite açığı	(84.602.392)	(149.863.176)	(1.483.480)	66.641.674	110.277.983	80.587.052	(21.557.661)	-
Net bilanço dışı pozisyonu	-	817.417	1.622.181	215.922	(1.779.131)	2.198.111	-	3.074.500
Türev finansal araçlardan alacaklar	-	71.498.710	76.638.255	33.775.655	86.096.221	61.842.290	-	329.851.131
Türev finansal araçlardan borçlar	-	70.681.293	75.016.074	33.559.733	87.875.352	59.644.179	-	326.776.631
Gayrinakdi krediler	-	6.575.353	20.152.112	65.509.217	22.666.058	9.226.391	36.490.608	160.619.739

<sup>(1)</sup> Donuk alacaklar, beklenen zarar karşılıkları ile netlendikten sonra "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

<sup>(2)</sup> Özkaynaklar "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Sözleşmeye bağlanmış finansal yükümlülüklerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Banka'nın türev niteliğinde olmayan belli başlı finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye bağlanmış vade sonu değerlerinin vade dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Söz konusu varlık ve yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler ilgili vade dilimlerine dahil edilmiştir.

Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Vadesiz ve					
	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl üzeri	Toplam
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	533.996.220	122.511.971	26.042.491	72.797	-	682.623.479
Alınan krediler	7.883.100	14.347.407	46.646.325	5.018.971	450.651	74.346.454
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	735.241	1.498.167	5.498.769	31.525.794	17.827.441	57.085.412
Para piyasalarına borçlar	30.071.838	5.602.867	-	-	-	35.674.705
Sermaye benzeri borçlanma araçları	12.222.546	121.714	6.703.541	16.817.742	12.985.673	48.851.216
İhraç edilen menkul kıymetler (net)	1.871.478	13.764.553	6.235.755	19.718.039	-	41.589.825
<b>Toplam</b>	<b>586.780.423</b>	<b>157.846.679</b>	<b>91.126.881</b>	<b>73.153.343</b>	<b>31.263.765</b>	<b>940.171.091</b>
Önceki Dönem <sup>(1)</sup>	Vadesiz ve					
	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl üzeri	Toplam
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	362.137.154	34.160.461	6.575.666	68.335	-	402.941.616
Alınan krediler	4.023.221	3.569.472	42.444.460	13.004.330	732.655	63.774.138
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	-	388.705	2.467.767	21.511.330	15.299.094	39.666.896
Para piyasalarına borçlar	48.689.495	17.964	1.682.050	2.670.754	-	53.060.263
Sermaye benzeri borçlanma araçları	840.699	175.471	13.925.427	24.296.937	9.946.031	49.184.565
İhraç edilen menkul kıymetler (net)	1.337.350	9.185.836	4.087.491	20.410.401	147.793	35.168.871
<b>Toplam</b>	<b>417.027.919</b>	<b>47.497.909</b>	<b>71.182.861</b>	<b>81.962.087</b>	<b>26.125.573</b>	<b>643.796.349</b>

<sup>(1)</sup> Gayrinakdi krediler vade dağılımı 5. Bölüm 3 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 8. Kaldıraç oranına ilişkin bilgiler:

Cari dönem ile önceki dönem kaldıraç oranları karşılaştırıldığında, artışın temel sebebi; ana sermaye tutarında meydana gelen artıştır.

	Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Önceki Dönem <sup>(1)</sup>
<b>Bilanço içi varlıklar</b>		
Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	1.082.697.707	671.365.097
(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	(8.560.613)	(6.219.615)
Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı	1.074.137.094	665.145.482
<b>Türev finansal araçlar ile kredi türevleri</b>		
Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	11.847.994	14.111.211
Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	4.486.744	2.628.177
Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı	16.334.738	16.739.388
<b>Menkul kıymet veya emtia teminatl原因 finansman işlemleri</b>		
Menkul kıymet veya emtia teminatl原因 finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	1.425.925	681.361
Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
Menkul kıymet veya emtia teminatl原因 finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı	1.425.925	681.361
<b>Bilanço dışı işlemler</b>		
Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	543.644.296	296.934.657
(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(46.862.850)	(21.077.112)
Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı	496.781.446	275.857.545
<b>Sermaye ve toplam risk</b>		
Ana sermaye	129.253.872	64.427.583
Toplam risk tutarı	1.588.679.203	958.423.776
<b>Kaldıraç oranı (%)</b>	<b>8,13</b>	<b>6,76</b>

<sup>(1)</sup> Tabloda yer alan tutarlar ilgili dönemlerin son üç aylık ortalamalarını göstermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 9. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar:

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter değeri		Gerçeğe uygun değer	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>875.626.243</b>	<b>560.801.820</b>	<b>895.910.485</b>	<b>554.840.752</b>
Para piyasalarından alacaklar	2.461.599	1.809.366	2.461.599	1.809.366
Bankalar	26.405.966	25.605.766	26.404.761	25.603.336
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	77.343.753	34.509.700	77.343.753	34.509.700
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	163.300.598	91.875.500	187.443.110	93.993.601
Krediler	606.114.327	407.001.488	602.257.262	398.924.749
<b>Finansal borçlar</b>	<b>902.458.963</b>	<b>586.881.963</b>	<b>902.395.467</b>	<b>586.414.838</b>
Bankalar mevduatı	10.398.746	8.118.885	10.397.850	8.009.413
Diğer mevduat	662.366.572	392.976.531	662.839.255	393.012.158
Alınan krediler	70.048.420	61.124.168	70.784.443	60.326.164
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal yükümlülükler	37.239.659	25.794.232	37.239.659	25.794.232
Sermaye benzeri borçlanma araçları	39.388.232	39.441.999	40.684.977	42.248.368
İhraç edilen menkul değerler	40.540.324	34.253.742	37.972.273	31.852.097
Muhtelif borçlar	42.477.010	25.172.406	42.477.010	25.172.406

Bankaların, diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonların, ihraç edilen menkul değerlerin ve mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli menkul değerler için kote edilmiş olan piyasa fiyatları baz alınarak saptanmıştır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli (borçlu cari ve kredi kartı alacakları gibi) kredilerin defter değerinin gerçeğe uygun değerine yaklaştığı varsayılmıştır.

TFRS 13, "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" standardı mali tablolarda gerçeğe uygun değerleri ile sunulan kalemlerin, belirli seviyelere göre sınıflandırılmasını gerektirmektedir. Bu seviyeler, rayiç değerlerin hesaplanmasında kullanılan verilerin gözlemlenebilirliğine dayanmaktadır. Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekildedir:

**Seviye 1:** Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar

**Seviye 2:** Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler

**Seviye 3:** Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Söz konusu sınıflama ilkelerine göre Banka'nın gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sınıflaması aşağıda gösterilmiştir:

Cari dönem	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal varlıklar	397.124	1.168.333	-	1.565.457
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	75.469.445	1.767.933	-	77.237.378
Türev finansal varlıklar	-	18.557.191	-	18.557.191
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>75.866.569</b>	<b>21.493.457</b>	<b>-</b>	<b>97.360.026</b>
Türev finansal yükümlülükler	-	37.239.659	-	37.239.659
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal yükümlülükler	-	13.774.007	-	13.774.007
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>51.013.666</b>	<b>-</b>	<b>51.013.666</b>
Önceki dönem	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal varlıklar	211.114	771.226	228.446	1.210.786
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	33.651.122	836.025	-	34.487.147
Türev finansal varlıklar	-	22.028.234	-	22.028.234
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>33.862.236</b>	<b>23.635.485</b>	<b>228.446</b>	<b>57.726.167</b>
Türev finansal yükümlülükler	-	25.794.232	-	25.794.232
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal yükümlülükler	-	18.032.048	-	18.032.048
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>43.826.280</b>	<b>-</b>	<b>43.826.280</b>

Banka'nın maddi duran varlıklar altında gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştiği gayrimenkuller seviye 3 olarak sınıflanmaktadır.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 10. Riskten korunma muhasebesi uygulamalarına ilişkin açıklamalar:

Banka, bilanço tarihi itibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma ("GUDRK") ve Nakit Akış Riskinden Korunma ("NARK") muhasebelerini kullanmaktadır.

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma ("GUDRK") kapsamındaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değeri pozitif olması durumunda "Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı" satırında; negatif olması durumunda ise "Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı" satırında gösterilmektedir.

Nakit akış riskinden korunma ("NARK") kapsamındaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değeri ise pozitif olması durumunda "Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan kısmı" satırında; negatif olması durumunda ise "Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan kısmı" satırında gösterilmektedir.

GUDRK muhasebesinde riskten korunma araçları olarak kullanılan türev finansal araçlar swap faiz işlemleri ve çapraz para swap faiz işlemleridir. NARK muhasebesinde ise söz konusu türev finansal araçlar swap faiz işlemleri, swap para işlemleri ve çapraz para swap faiz işlemleridir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, bu türev finansal araçların sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Türev finansal araç	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Anapara <sup>(1)</sup>	Aktif	Pasif	Anapara <sup>(1)</sup>	Aktif	Pasif
Swap faiz işlemleri/Swap para işlemleri/Çapraz para swap faiz işlemleri (NARK)	58.891.229	7.357.997	32.350	55.477.585	3.532.488	683.193
Swap faiz işlemleri/Çapraz para swap faiz işlemleri (GUDRK)	1.664.564	-	1.380.313	1.225.972	-	988.874
<b>Toplam</b>	<b>60.555.793</b>	<b>7.357.997</b>	<b>1.412.663</b>	<b>56.703.557</b>	<b>3.532.488</b>	<b>1.672.067</b>

<sup>(1)</sup> İlgili türev finansal araçların sadece "satım" bacakları gösterilmiştir. Bu türev işlemlerin 59.161.370 TL tutarındaki (31 Aralık 2021 - 55.747.727 TL) "alım" bacakları da dahil edildiğinde oluşan toplam 119.717.163 TL tutarındaki (31 Aralık 2021 - 112.451.284 TL) türev finansal araç anapara toplamı Nazım Hesaplar Tablosu'nda "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar" satırında yer almaktadır.

Yukarıdaki tabloda gösterilen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer hesaplama yöntemleri 3. Bölüm 4 no'lu muhasebe politikasında açıklanmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 10.1. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma:

Banka, 1 Mart 2009 tarihinden başlayarak bir kısım sabit faizli TL ev ve taşıt kredileri portföyünün piyasa faiz oranları ile bir kısım yabancı para kullanılan fonların kurlarının değişmesinden kaynaklanan rayiç değer değişikliklerini ve 28 Temmuz 2015 tarihinden başlayarak bir kısım menkul kıymet portföylerinin piyasa faiz oranları ve kurlarının değişmesinden kaynaklanan rayiç değer değişikliklerini, swap faiz işlemleri ve çapraz para swap faiz işlemleri ile bertaraf etmiştir. Bunun için "TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" çerçevesinde makro GUDRK muhasebesi seçilmiştir. Aşağıdaki tabloda, GUDRK muhasebesinin etkisi özetlenmiştir:

Finansal riskten korunma aracı	Finansal riskten korunma varlık ve yükümlülükler	Korunulan riskler	Korunan varlığın gerçeğe uygun değer farkı <sup>(1)</sup>	Korunma aracının net gerçeğe uygun değeri <sup>(2)</sup>		Gelir tablosu etkisi <sup>(3)</sup>
				Aktif	Pasif	
Swap faiz işlemleri/Çapraz para swap faiz işlemleri	Bir kısım sabit faizli kredi, yabancı para kullanılan fon ve menkul kıymetler	Sabit faiz ve kur değişim riski	(10.461)	-	1.380.313	(23.015)

Finansal riskten korunma aracı	Finansal riskten korunma varlık ve yükümlülükler	Korunulan riskler	Korunan varlığın gerçeğe uygun değer farkı <sup>(1)</sup>	Korunma aracının net gerçeğe uygun değeri <sup>(2)</sup>		Gelir tablosu etkisi <sup>(3)</sup>
				Aktif	Pasif	
Çapraz para swap faiz işlemleri	Bir kısım sabit faizli kredi, yabancı para kullanılan fon ve yabancı para menkul kıymetler	Sabit faiz ve kur değişim riski	12.554	-	988.874	10.081

<sup>(1)</sup> Korunan varlığın, riskten korunma muhasebesi etkinlik testleri çerçevesinde bir kısım sabit faizli kredi, yabancı para kullanılan fon ve yabancı para menkul kıymetlerin korunma riskleri için hesaplanan gerçeğe uygun değeridir. Yabancı para cinsi kullanılan fonların kur değişimleri ile çapraz para swap faiz işlemlerinin kur farkları gelir tablosunda türev işlemler kâr/zararına yansıtılmaktadır.

<sup>(2)</sup> Söz konusu net değerler, ilgili türevlerin kur farkı değişimlerinin etkisi ile net lineer faiz reeskontlarını da içermektedir.

<sup>(3)</sup> Söz konusu finansal riskten korunma işleminin etkin olmayan kısmı 9.054 TL gider (31 Aralık 2021 - 35.632 TL gider)'dir.

Banka, "TMS 39 - Finansal Araçlar : Muhasebeleştirme ve Ölçme" ve kendi risk politikaları çerçevesinde GUDRK uygulamaları için gerekli şartları ve kuralları yazılı olarak süreç haline getirmiştir. Her yeni riskten korunma ilişkisi bu çerçevede değerlendirilip ilgili onay sürecinden geçirilmekte ve belgelenmektedir. Etkinlik testleri de Banka'nın risk stratejilerine uygun olarak "TMS 39 - Finansal Araçlar : Muhasebeleştirme ve Ölçme" kapsamında izin verilen yöntemler içerisinde seçilmiştir. Etkinlik testlerinde finansal riskten korunma varlıklarının gerçeğe uygun değerleri hesaplanırken, Banka'nın finansal riskten korunma aracı olarak kullandığı türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar kullanılmaktadır.

Yine söz konusu süreç dâhilinde, her ay sonu itibarıyla ileriye ve geriye dönük etkinlik testleri gerçekleştirilmekte ve risk ilişkilerinin etkinliği ölçülmektedir. Söz konusu etkinlik testleri riskten korunma ilişkisinin başlangıcında ileriye yönelik yapılmaktadır. Etkinliğin eşik değerlerin dışında olması (%80 - %125) veya GUDRK muhasebe uygulamasından Banka yönetimince vazgeçilmesi, finansal riskten koruma aracının satılması veya vadesinden önce kapanması durumunda, portföyün faiz oranı riskinden korunması kapsamında riskten korunma varlığın taşınan değerine yapılan düzeltmeler, vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle gelir tablosunda "Türev finansal işlemlerden kâr/zarar" hesabına yansıtılır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 10.2. Nakit akış riskinden korunma:

Banka, değişken faizli yükümlülüklerinin getirdiği nakit akış riskinden korunmak amacıyla 1 Ocak 2010 tarihinden başlamak üzere makro NARK muhasebesini uygulamaya başlamıştır. Bu uygulama kapsamında, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçlar, değişken oranlı faiz tahsilatlı ve sabit oranlı faiz ödemeli USD, EUR ve TL faiz swapları, para swapları ile çapraz para swap faiz işlemleri, riskten korunma yükümlülükleri ise, USD, EUR ve TL müşteri mevduatlarının, repolarının ve kullanılan kredilerin yeniden fiyatlaması nedeniyle beklenen faizin finansmanından kaynaklanan nakit çıkışları olarak belirlenmiştir. Aşağıdaki tabloda, NARK muhasebesinin etkisi özetlenmiştir:

Carî Dönem						
Finansal riskten korunma aracı	Finansal riskten korunulan varlık ve yükümlülükler	Korunulan riskler	Korunma aracının net gerçeğe		Riskten korunma fonlarındaki tutar <sup>(1)</sup>	Özkaynağa aktarılan net tutar <sup>(2) (3)</sup>
			uygun değeri			
			Aktif	Pasif		
Swap faiz işlemleri/Swap para işlemleri/Çapraz para swap faiz işlemleri	Müşteri mevduatları, repolar ve kullanılan krediler	Piyasa faiz değişimlerinin nakit akımlarına etkisi	7.357.997	32.350	5.379.550	3.046.675
Önceki Dönem						
Finansal riskten korunma aracı	Finansal riskten korunulan varlık ve yükümlülükler	Korunulan riskler	Korunma aracının net gerçeğe		Riskten korunma fonlarındaki tutar <sup>(1)</sup>	Özkaynağa aktarılan net tutar <sup>(2) (3)</sup>
			uygun değeri			
			Aktif	Pasif		
Swap faiz işlemleri/Çapraz para swap faiz işlemleri	Müşteri mevduatları, repolar ve kullanılan krediler	Piyasa faiz değişimlerinin nakit akımlarına etkisi	3.532.488	683.193	2.332.875	3.309.704

(1) Ertelemiş vergi etkisini içermektedir.

(2) Vergi ve kur farkı etkilerini de içermektedir.

(3) Söz konusu finansal riskten korunma işleminin etkin olmayan kısmı 358.721 TL gelir ( 31 Aralık 2021 - 228.112 TL gelir)'dir.

Banka, "TMS 39 – Finansal Araçlar : Muhasebeleştirme ve Ölçme" ve kendi risk politikaları çerçevesinde NARK uygulamaları için gerekli şartları ve kuralları yazılı olarak süreç haline getirmiştir. Her yeni riskten korunma ilişkisi bu çerçevede değerlendirilip ilgili onay sürecinden geçirilmekte ve belgelenmektedir. Etkinlik testleri de Banka'nın risk stratejilerine uygun olarak "TMS 39 – Finansal Araçlar : Muhasebeleştirme ve Ölçme" kapsamında izin verilen yöntemler içerisinde seçilmiştir.

Yine söz konusu süreç dâhilinde, her ay sonu itibarıyla etkinlik testleri gerçekleştirilmekte ve risk ilişkilerinin etkinliği ölçülmektedir. Etkinliğin eşik değerlerin dışında olması (%80 - %125) veya NARK muhasebe uygulamasından Banka yönetiminin vazgeçilmesi durumunda, söz konusu finansal riskten korunma aracının satılması veya vadesinden önce kapanması durumunda. finansal riskten korunma işleminin etkin olduğu dönemden itibaren diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilmesine devam edilen finansal riskten korunma aracına ait toplam kazanç ya da kayıp, ilgili tahmini işlem gerçekleşene kadar özkaynaklarda ayrı bir kalem olarak kalmaya devam eder. İşlemin gerçekleşmesi durumunda doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıplar, elde edilen varlığın veya üstlenilen borcun kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde gelir tablosunda "Türev finansal işlemlerden kâr/zarar" hesabında vadeye kalan süre içerisinde yeniden sınıflandırılır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 10.3. Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma:

Banka, yurt dışı operasyonlarındaki net yatırımlarının yabancı para çevrim riskinin bir kısmını yabancı para cinsinden kredilerle bertaraf etmektedir. Banka'nın EUR cinsinden bir kredisi, Banka'nın belirli EUR cinsinden bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarıyla ilgili korunma aracı olarak belirlenmiştir. Bu amaçla ilişkilendirilen kredinin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tutarı 469 milyon EUR'dur (31 Aralık 2021 - 495 milyon EUR).

## 11. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar:

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

## 12. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar:

Bankacılık operasyonları üç ana iş kolu üzerinden yürütülmektedir:

- Perakende Bankacılık
- Kurumsal Bankacılık
- Ticari ve KOBİ Bankacılığı

Banka'nın Perakende Bankacılık aktiviteleri, kartlı ödeme sistemlerini, bireysel, bireysel portföy, blue class, özel bankacılık, işletme bankacılığı işkollarını içermektedir. Müşterilere sunulan Perakende Bankacılık ürün ve hizmetleri, kartlı ödeme sistemlerini, tüketici kredilerini (ihtiyaç, taşıt, konut ve işyeri kredileri dahil), taksitli ticari kredileri, vadeli ve vadesiz mevduatları, nitelikli ve likit fonları, altın bankacılığını, yatırım hesaplarını, hayat ve hayat dışı sigorta ürünlerini ve ödeme hizmetlerini içermektedir. Ek olarak; maaş / SGK aylık ödemelerini Banka aracılığıyla alan müşterilerimize çeşitli bankacılık işlemlerini kapsayan ayrıcalıklar sunulmaktadır. Yapı Kredi Kartlı Ödeme Sistemleri faaliyetleri, çeşitli müşteri tipleri için satış aktivitelerinin yanı sıra ürün yönetimini, üye iş yerleri için sunulan hizmetleri ve üye iş yerleri ile düzenlenen kampanyaları da kapsamaktadır. Alışveriş ve pazarlama platformu olan World'ün kardeş markaları Crystal, Play, Adios ve Taksitçi ise birbirinden farklı iş kolları için farklı faydalar sunan diğer Yapı Kredi kredi kartı markalarıdır. Blue Class ve Özel Bankacılık faaliyetleri aracılığıyla Banka yüksek gelir sahibi müşterilere hizmet vermekte ve bu faaliyet bölümündeki müşterilere yatırım ürünleri sunmaktadır. Özel Bankacılığın müşterilere sunduğu hizmet ve ürünler arasında vadeli mevduat ürünleri, yatırım fonları, döviz alım-satım işlemleri, altına dayalı ürünler, hisse senedi alım-satımı, gibi ürünler yer almaktadır. Ayrıca anlaşmalı kurumlar aracılığıyla kişiye özel sanat, miras, gayrimenkul, vergi, eğitim ve filantropi danışmanlıkları sunulmaktadır.

Kurumsal, Ticari ve KOBİ Bankacılığı, üç alt faaliyet bölümü halinde organize edilmiştir: Büyük ölçekli, uluslararası ve çok uluslu şirketlere hizmet veren Kurumsal Bankacılık, orta ölçekli işletmelere hizmet veren Ticari Bankacılık ve KOBİ şirketlerine hizmet veren KOBİ bankacılığı, Kurumsal ve Ticari Bankacılık müşterilerine işletme sermayesi finansmanı, dış ticaret finansmanı, proje finansmanı, akreditif ve teminat mektupları gibi yurt içi ve uluslararası gayri nakdi kredi olanakları, nakit yönetimi ve internet bankacılığı, finansal danışmanlık ve sermaye yönetimi danışmanlığı gibi hizmetler sunmaktadır. KOBİ Bankacılığı ise müşterilerine KOBİ kredileri, KOBİ bankacılık paketleri gibi hizmetler sunmaktadır.

Banka'nın yaygın şube ağı ve ATM'leri, telefon bankacılığı, internet bankacılığı ve mobil bankacılık dâhil olmak üzere alternatif dağıtım kanalları; tüm faaliyet bölümlerindeki müşterilerin kullanımına hizmet etmektedir. Hazine aktif pasif yönetimi ve diğer bölümü, Hazine Yönetimi'nin sonuçlarından, destek iş birimlerinin faaliyetlerinden ve diğer dağıtılamayan işlemlerden oluşmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Belirli bilanço ve gelir tablosu kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi:

Aşağıdaki tablo Banka'nın Yönetim Bilgi Sistemi (MIS) verilerine göre hazırlanmıştır.

Cari Dönem	Perakende Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Ticari ve Kobi Bankacılığı	Diğer yurt dışı operasyonları	Diğer yurt içi operasyonları	Hazine aktif pasif yönetimi ve diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri <sup>(1)</sup>	Grup'un toplam faaliyeti
Faaliyet gelirleri	20.936.911	6.562.696	18.276.595	57.790.941	103.567.143	12.272.579	(8.716)	34.993.236
Faaliyet giderleri	(15.442.780)	(4.982.023)	(7.397.186)	(10.584.552)	(38.406.541)	(4.812.067)	8.716	(21.255.342)
<b>Net faaliyet gelirleri/(giderleri)</b>	<b>5.494.131</b>	<b>1.580.673</b>	<b>10.879.409</b>	<b>47.206.389</b>	<b>65.160.602</b>	<b>7.460.512</b>	<b>-</b>	<b>13.737.894</b>
Temettü gelirleri <sup>(1)</sup>	-	-	-	49.988	49.988	17.251	-	17.251
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan kâr/zarar <sup>(1)</sup>	-	-	-	3.102.944	3.102.944	138.629	-	138.629
Vergi öncesi kâr	5.494.131	1.580.673	10.879.409	50.359.321	68.313.534	7.616.392	-	13.893.774
Vergi gideri <sup>(1)</sup>	-	-	-	(15.568.845)	(15.568.845)	(3.403.758)	-	(3.403.758)
<b>Net dönem kâr</b>	<b>5.494.131</b>	<b>1.580.673</b>	<b>10.879.409</b>	<b>34.790.476</b>	<b>52.744.689</b>	<b>4.212.634</b>	<b>-</b>	<b>10.490.016</b>
<b>Net kâr/ zarar</b>	<b>5.494.131</b>	<b>1.580.673</b>	<b>10.879.409</b>	<b>34.790.476</b>	<b>52.744.689</b>	<b>4.212.376</b>	<b>-</b>	<b>10.489.758</b>
Bölüm varlıkları	218.433.296	136.525.915	196.590.142	535.695.783	1.087.245.136			
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen	-	-	-	20.848.457	20.848.457	338.972.405	(3.427.523)	778.298.759
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>218.433.296</b>	<b>136.525.915</b>	<b>196.590.142</b>	<b>556.544.240</b>	<b>1.108.093.593</b>	<b>341.494.552</b>	<b>(3.427.523)</b>	<b>780.820.906</b>
Bölüm yükümlülükleri	406.396.874	91.213.313	164.104.986	320.122.030	981.837.203			
Özkaynaklar	-	-	-	126.256.390	126.256.390	254.988.346	(3.427.523)	717.331.700
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>406.396.874</b>	<b>91.213.313</b>	<b>164.104.986</b>	<b>446.378.420</b>	<b>1.108.093.593</b>	<b>318.477.552</b>	<b>(3.427.523)</b>	<b>780.820.906</b>

Önceki Dönem	Perakende Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Ticari ve Kobi Bankacılığı	Diğer yurt dışı operasyonları	Diğer yurt içi operasyonları	Hazine aktif pasif yönetimi ve diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri <sup>(1)</sup>	Grup'un toplam faaliyeti
Faaliyet gelirleri	9.800.572	2.987.865	7.186.192	12.272.579	32.247.208	6.592.927	(8.318)	25.806.147
Faaliyet giderleri	(7.353.332)	(3.219.209)	(4.673.253)	(4.812.067)	(20.057.861)	(4.566.557)	8.318	(19.115.330)
<b>Net faaliyet gelirleri/(giderleri)</b>	<b>2.447.240</b>	<b>(231.344)</b>	<b>2.512.939</b>	<b>7.460.512</b>	<b>12.189.347</b>	<b>2.026.370</b>	<b>-</b>	<b>6.690.817</b>
Temettü gelirleri <sup>(1)</sup>	-	-	-	3.281	3.281	17.158	-	17.158
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan kâr/zarar <sup>(1)</sup>	-	-	-	1.293.066	1.293.066	89.133	-	89.133
Vergi öncesi kâr	2.447.240	(231.344)	2.512.939	8.756.859	13.485.694	2.132.661	-	6.797.108
Vergi gideri <sup>(1)</sup>	-	-	-	(2.995.936)	(2.995.936)	(1.717.425)	-	(1.717.425)
<b>Net dönem kâr</b>	<b>2.447.240</b>	<b>(231.344)</b>	<b>2.512.939</b>	<b>5.760.923</b>	<b>10.489.758</b>	<b>415.236</b>	<b>-</b>	<b>5.079.683</b>
<b>Net kâr/ zarar</b>	<b>2.447.240</b>	<b>(231.344)</b>	<b>2.512.939</b>	<b>5.760.923</b>	<b>10.489.758</b>	<b>415.071</b>	<b>-</b>	<b>5.079.518</b>
Bölüm varlıkları	124.175.913	117.006.139	141.408.200	338.972.405	721.562.657			
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar	-	-	-	15.207.109	15.207.109	179.773.383	(3.373.154)	484.885.078
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>124.175.913</b>	<b>117.006.139</b>	<b>141.408.200</b>	<b>354.179.514</b>	<b>736.769.766</b>	<b>181.377.984</b>	<b>(3.373.154)</b>	<b>486.489.679</b>
Bölüm yükümlülükleri	254.056.183	67.134.745	97.106.314	254.988.346	673.285.588			
Özkaynaklar	-	-	-	63.484.178	63.484.178	149.205.780	(3.373.154)	438.921.314
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>254.056.183</b>	<b>67.134.745</b>	<b>97.106.314</b>	<b>318.472.524</b>	<b>736.769.766</b>	<b>196.774.145</b>	<b>(3.373.154)</b>	<b>486.489.679</b>

<sup>(1)</sup> İlgili kalemler faaliyet bölümlerine göre dağıtılmayarak "Hazine, Aktif-Pasif Yönetimi ve Diğer" sütununda gösterilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

13. Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler<sup>(1)</sup>:

KGK'nın 26 Mart 2021 tarihli ve 660 sayılı kararına istinaden verilen, bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağımsız denetim ücreti	18.405	7.350
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	549	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	1.696	884
<b>Toplam<sup>(2)</sup></b>	<b>20.650</b>	<b>8.234</b>

<sup>(1)</sup> Tutarlar katma değer vergisi hariç olarak gösterilmiştir.<sup>(2)</sup> İlgili tutarlar, Banka'nın, yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklıkları dahil konsolide olarak sunulmuştur

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## BEŞİNCİ BÖLÜM

## Konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 1. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 1.1. Nakit değerler ve Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

## 1.1.1. Nakit değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa	2.606.269	10.318.674	1.906.025	10.851.295
T.C. Merkez Bankası <sup>(1)</sup>	33.129.765	97.841.163	20.761.039	82.670.116
Diğer	-	259	-	91
<b>Toplam</b>	<b>35.736.034</b>	<b>108.160.096</b>	<b>22.667.064</b>	<b>93.521.502</b>

<sup>(1)</sup>Yabancı para TCMB hesabında 14.779.986 TL tutarında altın bakiyesi bulunmaktadır (31 Aralık 2021 - 8.606.660 TL).

## 1.1.2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz serbest hesap <sup>(1)</sup>	33.129.765	35.844.180	18.760.345	31.597.785
Vadeli serbest hesap	-	-	2.000.694	-
Vadeli serbest olmayan hesap	-	2.990.650	-	2.936.460
Zorunlu karşılık <sup>(2)</sup>	-	59.006.333	-	48.135.871
<b>Toplam</b>	<b>33.129.765</b>	<b>97.841.163</b>	<b>20.761.039</b>	<b>82.670.116</b>

<sup>(1)</sup> BDDK'nın 3 Ocak 2008 tarihli yazısına istinaden ortalama olarak tutulan TP zorunlu karşılık bakiyeleri "T.C. Merkez Bankası vadesiz serbest hesap" altında izlenmektedir.<sup>(2)</sup> TCMB'nin 2013/15 sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Banka; yükümlülükleri için TL, USD, EUR ve altın cinsinden zorunlu karşılık tesis etmektedir.

## 1.2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr / zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olan ve teminata verilen/bloke edilen 780.236 TL tutarında finansal varlık bulunmaktadır (31 Aralık 2021- 486.010 TL).

## 1.3. Türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar :

## 1.3.1. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli işlemler	1.034.624	3.889	1.233.837	4.633
Swap işlemleri	5.262.254	3.702.838	14.696.950	2.374.437
Futures işlemleri	23.185	-	22.123	-
Opsiyonlar	279.107	893.297	94.587	69.179
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6.599.170</b>	<b>4.600.024</b>	<b>16.047.497</b>	<b>2.448.249</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.3.2. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
Nakit akış riskinden korunma amaçlı <sup>(1)</sup>	3.658.070	3.699.927	3.486.396	46.092
Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.658.070</b>	<b>3.699.927</b>	<b>3.486.396</b>	<b>46.092</b>

<sup>(1)</sup>4. Bölüm 10 no'lu dipnotta açıklanmaktadır.

## 1.4. Bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

## 1.4.1. Bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurt içi	4.303.372	13.446	5.603.000	6.590
Yurt dışı <sup>(1)</sup>	-	22.089.148	-	19.996.176
Yurt dışı merkez ve şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4.303.372</b>	<b>22.102.594</b>	<b>5.603.000</b>	<b>20.002.766</b>

## 1.4.2. Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Serbest tutar		Serbest olmayan tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB ülkeleri	4.883.436	981.527	-	-
ABD, Kanada	15.355.178	18.197.385	1.515.978	732.093
OECD ülkeleri <sup>(1)</sup>	34.545	29.518	-	-
Kıyı bankacılığı bölgeleri	1.556	543	-	-
Diğer	298.455	55.110	-	-
<b>Toplam</b>	<b>20.573.170</b>	<b>19.264.083</b>	<b>1.515.978</b>	<b>732.093</b>

<sup>(1)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkelerini içermektedir.

## 1.4.3. Para piyasalarından alacaklara ilişkin bilgiler

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla para piyasalarından alacaklar içinde 2.461.599 TL tutarında yurt içi bankalarla yapılmış para piyasası işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2021 - 1.809.366 TL).

## 1.5. Repo işlemlerine konu olan ve teminata verilen / bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar içerisinde repo işlemlerine konu olanların tutarı 827.520 TL (31 Aralık 2021 - 11.993.150 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin toplam tutarı 28.421.698 TL (31 Aralık 2021 - 3.864.510 TL) olup, TCMB nezdinde bloke olarak tesis edilen menkul kıymet tutarı 12.534.283 TL'dir.

**YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**1.6. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma senetleri	78.495.183	35.238.392
Borsada işlem gören	76.718.482	35.238.392
Borsada işlem görmeyen	1.776.701	-
Hisse senetleri	70.343	67.871
Borsada işlem gören	-	-
Borsada işlem görmeyen	70.343	67.871
Değer azalma karşılığı (-) <sup>1)</sup>	1.221.773	796.563
<b>Toplam</b>	<b>77.343.753</b>	<b>34.509.700</b>

<sup>1)</sup> Elde etme maliyeti ile piyasa fiyatı arasında oluşan negatif yöndeki farkları içermektedir.

**1.7. Kredilere ilişkin açıklamalar:**

**1.7.1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka ortaklarına verilen doğrudan krediler	-	-	-	-
Tüzel kişi ortaklara verilen krediler	-	-	-	-
Gerçek kişi ortaklara verilen krediler	-	-	-	-
Banka ortaklarına verilen dolaylı krediler	107.694	903.139	296.623	1.070.846
Banka mensuplarına verilen krediler	478.328	29	313.942	73
<b>Toplam</b>	<b>586.022</b>	<b>903.168</b>	<b>610.565</b>	<b>1.070.919</b>

**1.7.2. Standart nitelikli ve yakın izlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan yakın izlemedeki kredilere ilişkin bilgiler:**

	Yakın İzlemedeki Krediler				
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar		
			Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	Yeniden Finansman	
<b>Nakdi Krediler</b>					
İhtisas Dışı Krediler	503.620.160	29.855.908	8.064.205	42.167.839	
İşletme Kredileri	189.550.729	10.953.669	7.787.566	22.941.973	
İhracat Kredileri	33.737.896	2.082.299	186.519	12.822.569	
İthalat Kredileri	-	-	-	-	
Mali Kesime Verilen Krediler	23.995.069	-	-	-	
Tüketici Kredileri	103.533.623	6.051.459	-	2.214.536	
Kredi Kartları	103.295.497	5.637.248	-	982.092	
Diğer	49.507.346	5.131.233	90.120	3.206.669	
İhtisas Kredileri	-	-	-	-	
Diğer Alacaklar	1.673.103	-	-	-	
<b>Toplam</b>	<b>505.293.263</b>	<b>29.855.908</b>	<b>8.064.205</b>	<b>42.167.839</b>	

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 aylık beklenen zarar karşılığı	4.530.314	-
Kredi riskinde önemli artış	-	15.354.526
<b>Toplam</b>	<b>4.530.314</b>	<b>15.354.526</b>

**YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**1.7.3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:**

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Kısa vadeli krediler	260.231.266	9.638.294	2.126.038
Orta ve uzun vadeli krediler	245.061.997	20.217.614	48.106.006
<b>Toplam</b>	<b>505.293.263</b>	<b>29.855.908</b>	<b>50.232.044</b>

**1.7.4. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:**

**1.7.4.1. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:**

Cari Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Toplam
Standart nitelikli krediler	298.464.143	103.533.623	103.295.497	505.293.263
Yakın izlemedeki krediler	65.202.617	8.265.995	6.619.340	80.087.952
Takipteki krediler	14.894.720	4.464.832	1.373.560	20.733.112
Özel karşılık (-)	10.379.291	4.146.363	1.256.662	15.782.316
<b>Toplam</b>	<b>368.182.189</b>	<b>112.118.087</b>	<b>110.031.735</b>	<b>590.332.011</b>

Önceki Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Toplam
Standart nitelikli krediler	209.520.842	64.999.145	47.449.068	321.969.055
Yakın izlemedeki krediler	56.872.498	5.822.656	3.451.477	66.146.631
Takipteki krediler	14.604.181	2.862.975	1.418.646	18.885.802
Özel karşılık (-)	9.963.054	2.505.366	1.249.426	13.717.846
<b>Toplam</b>	<b>271.034.467</b>	<b>71.179.410</b>	<b>51.069.765</b>	<b>393.283.642</b>



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.4.2. Kredilere ilişkin ayrılan özel karşılıklar

Cari Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Toplam
Açılış Bakiyesi	9.963.054	2.505.366	1.249.426	13.717.846
Değer düşüş karşılığı	5.356.134	3.650.863	890.671	9.897.668
Dönem içinde tahsilat(-)	1.622.025	1.013.083	416.338	3.051.446
Aktiften silinen(-)	3.317.872	996.783	467.097	4.781.752
31 Aralık	10.379.291	4.146.363	1.256.662	15.782.316

Önceki Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Toplam
Açılış Bakiyesi	10.599.982	1.341.170	1.110.797	13.051.949
Değer düşüş karşılığı	2.010.925	1.487.193	387.055	3.885.173
Dönem içinde tahsilat(-)	1.620.134	317.139	246.925	2.184.198
Aktiften silinen(-)	1.027.719	5.858	1.501	1.035.078
31 Aralık	9.963.054	2.505.366	1.249.426	13.717.846

## 1.7.4.3. Teminatların gerçeğe uygun değerine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Toplam
Yakın izlemedeki krediler	42.642.724	191.760	-	42.834.484
Takipteki krediler	4.439.865	52.027	-	4.491.892
Toplam	47.082.589	243.787	-	47.326.376

Önceki Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Toplam
Yakın izlemedeki krediler	34.589.805	308.416	-	34.898.221
Takipteki krediler	5.340.466	56.318	-	5.396.784
Toplam	39.930.271	364.734	-	40.295.005

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.5. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa vadeli	Orta ve uzun vadeli	Toplam
<b>Tüketici kredileri-TP</b>	15.091.052	86.831.064	101.922.116
Konut kredisi	55.845	13.531.526	13.587.371
Taşıt kredisi	393.353	7.852.464	8.245.817
İhtiyaç kredisi	14.641.854	65.447.074	80.088.928
<b>Tüketici kredileri-dövizde endeksli</b>	-	24.758	24.758
Konut kredisi	-	23.704	23.704
Taşıt kredisi	-	-	-
İhtiyaç kredisi	-	1.054	1.054
<b>Bireysel kredi kartları-TP</b>	78.120.791	397.582	78.518.373
Taksitli	43.340.300	20.735	43.361.035
Taksitsiz	34.780.491	376.847	35.157.338
<b>Bireysel kredi kartları-YP</b>	248.562	-	248.562
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	248.562	-	248.562
<b>Personel kredileri-TP</b>	44.282	132.181	176.463
Konut kredisi	-	2.499	2.499
Taşıt kredisi	376	3.240	3.616
İhtiyaç kredisi	43.906	126.442	170.348
<b>Personel kredileri-dövizde endeksli</b>	-	-	-
Konut kredisi	-	-	-
Taşıt kredisi	-	-	-
İhtiyaç kredisi	-	-	-
<b>Personel kredi kartları-TP</b>	272.001	550	272.551
Taksitli	156.342	413	156.755
Taksitsiz	115.659	137	115.796
<b>Personel kredi kartları-YP</b>	1.416	-	1.416
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	1.416	-	1.416
<b>Kredili mevduat hesabı-TP (Gerçek Kişi) <sup>(1)</sup></b>	9.676.281	-	9.676.281
<b>Toplam</b>	<b>103.454.385</b>	<b>87.386.135</b>	<b>190.840.520</b>

<sup>(1)</sup> Kredili mevduat hesabının 27.898 TL'lik kısmı personele kullanılan kredilerden oluşmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.6. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		
	Kısa vadeli	Orta ve uzun vadeli	Toplam
Taksitli ticari krediler-TP	6.205.753	28.084.292	34.290.045
İşyeri kredileri	3.084	1.884.307	1.887.391
Taahhüt kredisi	1.136.038	14.562.304	15.698.342
İhtiyaç kredileri	5.066.631	11.637.681	16.704.312
Taksitli ticari krediler-dövizde endeksli	-	984	984
İşyeri kredileri	-	-	-
Taahhüt kredisi	-	-	-
İhtiyaç kredileri	-	984	984
Kurumsal kredi kartları-TP	30.543.647	324.026	30.867.673
Taksitli	22.118.096	319.034	22.437.130
Taksitsiz	8.425.551	4.992	8.430.543
Kurumsal kredi kartları-YP	6.262	-	6.262
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	6.262	-	6.262
Kredili mevduat hesabı-TP (Tüzel kişi)	1.805.210	-	1.805.210
<b>Toplam</b>	<b>38.560.872</b>	<b>28.409.302</b>	<b>66.970.174</b>

1.7.7. Kredilerin kullanıcılarına göre dağılımı<sup>(1)</sup>:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	17.038.689	7.734.359
Özel	568.342.526	380.381.327
<b>Toplam</b>	<b>585.381.215</b>	<b>388.115.686</b>

1.7.8. Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı<sup>(1)</sup>:

İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt içi krediler	577.086.640	381.609.663
Yurt dışı krediler	8.294.575	6.506.023
<b>Toplam</b>	<b>585.381.215</b>	<b>388.115.686</b>

<sup>(1)</sup> Donuk alacakları içermemektedir.

## 1.7.9. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen kredilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen doğrudan krediler	1.528.739	655.614
Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen dolaylı krediler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.528.739</b>	<b>655.614</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.10. Ayrılan temerrüt (üçüncü aşama) karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil imkanı sınırlı krediler için ayrılanlar	2.222.668	1.182.854
Tahsili şüpheli krediler için ayrılanlar	3.223.447	919.102
Zarar niteliğindeki krediler için ayrılanlar	10.336.201	11.615.890
<b>Toplam</b>	<b>15.782.316</b>	<b>13.717.846</b>

## 1.7.11. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net):

## 1.7.11.1. Donuk alacaklardan yeniden yapılandırılan kredilere ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler	Tahsili şüpheli krediler	Zarar niteliğindeki kredi
Cari Dönem			
Karşılıklardan önceki brüt tutarlar	670.884	370.519	4.128.764
Yeniden yapılandırılan krediler	670.884	370.519	4.128.764
Önceki Dönem			
Karşılıklardan önceki brüt tutarlar	224.398	264.332	2.593.383
Yeniden yapılandırılan krediler	224.398	264.332	2.593.383

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.11.2. Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler	Tahsili şüpheli krediler	Zarar niteliğindeki kredi
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	1.730.133	1.367.787	15.787.882
Dönem içinde intikal (+)	8.010.839	329.300	2.884.509
Diğer donuk alacak hesaplarından giriş (+)	-	5.941.237	3.148.964
Diğer donuk alacak hesaplarına çıkış (-)	5.941.237	3.148.964	-
Dönem içinde tahsilat (-)	488.708	606.170	3.500.708
Kayıttan düşülen (-)	-	-	3.109.260
Satılan (-)	-	-	1.672.492
Kurumsal ve ticari krediler	-	-	208.612
Bireysel krediler	-	-	996.783
Kredi kartları	-	-	467.097
Diğer	-	-	-
Cari Dönem Sonu Bakiyesi	3.311.027	3.883.190	13.538.895
Karşılık (-)	2.222.668	3.223.447	10.336.201
Bilançodaki net bakiyesi	1.088.359	659.743	3.202.694

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, BDDK tarafından 27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak, beşinci grupta izlenen teminatlar dikkate alındıktan sonra kalan alacak tutarının yaklaşık %100'ü oranında beklenen zarar karşılığı ayrılmış ve geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan 3.109.260 TL tutarındaki kurumsal krediler kayıtlardan düşülmüştür. Dönem içerisinde ilgili Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak kayıttan düşülen krediler sonrası Banka'nın takipteki kredi oranı %3,91'den, %3,42'e düşmüştür.

Bir kısmı önceki dönemlerde aktiften silinmiş olan 1.889.254 TL tutarındaki tahsili gecikmiş alacak, 318.031 TL bedelle çeşitli varlık yönetimi şirketlerine satılmıştır.

## 1.7.11.3. Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler	Tahsili şüpheli krediler	Zarar niteliğindeki krediler
Cari Dönem			
Dönem sonu bakiyesi	1.968.423	1.818.759	5.878.480
Karşılık tutarı (-)	1.388.732	1.803.114	3.371.100
Bilançodaki net bakiyesi	579.691	15.645	2.507.380
Önceki Dönem			
Dönem sonu bakiyesi	597.711	171.965	6.611.508
Karşılık tutarı (-)	483.031	137.296	3.900.372
Bilançodaki net bakiyesi	114.680	34.669	2.711.136

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.11.4. Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler	Tahsili şüpheli krediler	Zarar niteliğindeki krediler
Cari Dönem (net)	1.088.359	659.743	3.202.694
Gerçek ve tüzel kişilere kullanılan krediler (brüt)	3.311.027	3.883.190	13.454.221
Karşılık tutarı (-)	2.222.668	3.223.447	10.251.527
Gerçek ve tüzel kişilere kullanılan krediler (net)	1.088.359	659.743	3.202.694
Bankalar (brüt)	-	-	774
Karşılık tutarı (-)	-	-	774
Bankalar (net)	-	-	-
Diğer kredi (brüt)	-	-	83.900
Karşılık tutarı (-)	-	-	83.900
Diğer kredi (net)	-	-	-
Önceki Dönem (net)	547.279	448.685	4.171.992
Gerçek ve tüzel kişilere kullanılan krediler (brüt)	1.730.133	1.367.787	15.703.208
Karşılık tutarı (-)	1.182.854	919.102	11.531.216
Gerçek ve tüzel kişilere kullanılan krediler (net)	547.279	448.685	4.171.992
Bankalar (brüt)	-	-	774
Karşılık tutarı (-)	-	-	774
Bankalar (net)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (brüt)	-	-	83.900
Karşılık tutarı (-)	-	-	83.900
Diğer kredi ve alacaklar (net)	-	-	-

## 1.7.11.5. Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerleme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler	Tahsili şüpheli krediler	Zarar niteliğindeki krediler
Cari Dönem (Net)	147.012	140.162	314.154
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	422.447	475.126	1.227.208
Karşılık Tutarı (-)	275.435	334.964	913.054
Önceki Dönem (Net)	44.797	48.357	473.687
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	141.651	159.451	1.384.551
Karşılık Tutarı (-)	96.854	111.094	910.864

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.12. Zarar niteliğindeki krediler için tasfiye politikasına ilişkin açıklama:

Karşılıklar Yönetmeliği'ne göre "Zarar niteliğindeki krediler" hesaplarında sınıflandırılan krediler, diğer tasfiye hesapları olan "Tahsil imkanı sınırlı krediler" ile "Tahsili şüpheli krediler" hesaplarında sınıflandırılan kredilerde olduğu gibi, yeniden yapılandırma ve/veya rızaen veya kanuni takip yoluyla teminatların nakde dönüştürülmesi suretiyle tahsil edilmektedir.

## 1.7.13. Kayıttan düşme politikasına ilişkin açıklama:

Zarar niteliğindeki krediler için tasfiye politikası ile alakalı olarak sorunlu alacakların tasfiyesi sağlamak amacı ile mevzuat çerçevesinde mümkün olan tüm alternatifler azami tahsilatı sağlayacak şekilde değerlendirilmekte olup tahsilat, tasfiye veya yapılandırma imkanı bulunmayan alacaklarla ilgili olarak ise kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yolu ile tahsilat sağlanması yöntemine başvurulmaktadır.

Aktiften silme politikasına ilişkin olarak hukuki takip sürecinde tahsilin mümkün olmadığı belirlenen alacaklar ilgili kanun, yönetmelik ve iç yönergelerde bulunan gereklilikleri yerine getirilmek suretiyle Yönetim Kurulu kararı ile silinebilmektedir.

Ayrıca, Banka, BDDK tarafından 27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak, Beşinci Grup - Zarar Niteliğindeki Krediler altında sınıflandırılan ve borçlunun temerrüdü nedeniyle ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı ayrılan kredilerin geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan kısmını, beşinci grupta sınıflandırılmalarını takip eden ilk raporlama döneminden itibaren TFRS 9 kapsamında uygun görülen süre zarfında kayıtlardan düşülebilir. İlgili Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak kredilerin kayıtlardan düşülmesi bir muhasebe uygulamasıdır ve alacak hakkından vazgeçilmesi sonucunu doğurmamaktadır.

## 1.8. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklar:

## 1.8.1. Repo işlemlerine konu olan ve teminata verilen/bloke edilen itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların özellikleri ve defter değeri:

31 Aralık 2022 itibarıyla itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar içerisinde repo işlemlerine konu olanların tutarı 29.017.189 TL'dir (31 Aralık 2021 - 38.973.794 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin toplam tutarı 77.529.451 TL (31 Aralık 2021 - 37.175.723 TL) olup, TCMB nezdinde bloke olarak tesis edilen menkul kıymet tutarı 14.502.644 TL'dir.

## 1.8.2. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Devlet tahvili	162.969.794	91.544.696
Hazine bonosu	-	-
Diğer borçlanma senetleri	330.804	330.804
<b>Toplam</b>	<b>163.300.598</b>	<b>91.875.500</b>

## 1.8.3. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma senetleri	167.960.745	94.485.705
Borsada işlem görenler	167.960.745	94.485.705
Borsada işlem görmeyenler	-	-
Değer azalma karşılığı (-) <sup>(1)</sup>	4.660.147	2.610.205
<b>Toplam</b>	<b>163.300.598</b>	<b>91.875.500</b>

<sup>(1)</sup> İlgili menkul kıymet portföyünden primli olarak alınanların, vadeye kadar primlerinin giderleştirilmesi ile oluşan farkları içermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.8.4. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem başındaki değer</b>	<b>91.875.500</b>	<b>50.741.912</b>
Parasal varlıklarda meydana gelen kur farkları <sup>(1)</sup>	50.867.573	21.284.748
Yıl içindeki alımlar	30.470.261	22.521.429
Satış ve itfa yoluyla elden çıkarılanlar	7.862.794	1.376.662
Değer azalışı karşılığı (-) <sup>(2)</sup>	2.049.942	1.295.927
<b>Dönem sonu toplamı</b>	<b>163.300.598</b>	<b>91.875.500</b>

<sup>(1)</sup> Faiz gelir reeskontu değişimlerini de içermektedir.

<sup>(2)</sup> İlgili menkul kıymet portföyünden primli olarak alınanların, vadeye kadar primlerinin giderleştirilmesi ile oluşan farkları içermektedir.

## 1.9. İştiraklere ilişkin bilgiler (net):

## 1.9.1. Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

No	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın pay oranı farklıysa oy oranı (%)	Banka risk grubu pay oranı (%)
1	Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	İstanbul/Türkiye	38,05	38,05
2	Banque de Commerce et de Placements S.A.	Cenevre/İsviçre	30,67	30,67
3	Kredi Kayıt Bürosu <sup>(1)</sup>	İstanbul/Türkiye	18,18	18,18
4	Bankalararası Kart Merkezi <sup>(1)</sup>	İstanbul/Türkiye	4,89	4,89

No	Aktif toplamı	Özkaynak	Sabit varlık toplamı	Faiz gelirleri	Menkul değer gelirleri	Cari dönem kâr/zararı	Önceki dönem kâr/zararı	Gerçeğe uygun değeri
1	92.633	19.343	43.098	5.167	-	(41.648)	(4.465)	-
2	70.708.263	12.236.665	43.092	1.732.652	239.300	716.296	220.850	-
3	766.973	155.774	320.818	25.990	-	29.975	47.719	-
4	679.563	579.361	114.819	53.202	-	207.417	93.651	-

<sup>(1)</sup> Finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyadır.

## 1.9.2. Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem başı değeri</b>	<b>2.089.190</b>	<b>1.214.883</b>
<b>Dönem içi hareketler</b>	<b>821.218</b>	<b>874.307</b>
Alışlar	-	26.660
Bedelsiz edinilen hisse senetleri	-	-
Cari yıl payından alınan kâr	-	-
Satışlar	-	-
YP iştiraklerin kur değerlemesinden kaynaklanan (azalış)/artış <sup>(1)</sup>	870.196	847.647
Değer azalma karşılıkları <sup>(2)</sup>	48.978	-
<b>Dönem sonu değeri</b>	<b>2.910.408</b>	<b>2.089.190</b>
<b>Sermaye taahhütleri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dönem sonu sermayeye katılma payı (%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>(1)</sup> Özkaynak yöntemine göre diğer kapsamlı gelirlerden alınan payları içermektedir.

<sup>(2)</sup> Cari dönem içerisinde alınan temettü gelirlerini ifade etmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.9.3. Konsolide edilmeyen mali iştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	2.871.962	2.050.744
Sigorta şirketleri	-	-
Faktoring şirketleri	-	-
Leasing şirketleri	-	-
Finansman şirketleri	-	-
Diğer mali iştirakler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.871.962</b>	<b>2.050.744</b>

## 1.9.4. Banka'nın borsaya kote edilen iştiraklerine ilişkin bilgiler :

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.10. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net):

Banka'nın konsolide sermaye yeterliliği standart oranına dahil edilen bağlı ortaklıklarından kaynaklanan herhangi bir sermaye gereksinimi yoktur.

## 1.10.1. Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.	Yapı Kredi Nederland N.V.
<b>Ana Sermaye</b>					
Ödenmiş Sermaye	98.918	130.000	389.928	17.642	112.442
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-
Diğer Sermaye Yedekleri	104.470	-	(217.104)	-	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer					
Kapsamlı Gelirler veya Giderler	39.576	(15.929)	38.644	(4.255)	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer					
Kapsamlı Gelirler veya Giderler	829	-	-	-	7.260.945
Yasal Yedekler	76.081	26.000	79.305	62.454	-
Olağanüstü Yedekler	600.750	483.838	659.399	-	1.332.429
Diğer Kâr Yedekleri	-	-	-	-	-
Kâr/Zarar	928.037	390.435	3.288.085	331.233	616.341
Net Dönem Kâr	997.983	390.435	837.136	331.233	616.341
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı	(69.946)	-	2.450.949	-	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri(-)	-	547	-	297	26
Maddi Olmayan Duran Varlıklar(-)	31.053	8.799	21.781	1.517	7.097
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>1.817.608</b>	<b>1.004.998</b>	<b>4.216.476</b>	<b>405.260</b>	<b>9.315.034</b>
Katkı Sermaye	25.160	65.826	247.868	-	66.284
<b>Sermaye</b>	<b>1.842.768</b>	<b>1.070.824</b>	<b>4.464.344</b>	<b>405.260</b>	<b>9.381.318</b>
Sermayeden İndirilen Değerler	-	-	-	-	-
<b>Net Kullanılabilir Özkaynak</b>	<b>1.842.768</b>	<b>1.070.824</b>	<b>4.464.344</b>	<b>405.260</b>	<b>9.381.318</b>

Yukarıdaki finansal tablo bilgileri 31 Aralık 2022 tarihli konsolidasyona esas mali tablolardan alınmıştır.

Ödenmiş sermaye; esas sözleşmede Türk parası olarak belirtilen ve ticaret siciline tescil edilmiş bulunan sermaye tutarıdır.

Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkı; özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır.

Olağanüstü yedekler; yıllık vergi sonrası kârdan yasal yedeklerin ayrılmasından sonra, genel kurul kararı uyarınca ayrılan yedek akçelerdir.

Yasal yedekler; 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin birinci fıkrası ile ikinci fıkrasının üçüncü bendi 467. maddesi ve kuruluş kanunları gereğince yıllık kârdan ayrılan yedek akçelerdir.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.10.2. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

## 1.10.2.1. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki bağlı ortaklıklar, mali bağlı ortaklık olmadıkları için konsolide edilmemiş olup, maliyet yöntemi ile değerlendirilmiştir.

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın pay oranı-farklıya oy oranı (%)	Banka risk grubu pay oranı (%)
1	Yapı Kredi-Kültür Sanat Yayıncılık Tic. ve San. A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00
2	Enternasyonal Turizm Yatırım A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99
3	Yapı Kredi Teknoloji A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00
4	Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş. (1)	İstanbul/Türkiye	100,00

<sup>(1)</sup> Ana Ortaklık Banka, dijital kanallar üzerinden oluşturacağı yeni iş alanlarını yürütmek üzere Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş.'yi kurmuş ve 7 Şubat 2022 tarihinde tescil ettirmiştir.

## 1.10.2.2. Yukarıdaki sıraya göre konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın pay oranı-farklıya oy oranı (%)	Banka risk grubu pay oranı (%)
1	Yapı Kredi Holding BV.	Amsterdam/Hollanda	100,00
2	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,98
3	Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,95
4	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	İstanbul/Türkiye	99,99
5	Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	12,65
6	Yapı Kredi Bank Nederland N.V	Amsterdam/Hollanda	67,24
7	Yapı Kredi Azerbaycan	Bakü/Azerbaycan	99,80
8	Enternasyonal Turizm Yatırım A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99
9	Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Tic. ve San. A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00
10	Yapı Kredi Teknoloji A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00
11	Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş. (2)	İstanbul/Türkiye	100,00

<sup>(1)</sup> Almanya'da bankacılık faaliyetinde bulunabilmek amacıyla, bankacılık lisanslarına sahip Bankhaus J. Faisst oHG ("BHF") hisselerinin tamamının satın alınmasına karar verilmiş olup, yasal izinlerin alınması süreci devam etmektedir.<sup>(2)</sup> Banka, dijital kanallar üzerinden oluşturacağı yeni iş alanlarını yürütmek üzere Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş.'yi kurmuş ve 7 Şubat 2022 tarihinde tescil ettirmiştir.

## 1.10.3. Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Finansal tablo bilgileri için konsolidasyona baz mali tabloları kullanılmıştır.

	Aktif toplamı	Özkaynak	Sabit varlık toplamı	Faiz gelirleri	Menkul değer gelirleri	Cari dönem kâr/zararı	Önceki dönem kâr/zararı	Gerçeğe uygun değeri	İhtiyaç Duyulan Özkaynak Tutarı
1	88.750	87.275	-	-	-	938	574	-	-
2	12.576.106	1.848.661	74.705	804.297	15.280	997.983	382.664	-	-
3	10.897.824	1.014.344	15.440	1.394.988	-	390.435	130.809	-	-
4	26.102.749	4.238.257	29.926	2.064.569	-	837.136	458.471	-	-
5	499.660	407.074	4.510	48.186	-	331.233	162.118	-	-
6	43.903.348	9.322.158	49.758	1.116.233	56.451	616.341	250.238	-	-
7	5.561.842	1.064.197	241.791	186.722	16.980	53.598	(15.409)	-	-
8	76.005	63.108	12.276	5.222	-	6.390	5.613	-	-
9	112.177	62.671	1.770	98	-	4.270	12.688	-	-
10	60.992	24.201	3.405	2.458	-	939	6.317	-	-
11	25.015	25.015	-	-	-	-	-	-	-

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.10.4. Mali bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başı değeri	13.110.619	8.811.658
Dönem içi hareketler	4.795.114	4.298.961
Alışlar	-	-
Bedelsiz edinilen hisse senetleri	-	-
Cari yıl payından alınan kâr	3.102.944	1.293.019
Satışlar (-) (1)	163.842	-
Yeniden değerlendirme (azalışı)/artışı(1)(2)	1.995.716	3.048.890
Değer azalma karşılıkları (-) (3)	139.704	42.948
Dönem sonu değeri	17.905.733	13.110.619
Sermaye taahhütleri	-	-
Dönem sonu sermayeye katılma payı (%)	-	-

<sup>(1)</sup> Banka'nın, Yapı Kredi Holding B.V. aracılığıyla hisselerinin %100'üne sahip olduğu dolaylı bağlı ortaklığı Yapı Kredi Bank Malta Ltd.'nin 60 milyon EUR olan sermayesi, 20 Mayıs 2022 tarihindeki tasfiye işlemleri çerçevesinde azaltılmıştır ve aynı zamanda, Yapı Kredi Holding B.V.'nin 102 milyon EUR olan sermayesi ise 42 milyon EUR'ya indirilmiştir.<sup>(2)</sup> Özkaynak yöntemine göre diğer kapsamlı gelirlerinden alınan payları içermektedir.<sup>(3)</sup> Cari dönem içerisinde alınan temettü gelirlerini içermektedir.

## 1.10.5. Mali bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	7.330.588	4.961.699
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring şirketleri	1.015.337	635.757
Leasing şirketleri	4.237.311	3.340.483
Finansman şirketleri	-	-
Diğer mali bağlı ortaklıklar	5.322.497	4.172.680
<b>Toplam mali ortaklıklar</b>	<b>17.905.733</b>	<b>13.110.619</b>

## 1.10.6. Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.11. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler (net):

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 1.12. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (net):

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 1.13. Maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler:

	Gayrimenkul	Finansal kiralama ile edinilen MDV	Araçlar	Varlık kullanım hakkı <sup>(1)</sup>	Diğer MDV	Toplam
Önceki Dönem						
Maliyet	3.434.880	164.152	2.964	1.663.687	2.185.450	7.451.133
Birikmiş amortisman (-)	927.542	154.301	2.699	424.433	1.090.778	2.599.753
Net defter değeri	2.507.338	9.851	265	1.239.254	1.094.672	4.851.380
Cari Dönem						
Dönem başı net defter değeri	2.507.338	9.851	265	1.239.254	1.094.672	4.851.380
İktisap edilenler <sup>(2)</sup>	3.910.344	26.353	2.063	1.169.702	864.628	5.973.090
Elden çıkarılanlar (-), net	183.514	4	18	247.091	1.723	432.350
Değer düşüş karşılığı iptali	207.329	-	-	-	-	207.329
Değer düşüş karşılığı (-)	-	-	-	-	-	-
Amortisman bedeli (-)	42.846	1.659	97	408.649	299.521	752.772
Kapanış net defter değeri	6.398.651	34.541	2.213	1.753.216	1.658.056	9.846.677
Dönem sonu maliyet	7.331.646	166.897	5.005	2.447.780	2.959.765	12.911.093
Dönem sonu birikmiş amortisman (-)	932.995	132.356	2.792	694.564	1.301.709	3.064.416
Net defter değeri	6.398.651	34.541	2.213	1.753.216	1.658.056	9.846.677

(1) TFRS 16 standardı kapsamında muhasebeleştirilen şube ve ATM kiralardan oluşmaktadır.

(2) Banka maddi duran varlıkları içinde yer alan gayrimenkullerini 30 Haziran 2022 tarihinde yeniden değerlemiş olup, 3.748.858 TL tutarında yeniden değerlendirme değer artışı iktisap edilenler satırında yer almaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarla ilgili olarak ayrılmış gayrimenkul değer düşüş karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - 207.329 TL).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.14. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başı net defter değeri	2.001.661	1.916.463
Dönem içi ilaveler	420.671	291.351
Kullanım dışı bırakılanlar ve satışlar (-)	246	2.629
Şerefiye değer düşüş karşılığı (-)	979.493	-
İtfa bedeli (-)	235.642	203.524
Kapanış net defter değeri	1.206.951	2.001.661

## 1.15. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 1.16. Ertelenmiş vergiye ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Vergi matrahı	Ertelenmiş vergi tutarı	Vergi matrahı	Ertelenmiş vergi tutarı
Beklenen zarar karşılıkları	22.707.362	5.676.841	17.222.220	3.614.426
Çalışan hakları karşılığı	3.181.053	795.263	1.078.134	215.627
Banka sosyal yardım sandığı açıkları karşılığı	2.945.243	736.311	1.813.098	362.620
Menkul değerler portföyü değerlendirme farkları	1.926.685	481.672	2.873.192	795.327
Bağlı ortaklıklar, iştirakler ve hisse senetleri	868.614	217.153	131.456	26.291
Diğer	4.134.014	1.031.922	2.541.998	509.537
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>35.762.971</b>	<b>8.939.162</b>	<b>25.660.098</b>	<b>5.523.828</b>
Türev finansal varlıklar	8.043.467	1.496.348	3.698.735	540.216
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, net	3.215.476	803.869	5.535.212	1.234.406
Diğer	5.967.873	1.491.969	1.151.302	264.634
<b>Toplam ertelenmiş vergi borcu</b>	<b>17.226.816</b>	<b>3.792.186</b>	<b>10.385.249</b>	<b>2.039.256</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu) net</b>	<b>18.536.155</b>	<b>5.146.976</b>	<b>15.274.849</b>	<b>3.484.572</b>

TMS 12 uyarınca finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri netleştirilmiş olup, bu netleştirme sonrasında 5.146.976 TL ertelenmiş vergi varlığı finansal tablolarda gösterilmiştir (31 Aralık 2021 - 3.484.572 TL ertelenmiş vergi varlığı).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.17. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başı net defter değeri	1.327.210	709.869
İktisap edilenler <sup>(1)</sup>	228.266	1.045.265
Elden çıkarılanlar, net (-)	519.619	429.324
Değer düşüklüğü iptali	16	1.400
Değer düşüklüğü (-)	-	-
Amortisman bedeli (-)	-	-
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>1.035.873</b>	<b>1.327.210</b>
Dönem sonu maliyet	1.037.344	1.328.824
Dönem sonu birikmiş amortisman (-)	1.471	1.614
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>1.035.873</b>	<b>1.327.210</b>

<sup>(1)</sup> Cari dönemde vefa hakkı yoluyla iktisap edilen satış amaçlı elde tutulan duran varlıkların net defter değeri 33.196 TL'dir (31 Aralık 2021 - 900.827 TL).

Vefa hakkı yoluyla iktisap edilen satış amaçlı elde tutulan duran varlıkların toplam net defter değeri 913.642 TL'dir (31 Aralık 2021 - 1.196.027 TL).

Banka, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla satış amaçlı elde tutulan duran varlıklarıyla ilgili olarak 1.223 TL (31 Aralık 2021 - 1.239 TL) tutarında değer düşüş karşılığı ayırmıştır.

## 1.18. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, bilançonun diğer aktifler kalemi, toplam bilanço büyüklüğünün %10'unu aşmamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 2.1. Mevduata ilişkin bilgiler:

## 2.1.1. Mevduatın/toplanan fonların vade yapısına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Vadesiz	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf mevduatı	48.652.818	5.615.732	147.022.497	7.061.217	733.408	4.350.077	472	213.436.221
Döviz tevdiat hesabı	149.058.417	30.315.393	63.639.967	3.668.840	1.469.813	1.766.066	-	249.918.496
Yurt içinde yerleşik kişiler	145.816.938	29.914.710	61.723.338	3.384.220	1.332.362	794.816	-	242.966.384
Yurt dışında yerleşik kişiler	3.241.479	400.683	1.916.629	284.620	137.451	971.250	-	6.952.112
Resmi kuruluşlar mevduatı	1.073.991	1.812.672	106.067	3.730	-	-	-	2.996.460
Ticari kuruluşlar mevduatı	42.969.790	29.848.734	64.121.906	13.448.552	109.747	7.225.835	-	157.724.564
Diğer kuruluşlar mevduatı	340.198	606.623	3.278.473	414.220	722	13.487	-	4.653.723
Kıymetli maden depo hesabı	31.226.726	-	1.125.635	-	1.152.310	132.437	-	33.637.108
Bankalararası mevduat	1.236.609	2.286.662	1.710.701	3.042.361	1.955.815	166.598	-	10.398.746
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt içi bankalar	4.342	2.154.596	887.874	3.042.361	1.955.815	166.598	-	8.211.586
Yurt dışı bankalar	473.111	132.066	822.827	-	-	-	-	1.428.004
Katılım bankaları	759.156	-	-	-	-	-	-	759.156
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>274.558.549</b>	<b>70.485.816</b>	<b>281.005.246</b>	<b>27.638.920</b>	<b>5.421.815</b>	<b>13.654.500</b>	<b>472</b>	<b>672.765.318</b>

Önceki Dönem	Vadesiz	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf mevduatı	22.111.618	4.191.239	47.945.594	909.775	216.979	480.874	688	75.856.767
Döviz tevdiat hesabı	110.100.707	28.233.704	80.040.324	8.818.938	1.744.737	1.436.993	-	230.375.403
Yurt içinde yerleşik kişiler	108.499.354	27.828.517	77.421.578	8.685.909	1.602.143	912.347	-	224.949.848
Yurt dışında yerleşik kişiler	1.601.353	405.187	2.618.746	133.029	142.594	524.646	-	5.425.555
Resmi kuruluşlar mevduatı	1.832.847	9.106	38.455	21.947	131	41	-	1.902.527
Ticari kuruluşlar mevduatı	14.039.210	20.250.529	25.198.224	117.320	696.524	27.873	-	60.329.680
Diğer kuruluşlar mevduatı	201.166	237.363	1.728.377	24.270	67.643	255.287	-	2.514.106
Kıymetli maden depo hesabı	20.180.484	-	416.447	-	1.332.472	68.645	-	21.998.048
Bankalararası mevduat	2.764.181	2.626.562	488.047	1.228.300	924.793	87.002	-	8.118.885
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt içi bankalar	7.048	2.579.646	472.761	1.228.300	924.793	87.002	-	5.299.550
Yurt dışı bankalar	1.765.738	46.916	15.286	-	-	-	-	1.827.940
Katılım bankaları	991.395	-	-	-	-	-	-	991.395
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>171.230.213</b>	<b>55.548.503</b>	<b>155.855.468</b>	<b>11.120.550</b>	<b>4.983.279</b>	<b>2.356.715</b>	<b>688</b>	<b>401.095.416</b>

<sup>(1)</sup> 24 Şubat 2022 tarih ve 31760 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Mevduat ve Katılma Hesaplarının Kur Artışlarına Karşı Desteklenmesine İlişkin Karar (Karar No: 5206)" ile TCMB'nin 2021/14, 2021/16, 2022/7 ve 2022/11 sayılı tebliğleri kapsamında olan müşterilere, TL mevduatlarına yabancı para kur değişimlerine karşı koruma sağlayan "Kur korumalı TL mevduat" ürünü sunulmaya başlanmıştır. Bu kapsamda açıklan mevduatların rapor tarihi itibarıyla toplam tutarı 121.858.904 TL'dir (31 Aralık 2021 - 3.193.103 TL).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.1.2. Mevduat sigortasına ilişkin bilgiler:

## 2.1.2.1. Mevduat sigortası kapsamında bulunan ve mevduat sigortası limitini aşan mevduata ilişkin bilgiler:

	Mevduat sigortası kapsamında bulunan		Mevduat sigortası limitini aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Tasarruf mevduatı</b>				
Türk Lirası mevduat	81.917.941	38.474.256	131.543.625	37.382.499
Döviz tevdiat hesapları	33.461.579	26.996.762	105.018.961	99.859.979
Diğer mevduat hesapları	13.580.277	8.382.987	16.621.798	11.481.306
Yurt dışı şubelerde bulunan yabancı mercilerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-
Kıyı bankacılığı bölgelerindeki şubelerde bulunan yabancı mercilerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-

	Mevduat sigortası kapsamında bulunan		Mevduat sigortası limitini aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Tüzel kişi mevduatı<sup>(1)</sup></b>				
Türk Lirası mevduat	13.503.981	-	125.981.694	-
Döviz tevdiat hesapları	3.477.805	-	107.062.919	-
Diğer mevduat hesapları	453.968	-	2.980.166	-
Yurt dışı şubelerde bulunan yabancı merci-lerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-
Kıyı bankacılığı bölgelerindeki şubelerde bulunan yabancı mercilerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-

<sup>(1)</sup> 27 Ağustos 2022 tarihli ve 31936 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Sigortaya Tabi Mevduat ve Katılım Fonları ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonunca Tahsil Olunacak Primlere Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca kredi kuruluşları nezdinde bulunan resmi kuruluşlar, kredi kuruluşları ve finansal kuruluşlara ait olanlar haricindeki tüzel kişilere ait mevduatlar da mevduat sigortası kapsamına alınmıştır.

## 2.1.2.2. Mevduat sigortası kapsamında bulunmayan mevduat:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt dışı şubelerde bulunan mevduat ve diğer hesaplar	3.017.032	22.114
Hâkim ortaklar ile bunların ana, baba, eş ve velayet altındaki çocuklarına ait mevduat ile diğer hesaplar	-	-
Yönetim veya müdürler kurulu başkan ve üyeler, genel müdür ve yardımcıları ile bunların ana, baba, eş ve velayet altındaki çocuklarına ait mevduat ile diğer hesaplar	1.058.777	353.230
26/9/2004 tarihli ve 5237 sayılı TCK'nın 282 nci maddesindeki suçtan kaynaklanan mal varlığı değerleri kapsamına giren mevduat ile diğer hesaplar	-	-
Türkiye'de münhasıran kıyı bankacılığı faaliyeti göstermek üzere kurulan mevduat bankalarında bulunan mevduat	-	-

<sup>(1)</sup> Cari dönemde, mevduat sigortası kapsamında bulunmayan tüzel kişi mevduatları da dahil edilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.2. Türev finansal borçlara ilişkin bilgiler :

## 2.2.1. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli işlemler	212.753	3.747	1.609.823	3.431
Swap işlemleri	6.141.759	5.658.760	11.099.391	3.583.345
Futures işlemleri	13.354	-	3.346	-
Opsiyonlar	126.456	204.515	9.660	50.985
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6.494.322</b>	<b>5.867.022</b>	<b>12.722.220</b>	<b>3.637.761</b>

## 2.2.2. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı <sup>(1)</sup>	1.380.313	-	988.874	-
Nakit akış riskinden korunma amaçlı <sup>(1)</sup>	32.350	-	-	683.193
Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.412.663</b>	<b>-</b>	<b>988.874</b>	<b>683.193</b>

<sup>(1)</sup> 4. Bölüm 10. no'lu dipnotta açıklanmaktadır.

## 2.3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

## 2.3.1. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası kredileri	-	-	-	-
Yurt içi banka ve kuruluşlardan	827.825	1.467.010	797.351	780.731
Yurt dışı banka, kuruluş ve fonlardan	949.471	66.804.114	748.055	58.798.031
<b>Toplam</b>	<b>1.777.296</b>	<b>68.271.124</b>	<b>1.545.406</b>	<b>59.578.762</b>

## 2.3.2. Alınan kredilerin vade yapısına göre gösterilmesi :

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa vadeli	811.104	12.417.743	623.569	7.394.532
Orta ve uzun vadeli	966.192	55.853.381	921.837	52.184.230
<b>Toplam</b>	<b>1.777.296</b>	<b>68.271.124</b>	<b>1.545.406</b>	<b>59.578.762</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.3.3. Seküritizasyon kredilerine ilişkin bilgiler:

2.3.3.1. Banka, yurt dışı borçlanma programı çerçevesinde yurt dışında kurulu özel amaçlı kuruluş olan Diversified Payment Rights Finance Company aracılığıyla yurt dışı havale akımlarına dayalı seküritizasyon işlemleri ile kaynak temin etmektedir.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Yurt dışı bankalardan	-	-	-	-
Yurt dışı kuruluşlardan	-	41.492.246	-	31.133.988
Yurt dışı fonlardan	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	<b>41.492.246</b>	-	<b>31.133.988</b>

## 2.3.3.2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal yükümlülükler ilişkili bilgiler:

Banka, ilk muhasebeleştirme sırasında, bir kısım finansal borcunu "TFRS 9 – Finansal araçlar" uyarınca muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülük olarak sınıflandırmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilgili finansal borçların bilanço değeri 37.239.659 TL (31 Aralık 2021 - 25.794.232 TL), birikmiş gelir reeskont tutarı 2.366.494 TL (31 Aralık 2021 - 1.512.319 TL gelir) ve gerçeğe uygun değer farkı olarak gelir kaydedilen tutar 1.107.970 TL'dir (31 Aralık 2021 - 1.145.200 TL gelir). Öte yandan ilgili finansal borçlar ile birebir ilişkili olarak yapılan toplam getiri swapları ve bono forwardların 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla alım ve satım tutarlarının nominal değeri 38.671.238 TL (31 Aralık 2021 - 26.657.676 TL) olup gerçeğe uygun değeri 2.554.954 TL yükümlülüktür (31 Aralık 2021 - 1.377.439 TL yükümlülük). Bahse konu yükümlülüklerin ortalama vadesi 8 yıldır.

## 2.3.4. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Banka Bonoları	7.407.273	2.031.595	5.828.651	-
Tahviller <sup>(1)</sup>	665.581	30.435.875	1.411.897	27.013.194
<b>Toplam</b>	<b>8.072.854</b>	<b>32.467.470</b>	<b>7.240.548</b>	<b>27.013.194</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.483.345 TL tutarında ipotek teminatlı menkul kıymet içermektedir (31 Aralık 2021 - 2.037.105 TL).

## 2.4. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi toplam bilanço büyüklüğünün %10'unu aşmamaktadır.

## 2.5. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 yıldan az	601.905	417.121	435.020	291.639
1-4 yıl arası	1.227.178	851.753	879.335	589.544
4 yıldan fazla	846.472	586.517	633.999	425.034
<b>Toplam</b>	<b>2.675.555</b>	<b>1.855.391</b>	<b>1.948.354</b>	<b>1.306.217</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.6. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

## 2.6.1. Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde Türk İş Kanun'larına göre Banka'nın ödemesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır.

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında Banka'nın kendi parametrelerini kullanarak hesaplamış olduğu aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto oranı (%)	0,55	4,45
Emeklilik ihtimaline ilişkin kullanılan oran (%)	95,20	95,39

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı gösterecektir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 tam TL (1 Ocak 2022 - 10.848,59 tam TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Önceki dönem sonu bakiyesi	897.413	635.407
Dönem içindeki değişim	187.943	90.323
Özkaynaklara kaydedilen	1.776.093	244.984
Dönem içinde ödenen	(104.640)	(73.301)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>2.756.809</b>	<b>897.413</b>

Banka'nın ayrıca 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 424.244 TL (31 Aralık 2021 - 180.721 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

## 2.6.2. Dövizde endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).



## GRI 201-3

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.6.3. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Banka sosyal sandık karşılığı	2.945.243	1.813.098
Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler karşılığı	1.078.763	843.108
Gayrinakdi krediler genel karşılığı	1.143.394	874.667
Dava karşılıkları	118.960	112.488
Kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamaları karşılığı	108.764	65.061
Diğer	2.507.964	1.039.943
<b>Toplam</b>	<b>7.903.088</b>	<b>4.748.365</b>

Banka sosyal sandık karşılığı:

Banka, Yeni Kanun'da belirlenen oran olan %9,8 teknik faiz ve CSO 1980 mortalite tablosu dikkate alınarak aktüerler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen 2.945.243 TL tutarındaki (31 Aralık 2021 - 1.813.098 TL) teknik açık için karşılık ayırmıştır. Banka, ilgili karşılık tutarını "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına uygun olarak muhasebeleştirmektedir. Buna göre, sosyal sandık karşılıkları değişiminde oluşan,

- Hizmet ve faiz maliyetleri kar zarar hesapları altında,

- Aktüeryal kayıp ve kazançlar ise özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başı bakiyesi	1.813.098	1.461.542
Özkaynaklara kaydedilen tutar	1.084.664	310.547
Gelir tablosuna kaydedilen tutar (Diğer Faaliyet Giderleri)	47.481	41.009
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>2.945.243</b>	<b>1.813.098</b>

Bilançoda muhasebeleştirilmiş değer aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	8.219.529	5.227.518
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	9.537.922	5.554.489
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	(1.318.393)	(326.971)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	(5.274.286)	(3.414.420)
<b>Banka sosyal sandık karşılığı</b>	<b>2.945.243</b>	<b>1.813.098</b>

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto oranları ;		
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	%9,80	%9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	%9,80	%9,80

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ölüm oranı: Ölüm oranı hesaplamalarında "CSO 1980 Kadın ve Erkek Mortalite Tabloları" kullanılmaktadır.

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Tutar	%	Tutar	%
Banka plasmanları	1.237.561	23	1.721.091	51
Hazine bonusu ve devlet tahvili	2.886.545	55	1.177.492	34
Maddi duran varlıklar	883.125	17	385.718	11
Diğer	267.055	5	130.119	4
<b>Toplam</b>	<b>5.274.286</b>	<b>100</b>	<b>3.414.420</b>	<b>100</b>

## 2.7. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

## 2.7.1. Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	4.148.627	2.006.608
BSMV	555.693	266.769
Menkul Sermaye İradı Vergisi	277.629	221.126
Ödenecek Katma Değer Vergisi	133.467	26.780
Kambiyo Muameleleri Vergisi	37.258	75.843
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	6.923	4.593
Diğer	262.624	160.196
<b>Toplam</b>	<b>5.422.221</b>	<b>2.761.915</b>

## 2.7.2 Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal sigorta primleri-personel	-	-
Sosyal sigorta primleri-işveren	-	-
Banka sosyal yardım sandığı primleri-personel	67.648	44.576
Banka sosyal yardım sandığı primleri-işveren	94.097	61.826
Emekli sandığı aidatı ve karşılıkları-personel	-	-
Emekli sandığı aidatı ve karşılıkları-işveren	-	-
İşsizlik sigortası-personel	4.829	3.182
İşsizlik sigortası-işveren	9.689	6.366
Diğer	-	-
<b>Toplam</b>	<b>176.263</b>	<b>115.950</b>

## 2.8 Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.9 Sermaye benzeri borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler<sup>(1)</sup>:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İlave Ana Sermaye Hesaplamasına Dâhil Edilecek Borçlanma Araçları	-	8.973.642	-	5.066.291
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	8.973.642	-	5.066.291
Katkı Sermaye Hesaplamasına Dâhil Edilecek Borçlanma Araçları	808.921	29.659.436	838.459	16.750.304
Sermaye Benzeri Krediler	-	11.144.441	-	6.305.871
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	808.921	18.514.995	838.459	10.444.433
<b>Toplam</b>	<b>808.921</b>	<b>38.633.078</b>	<b>838.459</b>	<b>21.816.595</b>

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İlave Ana Sermaye Hesaplamasına Dâhil Edilecek Borçlanma Araçları	-	12.929.445	-	8.973.642
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	12.929.445	-	8.973.642
Katkı Sermaye Hesaplamasına Dâhil Edilecek Borçlanma Araçları	725.201	25.733.586	808.921	29.659.436
Sermaye Benzeri Krediler	-	16.059.998	-	11.144.441
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	725.201	9.673.588	808.921	18.514.995
<b>Toplam</b>	<b>725.201</b>	<b>38.663.031</b>	<b>808.921</b>	<b>38.633.078</b>

<sup>(1)</sup> Sermaye benzeri krediler ile ilgili detay açıklamalar Dördüncü Bölüm "Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler" kısmında verilmiştir.

## 2.10 Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

## 2.10.1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse senedi karşılığı	8.447.051	8.447.051
İmtiyazlı hisse senedi karşılığı	-	-

## 2.10.2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor

ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı sermaye sistemi	8.447.051	15.000.000

## 2.10.3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 – Bulunmamaktadır).

## 2.10.4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.10.5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar sermaye taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli kaynaklar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 2.10.6. Banka'nın gelirleri, karlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin özkaynak üzerindeki tahmini etkileri:

Bilanço ve bilanço dışı varlık ve yükümlülüklerde taşınan faiz, likidite ve döviz kuru riskleri Banka tarafından benimsenen çeşitli risk limitleri ve yasal limitler çerçevesinde yönetilmektedir.

## 2.10.7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 2.10.8. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş ortaklıkları)	760.044	11.166.800	725.343	8.335.589
Değerleme farkı <sup>(1)</sup>	760.044	438.666	725.343	438.065
Kur farkı <sup>(1)</sup>	-	10.728.134	-	7.897.524
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	8.742.326	(945.392)	1.716.630	(257.924)
Değerleme farkı <sup>(2)</sup>	8.742.326	(945.392)	1.716.630	(257.924)
Kur farkı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>9.502.370</b>	<b>10.221.408</b>	<b>2.441.973</b>	<b>8.077.665</b>

<sup>(1)</sup> Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıkların maliyet bedelleri ile özkaynak yöntemine göre bedelleri arasındaki farkı içermektedir.<sup>(2)</sup> Yabancı para değerlendirme farklarına ilişkin vergi etkisi de TP kolonunda gösterilmiştir.

## 3. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 3.1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:

## 3.1.1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi kartı harcama limit taahhütleri	136.756.258	58.777.036
Vadeli aktif değerler alım satım taahhütleri	35.118.725	19.796.270
Kullandırım garantili kredi tahsis taahhütleri	53.491.909	26.827.510
Çekler için ödeme taahhütleri	5.482.867	4.306.427
Diğer cayılamaz taahhütler	29.421.817	12.933.577
<b>Toplam</b>	<b>260.271.576</b>	<b>122.640.820</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler nazım hesaplar tablosunda gösterilmiştir. Banka gayrinakdi kredileri için 1.143.394 TL (31 Aralık 2021 - 874.667 TL) tutarında genel karşılık, tazmin edilmemiş 1.431.465 TL (31 Aralık 2021 - 1.138.170 TL) tutarındaki gayrinakdi kredileri için de 1.078.763 TL (31 Aralık 2021 - 843.108 TL) tutarında özel karşılık ayırmıştır.

## 3.1.2.1. Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Banka kabul kredileri	864.879	545.822
Akreditifler	32.164.021	25.507.486
Diğer garanti ve kefaletler	28.350.265	15.072.056
<b>Toplam</b>	<b>61.379.165</b>	<b>41.125.364</b>

## 3.1.2.2. Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Geçici teminat mektupları	4.124.146	2.091.040
Kesin teminat mektupları	90.240.341	62.846.729
Avans teminat mektupları	29.283.824	19.182.209
Gümrüklere verilen teminat mektupları	5.894.112	3.690.473
Diğer teminat mektupları	52.626.883	31.683.924
<b>Toplam</b>	<b>182.169.306</b>	<b>119.494.375</b>

## 3.1.3. Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

## 3.1.3.1. Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit kredi teminine yönelik olarak açılan gayrinakdi krediler	50.905.414	30.422.800
Bir yıl veya daha az süreli asıl vadeli	8.240.689	8.963.485
Bir yıldan daha uzun süreli asıl vadeli	42.664.725	21.459.315
Diğer gayrinakdi krediler	192.643.057	130.196.939
<b>Toplam</b>	<b>243.548.471</b>	<b>160.619.739</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.3.2. Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
<b>Tarım</b>	<b>2.394.159</b>	<b>2,39</b>	<b>2.605.156</b>	<b>1,81</b>	<b>823.851</b>	<b>2,00</b>	<b>2.012.996</b>	<b>1,69</b>
Çiftçilik ve hayvancılık	1.786.275	1,79	1.643.448	1,14	617.580	1,50	1.301.752	1,09
Ormancılık	534.118	0,53	957.397	0,67	181.186	0,44	402.283	0,34
Balıkçılık	73.766	0,07	4.311	0,00	25.085	0,06	308.961	0,26
<b>Sanayi</b>	<b>58.429.473</b>	<b>58,44</b>	<b>86.451.451</b>	<b>60,22</b>	<b>20.340.199</b>	<b>49,49</b>	<b>72.425.805</b>	<b>60,60</b>
Madencilik ve taşocakçılığı	429.820	0,43	684.123	0,48	249.931	0,61	368.940	0,31
İmalat sanayi	51.079.831	51,09	73.470.076	51,17	16.517.087	40,19	63.194.132	52,87
Elektrik, gaz, su	6.919.822	6,92	12.297.252	8,57	3.573.181	8,69	8.862.733	7,42
<b>İnşaat</b>	<b>14.125.654</b>	<b>14,13</b>	<b>26.797.716</b>	<b>18,67</b>	<b>8.089.096</b>	<b>19,68</b>	<b>20.451.957</b>	<b>17,11</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>24.480.600</b>	<b>24,48</b>	<b>27.543.101</b>	<b>19,18</b>	<b>11.565.437</b>	<b>28,14</b>	<b>24.529.798</b>	<b>20,51</b>
Toptan ve perakende ticaret	6.899.143	6,90	2.823.215	1,97	3.008.613	7,32	2.730.677	2,28
Otel ve lokanta hizmetleri	1.207.034	1,21	1.943.389	1,35	462.912	1,13	2.295.933	1,92
Ulaştırma ve haberleşme	2.721.373	2,72	6.749.277	4,70	1.430.803	3,48	5.909.237	4,94
Mali kuruluşlar	9.710.296	9,71	5.942.364	4,14	5.035.621	12,25	5.395.314	4,51
Gayrimenkul ve kira. hizm.	634.367	0,63	2.227.830	1,55	362.450	0,88	1.406.152	1,18
Eğitim hizmetleri	65.617	0,07	107.658	0,07	88.718	0,22	84.781	0,07
Sağlık ve sosyal hizmetler	3.242.770	3,24	7.749.368	5,40	1.176.320	2,86	6.707.704	5,61
<b>Diğer</b>	<b>547.299</b>	<b>0,56</b>	<b>173.862</b>	<b>0,12</b>	<b>277.684</b>	<b>0,69</b>	<b>102.916</b>	<b>0,09</b>
<b>Toplam</b>	<b>99.977.185</b>	<b>100,00</b>	<b>143.571.286</b>	<b>100,00</b>	<b>41.096.267</b>	<b>100,00</b>	<b>119.523.472</b>	<b>100,00</b>

## 3.1.3.3. I. ve II' nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat mektupları	85.139.234	89.810.514	3.429.146	2.639.148
Aval ve kabul kredileri	-	864.879	-	-
Akreditifler	327.114	31.719.391	-	117.516
Cirolar	-	-	-	-
Menkul değer ihracı satın alma garantileri	-	-	-	-
Faktoring garantilerinden	-	-	-	-
Diğer garanti ve kefaletler	10.761.832	16.587.887	5.000	994.552
<b>Toplam</b>	<b>96.228.180</b>	<b>138.982.671</b>	<b>3.434.146</b>	<b>3.751.216</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.3.3. I. ve II' nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler: (devamı)

	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Önceki Dönem				
Teminat mektupları	39.091.861	77.967.594	984.667	527.227
Aval ve kabul kredileri	-	545.822	-	-
Akreditifler	71.417	25.262.223	-	173.846
Cirolar	-	-	-	-
Menkul değer ihracı satın alma garantileri	-	-	-	-
Faktoring garantilerinden	-	-	-	-
Diğer garanti ve kefaletler	704.055	14.356.161	-	-
<b>Toplam</b>	<b>39.867.333</b>	<b>118.131.800</b>	<b>984.667</b>	<b>701.073</b>

## 3.1.3.4. Gayrinakdi krediler vade dağılımı:

Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Süresiz	1 Yıla Kadar	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Akreditifler	-	22.200.880	9.809.757	153.384	32.164.021
Teminat mektupları	53.544.571	40.030.331	74.566.453	14.027.951	182.169.306
Kabul kredileri	-	861.227	3.652	-	864.879
Diğer	1.437.699	10.928.574	3.299.513	12.684.479	28.350.265
<b>Toplam</b>	<b>54.982.270</b>	<b>74.021.012</b>	<b>87.679.375</b>	<b>26.865.814</b>	<b>243.548.471</b>

Önceki Dönem <sup>(1)</sup>	Süresiz	1 Yıla Kadar	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Akreditifler	-	18.093.200	7.188.572	225.714	25.507.486
Teminat mektupları	34.626.114	27.635.813	44.780.613	12.451.835	119.494.375
Kabul kredileri	-	515.441	30.381	-	545.822
Diğer	1.864.494	1.878.281	1.443.730	9.885.551	15.072.056
<b>Toplam</b>	<b>36.490.608</b>	<b>48.122.735</b>	<b>53.443.296</b>	<b>22.563.100</b>	<b>160.619.739</b>

<sup>(1)</sup> Orijinal vadeye göre dağıtılmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.2. Türev finansal araçlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım satım amaçlı işlemlerin türleri		
Döviz ile ilgili türev işlemler (I)	397.116.690	221.188.435
Vadeli döviz alım satım işlemleri	29.982.592	26.281.127
Swap para alım satım işlemleri	257.816.902	184.719.336
Futures para işlemleri	2.520.247	1.135.020
Para alım satım opsiyonları	106.796.949	9.052.952
Faiz ile ilgili türev işlemler (II)	249.210.542	236.085.173
Vadeli faiz sözleşmesi alım satım işlemleri	-	-
Swap faiz alım satım işlemleri	244.236.022	231.543.920
Faiz alım satım opsiyonları	4.974.520	4.541.253
Futures faiz alım satım işlemleri	-	-
Diğer alım satım amaçlı türev işlemler (III)	97.258.538	86.902.870
<b>A. Toplam alım satım amaçlı türev işlemler (I+II+III)</b>	<b>743.585.770</b>	<b>544.176.478</b>
Riskten korunma amaçlı türev işlem türleri		
Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemler	1.934.705	1.496.113
Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemler	117.782.458	110.955.171
Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı işlemler	-	-
<b>B. Toplam riskten korunma amaçlı türev işlemler</b>	<b>119.717.163</b>	<b>112.451.284</b>
<b>Türev işlemler toplamı (A+B)</b>	<b>863.302.933</b>	<b>656.627.762</b>

## 3.3. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar:

Banka'nın türev finansal araçlar portföyü içerisinde 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kredi temerrüt swabı bulunmamaktadır. Kredi temerrüt swapları, krediye bağlı tahviller ile ilişkili olup, doğrudan koruma satılan işlemleri de içermektedir (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

Banka'nın türev finansal araçlar portföyü içerisinde 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla alım ve satım toplam 76.542.476 TL nominal değerli toplam getiri swabı bulunmaktadır (31 Aralık 2021 - 52.515.352 TL).

## 3.4. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

Banka aleyhine açılan davalarla ilgili olarak ihtiyatlılık ilkesi gereği 118.960 TL (31 Aralık 2021 - 112.488 TL) tutarında karşılık ayırmış olup; bu karşılıklar bilançoda "Diğer karşılıklar" kalemi içerisinde sınıflandırılmıştır. Karşılık ayrılanlar hariç, devam etmekte olan diğer davaların aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görünmemekte ve yine bu davalara ilişkin nakit çıkışı öngörülmemektedir.

## 3.5. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Banka, müşterilerinin her türlü yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü bankacılık işlemlerine aracılık etmekte ve müşterileri adına saklama hizmeti vermektedir. Bu tür işlemler nazım hesaplarda takip edilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 4.1. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

## 4.1.1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa vadeli kredilerden <sup>(1)</sup>	22.469.651	2.355.312	9.683.937	1.026.253
Orta ve uzun vadeli kredilerden <sup>(1)</sup>	31.601.752	10.036.681	18.474.312	6.803.924
Takipteki alacaklardan alınan faizler	1.997.997	-	1.156.707	-
Kaynak kullanımından destekleme fonundan alınan primler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>56.069.400</b>	<b>12.391.993</b>	<b>29.314.956</b>	<b>7.830.177</b>

<sup>(1)</sup> Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

## 4.1.2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası'ndan	2.292	7.866	1.663	-
Yurt içi bankalardan	158.470	170	260.361	70
Yurt dışı bankalardan	-	815.296	1.367	135.592
Yurt dışı merkez ve şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>160.762</b>	<b>823.332</b>	<b>263.391</b>	<b>135.662</b>

## 4.1.3. Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan	5.480	47.235	8.954	16.662
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan	18.145.938	1.045.902	4.208.583	171.363
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklardan	35.894.422	2.897.973	7.838.925	906.508
<b>Toplam</b>	<b>54.045.840</b>	<b>3.991.110</b>	<b>12.056.462</b>	<b>1.094.533</b>

## 4.1.4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faizler	289.003	-	93.997	-
<b>Toplam</b>	<b>289.003</b>	<b>-</b>	<b>93.997</b>	<b>-</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4.2. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

## 4.2.1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	276.117	2.913.059	182.424	1.519.026
T.C. Merkez Bankası'na	-	-	-	-
Yurt içi bankalara	155.904	59.229	96.184	15.529
Yurt dışı bankalara	120.213	2.853.830	86.240	1.503.497
Yurt dışı merkez ve şubelere	-	-	-	-
Diğer kuruluşlara	-	2.031.496	-	582.528
<b>Toplam<sup>(1)</sup></b>	<b>276.117</b>	<b>4.944.555</b>	<b>182.424</b>	<b>2.101.554</b>

<sup>(1)</sup> Alınan kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

## 4.2.2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirak ve bağlı ortaklıklara verilen faizler	257.882	-	73.101	-
<b>Toplam</b>	<b>257.882</b>	<b>-</b>	<b>73.101</b>	<b>-</b>

## 4.2.3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler	1.482.485	5.137.906	1.389.174	3.425.280
<b>Toplam</b>	<b>1.482.485</b>	<b>5.137.906</b>	<b>1.389.174</b>	<b>3.425.280</b>

## 4.2.4. Para piyasası işlemlerine verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Para piyasası işlemlerine verilen faizler	4.308.818	212.791	6.155.265	48.82
<b>Toplam</b>	<b>4.308.818</b>	<b>212.791</b>	<b>6.155.265</b>	<b>48.82</b>

## 4.2.5. Diğer faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

TCMB'nin 27 Aralık 2021 tarihli 2374 sayılı ve 31 Ağustos 2022 tarihli 1579 sayılı yazılarına istinaden, dövizden Türk Lirası'na dönüşüm ve Türk Lirası mevduatın toplam mevduata oranı hedeflerini sağlayamayan bankaların yabancı para mevduatları için tesis ettikleri zorunlu karşılık bakiyeleri üzerinden komisyon tahsil edilmekte olup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.858.951 TL komisyon gideri diğer faiz giderlerinde muhasebeleştirilmiştir.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4.2.6. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Hesap Adı	Vadesiz mevduat	Vadeli Mevduat					Birikimli mevduat	Toplam	Önceki Dönem
		1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıldan uzun			
<b>Türk Parası</b>									
Bankalar mevduatı	2.986	453.543	46.495	-	-	-	-	503.024	252.478
Tasarruf mevduatı	-	577.366	15.035.402	147.934	36.635	43.268	-	15.840.605	8.456.798
Resmi mevduat	-	11.615	12.913	594	5	1	-	25.128	8.886
Ticari mevduat	71	3.618.642	4.939.093	1.311.651	1.039.404	538.485	-	11.447.346	5.491.870
Diğer mevduat	-	289.613	1.732.357	699.444	155.881	316.786	-	3.194.081	453.005
7 gün ihbarlı mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.057</b>	<b>4.950.779</b>	<b>21.766.260</b>	<b>2.159.623</b>	<b>1.231.925</b>	<b>898.540</b>	<b>-</b>	<b>31.010.184</b>	<b>14.663.037</b>
<b>Yabancı Para</b>									
DTH	1.343	161.001	1.380.802	71.222	15.993	9.622	-	1.639.983	735.453
Bankalar mevduatı	54.204	33.924	1.087	-	-	-	-	89.215	28.732
7 gün ihbarlı mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli maden	-	314	2.602	-	1.375	227	-	4.518	4.001
<b>Toplam</b>	<b>55.547</b>	<b>195.239</b>	<b>1.384.491</b>	<b>71.222</b>	<b>17.368</b>	<b>9.849</b>	<b>-</b>	<b>1.733.716</b>	<b>768.186</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>58.604</b>	<b>5.146.018</b>	<b>23.150.751</b>	<b>2.230.845</b>	<b>1.249.293</b>	<b>908.389</b>	<b>-</b>	<b>32.743.900</b>	<b>15.431.223</b>

## 4.3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	3.415	1.666
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	2.866	1.615
Diğer	43.707	-
<b>Toplam</b>	<b>49.988</b>	<b>3.281</b>

## 4.4. Ticari kâr/ zarara ilişkin açıklamalar (net):

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Kâr</b>	<b>123.989.879</b>	<b>181.635.277</b>
Sermaye piyasası işlemleri kârı	2.508.148	259.360
Türev finansal işlemlerden kâr	62.119.473	65.757.857
Kambiyo işlemlerinden kâr	59.362.258	115.618.060
<b>Zarar (-)</b>	<b>115.001.851</b>	<b>181.460.199</b>
Sermaye piyasası işlemleri zarar	148.108	100.788
Türev finansal işlemlerden zarar	43.740.409	44.110.774
Kambiyo işlemlerinden zarar	71.113.334	137.248.637
<b>Net kâr/(zarar)</b>	<b>8.988.028</b>	<b>175.078</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4.5. Beklenen zarar karşılıkları ve diğer karşılık giderleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları</b>	<b>15.662.756</b>	<b>9.693.034</b>
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)	2.980.853	1.229.452
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	2.504.291	4.424.048
Temerrüt (Üçüncü Aşama)	10.177.612	4.039.534
<b>Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları</b>	<b>228.446</b>	<b>-</b>
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	228.446	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklar	-	-
<b>İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar değer düşüş karşılıkları</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
<b>Diğer</b>	<b>98.452</b>	<b>77.989</b>
<b>Toplam</b>	<b>15.989.654</b>	<b>9.771.023</b>

## 4.6. Türev finansal işlemlerden kâr / zarar işlemlerine ilişkin bilgiler:

Türev finansal işlemlerden kâr/zarar tutarı içerisinde kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr tutarı 20.099.247 TL'dir (31 Aralık 2021 - 28.235.231 TL kar).

## 4.7. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Diğer faaliyet gelirleri başlıca, önceki yıllarda beklenen zarar karşılığı ayrılan alacaklardan yapılan tahsilat ve iptallerinden oluşmaktadır. Rekabet Kurulu'nun 2013 yılında Banka'ya idari para cezası verilmesine dair kararına karşı, kararın iptali ve ilgili para cezasının iadesi yönünde Banka'nın başlattığı hukuki süreç Banka'nın lehine sonuçlanmış ve 14 Ağustos 2013 tarihinde ödenen 112.340 TL para cezası Banka'ya iade edilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4.8. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kıdem tazminatı karşılığı	88.009	17.022
Banka sosyal yardım sandığı varlık açıkları karşılığı	47.481	41.009
Maddi duran varlık değer düşüş giderleri	-	-
Maddi duran varlık amortisman giderleri	752.772	544.587
Maddi olmayan duran varlık değer düşüş giderleri	-	-
Şerefiye değer düşüş gideri	-	-
Maddi olmayan duran varlık amortisman giderleri	235.642	203.524
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklık payları değer düşüş gideri	-	-
Elden çıkarılacak kıymetler değer düşüş giderleri	-	-
Elden çıkarılacak kıymetler amortisman giderleri	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar değer düşüş gideri	-	-
Diğer işletme giderleri	9.523.365	3.710.161
TFRS 16 istisnalarına ilişkin kiralama giderleri	120.136	85.934
Bakım ve onarım giderleri	327.836	192.130
Reklam ve ilan giderleri	417.732	179.807
Diğer giderler	8.657.661	3.252.290
Aktiflerin satışından doğan zararlar	-	1.479
Diğer	2.672.539	1.335.852
<b>Toplam</b>	<b>13.319.808</b>	<b>5.853.634</b>

## 4.9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

Vergi öncesi kârın 76.948.376 TL'si (31 Aralık 2021 – 22.697.482 TL) net faiz gelirlerinden, 14.133.922 TL'si (31 Aralık 2021 – 7.314.676 TL) net ücret ve komisyon gelirlerinden, 9.097.079 TL'si (31 Aralık 2021 – 4.433.204 TL) personel giderlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderleri 13.319.808 TL'dir (31 Aralık 2021 – 5.853.634 TL).

Banka'nın vergi öncesi durdurulan faaliyetlerinden geliri/gideri bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 – Bulunmamaktadır).

## 4.10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Banka'nın 20.149.630 TL cari vergi gideri (31 Aralık 2021 - 3.257.106 TL vergi gideri) ve 4.580.785 TL ertelenmiş vergi geliri (31 Aralık 2021 - 261.170 TL ertelenmiş vergi geliri) bulunmaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Vergi öncesi kâr	68.313.534	13.485.694
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	17.078.384	3.371.424
Kanunen kabul edilmeyen giderler, indirimler ve diğer, net	(1.509.539)	(375.488)
<b>Toplam</b>	<b>15.568.845</b>	<b>2.995.936</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4.11. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

**4.11.1. Banka'nın, olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması,** Banka'nın cari dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli değildir.

**4.11.2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkileme olasılığı yoktur.**

## 4.12. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi başlıca kredi kartı işlemlerinden ve diğer bankacılık hizmetlerinden alınan komisyon ve ücretlerden oluşmaktadır.

## 5. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 5.1. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Kâr dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul olup bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla yıllık olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

## 5.2. Birleşmeden kaynaklanan artış/azalış bakiyesine ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

## 5.3. Hisse senedi ihraç primlerine ilişkin açıklamalar:

Üçüncü Bölüm 19 no'lu dipnotta detaylı olarak açıklanmıştır.

## 5.4 Maddi duran varlıklar değerlendirme farklarına ilişkin açıklamalar:

Banka, tabloların, nadir eserlerin ve gayrimenkullerin değerlemesinde "TMS 16 - Maddi Duran Varlıklar" kapsamında yeniden değerlendirme metodunu benimsemiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla özkaynak altında izlenen yeniden değerlendirme artış tutarı 4.891.380 TL'dir (31 Aralık 2021 – 1.856.179 TL).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 5.5 Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıplarına ilişkin açıklamalar:

Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla özkaynak altında izlenen çalışan hakları karşılığı aktüeryal kayıp tutarı 1.869.365 TL'dir (31 Aralık 2021 – 573.117 TL), sosyal sandık karşılığı aktüeryal kayıp tutarı 1.046.409 TL'dir (31 Aralık 2021 – 248.438 TL).

## 5.6 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin açıklamalar:

30 Haziran 2015 tarihinden itibaren, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar "TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı"nda tanımlanan özkaynak yöntemine göre konsolide olmayan finansal tablolarda muhasebeleştirilmeye başlanmış ve ortaya çıkan 1 Ocak 2015 tarihinden önceki yıllara ilişkin değerlendirme farkları özkaynaklar içerisinde "kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler" altında yansıtılmıştır. Sonraki dönemlere ilişkin olarak cari dönem karlarından alınan paylar "kar veya zarar tablosu"na, diğer kapsamlı gelirden alınan paylar ise özkaynaklar içerisinde "kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak veya sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir veya giderler" satırına yansıtılmıştır.

## 5.7 Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altında izlenmektedir.

## 5.8 Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Banka, yükümlülüklerinin getirdiği nakit akış riskinden korunmak amacıyla 1 Ocak 2010 tarihinden başlamak üzere Nakit Akış Riskinden Korunma muhasebesini uygulamaya başlamıştır. Bu uygulama kapsamında, riskten korunmaya konu edilen türev finansal araçlar, değişken oranlı faiz tahsilatlı ve sabit oranlı faiz ödemeli USD, EUR ve TL faiz swapları ve çapraz para swap faiz işlemleri, riskten korunma yükümlülükleri ise, USD, EUR ve TL müşteri mevduatlarının, repolarının ve kullanılan kredilerin yeniden fiyatlaması nedeniyle beklenen faizin finansmanından kaynaklanan nakit çıkışları olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede riskten korunmaya konu edilen türev finansal araçların gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı, vergi etkileri de dikkate alınarak özkaynaklar altındaki "Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla söz konusu tutar 5.379.550 TL kârdır (31 Aralık 2021 – 2.332.875 TL kâr).

Banka'nın EUR cinsinden bir kredisi Banka'nın belirli EUR cinsinden bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarıyla ilgili korunma aracı olarak belirlenmiştir. Bu amaçla ilişkilendirilen kredinin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tutarı 469 milyon EUR olup (31 Aralık 2021 – 495 milyon EUR), özkaynaklar altında "Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında muhasebeleştirilen kur farkı gideri 5.321.236 TL'dir (31 Aralık 2021- 4.135.092 TL gider).

## 5.9 Diğer sermaye ve kar yedeklerine ilişkin açıklamalar:

Diğer sermaye ve kar yedekleri, genel olarak, yasal yedekler ve olağanüstü yedeklerden oluşmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 6. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 6.1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

## 6.1.1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa ve efektif deposu ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nda tutulan serbest bakiyeler dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan para piyasalarından alacaklar ve bankalardaki vadeli depolar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

## 6.1.2. Muhasebe politikasında yapılan herhangi bir değişikliğin etkisi:

Bulunmamaktadır.

## 6.1.3. Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurların bilançoda kayıtlı tutarları ile nakit akış tablosunda kayıtlı tutarları arasındaki mutabakat:

## 6.1.3.1 Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	82.130.561	39.029.018
Kasa ve efektif deposu	12.757.411	5.971.223
Bankalardaki vadesiz depo	69.373.150	33.057.795
Nakde eşdeğer varlıklar	13.077.137	6.160.864
Bankalararası para piyasası	1.808.653	1.700.000
Bankalardaki vadeli depo	11.268.484	4.460.864
<b>Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlık</b>	<b>95.207.698</b>	<b>45.189.882</b>

## 6.1.3.2 Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	102.024.569	82.130.561
Kasa ve efektif deposu	12.925.202	12.757.411
Bankalardaki vadesiz depo	89.099.367	69.373.150
Nakde eşdeğer varlıklar	11.266.214	13.077.137
Bankalararası para piyasası	2.460.000	1.808.653
Bankalardaki vadeli depo	8.806.214	11.268.484
<b>Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlık</b>	<b>113.290.783</b>	<b>95.207.698</b>

## 6.2. Banka'nın yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle serbest kullanımında olmayan nakit ve eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin bilgiler:

Banka, T.C. Merkez Bankası'nda ortalama olarak tutulan zorunlu karşılık bakiyeleri de dahil olmak üzere 129.483.346 TL tutarında serbest kullanımında olmayan nakit ve eşdeğer varlık mevcudu bulundurmaktadır (31 Aralık 2021 – 99.216.587 TL).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 6.3. Nakit akış tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde sınıflanan 2.353.291 TL tutarındaki azalış (31 Aralık 2021 - 1.025.716 TL tutarında artış) içeren "Diğer" kalemi, başlıca verilen ücret ve komisyonlardan ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderleri gibi kalemlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim" içinde yer alan 5.834.915 TL tutarındaki azalışı (31 Aralık 2021 - 5.954.565 TL tutarında artış) içeren "Diğer borçlardaki net artış/azalış", başlıca muhtelif borçlar ve diğer yabancı kaynaklar kalemlerindeki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yaklaşık 23.988.491 TL tutarında artış (31 Aralık 2021 - 27.218.430 TL tutarında artış) olarak hesaplanmıştır.

## 7. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar

## 7.1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri, döneme ilişkin gelir ve giderler:

## 7.1.1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait kredilere ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar		Grup'un doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Banka'nın dahil olduğu risk grubu <sup>(1) (2)</sup>						
Krediler						
Dönem başı bakiyesi	660.084	892.378	416.619	1.070.846	8.100.359	3.310.640
Dönem sonu bakiyesi	1.560.635	585.093	152.609	903.139	11.984.555	5.772.850
Alınan faiz ve komisyon gelirleri	289.003	2.693	53.667	2.651	1.776.606	27.690

Önceki Dönem	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar		Grup'un doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Banka'nın dahil olduğu risk grubu <sup>(1) (2)</sup>						
Krediler						
Dönem başı bakiyesi	1.245.321	301.506	883.127	898.824	5.231.297	2.078.697
Dönem sonu bakiyesi	660.084	892.378	416.619	1.070.846	8.100.359	3.310.640
Alınan faiz ve komisyon gelirleri	93.997	2.863	39.171	8.799	762.204	14.229

<sup>(1)</sup> 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49. maddesinin 2. fıkrasında tanımlanmıştır.

<sup>(2)</sup> Yukarıdaki tablodaki bilgiler verilen kredilerin yanı sıra bankalardan alacakları ve menkul kıymetleri de içermektedir.

## 7.1.2. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın dahil olduğu risk grubu <sup>(1) (2)</sup>	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar		Grup'un doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat						
Dönem başı	2.837.798	1.949.302	38.192.490	24.402.131	50.910.186	30.828.068
Dönem sonu	4.268.084	2.837.798	27.722.742	38.192.490	70.370.899	50.910.186
Mevduat faiz gideri	257.882	73.101	1.989.739	1.638.677	1.482.137	1.781.238

<sup>(1)</sup> 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49. maddesinin 2. fıkrasında tanımlanmıştır.

<sup>(2)</sup> Yukarıdaki tablodaki bilgiler mevduat bakiyelerinin yanı sıra alınan kredileri ve repo işlemlerini de içermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 7.1.3. Banka'nın, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın dahil olduğu risk grubu <sup>(1)</sup>	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar		Grup'un doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan işlemler						
Dönem başı <sup>(2)</sup>	4.298.899	1.181.891	2.828.070	1.573.859	379.300	1.585.212
Dönem sonu <sup>(2)</sup>	1.404.594	4.298.899	1.886.536	2.828.070	1.273.964	379.300
Toplam kâr/zarar	1.086.978	906.161	192.197	53.810	(349.753)	(568.127)
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Dönem başı <sup>(2)</sup>	-	-	525.855	516.747	-	-
Dönem sonu <sup>(2)</sup>	-	-	-	525.855	-	-
Toplam kâr/zarar	-	-	-	25.855	-	-

<sup>(1)</sup> 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49. maddesinin 2. fıkrasında tanımlanmıştır.

<sup>(2)</sup> Dönem başı ve dönem sonu bakiyeleri ilgili vadeli işlemlerin alım ve satım tutarlarının toplamını ifade etmektedir.

## 7.2. Banka üst yönetimine sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

Banka üst yönetimine 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 225.532 TL tutarında ödeme yapılmıştır (31 Aralık 2021 - 107.903 TL).

## 8. Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler

	Bulunduğu ülke		Aktif toplamı	Yasal sermaye
	Sayı	Çalışan sayısı		
Yurt içi şube	800	15.428		
Yurt dışı temsilcilikler	-	-		
Yurt dışı şube	1	3	Bahreyn	27.703.648
Kıyı bankacılığı bölgesindeki şubeler	-	-	-	-

## 9. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar

Bulunmamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.ř.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİşKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## ALTINCI BÖLÜM

## Diğer Açıklamalar

## 1. Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar

Bulunmamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.ř.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİşKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## YEDİNCİ BÖLÜM

## Bağımsız Denetim Raporu

## 1. Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.ř. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 2 şubat 2023 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

## 2. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar

Bulunmamaktadır.



# Bağımsız Denetçi Raporu

## A. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN BAĞIMSIZ DENETİMİ

### 1. Görüş

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS'ler") hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na" uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

## Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan kamuya açıklanacak konsolide finansal tablolar, bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar ile bağımsız denetim raporu

# Bağımsız Denetçi Raporu

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Kredilere ilişkin beklenen kredi zarar karşılığı</b></p> <p>Grup'un 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarında aktifinde önemli bir paya sahip olan toplam 661.218.031 bin TL krediler ve alacaklar ve bunlara ilişkin ayrılmış olan toplam 37.028.518 bin TL beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır.</p> <p>Krediler ve alacaklar ile ilgili ayrılan beklenen kredi zarar karşılığına ilişkin açıklama ve dipnotlar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki konsolide finansal tabloların Üçüncü Bölüm 7.3 ve 8, Dördüncü Bölüm 2, Dördüncü Bölüm 3.3, Beşinci Bölüm 1.7 numaralı dipnotlarında yer almaktadır.</p> <p>22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılmış Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca Grup, değer düşüklüğü karşılıklarını "TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı" hükümlerine uygun olarak ayırmaktadır. Grup, kredi değer düşüklüğüne dair oluşturacağı kaydın zamanlaması ve miktarı konusunda önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır.</p>	<p>Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde krediler ve alacakların aşamalarına göre sınıflandırılmasına ve beklenen zarar karşılığı hesaplanmasına ilişkin Grup'un oluşturduğu politika, prosedür ve yönetim ilkelerini değerlendirdik. Bu ilkeler doğrultusunda tesis edilen sistem ve süreç kontrollerinin tasarım ve işletim etkinliklerini test ettik.</p> <p>Kredilerin aşamalarına göre sınıflandırılarak karşılık tutarının ölçümüne ilişkin Banka'nın uyguladığı metodolojide dikkate alınan hususların TFRS 9'a uygunluğunu kontrol ettik. Grup'un beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamalarında kullanılan ileriye dönük varsayımlar için, yönetim ile görüşmeler yaptık ve kamuya açık bilgileri kullanarak bu varsayımları değerlendirdik. Beklenen kredi zarar karşılığı metodolojisinde dikkate alınan modellerde kullanılan segmentasyonun, ömür boyu beklenen temerrüt olasılıkları, temerrüt tutarı ile temerrüt halinde kayıp oranı modellerinin ve geleceğe yönelik makul ve desteklenebilir tahminlerin (makroekonomik faktörler de dahil olmak üzere) yansıtılmasına yönelik yaklaşımları finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik. Çalışmalarımız aşağıdakileri de içermiştir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beklenen kredi zarar karşılığı metodolojisindeki yıl içerisindeki değişiklikleri ve kullanılan değer düşüklüğü modellerinin performansını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik.</li> <li>Çeşitli kredi portföyleri için Grup'un karşılıklarının belirlenmesinde kullanılan modelleri finansal risk uzmanlarımız ile birlikte örneklem bazında tekrar hesaplayarak kontrol ettik.</li> <li>Örneklem seçilen riskler üzerinden, nakit akışlarında dikkate alınan ön ödemeler ve geri ödemeler ile aritmetik hesaplamaları kontrol ederek, Temerrüt Tutarı (TT) hesaplamasının doğruluğunu test ettik.</li> </ul>

# Bağımsız Denetçi Raporu

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Kredilere ilişkin beklenen kredi zarar karşılığı (Devamı)</b></p> <p>Grup, konsolide finansal tabloların Üçüncü Bölüm 8 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kredi zarar karşılıklarını belirlemek için niceliksel ve niteliksel değerlendirmelerde bulunarak kredi riskinde önemli artış ve konsolide olmayan finansal tabloların Dördüncü Bölüm 2 numaralı dipnotunda açıklanan temerrüt olayını tespit ederek kredilerin aşamasını belirler. Grup, kredi riskinde önemli artışın tespit edilmesi ve TFRS 9 beklenen zarar karşılığının hesaplanması için birden fazla sistemden elde edilen verileri baz alan karmaşık modeller kullanmaktadır. Bu modeller, uzman görüşüne de dayanan ileriye yönelik beklentilerin oluşturulması, makroekonomik koşulların senaryolaştırılması ve senaryoların ağırlıklandırılması gibi yargı ve tahminler içermektedir. Bireysel ya da toplu olarak değerlendirilen beklenen zarar karşılığı muhasebesinde dikkate alınan geçmişteki olaylar, mevcut koşullar ve makroekonomik tahminleri içeren bilgiler makul ve desteklenebilir olmalıdır.</p> <p>Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; beklenen kredi zararları karşılıklarının, geçmiş kayıp tecrübesi, mevcut koşullar, ileriye yönelik makroekonomik beklentiler, makro ekonomik senaryoların oluşturulması ve ağırlıklandırılması gibi bütünü itibarıyla karmaşık bilgi ve tahminler içeriyor olması; kredilerin büyüklüğü; söz konusu kredilerin aşamalarına göre sınıflandırılmasının ve bunlara ilişkin hesaplanan beklenen zarar karşılığının belirlenmesinin önemidir. Kredilerin temerrüt hali ile kredi riskindeki önemli artışın doğru ve zamanında belirlenmesi ve yönetim tarafından yapılan diğer yargı ve tahminler bilançoda taşınan karşılık tutarını önemli derecede etkileyeceğinden, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grup tarafından beklenen kredi zararı hesaplamasına konu edilen Temerrüt Halinde Kayıp (THK) hesaplamalarını kontrol ettik, aritmetik hesaplamaların yanı sıra dikkate alınan teminatları, tahsilat ve masrafları test ettik.</li> <li>Grup'un uygulaması gereği bireysel olarak değerlendirilen kredilere ilişkin ayrılan karşılıkların makul olup olmadığını desteklenebilir veriler ile seçilen örneklem bazında kontrol ettik ve Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değerlendirdik.</li> <li>Grup'un değer düşüklüğü karşılığını belirlemek için kullandığı beklenen kredi zarar modellerinde kullanılan verilerin kaynaklarını kontrol ettik. Beklenen kredi zarar karşılığının hesaplanmasında kullanılan verilerin güvenilirliği ve veri tamlığını bilgi ve teknoloji uzmanlarımızla test ettik.</li> <li>Beklenen kredi zarar karşılıkları hesaplamasında nihai değerlere ulaşılan hesaplamaların doğruluğunu kontrol ettik.</li> <li>Kredilerin kredi riskine göre sınıflandırılmasının makul olup olmadığını, değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için örneklem bazında seçtiğimiz kredi kümesi için kredi inceleme süreci gerçekleştirdik.</li> <li>Krediler ve alacakların değer düşüklüğü karşılıklarına ilişkin konsolide finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliğini değerlendirdik.</li> </ul>

# Bağımsız Denetçi Raporu

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlendirilmesi</b></p> <p>Emekli Sandığı Yükümlülüklerine ilişkin olarak 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki konsolide finansal tablolarda 2.945.243 bin TL karşılık ayrılmıştır. Söz konusu karşılığa ilişkin açıklamalar ilişikteki konsolide finansal tabloların Beşinci Bölüm 2.6.3 numaralı dipnotunda yer almaktadır.</p> <p>Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi Mensupları Yardım ve Emekli Sandığı ("Sandık") 506 Sayılı Kanununun Geçici 20. maddesi çerçevesinde kurulmuş bir sandık olup iştirakçileri Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilecek sandıklar kapsamına girmektedir. Devir tarihini belirlemede Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır. Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandık'ın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamaları ve uygun varsayımların seçimi önemli yargı ve teknik uzmanlık gerektirir. Sandık yükümlülüklerinin hesaplaması devir edilebilir sosyal faydalar, iskonto oranları, maaş artışları, ekonomik ve demografik beklentiler gibi tahminler ve varsayımlardaki belirsizlikleri içermektedir. Banka yönetimi söz konusu değerlemelerin yapılması amacıyla harici bir aktüerya firmasının hizmetlerinden faydalanmaktadır.</p> <p>Denetimimiz esnasında; Emekli Sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan yukarıda da bahsedilen temel varsayım ve tahminler, devir tarihindeki belirsizlik ve teknik faiz oranının kanun ile belirlenmiş olması ile bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların emekli sandığı yükümlülüğü üzerinde önemli etkileri dikkate alınarak bu alan kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Banka yönetimi tarafından harici aktüerya firmasına sağlanan, çalışan verilerinin doğruluğunu bir örneklem kümesi seçerek test ettik. Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıkların mevcudiyetini ve değerlerini test ettik.</p> <p>Hesaplama kullanılan aktüeryal varsayımlarda, dönem içerisinde çalışanlara sağlanan faydalarda, plan varlıkları ve yükümlülüklerinde ve değerlemeler ile ilgili yönetmelik ve düzenlemelerde önemli değişiklik olup olmadığını kontrol ettik.</p> <p>Harici aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirdik.</p> <p>Grup'un konsolide finansal tablolarında Emekli Sandığı'na ilişkin yapılan açıklamaların yeterliliğini değerlendirdik.</p>

# Bağımsız Denetçi Raporu

## 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

# Bağımsız Denetçi Raporu

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide Finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Şubat 2023

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

Yönetim Merkezi Adresi	: Yapı Kredi Plaza D-Blok Levent, 34330, İstanbul
Telefon	: (0212) 339 70 00
Faks	: (0212) 339 60 00
Web Sitesi	: www.yapikredi.com.tr
E-Posta	: financialreports@yapikredi.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğe göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- ANA ORTAKLIK BANKANIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ GRUBUN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMALAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıdadır.

Bağlı ortaklıklar	İştirakler
1. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	1. Banque de Commerce et de Placements S.A.
2. Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	2. Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.
3. Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
4. Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.	
5. Yapı Kredi Holding B.V.	
6. Yapı Kredi Bank Nederland N.V.	
7. Stichting Custody Services YKB	
8. Yapı Kredi Bank Azerbaijan CJSC	

Ayrıca, Bankamızın bağlı ortaklığı olmamakla birlikte %100 kontrol gücüne sahip olduğu "Yapılandırılmış İşletme" (the Structured Entity) olan Yapı Kredi Diversified Payment Rights Finance Company de konsolidasyona dahil edilmiştir.

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

Y. Ali KOÇ Yönetim Kurulu Başkanı	Gökhan ERÜN Murahhas Üye ve Genel Müdür	Demir KARAASLAN Finansal Planlama ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	B. Seda İKİZLER Finansal Raporlama ve Muhasebe Grup Direktörü
Dr. Ahmet ÇİMENÖĞLU Denetim Komitesi Başkanı	Mehmet TIRNAKLI Denetim Komitesi Üyesi		Nevin İPEK Denetim Komitesi Üyesi

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler :

**Ad-Soyad/Unvan** : Tuğçe ÖZYAZGAN / Finansal Raporlama Direktörü

**Tel No** : 0212 339 98 87

**Fax No** : 0212 339 61 05

## İÇİNDEKİLER

	Sayfa	Sayfa
<b>Birinci bölüm - Genel bilgiler</b>		
1. Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	458	18. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar
2. Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	458	19. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar
3. Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Ana Ortaklık Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	459	20. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar
4. Ana Ortaklık Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	460	21. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar
5. Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	460	22. Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması
6. Bankaların konsolide finansal tablolarının düzenlenmesine ilişkin tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönetime dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama	461	23. Hisse başına kazanç
7. Ana Ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	461	24. İlişkili taraflar
<b>İkinci bölüm - Konsolide finansal tablolar</b>		25. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar
1. Konsolide bilanço	462	26. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar
2. Konsolide nazım hesaplar tablosu	464	<b>Dördüncü bölüm - Konsolide bazda mali bünyeye ve risk yönetimine ilişkin bilgiler</b>
3. Konsolide kar veya zarar tablosu	466	1. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler
4. Konsolide kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu	467	2. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar
5. Konsolide özkaynaklar değişim tablosu	468	3. Konsolide bazda risk yönetimine ilişkin açıklamalar
6. Konsolide nakit akış tablosu	470	4. Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar
7. Kar dağıtım tablosu	471	5. Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar
<b>Üçüncü bölüm - Muhasebe politikaları</b>		6. Konsolide hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar
1. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	472	7. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar
2. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	474	8. Konsolide kaldıraç oranına ilişkin bilgiler
3. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin açıklamalar	474	9. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar
4. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	477	10. Riskten korunma muhasebesi uygulamalarına ilişkin açıklamalar
5. Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	479	11. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar
6. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	479	12. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar
7. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	480	13. Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler
8. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	485	<b>Beşinci bölüm - Konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar</b>
9. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	488	1. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar
10. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	489	2. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar
11. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	489	3. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar
12. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	489	4. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar
13. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	490	5. Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar
14. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	491	6. Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar
15. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	492	7. Grup'un dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar
16. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	492	8. Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler
17. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	494	9. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar
		<b>Altıncı bölüm - Diğer açıklamalar</b>
		1. Ana Ortaklık Banka'nın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar
		610
		<b>Yedinci bölüm - Bağımsız denetim raporu</b>
		1. Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar
		610
		2. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar
		611



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## BİRİNCİ BÖLÜM

## Genel Bilgiler

## 1. Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi:

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("Banka", "Yapı Kredi" veya "Ana Ortaklık Banka"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemlerini yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") kanunlarının men etmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere kurulmuş ve 9 Eylül 1944 tarihinde faaliyete geçmiş özel sermayeli bir ticaret bankasıdır. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## 2. Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama:

Ana Ortaklık Banka'nın halka açık olan hisseleri 1987 yılından bu yana Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem görmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam halka açıklık oranı %32,03'tür (31 Aralık 2021 - %32,03). Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinin kalan %67,97'sinin, %40,95'lik kısmı Koç Grubu'nun yönetim hakimiyetinde olan Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("KFH")'ye, %27,02'si Koç Holding A.Ş.'ye aittir.

KFH 16 Mart 2001 tarihinde Koç Grubu finans sektörü şirketlerini bir araya getirmek amacıyla kurulmuş ve 2002 yılı içerisinde Koçbank'ın hakim sermayedarı durumuna gelmiştir. 22 Ekim 2002 tarihinde, Koç Grubu, UniCredit Grubu ("UCG") ile KFH üzerinde stratejik ortaklık kurmuştur.

Koçbank, 2005 yılında Çukurova Grubu Şirketleri ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun ("TMSF") elindeki Banka hisselerini mülkiyetine geçirmiş, 2006 yılında BIST'den ve bir yatırım fonundan ilave hisseler satın almış ve aynı yıl içerisinde Koçbank'ın tüm hak, alacak, borç ve yükümlülükleri ile birlikte Banka'ya devri suretiyle iki bankanın birleştirilmesi tamamlanmıştır. Birleşme, 2007 yılı içerisinde yapılan iştirak hisse devirleri ve 2008 yılındaki 920 milyon TL'lik sermaye artışı sonucunda KFH'nin Ana Ortaklık Banka'daki hisse oranı %81,80'e, 2018 yılındaki 4,1 milyar TL'lik sermaye artışı sonucunda ise %81,90'a yükselmiştir.

Koç Grubu ve UCG, 30 Kasım 2019 tarihinde Ana Ortaklık Banka ve KFH'deki hisse devirleri konusunda anlaşmaya varmıştır.

Buna göre müşterek yönetim hakimiyetinde olan KFH'nin tüm hisseleri 5 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Koç Grubu'na geçmiştir. Ayrıca, hisse devirleri sonrası Ana Ortaklık Banka'da, KFH doğrudan %40,95 hisse oranına, UCG doğrudan %31,93 hisse oranına ulaşmış olup, Koç Grubu ise doğrudan ve dolaylı olmak üzere toplam %49,99 hisse oranına ulaşarak hakim ortak konumuna geçmiştir.

Bununla birlikte UCG, 6 Şubat 2020 tarihinde Ana Ortaklık Banka'daki %11,93'lük hissesini kurumsal yatırımcılara satışa çıkaracağını açıklamış; satış işlemi 13 Şubat 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Bunun sonucunda UCG, Ana Ortaklık Banka'da doğrudan %20,00 hisse oranına sahip olmuştur.

2021 yılında UCG, Ana Ortaklık Banka'daki hisselerinin %2,00'lik kısmını borsada satmış, geriye kalan %18,00'lik hissenin satışı için ise Koç Grubu ile 30 Kasım 2019 tarihinde imzalanan Banka Pay Alım Satım Sözleşmesi uyarınca anlaşmaya varmıştır. Buna göre, Koç Grubu 9 Kasım 2021 tarihinde UniCredit tarafından satışı planlanan Ana Ortaklık Banka payları için ön teklif verme hakkını kullandığını belirtmiştir. İlgili hisselerin satış işlemi 1 Nisan 2022 tarihinde tamamlanmış olup, Koç Holding A.Ş.'nin hisse oranı %9,02'den %27,02'ye yükselmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ana Ortaklık Banka'nın hisselerinin satın alınmasından sonra, 2006 ve 2007 yılları içerisinde KFH Grubu yeniden yapılanma sürecine başlamıştır. Bu çerçevede aşağıda belirtilen ve halen grubun kontrolünde olan yasal birleşmeler gerçekleştirilmiştir:

Birleşen şirketler	Birleşme tarihi	Yeni birleşmiş şirketler	
Yapı Kredi	Koçbank	2 Ekim 2006	Yapı Kredi
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ("Yapı Kredi Leasing")	Koç Leasing	25 Aralık 2006	Yapı Kredi Leasing
Yapı Kredi Faktoring A.Ş. ("Yapı Kredi Faktoring")	Koç Faktoring	29 Aralık 2006	Yapı Kredi Faktoring
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş. ("Yapı Kredi Portföy")	Koç Portföy	29 Aralık 2006	Yapı Kredi Portföy
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Yapı Kredi Menkul")	Koç Yatırım	12 Ocak 2007	Yapı Kredi Menkul
Yapı Kredi Bank Nederland N.V. ("Yapı Kredi NV")	Koçbank Nederland N.V.	2 Temmuz 2007	Yapı Kredi NV

## 3. Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Ana Ortaklık Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Banka'nın yönetim kurulu üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarını aşağıda belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri	
Adı Soyadı	Görevi
Y. Ali KOÇ	Başkan
Levent ÇAKIROĞLU	Başkan Vekili
Gökhan ERÜN	Murahhas Üye ve Genel Müdür
A. Ümit TAFTALI	Üye
Ahmet ÇİMENOĞLU	Bağımsız Üye
Ahmet Fadıl ASHABOĞLU	Üye
Kemal UZUN	Üye
Mehmet TIRNAKLI	Bağımsız Üye
Melih POYRAZ	Üye
Nevin İPEK	Bağımsız Üye
Polat ŞEN	Üye
Virma SÖKMEN	Bağımsız Üye

Denetim Komitesi Üyeleri	
Adı Soyadı	Görevi
Ahmet ÇİMENOĞLU	Başkan
Mehmet TIRNAKLI	Üye
Nevin İPEK	Üye

Genel Müdür	
Adı Soyadı	Görevi
Gökhan ERÜN	Murahhas Üye ve Genel Müdür

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Genel Müdür Yardımcıları	
Adı Soyadı	Görevi
Abdullah GEÇER	İç Denetim
Akif Cahit ERDOĞAN	Ticari ve KOBİ Bankacılık Yönetimi
Cemal Aybars SANAL	Hukuk Yönetimi
Demir KARAASLAN	Finansal Planlama ve Mali İşler
Mehmet Erkan AKBULUT	Krediler
Mehmet Erkan ÖZDEMİR	Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi / Tüketici İlişkileri
Muharrem Kaan ŞAKUL	Kurumsal Bankacılık
Özden ÖNALDI	İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler Yönetimi
Saruhan YÜCEL	Hazine Yönetimi
Serkan ÜLGEN	Perakende Bankacılık
Uğur Gökhan ÖZDİNÇ	Teknoloji, Veri ve Süreç Yönetimi
Yakup DOĞAN	Sınırsız Bankacılık

## 4. Ana Ortaklık Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar:

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay tutarları (nominal)	Pay oranları (%)	Ödenmiş paylar (nominal)	Ödenmemiş paylar
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	3.459.065.642,23	40,95	3.459.065.642,23	-
Koç Grubu	2.282.666.574,00	27,02	2.282.666.574,00	-

Koç Finansal Hizmetler A.Ş., Koç Grubu ve Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.'nin yönetimi altındadır.

## 5. Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi:

Ana Ortaklık Banka ana sözleşmesinin 3. maddesinde belirtildiği üzere, faaliyet alanlarının özeti aşağıda sunulmuştur.

Ana Ortaklık Banka'nın maksat ve mevzuu, Bankacılık Kanunu ve ilgili mevzuata aykırı olmamak ve yürürlükteki yasaların verdiği izin içinde bulunmak şartıyla;

- Her çeşit bankacılık işlemleri yapmak,
- Mevzuatın izin verdiği her türlü mali ve iktisadi konularla ilgili teşebbüs ve taahhütlere girişmek,
- Yukarıdaki bentte yazılı işlemlerle ilgili olarak mümessillik, vekalet ve acentelikler üstlenmek ve komisyon işlemlerini yapmak,
- Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde her çeşit hisse senedi, tahvil ile diğer sermaye piyasası araçlarını almak ve satmaktır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ana Ortaklık Banka için faydalı ve lüzumlu görülecek, ana sözleşmede belirtilmeyen iş alanlarını faaliyet alanı olarak belirlemek için; Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul'un onayına sunulması ve bu yönde karar alması gerekmektedir. Ana sözleşmenin değiştirilmesi niteliğinde olan bu kararın uygulanması için; yürürlükteki yasaların gerekli kıldığı izinlerin alınması da gerekmektedir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın yurt içinde 800 şubesi ve yurt dışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2021 - 803 yurt içi şube, yurt dışında 1 şube).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın personel sayısı 15.431 kişidir (31 Aralık 2021 - 15.452 kişi).

**6. Bankaların konsolide finansal tablolarının düzenlenmesine ilişkin tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönetime dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama:**

Ana Ortaklık Banka'nın iştirakleri arasında yer alan Banque de Commerce et de Placements S.A. ve Banka'nın dolaylı olarak iştirak ettiği Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş., Bankaların Konsolide Finansal Tabloların Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ve Türkiye Muhasebe Standartları gereği konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile konsolide edilmektedir.

Bağlı ortaklıklar içerisinde yer alan Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Tic. ve San. A.Ş., Enternasyonal Turizm Yatırım A.Ş., Yapı Kredi Teknoloji A.Ş. ve Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş. mali kuruluş olmadıklarından Bankaların Konsolide Finansal Tabloların Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında konsolide finansal tablolarda konsolide edilmemektedir.

Bunların dışında kalan bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon kapsamındadır.

**7. Ana Ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller:**

Bulunmamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## İKİNCİ BÖLÜM

## Konsolide Olmayan Finansal Tablolar

## 1. Konsolide bilanço (Finansal Durum Tablosu)

VARLIKLAR	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (31/12/2022)			Önceki Dönem (31/12/2021)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		117.836.504	176.266.279	294.102.783	78.322.335	134.733.909	213.056.244
1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri	1.1	45.589.087	148.987.880	194.576.967	30.957.326	124.664.036	155.621.362
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası		35.736.573	117.094.330	152.830.903	22.667.186	97.081.055	119.748.241
1.1.2 Bankalar	1.4	7.534.842	32.310.175	39.845.017	6.546.138	27.858.220	34.404.358
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar	1.4.3	2.461.599	53.158	2.514.757	1.809.366	-	1.809.366
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		143.927	469.783	613.710	65.364	275.239	340.603
1.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	1.2	1.517.569	753.326	2.270.895	336.837	464.817	801.654
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	365.229	365.229	27.044	179.601	206.645
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		1.485.674	-	1.485.674	305.324	-	305.324
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		31.895	388.097	419.992	4.469	285.216	289.685
1.3 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	1.5,1.6	60.478.890	17.992.601	78.471.491	27.776.504	7.021.006	34.797.510
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		58.487.789	17.909.169	76.396.958	27.628.275	6.124.117	33.752.392
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		166.527	9.295	175.822	84.348	6.727	91.075
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		1.824.574	74.137	1.898.711	63.881	890.162	954.043
1.4 Türev Finansal Varlıklar	1.3	10.250.958	8.532.472	18.783.430	19.251.668	2.584.050	21.835.718
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı		6.592.888	4.832.545	11.425.433	15.765.272	2.537.958	18.303.230
1.4.2 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		3.658.070	3.699.927	7.357.997	3.486.396	46.092	3.532.488
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (NET)		521.425.110	271.189.316	792.614.426	279.337.496	230.607.609	509.945.105
2.1 Krediler	1.7	432.058.729	196.129.681	628.188.410	243.014.131	179.791.830	422.805.961
2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	1.12	7.370.420	13.177.733	20.548.153	4.625.250	10.813.078	15.438.328
2.3 Faktoring Alacakları		10.183.485	2.297.983	12.481.468	3.601.971	2.516.259	6.118.230
2.4. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	1.8	96.448.465	72.377.792	168.826.257	48.102.592	48.184.220	96.286.812
2.4.1 Devlet Borçlanma Senetleri		96.117.661	67.511.505	163.629.166	47.771.788	44.145.002	91.916.790
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		330.804	4.866.287	5.197.091	330.804	4.039.218	4.370.022
2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		24.635.989	12.793.873	37.429.862	20.006.448	10.697.778	30.704.226
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.17	1.036.253	49.452	1.085.705	1.330.318	24.619	1.354.937
3.1 Satış Amaçlı		1.036.253	49.452	1.085.705	1.330.318	24.619	1.354.937
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI		725.731	2.871.962	3.597.693	471.403	2.050.744	2.522.147
4.1 İştirakler (Net)	1.9	693.415	2.871.962	3.565.377	464.103	2.050.744	2.514.847
4.1.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		654.969	2.871.962	3.526.931	425.657	2.050.744	2.476.401
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		38.446	-	38.446	38.446	-	38.446
4.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)	1.10	32.316	-	32.316	7.300	-	7.300
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		32.316	-	32.316	7.300	-	7.300
4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	1.11	-	-	-	-	-	-
4.3.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.13	9.908.108	201.662	10.109.770	4.901.575	72.581	4.974.156
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.14	1.270.101	89.886	1.359.987	2.056.723	64.485	2.121.208
6.1 Şerefiye		-	-	-	979.493	-	979.493
6.2 Diğer		1.270.101	89.886	1.359.987	1.077.230	64.485	1.141.715
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	1.15	-	-	-	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI		42.522	-	42.522	-	1.580	1.580
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.16	5.409.021	-	5.409.021	3.820.176	-	3.820.176
X. DİĞER AKTİFLER	1.18	44.254.844	31.690.263	75.945.107	11.109.977	31.915.376	43.025.353
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>701.908.194</b>	<b>482.358.820</b>	<b>1.184.267.014</b>	<b>381.350.003</b>	<b>399.470.903</b>	<b>780.820.906</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide olmayan finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1. Konsolide bilanço (Finansal Durum Tablosu)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (31/12/2022)			Önceki Dönem (31/12/2021)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	2.1	385.622.097	319.873.342	705.495.439	145.690.033	274.238.025	419.928.058
II. ALINAN KREDİLER	2.3.1	11.019.098	83.097.300	94.116.398	5.608.235	67.313.729	72.921.964
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		32.894.807	7.400.223	40.295.030	51.101.208	4.785.265	55.886.473
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	2.3.3	11.945.667	37.405.141	49.350.808	8.565.483	33.011.528	41.577.011
4.1 Bonolar		11.280.086	2.031.595	13.311.681	7.168.860	-	7.168.860
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	4.940.364	4.940.364	-	5.998.334	5.998.334
4.3 Tahviller		665.581	30.433.182	31.098.763	1.396.623	27.013.194	28.409.817
V. FONLAR		-	-	-	-	-	-
5.1 Müstakrizlerin Fonları		-	-	-	-	-	-
5.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	2.3.3.2	687.777	35.771.646	36.459.423	658.578	24.649.644	25.308.222
VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	2.2	8.037.193	5.931.870	13.969.063	13.963.588	4.372.195	18.335.783
7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı		8.004.843	5.931.870	13.936.713	13.963.588	3.689.002	17.652.590
7.2 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		32.350	-	32.350	-	683.193	683.193
VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ		-	-	-	-	-	-
IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	2.5	1.848.072	127.841	1.975.913	1.305.221	41.909	1.347.130
X. KARŞILIKLAR	2.6	10.263.964	1.318.492	11.582.456	5.066.350	1.006.893	6.073.243
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı	2.6.1	3.282.906	7.457	3.290.363	1.115.950	4.733	1.120.683
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4 Diğer Karşılıklar	2.6.3	6.981.058	1.311.035	8.292.093	3.950.400	1.002.160	4.952.560
XI. CARİ VERGİ BORCU	2.7	5.820.028	121.994	5.942.022	3.185.236	22.937	3.208.173
XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU		-	22.735	22.735	-	14.818	14.818
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	2.8	-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	2.9	725.201	38.663.031	39.388.232	808.921	38.633.078	39.441.999
14.1 Krediler		-	16.059.998	16.059.998	-	11.144.441	11.144.441
14.2 Diğer Borçlanma Araçları		725.201	22.603.033	23.328.234	808.921	27.488.637	28.297.558
XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.4	46.913.782	12.493.774	59.407.556	25.876.639	7.412.187	33.288.826
XVI. ÖZKAYNAKLAR	2.10	123.809.650	2.452.289	126.261.939	64.445.892	(956.686)	63.489.206
16.1 Ödenmiş Sermaye		8.447.051	-	8.447.051	8.447.051	-	8.447.051
16.2 Sermaye Yedekleri		2.165.691	-	2.165.691	2.145.565	-	2.145.565
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		556.937	-	556.937	556.937	-	556.937
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		1.608.754	-	1.608.754	1.588.628	-	1.588.628
16.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		1.956.972	9.299	1.966.271	1.051.056	8.689	1.059.745
16.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		15.856.039	2.484.397	18.340.436	8.165.275	(923.968)	7.241.307
16.5 Kâr Yedekleri		40.997.717	(41.407)	40.956.310	32.506.215	(41.407)	32.464.808
16.5.1 Yasal Yedekler		1.747.175	-	1.747.175	1.544.526	-	1.544.526
16.5.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.5.3 Olağanüstü Yedekler		39.243.443	(41.407)	39.202.036	30.954.950	(41.407)	30.913.543
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		7.099	-	7.099	6.739	-	6.739
16.6 Kâr veya Zarar		54.384.643	-	54.384.643	12.129.712	-	12.129.712
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		1.639.954	-	1.639.954	1.639.954	-	1.639.954
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		52.744.689	-	52.744.689	10.489.758	-	10.489.758
16.7 Azınlık Payları		1.537	-	1.537	1.018	-	1.018
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>		<b>639.587.336</b>	<b>544.679.678</b>	<b>1.184.267.014</b>	<b>326.275.384</b>	<b>454.545.522</b>	<b>780.820.906</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide olmayan finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide nazım hesaplar tablosu

Bilanço dışı yükümlülükler	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (31/12/2022)			Önceki Dönem (31/12/2021)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>		<b>598.898.078</b>	<b>842.894.388</b>	<b>1.441.792.466</b>	<b>365.764.287</b>	<b>616.870.947</b>	<b>982.635.234</b>
<b>I. Bilanço dışı yükümlülükler (I+II+III)</b>	<b>3.1.2.1</b>	<b>99.977.185</b>	<b>143.814.354</b>	<b>243.791.539</b>	<b>41.095.605</b>	<b>119.821.502</b>	<b>160.917.107</b>
1.1. Teminat mektupları	3.1.2.2	88.883.239	92.489.465	181.372.704	40.320.133	78.649.489	118.969.622
1.1.1. Devlet ihale kanunu kapsamına girenler		1.399.840	1.363.690	2.763.530	772.497	986.476	1.758.973
1.1.2. Dış ticaret işlemleri dolayısıyla verilenler		27.620.393	90.217.924	117.838.317	7.443.228	77.362.485	84.805.713
1.1.3. Diğer teminat mektupları		59.863.006	907.851	60.770.857	32.104.408	300.528	32.404.936
1.2. Banka kredileri		-	864.879	864.879	-	545.822	545.822
1.2.1. İthalat kabul kredileri		-	864.879	864.879	-	545.822	545.822
1.2.2. Diğer banka kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3. Akreditifler		327.114	32.872.689	33.199.803	71.417	26.248.539	26.319.956
1.3.1. Belgeli akreditifler		327.114	32.867.948	33.195.062	71.417	26.247.806	26.319.223
1.3.2. Diğer akreditifler		-	4.741	4.741	-	733	733
1.4. Garanti verilen prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5. Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1. T.C. Merkez Bankası'na cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2. Diğer cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6. Menkul kıy. ih. satın alma garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7. Faktoring garantilerinden		-	3.888	3.888	-	9.651	9.651
1.8. Diğer garantilerimizden		10.766.832	9.553.300	20.320.132	704.055	7.649.943	8.353.998
1.9. Diğer kefaletlerimizden		-	8.030.133	8.030.133	-	6.718.058	6.718.058
<b>II. Taahhütler</b>	<b>3.1.1</b>	<b>240.615.994</b>	<b>69.021.644</b>	<b>309.637.638</b>	<b>111.608.609</b>	<b>39.202.642</b>	<b>150.811.251</b>
2.1. Cayılamaz taahhütler		223.708.638	36.562.938	260.271.576	108.431.948	14.208.872	122.640.820
2.1.1. Vadeli, aktif değer al.-sat. taahhütleri		1.733.733	33.384.992	35.118.725	6.450.608	13.345.662	19.796.270
2.1.2. Vadeli, mevduat al.-sat. taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3. İştir. ve bağ. ort. ser. iştir. taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4. Kul. gar. kredi tahsis taahhütleri		51.038.011	2.453.898	53.491.909	26.475.410	352.100	26.827.510
2.1.5. Men. kıy. ihr. aracılık taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6. Zorunlu karşılık ödeme taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7. Çekler için ödeme taahhütlerimiz		5.482.867	-	5.482.867	4.306.427	-	4.306.427
2.1.8. İhracat taahhütlerinden kaynaklanan vergi ve fon yükümlülükleri		449	-	449	595	-	595
2.1.9. Kredi kartı harcama limit taahhütleri		136.756.258	-	136.756.258	58.777.036	-	58.777.036
2.1.10. Kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uyg. taah.		43.402	-	43.402	46.457	-	46.457
2.1.11. Açığa menkul kıymet satış taahhütlerinden alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12. Açığa menkul kıymet satış taahhütlerinden borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13. Diğer cayılamaz taahhütler		28.653.918	724.048	29.377.966	12.375.415	511.110	12.886.525
2.2. Cayılabilir taahhütler		16.907.356	32.458.706	49.366.062	3.176.661	24.993.770	28.170.431
2.2.1. Cayılabilir kredi tahsis taahhütleri		16.907.356	32.139.482	49.046.838	3.176.661	24.818.505	27.995.166
2.2.2. Diğer cayılabilir taahhütler		-	319.224	319.224	-	175.265	175.265
<b>III. Türev finansal araçlar</b>		<b>258.304.899</b>	<b>630.058.390</b>	<b>888.363.289</b>	<b>213.060.073</b>	<b>457.846.803</b>	<b>670.906.876</b>
3.1. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar		28.910.141	93.889.994	122.800.135	38.510.802	75.948.169	114.458.971
3.1.1. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemler		270.141	4.747.536	5.017.677	270.802	3.232.998	3.503.800
3.1.2. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemler		28.640.000	89.142.458	117.782.458	38.240.000	72.715.171	110.955.171
3.1.3. Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı işlemler		-	-	-	-	-	-
3.2. Alım satım amaçlı işlemler		229.394.758	536.168.396	765.563.154	174.549.271	381.898.634	556.447.905
3.2.1. Vadeli döviz alım-satım işlemleri		13.518.027	17.221.478	30.739.505	10.600.793	15.792.434	26.393.227
3.2.1.1. Vadeli döviz alım işlemleri		12.690.957	3.178.448	15.869.405	7.840.899	5.224.872	13.065.771
3.2.1.2. Vadeli döviz satım işlemleri		827.070	14.043.030	14.870.100	2.759.894	10.567.562	13.327.456
3.2.2. Para ve faiz swap işlemleri		159.881.223	363.392.172	523.273.395	150.776.801	277.645.782	428.422.583
3.2.2.1. Swap para alım işlemleri		5.018.738	133.689.633	138.708.371	4.091.265	94.725.056	98.816.321
3.2.2.2. Swap para satım işlemleri		102.529.485	37.799.517	140.329.002	60.309.636	37.752.706	98.062.342
3.2.2.3. Swap faiz alım işlemleri		26.166.500	95.951.511	122.118.011	43.187.950	72.584.010	115.771.960
3.2.2.4. Swap faiz satım işlemleri		26.166.500	95.951.511	122.118.011	43.187.950	72.584.010	115.771.960
3.2.3. Para, faiz ve menkul değer opsiyonları		47.884.306	63.887.163	111.771.469	500.032	13.094.173	13.594.205
3.2.3.1. Para alım opsiyonları		47.748.901	5.573.894	53.322.795	339.490	4.102.550	4.442.040

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide olmayan finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide nazım hesaplar tablosu (Devamı)

Bilanço dışı yükümlülükler	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (31/12/2022)			Önceki Dönem (31/12/2021)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
3.2.3.2. Para satım opsiyonları		135.405	53.338.749	53.474.154	160.542	4.450.370	4.610.912
3.2.3.3. Faiz alım opsiyonları		-	3.890.663	3.890.663	-	3.395.525	3.395.525
3.2.3.4. Faiz satım opsiyonları		-	1.083.857	1.083.857	-	1.145.728	1.145.728
3.2.3.5. Menkul değerler alım opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6. Menkul değerler satım opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4. Futures para işlemleri		1.303.006	1.217.241	2.520.247	600.295	534.725	1.135.020
3.2.4.1. Futures para alım işlemleri		1.015.119	229.092	1.244.211	568.563	40.879	609.442
3.2.4.2. Futures para satım işlemleri		287.887	988.149	1.276.036	31.732	493.846	525.578
3.2.5. Futures faiz alım-satım işlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1. Futures faiz alım işlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2. Futures faiz satım işlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6. Diğer		6.808.196	90.450.342	97.258.538	12.071.350	74.831.520	86.902.870
<b>B. Emanet ve rehinli kıymetler (IV+V+VI)</b>		<b>1.537.205.735</b>	<b>583.697.705</b>	<b>2.120.903.440</b>	<b>684.370.062</b>	<b>337.233.352</b>	<b>1.021.603.414</b>
<b>IV. Emanet kıymetler</b>		<b>253.387.513</b>	<b>57.908.696</b>	<b>311.296.209</b>	<b>126.853.678</b>	<b>34.983.507</b>	<b>161.837.185</b>
4.1. Müşteri fon ve portföy mevcutları		170.680.657	19.001.079	189.681.736	66.693.304	9.000.959	75.694.263
4.2. Emanete alınan menkul değerler		13.557.096	37.775.004	51.332.100	18.583.316	24.875.500	43.458.816
4.3. Tahsile alınan çekler		54.920.770	115.121	55.035.891	32.989.150	70.173	33.059.323
4.4. Tahsile alınan ticari senetler		14.170.846	747.138	14.917.984	8.529.764	840.142	9.369.906
4.5. Tahsile alınan diğer kıymetler		-	215.011	215.011	-	156.893	156.893
4.6. İhracına aracı olunan kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7. Diğer emanet kıymetler		58.144	55.343	113.487	58.144	39.840	97.984
4.8. Emanet kıymet alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>V. Rehinli kıymetler</b>		<b>1.236.921.247</b>	<b>218.585.378</b>	<b>1.455.506.625</b>	<b>531.413.045</b>	<b>274.336.128</b>	<b>805.749.173</b>
5.1. Menkul kıymetler		134.030.581	527.277	134.557.858	863.295	1.439	864.734
5.2. Teminat senetleri		21.997.777	1.901.842	23.899.619	569.678	706.217	1.275.895
5.3. Emtia		5.912	-	5.912	5.912	-	5.912
5.4. Varant		-	-	-	-	-	-
5.5. Gayrimenkul		471.940.839	2.545.435	474.486.274	187.413.174	43.010.602	230.423.776
5.6. Diğer rehinli kıymetler		608.946.138	213.577.502	822.523.640	342.560.986	230.594.613	573.155.599
5.7. Rehinli kıymet alanlar		-	33.322	33.322	-	23.257	23.257
<b>VI. Kabul edilen avaller ve kefaletler</b>		<b>46.896.975</b>	<b>307.203.631</b>	<b>354.100.606</b>	<b>26.103.339</b>	<b>27.913.717</b>	<b>54.017.056</b>
<b>Bilanço dışı hesaplar toplamı (A+B)</b>		<b>2.136.103.813</b>	<b>1.426.592.093</b>	<b>3.562.695.906</b>	<b>1.050.134.349</b>	<b>954.104.299</b>	<b>2.004.238.648</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide olmayan finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3. Konsolide kâr veya zarar tablosu

Gelir ve gider kalemleri	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (01/01/2022-31/12/2022)	Önceki Dönem (01/01/2021-31/12/2021)
I. FAİZ GELİRLERİ	4.1	133.298.907	54.084.352
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	4.1.1	69.141.269	37.589.124
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		255.955	815.720
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	4.1.2	1.586.633	560.608
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		160.898	38.147
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	4.1.3	58.125.296	13.207.832
1.5.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		52.715	25.616
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		19.222.743	4.395.485
1.5.3 İtfâ Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		38.849.838	8.786.731
1.6 Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		2.049.814	1.122.644
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		1.979.042	750.277
II. FAİZ GİDERLERİ (-)	4.2	54.040.436	30.348.799
2.1 Mevduata Verilen Faizler	4.2.6	32.831.617	15.475.065
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	4.2.1	4.921.711	2.467.356
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	4.2.4	5.096.328	6.608.620
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	4.2.3	9.079.306	5.587.578
2.5 Kiralama Faiz Giderleri		235.929	154.058
2.6 Diğer Faiz Giderleri	4.2.5	1.875.545	56.122
III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)		79.258.471	23.735.553
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		15.740.654	8.045.770
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		21.841.199	10.957.088
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		2.112.838	1.200.675
4.1.2 Diğer		19.728.361	9.756.413
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		6.100.545	2.911.318
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		35.806	18.993
4.2.2 Diğer		6.064.739	2.892.325
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	4.3	88.694	17.251
VI. TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	4.4	10.201.691	895.375
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		2.603.204	194.515
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	4.5	18.707.366	21.354.800
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		(11.108.879)	(20.653.940)
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	4.7	3.741.079	2.316.538
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV-V+VI+VII)		109.030.589	35.010.487
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ(-)	4.6	16.003.154	10.198.148
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	4.6	364.615	112.179
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)		9.853.390	4.804.319
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ(-)	4.8	13.851.191	6.140.696
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)		68.958.239	13.755.145
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLAH TUTAR		-	-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		235.529	138.629
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.9	69.193.768	13.893.774
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	4.10	16.448.467	3.403.758
18.1 Cari Vergi Karşılığı		20.934.300	3.882.761
18.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
18.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		4.485.833	479.003
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)		52.745.301	10.490.016
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
20.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ort.) Satış Karları		-	-
20.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
21.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)		-	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
23.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)		-	-
XXV. DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	4.11	52.745.301	10.490.016
25.1 Grubun Kârı / Zararı		52.744.689	10.489.758
25.2 Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)	4.12	612	258
Hisse Başına Kâr / Zarar (tam TL)		0,0624	0,0124

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide olmayan finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4. Konsolide kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu

	Cari Dönem (01/01/2022-31/12/2022)	Önceki Dönem (01/01/2021-31/12/2021)
I. DÖNEM KARI/ZARARI	52.745.301	10.490.016
II. DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	12.005.655	5.930.871
2.1 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	906.526	(469.083)
2.1.1 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	3.748.858	-
2.1.2 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(2.908.791)	(563.432)
2.1.4 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	608	(20.525)
2.1.5 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	65.851	114.874
2.2 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	11.099.129	6.399.954
2.2.1 Yabancı Para Çevirim Farkları	2.830.610	3.923.750
2.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	8.571.529	1.557.520
2.2.3 Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	4.248.889	4.144.880
2.2.4 Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(1.651.384)	(2.772.550)
2.2.5 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	70.500	-
2.2.6 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(2.971.015)	(453.646)
III. TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)	64.750.956	16.419.707

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide olmayan finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 5. Konsolide özkaynaklar değişim tablosu

Carli Dönem (31/12/2022)	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Azınlık Payları	Toplam Özkaynak								
	1	2	3	4	5	6										
Özkaynak kalemlerindeki değişiklikler	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Karşılığı	Diğer Sermaye Yedekleri	Kâr Yedekleri	Geçmiş Dönem Kârı/(Zararı)	Dönem Net Kârı/(Zararı)	Azınlık Payları	Toplam Özkaynak							
I. Dönem Başı Bakıyesi	8.447.051	556.937	-	1.588.628	1.877.188	(837.989)	20.546	7.867.243	1.433.581 (2.059.517)	32.464.808	1.639.954	10.489.758	63.488.188	1.018	63.489.206	
II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.1.Hataların Düzeltimlerinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.2.Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
III. Yeni Bakıye (Hİ)	8.447.051	556.937	-	1.588.628	1.877.188	(837.989)	20.546	7.867.243	1.433.581 (2.059.517)	32.464.808	1.639.954	10.489.758	63.488.188	1.018	63.489.206	
IV. Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	3.095.201	(2.129.283)	608	2.830.610	6.337.488	1.931.031	-	52.744.689	64.750.344	612	64.750.956	
V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VIII. Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
IX. Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış	-	-	-	1.363	-	-	-	-	-	-	(979.493)	-	(978.130)	-	(978.130)	
XI. Kâr Dağıtımı	-	-	-	18.763	-	-	-	-	-	-	9.470.995	(10.489.758)	(1.000.000)	(93)	(1.000.093)	
11.1.Dağıtılan Temettü Tutarları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.000.000)	(1.000.000)	(93)	(1.000.093)	
11.2.Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	18.763	-	-	-	-	-	-	9.470.995	(9.489.758)	-	-	-	
11.3.Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dönem Sonu Bakıyesi (III+IV+...+X+XI)	8.447.051	556.937	-	1.608.754	4.912.389	(2.967.272)	21.154	10.697.853	7.771.069	(128.486)	40.956.310	1.639.954	52.744.689	126.260.402	1.537	126.261.939

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,
2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak payları,
4. Yabancı para çevirim farkları,
5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme kazançları/kayıpları,
6. Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak payları ve yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma kazançları/kayıpları

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 5. Konsolide özkaynaklar değişim tablosu

Önceki Dönem (31/12/2021)	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Azınlık Payları	Toplam Özkaynak							
	1	2	3	4	5	6									
Özkaynak kalemlerindeki değişiklikler	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Karşılığı	Diğer Sermaye Yedekleri	Kâr Yedekleri	Geçmiş Dönem Kârı/(Zararı)	Dönem Net Kârı/(Zararı)	Azınlık Payları	Toplam Özkaynak						
I. Dönem Başı Bakıyesi	8.447.051	556.937	-	1.440.212	28.033.706	1.639.954	5.079.518	47.567.559	807	47.568.366					
II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
2.1.Hataların Düzeltimlerinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
2.2.Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
III. Yeni Bakıye (Hİ)	8.447.051	556.937	-	1.440.212	28.033.706	1.639.954	5.079.518	47.567.559	807	47.568.366					
IV. Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	2.188	(450.746)	(20.525)	1.245.913	1.230.291	-	-					
V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
VIII. Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
IX. Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış	-	-	-	78	-	-	-	-	-	-					
XI. Kâr Dağıtımı	-	-	-	148.338	-	-	-	-	-	-					
11.1.Dağıtılan Temettü Tutarları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
11.2.Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	148.338	-	-	-	-	-	-					
11.3.Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Dönem Sonu Bakıyesi (III+IV+...+X+XI)	8.447.051	556.937	-	1.588.628	1.877.188	(837.989)	20.546	7.867.243	1.433.581 (2.059.517)	32.464.808	1.639.954	10.489.758	63.488.188	1.018	63.489.206

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,
2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak payları,
4. Yabancı para çevirim farkları,
5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme kazançları/kayıpları,
6. Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak payları ve yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma kazançları/kayıpları

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide olmayan finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide olmayan finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 6. Konsolide nakit akış tablosu

A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem (31/12/2022)	Önceki Dönem (31/12/2021)
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		38.665.176	13.228.725
1.1.1	Alınan Faizler		85.855.948	41.835.252
1.1.2	Ödenen Faizler		(47.477.789)	(29.294.713)
1.1.3	Alınan Temettümler		88.694	17.251
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		21.841.199	10.957.088
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		16.931.804	(2.888.847)
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		5.153.298	2.768.290
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(19.720.513)	(10.522.722)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(18.860.696)	(3.192.554)
1.1.9	Diğer		(5.146.769)	3.549.680
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim	6.3	1.520.647	14.573.295
1.2.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış		(1.647.423)	(150.952)
1.2.2	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(40.957.665)	(59.469.735)
1.2.3	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(225.181.766)	(133.371.573)
1.2.4	Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(32.002.260)	(21.438.919)
1.2.5	Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		3.350.257	2.053.622
1.2.6	Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		278.035.348	153.253.469
1.2.7	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		12.502.769	13.366.967
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		5.398.869	53.148.804
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	6.3	2.022.518	7.181.612
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		40.185.823	27.802.020
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		(46.349.985)	(22.777.703)
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(25.016)	(26.660)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		1.040.675	18.270
2.3	Satın Alınan Menkul ve Gayrimenkuller		(1.612.407)	(792.206)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		706.819	471.232
2.5	Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(36.339.903)	(8.737.759)
2.6	Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		12.377.339	7.845.958
2.7	Satın Alınan İtfâ Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		(31.057.183)	(23.581.751)
2.8	Satılan İtfâ Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		8.559.691	2.025.213
2.9	Diğer		-	-
C.	FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI			
III.	Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		4.435.208	15.382.724
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		35.102.143	35.947.885
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(29.189.667)	(19.628.371)
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(1.000.093)	(500.047)
3.5	Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(477.175)	(436.743)
3.6	Diğer		-	-
IV.	Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	6.3	27.521.017	31.328.014
V.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklardaki net artış /(azalış)		25.792.063	51.735.055
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	6.1	103.318.275	51.583.220
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	6.1	129.110.338	103.318.275

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Kâr dağıtım tablosu <sup>(1),(2)</sup>

	Cari Dönem (31/12/2022)	Önceki Dönem (31/12/2021)
I. Dönem kârının dağıtımı		
1.1 Dönem kârı	68.313.534	13.485.694
1.2 Ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler (-)	15.568.845	2.995.936
1.2.1 Kurumlar vergisi (gelir vergisi)	20.149.630	3.257.106
1.2.2 Gelir vergisi kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer vergi ve yasal yükümlülükler	(4.580.785)	(261.170)
A. Net dönem kârı (1.1-1.2)	52.744.689	10.489.758
1.3 Geçmiş dönemler zarar (-)	-	-
1.4 Birinci tertip yasal yedek akçe (-)	-	144.884
1.5 Bankada bırakılması ve tasarrufu zorunlu yasal fonlar (-)	-	-
B. Dağıtılabilir net dönem kârı [(a)-(1.3+1.4+1.5)]	52.744.689	10.344.874
1.6 Ortaklara birinci temettü (-)	-	422.353
1.6.1 Hisse senedi sahiplerine	-	422.353
1.6.2 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma intifa senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra iştirakli tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
1.7 Personele temettü (-)	-	-
1.8 Yönetim kuruluna temettü (-)	-	-
1.9 Ortaklara ikinci temettü (-)	-	577.647
1.9.1 Hisse senedi sahiplerine	-	577.647
1.9.2 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma intifa senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra iştirakli tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
1.10 İkinci tertip yasal yedek akçe (-)	-	57.765
1.11 Statü yedekleri (-)	-	-
1.12 Olağanüstü yedekler	-	9.268.346
1.13 Diğer yedekler	-	-
1.14 Özel fonlar	-	18.763
II. Yedeklerden dağıtım		
2.1 Dağıtılan yedekler	-	-
2.2 İkinci tertip yasal yedekler (-)	-	-
2.3 Ortaklara pay (-)	-	-
2.3.1 Hisse senedi sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma intifa senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra iştirakli tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
2.4 Personele pay (-)	-	-
2.5 Yönetim kuruluna pay (-)	-	-
III. Hisse başına kâr		
3.1 Hisse senedi sahiplerine (Tam TL)	0,0624	0,0124
3.2 Hisse senedi sahiplerine (%)	-	-
3.3 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
3.4 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-
IV. Hisse başına temettü		
4.1 Hisse senedi sahiplerine (Tam TL)	-	0,0012
4.2 Hisse senedi sahiplerine (%)	-	11,8385
4.3 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
4.4 İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-

<sup>(1)</sup> Kâr dağıtım tablosu, Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre hazırlanmıştır.<sup>(2)</sup> Kâr dağıtım hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul olup bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla yıllık olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır. 2022 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi henüz Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmamış olduğundan kâr dağıtım tablosunda sadece dağıtılabilir kâr tutarı belirtilmiştir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide olmayan finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu konsolide olmayan finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

### Muhasebe Politikaları

#### 1. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, 1 Kasım 2005 tarihinde yürürlüğe giren 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu"), Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Türk Vergi Mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere ve BDDK tarafından özel bir düzenleme yapılmamış olması durumunda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulan "Türkiye Finansal Raporlama Standartları" ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 28 Haziran 2012 tarihli ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar İle Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır.

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmıştır.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmış olup, TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Konsolide finansal tablolar, rayiç bedelleri ile değerlendirilen gerçeğe uygun değer farkları kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklar, türev finansal varlıklar/yükümlülükler ve maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırılan tablolar, nadir eserler ve gayrimenkuller haricinde 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmak suretiyle, maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır. Ayrıca maliyet değerleri ile taşınan ancak gerçeğe uygun değer riskinden korunmaya konu olan varlıkların taşınan değerleri, korunma konusu olan risklere ilişkin gerçeğe uygun değer değişikliklerini yansıtmak amacıyla düzeltilmiştir.

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkilerinin detayları ilgili dipnotlarda açıklandığı şekilde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak ve BDDK tarafından özel bir düzenleme yapılmamış olması durumunda TFRS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır.

2020 yılının ilk yarısında küresel yayılım gösteren COVID-19 salgınının etkili olduğu diğer ülkelerde olduğu gibi ülkemizde de bu olumsuzluğu azaltmak adına sosyal ve ekonomik anlamda muhtelif önlemler alınmıştır.

Grup, COVID-19 salgınının olası etkilerini finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve muhakemelere yansıtmıştır. Beklenen kredi zararları hesaplamasında kullanılan tahmin ve varsayımlar finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar kısmında açıklanmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar:(devamı)

Londra Bankalararası Faiz Oranı ("LIBOR"); türevler, tahviller, krediler ve diğer değişken faizli araçlar için dünya çapında en yaygın kullanılan referans gösterge faiz oranıdır. Ancak, düzenleyici kurumların, LIBOR ve diğer benzer referans gösterge faiz oranlarından, gecelik işlemlere dayanan risksiz veya çok düşük riskli alternatif faiz oranlarına geçiş süreci USD LIBOR'a dayalı sözleşmeler için devam etmektedir. Bu değişimden, mevcut koşulları sona erme tarihini aşan ve referans faiz oranlarından (LIBOR dahil) yapılmış krediler, türevler, değişken faizli tahviller ve bonolar ve diğer benzeri finansal sözleşmeler etkilenecektir.

Türkiye'de ise Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı ("TLREF"), finansal türev ürünlerde, borçlanma araçlarında ve çeşitli finansal sözleşmelerde değişken faiz göstergesi, dayanak varlık veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanılabilir, Türk Lirası kısa vadeli referans faiz oranı ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak oluşturulmuştur. Grup, 2021 yılında gerekli altyapı geliştirmelerini tamamlamış ve TLREF endeksli ürünlerin alım satımına başlamıştır.

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla USD LIBOR'a endeksli türevler, para piyasaları araçları, tahvil, kredi ürünleri ve risk yönetimi sistemlerinde gecelik faiz oranlarına geçilmesi adına gerekli sistemsel altyapısını büyük ölçüde tamamlamıştır. Sistem geliştirmelerini takiben, yeni yapılacak değişken faizli işlemlerde alternatif faiz oranlarının kullanılacağı öngörülmektedir. Mevcut işlemler özelinde ise karşı bankalardan veya müşteriden talep gelmesi durumunda alternatif faiz oranlarına geçiş yapılması planlanmakta ve yapılan etki analizleri ışığında ilgili geçişin Banka finansallarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

KGGK, Aralık 2019'da TMS 39, TFRS 9 ve TFRS 7'de Faz 1 değişikliklerini, Aralık 2020'de ise TFRS 9, TMS 39, TFRS 7 ve TFRS 16'da Faz 2 değişikliklerini yayınladı. Faz 1 ve Faz 2 değişiklikleri, riskten korunma muhasebesi hükümlerinde belirli istisnalar sağlamakta, mevcut faiz oranlarının, alternatif faiz oranları ile değiştirilmesiyle ortaya çıkabilecek sorunları ele almakta ve ek açıklama gereklilikleri getirmektedir. Bu reform sebebiyle sona erdirilen bir riskten korunma muhasebesi işlemi bulunmamaktadır.

Grup, riskten korunma muhasebesi kapsamında, varlık ve yükümlülüklerin piyasa faiz oranı kaynaklı rayiç değer değişimini yönetmek için faize dayalı türev kontratları kullanmaktadır. Bu riskleri yönetmek için kullanılan LIBOR'a dayalı ilgili kontratlar, 2021 yılı ve sonrasında, risksiz veya çok düşük riskli alternatif faiz oranları geçişinden etkilenmektedir.

Bununla birlikte, Faz 2 değişiklikleri iki temel kolaylaştırıcı uygulama da sağlamaktadır:

- Ekonomik açıdan eşdeğer bir temelde reformun doğrudan bir sonucu olarak yapılan değişiklikler, anlık bir kazanç veya kayıp olarak yansıtılmak yerine ileriye dönük olarak etkin faiz oranına yansıtılır.

- Yeterlilik kriterleri sağlandığı sürece, reformdan doğrudan etkilenen işlemler için, alternatif faiz oranlarına geçilene kadar, riskten korunma muhasebesine devam edilebilecektir.

KGGK, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS, Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardı Kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında "TMS - 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir. 2022 yılına ait finansal tablolar için rapor tarihi itibarıyla KGGK tarafından henüz ilave bir açıklama yapılmamış olup, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarda TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar:

Grup'un finansal araçların kullanılmasına ilişkin genel stratejisi varlıkların getirileri ve risk düzeyleri arasında optimal bir dengenin sağlanmasına yöneliktir. Grup'un en önemli fonlama kaynağı mevduat olup, mevduat dışı kalemlerde özellikle yabancı para yurt dışı borçlanma vasıtasıyla daha uzun vadeli kaynak sağlanabilmektedir. Mevduat ve diğer kaynaklardan sağlanan fonlar, kaliteli finansal aktiflerde değerlendirilirken, faiz, likidite ve döviz kuru risklerini belirli sınırlar dahilinde tutacak bir aktif-pasif yönetimi stratejisi izlenmektedir. Bilanço ve bilanço dışı varlık ve yükümlülüklerde taşınan kur, faiz ve likidite riskleri Ana Ortaklık Banka tarafından benimsenen çeşitli risk limitleri ve yasal limitler çerçevesinde yönetilmektedir. Türev enstrümanlar yoğunlukla likidite ihtiyaçları, döviz kuru ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılmaktadır. Grup'un yabancı para cinsinden faaliyetleri neticesinde oluşan pozisyonlar asgari seviyede tutulmakta, maruz kalınan döviz kuru riski Banka Yönetim Kurulu'nun Bankacılık Kanunu çerçevesinde belirlediği limitler dahilinde takip edilmektedir.

Yabancı para cinsinden aktif ve pasif hesaplar, bilanço tarihindeki Banka cari döviz alış kurları ile değerlendirilmekte olup yabancı para iştiraklerden, bağlı ortaklıklardan ve yabancı para donuk alacaklardan oluşan kur farkları dışında kalan kur farkları, gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, yabancı para finansal borçlarının kur farkı ile yurt dışındaki bazı ortaklıklarının net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin olan kısmı, özkaynaklar altındaki "kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grup, ilk muhasebeleştirme sırasında, muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için finansal yükümlülüklerini gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırabilmektedir.

## 3. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin açıklamalar:

## 3.1. Uygulanan konsolidasyon esasları:

Konsolide mali tabloların hazırlanmasında 8 Kasım 2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" ve "TFRS - 10 Konsolide Finansal Tablolar" da belirlenen yöntem, usul ve esaslara uyulmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.1. Bağlı ortaklıkların konsolide edilme esasları:

Bağlı ortaklıklar, sermayesi veya yönetimi doğrudan veya dolaylı olarak Ana Ortaklık Banka tarafından kontrol edilen ortaklıklardır.

Kontrol, Ana Ortaklık Banka'nın bir tüzel kişiliği ile yaptığı yatırım üzerinde güce sahip olması, yatırım yaptığı tüzel kişilikle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması ve elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması olarak kabul edilmiştir.

Bağlı ortaklıklar, faaliyet sonuçları, aktif ve özkaynak büyüklükleri bazında, tam konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolide edilmektedir. Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilmiştir.

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıkların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı kalemlerinin yüzde yüzü Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı kalemleri ile birleştirilmiştir. Grup'un her bir bağlı ortaklıktaki yatırımının defter değeri ile her bir bağlı ortaklığın sermayesinin Grup'a ait olan kısmı netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklar arasındaki işlemlerden kaynaklanan bakiyeler ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Azınlık hakları, konsolide edilmiş bilançoda ve gelir tablosunda Grup'a dahil hissedarların paylarından ayrı olarak gösterilmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların unvanları, ana merkezlerinin bulunduğu yerler, faaliyet konuları ve etkin ve doğrudan ve dolaylı ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Unvanı	Faaliyet Merkezi (Şehir/Ülke)	Faaliyet konusu	Etkin ortaklık oranları (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranları (%)
			31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yapı Kredi Leasing	İstanbul/Türkiye	Leasing	99,99	99,99
Yapı Kredi Faktoring	İstanbul/Türkiye	Faktoring	99,96	99,96
Yapı Kredi Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Yatırım Menkul Değerler	99,98	99,98
Yapı Kredi Portföy	İstanbul/Türkiye	Portföy Yönetimi	99,95	99,97
Yapı Kredi Holding B.V.	Amsterdam/Hollanda	Finansal Holding	100,00	100,00
Yapı Kredi Bank Nederland N.V	Amsterdam/Hollanda	Bankacılık	100,00	100,00
Yapı Kredi Azerbaycan	Bakü/Azerbaycan	Bankacılık	100,00	100,00
Stiching Custody Services YKB	Amsterdam/Hollanda	Saklama Hizmetleri	100,00	100,00
Yapı Kredi Diversified Payment Rights Finance Company <sup>(1)</sup>	George Town/ Cayman Adaları	Yapılandırılmış İşletme	-	-

<sup>(1)</sup> Ana Ortaklık Banka'nın bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş yapılandırılmış işletme de konsolidasyona dahil edilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.2. İştiraklerin konsolide edilme esasları:

İştirakler, Ana Ortaklık Banka'nın sermayesine katıldığı, sermaye veya yönetim kontrolü bulunmamakla birlikte üzerinde önemli etkinliğe sahip olduğu, yurt içinde veya yurt dışında kurulu bulunan ortaklıklardır. İlgili iştirakler, özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

Önemli etkinlik, iştirak edilen ortaklığın finansal ve yönetsel politikalarının oluşturulmasına katılma gücünü ifade eder.

Özkaynak yöntemi, bir iştirakteki sermaye payının defter değerinin, iştirak edilen ortaklığın özkaynaklarında dönem içinde ortaya çıkan değişiklik tutarından, iştirak edene düşen pay kadar artırılıp azaltılmasını ve iştirak edilen ortaklıktan alınan kâr paylarının, iştirak tutarının bu şekilde değiştirilmiş değerinden düşülmesini öngören muhasebeleştirme yöntemidir.

Konsolidasyon kapsamındaki iştiraklerin unvanı, ana merkezlerinin bulunduğu yer, faaliyet konuları, etkin ve doğrudan ve dolaylı ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Unvanı	Faaliyet Merkezi (Şehir/Ülke)	Faaliyet konusu	Etkin ortaklık	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranları
			oranları (%)	(%)
			31 Aralık 2022	31 Aralık 2022
Banque de Commerce et de Placements S.A.	Cenevre/İsviçre	Bankacılık	30,67	30,67
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Sigortacılık	20,00	20,00

## 3.1.3. Azınlık hissedarlarla işlemler:

Grup, azınlık hissedarlarla olan ve kontrol gücü kaybına veya edinimine neden olmayan işlemleri Banka'nın ana ortaklıklarıyla yapılan işlemler gibi dikkate almaktadır. Azınlık hissedarlarından yapılan alımlarda, satın alma bedeli ile satın alınan net varlıklarının kayıtlı değerinin ilgili payı arasındaki fark özkaynaklardan indirilir. Azınlık hissedarlarına yapılan satışlardan kaynaklanan kâr veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirir.

## 3.1.4. Konsolidasyon kapsamında bulunmayan iştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıkların konsolide finansal tablolarda gösterimi:

Konsolidasyon kapsamında bulunmayan Türk parası cinsinden iştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklar, "TMS - 27 Bireysel Finansal Tablolar" uyarınca maliyet değeriyle muhasebeleştirilmekte ve varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Konsolidasyon kapsamında bulunmayan yabancı para cinsinden iştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen bağlı ortaklıklar ise, bu yatırımların döviz cinsinden elde etme maliyetlerinin işlem tarihindeki döviz kurları kullanılarak Türk parasına çevrilmesi suretiyle hesaplanmakta ve varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Maliyet bedelinin net gerçekleşebilir değer üzerinde olması durumunda, değer düşüklüğünün kalıcı veya geçici olması, değer düşüklüğünün oranı gibi kriterler de dikkate alınarak, ilgili iştirak, bağlı ortaklıklar veya birlikte kontrol edilen ortaklıkların değeri net gerçekleşebilir değere veya varsa rayiç değere indirilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar:

Grup'un türev işlemleri ağırlıklı olarak para ve faiz swapları, vadeli döviz alım-satım işlemleri ile opsiyon işlemlerinden oluşmaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri kullanılmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme sonucu, her bir sözleşmenin kendi içinde kaynaklanan alacak ve borçlar gerçeğe uygun değerleri üzerinden netleştirilerek, sözleşme bazında tek bir varlık veya yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Oluşan kâr ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olup olmamasına ve riskten korunma kalemin içeriğine göre değişmektedir.

Grup işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunma kalem arasındaki ilişkiyi, Grup'un risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte dokümanete etmektedir. Ayrıca Grup, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini düzenli olarak dokümanete etmektedir.

Gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunma aracı olarak belirlenen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunma varlık veya yükümlülüğünün korunma riske ilişkin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri ile birlikte gelir tablosuna kaydedilir. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev işlemlerin rayiç değerlerinde ortaya çıkan fark "Türev finansal işlemlerden kâr/zarar" hesabında izlenmektedir. Bilançoda ise, riskten korunma varlık veya yükümlülüğünün korunma riske ilişkin gerçeğe uygun değerindeki değişiklik, riskten korunma muhasebesinin etkin olduğu dönem boyunca, ilgili varlık veya yükümlülük ile birlikte gösterilir. Riskten korunma amaçlı işlemlerin etkin olmayan kısımları, ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Riskten korunmanın, riskten korunma muhasebesi şartlarını artık yerine getirmediği durumlarda, portföyün faiz oranı riskinden korunması kapsamında riskten korunma kalemin taşınan değerine yapılan düzeltmeler, vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle gelir tablosunda "Türev finansal işlemlerden kâr/zarar" hesabına yansıtılır. Riskten korunma varlığın geri ödenmesi, satılması veya bilanço dışı bırakılması durumunda söz konusu varlığın üzerindeki gerçeğe uygun değer düzeltmeleri direkt olarak gelir tablosuna yansıtılır.

Ana Ortaklık Banka, yabancı para ve Türk parası değişken faizli yükümlülüklerinden kaynaklanan nakit akış riskinden faiz ve para swapları ile korunmaktadır. Bu çerçevede riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabına kaydedilmektedir. Riskten korunma kaleme ilişkin nakit akışlarının (faiz giderlerinin) gelir tablosunu etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosunda yansıtılır.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesine, riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunmanın durdurulması veya etkinlik testinin etkin olmaması dolayısıyla devam edilmediği takdirde, özkaynak altında muhasebeleştirilen tutarlar riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştiği kâr/zarar hesaplarına (vadeye kalan süre içerisinde) transfer edilmektedir.

Diğer taraftan riskten korunma aracı olarak değerlendirilmeyen bazı türev işlemler, ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak "TFRS 9 Finansal Araçlar" kapsamında "Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar zararına yansıtılan kısmı" olarak muhasebeleştirilmektedir.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 4. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar: (devamı)

Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı gerçeğe uygun değeriyle ölçülüp gelir tablosuyla ilişkilendirilerek muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda "Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı" satırında; negatif olması durumunda ise "Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı" satırında gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değerde meydana gelen farklar gelir tablosunda "Türev finansal işlemlerden kâr/zarar" hesabına yansıtılmaktadır.

Türev araçların gerçeğe uygun değeri piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Grup portföyünde yer alan opsiyon işlemleri için kullanılan değerlendirme parametreleri piyasa risk yönetimi tarafından belirlenip hesaplamaların piyasa rayiciyle uygunluğu periyodik olarak piyasa risk yönetimince kontrol edilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve "TFRS 9 Finansal Araçlar" a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir.

Kredi türevleri; kredi riskinin bir taraftan diğer tarafa geçirilmesi amacıyla tasarlanan sermaye piyasası araçlarıdır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın nazım hesaplarında bulunan kredi türev portföyü, toplam getiri swaplarından oluşmaktadır.

Krediye bağlı tahvil; geri ödemeleri, bir referans varlık veya varlık havuzuna ilişkin bir kredi olayı veya kredi riski değerlendirmesinin mevcudiyeti veya ortaya çıkmasına bağlı olan tahvildir. Referans varlık havuzunda yer alan aktif varlıkların ihraççının ya da aktif varlıkların sahiplerinin bilançosunda yer almaya devam edip etmemesine bağlı olarak bu tür işlemler kredi riskini üstlenen taraf tarafından bir sigorta işlemi veya saklı türev olarak değerlendirilip muhasebeleştirilebilir. Grup tarafından yapılan değerlendirme sonucunda krediye bağlı tahvillerin içlerinde barındırdığı saklı türevler, "TFRS 9 Finansal Araçlar" uyarınca esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve kredi temerrüt swabı olarak kaydedilmekte ve değerlendirilmektedir. Tahvilin kendisi ise bulunduğu portföyün değerlendirme esaslarına uygun olarak değerlendirilmektedir. Kredi temerrüt swabı, bazı kredi risk olaylarının ortaya çıkması halinde koruma satıcısının, koruma alıcısının ödeyeceği belli bir prim karşılığında koruma alıcısına koruma tutarını ödemeyi taahhüt ettiği sözleşmedir.

Toplam getiri swabı; koruma satıcısının, koruma alıcısının referans varlığın yaratacağı bütün nakit akımlarını ve referans varlığın piyasa değerinde meydana gelecek artışları aktarması koşuluyla, koruma alıcısına sözleşmenin geçerli olduğu süre boyunca belli bir bedeli ödemeyi ve referans varlığın piyasa değerinde meydana gelecek azalışları karşılamayı taahhüt ettiği sözleşmelerdir. Banka, uzun vadeli finansman yaratmak amacıyla toplam getiri swabı yapmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 4. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar: (devamı)

Diğer taraftan bu ürünlerin piyasa risk takibi, Ana Ortaklık Banka nezdinde kullanılan içsel modelleme sistemi üzerinden riske maruz tutar ve baz puan hassasiyeti analizleri vasıtasıyla yapılmakta olup; likidite risk takibi ise kısa dönemli likidite raporu üzerinden günlük, uzun dönemli likidite raporu üzerinde de aylık olarak yapılmaktadır.

BDDK'nın ilgili talimatları gereğince, para swabı işlemlerinin başlangıç aşamasında gerçekleştirilen para değişimi işlemlerinin valörlü olarak yapılanları, valör tarihine kadar bilanço dışında ilgili cayılamaz taahhütler hesabı altında izlenmektedir.

Karşı taraf kredi riski uyarlaması; türev aracın gerçeğe uygun değerini hesaplarken Ana Ortaklık Banka'nın gerçekleştirdiği türev işlemlerin karşı tarafının temerrüde düşme riski dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Karşı taraf kredi riski uyarlaması; Ana Ortaklık Banka'nın piyasalardaki türev portföyünü karşı taraf kredi riskinden korunmak için gerekli olan gerçeğe uygun değerlendirme maliyetidir. Ana Ortaklık Banka, karşı taraf kredi riski uyarlamasını hesaplarken; Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde "TFRS 9 – Finansal Araçlar'a uygun hesaplanan beklenen kredi zarar karşılığı metodolojisine göre temerrüde düşme olasılığını ve temerrüt durumunda oluşacak zararları dikkate almaktadır. Karşı taraf kredi riski hesaplamasında, karşı tarafa ait toplam risk dikkate alınmaktadır.

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü standardı kapsamında; Grup, (i) varlığın veya borcun gerçeğe uygun değerinin, bu varlığın veya borcun (veya benzer varlık veya borçların) faaliyet hacminde veya seviyesinde normal piyasa hacmine göre önemli ölçüde azalma olması durumunda, (ii) bir işlem fiyatının veya kotasyon fiyatının gerçeğe uygun değeri yansıtmadığına karar verdiği durumda ve/veya (iii) benzer bir varlığın fiyatının ölçüme konu varlıkla karşılaştırılabilir olması için önemli bir düzeltme yapılması gerektiğinde ya da (iv) fiyat geçerliliğini kaybettiğinde, işlem fiyatında veya kotasyon fiyatında düzeltme yapmaktadır ve bu düzeltmeyi gerçeğe uygun değer ölçümüne yansıtılmaktadır. Bu kapsamda Grup, mevcut piyasa koşullarında gerçeğe uygun değeri en iyi yansıtan aralıktaki noktayı belirlemektedir.

### 5. Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak tahakkuk esasına göre dönemsel olarak kaydedilir.

Donuk alacak bakiyeleri için geçmişe dönük reeskont hesaplaması ve kur değerlemesi yapılmakta olup, takip hesaplarına intikal ettiği andaki tahakkuk ve reeskontları Tek Düzen Hesap Planı ("THP")na uygun olarak kredi tahakkuk/reeskont hesaplarında takip edilmektedir. Krediler donuk alacak olarak sınıflandıktan sonra reeskont hesaplaması yapılmamaktadır. Buna karşın donuk alacak olarak sınıflanan kredinin net değeri üzerinden hesaplanan, gelecekteki tahsilat tutarının zaman değerini yansıtan faiz tutarı, karşılık gideri yerine faiz geliri içerisinde gösterilmektedir.

### 6. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar:

Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler, niteliğine göre hizmetin verilmesi süresince veya işlemin tamamlandığı dönemde gelir olarak kaydedilmektedir. Bunlar dışında kalan bankacılık hizmet gelirleri, tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilmektedir.

İfta edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal enstrümanların etkin faiz oranının ayrılmaz bir parçası olanlar dışındaki ücret ve komisyonlar, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinde Hasılat standardına uygun olarak muhasebeleştirilir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Grup, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren TFRS 9'a uygun olarak ve aşağıdaki ölçüm kategorilerinde finansal varlıklarını sınıflamaktadır:

- Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan

- İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olacaktır. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşmeden doğan nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediğini de kapsamaktadır.

Finansal varlıkların sınıflandırması nakit akışı sağlamak için varlıkları yönetme modelini yansıtır. Yönetim modeli sözleşmeye dayalı nakit akışlarının tahsilatı ya da hem sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmek hem de varlıkların satışlarından elde edilen nakit akışları olabilir. Bunların ikisi de uygulanabilir değilse finansal varlıklar 'diğer' yönetim modelinin bir parçası olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak ölçülür. Varlıklar grubu için yönetim modeli belirlenirken Grup'un göz önünde bulundurduğu faktörler söz konusu varlıklara ilişkin nakit akışlarının nasıl tahsil edildiği, risklerin nasıl değerlendirildiği ve yönetildiği, varlığın performansının nasıl değerlendirildiği ve üst yönetime nasıl ödeme yapıldığı konusunda geçmiş tecrübeleri içerir. Alım-satım amaçlı elde bulunduran menkul kıymetler, kısa vadede satılması ile elde edilen nakit akışını sağlamak veya gerçeğe uygun değer değişimine bağlı kar elde etmek için elde tutulur. Bu menkul kıymetler 'diğer' yönetim modelinde sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Ana Ortaklık Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar portföylerinde tüketici fiyatlarına endeksli ("TÜFE") devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler ve bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin enflasyon endekslerine göre oluşturulmaktadır.

### İş modeli değerlendirmesi

Grup, finansal varlık gruplarının belirli bir hedefe ulaşabilmesi adına, ilgili finansal varlık gruplarının portföy bazında birlikte nasıl yönetildiğinin değerlendirmesini yaparak iş modellerini oluşturmaktadır.

İş modeli, yönetimin bireysel bir finansal araca ilişkin niyetine bağlı değildir, dolayısıyla söz konusu şart finansal araç bazında bir sınıflandırma yaklaşımı olmamakla beraber, finansal varlıkların bir araya getirilmesiyle oluşan bir değerlendirilmedir.

Finansal varlıkların yönetimi için kullanılan iş modeli değerlendirilirken, değerlendirmenin yapıldığı tarihte elde edilebilen ilgili tüm kanıtlar dikkate alınmaktadır. Bu tür kanıtlar aşağıdakileri içerir:

- Portföy performansının nasıl değerlendirildiği ve Grup yönetimine nasıl raporlandığı,

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İş modeli değerlendirmesi (devamı)

- Portföy için belirtilen politika ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Özellikle, yönetimin stratejisinin sözleşmeye dayalı faiz geliri kazanmaya, belirli bir faiz oranı profilini sürdürmeye, finansal varlıkların süresini bu varlıklara fon veren borçların süresine eşleştirmeye veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirilmeye odaklanıp odaklanmadığı,

- Yöneticilere verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği),

- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli,

- Önceki dönemlerde satışların sıklığı, hacmi ve zamanlaması, bu satışların nedenleri ve gelecekteki satış faaliyetleri ile ilgili beklentileri. Ancak, satış faaliyeti hakkındaki bilgiler ayrımda değerlendirilmez, fakat Grup'un finansal varlıkları yönetme hedefinin nasıl gerçekleştiği ve nakit akışının nasıl gerçekleştiğine dair genel bir değerlendirmenin bir parçası olarak değerlendirilir.

Nakit akışlarının, iş modelinin değerlendirildiği tarihteki beklentilerden farklı bir şekilde gerçekleşmiş olması, finansal tablolarda hata düzeltmesi yapılmasını veya iş modeline ilişkin değerlendirmenin yapıldığı tarihte elde edilebilen ilgili tüm bilgiler dikkate alındığı sürece, aynı iş modelinin kullanıldığı diğer finansal varlıkların sınıflandırılmasında bir değişikliğe gidilmesini gerektirmemektedir. Ancak, yeni oluşturulan veya yeni alınan finansal varlıklara ilişkin iş modeli değerlendirilirken, ilgili diğer bilgilerle birlikte geçmişte nakit akışlarının nasıl gerçekleştiğine ilişkin bilgi de dikkate alınmaktadır.

Bahsi geçen iş modelleri üç kategoriden oluşmaktadır. Bu kategoriler aşağıda belirtilmiştir:

- Finansal varlıkları sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, bu varlıkların ömrü boyunca oluşacak sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla yönetilir. Diğer bir ifadeyle Grup, portföy kapsamında elde tutulan varlıkları sözleşmeye bağlı belirli nakit akışlarını tahsil etmek amacıyla yönetir.

İş modelinin amacı, finansal varlıkları sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmak olsa dahi, bu araçların hepsinin vadeye kadar elde tutulması gerekmez. Dolayısıyla, finansal varlık satışlarının olduğu veya gelecekte gerçekleşmesinin beklendiği durumlarda dahi, iş modeli, finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan bir model olabilir.

Varlıkların kredi riskinde artış meydana geldiğinde işletmenin finansal varlıkları satması durumunda dahi iş modeli, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla varlıkların elde tutulması olabilir. Varlıkların kredi riskinde artış meydana gelip gelmediğini belirlemek amacıyla, işletme ileriye yönelik bilgiler dâhil, makul ve desteklenebilir bilgileri dikkate alır. Sıklığı ve değerine bağlı olmaksızın, varlıkların kredi riskindeki artış nedeniyle yapılan satışlar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla varlıkların elde tutulmasını amaçlayan bir iş modeliyle tutarsız değildir.

- Finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İş modeli değerlendirmesi (devamı)

Grup finansal varlıklarını, hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi hem de finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutabilir. Bu tür bir iş modelinde Grup yönetimi, iş modelinin amacına ulaşılmasında sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsilinin ve finansal varlıkların satılmasının gerekli olduğu kararına varmıştır. Bu tür bir iş modeliyle tutarlı olabilecek çeşitli amaçlar vardır. Örneğin, iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getiri profilini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir. Bu tür bir amaca ulaşmak için işletme hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil edecek hem de finansal varlıklarını satacaktır.

Finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi için elde tutulmasını amaçlayan bir iş modeliyle karşılaştırıldığında bu iş modeli, genellikle, değer ve sıklık olarak daha fazla satış yapılmasını içermektedir. Çünkü finansal varlıkların satılması, iş modeli için sadece arzi bir olay olmayıp, iş modelinin amacına ulaşılmasında bir gerekliliktir.

- Diğer İş Modelleri

Finansal varlıkların, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmaması durumunda, bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Grup'un finansal varlıklarını, bunların satışından kaynaklanan nakit akışları elde etmek amacıyla yönettiği bir iş modeli, finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmesi sonucunu doğuran iş modellerinden biridir. Grup, kararlarını varlıkların gerçeğe uygun değerini esas alarak vermektedir ve varlıkları söz konusu gerçeğe uygun değerleri elde etmek için yönetmektedir.

### Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları

Bu değerlendirmenin amaçları doğrultusunda, "anapara", ilk muhasebeleştirmede finansal varlığın gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. "Faiz", paranın zaman değeri ve belirli bir süre boyunca ödenmemiş anapara tutarıyla ilişkili kredi riskini ve diğer temel borç verme risk ve maliyetleri olarak tanımlanmaktadır.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışları olup olmadığını değerlendirirken, Grup, ilgili finansal aracın sözleşme şartlarını göz önünde bulundurur. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşme şartları içinde nakit akışlarının miktarını veya zamanlamasını değiştirebilecek bir sözleşme terimi içerip içermediğinin değerlendirilmesini içerir.

Grup, değerlendirmede aşağıdaki özellikleri dikkate alır:

- Nakit akışlarının miktarını ve zamanlamasını değiştirecek koşullar;

- Kaldıraç özellikleri;

- Ön ödeme ve uzatma şartları;

- Grup'un belirtilen varlıkların nakit akışlarını talep etme hakkını kısıtlayan şartlar (örneğin, geri dönüşsüz krediler); ve

- Paranın zaman değerini değiştiren özellikler (örneğin, faiz oranlarının periyodik olarak sıfırlanması).

Sözleşme koşullarının, temel bir borç verme anlaşması ile tutarsız olan risklere veya nakit akışlarının değişkenliğine maruz kalmaya başladığı durumlarda ilgili finansal varlık gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7.1. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar:

Grup'ta, "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, alım satım amaçlı finansal varlıklar olup piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar kayda ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değere esas teşkil eden fiyat oluşumlarının aktif piyasa koşulları içerisinde gerçekleşmemesi durumunda gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde gözlemlenemediği kabul edilmekte ve alternatif modellemeler kullanılarak hesaplanan değerler gerçeğe uygun değer olarak dikkate alınmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Bu bölümün 4. no'lu dipnotunda türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

### 7.2. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülür. Söz konusu varlıklar, ilk kayda alınmalarında işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir. Kayda alınmayı müteakiben etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak "İskonto edilmiş bedeli" ile değerlendirilmektedir.

### 7.3. Krediler:

Krediler, borçluya para sağlama yoluyla yaratılanlardan alım satım ya da kısa vadede satılma amacıyla elde tutulanlar dışında kalan itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklardır. Krediler sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmayı müteakiben, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Nakdi krediler içerisinde izlenen bireysel ve ticari krediler içeriklerine göre, THP ve izahnamesinde belirtilen hesaplarda orijinal vadeleri ile muhasebeleştirilmektedir. Dövizle endeksli krediler, açılış tarihindeki kurdan Türk Lirası'na çevrilerek bilançoda Türk parası hesaplarda izlenmekte, müteakip dönemlerde ise ilgili dönem kurlarının veya geri ödeme tarihindeki kurun başlangıç kurlarının üzerinde veya altında olması durumuna göre kredinin anapara tutarında meydana gelen artış ya da azalışlar gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Geri ödemeler, geri ödeme tarihindeki kur üzerinden hesaplanmakta, oluşan kur farkları "Kambiyo işlemleri kârı/zararı" hesaplarına yansıtılmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda kredi ve alacakları için 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i ("Karşılıklar Yönetmeliği") dikkate alarak ve "TFRS 9 - Finansal Araçlar" standardına uygun olarak beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır. Bu kapsamda, Ana Ortaklık Banka, tahminlerini belirlerken kredi risk politikaları ve ihtiyatlılık prensibi doğrultusunda, kredi portföyünün genel yapısını, müşterilerin mali bünyelerini, mali olmayan verilerini ve ekonomik konjunktürü dikkate almaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7.3. Krediler: (devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Banka, TFRS 9 kapsamına uygun olarak sınıflamalarını gerçekleştirmiş ve finansal tablolarına yansıtılmıştır. Bu çerçevede; kredilerin aşamalara göre sınıflandırılmasında kredi riskinde önemli artış olup olmadığının değerlendirilmesi ve temerrüt durumunun ortaya çıktığı anın tespitinde makul ve desteklenebilir birçok nitel ve nicel veriyi COVID-19'un etkisini de göz önüne alarak değerlendirmiş, kredilerin aşamalarına göre sınıflandırmasını mevcut koşullar dahilinde en iyi kanaatine göre gerçekleştirmiştir.

Ana Ortaklık Banka, TFRS 9 aşamalarına göre sınıflandırdığı kredileri için ayırdığı beklenen kredi zararı karşılıklarını hesaplarken, COVID-19 salgın sürecine ilişkin belirsizliklerin müşterilerin nakit akımlarında ya da ödemelerinde yaratabileceği muhtemel güçlükleri de dikkate almıştır.

Ayrılan kredi karşılıkları, gerçekleştikleri muhasebe döneminde gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerde kredi karşılığı ayrılan alacakların içinde yer alan tutarlardan, cari dönemde tahsil edilenler, karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına yansıtılmaktadır. Kayıttan düşme politikası, beşinci bölüm, bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlarda açıklanmıştır.

### 7.4. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklar:

Varlıkların nakit akışlarının yalnızca anapara ve faiz ödemelerini temsil ettiği ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak tanımlanmayan, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi veya finansal varlığın satılması amacı ile elde tutulan finansal varlıklar; gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklar olarak sınıflandırılır.

Söz konusu varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değere esas teşkil eden fiyat oluşumlarının aktif piyasa koşulları içerisinde gerçekleşmemesi durumunda gerçeğe uygun değerün güvenilir bir şekilde belirlenemediği kabul edilmekte ve alternatif modeller kullanılarak hesaplanan değerler gerçeğe uygun değer olarak dikkate alınmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı ifade eden "gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar içindeki "Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu finansal varlıklar tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Söz konusu finansal varlıkların faiz ve kâr payları ilgili faiz geliri ve temettü gelirleri hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıkların elde tutulması esnasında etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan ve/veya kazanılan faizler öncelikle faiz gelirleri içerisinde gösterilmektedir. Söz konusu finansal varlıklar içerisinde yer alan menkul kıymetlerin vadelerinden önce satılmaları durumunda THP gereğince maliyet bedeli ile satış fiyatı arasındaki fark olarak hesaplanan satış kârı ile kayıtlara alınmış olan faiz geliri arasındaki fark "Sermaye piyasası işlemleri kârı/zararı" hesabına aktarılmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7.5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları:

İlk kayda alım esnasında, Grup, TFRS 9 kapsamındaki bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki dönemlerde oluşan değişikliklerin diğer kapsamlı gelir tablosuna alınması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Grup söz konusu tercihi her bir finansal araç için ayrı ayrı yapmaktadır. Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ilgili gerçeğe uygun değer farkları, sonraki dönemlerde kâr veya zarara aktarılmayıp geçmiş yıllar kar/ zararlarına transfer edilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları değer düşüklüğü hesaplamasına konu edilmemektedir.

### 8. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka, kredi taahhüdü, finansal garanti sözleşmelerinden doğan tutarlar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklara ilişkin beklenen kredi zararlarını ileriye dönük değerlendirir. Her bir raporlama tarihinde söz konusu zararlar için beklenen zarar karşılığı muhasebeleştirir. Beklenen kredi zararlarının ölçümü şunları yansıtır:

- Potansiyel sonuçları değerlendirerek belirlenen tarafsız ağırlıklandırılmış tutar

- Paranın zaman değeri

- Geçmiş olaylar, mevcut koşullar ve gelecekteki ekonomik koşulların tahminleri hakkında raporlama tarihinde fazla maliyet veya zahmet olmadan sunulan makul ve desteklenebilir bilgiler

Beklenen kredi zarar karşılığının ölçümü:

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin beklenen kredi zarar karşılığının ölçümü kredinin durumu ve gelecek ekonomik ilgili önemli varsayımlar ve gelişmiş modellerin kullanımını gerektiren bir alandır.

Bu finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki kademeli artışa bağlı olarak üç kategoriye ayrılacaktır. Değer düşüklüğü, her bir kategorideki ödenmemiş bakiyeye göre aşağıdaki şekillerde finansal tablolara alınır:

#### Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleştirilecektir.

#### Aşama 2:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık bu aşamaya aktarılacaktır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlenecektir.

#### Aşama 3:

Raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilir ve faiz geliri net defter değeri üzerinden hesaplanır.

Aşama 2 ve Aşama 3 içerisinde yer alan finansal varlıklar için ömür boyu beklenen zarar karşılıkları bireysel veya kolektif bazda hesaplanmaktadır.

Genel karşılıklar, birinci ve ikinci aşama finansal varlıklar için ayrılan beklenen kredi zarar karşılıklarını; özel karşılıklar ise üçüncü aşama finansal varlıklar için ayrılan beklenen kredi zarar karşılıklarını ifade etmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 8. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar: (devamı)

Ana Ortaklık Banka, beklenen zarar karşılıklarını hesaplamak için Temerrüt Olasılığı ("TO"), Temerrüt Halinde Kayıp ("THK") ve Temerrüt Tutarı ("TT") parametrelerine bağlı modeller geliştirmiştir.

- TO, 12 ay içerisinde müşterinin 90 gün üzeri gecikme olasılığını göstermektedir.

- THK, kredi riskinin temerrüde düşme tarihinde tahmini ekonomik kaybı dolayısıyla tahsil edilememe beklenti oranını göstermektedir.

- TT kredi riskinin temerrüdünün gerçekleşmesi halinde temerrüt tarihindeki riski göstermektedir.

- Etkin faiz oranı ise paranın zaman değerini gösteren iskonto oranıdır.

Kullanılan parametreler İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım ("İDD") sürecinde kullanılan ilgili parametrelerden türetilmiş, muhasebesel ve yasal farklılıklarla tutarlı olmaları için düzenlemelere tabi tutulmuştur. Yapılan düzenlemeler öncelikli olarak:

- İDD sürecinde kullanılan muhafazakarlık ilkesinin elenmesi

- İDD sürecinde kullanılan tarihsel verilere dayanan düzeltmelerin yerine değerlendirme tarihini baz alan düzeltmelerin yapılması (TFRS 9 parametreleri İDD parametreleri baz alınarak oluşturulmuştur).

- Ömür boyu TO hesaplamasında kullanılan tarihsel TO eğrileri, gerçekleşen kümülatif temerrüt oranlarının değerlendirme tarihindeki alacak portföyünün temerrüt oranlarını yansıtması için kalibre edilmesiyle elde edilmiştir.

Tarihsel THK hesaplamasında kullanılan tahsilat oranları da aynı şekilde muhafazakarlık ilkesinden arındırmak ve etkin faiz oranıyla indirgenmiş en güncel tahsilat oranlarını veya en iyi tahminleri yansıtmak üzere kalibre edilmiştir.

Ömür boyu TT, 1 yıllık tahmin modelinin ömür boyuna çevrilmesi, muhafazakarlık payının ortadan kaldırılması ve gelecekteki faiz indirgemelerinin dahil edilmesiyle elde edilmiştir.

Kredi risklerinin birinci aşamadan ikinci aşamaya transferinde faydalanılan sınıflandırma modeli beklenen zarar karşılıklarının hesaplamasında kullanılan muhasebe modelinin önemli unsurlarındandır.

Ana Ortaklık Banka, alacakların sınıflandırmasında kullanılan modelin sayısal bileşeninde, amacı alacağın kayda alınma tarihindeki TO ile raporlama tarihindeki TO arasında kabul edilebilir en yüksek değişiklik eşliğini belirlemek olan yüzdellik dilim regresyonunu baz alan istatistiksel bir yaklaşım kullanmaktadır.

Sınıflandırma modeli nicel ve nitel değişkenlerin kombinasyonları üzerine kurulmuştur. Kullanılan esas değişkenler:

- Tüm işlemler için alacağın ilk kayda alınmasından raporlama tarihine kadar gerçekleşen, içsel modellerle hesaplanmış TO değişimi kullanılmaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın TO beklentisindeki değişiklikleri etkileyebilecek tüm değişkenleri dikkate alan regresyon sonucu oluşan eşik değerlere göre değişimler kıyaslanmaktadır.

- Regülasyonla belirlenmiş ön kabuller gibi nitel değişkenler

- İlave içsel kanıtlar

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Kredi riskinde önemli artış

Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde nitel ve nicel değerlendirmeler yapılmaktadır.

## Niteliksel değerlendirme:

Niteliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlık Aşama 2 (kredi riskinde önemli artış) olarak sınıflandırılır.

Raporlama tarihi itibarıyla;

- Ömür boyu beklenen kredi zararları, gecikmesi 30 günden fazla olan müşteriler için hesap bazında uygulanır. Grup bu tahmini ancak ve ancak müşterinin geri ödemesiyle ilgili pozitif yönde, makul ve desteklenebilir bilgiye sahip oldukça yürürlüğe koymaz.

- Bir kredinin yeniden yapılandırılması durumunda, yapılandırma tarihinden itibaren ilgili yönetmeliklerde belirtilen izleme süresi boyunca Aşama 2'de izlenir. İzleme süresi sonunda, kredide önemli derecede bir bozulma oluşmazsa, işlem Aşama 1'e geri taşınabilir.

- Tazmin olan gayrinakdi krediler önemli derecede risk artışı olarak değerlendirilir.

## Niceliksel değerlendirme:

Kredi riskinde önemli artış niceliksel olarak kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile aynı krediye raporlama tarihindeki temerrüt olasılığının kıyaslanmasına dayanmaktadır.

Grup, kredi riskinde önemli derecede artışın belirlenmesinde kullanılan eşik değerlerin hesaplanması için segment bazında dağılım regresyonu kullanmıştır.

## Düşük kredi riski

Grup'un TFRS 9 kapsamında düşük kredi riski olarak değerlendirdiği finansal araçlar aşağıda sunulmuştur:

- TCMB'den alacaklar;

- Karşı tarafın T.C. Hazinesi olduğu krediler;

- Grup iştirak ve bağlı ortaklıklarının yerleşik olduğu ülkelerin merkez bankalarının ve hazinelerinin ihraç ettiği ya da garanti ettiği menkul kıymetler;

- Diğer bankalarla plasmanlar;

- Diğer para piyasası işlemleri;

- Grup'un iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile olan işlemler;



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 8. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar: (devamı)

#### İleriye yönelik makroekonomik bilgiler

Grup, kredi riskinde önemli artış değerlendirmesinde ve beklenen kredi zararı hesaplamasında ileriye yönelik makroekonomik bilgileri kredi riski parametrelerine dahil etmektedir.

Grup, beklenen kredi zararı hesaplamalarında kullanmak üzere çoklu senaryolar oluşturulması aşamasında geliştirdiği makroekonomik tahminleme modelini kullanmaktadır. Bu tahminleme sırasında öne çıkan makroekonomik değişkenler, reel gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH), işsizlik oranı ve dış ticaret dengesidir.

İleriye dönük beklentilerde baz, kötümser ve iyimser olmak üzere üç senaryo kullanılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak hesaplanmaktadır. COVID-19'un beklenen kredi zararı hesaplamaları etkileri kapsamında, baz senaryonun ağırlığı azaltılarak aynı oranda kötü senaryonun ağırlığı artırılmıştır. Banka, beklenen kredi zarar hesaplamalarında kullanılan makroekonomik modelleri gözden geçirmiş ve mevcut durumu en iyi yansıttığı değerlendirilen verileri kullanarak karşılık hesaplamalarına konu etmiştir. Öte yandan, COVID-19'un etkilediği sektörler üzerinde çalışmalar yapılmış, COVID-19 etkilerinin en çok hissedildiği dönemlere ait sektörel bazda ayrıştırılmış, Borsa İstanbul endeks verilerinin kümülatif endeks verisinden ne yönde ayrıştığı incelenmiş ve bu farklılaşma sektörel bazda temerrüt olasılığı değerlerine yansıtılmıştır. Banka, mevcut yaklaşımlarında cari dönemde herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

Grup, makroekonomik beklentileri ışığında temerrüt olasılıkları değerlerini ve temerrüt halinde kayıp değişimini de göz önüne alınarak yapılan hesaplamaları finansal tablolara yansıtmıştır. Bu kapsamda Grup, gayrisafi yurt içi hasıla, işsizlik oranı, dış ticaret açığı gibi beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamalarında kullanmış olduğu makroekonomik verilerdeki değişimin farklı senaryolar dahilinde donuk alacaklar üzerinde etkisini ölçümlemiş ve elde ettiği takibe dönüşüm oranı aralığında mevcut durumu en iyi yansıttığı değerlendirilen artış katsayısını kredi parametrelerine yansıtarak karşılık hesaplamalarına konu etmiştir. Grup, bireysel değerlendirmeye tabi tuttuğu kredileri için beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamasında COVID-19'un olası etkilerini ve nakit akışlarının tahmininde elinde bulunan makul ve desteklenebilir bilgileri dikkate alarak yansıtmıştır. Tercih edilen bu yaklaşım, ilerleyen raporlama dönemlerinde salgının etkisi, kredi portföyü ve geleceğe ilişkin beklentilerdeki değişimler gözeticiler tarafından tekrar gözden geçirilecektir.

### 9. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar:

Finansal varlıklar ve borçlar, Grup'un netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma niyetinde olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 10. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Grup portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar" veya "İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar" portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Para piyasalarına borçlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için etkin faiz oranı yöntemine göre gider reeskontu hesaplanmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlar karşılığında ödenen faizler gelir tablosunda "Para piyasası işlemlerine verilen faizler" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymet ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Para piyasalarından alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

Grup'un ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

### 11. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar:

TFRS 5 - "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak duran varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık, gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır.

Durdurulan bir faaliyet, Grup'un elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur.

### 12. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

#### 12.1 Şerefiye:

Şerefiye, satın alma maliyeti ile satın alınan işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki farktır ve satın alan işletmenin tek başına tanımlanabilir ve ayrı ayrı muhasebeleştirilebilir olmayan varlıklardan gelecekte fayda elde etme beklentisi ile yaptığı ödemeyi temsil eder. İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin finansal tablolarında yer almayan; ancak şerefiyenin içerisinde ayrılabilmek üzere özelliğine sahip varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar (Kredi kartı marka değeri, mevduat tabanı ve müşteri portföyü gibi) ve/veya şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılır.

Birinci bölüm 2 no'lu dipnotta açıklandığı üzere 2006 yılında Koçbank'ın tüm hak, alacak, borç ve yükümlülükleri ile birlikte Banka'ya devri suretiyle iki banka birleştirilmiştir. Söz konusu birleşmeden kaynaklanan ve "TFRS 3 - İşletme Birleşmelerine İlişkin Standart" kapsamında hesaplanarak Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarında taşınmakta olan şerefiye, "TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü" çerçevesinde değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla şerefiye tutarının tamamı için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan özkaynaklar altında kar yedeklerinde muhasebeleştirilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 12.2 Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

Diğer maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Grup her raporlama dönemi sonunda diğer maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğüne uğramış olmasına ilişkin belirtilerin olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda, Banka "TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü" çerçevesinde bir geri kazanılabilir tutar tahmini yapmaktadır. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşmış olması durumunda, ilgili varlık değer düşüklüğüne uğramıştır. Değer düşüklüğü oluştuğuna yönelik herhangi bir belirtinin olmadığı durumlarda, geri kazanılabilir tutar tahmini yapılması gerekmez.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

### 13. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

"TMS 16 - Maddi Duran Varlıklar" uyarınca maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, tablolar, nadir eserler ve gayrimenkuller dışında, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Grup, 31 Mart 2015 tarihinden itibaren gayrimenkullerin değerlemesinde "TMS 16 - Maddi Duran Varlıklar" kapsamında yeniden değerlendirme metodunu benimsemiştir.

Amortisman; binalar için % 2-4, menkuller ve finansal kiralama yoluyla edinilen menkuller için faydalı ömür dikkate alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır.

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü" çerçevesinde tahmin edilen "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 14. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar:

Grup kiracı ve kiralayan sıfatı ile kiralama faaliyetlerinde bulunmaktadır.

#### 14.1. Kiracı açısından kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesi:

Grup, kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde "TFRS 16 - Kiralamalar" standardını uygulamaktadır.

"TFRS 16 - Kiralamalar" standardı uyarınca, Grup kiralamanın başlangıcında kiralama konusu sabit kıymetin kira ödemelerinin bugünkü değerini esas almak suretiyle "kullanım hakkı" tutarı hesaplamakta ve "maddi duran varlıklar"a dahil etmektedir. Pasifte ise ilgili tarih itibarıyla ödenmemiş olan kira ödemelerini bugünkü değeri üzerinden ölçerek "kiralama işlemlerinden yükümlülükler" altında kaydetmektedir. Kira ödemeleri, borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmektedir.

Kiralama konusu sabit kıymetler kira dönemi esas alınmak suretiyle amortisman tabii tutulmaktadır. Pasifte gösterilen kiralama işlemlerinden yükümlülükler ile ilgili faiz giderleri, gelir tablosunda "faiz giderleri" altında bulunan "kiralama faiz giderleri" kaleminde; kur farkı ise "kambiyo işlem kar/zararı" altında yansıtılmaktadır. Kira ödemeleri finansal kiralama yükümlülüklerinden düşülür.

#### 14.2. Kiralayan açısından kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesi:

Finansal kiralamaya konu olan varlık konsolide bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatırım tutarı üzerinden sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde tahakkuk etmeyen kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

##### 14.2.1 Şüpheli finansal kiralama alacakları karşılığı:

Finansal kiralama alacaklarının değerlendirilmesi sonucunda belirlenen toplam finansal kiralama alacakları karşılığı Grup'un finansal kiralama alacakları portföyündeki tahsili şüpheli alacakları kapsayacak şekilde belirlenmektedir. Grup, ilgili karşılığı TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaktadır.

Alacağın silinmesi, alacağın tamamının veya bir kısmının tahsil edilemeyeceğinin öngörülmesi ya da müşterinin aciz vesikasına bağlanması durumunda gerçekleşmektedir. Alacağın silinmesiyle daha önce ayrılmış olan karşılık terse döner ve alacağın tamamı aktiften düşülür. Önceki dönemlerde silinen bir alacağın tahsili durumunda ilgili tutarlar gelir olarak kaydedilir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 15. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

TFRS 9 standardı kapsamındaki finansal araçlar için ayrılan beklenen zarar karşılıkları dışındaki karşılıklar ve koşullu yükümlülükler, "TMS 37 - Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardına uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği veya yükümlülüğün yerine getirilmesi için Grup'tan kaynak çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

### 16. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

#### 16.1. Kıdem tazminatı

Grup, kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülüklerini "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda "Çalışan hakları karşılığı" hesabında sınıflandırmaktadır.

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki nedenlerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, bu kanun kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmakta ve finansal tablolara yansıtılmaktadır. Aktüeryal kayıp ve kazançlar, "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

#### 16.2. Emeklilik hakları

Ana Ortaklık Banka çalışanları, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20. maddesine göre kurulmuş olan Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi Mensupları Yardım ve Emekli Sandığı'nın ("Sandık") üyesidir. Sandık'ın teknik finansal tabloları Sigorta Murakabe Kanunu'nun 38. maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankacılık Kanunu'nun geçici 23. maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesine hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 16.2. Emeklilik hakları (devamı)

Devre ilişkin söz konusu kanun maddesi, Anayasa Mahkemesi tarafından, Cumhurbaşkanı tarafından 2 Kasım 2005 tarihinde yapılan başvuruya istinaden, 31 Mart 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 22 Mart 2007 tarih ve E. 2005/39, K. 2007/33 sayılı karar ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuştur.

Anayasa Mahkemesi'nin söz konusu maddenin iptaline ilişkin gerekçeli kararı, 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Gerekçeli kararın yayımlanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM"), banka sandıkları iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesine yönelik yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde, 5754 sayılı "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri, TBMM Genel Kurulu tarafından kabul edilmiştir. Yeni Kanun 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yeni Kanun ile banka sandıklarının herhangi bir işleme gerek kalmaksızın ilgili maddenin yayımı tarihinden itibaren üç yıl içinde SGK'ya devredilmesi, üç yıllık devir süresinin Bakanlar Kurulu kararı ile en fazla iki yıl uzatılabileceği hüküm altına alınmıştır. Bakanlar Kurulu'nun 9 Nisan 2011 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2011/1559 sayılı kararı ile sandıkların Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesine ilişkin süre 2 yıl uzatılmıştır. 8 Mart 2012 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 6283 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yukarıda belirtilen 2 yıllık uzatım süresi, 4 yıla çıkartılması yönündeki yetki, Bakanlar Kurulu'na verilmiştir. Bakanlar Kurulu'nun 24 Şubat 2014 tarihli kararına istinaden; devir tarihi olarak Mayıs 2015 tarihi belirlenmiştir. 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 5510 sayılı Kanun'un geçici 20. maddesinin birinci fıkrasında yapılan son değişiklik sonucunda; devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu, 9 Temmuz 2018 tarih 30473 sayılı mükerrer Resmi Gazete'de ise devir tarihini belirlemeye Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır.

SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ("TMSF"), her sandık için ayrı ayrı olmak üzere hesabı yapılan Sandık'ı temsilen bir ve Sandık iştirakçilerini temsilen bir üyenin katılımıyla oluşturulacak komisyonca; her bir sandık için sandıktan ayrılan iştirakçiler de dahil olmak üzere, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde, aynı zamanda da SGK düzenlemelerinden az olmamak kaydıyla söz konusu farklar da dikkate alınarak %9,8 oranındaki teknik faiz oranı kullanılarak yükümlülüğün peşin değerinin hesaplanacağı kanun tarafından hüküm altına alınmaktadır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Ana Ortaklık Banka, Yeni Kanun'da belirlenen oranları dikkate alarak aktüerler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen teknik açık için karşılık ayırmış ve "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kapsamında muhasebeleri tamamlamıştır.

### 16.3. Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar:

Grup, "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kapsamında birikimli ücretli izinlerin beklenen maliyetlerini, raporlama dönemi sonu itibarıyla birikmiş kullanılmayan haklar dolayısıyla ödemeyi beklediği ek tutarlar olarak ölçer.

GRI 207-1; GRI 207-2; GRI 207-3; GRI 207-4

GRI 207-1; GRI 207-2; GRI 207-3; GRI 207-4

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 17. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar:

#### 17.1. Cari vergi:

21 Haziran 2006 tarih ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesi ile Kurumlar Vergisi oranı %20 olarak belirlenmiştir. Bu oran, 22 Nisan 2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 11 ve 14'üncü maddelerinde yer alan hüküm ile 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak ve 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için geçerli olmak üzere, 2021 hesap dönemi kurum kazançları için %25, 2022 hesap dönemi kazançları için %23 olarak yeniden düzenlenmiştir. 15 Nisan 2022 tarih ve 31810 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7394 sayılı Kanun ile bankalar için genel kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiş olup bu oran 1 Temmuz 2022 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak ve 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemlerine ait kurum kazançlarına uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17. gününe kadar beyan edip öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az 2 yıl süre ile elde tutulan iştirak hisselerinin satışından doğan karların %75'i ile taşınmazların satışından doğan kârların %50'si, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle özkaynaklarda tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir ve aynı gün tahakkuk eden vergi ödenir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Vergi Usul Kanunu (VUK)'un mükerrer 298/A maddesi uyarınca mali tablolarda yer alan parasal olmayan kıymetlerin enflasyon düzeltmesine tabi tutulması gerekmektedir. 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7352 sayılı Kanun ile geçici vergi hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri, enflasyon düzeltmesi şartlarının gerçekleşmediği hesap dönemleri olarak kabul edilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına giren bağlı ortaklıkların buldukları ülkelerdeki yürürlükteki vergi mevzuatı dikkate alınarak vergi hesaplamasında kullanılan istisnalar öncesi vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Hollanda	%25,00
Azerbaycan	%20,00

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 17.2. Ertelemiş vergi:

Grup, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "TMS 12 – Gelir Vergileri" hükümlerine, BDDK'nın açıklama ve genelgelerine ve vergi mevzuatına göre, sonraki dönemlerde indirilebilecek mali kâr elde edilmesi mümkün görüldüğü müddetçe, indirilebilir geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi hesaplamaktadır. Ertelemiş vergi hesaplanmasında geçici farkların vergilendirilebilir/vergiden indirilebilir olacağı zaman tahmin edilerek yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelemiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

"TMS 12 – Gelir Vergileri" uyarınca konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, bu bağlı ortaklıkların finansal tablolarında netleştirilmiş olup konsolide finansal tablolarda aktifte ve pasifte ayrı gösterilmiştir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili vergi etkileri de özkaynaklara yansıtılır.

### 17.3. Transfer fiyatlandırması

5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda yer alan "Örtülü kazanç" müessesesi 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13 üncü maddesi ile "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" adı altında yeniden düzenlenmiş olup, 1 Ocak 2007 tarihinde yürürlüğe giren söz konusu madde ile 5615 sayılı Kanunla Gelir Vergisi Kanunu'nun 41.maddesinde yapılan düzenlemelere ilişkin açıklamalar, 18 Kasım 2007/26704 tarih ve sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ'de belirtilmiştir.

Transfer fiyatlandırmasıyla ilgili düzenlemenin esasını teşkil eden "Emsallere uygunluk ilkesi"; ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olması anlamına gelmektedir. İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili kârlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir. İlişkili kişilerle hesap dönemi içinde gerçekleştirilen işlemler ile ilgili "Transfer Fiyatlandırması, Kontrol Edilen Yabancı Kurum ve Örtülü Sermayeye İlişkin Form", ilgili döneme ilişkin Kurumlar Vergisi Beyannamesinin ekinde bağlı bulunulan vergi dairesine tevdi edilmektedir.

### 18. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar:

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflanan finansal yükümlülükler, alım satım amaçlı ve türev finansal borçlar gerçeğe uygun değer üzerinden; diğer tüm finansal borçlar ise işlem maliyetleri dahil edilmek suretiyle kayda alınmalarını izleyen dönemlerde etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmiş bedelleri üzerinden değerlendirilmektedir.

Grup, muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için, ilk muhasebeleştirme sırasında bazı finansal borçlarını gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırmaktadır. İlgili finansal borçların elde tutulması süresince ödenen faiz giderleri ve itfa edilmiş maliyet ile elde etme maliyeti arasındaki fark gelir tablosunda faiz giderleri içinde, finansal borçların rayiç değerleri ile itfa maliyetleri arasındaki fark ise ticari kar/zarar içinde gösterilmektedir.

Borçlanmayı temsil eden yükümlülükler için likidite riski ve yabancı para kur riskine karşı çeşitli riskten korunma teknikleri uygulanmaktadır. Hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ihraç edilmemiştir.

Ayrıca Grup, bono ve tahvil ihraçı yolu ile de kaynak temin etmektedir.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 19. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka, sermaye artışlarında ihraç ettiği hisse senetlerinin nominal değerinin üstünde bir bedelle ihraç edilmesi halinde, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki oluşan farkı "Hisse senedi ihraç primleri" olarak özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir.

### 20. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar:

Aval ve kabuller, Grup'un olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

### 21. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

### 22. Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması:

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır. Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'da öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar kârdan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın bilanço tarihinden sonra ilan edilen kâr payı dağıtım kararı bulunmamaktadır.

### 23. Hisse başına kazanç:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın/(zararın) ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Adi hissedarlara dağıtılabilir net kâr/(zarar)	52.744.689	10.489.758
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Bin)	844.705.128	844.705.128
Hisse başına kâr (tam TL)	0,0624	0,0124

Türkiye'de şirketler sermayelerini hâlihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra, mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın 2022 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır (2021 - Bulunmamaktadır).

### 24. İlişkili taraflar:

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda nitelikli paya sahip ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve Banka çalışanlarına işten ayrılma sonrasında fayda planı sağlayan Sandık "TMS 24 - İlişkili Taraf Açıklamaları" kapsamında ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm 7 no'lu dipnotta gösterilmiştir.

### 25. Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar:

Grup'un organizasyonel ve iç raporlama yapısına ve "TFRS 8 - Faaliyet Bölümlerine İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" hükümlerine uygun olarak belirlenmiş faaliyet alanlarına ilişkin bilgiler Dördüncü Bölüm, 12 no'lu dipnotta sunulmuştur.

### 26. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

### Konsolide bazda mali bünyeye ve risk yönetimine ilişkin bilgiler

#### 1. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

Konsolide özkaynak ve konsolide sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanması "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ", "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ve "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" hükümlerince yapılmaktadır.

Grup'un konsolide sermaye yeterliliği standart oranı %19,95'tir (31 Aralık 2021 %17,59). Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı %21,34'tür (31 Aralık 2021 %18,67).

#### 1.1. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	8.447.051	8.447.051
Hisse senedi ihraç primleri	556.937	556.937
Yedek akçeler	42.548.922	34.038.657
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	28.852.512	13.531.428
Kâr	54.384.643	12.129.712
Net Dönem Kârı	52.744.689	10.489.758
Geçmiş Yıllar Kârı	1.639.954	1.639.954
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	16.142	14.779
Azınlık payları	1.537	1.018
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>134.807.744</b>	<b>68.719.582</b>
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerlendirme ayarlamaları	106.062	90.038
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	8.545.805	5.230.376
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	204.739	133.380
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	979.493
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.208.874	1.029.561
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	5.116.918	2.328.663
Kredi Riskine Esas Tutann İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Kanununun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	34.725
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>15.182.398</b>	<b>9.826.236</b>
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>119.625.346</b>	<b>58.893.346</b>

Yapı Kredi 2022 Entegre Faaliyet Raporu



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.1. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler: (devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	12.153.895	8.435.375
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları (Geçici Madde 3 kapsamında olanlar)	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>12.153.895</b>	<b>8.435.375</b>
<b>İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>12.153.895</b>	<b>8.435.375</b>
<b>Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye= Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)</b>	<b>131.779.241</b>	<b>67.328.721</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	10.149.150	9.507.903
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Üçüncü kişilerin ilave katkı sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları (Geçici Madde 3 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	5.334.326	3.415.303

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.1. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler: (devamı)

	15.483.476	12.923.206
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>15.483.476</b>	<b>12.923.206</b>
<b>Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>15.483.476</b>	<b>12.923.206</b>
<b>Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)</b>	<b>147.199.236</b>	<b>80.175.102</b>
<b>Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)</b>		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler	12.111	41.724
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılmayanların net defter değerleri(1)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	51.370	35.101

## Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar

Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı

Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı

Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>ÖZKAYNAK</b>		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	146.592.166	79.566.364
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar <sup>(2)</sup>	734.986.439	452.409.578
<b>SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI</b>		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	16,28	13,02
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	17,93	14,88
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	19,95	17,59
<b>TAMPONLAR</b>		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinimi oranı (a+b+c)	3,542	3,548
a) Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2,500	2,500
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0,042	0,048
c) Sistemik önemli banka tamponu oranı (%)	1,000	1,000
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	11,776	8,518
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar</b>		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	422.947	317.593
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	3.526.931	2.476.401
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	9.782.385	5.927.430
<b>Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar</b>		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	3.411.544	2.579.796
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	1.644.844	1.211.815
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	11.526.584	11.718.943
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	3.689.482	2.203.488

<sup>(1)</sup> 11 Temmuz 2017 tarihli 30121 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik'te yapılan değişiklik uyarınca yürürlükten kaldırılmıştır.<sup>(2)</sup> BDDK'nın 28 Nisan 2022 tarihli, 10188 sayılı yazısına istinaden, kredi riskine esas tutar hesaplamasında 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla TCMB tarafından ilan edilen döviz alış kurları kullanılmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.2. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:

	1	2	3	4	5	6
İhraççı	UNICREDIT SPA	UNICREDIT SPA	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
Aracın kodu (CUSIP, ISIN vb.)	-	-	XS2286436451 / US984848AN12	XS1867595750/ US984848AL55	TRSYKKB62914	TRSYKKB92911
Aracın tabi olduğu mevzuat	BDDK / Avusturya Hukuku	BDDK / Avusturya Hukuku	İngiliz Hukuku /Taliik konusunda Türk Hukuku	İngiliz Hukuku /Taliik konusunda Türk Hukuku	BDDK / Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)/ Türk Hukuku	BDDK / Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)/Türk Hukuku
<b>Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu</b>						
1/1/2015' den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerli
Aracın türü	Kredi	Kredi	Tahvil	Tahvil	Tahvil	Tahvil
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon TL)	-	-	9.349	12.154	500	300
Aracın nominal değeri (Milyon TL)	10.939	5.049	9.349	12.154	500	300
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı- itfa edilmiş maliyet	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı- itfa edilmiş maliyet	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı- itfa edilmiş maliyet	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları - İtfa edilmiş maliyet	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları - İtfa edilmiş maliyet	Pasif - Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları - İtfa edilmiş maliyet
Aracın ihraç tarihi	9 Ocak 2013	18 Aralık 2013	22 Ocak 2021	15 Ocak 2019	3 Temmuz 2019	3 Ekim 2019
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli	Vadeli	Vadeli	Vadesiz	Vadeli	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	10 yıl	10 yıl	10 yıl	-	10 yıl	10 yıl
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var	Var	Var	Var	Var	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	5. yıl sonrası	5. yıl sonrası	5. yıl	5 yılda bir	5. yıl sonrası	5. yıl sonrası
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	5. yıl sonrası	5. yıl sonrası	-	-	5. yıl sonrası	5. yıl sonrası

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.2. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler: (devamı)

	1	2	3	4	5	6
<b>Faiz/temettü ödemeleri</b>						
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit	Sabit	Sabit	Sabit	Değişken	Değişken
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%5,7	İlk 5 yıl %6,55 sabit , ikinci 5 yıl %7,7156 sabit	İlk 5 yıl %7,875 sabit, ikinci 5 yıl ABD 5 yıl vadeli vadeli hazine tahvil faizi+741,50 baz puan	İlk 5 yıl %13,875 sabit, ikinci 5 yıl MS+%11,245 sabit	TLREF Endeks değişim + %1,93	TLREF Endeks değişim + %1,30
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir	Değer azaltım tarihinden sonra azaltılan değer için faiz işlemeyecektir
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	-	-	Mecburi	İsteğe bağlı	Mecburi	Mecburi
Faiz artırım gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	-	-	-	-	-	-
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimli değil	Birikimli değil	Birikimli değil	Birikimli değil	Birikimli değil	Birikimli değil
<b>Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği</b>						
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	-	-	-	-	-	-
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	-	-	-	-	-	-
<b>Değer azaltma özelliği</b>						
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar olmadığı	-	-	Varlığını sürdürmemeye halinin meydana gelmesi	Varlığını sürdürmemeye halinin meydana gelmesi/ CET1 oranının %5,125'den düşük olması	Bankanın faaliyet izninin kaldırılması veya TMSF'ye devredilmesi ihtimalinin belirmesi	Bankanın faaliyet izninin kaldırılması veya TMSF'ye devredilmesi ihtimalinin belirmesi
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltım özelliği	-	-	Kısmen ve tamamen	Kısmen ve tamamen	Kısmen ve tamamen	Kısmen ve tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	-	-	Sürekli	Geçici	Sürekli	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	-	-	-	Varlığını sürdürmemeye halinin ortadan kalkması ve CET1 oranının %5,125'den yüksek olması	-	-
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce, diğer katkı sermayelerle aynı	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce, diğer katkı sermayelerle aynı	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce, diğer katkı sermayelerle aynı	Borçlanmalardan sonra, Katkı sermayelerden sonra	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce, diğer katkı sermayelerle aynı	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce, diğer katkı sermayelerle aynı
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan olunmayan olup olmadığı	Yok	Yok	Yok	Yok	Yok	Yok
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	-	-	-	-	-	-

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**1.3.** Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosundaki tutarlar ile konsolide bilançodaki tutarlar arasında farklılıklar bulunmaktadır. Bu bağlamda; nakit akış riskinden korunma işlemlerinden elde edilen kazanç ve kayıplar özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosunda dikkate alınmamış ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik'in dokuzuncu maddesinin birinci fıkrası (i) bendi uyarınca hesaplanan değerlendirme ayarlamaları özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosunda dikkate alınmıştır. Sermaye benzeri borçlanma araçları ise, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik'in sekizinci maddesinin dokuzuncu fıkrasında ve geçici dördüncü maddesinde belirtilen indirimler yapılmak suretiyle dikkate alınmıştır.

**1.4. Döngüsel sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler:**

5 Kasım 2013 tarih ve 28812 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmelik" ve alt düzenlemeleri kapsamında bankaya özgü döngüsel sermaye tamponunun hesaplanmasında dikkate alınan özel sektörden alacakların coğrafi dağılımı aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.

**Konsolide özel sektörden alacaklara ilişkin bilgiler:**

Nihai olarak risk alınan ülke	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Türkiye	587.354.519	-	587.354.519
Hollanda	4.143.538	-	4.143.538
Malta	2.362.181	-	2.362.181
İtalya	1.744.520	-	1.744.520
Azerbaycan	1.554.754	-	1.554.754
İngiltere	1.498.222	-	1.498.222
İsviçre	1.460.898	-	1.460.898
Marshall Adaları	1.279.700	-	1.279.700
Lüksemburg	983.250	-	983.250
Fransa	777.859	-	777.859
Man Adası	738.516	-	738.516
İspanya	693.043	-	693.043
Bulgaristan	667.474	-	667.474
Almanya	603.843	-	603.843
Avusturya	530.644	-	530.644
Mısır	501.071	-	501.071
Amerika Birleşik Devletleri	495.071	-	495.071
Makedonya	464.863	-	464.863
Maldiv Cumhuriyeti	330.621	-	330.621
Birleşik Arap Emirlikleri	310.544	-	310.544
Slovenya	203.979	-	203.979
Ürdün	144.796	-	144.796
Diğer	578.811	-	578.811
<b>Toplam</b>	<b>609.422.717</b>	<b>-</b>	<b>609.422.717</b>

**2. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar:**

Ana Ortaklık Banka, 30 Haziran 2021 tarihinden itibaren, yasal sermaye yeterlilik oranı raporlamasına konu edilen kredi riskine esas tutarı, İçsel Derecelendirmeye Dayalı (İDD) yaklaşım ile hesaplamaya başlamıştır. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik ile belirlenen kurumsal alacak sınıfı için Temel İDD ve perakende alacak sınıfı için Gelişmiş İDD yaklaşımları kullanılmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2.1.** Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafın sözleşme gerekliliklerine uymayarak yükümlülüğünü yerine getirememesini ve bu durumda Grup'ta oluşacak risk ve zararları ifade etmektedir. Ana Ortaklık Banka, yasal mevzuatı da göz önünde bulundurarak her bir müşteri için ayrı kredi limiti belirlemekte, limit tahsislerinde Banka'nın dahili derecelendirme sistemi, mali tahlil raporları, sektörel ve coğrafi yoğunlaşma ve her yıl Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanan kredi politikaları göz önünde bulundurulmaktadır. Muhabir bankalar ve yurt içi bankalarla yapılan plasman veya vadeli döviz alım satım gibi hazine işlemlerinde, Banka Yönetim Kurulu'nun her bir karşı banka için tahsis ettiği limitler günlük olarak Hazine Yönetimi tarafından takip edilmekte, ayrıca piyasada işlem yapma yetkisi olan Hazine Yönetimi çalışanlarının günlük olarak aldıkları pozisyonların, belirlenen limitler dahilinde olup olmadığı sistemsel olarak kontrol edilmektedir. Kredi tahsis aşamalarında kredi değerliliği, müşterinin mali durumu ve talep edilen kredi türüne göre teminat alınmalıdır. Uzun vadeli kredi tahsislerinde ve proje finansmanı için kullanılan kredilerde şirketlerin uzun vadeli projeksiyonları merkezi olarak analiz edilmekte, söz konusu taahhütler için faiz riskinin fiyatlaması hazine yönetimi ile koordineli olarak yapılmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, ilgili yasal düzenlemelere uygun olarak borçlu ve borçlular grubu bazında risk sınırlamalarını da takip etmektedir.

Kurumsal, ticari, orta büyüklükteki işletme ("OBİ") ve küçük ve orta büyüklükteki işletme ("KOBİ") müşterileri için kullanılan derecelendirme sistemi, kredi onay yetki seviyelerinin belirlenmesinde de kullanılmaktadır. Bu sayede; düşük derecelendirme notuna sahip olan firmalar daha üst yetki seviyelerine yönlendirilirken, yüksek derecelendirme notuna sahip firmalar daha alt yetki seviyelerinde değerlendirilebilmekte ve bu yöntemle kredi süreçlerinde risk esaslı optimizasyon hedeflenmektedir.

Derecelendirme sistemleri vasıtasıyla müşterilerin temerrüde düşme olasılıkları hesaplanmaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın derecelendirme sistemine göre derecelendirilmiş, kurumsal, ticari, OBİ ve KOBİ kredilerin derecelendirme konsantrasyonu aşağıda sunulmuştur.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ortalama üstü	%43,6	%36,6
Ortalama	%40,7	%45,9
Ortalama altı	%15,7	%17,5

Ana Ortaklık Banka'da temerrüt halinin tespiti için aşağıdaki kriterler dikkate alınmaktadır:

- Kredi ödemelerinde gecikmelerin geri ödeme tarihinin doksan gün üzerinde bulunması,

- Borçlunun mevcutta bulunan kredi borçlarının geri ödemelerinden en az bir adetini ifa edememesi,

- Borçlu hakkında bankacılık sistemi genelinde olumsuz istihbarat/memzuç bilgilerinin bulunması,

- Kredi tahsisini yapan ve kredi müşterisini takip eden şube personelinin, kredi geri ödemeleri hakkındaki olumsuz geri bildirimleri neticesi ile bir kredinin gecikme süresine bakılmaksızın değer kaybına uğramış kabul edilmesi.

Grup, değer ayarlamaları ve karşılıklar kapsamında; kredi müşterileri için Karşılıklar Yönetmeliği'ne uygun olarak beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Kredi riski azaltımının etkileri dikkate alınmaksızın mahsup işlemleri sonrası maruz kalınan risklerin toplam tutarı ile farklı risk sınıfları ve türlerine göre ayrıştırılmış risklerin ilgili döneme ilişkin ortalama tutarı:

	Cari Dönem Risk Tutarı <sup>(1)</sup>	Ortalama Risk Tutarı <sup>(1)</sup>
Merkezi Yönetimlerden Alacaklar	349.579.695	296.865.654
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	118.109.628	99.037.165
Kurumsal Alacaklar	254.846.326	220.860.160
İhtisas Kredileri	81.222.994	76.864.661
Kurumsal Kobiler	96.645.640	79.923.277
Diğer Perakende Alacaklar	122.939.216	94.367.201
Nitelikli Rotatif Krediler	104.475.988	69.628.296
Perakende Kobiler	105.495.526	92.321.952
Hisse Senedi Yatırımları	3.245.852	2.803.338
Diğer Alacaklar	57.283.882	37.430.753
<b>Toplam</b>	<b>1.293.844.747</b>	<b>1.070.102.457</b>

<sup>(1)</sup> Kredi risk azaltımı öncesi ancak krediyeye dönüşüm sonrası risk tutarları verilmiştir.

2.2. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde Ana Ortaklık Banka'nın kontrol limitleri bulunmaktadır. Söz konusu pozisyonlar karşı taraf kredi riski yönetimi kapsamında pozisyonların piyasa değerlerine ilaveten işlemlerin vadeleri boyunca piyasa hareketlerinden dolayı olması muhtemel riskler de dikkate alınarak yönetilmektedir. Ana Ortaklık Banka, limitlerini hesaplanan bu potansiyel riskleri de dikkate alarak dinamik bir şekilde yönetmektedir. Günlük yapılan değerlemeler ile dinamik olarak gerçekleştirilen limit kontrolleri, teminat yeterlilikleri ilgili birimlere günlük olarak raporlanmaktadır.

Grup, gerçekleştirdiği türev işlemlerden dolayı, piyasadaki dalgalanmalar neticesinde önemli ölçüde risk artışına maruz kalması durumunda; sözleşmelerin el verdiği ölçüde riski bertaraf etmesini mümkün kılacak sahip olduğu hakları kullanma yoluna gidebilir.

2.3. Nakit riski, Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca donuk alacak olarak sınıflandırılan müşterilere ait gayri nakdi riskler de aynı yönetmelik uyarınca özel karşılığa tabi tutulmakta, ilgili riskler tazmin edilerek nakit alacak haline dönüştüklerinde daha önce donuk alacak olarak sınıflandırılan nakit kredi ile aynı risk grubunda takip edilmekte ve özel karşılık ayrılmaya devam edilmektedir.

Yenilenen ve itfa planına bağlanan krediler de yine söz konusu yönetmelikte belirlenen hususlara uygun olarak ve yönetmelikte öngörülen hesaplarda tutulmakta, ayrıca Banka tarafından kredi risk politikaları çerçevesinde izlenmektedir. Bu kapsamda ilgili müşterilerin finansal durumu ve ticari faaliyetleri analiz edilmekte, yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı takip edilmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.4. Grup'un yurt dışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve finansal kurumların kredi değerlerinin periyodik olarak değerlendirilmesi itibarıyla, yakinen takip edilmekte ve bu faaliyetler çerçevesinde önemli bir kredi riski gözlenmemektedir.

## 2.5. Kredi riski bakımından;

- Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %24 ve %28'dir (31 Aralık 2021 - %32 ve %38).

- Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %38 ve %50'dir (31 Aralık 2021 - %45 ve %57).

- Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam nakdi ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla %28 ve %34'tür (31 Aralık 2021 - %36 ve %44).

2.6. Grup'un üstlendiği kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 23.520.128 TL'dir (31 Aralık 2021 - 17.852.926 TL).

## 2.7. Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden risklere ilişkin profil:

Cari Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)(2)</sup>										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Toplam
Yurt içi	341.795.420	53.461.476	234.826.332	79.606.488	96.019.699	122.291.286	104.264.047	105.491.951	741.289	57.283.882	1.195.781.870
Avrupa Birliği Ülkeleri	7.171.132	41.209.611	13.260.056	944.898	347.979	66.378	104.885	1.255	310	-	63.106.504
OECD Ülkeleri <sup>(3)</sup>	-	1.446.238	1.490.119	-	21.380	5.545	9.733	1.039	-	-	2.974.054
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	824.653	-	29.656	853	922	17	-	-	856.101
ABD, Kanada	27.324	18.963.203	901.938	-	-	21.143	22.568	600	276.654	-	20.213.430
Diğer Ülkeler	585.819	3.029.100	3.543.228	671.608	226.926	554.011	73.833	664	1.872	-	8.687.061
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	2.225.727	-	2.225.727
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler <sup>(4)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>349.579.695</b>	<b>118.109.628</b>	<b>254.846.326</b>	<b>81.222.994</b>	<b>96.645.640</b>	<b>122.939.216</b>	<b>104.475.988</b>	<b>105.495.526</b>	<b>3.245.852</b>	<b>57.283.882</b>	<b>1.293.844.747</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.<sup>(2)</sup> Kredi risk azaltımı öncesi ancak krediyeye dönüşüm sonrası risk tutarları verilmiştir.<sup>(3)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri<sup>(4)</sup> Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

## 1-Merkezi Yönetimlerden Alacaklar

## 2-Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Alacaklar

## 3-Kurumsal Alacaklar

## 4-İhtisas Kredileri

## 5-Kurumsal Kobiler

## 6-Diğer Perakende Alacaklar

## 7-Nitelikli Rotatif Krediler

## 8-Perakende Kobiler

## 9-Hisse Senedi Yatırımları

## 10-Diğer Alacaklar

**YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2.7. Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden risklere ilişkin profil:(devamı)**

Önceki Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)(2)</sup>										Toplam
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Yurt içi	243.083.050	24.109.624	145.622.472	60.925.979	64.829.116	68.403.264	45.038.626	74.956.966	313.277	22.089.642	749.372.016
Avrupa Birliği Ülkeleri	2.509.500	35.870.783	8.214.975	828.579	521.729	44.128	44.629	5.708	215	-	48.040.246
OECD Ülkeleri <sup>(3)</sup>	-	1.760.013	1.023.899	-	672	4.524	4.895	13	-	-	2.794.016
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	736.431	50.124	29.652	322	298	-	-	-	816.827
ABD, Kanada	16.849	17.171.180	739.392	-	-	11.411	10.814	238	194.893	-	18.144.777
Diğer Ülkeler	761.633	677.085	2.226.745	481.690	81.258	328.186	34.086	951	1.248	-	4.592.882
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	1.878.560	-	1.878.560
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler <sup>(4)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>246.371.032</b>	<b>79.588.685</b>	<b>158.563.914</b>	<b>62.286.372</b>	<b>65.462.427</b>	<b>68.791.835</b>	<b>45.133.348</b>	<b>74.963.876</b>	<b>2.388.193</b>	<b>22.089.642</b>	<b>825.639.324</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

<sup>(2)</sup> Kredi risk azaltımı öncesi ancak krediyeye dönüşüm sonrası risk tutarları verilmiştir.

<sup>(3)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

<sup>(4)</sup> Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

1-Merkezi Yönetimlerden Alacaklar

2-Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Alacaklar

3-Kurumsal Alacaklar

4-İhtisas Kredileri

5-Kurumsal Kobiler

6-Diğer Perakende Alacaklar

7-Nitelikli Rotatif Krediler

8-Perakende Kobiler

9-Hisse Senedi Yatırımları

10-Diğer Alacaklar

**YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2.8. Sektörlere veya karşı taraflara göre risk profili:**

	Risk Sınıfları <sup>(1)(2)</sup>										TP	YP	Toplam
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
<b>Tarım</b>	<b>1.269</b>	<b>-</b>	<b>4.259.895</b>	<b>-</b>	<b>2.799.881</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.522.124</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.271.421</b>	<b>1.311.748</b>	<b>11.583.169</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.269	-	3.193.176	-	2.576.533	-	-	3.897.216	-	-	8.968.704	699.490	9.668.194
Ormancılık	-	-	618.094	-	206.547	-	-	569.710	-	-	1.115.096	279.255	1.394.351
Balıkçılık	-	-	448.625	-	16.801	-	-	55.198	-	-	187.621	333.003	520.624
<b>Sanayi</b>	<b>37.259</b>	<b>-</b>	<b>156.194.306</b>	<b>46.754.887</b>	<b>44.978.640</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52.371.795</b>	<b>1.870</b>	<b>-</b>	<b>195.315.573</b>	<b>105.023.184</b>	<b>300.338.757</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	294.130	-	778.086	-	-	294.452	-	-	989.179	377.489	1.366.668
İmalat Sanayi	32.223	-	141.863.596	2.069.921	38.054.505	-	-	51.331.765	1.870	-	171.045.743	62.308.137	233.353.880
Elektrik, Gaz, Su	5.036	-	14.036.580	44.684.966	6.146.049	-	-	745.578	-	-	23.280.651	42.337.558	65.618.209
<b>İnşaat</b>	<b>28</b>	<b>1.112.758</b>	<b>10.954.293</b>	<b>12.469.941</b>	<b>17.155.142</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.105.658</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.262.666</b>	<b>22.535.154</b>	<b>54.797.820</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>342.454.392</b>	<b>96.488.409</b>	<b>56.646.868</b>	<b>21.998.166</b>	<b>31.419.325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35.113.357</b>	<b>3.232.912</b>	<b>46.455.844</b>	<b>384.831.607</b>	<b>248.977.666</b>	<b>633.809.273</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	3	-	13.449.618	8.320.490	7.884.383	-	-	14.545.222	-	-	31.058.103	13.141.613	44.199.716
Otel ve Lokanta Hizmetleri	74	-	5.172.922	226.985	8.456.580	-	-	3.927.199	-	-	9.427.883	8.355.877	17.783.760
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	8.647.625	6.006.179	4.187.435	-	-	5.177.512	5.000	-	12.198.473	11.825.278	24.023.751
Mali Kuruluşlar	339.383.582	96.483.948	12.971.673	-	1.838.740	-	-	1.073.876	3.169.858	46.455.844	300.769.305	200.608.216	501.377.521
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	-	-	3.980.843	6.783.649	2.436.804	-	-	1.850.047	51.676	-	8.570.685	6.532.334	15.103.019
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	1.374	-	660.680	-	790.799	-	-	307.507	-	-	1.697.403	62.957	1.760.360
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	3.069.359	4.461	11.763.507	660.863	5.824.584	-	-	8.231.994	6.378	-	21.109.755	8.451.391	29.561.146
<b>Diğer</b>	<b>7.086.747</b>	<b>20.508.461</b>	<b>26.790.964</b>	<b>-</b>	<b>292.652</b>	<b>122.939.216</b>	<b>104.475.988</b>	<b>382.592</b>	<b>11.070</b>	<b>10.828.038</b>	<b>246.175.514</b>	<b>47.140.214</b>	<b>293.315.728</b>
<b>Toplam</b>	<b>349.579.695</b>	<b>118.109.628</b>	<b>254.846.326</b>	<b>81.222.994</b>	<b>96.645.640</b>	<b>122.939.216</b>	<b>104.475.988</b>	<b>105.495.526</b>	<b>3.245.852</b>	<b>57.283.882</b>	<b>868.856.781</b>	<b>424.987.966</b>	<b>1.293.844.747</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

<sup>(2)</sup> Kredi risk azaltımı öncesi ancak krediyeye dönüşüm sonrası risk tutarları verilmiştir.

1-Merkezi Yönetimlerden Alacaklar

2-Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Alacaklar

3-Kurumsal Alacaklar

4-İhtisas Kredileri

5-Kurumsal Kobiler

6-Diğer Perakende Alacaklar

7-Nitelikli Rotatif Krediler

8-Perakende Kobiler

9-Hisse Senedi Yatırımları

10-Diğer Alacaklar



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.9. Vade unsuru taşıyan risklerin kalan vadelerine göre dağılımı:

Risk Sınıfları <sup>(1)(2)</sup>	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	Toplam
Merkezi Yönetimlerden Alacaklar	124.859.246	1.531.780	6.640.304	8.851.953	202.538.437	344.421.720
Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	44.100.597	19.749.295	14.801.118	7.659.692	16.906.148	103.216.850
Kurumsal Alacaklar	192.053.512	15.699.878	6.067.641	9.769.711	31.182.057	254.772.799
İhtisas Kredileri	79.601.983	-	-	-	1.621.011	81.222.994
Kurumsal Kobiler	79.204.451	728.438	290.945	448.397	15.813.565	96.485.796
Diğer Perakende Alacaklar	85.069.056	885.596	52.624	226.744	27.249.656	113.483.676
Nitelikli Rotatif Krediler	104.475.988	-	-	-	-	104.475.988
Perakende Kobiler	93.488.431	615.083	360.049	526.642	8.721.140	103.711.345
Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	179.982	-	-	-	-	179.982
<b>Toplam</b>	<b>803.033.246</b>	<b>39.210.070</b>	<b>28.212.681</b>	<b>27.483.139</b>	<b>304.032.013</b>	<b>1.201.971.150</b>

<sup>(1)</sup> Kredi risk azaltımı öncesi ancak krediye dönüşüm sonrası risk tutarları verilmiştir.

## 2.10. Risk ağırlığına göre risk tutarları:

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin Ek-1'inde tanımlanan her bir risk ağırlığına tekabül eden kredi riski azaltım öncesi ve sonrası toplam risk tutarı ve özkaynaklardan indirilen tutarlar aşağıda verilmiştir.

Risk Ağırlığı	%0-%20	%20-%35	%35-%50	%50-%75	%75-%100	%100-%250	%250	%1250	Toplam	Özkaynaklardan İndirilenler
1 Kredi Riski Azaltımı Öncesi	462.329.309	107.185.791	68.570.721	186.910.630	127.432.510	331.157.857	10.257.929	-	1.293.844.747	1.477.094
2 Kredi Riski Azaltımı Sonrası	448.528.692	105.199.382	68.647.202	184.313.547	125.527.430	327.327.217	10.257.929	-	1.269.801.399	1.477.094

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.11. Önemli sektörlere veya karşı taraf türüne göre muhtelif bilgiler:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 90 günden fazla gecikmiş olması ve yapılan risk değerlendirmesine istinaden değer düşüklüğüne uğradığına karar verilen krediler değer kaybına uğramış krediler olarak değerlendirilmiş ve bu krediler için "Özel Karşılık" hesaplanmıştır.

Tahsili gecikmiş krediler ise 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadesi 90 güne kadar gecikmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış kredilerdir. Bu krediler için "Genel Karşılık" hesaplaması yapılmaktadır.

Önemli Sektörler/Karşı taraflar	Krediler		Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış (TFRS 9)		
	Kredi riskinde önemli artış (ikinci aşama)	Temerrüt (üçüncü aşama)	
<b>Tarım</b>	<b>385.925</b>	<b>384.678</b>	<b>388.044</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	207.170	299.714	307.068
Ormançılık	173.377	20.781	42.960
Balkçılık	5.378	64.183	38.016
<b>Sanayi</b>	<b>45.116.481</b>	<b>10.427.680</b>	<b>16.631.849</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	238.870	50.402	52.503
İmalat Sanayi	7.268.371	4.896.619	4.336.699
Elektrik, Gaz, Su	37.609.240	5.480.659	12.242.647
<b>İnşaat</b>	<b>7.321.413</b>	<b>2.764.032</b>	<b>3.413.964</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>23.483.528</b>	<b>4.232.536</b>	<b>7.410.780</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	1.200.348	832.864	757.547
Otel ve Lokanta Hizmetleri	3.360.287	1.020.469	1.017.813
Ulaştırma ve Haberleşme	4.008.664	529.727	1.175.755
Mali Kuruluşlar	731.382	666.307	390.295
Gayrimenkul ve Kira. Hizmetleri	6.864.960	961.931	2.847.588
Eğitim Hizmetleri	27.246	11.127	12.238
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	7.290.641	210.111	1.209.544
<b>Diğer</b>	<b>12.337.301</b>	<b>5.888.837</b>	<b>6.104.374</b>
<b>Toplam</b>	<b>88.644.648</b>	<b>23.697.763</b>	<b>33.949.011</b>

## 2.12. Değer ayarlamaları ve kredi karşılıkları değişimine ilişkin bilgiler:

	Dönem içinde ayrılan karşılık		Karşılık iptalleri	Diğer ayarlamalar <sup>(1)</sup>	Kapanış bakiyesi
	Açılış bakiyesi	tutarları			
1 Özel Karşılıklar	15.329.058	10.265.494	(3.059.744)	(4.843.613)	17.691.195
2 Genel Karşılıklar (Değer Ayarlamaları)	17.852.926	5.788.512	(155.049)	33.739	23.520.128

<sup>(1)</sup> Aktiften silinenleri ifade etmekte olup takipteki krediler portföyünden yapılan satışlar da burada gösterilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3. Konsolide bazda risk yönetimine ilişkin açıklamalar:

#### 3.1. Risk yönetimi ve risk ağırlıklı tutarlara ilişkin genel açıklamalar

##### 3.1.1. Grup'un risk yönetimi yaklaşımı

Grup'un risk yönetimi stratejisi, sürdürülebilir büyüme hedefi çerçevesinde risklerin uluslararası standartlara ve yerel düzenlemelere uygun yöntemler kullanılarak ölçümü ve risk-getiri dengesinin gözetilmesi suretiyle sermayenin optimum düzeyde kullanımı ve sürdürülebilir büyümenin bu denge çerçevesinde sağlanmasıdır. Grup'un risk yönetimi yaklaşımı, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci ("İSEDES") güçlü risk yönetimi tekniklerine ve ileriye dönük, risk profiline dayalı bir planlama ve sermaye değerlendirmesine dayanmaktadır.

Beklenmeyen olay ya da piyasalardaki bozulmalardan kaynaklanabilecek kayıplar yaşanması durumunda, Banka'nın faaliyetlerini sürdürebilmesi için ileriye dönük bir sermaye planlama yaklaşımı benimsenmiştir. Risklerin tespiti, ölçümü, analizi ve kontrolü için en ileri uluslararası uygulamalardan faydalanılmaktadır. Riskin tanımlanması ve uygun ölçüm yönteminin tespiti süreci, ileri uluslararası uygulama örneklerinden esinlenilerek risk yönetiminin iyileştirildiği, iş evrimine paralel olarak Grup'un kullandığı analizlerin güncellendiği dinamik bir yapıya sahiptir. Grup için belirlenen bütçe hedeflerine ulaşırken, faaliyetleri en optimum seviyede gerçekleştirmek için bütçe süreci ile entegre bir risk iştahı çerçevesi oluşturulmuş ve bu vesileyle doğru risk pozisyonu alınması sağlanmıştır.

Yapısal bloğun ayrılmaz bir bileşeni olan risk iştahı, kabul edilebilir risk seviyesinde doğru risk pozisyonu alınarak Banka faaliyetlerinin en iyi şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla geliştirilmiş, Grup yönetimi açısından kritik öneme haiz bir araçtır. Risk iştahı, riske duyarlı performans göstergeleri ile Grup'un yönetim ve bütçe süreçlerine entegre edilmiştir.

Risk iştahı göstergeleri, hedef, limit ve kritik eşikler Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi ve Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi'nin ortak önerisi ile Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Söz konusu limit ve eşiklerin belirlenmesinde ekonomik koşullarda oluşabilecek muhtemel değişiklikler de göz önüne alınmaktadır.

Belirlenen risk iştahı göstergeleri Banka'nın sermaye yeterliliği, likidite, aktif kalitesi, finansal risk ve operasyonel risk oranlarından oluşmakta ve üst yönetim Banka'nın bu hedef ve kritik eşikler aralığında faaliyet göstermesini sağlamaktadır. Kritik eşiklerin aşılması durumunda üst yönetim bilgilendirilmekte ve tedbir alınması sağlanmaktadır. Risk iştahı çerçevesinin etkin bir şekilde uygulanması için, ilgili birimler tarafından izlenmekte ve üst yönetime düzenli olarak raporlama yapılmaktadır.

Grup, bilanço içi ve dışı yükümlülüklerinden kaynaklanan piyasa risklerini yönetmek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilen ve onaylanan içsel politika ve prosedürleri uygulamaktadır. İçsel politikalar, yasal otoritenin ilgili yönetmelikler ve iyi uygulama rehberlerinde belirtmiş olduğu prensipleri baz alarak, Grup'un risk iştahı ve ihtiyaçları paralelinde riskleri tanımlama, ölçme, izleme ve raporlama görevlerini ve uygulayıcılarını belirlemekte, limit uygulamalarının Grup'da tahsis edilmesine zemin hazırlamakta ve risk iştahının aşıldığı durumlarda alınacak aksiyonlara rehberlik etmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın kredi verme faaliyetlerine ilişkin genel çerçeveyi yansıtan kredi politikaları, asgari yıllık bazda güncellenerek Yönetim Kurulu'nun onayıyla yürürlüğe girmektedir. Kredi politikaları, aktif kalitesini iyileştirmeyi, etkin risk yönetimini desteklemeyi ve yasal uygulamalara uyum göstermeyi temel almaktadır. Ayrıca, krediler yönetimi alanındaki uygulamaların dahil olduğu, Ana Ortaklık Banka çapında geçerli ortak standartları, sınırlamaları ve ilkeleri içermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3.1.1. Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı (devamı)

Kredi riski yönetiminin başlıca amacı; etkili ve düzgün işleyen derecelendirme/skorlama modelleri, stratejileri ve süreçlerinin yardımıyla kredi riskini ölçmek ve azaltmak, bu bağlamda zamanında reaksiyon gösterip gerekli tedbirleri almaktır. İzlenen başlıca stratejiler içerisinde kurum genelinde mevcut olan ortak risk yönetimi anlayışının sürekliliği için kredi politikalarının etkin biçimde uygulanması, kredi portföyünün daha az riskli sektörlere yönlendirilmesi, grup risklerinde aşırı yoğunlaşmadan kaçınılması ve mevcut yasal sınırlamalara uyulması, daha iyi derecelendirme notuna sahip müşterilere odaklanılması, yüksek kredi riski ve itibar riski yaratacak işlemlerden kaçınılması, ülke riskinin tesis edilmiş olan strateji, politika ve uygulama usullerine uyumlu bir şekilde yönetilmesi, etkin kredi risk yönetiminin tesis edilmesi için Ana Ortaklık Banka Üst Yönetimi'nin kredi riski alanındaki tüm gelişmeler hakkında zamanında bilgilendirilmesi, kredi stres testlerinin uygulanması ve kredi riski yasal süreçlerine katılım yapılması gibi hususlar bulunmaktadır.

Risk Yönetimi, Denetim Komitesi vasıtasıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmaktadır. Organizasyon yapısı "Piyasa Riski Yönetimi", "Kredi Riski Strateji, Modelleme ve Raporlama Yönetimi" ve "Risk Validasyon" birimlerinden oluşmaktadır.

Piyasa riski yönetimi bölümü, Finansal Piyasalar Politikası, Likidite Politikası, Likidite Riski Limit Yönetimi Politikası, Likidite Acil Durum Politikası, Faiz Oranı Riski Politikası, Faiz Oranı Riski Limit Yönetimi Politikası, Riskten Korunma Muhasebesi Politikası, Finansal Yatırım Riski Politikası, Gayrimenkul Riski Politikası, Türev İşlemler Politikası, Bağımsız Fiyat Doğrulama Politikası, Alım Satım Hesaplarına Dahil Edilmeye İlişkin Politika ve Piyasa Riski Stres Testi Politikası gibi içsel politikaların belirlemiş olduğu prensipler kapsamında faaliyetlerini yerine getirir.

Piyasa riskinin ölçülmesi sürecinde riske maruz değeri, baz puan değeri (faiz hassasiyeti), kredi baz puan değeri (kredi spread hassasiyeti) içsel modeller vasıtasıyla hesaplanan risk metriklerini kullanmaktadır. Risk ölçütleri ürün, portföy ve hesap (gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan) kırılımlarında takip edilmektedir. Söz konusu içsel modelin sonuçları geriye yönelik testler kullanılarak performans testlerine tabi tutulmaktadır. Ek olarak, belirli ürünler bazında işlem limitlendirmeleri kullanılmaktadır.

Likidite riski ölçüm yöntemleri likidite karşılama oranı, kısa vadeli likidite ölçümü ve gün içi likidite ölçümü gibi kısa vadeli risk metrikleri ile erken uyarı göstergelerinden oluşurken; net istikrarlı fonlama oranı rasyosu ve fonlama yoğunlaşma yapısı gibi ölçüm yöntemleri de Banka'nın orta-uzun vadeli likidite yapısının takibi amacıyla kullanılmaktadır. Likiditenin streslenmesine yönelik çeşitli senaryo analizleri ile de piyasaya ya da Ana Ortaklık Banka'ya özgü veya bunların her ikisindeki parametrelerde gözlenebilecek olası bozulma senaryolarının Ana Ortaklık Banka'nın likiditesini nasıl etkilediğine bakılmaktadır.

Piyasa risk yönetimi kapsamında içsel modeller vasıtasıyla yapılan ölçümler, Ana Ortaklık Banka üst düzey yönetimi ile hazine, finansal raporlama ve kredi izleme birimlerine (karşı taraf kredi riski sürecinde) günlük olarak raporlanmakta, Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi'ne ise aylık olarak sunulmaktadır.

Stres testleri; normal koşullarda gerçekleşme olasılığı düşük ancak gerçekleşmesi durumunda Ana Ortaklık Banka'ya zarar verebilecek beklenmeyen olay ya da piyasalardaki değişimin Ana Ortaklık Banka'ya etkisini değerlendirerek risk yönetimi, bütçe ve sermaye planlama süreçlerinde ileriye dönük bir bakış açısı sağlar. Ana Ortaklık Banka, piyasa riski faktörlerindeki geçici ve sürekli bozulmaların sermaye ve gelir/gider tablosu üzerindeki etkilerini ölçmek ve sermaye planlaması yapmak amacıyla stres testlerine başvurmaktadır. Stres testi sürecinde senaryolar baz, orta ve yüksek stres ayrımında, ekonominin genelindeki olumsuz durumun risk faktörleri aracılığıyla Ana Ortaklık Banka'nın ekonomik değeri üzerindeki etkilerini ölçmeyi amaçlar. Fiyat hareketlerine ek olarak, Ana Ortaklık Banka'nın elinde tutmuş olduğu gayrimenkuller, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla karşılaştığı finansal yatırım riskleri gibi diğer önemli risk unsurları da sermaye planlaması ve stres testi süreçlerinde değerlendirilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.1. Grup'un risk yönetimi yaklaşımı (devamı)

Stres test çalışmaları, üst düzey yönetimin aktif katılımı ile gerçekleştirilmekte, stres testinin Banka'nın genel risk profiline etkisi raporlanmaktadır. Üst düzey yönetim, stres test senaryosunun oluşturulması ve sonuçların analiz edilmesi sürecine, senaryo kapsamının ve yaklaşımın belirlenmesi, gerekli yönlendirmelerin yapılması, sonuçların ve önerilen aksiyon planının değerlendirilmesi vasıtasıyla dahil olmaktadır. Stres senaryoları, güncel makroekonomik tahminler ve kriz senaryoları Araştırma ve Analitik Modelleme Birimi tarafından hazırlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka ticari faaliyetleri kapsamında maruz kaldığı piyasa risklerini türev enstrümanlar vasıtasıyla azaltmakta ve riskten koruma muhasebesi uygulamasıyla risklerin sermaye üzerindeki etkilerini kontrol altına almaya çalışmaktadır. Kur riskine ilişkin muhafazakar bir yaklaşım sergileyerek ana bankacılık faaliyetlerinde kaynaklanan artık pozisyonları yönetmek amacıyla döviz pozisyonu tutmakta ve gün sonu pozisyonlarını asgari seviyede yönetmektedir.

Operasyonel ve itibar risk yönetimi, maruz kalınan risklerin tespiti ve azaltımı için politika ve stratejiler tanımlamakta, kayıp verileri, kilit risk göstergeleri, senaryo analizleri ve risk değerlendirmeleri vasıtasıyla potansiyel operasyonel ve itibar risklerini azaltmaya yönelik aksiyonlar belirlemede, raporlamakta ve takip etmektedir. Operasyonel Risk Yönetimi Politikası ve İtibar Riski Politikası, her yıl güncellenerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

İş Sürekliliği Yönetimi Politikası, Banka'nın faaliyetlerinin devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin asgariye indirilmesini ve beklenmedik olaylar karşısında kritik ürün ve hizmetlerin kabul edilebilir süreler içinde işler hale getirilmesini hedeflemektedir. Kriz Yönetimi Planı, Acil Durum Planı, İş Kurtarma Planı ve Kriz İletişim Planı vasıtasıyla Banka'nın beklenmedik olaylara karşı dayanıklılığının artırılması sağlanmaktadır. İş Sürekliliği Yönetimi Politikası ve planları düzenli olarak güncellenmekte ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Risk Validasyon Bölümü, doğrudan Uyum, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak işlev gösteren bağımsız bir ekip olmakla birlikte, Banka genelinde kullanılmakta olan ve riske konu her türlü model, veri ve sürecin kontrolünden sorumludur. Validasyon çalışmaları istatistiksel testlerin yanı sıra, Banka içi prosedürlere uygunluğu ve ilgili yasal düzenlemeler ile uyumu da kapsamaktadır. Risk Validasyon Birimi, Yasal Risk, Stratejik Risk ve Derecelendirme Modelleri Validasyonu olmak üzere üç ayrı ekipten oluşmaktadır. Yasal risk validasyonu kapsamında temel olarak İDD modelleri, TFRS 9 ve ikinci yapısal blokta yer alan kredi riski validasyonu yapılmaktadır. Stratejik risk validasyonu kapsamında ise strateji validasyonu, yönetsel modeller, piyasa riski ve ikinci yapısal blok kapsamındaki diğer risk türlerinin validasyonu gerçekleştirilmektedir. Derecelendirme modelleri validasyonu kapsamında ise pazarlama modelleri, makro ekonomik tahmin modelleri, proje finansman modeli ve operasyonel risk modellerinin validasyon aktiviteleri gerçekleştirilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.2. Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış

	Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari Sermaye Yükümlülüğü
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem
1 Kredi Riski (Karşı Taraf Kredi Riski Hariç <sup>(1)</sup> )	649.272.334	393.404.199	51.941.787
2 Standart Yaklaşım	92.580.266	63.201.884	7.406.421
3 İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım	556.692.068	306.567.715	44.535.365
4 Karşı Taraf Kredi Riski	13.345.144	11.266.874	1.067.612
5 Karşı Taraf Kredi Riski İçin Standart Yaklaşım	13.345.144	11.266.874	1.067.612
6 İçsel Model Yöntemi	-	-	-
7 Basit Risk Ağırlığı Yaklaşımı veya İçsel Modeller Yaklaşımında Bankacılık Hesabındaki Hisse Senedi Pozisyonları	-	-	-
8 KYK'ya Yapılan Yatırımlar - İçerik Yöntemi	14.748	3.117	1.180
9 KYK'ya Yapılan Yatırımlar - İzahname Yöntemi	-	-	-
10 KYK'ya Yapılan Yatırımlar - %1250 Risk Ağırlığı Yöntemi	-	-	-
11 Takas Riski	-	8	-
12 Bankacılık Hesaplarındaki Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-
13 İDD Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım	-	-	-
14 İDD Denetim Otoritesi Formülü Yaklaşımı	-	-	-
15 Standart Basitleştirilmiş Denetim Otoritesi Formülü Yaklaşımı	-	-	-
16 Piyasa Riski	19.194.892	5.642.006	1.535.591
17 Standart Yaklaşım	19.194.892	5.642.006	1.535.591
18 İçsel Model Yaklaşımları	-	-	-
19 Operasyonel Risk	46.346.961	37.518.185	3.707.757
20 Temel Gösterge Yaklaşımı	46.346.961	37.518.185	3.707.757
21 Standart Yaklaşım	-	-	-
22 İleri Ölçüm Yaklaşımı	-	-	-
23 Özkaynaklardan İndirim Eşiklerinin Altındaki Tutarlar (%250 Risk Ağırlığına tabi)	6.812.360	4.575.189	544.989
24 En Düşük Değer Ayarlamaları	-	-	-
25 Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)	734.986.439	452.409.578	58.798.916

<sup>(1)</sup> Önceki dönemde, İDD'ye geçiş hükümleri kapsamında 23.634.600 TL değer ayarlaması bulunmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.2. Finansal tablolar ve risk tutarları bağlantıları

## 3.2.1. Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamındaki farklar ve eşleştirme

Cari Dönem	Finansal Tablolarda Raporlanan TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutar	Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutar	Kalemlerin TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutar					Sermaye Yükümlülüğüne Tabi	
			Kredi Riskine Tabi	Karşı Taraf Kredi Riskine Tabi	Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	Piyasa Riskine Tabi	Olmayan veya Sermayeden İndirilen	Olmayan veya Sermayeden İndirilen	
<b>Varlıklar</b>									
Finansal varlıklar (Net)	294.047.285	294.102.783	275.567.834	26.987.165	-	9.432.655	-		
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar (Net)	794.596.759	792.614.426	828.707.936	30.158.530	-	-	63.481		
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (Net)	1.085.705	1.085.705	1.085.705	-	-	-	-		
Ortaklık yatırımları	3.553.739	3.597.693	3.597.693	-	-	-	-		
Maddi duran varlıklar (Net)	4.555.541	10.109.770	9.905.031	-	-	-	204.739		
Maddi olmayan duran varlıklar (Net)	1.360.465	1.359.987	1.359.987	-	-	-	1.208.874		
Vergi varlığı	6.278.161	5.451.543	5.451.543	-	-	-	-		
Diğer aktifler	73.641.016	75.945.107	65.058.380	-	-	-	-		
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.179.118.671</b>	<b>1.184.267.014</b>	<b>1.189.521.753</b>	<b>57.145.695</b>	<b>-</b>	<b>9.432.655</b>	<b>1.477.094</b>		
<b>Yükümlülükler</b>									
Mevduat	736.018.701	705.495.439	-	-	-	-	705.495.439		
Alınan krediler	92.140.484	94.116.398	-	-	-	-	94.116.398		
Para piyasalarına borçlar	9.772.685	40.295.030	-	25.648.225	-	-	14.646.805		
İhraç edilen menkul kıymetler (Net)	49.350.808	49.350.808	-	-	-	-	49.350.808		
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	36.459.423	36.459.423	-	-	-	-	36.459.423		
Türev finansal yükümlülükler	13.969.063	13.969.063	-	-	-	8.434.832	13.969.063		
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler (Net)	1.975.913	1.975.913	-	-	-	-	1.975.913		
Karşılıklar	9.024.619	11.582.456	-	-	-	-	11.582.456		
Vergi borcu	4.451.264	5.964.757	-	-	-	-	5.964.757		
Sermaye benzeri borçlanma araçları	39.388.232	39.388.232	-	-	-	-	39.388.232		
Diğer yükümlülükler	64.994.167	59.407.556	-	-	-	-	59.407.556		
Özkaynaklar	121.573.312	126.261.939	-	-	-	-	126.261.939		
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.179.118.671</b>	<b>1.184.267.014</b>	<b>-</b>	<b>25.648.225</b>	<b>-</b>	<b>8.434.832</b>	<b>1.158.618.789</b>		

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.2.1. Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamındaki farklar ve eşleştirme (devamı)

Önceki Dönem	Finansal Tablolarda Raporlanan TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutar	Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutar	Kalemlerin TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutar				Sermaye Yükümlülüğüne Tabi Olmayan veya Sermayeden İndirilen
			Kredi Riskine Tabi	Karşı Taraf Kredi Riskine Tabi	Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	Piyasa Riskine Tabi	
<b>Varlıklar</b>							
Finansal varlıklar (Net)	213.017.574	213.056.244	189.603.795	35.899.951	-	8.309.269	-
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar (Net)	510.234.667	509.945.105	539.315.736	38.973.799	-	-	76.825
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (Net)	1.354.937	1.354.937	1.354.937	-	-	-	-
Ortaklık yatırımları	2.476.549	2.522.147	2.522.147	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (Net)	3.087.366	4.974.156	4.840.776	-	-	-	133.380
Maddi olmayan duran varlıklar (Net)	2.165.645	2.121.208	112.154	-	-	-	2.009.054
Vergi varlığı	4.010.702	3.821.756	3.787.031	-	-	-	34.725
Diğer aktifler	42.463.616	43.025.353	43.485.053	-	-	-	-
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>778.811.056</b>	<b>780.820.906</b>	<b>785.021.629</b>	<b>74.873.750</b>	<b>-</b>	<b>8.309.269</b>	<b>2.253.984</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Mevduat	473.291.063	419.928.058	-	-	-	-	419.928.058
Alınan krediler	71.574.832	72.921.964	-	-	-	-	72.921.964
Para piyasalarına borçlar	2.523.478	55.886.473	-	47.919.292	-	-	7.967.181
İhraç edilen menkul kıymetler (Net)	41.577.011	41.577.011	-	-	-	-	41.577.011
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	25.308.222	25.308.222	-	-	-	-	25.308.222
Türev finansal yükümlülükler	18.335.783	18.335.783	-	6.059.200	-	7.598.247	12.276.583
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler (Net)	1.347.130	1.347.130	-	-	-	-	1.347.130
Karşılıklar	5.385.782	6.073.243	-	-	-	-	6.073.243
Vergi borcu	2.294.761	3.222.991	-	-	-	-	3.222.991
Sermaye benzeri borçlanma araçları	39.441.999	39.441.999	-	-	-	-	39.441.999
Diğer yükümlülükler	35.972.843	33.288.826	-	-	-	-	33.288.826
Özkaynaklar	61.758.152	63.489.206	-	-	-	-	63.489.206
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>778.811.056</b>	<b>780.820.906</b>	<b>-</b>	<b>53.978.492</b>	<b>-</b>	<b>7.598.247</b>	<b>726.842.414</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.2.2. Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları

Cari Dönem	Toplam	Kredi Riskine Tabi	Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları		Piyasa Riskine Tabi
			Karşı Taraf Kredi Riskine Tabi		
1 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Varlıkların TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarları (4.Bölüm 3.2.1.'deki gibi)	1.256.100.103	1.189.521.753	-	57.145.695	9.432.655
2 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Yükümlülüklerin TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarları (4.Bölüm 3.2.1.'deki gibi)	34.083.057	-	-	25.648.225	8.434.832
3 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Toplam Net Tutar	1.222.017.046	1.189.521.753	-	31.497.470	997.823
4 Bilanço Dışı Tutarlar	553.336.490	203.639.456	-	-	-
5 Değerleme Farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı Netleştirme Kurallarından Kaynaklanan Farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)	-	-	-	-	-
7 Karşılıkların Dikkate Alınmasından Kaynaklanan Farklar	-	-	-	-	-
8 Kurum'un Uygulamalarından Kaynaklanan Farklar	-	(148.316.857)	-	(6.280.582)	18.197.069
9 Risk Azaltımından Kaynaklanan Farklar	-	(259.841)	-	-	-
<b>Risk Tutarları</b>	<b>-</b>	<b>1.244.584.511</b>	<b>-</b>	<b>25.216.888</b>	<b>19.194.892</b>

Önceki Dönem	Toplam	Kredi Riskine Tabi	Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları		Piyasa Riskine Tabi
			Karşı Taraf Kredi Riskine Tabi		
1 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Varlıkların TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarları (4. Bölüm 3.2.1.'deki gibi)	868.204.648	785.021.629	-	74.873.750	8.309.269
2 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Yükümlülüklerin TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarları (4. Bölüm 3.2.1.'deki gibi)	61.576.739	-	-	53.978.492	7.598.247
3 Yasal Konsolidasyon Kapsamındaki Toplam Net Tutar	806.627.909	785.021.629	-	20.895.258	711.022
4 Bilanço Dışı Tutarlar	307.923.056	112.357.214	-	2.888.546	-
5 Değerleme Farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı Netleştirme Kurallarından Kaynaklanan Farklar (satır 2'ye konulanlar dışındaki)	-	-	-	-	-
7 Karşılıkların Dikkate Alınmasından Kaynaklanan Farklar	-	-	-	-	-
8 Kurum'un Uygulamalarından Kaynaklanan Farklar	-	(140.686.798)	-	(1.799.075)	4.930.984
9 Risk azaltımından kaynaklanan farklar	-	(404.054)	-	(1.770.319)	-
<b>Risk Tutarları</b>	<b>-</b>	<b>756.287.991</b>	<b>-</b>	<b>20.214.410</b>	<b>5.642.006</b>

## 3.2.3. TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar

Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar ile yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar arasındaki temel fark yasal konsolidasyon kapsamında finansal olmayan bağlı ortaklıkların konsolidasyona dahil edilmemesidir.

Grup'un gerçeğe uygun değer hesaplamasına konu finansal enstrümanlar, ürün tiplerine göre piyasa değeri ya da model değeri ile değerlendirilmektedir. Söz konusu değerlendirme metodolojilerinin uygulaması, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik ekinde belirtilen ihtiyatlı değerlendirme prensipleri ile uyumlu "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" politikalarının gerçekleştirilmektedir. Grup, organize piyasalarda işlem gören bono, tahvil ve future sözleşmeleri için piyasa fiyatlarından faydalanmakta iken genellikle tezgah üstü piyasalarda işlem gören türev işlemler için model değeri üreten platformları kullanmaktadır. Piyasa ya da model değerine dayalı değerlemeler günlük olarak yapılmakta ve piyasada oluşan değişimler Grup'un finansalına aynı sıklıkla yansıtılabilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.2.3. TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar (devamı)

Değerlemelerde oluşabilecek hataları veya sapmaları minimum seviyeye çekmek, doğru kar/zarar ve risk hesaplamaları yapmak için oluşturulan bağımsız fiyat kontrolleri süreci (BFK), piyasa fiyatları ve model girdilerinin düzenli olarak bağımsız ve farklı kaynaklar ile karşılaştırılması, doğrulanması ve onayını içermektedir. BFK'nın amacı, banka değerlemesine konu olan verilerin piyasa temsili yüksek, yeterince likit enstrümanlardan ve doğru bir şekilde günlük olarak oluşmasını sağlamaktır. Tüm bu süreçler, Grup hedefleri ile uyumlu, kesin, bütüncül ve tamamlayıcı bir yaklaşımı oluşturmaktadır.

Menkul kıymetler ve türev işlemler için aktif piyasalarda kote edilen fiyatlar, bir enstrümanın gerçeğe uygun değerini kaydetmek için kullanılır, ancak kote edilmiş fiyatlar genellikle aktif piyasalarda bulunmamaktadır. Piyasada işlem görmeyen finansal enstrümanlar için duruma uygun değerlendirme tekniği kullanılmakta ancak piyasa katılımcısının benzer varlığın veya borcun fiyatının tahmininde dikkate alacağı unsurlar için değerlendirme tekniği yoluyla tahmini gerçeğe uygun değer ayarlanmaktadır. Söz konusu ayarlamalar, elden çıkarma maliyeti, piyasa likiditesi, model riski ve kredi değerlendirme ayarlamaları olarak sınıflanmaktadır.

Elden çıkarma maliyeti; ortalama piyasa fiyatlarıyla değerlendirilen finansal enstrümanlarda, uygun satış/tasfiye fiyatı (değerleme tarihinde varlıklarda yer alan finansal araçlar) veya teklif fiyatına (değerleme tarihinde yükümlülük olan finansal araçlar) varmak için katlanılacak tutarı yansıtmaktadır.

Piyasa likiditesi; likiditenin yetersiz olduğu durumlarda pozisyonun kapatılması için katlanılacak tutarı yansıtır. Likit iki yönlü piyasada herhangi bir pazarlanabilir fiyat olmadığında, fiyatlandırma için bir likidite indirimi uygulanmaktadır.

Model riski; modeldeki eksikliklerden kaynaklanan riski yansıtır. Modelin karmaşıklığı, piyasa standardı olması ve bilinen tüm risk faktörlerini dahil etme kabiliyeti, model risk ayarlamalarının gerekliliğini/uygulanabilirliğini belirler.

Kredi değerlendirme ayarlamaları (KDA), Ana Ortaklık Banka'nın karşı taraf ile yapılan sözleşmede belirtilen yükümlülüklerden herhangi birinin yerine getirilmemesi dolayısı ile ortaya çıkan kredi riskinin cari piyasa değeridir ve tüm karşı tarafların kredi riskinin dikkate alınması suretiyle yasal sermaye hesaplamalarına dahil edilir.



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3.3. Kredi riskine ilişkin kamuya açıklanacak hususlar

#### 3.3.1. Kredi riski ile ilgili genel bilgiler

##### 3.3.1.1. Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler

Kredi Politikaları, BDDK tarafından yayınlanan kredi yönetimine ilişkin iyi uygulama rehberi doğrultusunda hazırlanmıştır.

Kredi politikaları etkinliği asgari yılda bir kez gözden geçirilmekte, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, Ana Ortaklık Banka içinde duyurularak ve uygun prosedürler çerçevesinde uygulanmaktadır. Kredi politikaları gözden geçirilirken ekonomik konjonktür, Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği oranının seyri ve ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler dikkate alınmaktadır. Hedef pazarlar, portföy yapısı ve konsantrasyonu, büyük krediler, kredi limit uygulamaları, onay makamları gibi konulara ilişkin temel unsurların belirlenmektedir. Kredi stratejileri ile uyumlu şekilde müşterinin kredi değerliliği, büyümeyi hedeflediğimiz sektörler, segmentler ve ürünlerin belirlenmesi, ihtiyatlılık, sürekli uygulanabilirlik prensiplerine dayalı olarak yönlendirici mesajlar verilmektedir.

Kredi risk yönetimi bölümü, kredi riski politikalarının belirlenmesi, risklerin tespiti, ölçümü, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması suretiyle yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Banka'nın aktif kalitesinin yükseltilmesini teminen yapılan ve kredi portföyü yapısındaki gelişmelerin periyodik olarak izlendiği analizler, kredi riski maliyetinin segmentler bazında hesaplanması ve risk yönetimi uygulamalarının Basel kuralları ile uyumlandırılması çalışmaları birimin esas faaliyet ve sorumluluk alanına girmektedir.

Kredi risk yönetimi; kredi riski stratejileri ve operasyonel risk yönetimi ve kredi riski planlama, modelleme ve raporlama yönetimi olmak üzere iki alt birimden oluşmaktadır.

Kredi riski stratejileri ve operasyonel risk yönetimi kredi riski açısından, Banka'nın risk iştahına uygun olacak şekilde tahsis, izleme, tahsilat ve tasfiye stratejilerinin geliştirilmesinden ve alınan aksiyonların takibinden sorumludur. Bu stratejilerin geliştirilmesi için risk analizlerinin yapılması, karar ağaçlarında kullanılacak kuralların belirlenmesi, karar destek sistemleri üzerinden uygulamaya alınması ve akışın sorunsuz şekilde çalışmasında aktif görev almaktadır. Operasyonel itibar risk yönetimi politikalarını oluşturarak, operasyonel ve itibar risklerinin ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması, kilit risk göstergelerinin belirlemesi ve senaryo analizlerinin gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. Operasyonel risk modellerinin oluşturulması, geliştirilmesi, Basel uyumu ve operasyonel riske maruz sermayenin hesaplanması çalışmalarını ve riske dayalı sigorta faaliyetlerini yürütmektedir. Bilgi sistemleri risk envanteri çalışmaları, Destek Hizmetleri Risk Yönetim Programı'nın koordinasyonu, ilgili takip sistemlerinin oluşturulması ve yönetimini sağlamakla birlikte İş Sürekliliği Yönetimi politika ve planlarının oluşturularak sürekli olarak güncellenmesini sağlamaktadır. İş sürekliliği kapsamında alınacak aksiyonları, proje ve bütçe çalışmalarının koordinasyon ve kontrolünü sağlamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3.3.1.1. Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler (devamı)

Kredi riski planlama, modelleme ve raporlama yönetimi, kredi riski bütçesinin hazırlanması, takibi ve raporlanmasını ve kredi karşılıklarının iş birimleri bazında konsolidasyonu ve raporlanmasını gerçekleştirmekte, kredi politikalarının risk iştahı paralelinde belirlenmesi, geliştirilmesi, güncellenmesi ve Banka ile iştirak ve bağlı ortaklıklarda politikaların uygulanmasını temin ederek, politika uygulamaları hakkında Banka içi birimlere ve şubelere destek sağlamaktadır. Grup bazında ortak bir risk kültürü oluşturmak ve standart risk yönetimi uygulamalarını temin etmek adına, iştirakler ve bağlı ortaklıklardaki kredi ve risk yönetimi fonksiyonlarının süreç analizini yapmakta ve uygulama farklılıklarını uyumlandırma amaçlı aksiyon planları oluşturmaktadır. Banka kredi riski değerlendirmesi ve varlık kalite trendleri ile ilgili muhtelif ve kapsamlı yoğunlaşma ve tahminlerinin hazırlanmasını takip ederek Banka'nın risk profilinin ölçülmesi için gerekli hesaplamaları gerçekleştirmekte, ülke riskinin tanımlanmasını sağlamakta ve kredi risk değerlendirmesi kapsamında kapsamlı yoğunlaşma raporlarını hazırlamaktadır. Banka, risk iştahı doğrultusunda politika ve kılavuzlarla belirlenen hedef yoğunlaşma oranları ve büyük gruplarda kredi değerliliğine göre belirlenmiş eşik seviyeler aracılığı ile sektörel kredi yoğunlaşmalarını etkin bir şekilde izlemektedir. Bunlara ek olarak BDDK'nın yayınladığı "Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliği" kapsamında olan temerrüt olasılığı (TO), temerrüt tutarı (TT), temerrüt halinde kayıp (THK) modelleri geliştiren taraflara bakılmaksızın model geliştirme süreçlerinde filen yer alarak nihai yetkili ve sorumlu olarak görüş vermekte, derecelendirme sistemlerinin gözetimini yapmakta, performansını izlemekte, sonuçlar hakkında düzenli analizler yapmakta, derecelendirme sistemlerinin düzgün bir şekilde çalışmasını sağlamakta, geliştirilmesi gereken alanlar ve tespit edilen eksikliklerin giderilmesi yönündeki çalışmalara liderlik etmekte, derecelendirme sistemlerinde yapılan değişiklikler ile ilgili BDDK'ya ve Banka içinde ilgili birimlere değişiklik bilgisini vermekte, model kullanımının değerlendirilmesini yapmakta, Banka içi süreçlerde modellerin BDDK'nın talep ettiği kapsamda yaygınlaştırılmasını sağlamakta ve Basel kapsamında Banka'da yürütülen projeleri izlemektedir. Yasal modellerin banka tahsis, izleme, tahsilat vb. süreçlerinde kullanılan yönetsel modellerin geliştirme süreçlerinde yer almaktan ve performansını izlemekten sorumludur.

BDDK tarafından yayınlanmış olan İSEDES Raporu Hakkında Rehber dikkate alınarak yıllık İSEDES Raporu hazırlanmakta ve rapor Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Raporda temel olarak Banka'nın cari ve gelecek faaliyetleri açısından sermaye yeterliliğini muhafaza edebilmesi için, Banka'da risklerin ve sermayenin stres testleri/senaryolar kapsamında nasıl değerlendirildiği, yönetim yapısı ve uygulanan yaklaşımlar sunulmaktadır.

Banka'da, kredi süreçlerinin Banka'nın kredi politikalarına ve prosedürlerine uygun olarak sürdürüldüğünün, kredilerin Yönetim Kurulu'nca belirlenen usul ve esaslar dahilinde verildiğinin ve kredilerin vade, miktar ve niteliklerinin üst yönetime doğru olarak rapor edildiğinin belirlenmesine yönelik düzenli olarak denetim ve kontroller yapılmaktadır.

İç sistemler kapsamındaki birimler tarafından sürdürülen faaliyetler kredi risk yönetimi süreç, politika ve prosedürlerindeki zayıf yönlerin belirlenmesinde ve söz konusu limit, politika ve prosedürlere aykırı işlemlerin tespit edilmesinde de bir araç olarak kullanılmaktadır.

İncelemeler sonucunda tespit edilen hususlar önem derecesi gözetilerek üst yönetim ve denetim komitesiyle düzenli olarak paylaşılmaktadır.

İç sistemler kapsamındaki birimlerin faaliyetlerinin sonuçları yönetim tarafından etkin bir şekilde kullanılmakta ve kredi yönetimine ilişkin tespit edilen zayıflıklar, aykırılıklar ve farklılıkların tekrar etmemesi için gerekli önlemler alınmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.1.2. Varlıkların kredi kalitesi

	Finansal tablolarda yer alan		Karşılıklar/amortisman ve değer		Net değer
	TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		düşüklüğü		
	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş			
Cari Dönem					
1 Krediler	22.266.298	638.951.733	37.028.518		624.189.513
2 Borçlanma araçları	-	248.072.180	566.377		247.505.803
3 Bilanço dışı alacaklar	1.431.465	502.631.650	2.224.326		501.838.789
<b>Toplam</b>	<b>23.697.763</b>	<b>1.389.655.563</b>	<b>39.819.221</b>		<b>1.373.534.105</b>

	Finansal tablolarda yer alan		Karşılıklar/amortisman ve değer		Net değer
	TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		düşüklüğü		
	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş			
Önceki Dönem					
1 Krediler	20.232.348	424.130.171	30.476.354		413.886.165
2 Borçlanma araçları	-	131.564.170	302.465		131.261.705
3 Bilanço dışı alacaklar	1.138.170	282.419.757	1.720.325		281.837.602
<b>Toplam</b>	<b>21.370.518</b>	<b>838.114.098</b>	<b>32.499.144</b>		<b>826.985.472</b>

## 3.3.1.3. Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
1 Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	21.370.518	20.590.262
2 Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	12.176.056	5.374.670
3 Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar (-)	106.767	95.924
4 Aktiften silinen tutarlar (-)	4.843.613	1.127.912
5 Diğer değişimler	(4.898.431)	(3.370.578)
6 Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı(1+2-3-4+5)	23.697.763	21.370.518

## 3.3.1.4. Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar

BDDK tarafından yayımlanan Karşılıklar Yönetmeliği hükümlerine göre;

- Anaparanın veya faizin veya her ikisinin tahsili, vadesinden veya ödenmesi gereken tarihten itibaren doksan günden fazla geciken veya,

- Borçlusunun özkaynaklarının veya verdiği teminatların borcun vadesinde ödenmesini karşılamada yetersiz bulunması nedeniyle tamamının tahsil imkanı sınırlı olan ve gözlenen sorunların düzeltilmemesi durumunda zarara yol açması muhtemel olan veya,

- Borçlusunun kredi değerliliği zayıflamış olan ve kredinin zafiyete uğramış olduğu kabul edilen veya,

- Borçlusunun işletme sermayesi finansmanında veya ilave likidite yaratmada sıkıntılar yaşaması gibi nedenlerle anaparanın veya faizin veya her ikisinin bankaca tahsilinin vadesinden veya ödenmesi gereken tarihten itibaren doksan günden fazla gecikeceğine kanaat getirilen,

kredi ve alacaklar 'donuk alacak' olarak nitelendirilir ve sorunlu kredi hesaplarına tasnif edilmektedir. Bu kredilere aynı yönetmelik kapsamında Banka'nın geliştirmiş olduğu içsel modellere göre beklenen zarar karşılığı ayrılmaktadır.

Karşılıklar Yönetmeliği hükümlerine uygun olarak, kredilere ve diğer alacaklara ilişkin olarak Banka'ya olan yükümlülüğün yerine getirilmesinin geçici likidite sıkıntısından kaynaklanması durumunda, borçluya likidite gücü kazandırmak ve Banka alacağının tahsilini sağlamak amacıyla gecikmiş faizlerde dahil olmak üzere krediler ve diğer alacaklar, gerektiğinde ilave kredi açılmak suretiyle yeniden yapılandırılabilir ya da yeni bir itfa planına bağlanabilir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3.3.1.4.1. Alacakların coğrafi bölgelere göre dağılımı <sup>(1)</sup>

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi	823.577.257	559.149.812
ABD, Kanada	1.396.247	1.082.027
Avrupa Birliği Ülkeleri	24.415.665	17.893.807
OECD Ülkeleri	3.648.164	2.904.244
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	720	294
Diğer Ülkeler	13.073.802	8.927.193
<b>Toplam</b>	<b>866.111.855</b>	<b>589.957.377</b>

<sup>(1)</sup> Nakdi, gayrinakdi ve takipteki kredilerin (net) coğrafi bölgelere göre dağılımı verilmiştir.3.3.1.4.2. Kredilerin sektöre göre dağılımı <sup>(1)</sup>

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Tarım</b>	<b>14.167.454</b>	<b>7.896.580</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	10.486.145	5.710.195
Ormançılık	2.665.356	1.406.985
Balıkçılık	1.015.953	779.400
<b>Sanayi</b>	<b>376.353.296</b>	<b>255.096.776</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	4.788.759	3.091.777
İmalat Sanayi	293.210.643	181.042.955
Elektrik, Gaz, Su	78.353.894	70.962.044
<b>İnşaat</b>	<b>85.006.390</b>	<b>61.245.101</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>206.917.321</b>	<b>131.606.872</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	54.537.792	30.416.632
Otel ve Lokanta Hizmetleri	18.719.251	14.093.916
Ulaştırma ve Haberleşme	31.951.203	24.409.627
Mali Kuruluşlar	47.833.882	27.443.732
Gayrimenkul ve Kiralama Hizm.	16.952.494	12.929.793
Eğitim Hizmetleri	1.736.312	816.957
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	35.186.387	21.496.215
<b>Diğer</b>	<b>183.667.394</b>	<b>134.112.048</b>
<b>Toplam</b>	<b>866.111.855</b>	<b>589.957.377</b>

<sup>(1)</sup> Nakdi, gayrinakdi ve takipteki kredilerin (net) sektör dağılımı verilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.1.4.3. Alacakların kalan vade dağılımı

Alacakların vade detayı dağılımı Dördüncü Bölüm, 7 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## 3.3.1.4.4. Sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve karşılık tutarları

Sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve karşılık tutarlarına ilişkin bilgiler Dördüncü Bölüm, 2 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## 3.3.1.4.5. Coğrafi bölgeler bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve karşılık tutarları

Özel karşılıkların dağılımı ağırlıklı olarak yurt içi olup, 21.132.394 TL (31 Aralık 2021- 17.505.467 TL) yurt içi takipteki krediler tutarına 16.106.553 TL (31 Aralık 2021- 14.011.253TL) özel karşılık ayrılmıştır.

3.3.1.4.6. Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizi<sup>(1)</sup>:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
1-30 gün	2.285.342	2.158.685
31-60 gün	1.863.501	2.184.789
61-90 gün	870.807	786.720
91-180 gün	-	138.443
<b>Toplam</b>	<b>5.019.650</b>	<b>5.268.637</b>

(1) Yakın izlemedeki tahsili gecikmiş nakdi kredileri ifade etmektedir.

Yakın izlemedeki 76.439.636 TL (31 Aralık 2020- 62.618.755) tutarındaki kredinin gecikmesi bulunmamaktadır.

## 3.3.1.4.7. Yeniden yapılandırılmış alacakların karşılık ayrılan olup olmamasına göre kırılımı

Yeniden yapılandırılan kredilerin tamamına, Karşılıklar Yönetmeliği'ne uygun olarak karşılık ayrılmaktadır.

Kredi Sınıfı	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yakın izlemedeki kredilerden yapılandırılan krediler	50.237.972	38.019.818
Takipteki kredilerden yapılandırılan krediler	5.170.167	3.082.113
<b>Toplam</b>	<b>55.408.139</b>	<b>41.101.931</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.1.4.8 Krediler için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	1.Aşama	2.Aşama	3.Aşama	Toplam
<b>Dönem başı bakiyesi</b>	<b>3.260.936</b>	<b>12.736.277</b>	<b>14.479.141</b>	<b>30.476.354</b>
Dönem içi ilave karşılıklar	2.166.711	4.534.753	10.541.184	17.242.648
Dönem içi çıkanlar (-)	(1.683.870)	(3.893.527)	(5.266.689)	(10.844.086)
Satılan kredi (-)	-	-	(1.672.492)	(1.672.492)
Aktiften silinen (-)	-	-	(3.171.121)	(3.171.121)
1.Aşamaya transfer	315.113	(315.019)	(94)	-
2.Aşamaya transfer	(19.921)	114.132	(94.211)	-
3.Aşamaya transfer	(185)	(1.646.371)	1.646.556	-
Kur Farkı	722.419	4.144.265	130.531	4.997.215
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>4.761.203</b>	<b>15.674.510</b>	<b>16.592.805</b>	<b>37.028.518</b>

Önceki Dönem	1.Aşama	2.Aşama	3.Aşama	Toplam
<b>Dönem başı bakiyesi</b>	<b>2.731.789</b>	<b>8.351.902</b>	<b>13.657.077</b>	<b>24.740.768</b>
Dönem içi ilave karşılıklar	1.383.388	2.019.020	4.159.834	7.562.242
Dönem içi çıkanlar (-)	(1.308.547)	(1.913.668)	(2.620.517)	(5.842.732)
Satılan kredi (-)	-	-	-	-
Aktiften silinen (-)	-	-	(1.127.912)	(1.127.912)
1.Aşamaya transfer	604.668	(568.762)	(35.906)	-
2.Aşamaya transfer	(739.074)	927.246	(188.172)	-
3.Aşamaya transfer	(68.894)	(450.925)	519.819	-
Kur Farkı	657.606	4.371.464	114.918	5.143.988
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>3.260.936</b>	<b>12.736.277</b>	<b>14.479.141</b>	<b>30.476.354</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.2. Kredi riski azaltımı

## 3.3.2.1. Kredi riski azaltım teknikleri ile ilgili kamuya açıklanacak niteliksel gereksinimler

Ana Ortaklık Banka, bilanço içi netleştirme kullanmakta ve/veya özel sermaye piyasası araçlarının risk azaltımları ile ilgili maddelerini dikkate alarak genel netleştirme sözleşmesi kullanmaktadır. Söz konusu maddeler, destekleyici metodlar ile uygun sistem ve süreçlerin uygulanmasını ve gerekli belgelerin ayrı ayrı dokümanite edilmesini gerektirmektedir.

Ana Ortaklık Banka, bilanço içi netleştirme için varlık ve yükümlülükleri nakit teminat gibi değerlendirerek netleştirme aracı olarak kullanabilmektedir.

Aşağıda belirtilen şartların sağlanması halinde netleştirme anlaşmalarının etkisi sermaye yeterlilik hesaplanmasında da dikkate alınabilmektedir:

- Netleştirme anlaşmasının, Banka'ya, dış ilişkide karşı tarafın ödeme gücüne düşmesi ya da iflas hali olmasa bile, tarafların bulunduğu ülkelerin hukuki düzenlemeleri dahilinde riski tek bir tutar üzerinden netleştirme ve izleme yetkisini vermesi

- Netleştirme anlaşmasının, karşı tarafın ödeme gücüne düşmesi veya iflası durumunda, diğer tarafa anlaşma kapsamındaki bütün kontratları fesih etme hakkını vermesi

- Netleştirme anlaşmasının, fesih edilen işlemlerden kaynaklanan alacak ve borçların netleştirilerek alacaklı olan taraf için tek bir bakiye üzerinden takip edilmesine olanak sağlaması

Teminatların değerlendirilmesi ve yönetimi ile ilgili politika ve süreçlerde, kredi risk azaltım teknikleri, teminatlı kredilendirmenin bir parçası olup aşağıdaki esasları amaçlamaktadır:

- Kredi riski ölçüm ve kontrol kapsamında teminat sistemleri, süreçleri, stratejileri ve prosedürlerinin optimizasyonu ve iyileştirilmesi için genel/özel şartların belirlenmesi

- Teminat değerlemesinin yerel yönergeler ve prosedürler esas alınarak yapılması

- Hukuki çerçeveye bağlı kalarak, değer biçilebilen teminatın sağlamlığı, yasal olarak teminata alınabilirliği ve teminat çözümü esaslarının sağlanması

- Yerel kurallar ve risk yönetimi süreci dikkate alınarak, teminat kesinti (haircut)/marj düzeyinin belirlenmesi

- Teminat değerinin düzenli olarak izlenmesi

- Karşı taraf (ekonomik) ve ülke (politik) risk unsurlarının farklılaştırılması

- Teminat kabulü yoluyla yoğunlaşma, korelasyon ve artık risklerin giderilmesi

- Banka genel yönetiminde ve stratejik iş kalitesinde iyileştirme

- Görev ve sorumlulukların belirlenmesi

- Kabul edilebilir teminatların ve teminat ile ilgili koşulların belirlenmesi (teminat listesi)/ (parametrik olmayan koşullar listesi)

Ana Ortaklık Banka, kredi riski azaltımına ilişkin hesaplamalarda 6 Eylül 2014 tarih ve 29111 sayılı Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ'inde belirtilen kurallar çerçevesinde risk azaltımı yapmakta olup, finansal teminatları için kapsamlı finansal teminat yöntemi kullanmaktadır. Kapsamlı finansal teminat yöntemi ile finansal teminatlar için teminatın değerinde ilgili tebliğde belirlenen volatilite ayarlamaları yapılmak suretiyle sermaye yeterliliği hesaplamasında kullanılmaktadır.

Kredi politikaları, Ana Ortaklık Banka'nın faaliyetleri ve risk kapasitesi arasında operasyonel bağlantı kurmakta ve hedef portföy yapısı ile uyumlu ana faaliyet alanlarını, risk kapasitesi ile uyumlu beklenen ve beklenmeyen kayıplara ilişkin risk hedeflerini ve risk yoğunlaşmasına ilişkin limitleri kapsamaktadır. Limitlerin ilgili mevzuat ile düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından belirlenen sınırlamalarla uygun olması sağlanmaktadır. Ana Ortaklık Banka, yoğunlaşma riski yönetiminde, tüm risk yoğunlaşmalarının tespit edilip, izlendiği ve değerlendirildiği bütüncül bir yaklaşım kullanmaktadır. Bu nedenle, sadece birey ve şirketlere kullanılan krediler değil, piyasa, sektör, ülke ve faaliyet alanındaki yoğunlaşmalar da dikkate alınmaktadır. Ana Ortaklık Banka, politika ve iç prosedürlerine uygun olarak kredi ve piyasa riskinin spesifik bir karşı taraf veya risk kategorisinde yoğunlaşmaması için azami özeni göstermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.2.2. Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış

Cari Dönem	Teminatsız Alacaklar: TMS	Teminat ile Korunan	Teminat ile Korunan	Finansal Garantiler ile	Finansal Garantiler ile	Kredi Türevleri ile	Kredi Türevleri ile
	Uyarınca Değerlenmiş Tutar	Alacaklar	Alacakların Teminatlı Kısımları	Korunan Alacaklar	Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları	Korunan Alacaklar	Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları
Krediler	565.955.069	58.234.444	42.737.061	4.073.740	3.442.226	-	-
Borçlanma Araçları	247.505.803	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>813.460.872</b>	<b>58.234.444</b>	<b>42.737.061</b>	<b>4.073.740</b>	<b>3.442.226</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Temerrüde Düşmüş	4.173.687	1.499.806	663.375	435.944	305.249	-	-

Önceki Dönem	Teminatsız Alacaklar: TMS	Teminat ile Korunan	Teminat ile Korunan	Finansal Garantiler ile	Finansal Garantiler ile	Kredi Türevleri ile	Kredi Türevleri ile
	Uyarınca Değerlenmiş Tutar	Alacaklar	Alacakların Teminatlı Kısımları	Korunan Alacaklar	Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları	Korunan Alacaklar	Korunan Alacakların Teminatlı Kısımları
Krediler	360.570.214	53.315.951	35.410.912	2.895.274	2.348.548	-	-
Borçlanma Araçları	131.261.705	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>491.831.919</b>	<b>53.315.951</b>	<b>35.410.912</b>	<b>2.895.274</b>	<b>2.348.548</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Temerrüde Düşmüş	4.644.219	1.108.988	435.279	913.700	422.671	-	-

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3. Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski

## 3.3.3.1. Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin altıncı maddesinde belirtilen risk sınıflarından Merkezi Yönetimler ve Merkez Bankasından alacaklar risk sınıfının tamamı ile karşı tarafı yurt dışında yerleşik olmak üzere Banka ve Aracı Kurumlardan Alacaklar, Bölgesel Yönetimler ve Yerel Yönetimlerden Alacaklar, İdari Birimler ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar, Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar ve Kurumsal Alacaklar için Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu tarafından verilen derecelendirme notları kullanılmaktadır.

Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu tarafından derecelendirilmeyen Merkezi Yönetim ve Merkez Bankalarından Alacaklar ile yurt içinde yerleşik olan alacaklar derecesiz olarak değerlendirilmektedir.

Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu tarafından verilen notların kredi kalitesi kademesi ve risk sınıflarına göre risk ağırlıkları ile eşleştirilmesi aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Kredi Kalitesi Kademesi	FITCH Derece Notu	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar				Kurumsal Alacaklar
		Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	Orijinal Vadesi 3 Aydan Küçük Alacaklar	Orijinal Vadesi 3 Aydan Büyük Alacaklar	
1	AAA AA+ AA AA-	%0	%20	%20	%20	%20
2	A+ A A-	%20	%50	%20	%50	%50
3	BBB+ BBB BBB-	%50	%100	%20	%50	%100
4	BB+ BB BB-	%100	%100	%50	%100	%100
5	B+ B B-	%100	%100	%50	%100	%150
6	CCC+ CCC CCC- CC C D	%150	%150	%150	%150	%150

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.2. Standart Yaklaşım: Maruz Kalınan Kredi Riski ve Kredi Riski Azaltım Teknikleri

Cari Dönem	Kredi Dönüşüm Oranı ve Kredi Riski Azaltımından Önce Alacak Tutarı		Kredi Dönüşüm Oranı ve Kredi Riski Azaltımından Sonra Alacak Tutarı		Risk Ağırlıklı Tutar ve Risk Ağırlıklı Tutar Yoğunluğu		
	Bilanço İçi Tutar	Bilanço Dışı Tutar	Bilanço İçi Tutar	Bilanço Dışı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar Yoğunluğu	
1	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	326.297.373	2.422	330.044.849	173.891	92.454	%0,03
2	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	208.510	20.512	208.510	10.256	109.383	%50,00
3	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	1.497.583	716.706	1.497.526	253.137	1.750.663	%100,00
4	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	1.046.689	168.348	1.046.689	128.199	-	%0,00
5	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	83.660.206	33.602.582	83.660.206	4.948.684	27.514.405	%31,05
6	Kurumsal Alacaklar	49.166.246	49.744.841	47.298.846	11.178.033	53.146.823	%90,89
7	Perakende Alacaklar	6.379.178	1.334.390	4.696.322	101.747	3.715.596	%77,44
8	İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpotegi ile Teminatlandırılan Alacaklar	79.237	1.043	79.237	359	29.104	%36,57
9	Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpotegi ile Teminatlandırılan Alacaklar	15.297	1.383.382	15.297	691.681	363.026	%51,35
10	Tahsili Gecikmiş Alacaklar	370.528	-	269.023	-	211.132	%78,48
11	Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	742.361	4.243.498	538.508	13.226	827.601	%150,00
12	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	31.895	-	31.895	-	14.749	%46,24
13	Hisse Senedi Yatırımları	3.245.852	-	3.245.852	-	7.333.268	%225,93
14	Diğer Alacaklar	12.087.832	-	12.087.832	-	4.299.170	%35,57
	<b>Toplam</b>	<b>484.828.787</b>	<b>91.217.724</b>	<b>484.720.592</b>	<b>17.499.213</b>	<b>99.407.374</b>	<b>%19,79</b>

Önceki Dönem	Kredi Dönüşüm Oranı ve Kredi Riski Azaltımından Önce Alacak Tutarı		Kredi Dönüşüm Oranı ve Kredi Riski Azaltımından Sonra Alacak Tutarı		Risk Ağırlıklı Tutar ve Risk Ağırlıklı Tutar Yoğunluğu		
	Bilanço İçi Tutar	Bilanço Dışı Tutar	Bilanço İçi Tutar	Bilanço Dışı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar Yoğunluğu	
1	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	193.911.863	143	196.683.082	206.983	836.193	%0,42
2	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	466	-	466	-	93	%19,96
3	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	20.625	126.271	20.111	53.965	74.076	%100,00
4	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	772.975	53.225	772.975	27.704	-	%0,00
5	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	62.235.512	20.218.786	62.215.512	4.197.331	19.869.626	%29,92
6	Kurumsal Alacaklar	32.057.291	20.826.349	30.693.830	4.169.887	31.345.224	%89,91
7	Perakende Alacaklar	5.378.253	2.297.287	4.085.919	78.150	3.178.716	%76,34
8	İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpotegi ile Teminatlandırılan Alacaklar	12.175	664	12.175	316	4.372	%35,00
9	Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpotegi ile Teminatlandırılan Alacaklar	4.199.024	336.667	4.179.730	168.328	3.478.505	%80,00
10	Tahsili Gecikmiş Alacaklar	352.118	1	204.523	-	144.720	%70,76
11	Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	1.124.497	3.000.607	848.664	21.844	1.298.333	%149,15
12	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	4.469	-	4.469	-	3.117	%69,75
13	Hisse Senedi Yatırımları	2.388.193	-	2.388.193	-	5.133.306	%214,95
14	Diğer Alacaklar	3.155.476	-	3.155.476	-	2.413.909	%76,50
	<b>Toplam</b>	<b>305.612.937</b>	<b>46.860.000</b>	<b>305.265.125</b>	<b>8.924.508</b>	<b>67.780.190</b>	<b>%21,57</b>



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.3. Standart Yaklaşım: Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar

Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250	Toplam Risk
												Tutarı (KDO ve KRO) Sonrası
1 Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	330.087.459	-	-	-	77.653	-	53.628	-	-	-	-	330.218.740
2 Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	-	-	218.766	-	-	-	-	-	-	218.766
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-	1.750.663	-	-	-	-	1.750.663
4 Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	1.174.888	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.174.888
5 Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	-	-	57.528.150	-	30.143.931	-	936.809	-	-	-	-	88.608.890
6 Kurumsal Alacaklar	330.804	-	440.198	-	9.294.188	-	48.411.689	-	-	-	-	58.476.879
7 Perakende Alacaklar	-	-	-	-	-	4.329.889	468.180	-	-	-	-	4.798.069
8 İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	76.481	-	3.115	-	-	-	-	-	79.596
9 Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	-	685.271	5.267	16.440	-	-	-	-	706.978
10 Tahsili Gecikmiş Alacaklar	-	-	-	-	115.782	-	153.241	-	-	-	-	269.023
11 Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	551.734	-	-	-	551.734
12 KYK Niteliğindeki Yatırımlar	1.678	-	14.924	-	7.059	-	8.234	-	-	-	-	31.895
13 Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	-	-	520.908	-	-	2.724.944	-	3.245.852
14 Diğer Alacaklar	7.788.663	-	-	-	-	-	4.299.169	-	-	-	-	12.087.832
<b>Toplam</b>	<b>339.383.492</b>	<b>-</b>	<b>57.983.272</b>	<b>76.481</b>	<b>40.542.650</b>	<b>4.338.271</b>	<b>56.618.961</b>	<b>551.734</b>	<b>-</b>	<b>2.724.944</b>	<b>-</b>	<b>502.219.805</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.3. Standart Yaklaşım: Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar (devamı)

Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250	Toplam Risk
												Tutarı (KDO ve KRO) Sonrası
1 Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	196.053.872	-	-	-	-	-	836.193	-	-	-	-	196.890.065
2 Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	466	-	-	-	-	-	-	-	-	466
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-	74.076	-	-	-	-	74.076
4 Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	800.679	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800.679
5 Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	-	-	46.990.226	-	17.902.073	-	1.520.544	-	-	-	-	66.412.843
6 Kurumsal Alacaklar	330.807	-	571.567	-	5.460.870	-	28.500.473	-	-	-	-	34.863.717
7 Perakende Alacaklar	-	-	-	-	-	3.941.412	222.657	-	-	-	-	4.164.069
8 İkamet Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	12.491	-	-	-	-	-	-	-	12.491
9 Ticari Amaçlı Gayrimenkul İpoteği ile Teminatlandırılan Alacaklar	-	-	-	-	1.735.003	8.207	2.604.848	-	-	-	-	4.348.058
10 Tahsili Gecikmiş Alacaklar	-	-	-	-	119.607	-	84.916	-	-	-	-	204.523
11 Kurulca Riski Yüksek Belirlenmiş Alacaklar	-	-	-	-	1.503	-	11.851	857.154	-	-	-	870.508
12 KYK Niteliğindeki Yatırımlar	325	-	664	-	990	-	2.490	-	-	-	-	4.469
13 Hisse Senedi Yatırımları	-	-	-	-	-	-	558.117	-	-	1.830.076	-	2.388.193
14 Diğer Alacaklar	741.566	-	-	-	-	-	2.413.910	-	-	-	-	3.155.476
<b>Toplam</b>	<b>197.927.249</b>	<b>-</b>	<b>47.562.923</b>	<b>12.491</b>	<b>25.220.046</b>	<b>3.949.619</b>	<b>36.830.075</b>	<b>857.154</b>	<b>-</b>	<b>1.830.076</b>	<b>-</b>	<b>314.189.633</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3.3.3.4. İDD modellerinin kullanılmasına ilişkin açıklamalar

İçsel modellerin geliştirilmesinde;

- Kredi risk kontrol ve modelleme birimleri (bireysel ve ticari), sermaye yeterliliği hesaplamalarında kullanılmak üzere TO, THK, TT modellerinin sahibi olarak geliştirme süreçlerinde yer alınması, uygulanması, çıktıların düzenli takibi ve güncellenmesinden,

- İleri analitik birimi, sermaye yeterliliği hesaplamalarında kullanılmak üzere TO, THK, TT modellerinin ihtiyaç halinde geliştirilmesinden,

- Validasyon birimi, modellerin doğrulamasını gerçekleştirmekten, ilgili bilgilere dayanarak testler ve modellerin yeniden valide edilmesinden ve düzenli validasyon raporunu sağlamaktan sorumludurlar.

Modellerin geliştirilmesi tamamladığında ve validasyon biriminin onaylamasını takiben kredi komitesi ve Yönetim Kurulu onayına sunulur. İlgili komitelerde gereken onaylar alındıktan sonra modeller uygulamaya alınır.

Geliştirilmesi tamamlandıktan sonra kullanıma alınan modelin performans takibi, kredi risk kontrol ve modelleme ekipleri ve validasyon ekibi tarafından gerçekleştirilmektedir. Modellerin performans takibi, kredi risk kontrol ve modelleme ekipleri tarafından çeyreklik dönemler için hazırlanan kredi riski kontrol birimi risk profili izleme ve performans raporu ve validasyon çalışmaları aracılığı ile yapılmaktadır. Bunun yanı sıra her ay modeller çalıştırılmadan önce sertifikasyon kontrolleri yapılmakta ve modelde kullanılan verinin doğruluğu teyit edilmektedir.

Modeller kullanıma alındıktan sonra performans takibi sonuçlarına göre yeniden geliştirme, yeniden eğitime ya da yeniden kalibrasyon yapılabilmektedir.

23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ” uyarınca, tüm İDD modelleri ve validasyon süreçleri her yıl İç Denetim Bölümü tarafından denetlenmektedir. Denetimlerin kapsamı, yönetim ve validasyon, derecelendirme sistemleri ve risklerin sayısallaştırılması ve kullanım testi olmak üzere üç ana alandan oluşmaktadır. Denetim süreçleri İDD modellerinin asgari koşulların tamamına uyum incelemesini kapsamakla birlikte modellerin validasyonu faaliyetlerini de içerir. Bu çerçevede, başlangıç, periyodik, veri ve süreç validasyon faaliyetleri incelenmekte ve ilgili model denetimleri kapsamında validasyon bulguları da dikkate alınmaktadır.

Kredi riski modellerine ilişkin raporlamalar derecelendirme sisteminin yapısının, işleyişinin, performansının, geliştirilmesi gereken alanların, tespit edilen eksikliklerin tamamlanmasına yönelik faaliyetlerin anlatılması ve kredi riskinin izlenmesi amacıyla hazırlanmaktadır. Raporlamadan ticari kredi risk kontrol ve modelleme ve bireysel kredi risk kontrol ve modelleme ekipleri sorumludur. Derecelere göre risk profili, dereceler arası geçişler, risk parametrelerinin tahminleri ile gerçekleşen değerlerin karşılaştırması, nota müdahale sürecinin etkinliğinin analizi konularını da içermektedir. İlgili raporlama döneminde proje finansman kredilerinin derecelerinde nota müdahale olursa değişiklik gerekçelerine de yer verilir.

BDDK, sermaye hesaplamasında kurumsal alacak sınıfı için TO ve dönüştürme oranları modellerinin kullanılmasına, perakende alacak sınıfı için TO, THK ve dönüştürme oranları modellerin kullanılmasına, proje finansmanı kredileri için ise tasnif yönteminin kullanılmasına izin vermiştir.

Banka'nın toplam kredi riskine esas tutarının %90'ı İDD yaklaşımı ile hesaplamaya konu edilmektedir. Toplam kredi riskine esas tutarın %7'si merkezi yönetim alacakları ve finansal kurumlar gibi İDD yaklaşım izni bulunmayan portföylerde yer almaktadır. Kurumsal ve ticari portföy, temel İDD yaklaşımı ile ele alınmakta olup, %94'ü İDD yaklaşımına konudur. Perakende portföy, ileri İDD yaklaşımı ile ele alınmakta olup, %99'u İDD yaklaşımına konu edilmektedir. Proje finansmanı risklerinin tamamı için ise tasnif yöntemi kullanılmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3.3.3.4. İDD modellerinin kullanılmasına ilişkin açıklamalar (devamı)

TO modellerinde, hem kurumsal hem de perakende alacak sınıfları için başvuru ve davranış TO Modelleri kullanılmaktadır. Başvuru modelleri bir müşterinin bankaya kredi başvurusu yaptığı anda çalışan modellerdir. Davranış modelleri ise bankada limit veya riski bulunan müşteriler için her ay sonu çalıştırılmaktadır (bireysel portföyde altı aydan eski, KOBİ portföyde dört aydan eski olma koşulu aranmaktadır).

- Bireysel portföy TO başvuru modelleri müşterinin kendisi başvuru yapması durumunda her ürün için ayrı çalışan beş modelden oluşmaktadır. Davranış TO ise dokuz farklı segmentten oluşan bir modeldir.

- Bireysel portföy dönüştürme oranları modelleri ise müşterinin kredi kartı ve esnek hesap ürünleri için limit kullanım oranı ve risk tutarına göre değişen, sekiz farklı segmentten oluşan iki modeldir. THK modelleri ise ürün bazında risk tutarı kırılımında on bir farklı segmentten oluşan beş modeldir.

- KOBİ portföy TO başvuru modeli müşterinin ciro, memzuç ve Kredi Kayıt Bürosu (KKB) bilgisi, banka limiti, müşteri tipi gibi bilgilerine göre değişen altı farklı segmentten oluşmaktadır. Bir müşteri altı segmentten sadece birinden geçebilir. KOBİ davranış modeli ise müşterinin banka toplam limit tutarına göre iki farklı segmentten oluşmaktadır (müşteri sadece bir segmentten geçebilir).

- Kurumsal/Ticari portföy TO hesaplamasında başvuru ve davranış için aynı model kullanılmaktadır. Model, müşterinin bilanço tipi, banka portföy ataması ve banka toplam limitine göre değişen dört farklı segmentten oluşmaktadır. Müşteri bu segmentlerden sadece birinden geçebilir.

- Ticari portföy dönüştürme oranları modeli müşterinin esnek hesap, ticari kredi kartı, gayrinakdi (çek, teminat mektubu, akreditif) ürünleri için portföy, limit, risk, limit kullanım oranı ve limit boşluğu bilgilerine göre değişen, kurumsal/ticari portföyde on beş, KOBİ portföyde otuz iki olmak üzere toplam kırk yedi farklı segmentten oluşan modeldir. THK modeli müşteri seviyesinde ciro, risk tutarı ve teminat bilgilerine göre değişen yedi farklı segmentten oluşan modeldir.

TO modellerimiz lojistik regresyon kullanılarak geliştirilmektedir. İlgili tebliğde belirtilen maddelere uyumlu olacak şekilde en az beş yıllık veri kullanılmaktadır. Model geliştirme esnasında validasyon ekibine hem model geliştirme kitlesi içerisinde eğitim verisine konu olmayan fazladan örneklem verisi hem de model geliştirme kitlesini içermeyen zaman dilimden fazladan zaman örneklem verisi ayrılmaktadır. İlgili tebliğde belirtildiği üzere en iyi havuzun TO değeri %0,03 olmasına dikkat edilmektedir.

Model geliştirme esnasında minimum beş yıllık veri kullanılması ve gözlem dönem içerisinde temerrüt oranlarının güncel döneme kıyasla yüksek olması sebebiyle özellikle bireysel portföy için hesaplanan TO değeri gerçekleşen TO ile göreceli olarak farklılaşmaktadır.

TO modeli sermaye hesaplamasının yanı sıra tahsis stratejilerinde, karşılık hesaplamalarında, ekonomik sermaye hesaplamalarında kullanılmaktadır.

Düşük temerrüt oranlı portföy olarak ihtisas kredileri tanımlanabilmektedir. İhtisas kredileri için TO hesaplaması yapılmamakta, tasnif yöntemi kullanılmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.4. İDD modellerinin kullanılmasına ilişkin açıklamalar (devamı)

THK modeli geliştirilirken brüt THK yaklaşımı kullanılmıştır. İlgili tebliğde belirtilen maddelere uygun olarak minimum 5-7 yıllık veri kullanılmaktadır. Model geliştirme esnasında validasyon ekibine hem model geliştirme kitlesi içerisinde eğitim verisine konu olmayan fazladan örneklem verisi hem de model geliştirme kitlesini içermeyen zaman dilimden fazladan zaman örneklem verisi ayrılmaktadır. İlgili tebliğde belirtildiği üzere konut kredilerine ait THK değerinin minimum %10 olması sağlanmıştır. Bireysel portföy için gerileme dönemi etkisi ihtiyatlılık marjı şeklinde eklenmiştir:

- Seyyal ve temerrüt grupları için hesaplanan THK değerleri, her bir ürünün gözlem sayısı kadar olmak üzere bin kez rastgele örneklem seçilmektedir.

- Her bir örnekleme, seyyal ve temerrüt grupları için THK değerlerinin ortalaması hesaplanmaktadır.

- Bir önceki adımda hesaplanan THK ortalamaları, tüm segmentler için ve gruplar için sıralanarak 75. yüzdellik dilim seçilip ihtiyatlılık marjı eklenmiş THK olarak belirlenmiştir.

- Gerileme dönemi etkisini de yansıtabilmek için ise THK ortalamaları, tüm segmentler için ve gruplar için sıralandıktan sonra 90. yüzdellik dilim seçilmiştir.

Ticari portföy için ise müşterilerin tasfiye sürecine girdiği ilk yıldaki toplam tahsilat tutarı hesaplanmış, bu tutar bir sonraki yılın temerrüt tutarından düşülmüştür. Böylece müşterinin tasfiye sürecinde geçirdiği sonraki yıllara kalan temerrüt tutarları yansıtılmıştır. Yıllık bazda toplama, bu temerrüt tutarları dikkate alınarak yapılmıştır. Böylece ekonomik döngü içerisinde tahsilat oranının kötü olduğu yıl göz önünde bulundurulmuştur. Yıllık hesaplanan THK değerlerinin uzun dönem trendi bulunmuştur (yaşam döngüsü boyunca THK). Yıllık THK değerlerinin hesaplanan trendden yüzdesel farkının en büyüğüne sahip yıl gerileme dönemi, ilgili yüzdesel fark ise gerileme dönemi katsayısı olarak belirlenmiştir.

Temerrüt olayı ile alacağın kapanması arasında geçen zaman için kullanılan doyum noktası değerleri aşağıdaki gibidir.

Ürün/Portföy	Doyum Noktası
Ferdi kredi	74
Taahhüt kredisi	30
Kredili mevduat hesabı	42
Konut kredisi	33
Kredi kartı	50
Ticari portföy	73
KOBİ portföy	68
Kurumsal portföy	50

Dönüştürme oranı (DO) modeli, temerrüt etmiş kredilerin temerrüt ettiği tarihten önceki 12 aylık risk ve limit bilgileri ile ilişkilendirilmesiyle başlamaktadır. Müşterinin temerrüt ettiği tarihten itibaren geriye dönük 12 aylık periyot içerisinde rastgele bir gözlem ayı seçilmekte ve bu doğrultuda DO parametreleri hesaplanmaktadır. Ürün segmentasyonunda iş gereksinimleri ile istatistiksel anlamlılıklar göz önünde bulundurularak aritmetik ortalama DO oranları hesaplanmıştır. Son adım ise nihai modeli oluşturmak için Basel ve İDD tebliğinde gerekli görüldüğü üzere bir ihtiyatlılık marjının eklenmesidir.

Bireysel krediler için yapılan analiz sonucunda kredi kartı ürünlerinde RCF (Risk Dönüşüme Faktörü), LCF (Limit Dönüştürme Faktörü) ve NLCF (Limit Aşım Faktörü)'de ihtiyatlılık marjı ve gerileme dönemi etkisi oranları için sırasıyla 60. ve 70. yüzdellik değerlerinin kullanılması kararlaştırılırken, bireysel kredili mevduat ürünlerinde ise RCF ve LCF'de ihtiyatlılık marjı ve gerileme dönemi etkisi oranları için sırasıyla 60. ve 70. yüzdellik değerleri, NLCF'de ise ihtiyatlılık marjı ve gerileme dönemi etkisi oranları için sırasıyla 70. ve 80. yüzdellik değerlerin kullanılması kararlaştırılmıştır.

Ticari krediler için ise ihtiyatlılık marjı için beş dilim yüzdelik değeri, gerileme dönemi etkisi için on dilim yüzdelik değeri eklenmiş hali kullanılmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.5. İDD: Portföy ve TO aralığı bazında kredi riski tutarları

Cari dönem													
Temel İDD	TO Aralığı	Bilanço içi brüt alacak tutarı	KDO öncesi bilanço dışı alacak tutarı	Ortalama KDO	KDO ve KRA sonrası risk tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	Beklenen Kayıp	Karşılıklar
	0-0,15	4.151.643	18.285.835	%48,54	13.027.132	%0,09	19.049	%43,76	1,80	3.268.153	%34,19	5.473	9.830
	0,15-0,25	1.748.718	3.677.631	%63,40	4.080.427	%0,17	34.646	%41,67	1,77	1.508.440	%36,97	3.194	10.518
	0,25-0,5	28.419.474	30.929.880	%46,24	42.722.342	%0,33	15.178	%42,20	1,37	20.652.229	%59,05	64.235	72.594
	0,5-0,75	63.836.734	60.297.757	%45,73	91.412.811	%0,62	19.949	%43,44	1,46	66.172.557	%82,03	255.467	1.456.916
Kurumsal	0,75-2,5	55.846.447	44.466.374	%42,22	74.621.232	%1,56	23.491	%41,71	1,49	73.564.520	%100,45	523.971	1.187.820
	2,5-10	28.523.654	27.044.456	%38,36	38.898.806	%5,05	13.949	%41,84	1,73	54.834.295	%137,77	884.655	1.800.787
	10-100	2.489.407	4.122.871	%21,53	3.377.054	%27,92	1.830	%42,34	1,41	7.679.676	%216,72	424.266	169.620
	100 (temerrüt)	11.315.590	557.785	%20,23	11.428.425	%100,00	7.554	%39,65	2,50	894.949	-	8.524.860	8.109.345
	<b>Alt toplam</b>	<b>196.331.667</b>	<b>189.382.589</b>	<b>%43,95</b>	<b>279.568.229</b>	<b>%5,81</b>	<b>130.277</b>	<b>%42,39</b>	<b>1,55</b>	<b>228.574.819</b>	<b>%86,58</b>	<b>10.686.121</b>	<b>12.817.430</b>

Cari Dönem													
Gelişmiş İDD	TO Aralığı	Bilanço içi brüt alacak tutarı	KDO öncesi bilanço dışı alacak tutarı	Ortalama KDO	KDO ve KRA sonrası risk tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	Beklenen Kayıp	Karşılıklar
	0-0,15	11.481.540	26.700.133	%26,86	18.653.823	%0,10	977.686	%44,21	-	603.499	%35,94	7.980	3.836
	0,15-0,25	13.731.338	31.430.466	%26,94	22.197.979	%0,19	1.459.760	%43,28	-	1.238.256	%38,39	18.504	9.808
	0,25-0,5	4.614.859	7.757.258	%27,83	6.773.835	%0,33	432.008	%43,33	-	579.918	%42,00	9.810	5.564
	0,5-0,75	11.245.089	16.529.290	%28,14	15.895.869	%0,64	945.891	%43,73	-	2.320.766	%46,25	44.683	19.155
Perakende-	0,75-2,5	15.647.502	21.631.895	%27,89	21.679.935	%1,49	1.605.773	%42,45	-	5.744.070	%49,94	136.978	67.879
Nitelikli Rotatif	2,5-10	13.990.073	9.670.544	%29,71	16.863.465	%5,14	1.554.470	%42,09	-	8.559.913	%68,55	363.348	216.705
	10-100	2.185.421	572.404	%32,69	2.372.525	%27,48	342.761	%38,93	-	3.196.063	%116,51	257.092	138.084
	100 (temerrüt)	38.491	255	%25,89	38.557	%100,00	5.786	%40,38	-	260.116	%392,34	142	5.144
	<b>Alt toplam</b>	<b>72.934.313</b>	<b>114.292.245</b>	<b>%27,60</b>	<b>104.475.988</b>	<b>%1,98</b>	<b>7.324.135</b>	<b>%43,05</b>	<b>-</b>	<b>22.502.601</b>	<b>%48,55</b>	<b>838.537</b>	<b>466.175</b>
	0-0,15	1.127.021	2.802.973	%37,04	2.165.217	%0,10	64.136	%47,95	-	299.854	%32,22	1.070	3.932
	0,15-0,25	6.541.891	10.972.378	%53,23	12.382.523	%0,17	141.691	%49,24	-	2.431.691	%23,64	10.583	37.907
	0,25-0,5	12.818.653	15.847.176	%45,92	20.096.339	%0,37	130.400	%49,73	-	6.297.904	%32,16	36.769	87.859
	0,5-0,75	9.487.490	8.771.337	%41,98	13.169.456	%0,61	123.153	%49,52	-	5.695.395	%45,30	39.912	78.495
Perakende-KOBİ	0,75-2,5	22.661.179	15.087.678	%40,54	28.777.984	%1,47	240.416	%48,96	-	17.417.618	%61,01	206.496	261.000
	2,5-10	15.219.038	6.287.484	%37,37	17.568.407	%5,03	175.733	%48,42	-	13.683.606	%76,62	427.018	304.485
	10-100	2.806.022	889.901	%30,88	3.080.867	%18,75	36.882	%46,92	-	3.236.009	%101,44	271.286	114.058
	100 (temerrüt)	3.010.771	591.341	%21,44	3.137.569	%100,00	55.013	%80,62	-	404.960	%12,96	2.498.888	3.421.306
	<b>Alt toplam</b>	<b>73.672.065</b>	<b>61.250.268</b>	<b>%43,60</b>	<b>100.378.362</b>	<b>%5,18</b>	<b>967.424</b>	<b>%50,03</b>	<b>-</b>	<b>49.467.037</b>	<b>%50,42</b>	<b>3.492.022</b>	<b>4.309.042</b>
	0-0,15	976.024	4.203.450	%81,40	4.397.743	%0,10	1.092.070	%56,40	-	675.705	%24,86	2.391	4.166
	0,15-0,25	4.759.289	5.952.966	%81,71	9.623.703	%0,19	1.378.190	%58,44	-	2.697.916	%46,99	10.833	15.077
	0,25-0,5	2.053.921	2.630.257	%82,12	4.213.768	%0,34	482.587	%58,67	-	1.705.622	%54,08	8.475	8.901
	0,5-0,75	12.159.587	4.865.386	%82,75	16.185.667	%0,65	987.772	%60,22	-	10.741.070	%80,20	62.978	48.427
Diğer-Perakende	0,75-2,5	26.958.674	6.154.708	%83,88	32.121.428	%1,54	1.470.401	%60,54	-	31.991.303	%96,14	300.057	190.067
	2,5-10	37.313.800	2.803.584	%89,78	39.830.822	%5,36	1.462.903	%60,90	-	54.816.083	%109,76	1.301.040	729.941
	10-100	8.040.243	101.145	%133,11	8.174.879	%28,90	255.511	%61,49	-	19.286.226	%134,77	1.456.962	769.316
	100 (temerrüt)	5.751.379	6.456	%26,89	5.753.115	%100,00	191.543	%77,79	-	1.864.682	%17,75	4.363.917	4.714.144
	<b>Alt toplam</b>	<b>98.012.917</b>	<b>26.717.952</b>	<b>%83,42</b>	<b>120.301.125</b>	<b>%9,05</b>	<b>7.320.977</b>	<b>%61,12</b>	<b>-</b>	<b>123.778.607</b>	<b>%89,37</b>	<b>7.506.653</b>	<b>6.480.039</b>
	<b>Toplam Perakende</b>	<b>244.619.295</b>	<b>202.260.465</b>	<b>%39,82</b>	<b>325.155.475</b>	<b>%5,58</b>	<b>10.686.717</b>	<b>%51,89</b>	<b>-</b>	<b>195.748.245</b>	<b>%64,23</b>	<b>11.837.212</b>	<b>11.255.256</b>
Diğer Aktifler	<b>Alt toplam</b>	<b>57.251.531</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>57.251.531</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44.684.546</b>	<b>%77,99</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.5. İDD: Portföy ve TO aralığı bazında kredi riski tutarları

Önceki dönem													
Temel İDD	TO Aralığı	Bilanço içi brüt alacak tutarı	KDO öncesi bilanço dışı alacak tutarı	Ortalama KDO	KDO ve KRA sonrası risk tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	Beklenen Kayıp	Karşılıklar
Kurumsal	0-0,15	5.106.269	10.136.539	%44,50	9.616.677	%0,10	29.394	%42,50	1,82	2.283.174	%23,74	4.032	9.424
	0,15-0,25	3.825.165	1.471.457	%51,85	4.588.187	%0,19	65.111	%38,34	2,49	1.725.974	%37,62	3.292	4.852
	0,25-0,5	16.300.123	16.832.268	%47,07	24.223.112	%0,33	22.109	%43,46	1,85	12.453.675	%51,41	34.660	476.527
	0,5-0,75	39.254.397	32.306.895	%43,32	53.249.762	%0,61	39.404	%42,80	1,53	34.069.325	%63,98	139.436	436.910
	0,75-2,5	39.963.119	30.433.333	%37,89	51.493.450	%1,45	41.427	%42,60	1,90	49.049.054	%95,25	318.290	1.250.073
	2,5-10	15.959.873	15.571.597	%35,41	21.473.052	%5,53	25.907	%41,70	1,56	29.131.947	%135,67	493.520	997.692
	10-100	787.645	802.302	%20,84	954.845	%25,56	5.569	%40,76	1,77	2.059.318	%215,67	98.660	70.300
	100 (temerrüt)	9.918.477	376.217	%21,62	9.999.819	%100,00	13.867	%45,00	2,50	-	%0,00	4.499.918	6.739.322
<b>Alt toplam</b>	<b>131.115.068</b>	<b>107.930.608</b>	<b>%41,22</b>	<b>175.598.904</b>	<b>%7,18</b>	<b>234.026</b>	<b>%42,68</b>	<b>1,78</b>	<b>130.772.467</b>	<b>%74,47</b>	<b>5.591.808</b>	<b>9.985.100</b>	
Cari Dönem													
Gelişmiş İDD	TO Aralığı	Bilanço içi brüt alacak tutarı	KDO öncesi bilanço dışı alacak tutarı	Ortalama KDO	KDO ve KRA sonrası risk tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu	Beklenen Kayıp	Karşılıklar
Perakende-Nitelikli Rotatif	0-0,15	5.375.727	13.290.210	%26,79	8.935.980	%0,10	872.966	%39,65	-	219.263	%2,45	3.416	4.733
	0,15-0,25	6.031.116	13.577.991	%27,17	9.719.610	%0,19	1.248.224	%38,42	-	409.485	%4,21	7.192	11.130
	0,25-0,5	1.723.417	2.665.726	%28,30	2.477.714	%0,33	299.760	%39,14	-	164.271	%6,63	3.191	5.279
	0,5-0,75	4.703.256	6.763.265	%28,20	6.610.245	%0,64	842.923	%38,68	-	732.449	%11,08	16.323	19.605
	0,75-2,5	6.379.855	7.597.886	%28,38	8.535.837	%1,50	1.202.146	%38,08	-	1.768.237	%20,72	48.771	58.088
	2,5-10	6.310.169	3.624.753	%30,46	7.414.268	%5,33	1.241.491	%36,36	-	3.454.643	%46,59	141.545	165.017
	10-100	1.305.949	271.781	%33,36	1.396.624	%27,67	311.478	%32,32	-	1.368.372	%97,98	126.168	125.345
	100 (temerrüt)	43.062	24	%33,33	43.070	%100,00	9.353	%39,58	-	151.444	%351,62	5.618	11.237
<b>Alt toplam</b>	<b>31.872.551</b>	<b>47.791.636</b>	<b>%27,75</b>	<b>45.133.348</b>	<b>%2,28</b>	<b>6.028.341</b>	<b>%38,15</b>	<b>-</b>	<b>8.268.164</b>	<b>%18,32</b>	<b>352.224</b>	<b>400.434</b>	
Perakende-KOBİ	0-0,15	796.415	2.349.391	%38,91	1.710.560	%0,11	51.674	%46,56	-	221.542	%12,95	865	3.824
	0,15-0,25	4.718.843	6.788.985	%54,26	8.402.336	%0,17	120.835	%46,97	-	1.532.987	%18,24	6.823	25.433
	0,25-0,5	8.504.653	10.368.987	%46,05	13.279.805	%0,36	106.606	%48,32	-	3.995.922	%30,09	23.296	54.745
	0,5-0,75	7.067.315	6.422.647	%40,26	9.653.143	%0,61	104.254	%46,51	-	3.800.792	%39,37	27.245	55.457
	0,75-2,5	15.579.067	8.837.005	%41,00	19.202.032	%1,48	208.726	%46,89	-	10.988.224	%57,22	133.279	192.386
	2,5-10	9.979.544	3.648.915	%36,94	11.327.271	%5,04	160.381	%46,82	-	8.290.446	%73,19	266.711	258.960
	10-100	1.915.829	479.317	%29,95	2.059.392	%21,42	33.109	%45,69	-	2.114.894	%102,70	200.128	129.306
	100 (temerrüt)	4.234.372	549.959	%21,19	4.350.896	%100,00	72.159	%80,84	-	612.696	%14,08	3.470.823	4.200.964
<b>Alt toplam</b>	<b>52.796.038</b>	<b>39.445.206</b>	<b>%43,58</b>	<b>69.985.435</b>	<b>%8,24</b>	<b>857.744</b>	<b>%49,17</b>	<b>-</b>	<b>31.557.503</b>	<b>%45,09</b>	<b>4.129.170</b>	<b>4.921.075</b>	
Diğer-Perakende	0-0,15	771.434	1.998.625	%81,07	2.391.670	%0,10	966.641	%50,81	-	311.162	%13,01	1.172	1.921
	0,15-0,25	3.536.409	2.376.311	%81,59	5.475.178	%0,19	1.184.040	%53,72	-	1.230.764	%22,48	5.665	8.009
	0,25-0,5	1.232.351	591.532	%82,26	1.718.966	%0,33	331.005	%54,19	-	555.784	%32,33	3.087	3.498
	0,5-0,75	7.333.011	1.826.481	%82,67	8.842.925	%0,64	865.137	%58,39	-	4.513.379	%51,04	33.312	29.170
	0,75-2,5	14.603.008	1.864.790	%84,49	16.178.549	%1,54	1.113.981	%60,02	-	12.027.772	%74,34	150.645	111.333
	2,5-10	20.986.455	1.157.489	%91,22	22.042.351	%5,62	1.288.546	%60,64	-	21.247.667	%96,39	751.690	573.227
	10-100	6.965.048	89.382	%123,84	7.075.741	%29,00	339.008	%60,82	-	11.364.776	%160,62	1.246.786	867.980
	100 (temerrüt)	3.987.378	339	%85,08	3.987.666	%100,00	212.406	%77,54	-	1.791.426	%44,92	2.956.847	3.033.606
<b>Alt toplam</b>	<b>59.415.094</b>	<b>9.904.949</b>	<b>%83,78</b>	<b>67.713.046</b>	<b>%11,23</b>	<b>6.300.764</b>	<b>%60,14</b>	<b>-</b>	<b>53.042.730</b>	<b>%78,33</b>	<b>5.149.204</b>	<b>4.628.744</b>	
<b>Toplam Perakende</b>	<b>144.083.683</b>	<b>97.141.791</b>	<b>%39,89</b>	<b>182.831.829</b>	<b>%7,88</b>	<b>9.177.035</b>	<b>%50,51</b>	<b>-</b>	<b>92.868.397</b>	<b>%50,79</b>	<b>9.630.598</b>	<b>9.950.253</b>	
<b>Diğer Aktifler</b>	<b>Alt toplam</b>	<b>22.091.943</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22.091.943</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.947.672</b>	<b>%57,08</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.6. İDD: KRA tekniği olarak kullanılan kredi türlerinin RAT üzerindeki etkisi

Cari Dönem	Kredi Türleri	Öncesi RAT	Gerçek RAT
1	Merkezi Yönetim ve Merkez Bankaları-Temel İDD	-	-
2	Merkezi Yönetim ve Merkez Bankaları-Gelişmiş İDD	-	-
3	Bankalar - Temel İDD	-	-
4	Bankalar - Gelişmiş İDD	-	-
5	Kurumsal - Temel İDD	231.362.156	231.362.156
6	Kurumsal - Gelişmiş İDD	-	-
7	İhtisas Kredileri - Temel İDD	-	-
8	İhtisas Kredileri - Gelişmiş İDD	88.314.214	88.314.214
9	Perakende - Nitelikli rotatif	22.502.601	22.502.601
10	Perakende - Gayrimenkul teminatlı	-	-
11	Perakende - KOBİ	49.482.874	49.482.874
12	Diğer perakende alacaklar	123.778.607	123.778.607
13	Hisse senedi - Temel İDD	-	-
14	Hisse senedi - Gelişmiş İDD	-	-
15	Devir alınan Alacaklar - Temel İDD	-	-
16	Devir alınan Alacaklar - Gelişmiş İDD	-	-
17	Diğer Alacaklar - Gelişmiş İDD	44.684.546	44.684.546
<b>Toplam</b>		<b>560.124.998</b>	<b>560.124.998</b>
Önceki Dönem			
Cari Dönem	Kredi Türleri	Öncesi RAT	Gerçek RAT
1	Merkezi Yönetim ve Merkez Bankaları-Temel İDD	-	-
2	Merkezi Yönetim ve Merkez Bankaları-Gelişmiş İDD	-	-
3	Bankalar - Temel İDD	-	-
4	Bankalar - Gelişmiş İDD	-	-
5	Kurumsal - Temel İDD	133.438.626	133.438.626
6	Kurumsal - Gelişmiş İDD	-	-
7	İhtisas Kredileri - Temel İDD	-	-
8	İhtisas Kredileri - Gelişmiş İDD	71.517.966	71.517.966
9	Perakende - Nitelikli rotatif	8.268.164	8.268.164
10	Perakende - Gayrimenkul teminatlı	-	-
11	Perakende - KOBİ	31.572.185	31.572.185
12	Diğer perakende alacaklar	53.042.730	53.042.730
13	Hisse senedi - Temel İDD	-	-
14	Hisse senedi - Gelişmiş İDD	-	-
15	Devir alınan Alacaklar - Temel İDD	-	-
16	Devir alınan Alacaklar - Gelişmiş İDD	-	-
17	Diğer Alacaklar - Gelişmiş İDD	11.947.672	11.947.672
<b>Toplam</b>		<b>309.787.343</b>	<b>309.787.343</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3.3.3.7. İDD yaklaşımı altındaki RAT'ın değişim tablosu <sup>(1)</sup>

	Cari Dönem	Önceki Dönem	
1	Önceki raporlama dönemi sonundaki RAT	306.567.715	-
2	Varlık büyüklüğü	150.427.302	-
3	Varlık kalitesi	13.104.722	-
4	Model güncellemeleri	(198.188)	-
5	Metodoloji ve politika	86.790.516	-
6	Satın alma ve devirler	-	-
7	Kur hareketleri	-	-
8	Diğer <sup>(2)</sup>	-	306.567.715
9	Raporlama dönemi sonundaki RAT	556.692.067	306.567.715

<sup>(1)</sup> Karşı taraf kredi riskini içermemektedir.<sup>(2)</sup> İDD uygulamasına 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla geçiş yapılmıştır.

## 3.3.3.8. İDD: Her bir risk sınıfındaki temerrüt olasılıklarının geriye dönük testi

Risk Sınıfı	TO Aralığı	Denk dışsal derece	Ortalama TO	Ağırlıklı Borçlu bazında TO'ların aritmetik ortalaması	Önceki dönem	Borçlu Sayısı Cari dönem	Yıl içerisinde temerrüde düşen borçlular	Yıl içerisinde ilk		Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı
								defa temerrüde düşen borçlular	Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı	
Kurumsal - 1	%0 - %0,14	AAA to A+	%0,09	%0,10	29.394	19.019	7	-		%0,03
Kurumsal - 2	%0,14 - %0,41	A to A-	%0,31	%0,24	83.896	47.748	38	3		%0,06
Kurumsal - 3	%0,41 - %1,17	BBB+ to BBB-	%0,72	%0,77	60.912	32.013	87	13		%0,18
Kurumsal - 4	%1,17 - %3,22	BB+ to BB-	%2,04	%2,07	32.308	18.703	187	21		%0,55
Kurumsal - 5	%3,22 - %15,08	B+ to B-	%6,35	%6,62	16.570	8.932	384	46		%1,83
Kurumsal - 6	%15,08 - %33,77	CCC+ to CCC-	%26,75	%27,73	4.755	1.230	523	46		%9,77
Kurumsal - 7	%33,77 - %99,999	CC	%41,06	%41,07	47	72	13	4		%21,62
Kurumsal - 8	%100	D	%100,00	%100,00	13.867	7.554	-	-		-
	Alt toplam	Alt toplam	%5,66	%7,65	241.749	135.271	1.239	133		%0,42

Risk Sınıfı	TO Aralığı	Denk dışsal derece	Ortalama TO	Ağırlıklı Borçlu bazında TO'ların aritmetik ortalaması	Önceki dönem	Borçlu Sayısı Cari dönem	Yıl içerisinde temerrüde düşen borçlular	Yıl içerisinde ilk defa temerrüde düşen borçlular	Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı
Perakende-Nitelikli Rotatif - 2	%0,14 - %0,41	A to A-	%0,22	%0,22	1.547.984	1.846.177	845	43	%0,05
Perakende-Nitelikli Rotatif - 3	%0,41 - %1,17	BBB+ to BBB-	%0,77	%0,77	1.311.002	1.651.295	2.747	383	%0,17
Perakende-Nitelikli Rotatif - 4	%1,17 - %3,22	BB+ to BB-	%2,28	%2,30	1.220.159	1.564.777	8.689	2.165	%0,48
Perakende-Nitelikli Rotatif - 5	%3,22 - %15,08	B+ to B-	%6,96	%7,17	790.203	1.020.850	23.686	5.892	%2,07
Perakende-Nitelikli Rotatif - 6	%15,08 - %33,77	CCC+ to CCC-	%29,59	%28,30	276.674	268.323	40.985	3.544	%10,37
Perakende-Nitelikli Rotatif - 7	%33,77 - %99,999	CC	-	-	-	-	-	-	%22,11
Perakende-Nitelikli Rotatif - 8	%100	D	%100,00	%100,00	9.353	5.786	-	-	-
	Alt toplam	Alt toplam	%2,04	%2,59	6.028.341	7.324.135	77.197	12.037	%2,06

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.8. İDD: Her bir risk sınıfındaki temerrüt olasılıklarının geriye dönük testi (devamı)

Risk Sınıfı	TO Aralığı	Denk dışsal derece	Ortalama TO	Ağırlıklı Borçlu bazında TO'ların aritmetik ortalaması	Önceki dönem	Borçlu Sayısı Cari dönem	Yıl içerisinde temerrüde düşen borçlular	Yıl içerisinde ilk defa temerrüde düşen borçlular		Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı
								defa temerrüde düşen borçlular	Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı	
Perakende-KOBİ - 1	%0 - %0,14	AAA to A+	%0,10	%0,10	51.674	64.019	20	-		%0,05
Perakende-KOBİ - 2	%0,14 - %0,41	A to A-	%0,23	%0,23	181.813	216.223	169	34		%0,17
Perakende-KOBİ - 3	%0,41 - %1,17	BBB+ to BBB-	%0,71	%0,73	213.267	256.206	606	150		%0,55
Perakende-KOBİ - 4	%1,17 - %3,22	BB+ to BB-	%1,97	%2,09	182.474	206.153	1.592	385		%1,38
Perakende-KOBİ - 5	%3,22 - %15,08	B+ to B-	%6,45	%6,58	129.561	142.315	3.878	762		%3,92
Perakende-KOBİ - 6	%15,08 - %33,77	CCC+ to CCC-	%23,23	%24,56	19.192	20.202	2.535	463		%13,25
Perakende-KOBİ - 7	%33,77 - %99,999	CC	%43,51	%45,24	1.083	1.113	146	21		%20,09
Perakende-KOBİ - 8	%100	D	%100,00	%100,00	72.159	55.092	-	-		-
	Alt toplam	Alt toplam	%5,33	%10,22	851.223	961.323	8.946	1.815		%1,34

Risk Sınıfı	TO Aralığı	Denk dışsal derece	Ortalama TO	Ağırlıklı Borçlu bazında TO'ların aritmetik ortalaması	Önceki dönem	Borçlu Sayısı Cari dönem	Yıl içerisinde temerrüde düşen borçlular	Yıl içerisinde ilk defa temerrüde düşen borçlular		Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı
								defa temerrüde düşen borçlular	Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı	
Diğer_Perakende - 1	%0 - %0,14	AAA to A+	%0,10	%0,10	966.641	1.093.603	222	40		%0,01
Diğer_Perakende - 2	%0,14 - %0,41	A to A-	%0,23	%0,23	1.514.953	1.867.693	1.118	327		%0,05
Diğer_Perakende - 3	%0,41 - %1,17	BBB+ to BBB-	%0,80	%0,80	1.330.222	1.679.385	3.645	2.085		%0,18
Diğer_Perakende - 4	%1,17 - %3,22	BB+ to BB-	%2,36	%2,38	1.160.407	1.375.367	10.318	5.735		%0,53
Diğer_Perakende - 5	%3,22 - %15,08	B+ to B-	%6,98	%7,07	811.750	902.758	26.166	10.789		%1,89
Diğer_Perakende - 6	%15,08 - %33,77	CCC+ to CCC-	%30,72	%30,92	304.738	225.037	50.472	11.452		%10,31
Diğer_Perakende - 7	%33,77 - %99,999	CC	-	-	-	-	-	-		%19,00
Diğer_Perakende - 8	%100	D	%100,00	%100,00	212.406	191.637	-	-		-
	Alt toplam	Alt toplam	%9,30	%6,44	6.301.117	7.335.480	91.941	30.428		%1,90

Risk Sınıfı	TO Aralığı	Denk dışsal derece	Ortalama TO	Ağırlıklı Borçlu bazında TO'ların aritmetik ortalaması	Önceki dönem	Borçlu Sayısı Cari dönem	Yıl içerisinde temerrüde düşen borçlular	Yıl içerisinde ilk defa temerrüde düşen borçlular		Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı
								defa temerrüde düşen borçlular	Ortalama tarihsel yıllık temerrüt oranı	
Diğer - 1	-	-	-	-	2	2	-	-		-



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.3.3.9. İDD: İhtisas kredileri ve basit risk ağırlığı yaklaşımına tabi hisse senedi yatırımları

Cari Dönem													
İhtisas Kredisi													
(Volatilitesi yüksek ticari gayrimenkul dışında)													
Kategori	Kalan vade	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Karşı Taraf Kredi Riski	Risk ağırlığı	Risk Tutarı				RAT Tutarı		Beklenen Kayıplar	
						Proje Finansmanı	Varlık finansmanı	finansmanı	Gelir getirci gayrimenkul	Toplam	Kredi Riski		Kredi Riski
Güçlü	<2.5 yıl	-	-	163.673	%50	162.226	-	-	1.447	163.673	-	81.837	-
	≥2.5 yıl	8.516.500	1.641.022	154.458	%70	8.934.533	-	-	67.521	9.002.054	6.193.317	108.121	36.008
İyi	<2.5 yıl	6.768.998	986.608	219.451	%70	5.944.431	725.674	-	517.403	7.187.508	4.877.640	153.616	28.750
	≥2.5 yıl	24.154.360	8.095.026	216.571	%90	29.027.733	120.788	-	-	29.148.521	26.038.755	194.914	233.188
Yeterli	<2.5 yıl	28.529.920	1.572.142	79.367	%115	23.404.903	100.667	-	5.434.894	28.940.464	33.190.261	91.268	810.333
Zayıf	<2.5 yıl	6.605.757	832.649	-	%250	6.489.341	-	-	284.412	6.773.753	17.384.485	-	497.697
Temerrüt	<2.5 yıl	-	34.798	-	-	7.021	-	-	-	7.021	-	-	3.510
<b>Toplam</b>		<b>74.575.535</b>	<b>13.162.245</b>	<b>833.520</b>		<b>73.970.188</b>	<b>947.129</b>	<b>-</b>	<b>6.305.677</b>	<b>81.222.994</b>	<b>87.684.458</b>	<b>629.756</b>	<b>1.609.486</b>

Önceki Dönem													
İhtisas Kredisi													
(Volatilitesi yüksek ticari gayrimenkul dışında)													
Kategori	Kalan vade	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Karşı Taraf Kredi Riski	Risk ağırlığı	Risk Tutarı				RAT Tutarı		Beklenen Kayıplar	
						Proje Finansmanı	Varlık finansmanı	finansmanı	Gelir getirci gayrimenkul	Toplam	Kredi Riski		Kredi Riski
Güçlü	<2.5 yıl	-	-	67.332	%50	57.505	-	-	9.828	67.333	-	33.666	-
	≥2.5 yıl	5.856.274	1.201.537	292.873	%70	6.171.959	-	-	219.613	6.391.572	4.269.089	205.011	25.586
İyi	<2.5 yıl	1.999.003	6.588	78.462	%70	1.545.182	-	-	533.613	2.078.795	1.400.233	54.923	8.315
	≥2.5 yıl	10.922.217	3.568.399	270.561	%90	14.108.109	94.909	-	-	14.203.018	12.539.212	243.505	114.649
Yeterli	<2.5 yıl	33.568.478	2.717.765	1.463	%115	32.736.174	448.825	-	955.497	34.140.496	39.259.888	1.682	955.934
Zayıf	<2.5 yıl	5.380.841	116.282	-	%250	5.354.179	50.124	-	-	5.404.303	13.510.757	-	432.344
Temerrüt	<2.5 yıl	-	4.243	-	-	856	-	-	-	856	-	-	428
<b>Toplam</b>		<b>57.726.813</b>	<b>7.614.814</b>	<b>710.691</b>		<b>59.973.964</b>	<b>593.858</b>	<b>-</b>	<b>1.718.551</b>	<b>62.286.373</b>	<b>70.979.179</b>	<b>538.787</b>	<b>1.537.256</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4. Karşı taraf kredi riskine ilişkin açıklanacak hususlar

## 3.4.1. KKR'ye ilişkin nitel açıklamalar

Grup, karşı taraf riski, piyasa risk yönetimi organizasyonu içerisinde "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ile belirtilen kapsamda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu faaliyetler Banka'nın genel risk iştahı limitleri dahilinde karşı taraf kredi riskine maruz risk hesaplamaları, ve bu risklerin yönetilmesi amacı ile oluşturulan politikaların kontrolü süreçlerini kapsar.

Karşı taraf kredi riski kapsamında kredi limitleri, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik- Ek.2" kapsamında belirtilen içsel yöntem ile çeşitli stres senaryoları dikkate alınarak belirlenmektedir.

Karşı taraf kredi riski için, kredi riski kapsamında genel olarak belirlenmiş teminat ve karşılıklarına ilişkin politikalar kullanılmaktadır. Karşı taraf kredi riski azaltımında, uluslararası çerçeve anlaşmaları (ISDA, CSA, GMRA vb.), teminat alma ve marj tamamlama gibi uygulamalar kullanılmaktadır. Risk ve teminat değerleri günlük olarak hesaplanmaktadır.

Kredi derecelendirme notunda düşüş olması durumunda Ana Ortaklık Banka'nın vermek zorunda olduğu ilave teminatın tutarı çeşitli stres senaryolarıyla periyodik olarak hesaplanmaktadır.

## 3.4.2. Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi

Cari Dönem		Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT <sup>(1)</sup>	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alpha	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	14.906.299	-	-	1,40	14.906.299	7.601.575
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	3.776.098	1.562.017
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>							<b>9.163.592</b>

Önceki Dönem		Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT <sup>(1)</sup>	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alpha	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	16.080.884	2.055.840	-	1,40	17.629.390	5.794.413
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	2.058.542	889.618
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>							<b>6.684.031</b>

(1) Efektif beklenen pozitif risk tutarı

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4.3 Kredi değerlendirme ayarlamaları için sermaye yükümlülüğü

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Risk tutarı (Kredi riski azaltım teknikleri kullanımı sonrası)		Risk tutarı (Kredi riski azaltım teknikleri kullanımı sonrası)	
	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk ağırlıklı tutarlar	Risk ağırlıklı tutarlar
Gelişmiş yönetime göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-	-	-
1 (i)Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
2 (ii)Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-	-	-
3 Standart yönetime göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	14.906.299	3.922.738	17.629.390	4.568.681
KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	14.906.299	3.922.738	17.629.390	4.568.681

## 3.4.4 Standart yaklaşım- Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski

Cari Dönem	Risk ağırlıkları/Risk Sınıfları										
	%0	%2	%4	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	Toplam kredi riski <sup>(1)</sup>
1 Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	1.850.855	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.850.855
2 Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	4.993	-	-	4.993
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	128.315	6.406.176	-	3.438.244	-	7.429.755	-	207.665	-	17.610.155
6 Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	52	-	744	-	576.648	-	577.444
7 Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	717.930	-	-	717.930
8 Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.850.855</b>	<b>128.315</b>	<b>6.406.176</b>	<b>-</b>	<b>3.438.296</b>	<b>-</b>	<b>7.430.499</b>	<b>717.930</b>	<b>789.306</b>	<b>-</b>	<b>20.761.377</b>

Önceki Dönem	Risk ağırlıkları/Risk Sınıfları										
	%0	%2	%4	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	Toplam kredi riski <sup>(1)</sup>
1 Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	7.701.693	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.701.693
2 Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	344.884	181.594	-	2.242.168	-	5.398.580	-	-	-	8.167.226
6 Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	308.394	-	308.394
7 Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	11.047	-	-	11.047
8 Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7.701.693</b>	<b>344.884</b>	<b>181.594</b>	<b>-</b>	<b>2.242.168</b>	<b>-</b>	<b>5.398.580</b>	<b>11.047</b>	<b>308.394</b>	<b>-</b>	<b>16.188.360</b>

<sup>(1)</sup> Kredi riski azaltım sonrası risk tutarlarını ifade etmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4.5 Risk sınıfı ve TO bazında karşı taraf kredi riski (İDD)

Cari Dönem	KRA sonrası Risk								
	Temel İDD	TO Aralığı	tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu
Kurumsal	Gelişmiş İDD	0-0,15	125.759	%0,12	24	%45,00	1,00	27.684	%22,01
		0,15-0,25	17.104	%0,17	4	%45,00	1,00	3.903	%22,82
		0,25-0,5	556.721	%0,33	83	%45,00	1,54	274.284	%49,27
		0,5-0,75	1.508.874	%0,64	75	%45,00	1,66	1.076.068	%71,32
		0,75-2,5	1.290.668	%1,51	55	%45,00	1,65	1.276.799	%98,93
		2,5-10	76.443	%7,94	7	%44,95	1,00	128.033	%167,49
		10-100	262	%14,86	1	%45,00	1,00	567	%216,70
		100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-
		<b>Alt toplam</b>	<b>3.575.831</b>	<b>%1,04</b>	<b>249</b>	<b>%45,00</b>	<b>1,60</b>	<b>2.787.338</b>	<b>%77,95</b>

Cari Dönem	KRA sonrası Risk								
	Gelişmiş İDD	TO Aralığı	tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu
Perakende-Nitelikli Rotatif	Gelişmiş İDD	0-0,15	-	-	-	-	-	-	-
		0,15-0,25	-	-	-	-	-	-	-
		0,25-0,5	-	-	-	-	-	-	-
		0,5-0,75	-	-	-	-	-	-	-
		0,75-2,5	-	-	-	-	-	-	-
		2,5-10	-	-	-	-	-	-	-
		10-100	-	-	-	-	-	-	-
		100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-
		<b>Alt toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Cari Dönem	KRA sonrası Risk								
	Gelişmiş İDD	TO Aralığı	tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu
Perakende-KOBİ	Gelişmiş İDD	0-0,15	7.584	%0,12	7	%50,70	-	1.153	%15,20
		0,15-0,25	10.882	%0,17	24	%52,65	-	2.201	%20,23
		0,25-0,5	11.340	%0,34	20	%48,16	-	3.304	%29,14
		0,5-0,75	6.853	%0,60	12	%48,21	-	2.782	%40,60
		0,75-2,5	7.963	%1,63	12	%51,20	-	5.216	%65,50
		2,5-10	1.538	%3,88	3	%50,48	-	1.180	%76,74
		10-100	-	-	-	-	-	-	-
		100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-
		<b>Alt toplam</b>	<b>46.160</b>	<b>%0,64</b>	<b>78</b>	<b>%50,24</b>	<b>-</b>	<b>15.836</b>	<b>%34,31</b>

Cari Dönem	KRA sonrası Risk								
	Gelişmiş İDD	TO Aralığı	tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu
Diğer-Perakende	Gelişmiş İDD	0-0,15	-	-	-	-	-	-	-
		0,15-0,25	-	-	-	-	-	-	-
		0,25-0,5	-	-	-	-	-	-	-
		0,5-0,75	-	-	-	-	-	-	-
		0,75-2,5	-	-	-	-	-	-	-
		2,5-10	-	-	-	-	-	-	-
		10-100	-	-	-	-	-	-	-
		100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-
		<b>Alt toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Cari Dönem	Temel İDD	TO Aralığı	tutarı	Ortalama TO	Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu
<b>Toplam (Tüm Portföy)</b>			<b>46.160</b>	<b>%0,64</b>	<b>78</b>	<b>%50,24</b>	<b>-</b>	<b>15.836</b>	<b>%34,31</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4.5 Risk sınıfı ve TO bazında karşı taraf kredi riski (İDD) (devamı)

Önceki Dönem										
Temel İDD	TO Aralığı	KRA sonrası Risk		Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu		
		tutarı	Ortalama TO							
Kurumsal	0-0,15	265.369	%0,12	26	%44,00	2,91	97.171	%36,62		
	0,15-0,25	9	%0,17	1	%45,00	1,00	3	%28,59		
	0,25-0,5	488.827	%0,33	49	%44,47	1,50	235.543	%48,19		
	0,5-0,75	1.200.613	%0,64	57	%43,32	2,58	937.565	%76,05		
	0,75-2,5	962.230	%1,40	42	%43,85	1,95	908.856	%94,45		
	2,5-10	366.124	%4,30	13	%42,80	1,70	487.021	%133,02		
	10-100	-	-	-	-	-	-	-		
	100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-		
	Alt toplam		3.283.172	%1,20	188	%43,62	2,20	2.666.159	%80,10	
Gelişmiş İDD	TO Aralığı	KRA sonrası Risk		Borçlu sayısı	Ortalama THK	Ortalama vade	Risk ağırlıklı tutar	RAT yoğunluğu		
		tutarı	Ortalama TO							
Perakende-Nitelikli Rotatif	0-0,15	-	-	-	-	-	-	-		
	0,15-0,25	-	-	-	-	-	-	-		
	0,25-0,5	-	-	-	-	-	-	-		
	0,5-0,75	-	-	-	-	-	-	-		
	0,75-2,5	-	-	-	-	-	-	-		
	2,5-10	-	-	-	-	-	-	-		
	10-100	-	-	-	-	-	-	-		
	100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-		
	Alt toplam		-	-	-	-	-	-	-	
Perakende-KOBİ	0-0,15	2.220	%0,12	8	%50,54	0,00	336	%15,15		
	0,15-0,25	2.134	%0,17	13	%47,67	0,00	391	%18,31		
	0,25-0,5	8.155	%0,33	21	%47,37	0,00	2.294	%28,13		
	0,5-0,75	3.801	%0,58	11	%43,66	0,00	1.367	%35,96		
	0,75-2,5	12.047	%1,23	24	%48,09	0,00	7.220	%56,04		
	2,5-10	3.830	%7,70	4	%48,16	0,00	3.074	%80,28		
	10-100	-	-	-	-	0,00	-	-		
	100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-		
	Alt toplam		32.187	%1,52	81	%47,59	0,00	14.682	%45,34	
Diğer-Perakende	0-0,15	-	-	-	-	-	-	-		
	0,15-0,25	-	-	-	-	-	-	-		
	0,25-0,5	-	-	-	-	-	-	-		
	0,5-0,75	-	-	-	-	-	-	-		
	0,75-2,5	-	-	-	-	-	-	-		
	2,5-10	-	-	-	-	-	-	-		
	10-100	-	-	-	-	-	-	-		
	100 (temerrüt)	-	-	-	-	-	-	-		
	Alt toplam		-	-	-	-	-	-	-	
	Toplam (Tüm Portföy)		32.187	%1,52	81	%47,59	-	14.682	%45,34	

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4.6. Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar

Cari Dönem	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
1 Nakit - yerli para	-	-	-	-	18.496.136	-
2 Nakit - yabancı para	-	-	-	-	5.473.381	-
3 Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	-	18.844.825
4 Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	8.714.900
5 Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	23.969.517	27.559.725
Önceki Dönem	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
1 Nakit - yerli para	-	9.912	-	-	45.359.285	1.750.689
2 Nakit - yabancı para	-	19.884	-	-	3.095.195	-
3 Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	1.782.917	44.822.415
4 Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	4.198.676
5 Diğer teminat	-	477.537	-	-	-	-
Toplam	-	507.333	-	-	50.237.397	50.771.780

## 3.4.7. Kredi türevleri

Nominal	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Alınan koruma	Satılan koruma	Alınan koruma	Satılan koruma
Tek referans borçlu kredi temerrüt swapları	-	-	-	-
Endeks kredi temerrüt swapları	-	-	-	-
Toplam getiri swapları	-	38.271.238	-	26.257.676
Kredi opsiyonları	-	-	-	-
Diğer kredi türevleri	-	-	-	-
Toplam Nominal	-	38.271.238	-	26.257.676
Gerçeğe Uygun Değer	-	(2.448.578)	-	(1.264.379)
Pozitif gerçeğe uygun değer (varlık)	-	788.608	-	844.603
Negatif gerçeğe uygun değer (yükümlülük)	-	(3.237.186)	-	(2.108.982)

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.4.8 Merkezi karşı tarafa olan riskler

		Cari Dönem		Önceki Dönem	
		KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT	KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT
1	Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		14.162		6.062
2	MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
3	(i)Tezgahüstü türev finansal araçlar	6.534.491	258.814	526.449	14.161
4	(ii)Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
5	(iii)Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	29	1
6	(iv)Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
7	Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
8	Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
9	Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
10	Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-
11	Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler				
12	MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
13	(i)Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-	-	-
14	(ii)Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
15	(iii)Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
16	(iv)Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
17	Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
18	Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
19	Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
20	Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-

## 3.5. Menkul kıymetleştirmeye ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

## 3.6 Piyasa riskine ilişkin açıklamalar

## 3.6.1 Piyasa riskiyle ilgili açıklamalar

Piyasa riski yönetimi bölümü, Grup'un ana faaliyetini oluşturan finansal aktivitelerden kaynaklanan faiz, kur, hisse senedi, emtia ve kredi spreadi risklerini günlük olarak takip etmekte ve ilgili risklerinden kaynaklanabilecek zarar olasılıklarını içsel model vasıtasıyla ölçümlenmektedir. Ölçümlenen riskler iş birimlerine düzenli olarak raporlanmakta, Grup'un risk iştahı ile uyumu takip edilmekte, sermaye gereksinimini hangi yönde etkileyebileceğine ilişkin analizler yapılmaktadır. Analizler ve ölçümlenmeler, bankacılık ve alım-satım hesapları ayrımında ele alınarak alt portföy/ürün bazında spesifik limit uygulamalarına olanak vermektedir.

Grup'un maruz kaldığı piyasa riskleri, Hazine, Finansal Planlama ve Piyasa Riski yönetimi birimlerinden oluşan üçlü yapı tarafından değerlendirilmekte ve yönetilmektedir. Yönetim kurulu, İcra Kurulu ve Denetim Komitesi söz konusu risklerin yönetilmesinde birincil sorumluluğa sahiptir. Gerek üst yönetim gerekse de riskleri yönetmekle görevli alt birimler, Banka'nın faiz hassasiyeti, likidite kısıtları, fonlama olanakları, bütçe hedefleri, orta ve uzun vadede sermaye planlaması ve faaliyette bulunulan ürünlerin karlılığı gibi kısıt ve hedefleri dikkate alarak süreci yönetmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.6.1 Piyasa riskiyle ilgili açıklamalar (devamı)

Grup'un maruz kaldığı veya kalabileceği risklere yönelik doğru ve entegre halde çalışan modeller, stratejiler ve süreçler tesis edilmiştir. Etkin analiz, takip ve kontrol mekanizmaları için otomatize edilmiş raporlama ve validasyon aktiviteleri yürütülmektedir. İcrai faaliyetlerden bağımsız şekilde gözetim ve ölçümlenmeye imkan tanıyan, iş süreçlerini ve karar alma süreçlerini destekleyen, günlük faaliyetlerle bütünlük bir risk yönetimi alt yapısı oluşturulmuştur. Tanımlanmış politikalar, süreçler, hedefler, roller/sorumluluklar ve düzenli eğitimlerle risk kültürü ve farkındalığının Grup'un her ferdine yaygınlaştırılması esastır. Risk iştahı doğrultusunda riskin yönetimi için uluslararası en iyi uygulamalarla uyumlu sistemler ve yapılar mevcuttur.

Grup, bilanço içi ve dışı yükümlülüklerinden kaynaklanan piyasa risklerini yönetmek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilen ve onaylanan İçsel Politika ve Prosedürleri uygulamaktadır. İçsel politikalar, yasal otoritenin ilgili yönetmelikler ve iyi uygulama rehberlerinde belirtmiş olduğu prensipleri baz alarak, Grup'un risk iştahı ve ihtiyaçları paralelinde riskleri tanımlama, ölçme, izleme ve raporlama görevlerini ve uygulayıcılarını belirlemede, limit uygulamalarının Banka'da tahsis edilmesine zemin hazırlamakta ve risk iştahının aşıldığı durumlarda alınacak aksiyonlara rehberlik etmektedir.

Piyasa riski yönetimi organizasyonu 4 alt birimden oluşmaktadır; Piyasa Riski Analizi, Aktif-Pasif Yönetimi ve İştirakler Koordinasyon, Karşı Taraf Riski ve Teminat Yönetimi ve Risk Metodolojileri ve Piyasa Verisi Analizi birimleridir.

Piyasa Riski Analizi birimi; gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kaynaklanan risklerin gelişmiş içsel metodlar kullanılarak (riske maruz değer, baz puan değer hassasiyeti vb.) ölçülmesi ve limitlenmesi, politika ve prosedürlerin yeni düzenlemeler ve iyi uygulamalar ile uyumlu hale getirilmesi, ürün bazında risk analizleri, risk ölçümleme ve değerlendirme tekniklerinin geliştirilmesi ve stres testi uygulamaları gibi faaliyetleri yürütür.

Aktif-Pasif Yönetimi ve İştirakler Koordinasyon birimi; Grup'un likidite riskinin ölçülmesini, maruz kaldığı yapısal faiz oranı riskinin yönetilmesini, yeniden fiyatlama riskinin azaltılması amacıyla faydalanılan koruma işlemleri ve koruma muhasebe süreçlerini yönetilmesini sağlar. Banka'nın fonlama tarafında karşılaştığı yoğunlaşmaları takip eder. Ayrıca, Ana Ortaklık Banka tarafında uygulanan risk uygulamalarının ve risk kültürünün Ana Ortaklık Banka'nın iştiraklerinde de uygulanmasına öncülük eder, risk iştahlarının belirlenmesi ve koordinasyon süreçlerinde aktif rol oynar.

Karşı Taraf Riski ve Teminat Yönetimi birimi; Banka'nın organize ve tezgah üstü piyasalarda gerçekleştirmiş olduğu türev işlemlerine ilişkin risklerini gelişmiş yöntemler kullanarak hesaplar ve söz konusu risklerin, ilgili birimler tarafından izlenmesi ve kredi tahsis/limit sürecine dahil edilmesi sürecini yönetir.

Risk Metodolojileri ve Piyasa Verisi Analizi birimi; hazine ürünleri ile ilgili tüm piyasa verilerinin risk yönetimi çatısı altında tarafsız bir şekilde yönetimini sağlar. Rayiç değerlerin doğrulaması, ve ilgili veri kaynaklarının bankacılık sistemine aktarılması gibi faaliyetleri yürütür.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.6.2 Standart yaklaşım altında piyasa riski için sermaye yükümlülüğü bileşenleri

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Risk Ağırlıklı Tutar	Risk Ağırlıklı Tutar
Dolaysız (peşin) ürünler	18.559.842	4.861.529
1 Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	2.853.292	1.636.586
2 Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	2.970.325	153.550
3 Kur riski	12.678.700	2.984.145
4 Emtia riski	57.525	87.250
Opsiyonlar	635.050	780.475
5 Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6 Delta-plus metodu	635.050	780.475
7 Senaryo yaklaşımı	-	-
8 Menkul kıymetleştirme	-	-
Toplam	19.194.892	5.642.006

## 3.7 Operasyonel riske ilişkin açıklamalar:

Operasyonel riske esas tutar, 23 Ekim 2015 tarih ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in üçüncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Banka'nın son 3 yılına ait 2021, 2020 ve 2019 yılsonu brüt gelirleri kullanılmak suretiyle "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak hesaplanmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla operasyonel riske esas tutar 46.346.961 TL (31 Aralık 2021 - 37.518.185 TL) olup, söz konusu risk için hesaplanan sermaye yükümlülüğü 3.707.757 TL'dir (31 Aralık 2021 - 3.001.455 TL).

Cari Dönem	Toplam/Pozitif			Oran (%)	Toplam
	2 Önceki Dönem Tutar	1 Önceki Dönem Tutar	Cari Dönem Tutar		
Brüt gelir	17.663.901	24.056.398	32.434.838	24.718.379	3.707.757
Operasyonel riske esas tutar Toplam (*12,5)					46.346.961

Önceki Dönem	Toplam/Pozitif			Oran (%)	Toplam
	2 Önceki Dönem Tutar	1 Önceki Dönem Tutar	Cari Dönem Tutar		
Brüt gelir	18.308.797	17.663.901	24.056.398	20.009.699	3.001.455
Operasyonel riske esas tutar Toplam (*12,5)					37.518.185

## 3.8. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski

Faiz oranı riski, faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Banka'nın sermayesinde veya gelirlerinde ortaya çıkabilecek kayıp olasılığıdır. Faiz oranlarındaki değişimler net faiz gelirleri, diğer faize duyarlı gelirlerinin ve faaliyet giderlerinin düzeyini değiştirerek Banka'nın kazançlarını etkiler. Faiz oranlarındaki değişiklik aynı şekilde, Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif ve bilanço dışı kalemlerine ait araçların dayanak değerlerini, gelecekteki nakit akımlarının ekonomik değerlerini (ve bazı durumlarda, nakit akımlarının kendisini de) değiştirmek suretiyle etkiler.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Faiz oranı riskinin üç temel nedeni vardır:

- Yeniden Fiyatlama Riski: Aktif ve pasif kalemlerin yeniden fiyatlama yapılarındaki uyumsuzluktan kaynaklanır.

- Verim Eğrisi Riski: Verim eğrisinin eğimi ve şeklinin değişiminden kaynaklanır.

- Baz Riski: Eş yeniden değerlendirme yapısına sahip farklı finans enstrümanlarının kazanılan ve ödenen faiz getirilerinin düşük korelasyonundan kaynaklanır.

Müşterilerin erken ödeme riski (opsiyonlülte riski), belirli bir riskten korunma oranı takip edilerek faiz oranı riskinin yönetilmesinde ve takibinde dolaylı olarak dikkate alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski kapsamında, vadesiz mevduatlara ilişkin çekirdek mevduat analizi aynı yönetmelikte yer alan maksimum vade yapısına bağlı kalınarak yapılmaktadır. Çekirdek mevduat analizinde, yılda bir kez gözden geçirilen davranışsal modeller kullanılarak vadesiz mevduatın üç yıla kadar dağıtılması sağlanmaktadır. Ek olarak, konut ve genel ihtiyaç kredilerinde uygulanan erken ödeme modeli faiz oranı riski hesaplamalarında dikkate alınmaktadır.

Faiz oranı riski, Ana Ortaklık Banka'da haftalık içsel raporlamalar ile İcra Kurulu'na yapılan aylık raporlar vasıtasıyla takip edilmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın önemli para birimleri bazında, "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalardan doğan ekonomik değer farkları 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Para birimi	Uygulanan şok (+/- x baz puan)	Cari Dönem		Önceki Dönem	
		Kazançlar/kayıplar	Kazançlar/özkaynaklar-kayıplar/özkaynaklar	Kazançlar/kayıplar	Kazançlar/özkaynaklar-kayıplar/özkaynaklar
TRY	(+)500 bp	(6.479.005)	%(4,42)	(3.565.705)	%(4,46)
TRY	(-)400 bp	6.097.199	%4,16	3.206.811	%4,01
EUR	(+)200 bp	764.516	%0,52	(310.186)	%(0,39)
EUR	(-)200 bp	(754.817)	%(0,51)	358.834	%0,45
USD	(+)200 bp	(3.930.975)	%(2,68)	(1.871.143)	%(2,34)
USD	(-)200 bp	4.983.463	%3,40	2.633.830	%3,30
Toplam (Negatif şoklar için)		10.325.845	%7,04	6.199.475	%7,76
Toplam (Pozitif şoklar için)		(9.645.464)	%(6,57)	(5.747.034)	%(7,19)



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4. Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar:

Grup'un yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli bilanço içi ve bilanço dışı varlıkları ile yabancı para cinsinden bilanço içi ve bilanço dışı yükümlülükleri arasındaki fark "YP Net Genel Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski).

Grup, kur riskine maruz pozisyonunu yasal limitler içerisinde tutmakta döviz pozisyonunun takibini günlük/anlık olarak gerçekleştirmektedir. Bununla beraber, Banka'nın, dahili olarak belirlediği döviz pozisyon limiti yasal pozisyon limitiyle kıyaslandığında minimal düzeyde kalmakta olup, dönem boyunca dahili pozisyon limitlerinde aşım gözlenmemiştir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak gerektiğinde swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır. Kurlardaki aşırı dalgalanmalara karşı yıl boyunca stres testleri uygulanmaktadır. Kur riskinin ölçümünde riske maruz değer yöntemi kullanılmaktadır.

Yabancı para cinsinden borçlanma araçlarının ve net yabancı para yatırımlarının riskten korunma amaçlı türev araçlar ile korunmasının detayları dördüncü bölüm 10 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü mali tablo değerlendirme kuru olarak kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

(Aşağıdaki tüm kurlar tam TL olarak sunulmuştur.)	USD	EUR
Bilanço değerlendirme kuru:	18,6983	19,9349
1.İş Günü Cari Döviz Alış Kuru	18,6966	19,8816
2.İş Günü Cari Döviz Alış Kuru	18,6964	19,8946
3.İş Günü Cari Döviz Alış Kuru	18,6813	19,9087
4.İş Günü Cari Döviz Alış Kuru	18,6649	19,8324
5.İş Günü Cari Döviz Alış Kuru	18,6592	19,8044
Son 31 gün aritmetik ortalama:	18,6370	19,7164
Önceki dönem değerlendirme kuru:	12,9775	14,6823

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	EUR	USD	Diğer YP <sup>(4)</sup>	Toplam
<b>Varlıklar</b>				
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C.M.B	43.388.959	55.869.152	17.836.219	117.094.330
Bankalar	11.081.542	20.795.571	433.062	32.310.175
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	38.583	714.743	-	753.326
Para piyasalarından alacaklar	-	-	53.158	53.158
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	1.868.486	15.193.758	930.357	17.992.601
Krediler <sup>(1)</sup>	96.274.085	95.032.005	7.839.744	199.145.834
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)	-	-	2.871.962	2.871.962
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	9.824.178	62.553.614	-	72.377.792
Riskten koruma amaçlı türev finansal varlıklar	990.403	2.907.278	-	3.897.681
Maddi duran varlıklar	42.660	-	159.002	201.662
Diğer varlıklar <sup>(2)</sup>	8.256.149	22.210.555	4.208.250	34.674.954
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>171.765.045</b>	<b>275.276.676</b>	<b>34.331.754</b>	<b>481.373.475</b>
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar mevduatı	788.850	777.811	323.138	1.889.799
Döviz tevdiat hesabı	105.401.444	170.512.529	42.069.570	317.983.543
Para piyasalarına borçlar	4.533.259	2.866.964	-	7.400.223
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	36.643.410	46.106.673	347.217	83.097.300
İhraç edilen menkul değerler	5.285.934	28.211.101	3.908.106	37.405.141
Muhtelif borçlar	4.132.569	880.955	51.979	5.065.503
Riskten koruma amaçlı türev finansal borçlar	-	-	-	-
Diğer yükümlülükler <sup>(3)</sup>	7.759.501	81.394.552	224.370	89.378.423
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>164.544.967</b>	<b>330.750.585</b>	<b>46.924.380</b>	<b>542.219.932</b>
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>7.220.078</b>	<b>(55.473.909)</b>	<b>(12.592.626)</b>	<b>(60.846.457)</b>
<b>Net nazım hesap pozisyonu<sup>(5)</sup></b>	<b>(6.373.179)</b>	<b>44.908.990</b>	<b>16.447.620</b>	<b>54.983.431</b>
Türev finansal araçlardan alacaklar	24.199.658	124.124.582	18.612.685	166.936.925
Türev finansal araçlardan borçlar	30.572.837	79.215.592	2.165.065	111.953.494
<b>Net Pozisyon</b>	<b>846.899</b>	<b>(10.564.919)</b>	<b>3.854.994</b>	<b>(5.863.026)</b>
<b>Gayrinakdi krediler</b>	<b>67.393.694</b>	<b>66.369.841</b>	<b>10.050.819</b>	<b>143.814.354</b>
<b>Önceki Dönem</b>				
Toplam varlıklar	150.477.835	229.655.185	19.131.844	399.264.864
Toplam yükümlülükler	134.337.150	292.863.402	28.296.923	455.497.475
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>16.140.685</b>	<b>(63.208.217)</b>	<b>(9.165.079)</b>	<b>(56.232.611)</b>
<b>Net nazım hesap pozisyonu<sup>(5)</sup></b>	<b>(14.512.454)</b>	<b>62.087.451</b>	<b>11.830.058</b>	<b>59.405.055</b>
Türev finansal araçlardan alacaklar	16.417.457	90.301.009	17.198.355	123.916.821
Türev finansal araçlardan borçlar	30.929.911	28.213.558	5.368.297	64.511.766
<b>Net Pozisyon</b>	<b>1.628.231</b>	<b>(1.120.766)</b>	<b>2.664.979</b>	<b>3.172.444</b>
<b>Gayrinakdi krediler</b>	<b>54.741.701</b>	<b>58.461.909</b>	<b>6.617.892</b>	<b>119.821.502</b>

<sup>(1)</sup> Finansal tablolarda TP olarak gösterilen 166.285 TL döviz endeksli krediler ilgili döviz cinsi ile gösterilmiştir (31 Aralık 2021 - 320.109 TL).<sup>(2)</sup> Finansal tablolarda yer alan 1.061.744 TL (31 Aralık 2021 - 461.663 TL) tutarındaki yabancı para peşin ödenmiş giderleri ve 89.886 TL (31 Aralık 2021 - 64.485 TL) tutarındaki maddi olmayan duran varlıkları içermemektedir.<sup>(3)</sup> Finansal tablolarda yer alan çalışan hakları karşılığı ve özkaynaklar altında gösterilen yabancı para diğer kapsamlı gelir / gideri içermemektedir.<sup>(4)</sup> Diğer YP kolonu altın bakiyelerini de içermektedir.<sup>(5)</sup> Taahhütler altında izlenen ileri valörlü döviz işlemlerini de içermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Kur riskine duyarlılık analizi:

Aşağıdaki tablo Ana Ortaklık Banka'nın USD ve EUR kurlarındaki %15'lik değişime olan duyarlılığını göstermektedir.

Kullanılan %15'lik değişim, Banka tarafından olası bir dalgalanmada karşılaşılabilecek parite değişimini ifade eden stres test senaryolarında kullanılan varsayımdır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Özkaynak ve	Özkaynak ve
	Kâr/Zarar etkisi <sup>(2)</sup>	Kâr/Zarar etkisi <sup>(2)</sup>
Döviz kurundaki değişiklik <sup>(1)</sup>		
(+) %15	1.593.635	436.669
(-) %15	(596.848)	(200.224)

<sup>(1)</sup> Ana Ortaklık Banka'ya ait değerleri yansıtmaktadır.<sup>(2)</sup> Vergi öncesi rakamları ifade etmektedir.

## 5. Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka'nın faize duyarlı aktif ve pasiflerinin takibi ve faiz oranlarındaki dalgalanmaların finansal tablolarda yaratacağı etkiye ilişkin duyarlılık analizleri Risk Yönetimi Departmanı tarafından tüm faize hassas ürünlerin taşınan değerleri üzerinden yapılmaktadır. Sonuçlar aylık olarak Aktif Pasif Yönetimi fonksiyonu kapsamında İcra Kurulu'na sunulmaktadır. Duyarlılık ve senaryo analizleriyle Banka'nın, gelecek dönemlerde faiz dalgalanmalarından (volatilité) nasıl etkileneceği analiz edilmektedir. Bu analizlerde, faiz oranlarına şok uygulanarak, faize duyarlı ürünler üzerindeki rayiç değer değişimindeki muhtemel kayıplar hesaplanmaktadır.

Duyarlılık analizleri, ayrıca Piyasa Riski raporlaması kapsamında, döviz cinsleri ve vade bazında günlük olarak hesaplanmakta ve belirlenen limitlerle kontrolleri yapılarak üst yönetime raporlanmaktadır.

Grup, bilançodaki kısa vadeli mevduat ve uzun vadeli tüketici kredilerinden kaynaklanan faiz ve kur riskini sınırlamak amacıyla TL/YP ve TL/TL faiz ve para swap işlemleri yapmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 5.1. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerin faize duyarlılığı (yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>							
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bankası	3.265.724	-	-	-	-	149.565.179	152.830.903
Bankalar	6.922.595	3.499.070	6.116.267	-	-	23.307.085	39.845.017
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	5.558	20.156	127.463	212.054	1.905.664	2.270.895
Para piyasalarından alacaklar	2.514.757	-	-	-	-	-	2.514.757
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	10.492.500	18.750.666	20.417.815	13.157.038	15.477.650	175.822	78.471.491
Verilen krediler <sup>(1)</sup>	127.298.709	124.350.642	214.577.219	139.524.656	33.200.507	(14.762.220)	624.189.513
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	47.543.781	21.551.302	13.817.909	29.743.940	56.169.325	-	168.826.257
Diğer varlıklar	1.520.613	4.716.818	4.082.287	8.477.949	4.050.277	92.470.237	115.318.181
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>199.558.679</b>	<b>172.874.056</b>	<b>259.031.653</b>	<b>191.031.046</b>	<b>109.109.813</b>	<b>252.661.767</b>	<b>1.184.267.014</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar mevduatı	2.616.742	2.582.968	3.914.800	47.571	-	1.325.315	10.487.396
Diğer mevduat	262.675.306	116.779.884	25.435.248	4.850.599	338.428	284.928.578	695.008.043
Para piyasalarına borçlar	34.804.618	5.490.412	-	-	-	-	40.295.030
Muhtelif borçlar	-	-	-	-	-	44.512.534	44.512.534
İhraç edilen menkul değerler	2.984.364	21.691.053	24.675.391	-	-	-	49.350.808
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	25.875.731	25.283.522	29.910.175	12.116.997	929.973	-	94.116.398
Diğer yükümlülükler <sup>(2)</sup>	13.392.296	39.117.426	10.264.520	25.282.464	3.614.406	158.825.693	250.496.805
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>342.349.057</b>	<b>210.945.265</b>	<b>94.200.134</b>	<b>42.297.631</b>	<b>4.882.807</b>	<b>489.592.120</b>	<b>1.184.267.014</b>
Bilançodaki uzun pozisyon	-	-	164.831.519	148.733.415	104.227.006	-	417.791.940
Bilançodaki kısa pozisyon	(142.790.378)	(38.071.209)	-	-	-	(236.930.353)	(417.791.940)
Nazım hesaplardaki uzun pozisyon	21.885.861	41.542.366	-	-	-	-	63.428.227
Nazım hesaplardaki kısa pozisyon	-	-	(18.909.027)	(33.696.216)	(10.384.551)	-	(62.989.794)
<b>Toplam pozisyon</b>	<b>(120.904.517)</b>	<b>3.471.157</b>	<b>145.922.492</b>	<b>115.037.199</b>	<b>93.842.455</b>	<b>(236.930.353)</b>	<b>438.433</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 5.1. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerin faize duyarlılığı (yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla): (devamı)

Önceki Dönem	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>							
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bankası	68.178.110	-	-	-	-	51.570.131	119.748.241
Bankalar	8.309.675	1.226.728	4.062.073	-	-	20.805.882	34.404.358
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	3.196	5.683	58.396	139.374	595.005	801.654
Para piyasalarından alacaklar	1.809.366	-	-	-	-	-	1.809.366
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	5.011.649	8.514.144	13.360.359	3.718.284	4.101.999	91.075	34.797.510
Verilen krediler <sup>(1)</sup>	61.116.734	57.767.824	158.844.116	120.411.758	25.989.739	(10.244.006)	413.886.165
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	20.420.050	11.074.959	13.410.483	11.672.177	39.709.143	-	96.286.812
Diğer varlıklar	5.266.352	9.049.186	3.703.985	5.739.253	353.077	54.974.947	79.086.800
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>170.111.936</b>	<b>87.636.037</b>	<b>193.386.699</b>	<b>141.599.868</b>	<b>70.293.332</b>	<b>117.793.034</b>	<b>780.820.906</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar mevduatı	2.782.299	823.611	1.736.802	11.573	-	1.783.052	7.137.337
Diğer mevduat	189.198.407	34.961.966	8.447.559	2.886.264	276.996	177.019.529	412.790.721
Para piyasalarına borçlar	51.087.194	3.766.361	1.032.918	-	-	-	55.886.473
Muhtelif borçlar	-	-	-	-	-	26.732.718	26.732.718
İhraç edilen menkul değerler	3.359.088	22.492.961	15.724.962	-	-	-	41.577.011
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	8.000.905	38.075.477	14.220.629	10.249.753	2.375.200	-	72.921.964
Diğer yükümlülükler <sup>(2)</sup>	5.132.873	30.050.685	13.956.009	31.854.517	3.401.689	79.378.909	163.774.682
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>259.560.766</b>	<b>130.171.061</b>	<b>55.118.879</b>	<b>45.002.107</b>	<b>6.053.885</b>	<b>284.914.208</b>	<b>780.820.906</b>
Bilançodaki uzun pozisyon	-	-	138.267.820	96.597.761	64.239.447	-	299.105.028
Bilançodaki kısa pozisyon	(89.448.830)	(42.535.024)	-	-	-	(167.121.174)	(299.105.028)
Nazım hesaplardaki uzun pozisyon	18.455.630	43.104.916	-	-	-	-	61.560.546
Nazım hesaplardaki kısa pozisyon	-	-	(6.524.939)	(44.274.928)	(8.012.207)	-	(58.812.074)
<b>Toplam pozisyon</b>	<b>(70.993.200)</b>	<b>569.892</b>	<b>131.742.881</b>	<b>52.322.833</b>	<b>56.227.240</b>	<b>(167.121.174)</b>	<b>2.748.472</b>

<sup>(1)</sup> Donuk alacaklar, beklenen zarar karşılıkları ile netlendikten sonra "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.<sup>(2)</sup> Özkaynaklar "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 5.2 Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları :

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları, bilanço tarihi itibarıyla açık olan kalemlere ait anapara tutarlarının faiz oranlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem	EUR	USD	Yen	TL
	%	%	%	%
<b>Varlıklar</b>				
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bankası	2,50	-	-	-
Bankalar	0,08	0,97	-	13,54
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	4,80	5,38	-	-
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	11,86
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	3,32	7,56	-	48,68
Krediler	6,09	8,18	-	22,83
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	2,62	6,39	-	53,69
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar mevduatı <sup>(1)</sup>	-	3,05	-	8,63
Diğer mevduat <sup>(1)</sup>	0,25	1,09	-	8,16
Para piyasalarına borçlar	3,37	4,43	-	9,14
Muhtelif borçlar	-	-	-	-
İhraç edilen menkul değerler	4,69	7,15	-	20,33
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	3,98	7,99	-	16,15

Önceki Dönem	EUR	USD	Yen	TL
	%	%	%	%
<b>Varlıklar</b>				
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bankası	-	-	-	8,89
Bankalar	0,78	0,45	-	14,07
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	3,87	3,43	-	15,57
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	12,31
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	3,32	6,27	-	28,75
Krediler	4,48	5,64	-	19,26
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	2,71	6,25	-	30,36
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar mevduatı <sup>(1)</sup>	-	-	-	16,08
Diğer mevduat <sup>(1)</sup>	0,17	0,38	-	10,30
Para piyasalarına borçlar	0,92	-	-	12,16
Muhtelif borçlar	-	-	-	-
İhraç edilen menkul değerler	3,78	4,87	-	17,55
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	2,06	2,64	-	17,24

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 6. Konsolide hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

### 7. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar:

Likidite riski, Grup'un vadesi gelen yükümlülüklerini karşılarken kaynak yaratma sıkıntısı yaşamaması ya da beklenmeyen kayıplar oluşması riski olarak ifade edilmektedir. Likidite yönetimi Banka nezdinde Hazine Yönetimi ve Risk Yönetimi tarafından günlük bazda takip edilmektedir. Grup'un likidite politikası Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Hazine Yönetimi, Banka politikasına uygun olarak işlemler gerçekleştirmekten, likidite pozisyonunun takip edilmesinden ve üst yönetime gerekli raporları sunmaktan sorumludur. Hazine Yönetimi Banka'nın fonlama planı ve acil durum fonlama planının hazırlanmasından yanı sıra likidite pozisyonunun yönetimi için stratejilerin ve aksiyonların tanımlanmasına katkıda bulunur. Likidite riski likidite açığı analizleri, likidite stres testleri ve tamamlayıcı önlemler/ölçümler ile ele alınmaktadır. Likidite açığı analizleri, kısa dönem ve uzun dönem olmak üzere iki ayrı zaman dilimi için gerçekleştirilmektedir. Mevcut durum senaryo ve yapısal pozisyonlar aylık olarak raporlanmaktadır. Bu raporlama likidite pozisyonunun izleme ve yönetilmesinin temelini oluşturmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, ortaklıkları ile ilişkisinde bir merkezi fonlama kuruluşu işlevi taşımamaktadır. Grup içi likidite yönetimi ve fonlama stratejileri, ilgili yasal limitler ile sınırlandırılmış olup ayrıca çeşitli raporlar ile izlenmektedir. Gün içi likidite durumu da banka tarafından en yüksek gayret esası ile yakından izlenmektedir.

Ana Ortaklık Banka, fonlamanın dengeli ve istikrarlı şekilde sürdürülebilmesi amacıyla yıllık fonlama planı yapmaktadır. Fonlama planının bütçeleme süreci ve risk iştahı çerçevesine uygun olması, en az yıllık olarak güncellenmesi ve İcra Komitesi tarafından onaylanması gerekmektedir. Fonlama planının ana amacı varlıklar ve kaynaklar arasında güvenilir bir denge sağlamaktır.

Ana Ortaklık Banka ve ortaklıklarında tüm önemli para birimleri için hem kısa vadeli likidite hem de orta/uzun vadeli (yapısal) likidite ölçüm ve raporlaması düzenli olarak yapılmaktadır. Tüm önemli para birimleri bazında her bir dönem için önceden belirlenmiş ve Yönetim Kurulunca onaylanmış limitler bulunmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, likidite riski yönetimi çerçevesinde likidite riski azaltım teknikleri kapsamında türev işlemlere de başvurmakta olup ayrıca fonlama planı kapsamında da nakit girişi ve çıkışlarını izleyerek para birimleri bazında likiditenin dengeli bir dağılıma sahip olmasına dikkat etmektedir.

Ana Ortaklık Banka, stres testleri ile likiditedeki muhtemel riskleri ölçerek, gerek gördüğü durumlarda riskleri en aza indirebilmeyi amaçlamaktadır. Stres testleri, kriz durumlarının dışında da olası vaka ve kuyruk risklerini baz alan senaryolara göre Ana Ortaklık Banka'nın likidite pozisyonunun analizini ve yeniden yorumlanmasını olanaklı kılmaktadır. Likidite Stres Testi metodolojisi Likidite Karşılama Oranı (LKO) yapısına benzer bir çerçevede olup sonuçların izlenmesi açısından Basel yaklaşımları ile uyumluluk arz etmektedir. Ana Ortaklık Banka, konsolide olmayan ve konsolide seviyede farklı senaryo ve vade dilimlerinden oluşan likidite stres testlerini senaryosuna göre çeşitli periyotlarda (haftalık, aylık vs) uygulamakta ve raporlanmakta olup, hem likidite stres testleri hem de diğer likidite metrikleri limit ve tetikleyici seviyeler gibi sınırlayıcı eşik değerlere tabidir.

Gelecekteki muhtemel finansal olaylar nedeniyle Ana Ortaklık Banka'nın günlük likidite ihtiyaçlarından daha fazla likiditeye ihtiyaç duyulması durumunda, "Likidite Acil Durum Planı"na göre hareket edilmektedir. Bu planda görev ve sorumluluklar ayrıntılı bir şekilde tanımlanmıştır. Likidite Politikası ve Likidite Acil Durum Politikası BDDK'nın likidite riskinin yönetimi konusunda yayınlamış olduğu iyi uygulama rehberleri ile uyumludur. Bahsi geçen politikalar ile likidite riski kapsamında takip edilen metriklerin tabi olduğu sınırlayıcı seviyeleri (limitler vs) en az yılda bir sefer güncellenerek onaylanmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

# 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar:(devamı)

Grup'un fon kaynakları, başlıca banka pasif toplamının %60'ını (31 Aralık 2021 - %54) teşkil eden mevduatlardan oluşmakla birlikte repo, teminatlı borçlanmalar, sendikasyon, seküritizasyon, tahvil/bono ihracı ve sermaye benzeri kredileri/borçlanmaları da içeren diğer finansal enstrümanlardan oluşmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, düzenlemelere tam uyumlu şekilde Likidite Karşılama Oranı'nı (LKO) hesaplamakta ve gerekli sıklıkta raporlamaktadır. LKO, Banka'nın sahip olduğu ve yüksek kaliteli likit varlık olarak adlandırılan serbest likit varlıkların önümüzdeki 30 gün içerisinde beklenen net nakit çıkışlarını karşılamaya yeterliliğini ölçen bir metriktir. Metrik kısa dönemli likiditeyi ölçen önemli bir Basel düzenlemesi olup Banka'da yakından takip edilmektedir. Ana Ortaklık Banka LKO'ya ilaveten, onun tamamlayıcı unsuru gibi görülen ve orta/uzun vadeli likidite riski ölçümünü sağlayan bir diğer önemli Basel düzenlemesi olan Net İstikrarlı Fonlama Oranı (NİFO) ölçümünü de içsel olarak gerçekleştirmektedir. Bahsi geçen bu iki metrik aynı zamanda Risk İştahı Göstergeleri arasında sayılmış olup Banka'da yakından izlenmektedir.

LKO hesaplamasında bahsi geçen yüksek kaliteli likit varlıklar kasa, efektif deposu, T.C. Merkez Bankası ("TCMB") nezdindeki vadeli ve vadesiz serbest hesaplar, zorunlu karşılıklar ve T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen devlet tahvillerini yüksek kalite likit varlıklar olarak değerlendirmektedir. Likidite karşılama oranı hesaplamasında türev işlemlerden kaynaklanan nakit çıkışları, 30 günlük vadedeki net nakit akışlarının hesaplamaya konu edilmesine dayanmaktadır. Ayrıca teminat tamamlama ihtimali olan işlemler de likidite karşılama oranı hesaplamasına, son 24 ay içerisinde 30 günlük dönemler itibarıyla ilgili işlem veya yükümlülük için gerçekleşmiş net teminat akışlarının negatif olarak en yüksek nakit çıkışını ifade eden tutarının nihai nakit çıkışı olarak dikkate alınması suretiyle dahil edilmektedir.

Ana Ortaklık Banka'da teminatlı fonlamalar repo ve diğer teminatlı borçlanma işlemlerinden oluşmaktadır. Bu teminatlı fonlama işlemlerinde teminata konu olan menkul kıymetlerin büyük kısmı Türkiye Hazinesi tarafından çıkarılmış olan kamu kağıtlarından oluşmakta ve işlemler hem TCMB piyasasında hem de bankalararası piyasada gerçekleşmektedir.

Banka, yurt dışı şubeleri ve ortaklıkları nezdinde gerçekleştirilen tüm işlemleri kurumların buldukları ülke merkez bankası, işlem yaptıkları piyasalar ve tabi olunan mevzuatlar çerçevesinde yönetmektedir. Bu çerçevede yasal borç verme limitleri ve yüksek limitli işlemleri yakından izlemektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki likidite karşılama oranı tablolarında Grup'un likidite profili ile ilgili olan tüm nakit girişi ve nakit çıkışı kalemlerine yer verilmiştir.

Cari dönemdeki son üç ayın haftalık likidite karşılama oranı hesaplamalarının basit aritmetik ortalaması aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.

Cari Dönem	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
Yüksek kaliteli likit varlıklar			272.983.478	131.335.615
Nakit çıkışları				
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	397.165.767	188.483.727	36.092.366	18.795.427
İstikrarlı mevduat	72.484.220	1.058.912	3.624.211	52.946
Düşük istikrarlı mevduat	324.681.547	187.424.815	32.468.155	18.742.481
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	281.926.371	142.155.176	168.334.921	81.418.756
Operasyonel mevduat	-	-	-	-
Operasyonel olmayan mevduat	202.790.483	105.269.760	97.785.352	44.533.340
Diğer teminatsız borçlar	79.135.888	36.885.416	70.549.569	36.885.416
Teminatlı borçlar			116.510	86.724
Diğer nakit çıkışları	3.475.231	3.475.231	3.475.231	3.475.231
Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	3.475.231	3.475.231	3.475.231	3.475.231
Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	258.290.430	144.736.960	12.914.521	7.236.848
Diğer cayılmaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	251.677.440	38.594.558	22.214.640	5.678.798
Toplam nakit çıkışları			243.148.189	116.691.784
Nakit girişleri				
Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
Teminatsız alacaklar	82.979.532	40.250.599	62.709.823	35.883.439
Diğer nakit girişleri	302.562	76.848.953	302.561	76.848.954
Toplam nakit girişleri	83.282.094	117.099.552	63.012.384	112.732.393
			Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
Toplam yüksek kaliteli likit varlıklar stoku			272.983.478	131.335.615
Toplam net nakit çıkışları			180.135.805	29.172.946
Likidite karşılama oranı (%)			151,54	450,20

Ana Ortaklık Banka'nın cari dönemdeki son üç ayda haftalık olarak hesaplanan en düşük ve en yüksek yabancı para ve toplam likidite karşılama oranları ve tarihleri aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.

	En Düşük YP (%)	En Düşük Toplam (%)	En Yüksek YP (%)	En Yüksek Toplam (%)
Hafta	11 Kasım 2022	2 Aralık 2022	7 Ekim 2022	7 Ekim 2022
Rasyo (%)	432,12	137,02	580,31	170,73

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki dönemdeki son üç ayın haftalık likidite karşılama oranı hesaplamalarının basit aritmetik ortalaması aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.

Önceki Dönem	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
Yüksek kaliteli likit varlıklar			135.289.945	99.238.215
Nakit çıkışları				
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	222.091.449	135.072.946	20.502.830	13.507.117
İstikrarlı mevduat	34.126.292	3.543	1.706.314	177
Düşük istikrarlı mevduat	187.965.157	135.069.403	18.796.516	13.506.940
Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	160.275.133	91.509.499	85.004.807	43.732.987
Operasyonel mevduat	-	-	-	-
Operasyonel olmayan mevduat	127.816.630	82.744.975	57.566.721	34.968.463
Diğer teminatsız borçlar	32.458.503	8.764.524	27.438.086	8.764.524
Teminatlı borçlar			37.287	-
Diğer nakit çıkışları	2.272.511	2.272.511	2.272.511	2.272.511
Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	2.272.511	2.272.511	2.272.511	2.272.511
Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	144.854.244	104.453.220	7.242.712	5.222.661
Diğer cayılmaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	130.053.964	27.211.271	11.552.724	4.003.631
Toplam nakit çıkışları			126.612.871	68.738.907
Nakit girişleri				
Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
Teminatsız alacaklar	53.820.044	33.788.164	43.575.725	30.494.403
Diğer nakit girişleri	1.489.259	29.970.732	1.489.259	29.970.732
Toplam nakit girişleri	55.309.303	63.758.896	45.064.984	60.465.135
			Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
Toplam yüksek kaliteli likit varlıklar stoku			135.289.945	99.238.215
Toplam net nakit çıkışları			81.547.887	17.184.727
Likidite karşılama oranı (%)			165,90	577,48

Ana Ortaklık Banka'nın önceki dönemdeki son üç ayda haftalık olarak hesaplanan en düşük ve en yüksek yabancı para ve toplam likidite karşılama oranları ve tarihleri aşağıdaki tabloda açıklanmıştır.

	En Düşük YP (%)	En Düşük Toplam (%)	En Yüksek YP (%)	En Yüksek Toplam (%)
Hafta	5 Kasım 2021	29 Ekim 2021	12 Kasım 2021	17 Aralık 2021
Rasyo (%)	446,46	137,62	662,13	189,47



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem	Vadesiz	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve üzeri	Dağıtılamayan <sup>(1)(2)</sup>	Toplam
<b>Varlıklar</b>								
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bankası Bankalar	90.558.846	62.272.057	-	-	-	-	-	152.830.903
Bankalar	23.307.085	6.922.595	3.499.070	6.116.267	-	-	-	39.845.017
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	31.895	-	5.558	20.156	127.463	212.054	1.873.769	2.270.895
Para piyasalarından alacaklar	-	2.514.757	-	-	-	-	-	2.514.757
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	221.174	435.165	10.007.510	36.774.190	30.857.630	175.822	78.471.491
Verilen krediler	-	118.732.969	104.639.722	203.001.194	168.756.509	43.821.339	(14.762.220)	624.189.513
İfta edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	-	188.660	746.156	7.598.035	69.400.548	90.892.858	-	168.826.257
Diğer varlıklar	51.188.979	745.664	3.599.346	5.361.981	9.077.493	4.202.738	41.141.980	115.318.181
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>165.086.805</b>	<b>191.597.876</b>	<b>112.925.017</b>	<b>232.105.143</b>	<b>284.136.203</b>	<b>169.986.619</b>	<b>28.429.351</b>	<b>1.184.267.014</b>
<b>Yükümlülükler</b>								
Bankalar mevduatı	1.325.315	2.616.742	2.582.968	3.914.800	47.571	-	-	10.487.396
Diğer mevduat	284.928.578	262.675.306	116.779.884	25.435.248	4.850.599	338.428	-	695.008.043
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	-	16.510.471	12.176.532	49.890.542	14.368.766	1.170.087	-	94.116.398
Para piyasalarına borçlar	-	34.804.618	5.490.412	-	-	-	-	40.295.030
İhraç edilen menkul değerler	-	2.987.057	21.288.124	5.762.030	19.313.597	-	-	49.350.808
Muhtelif borçlar	343.710	40.319.934	1.325.193	1.017.762	-	-	1.505.935	44.512.534
Diğer yükümlülükler	11.672.926	12.199.617	7.187.489	15.893.613	40.060.428	26.906.246	136.576.486	250.496.805
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>298.270.529</b>	<b>372.113.745</b>	<b>166.830.602</b>	<b>101.913.995</b>	<b>78.640.961</b>	<b>28.414.761</b>	<b>138.082.421</b>	<b>1.184.267.014</b>
<b>Likidite açığı</b>	<b>(133.183.724)</b>	<b>(180.515.869)</b>	<b>(53.905.585)</b>	<b>130.191.148</b>	<b>205.495.242</b>	<b>141.571.858</b>	<b>(109.653.070)</b>	<b>-</b>
<b>Net bilanço dışı pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>310.948</b>	<b>(464.320)</b>	<b>(2.441.667)</b>	<b>195.183</b>	<b>2.838.289</b>	<b>-</b>	<b>438.433</b>
Türev finansal araçlardan alacaklar	-	115.903.014	98.470.965	55.647.990	101.652.927	72.725.965	-	444.400.861
Türev finansal araçlardan borçlar	-	115.592.066	98.935.285	58.089.657	101.457.744	69.887.676	-	443.962.428
<b>Gayrinakdi krediler</b>	<b>-</b>	<b>9.000.062</b>	<b>26.001.548</b>	<b>109.920.445</b>	<b>31.154.551</b>	<b>12.732.663</b>	<b>54.982.270</b>	<b>243.791.539</b>
<b>Önceki Dönem</b>								
Toplam varlıklar	98.691.915	127.226.600	58.375.841	150.294.759	203.603.931	108.501.898	34.125.962	780.820.906
Toplam yükümlülükler	184.464.868	280.995.554	58.781.036	77.215.196	86.799.754	23.319.077	69.245.421	780.820.906
Likidite açığı	(85.772.953)	(153.768.954)	(405.195)	73.079.563	116.804.177	85.182.821	(35.119.459)	-
<b>Net bilanço dışı pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>612.218</b>	<b>1.615.842</b>	<b>111.974</b>	<b>(1.789.673)</b>	<b>2.198.111</b>	<b>-</b>	<b>2.748.472</b>
Türev finansal araçlardan alacaklar	-	75.753.002	78.508.763	33.778.541	86.225.645	62.561.723	-	336.827.674
Türev finansal araçlardan borçlar	-	75.140.784	76.892.921	33.666.567	88.015.318	60.363.612	-	334.079.202
<b>Gayrinakdi krediler</b>	<b>-</b>	<b>7.276.512</b>	<b>20.429.352</b>	<b>65.452.594</b>	<b>22.042.113</b>	<b>9.225.928</b>	<b>36.490.608</b>	<b>160.917.107</b>

<sup>(1)</sup> Donuk alacaklar, beklenen zarar karşılıkları ile netlendikten sonra "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.<sup>(2)</sup> Özkaynaklar "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sözleşmeye bağlanmış finansal yükümlülüklerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Grup'un türev niteliğinde olmayan belli başlı finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye bağlanmış vade sonu değerlerinin vade dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Söz konusu varlık ve yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler ilgili vade dilimlerine dahil edilmiştir.

Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Vadesiz ve 1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl üzeri	Toplam
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	554.940.662	123.601.727	31.403.736	4.912.009	338.727	715.196.861
Alınan krediler	16.657.999	12.807.788	52.159.023	15.557.561	1.381.667	98.564.038
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	735.241	1.498.167	5.498.769	31.525.794	17.047.205	56.305.176
Para piyasalarına borçlar	34.879.888	5.608.915	-	-	-	40.488.803
Sermaye benzeri borçlanma araçları	12.222.546	121.714	6.703.541	16.817.742	12.985.673	48.851.216
İhraç edilen menkul kıymetler (net)	3.008.046	21.507.327	6.235.755	19.715.346	-	50.466.474
<b>Toplam</b>	<b>622.444.382</b>	<b>165.145.638</b>	<b>102.000.824</b>	<b>88.528.452</b>	<b>31.753.272</b>	<b>1.009.872.568</b>
<b>Önceki Dönem<sup>(1)</sup></b>						
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	370.725.229	36.369.142	10.361.932	2.935.781	393.885	420.785.969
Alınan krediler	8.046.249	5.106.058	42.704.256	17.814.946	1.979.667	75.651.176
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	-	388.705	2.467.767	21.511.330	14.813.084	39.180.886
Para piyasalarına borçlar	51.234.055	469.646	1.682.050	2.670.754	-	56.056.505
Sermaye benzeri borçlanma araçları	840.699	175.471	13.925.427	24.296.937	9.946.031	49.184.565
İhraç edilen menkul kıymetler (net)	1.874.373	9.981.830	6.639.390	24.257.024	393.128	43.145.745
<b>Toplam</b>	<b>432.720.605</b>	<b>52.490.852</b>	<b>77.780.822</b>	<b>93.486.772</b>	<b>27.525.795</b>	<b>684.004.846</b>

<sup>(1)</sup> Gayrinakdi krediler vade dağılımı 5. Bölüm 3 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 8. Kaldıraç oranına ilişkin bilgiler:

Cari dönem ile önceki dönem kaldıraç oranları karşılaştırıldığında, artışın temel sebebi; ana sermaye tutarında meydana gelen artıştır.

TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı ile toplam risk tutarının özet karşılaştırma tablosu:

	Cari Dönem <sup>(2)</sup>	Önceki Dönem <sup>(2)</sup>
1 TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı <sup>(1)</sup>	1.147.430.043	714.154.420
2 TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı ile Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı arasındaki fark	5.130.104	1.973.316
3 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	5.202.695	2.728.941
4 Menkul kıymet veya emtia teminatlının finansman işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	(31.916.083)	(48.041.718)
5 Bilanço dışı işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark	(47.918.699)	(21.579.970)
6 Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutar ile risk tutarı arasındaki diğer farklar	38.286.704	52.788.654
7 Toplam risk tutarı	1.662.188.119	1.000.514.763

<sup>(1)</sup> Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca hazırlanan konsolide finansal tabloları ifade etmektedir.<sup>(2)</sup> Tabloda yer alan tutarlar ilgili dönemin son 3 aylık ortalamalarını göstermektedir.

	Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Önceki Dönem <sup>(1)</sup>
<b>Bilanço içi varlıklar</b>		
1 Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	1.155.479.635	713.710.807
2 (Ana sermayeden indirilen varlıklar)	(8.994.462)	(6.704.089)
3 Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı	1.146.485.173	707.006.718
<b>Türev finansal araçlar ile kredi türevleri</b>		
4 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	12.074.956	2.686.719
5 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	5.202.695	14.021.321
6 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı	17.277.651	16.708.040
<b>Menkul kıymet veya emtia teminatlının finansman işlemleri</b>		
7 Menkul kıymet veya emtia teminatlının finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	1.425.925	681.361
8 Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9 Menkul kıymet veya emtia teminatlının finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı	1.425.925	681.361
<b>Bilanço dışı işlemler</b>		
10 Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	544.918.069	297.698.614
11 (Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(47.918.699)	(21.579.970)
12 Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı	496.999.370	276.118.644
<b>Sermaye ve toplam risk</b>		
13 Ana sermaye	129.117.257	64.211.039
14 Toplam risk tutarı	1.662.188.119	1.000.514.763
15 Kaldıraç oranı (%)	7,77	6,45

<sup>(1)</sup> Tabloda yer alan tutarlar ilgili dönemlerin son üç aylık ortalamalarını göstermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 9. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar:

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter değeri		Gerçeğe uygun değer	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>950.875.553</b>	<b>611.660.565</b>	<b>971.968.516</b>	<b>605.876.551</b>
Para piyasalarından alacaklar	2.514.757	1.809.366	2.514.757	1.809.366
Bankalar	39.845.017	34.404.358	39.922.535	34.429.736
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	78.471.491	34.797.510	78.471.491	34.797.510
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	168.826.257	96.286.812	192.651.507	98.392.565
Krediler	661.218.031	444.362.519	658.408.226	436.447.374
<b>Finansal borçlar</b>	<b>969.322.834</b>	<b>625.909.972</b>	<b>969.259.338</b>	<b>625.442.847</b>
Bankalar mevduatı	10.487.396	7.137.337	10.486.500	7.027.865
Diğer mevduat	695.008.043	412.790.721	695.480.726	412.826.348
Alınan krediler	94.116.398	72.921.964	94.852.421	72.123.960
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	36.459.423	25.308.222	36.459.423	25.308.222
Sermaye benzeri borçlanma araçları	39.388.232	39.441.999	40.684.977	42.248.368
İhraç edilen menkul değerler	49.350.808	41.577.011	46.782.757	39.175.366
Muhtelif borçlar	44.512.534	26.732.718	44.512.534	26.732.718

Bankaların, diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonların, ihraç edilen menkul değerlerin ve mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli menkul değerler için kote edilmiş olan piyasa fiyatları baz alınarak saptanmıştır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli (borçlu cari ve kredi kartı alacakları gibi) kredilerin defter değerinin gerçeğe uygun değerine yaklaştığı varsayılmıştır.

TFRS 13, "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" standardı mali tablolarda gerçeğe uygun değerleri ile sunulan kalemlerin, belirli seviyelere göre sınıflandırılmasını gerektirmektedir. Bu seviyeler, rayiç değerinin hesaplanmasında kullanılan verilerin gözlemlenebilirliğine dayanmaktadır. Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekildedir:

**Seviye 1:** Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar**Seviye 2:** Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler**Seviye 3:** Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Söz konusu sınıflama ilkelerine göre Grup'un gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sınıflaması aşağıda gösterilmiştir:

Cari dönem	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal varlıklar	1.882.798	388.097	-	2.270.895
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	76.396.958	1.968.158	-	78.365.116
Türev finansal varlıklar	-	18.783.430	-	18.783.430
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>78.279.756</b>	<b>21.139.685</b>	<b>-</b>	<b>99.419.441</b>
Türev finansal yükümlülükler	-	13.969.063	-	13.969.063
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal yükümlülükler	-	36.459.423	-	36.459.423
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>50.428.486</b>	<b>-</b>	<b>50.428.486</b>

Önceki dönem	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal varlıklar	287.992	285.216	228.446	801.654
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	33.752.392	1.022.565	-	34.774.957
Türev finansal varlıklar	-	21.835.718	-	21.835.718
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>34.040.384</b>	<b>23.143.499</b>	<b>228.446</b>	<b>57.412.329</b>
Türev finansal yükümlülükler	-	18.335.783	-	18.335.783
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal yükümlülükler	-	25.308.222	-	25.308.222
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>43.644.005</b>	<b>-</b>	<b>43.644.005</b>

Grup'un maddi duran varlıklar altında gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştiği gayrimenkuller seviye 3 olarak sınıflanmaktadır.

## 10. Riskten korunma muhasebesi uygulamalarına ilişkin açıklamalar:

Grup, bilanço tarihi itibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma ("GUDRK") ve Nakit Akış Riskinden Korunma ("NARK") muhasebelerini kullanmaktadır.

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma ("GUDRK") kapsamındaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değeri pozitif olması durumunda "Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı" satırında; negatif olması durumunda ise "Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı" satırında gösterilmektedir.

Nakit akış riskinden korunma ("NARK") kapsamındaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değeri ise pozitif olması durumunda "Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan kısmı" satırında; negatif olması durumunda ise "Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan kısmı" satırında gösterilmektedir.

GUDRK muhasebesinde riskten korunma araçları olarak kullanılan türev finansal araçlar swap faiz işlemleri ve çapraz para swap faiz işlemleridir. NARK muhasebesinde ise söz konusu türev finansal araçlar swap faiz işlemleri, swap para işlemleri ve çapraz para swap faiz işlemleridir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, bu türev finansal araçların sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Türev finansal araç	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Anapara <sup>(1)</sup>	Aktif	Pasif	Anapara <sup>(1)</sup>	Aktif	Pasif
Swap faiz işlemleri/Swap para işlemleri/Çapraz para swap faiz işlemleri (NARK)	58.891.229	7.357.997	32.350	55.477.585	3.532.488	683.193
Swap faiz işlemleri/Çapraz para swap faiz işlemleri (GUDRK)	3.213.127	197.754	1.380.313	2.234.117	19.572	988.874
<b>Toplam</b>	<b>62.104.356</b>	<b>7.555.751</b>	<b>1.412.663</b>	<b>57.711.702</b>	<b>3.552.060</b>	<b>1.672.067</b>

<sup>(1)</sup> İlgili türev finansal araçların sadece "satım" bacakları gösterilmiştir. Bu türev işlemlerin 60.695.779 TL tutarındaki (31 Aralık 2021 - 56.747.269 TL) "alım" bacakları da dahil edildiğinde oluşan toplam 122.800.135 TL tutarındaki (31 Aralık 2021 - 114.458.971 TL) türev finansal araç anapara toplamı, Nazım Hesaplar Tablosu'nda "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar" satırında yer almaktadır.

Yukarıdaki tabloda gösterilen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer hesaplama yöntemleri 3. Bölüm 4 no'lu muhasebe politikasında açıklanmıştır.

## 10.1. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma:

Ana Ortaklık Banka, 1 Mart 2009 tarihinden başlayarak bir kısım sabit faizli TL ev ve taşıt kredileri portföyünün piyasa faiz oranları ile bir kısım yabancı para kullanılan fonların kurlarının değişmesinden kaynaklanan rayiç değer değişikliklerini ve 28 Temmuz 2015 tarihinden başlayarak bir kısım menkul kıymet portföylerinin piyasa faiz oranları ve kurlarının değişmesinden kaynaklanan rayiç değer değişikliklerini, swap faiz işlemleri ve çapraz para swap faiz işlemleri ile bertaraf etmiştir. Bunun için "TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" çerçevesinde makro GUDRK muhasebesi seçilmiştir. Aşağıdaki tabloda, GUDRK muhasebesinin etkisi özetlenmiştir:

Cari Dönem	Finansal riskten korunma aracı	Finansal riskten korunma varlık ve yükümlülükler	Korunulan riskler	Korunan varlığın gerçeğe uygun değer farkı <sup>(1)</sup>	Korunma aracının net gerçeğe uygun değeri <sup>(2)</sup>		
					Aktif	Pasif	Gelir tablosu etkisi <sup>(3)</sup>
	Swap faiz işlemleri/Çapraz para swap faiz işlemleri	Bir kısım sabit faizli kredi, yabancı para kullanılan fon ve menkul kıymetler	Sabit faiz ve kur değişim riski	(10.461)	-	1.380.313	(23.015)

Önceki Dönem	Finansal riskten korunma aracı	Finansal riskten korunma varlık ve yükümlülükler	Korunulan riskler	Korunan varlığın gerçeğe uygun değer farkı <sup>(1)</sup>	Korunma aracının net gerçeğe uygun değeri <sup>(2)</sup>		
					Aktif	Pasif	Gelir tablosu etkisi <sup>(3)</sup>
	Çapraz para swap faiz işlemleri	Bir kısım sabit faizli kredi, yabancı para kullanılan fon ve yabancı para menkul kıymetler	Sabit faiz ve kur değişim riski	12.554	-	988.874	10.081

<sup>(1)</sup> Korunan varlığın, riskten korunma muhasebesi etkinlik testleri çerçevesinde bir kısım sabit faizli kredi, yabancı para kullanılan fon ve yabancı para menkul kıymetlerin korunma riskleri için hesaplanan gerçeğe uygun değeridir. Yabancı para cinsi kullanılan fonların kur değişimleri ile çapraz para swap faiz işlemlerinin kur farkları gelir tablosunda türev işlemler kâr/zararına yansıtılmaktadır.

<sup>(2)</sup> Söz konusu net değerler, ilgili türevlerin kur farkı değişimlerinin etkisi ile net lineer faiz reeskontlarını da içermektedir.

<sup>(3)</sup> Söz konusu finansal riskten korunma işleminin etkin olmayan kısmı 9.054 TL gider (31 Aralık 2021 - 35.632 TL gider)'dir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ana Ortaklık Banka, "TMS 39 – Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" ve kendi risk politikaları çerçevesinde GUDRK uygulamaları için gerekli şartları ve kuralları yazılı olarak süreç haline getirmiştir. Her yeni riskten korunma ilişkisi bu çerçevede değerlendirilip ilgili onay sürecinden geçirilmekte ve belgelenmektedir. Etkinlik testleri de Banka'nın risk stratejilerine uygun olarak "TMS 39 – Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" kapsamında izin verilen yöntemler içerisinde seçilmiştir. Etkinlik testlerinde finansal riskten korunma varlıklarının gerçeğe uygun değerleri hesaplanırken, Banka'nın finansal riskten korunma aracı olarak kullandığı türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar kullanılmaktadır.

Yine söz konusu süreç dâhilinde, her ay sonu itibarıyla ileriye ve geriye dönük etkinlik testleri gerçekleştirilmekte ve risk ilişkilerinin etkinliği ölçülmektedir. Söz konusu etkinlik testleri riskten korunma ilişkisinin başlangıcında ileriye yönelik yapılmaktadır. Etkinliğin eşik değerlerin dışında olması (%80 - %125) veya GUDRK muhasebe uygulamasından Banka yönetiminin vazgeçilmesi, finansal riskten koruma aracının satılması veya vadesinden önce kapanması durumunda, portföyün faiz oranı riskinden korunması kapsamında riskten korunma varlığının taşınan değerine yapılan düzeltmeler, vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle gelir tablosunda "Türev finansal işlemlerden kâr/zarar" hesabına

yansıtılır.

## 10.2. Nakit akış riskinden korunma:

Ana Ortaklık Banka, değişken faizli yükümlülüklerinin getirdiği nakit akış riskinden korunmak amacıyla 1 Ocak 2010 tarihinden başlamak üzere makro NARK muhasebesini uygulamaya başlamıştır. Bu uygulama kapsamında, riskten koruma aracı olarak belirlenen türev finansal araçlar, değişken oranlı faiz tahsilatı ve sabit oranlı faiz ödemeli USD, EUR ve TL faiz swapları, para swapları ile çapraz para swap faiz işlemleri, riskten korunma yükümlülükleri ise, USD, EUR ve TL müşteri mevduatlarının, repolarının ve kullanılan kredilerin yeniden fiyatlaması nedeniyle beklenen faizin finansmanından kaynaklanan nakit çıkışları olarak belirlenmiştir. Aşağıdaki tabloda, NARK muhasebesinin etkisi özetlenmiştir:

Cari Dönem						
Finansal riskten korunma aracı	Finansal riskten korunma varlık ve yükümlülükler	Korunulan riskler	Korunma aracının net gerçeğe uygun değeri		Riskten korunma fonlarındaki tutar <sup>(1)</sup>	Özkaynağa aktarılan net tutar <sup>(2) (3)</sup>
			Aktif	Pasif		
Swap faiz işlemleri/Swap para işlemleri/Çapraz para swap faiz işlemleri	Müşteri mevduatları, repolar ve kullanılan krediler	Piyasa faiz değişimlerinin nakit akımlarına etkisi	7.357.997	32.350	5.379.550	3.046.675
Önceki Dönem						
Finansal riskten korunma aracı	Finansal riskten korunma varlık ve yükümlülükler	Korunulan riskler	Korunma aracının net gerçeğe uygun değeri		Riskten korunma fonlarındaki tutar <sup>(1)</sup>	Özkaynağa aktarılan net tutar <sup>(2) (3)</sup>
			Aktif	Pasif		
Swap faiz işlemleri/Çapraz para swap faiz işlemleri	Müşteri mevduatları, repolar ve kullanılan krediler	Piyasa faiz değişimlerinin nakit akımlarına etkisi	3.532.488	683.193	2.332.875	3.309.704

(1) Ertelemiş vergi etkisini içermektedir.

(2) Vergi ve kur farkı etkilerini de içermektedir.

(3) Söz konusu finansal riskten korunma işleminin etkin olmayan kısmı 358.721 TL gelir ( 31 Aralık 2021 – 228.112 TL gelir)'dir.

Ana Ortaklık Banka, "TMS 39 – Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" ve kendi risk politikaları çerçevesinde NARK uygulamaları için gerekli şartları ve kuralları yazılı olarak süreç haline getirmiştir. Her yeni riskten korunma ilişkisi bu çerçevede değerlendirilip ilgili onay sürecinden geçirilmekte ve belgelenmektedir. Etkinlik testleri de Banka'nın risk stratejilerine uygun olarak "TMS 39 – Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" kapsamında izin verilen yöntemler içerisinde seçilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yine söz konusu süreç dâhilinde, her ay sonu itibarıyla etkinlik testleri gerçekleştirilmekte ve risk ilişkilerinin etkinliği ölçülmektedir. Etkinliğin eşik değerlerin dışında olması (%80 - %125) veya NARK muhasebe uygulamasından Banka yönetiminin vazgeçilmesi durumunda, söz konusu finansal riskten korunma aracının satılması veya vadesinden önce kapanması durumunda, finansal riskten korunma işleminin etkin olduğu dönemden itibaren diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilmesine devam edilen finansal riskten korunma aracına ait toplam kazanç ya da kayıp, ilgili tahmini işlem gerçekleşene kadar özkaynaklarda ayrı bir kalem olarak kalmaya devam eder. İşlemin gerçekleşmesi durumunda doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıplar, elde edilen varlığın veya üstlenilen borcun kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde gelir tablosunda "Türev finansal işlemlerden kâr/zarar" hesabında vadeye kalan süre içerisinde yeniden sınıflandırılır.

## 10.3. Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma:

Grup, yurt dışı operasyonlarındaki net yatırımlarının yabancı para çevrim riskinin bir kısmını yabancı para cinsinden kredilerle bertaraf etmektedir. Grup'un EUR cinsinden bir kredisi, Grup'un belirli EUR cinsinden bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarıyla ilgili korunma aracı olarak belirlenmiştir. Bu amaçla ilişkilendirilen kredinin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tutarı 469 milyon EUR'dur (31 Aralık 2021 - 495 milyon EUR).

## 11. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar:

Grup, müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Grup, inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

## 12. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar:

Bankacılık operasyonları üç ana iş kolu üzerinden yürütülmektedir:

- Perakende Bankacılık
- Kurumsal Bankacılık
- Ticari ve KOBİ Bankacılığı

Ana Ortaklık Banka'nın Perakende Bankacılık aktiviteleri, kartlı ödeme sistemlerini, bireysel, bireysel portföy, blue class, özel bankacılık, işletme bankacılığı işkollarını içermektedir. Müşterilere sunulan Perakende Bankacılık ürün ve hizmetleri, kartlı ödeme sistemlerini, tüketici kredilerini (ihtiyaç, taşıt, konut ve işyeri kredileri dahil), taksitli ticari kredileri, vadeli ve vadesiz mevduatları, nitelikli ve likit fonları, altın bankacılığını, yatırım hesaplarını, hayat ve hayat dışı sigorta ürünlerini ve ödeme hizmetlerini içermektedir. Ek olarak; maaş / SGK aylık ödemelerini Banka aracılığıyla alan müşterilerimize çeşitli bankacılık işlemlerini kapsayan ayrıcalıklar sunulmaktadır. Yapı Kredi Kartlı Ödeme Sistemleri faaliyetleri, çeşitli müşteri tipleri için satış aktivitelerinin yanı sıra ürün yönetimini, üye iş yerleri için sunulan hizmetleri ve üye iş yerleri ile düzenlenen kampanyaları da kapsamaktadır. Alışveriş ve pazarlama platformu olan World'ün kardeş markaları Crystal, Play, Adios ve Taksitçi ise birbirinden farklı iş kolları için farklı faydalar sunan diğer Yapı Kredi kredi kartı markalarıdır. Blue Class ve Özel Bankacılık faaliyetleri aracılığıyla Banka yüksek gelir sahibi müşterilere hizmet vermekte ve bu faaliyet bölümündeki müşterilere yatırım ürünleri sunmaktadır. Özel Bankacılığın müşterilere sunduğu hizmet ve ürünler arasında vadeli mevduat ürünleri, yatırım fonları, döviz alım-satım işlemleri, altına dayalı ürünler, hisse senedi alım-satımı, gibi ürünler yer almaktadır. Ayrıca anlaşmalı kurumlar aracılığıyla kişiye özel sanat, miras, gayrimenkul, vergi, eğitim ve filantropi danışmanlıkları sunulmaktadır.

Kurumsal, Ticari ve KOBİ Bankacılığı, üç alt faaliyet bölümü halinde organize edilmiştir: Büyük ölçekli, uluslararası ve çok uluslu şirketlere hizmet veren Kurumsal Bankacılık, orta ölçekli işletmelere hizmet veren Ticari Bankacılık ve KOBİ şirketlerine hizmet veren KOBİ bankacılığı, Kurumsal ve Ticari Bankacılık müşterilerine işletme sermayesi finansmanı, dış ticaret finansmanı, proje finansmanı, akreditif ve teminat mektupları gibi yurt içi ve uluslararası gayri nakdi kredi olanakları, nakit yönetimi ve internet bankacılığı, finansal danışmanlık ve sermaye yönetimi danışmanlığı gibi hizmetler sunmaktadır. KOBİ Bankacılığı ise müşterilerine KOBİ kredileri, KOBİ bankacılık paketleri gibi hizmetler sunmaktadır.

Grup'un yaygın şube ağı ve ATM'leri, telefon bankacılığı, internet bankacılığı ve mobil bankacılık dâhil olmak üzere alternatif dağıtım kanalları; tüm faaliyet bölümlerindeki müşterilerin kullanımına hizmet etmektedir. Yurt dışı operasyonları Grup'un Hollanda ve Azerbaycan'daki bankacılık operasyonlarını kapsamaktadır. Hazine aktif pasif yönetimi ve diğer bölümü, Hazine Yönetimi'nin sonuçlarından, destek iş birimlerinin faaliyetlerinden ve diğer dağıtılamayan işlemlerden oluşmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Belirli bilanço ve gelir tablosu kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi:

Aşağıdaki tablo Ana Ortaklık Banka'nın Yönetim Bilgi Sistemi (MIS) verilerine göre hazırlanmıştır.

Cari Dönem	Perakende Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Ticari ve Kobi Bankacılığı	Diğer yurt dışı operasyonları	Diğer yurt içi operasyonları	Hazine aktif pasif yönetimi ve diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri <sup>(1)</sup>	Grup'un toplam faaliyeti
Faaliyet gelirleri	20.936.911	6.562.696	18.276.595	1.450.116	3.963.319	57.790.941	(38.683)	108.941.895
Faaliyet giderleri	(15.442.780)	(4.982.023)	(7.397.186)	(542.401)	(1.162.091)	(10.584.552)	38.683	(40.072.350)
Net faaliyet gelirleri/(giderleri)	5.494.131	1.580.673	10.879.409	907.715	2.801.228	47.206.389	-	68.869.545
Temettü gelirleri <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	88.694	-	88.694
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan kâr/zarar <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	235.529	-	235.529
Vergi öncesi kâr	5.494.131	1.580.673	10.879.409	907.715	2.801.228	47.530.612	-	69.193.768
Vergi gideri <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	(16.448.467)	-	(16.448.467)
Net dönem kârı	5.494.131	1.580.673	10.879.409	907.715	2.801.228	31.082.145	-	52.745.301
Azınlık payları kârı/zararı (-)	-	-	-	-	-	(612)	-	(612)
Grup'un kârı/zararı	5.494.131	1.580.673	10.879.409	907.715	2.801.228	31.081.533	-	52.744.689
Bölüm varlıkları	218.433.296	136.525.915	196.590.142	49.506.595	49.406.881	535.695.783	(5.489.291)	1.180.669.321
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar	-	-	-	-	-	3.597.693	-	3.597.693
Toplam varlıklar	218.433.296	136.525.915	196.590.142	49.506.595	49.406.881	539.293.476	(5.489.291)	1.184.267.014
Bölüm yükümlülükleri	406.396.874	91.213.313	164.104.986	39.080.311	42.576.852	320.122.030	(5.489.291)	1.058.005.075
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	126.261.939	-	126.261.939
Toplam yükümlülükler	406.396.874	91.213.313	164.104.986	39.080.311	42.576.852	446.383.969	(5.489.291)	1.184.267.014
Önceki Dönem	Perakende Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Ticari ve Kobi Bankacılığı	Diğer yurt dışı operasyonları	Diğer yurt içi operasyonları	Hazine aktif pasif yönetimi ve diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri <sup>(1)</sup>	Grup'un toplam faaliyeti
Faaliyet gelirleri	9.800.572	2.987.865	7.186.192	623.469	2.131.275	12.272.579	(8.716)	34.993.236
Faaliyet giderleri	(7.353.332)	(3.219.209)	(4.673.253)	(308.045)	(898.152)	(4.812.067)	8.716	(21.255.342)
Net faaliyet gelirleri/(giderleri)	2.447.240	(231.344)	2.512.939	315.424	1.233.123	7.460.512	-	13.737.894
Temettü gelirleri <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	17.251	-	17.251
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan kâr/zarar <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	138.629	-	138.629
Vergi öncesi kâr	2.447.240	(231.344)	2.512.939	315.424	1.233.123	7.616.392	-	13.893.774
Vergi gideri <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	(3.403.758)	-	(3.403.758)
Net dönem kârı	2.447.240	(231.344)	2.512.939	315.424	1.233.123	4.212.634	-	10.490.016
Azınlık payları kârı/zararı (-)	-	-	-	-	-	(258)	-	(258)
Grup'un kârı/zararı	2.447.240	(231.344)	2.512.939	315.424	1.233.123	4.212.376	-	10.489.758
Bölüm varlıkları	124.175.913	117.006.139	141.408.200	31.438.291	28.725.334	338.972.405	(3.427.523)	778.298.759
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar	-	-	-	-	-	2.522.147	-	2.522.147
Toplam varlıklar	124.175.913	117.006.139	141.408.200	31.438.291	28.725.334	341.494.552	(3.427.523)	780.820.906
Bölüm yükümlülükleri	254.056.183	67.134.745	97.106.314	23.479.759	23.993.876	254.988.346	(3.427.523)	717.331.700
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	63.489.206	-	63.489.206
Toplam yükümlülükler	254.056.183	67.134.745	97.106.314	23.479.759	23.993.876	318.477.552	(3.427.523)	780.820.906

<sup>(1)</sup> İlgili kalemler faaliyet bölümlerine göre dağıtılmayarak "Hazine, Aktif-Pasif Yönetimi ve Diğer" sütununda gösterilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

13. Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler<sup>(1)</sup>:

KGK'nın 26 Mart 2021 tarihli ve 660 sayılı kararına istinaden verilen, bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağımsız denetim ücreti	18.405	7.350
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	549	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	1.696	884
Toplam <sup>(2)</sup>	20.650	8.234

<sup>(1)</sup> Tutarlar katma değer vergisi hariç olarak gösterilmiştir.<sup>(2)</sup> İlgili tutarlar, Banka'nın, yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklıkları dahil konsolide olarak sunulmuştur



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## BEŞİNCİ BÖLÜM

## 1. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 1.1. Nakit değerler ve Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

## 1.1.1. Nakit değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa	2.606.808	10.570.726	1.906.147	10.978.077
T.C. Merkez Bankası <sup>(1)</sup>	33.129.765	97.841.163	20.761.039	82.670.116
Diğer	-	8.682.441	-	3.432.862
<b>Toplam</b>	<b>35.736.573</b>	<b>117.094.330</b>	<b>22.667.186</b>	<b>97.081.055</b>

<sup>(1)</sup>Yabancı para TCMB hesabında 14.779.986 TL tutarında altın bakiyesi bulunmaktadır (31 Aralık 2021 - 8.606.660 TL).

## 1.1.2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz serbest hesap <sup>(1)</sup>	33.129.765	35.844.180	18.760.345	31.597.785
Vadeli serbest hesap	-	-	2.000.694	-
Vadeli serbest olmayan hesap	-	2.990.650	-	2.936.460
Zorunlu karşılık <sup>(2)</sup>	-	59.006.333	-	48.135.871
<b>Toplam</b>	<b>33.129.765</b>	<b>97.841.163</b>	<b>20.761.039</b>	<b>82.670.116</b>

<sup>(1)</sup> BDDK'nın 3 Ocak 2008 tarihli yazısına istinaden ortalama olarak tutulan TP zorunlu karşılık bakiyeleri "T.C. Merkez Bankası vadesiz serbest hesap" altında izlenmektedir.<sup>(2)</sup> TCMB'nin 2013/15 sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Banka; yükümlülükleri için TL, USD, EUR ve altın cinsinden zorunlu karşılık tesis etmektedir.

## 1.2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr / zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olan ve teminata verilen/bloke edilen finansal varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 1.3. Türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

## 1.3.1 Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli işlemler	1.033.868	6.421	1.233.040	4.883
Swap işlemleri	5.256.728	3.735.073	14.415.522	2.444.324
Futures işlemleri	23.185	-	22.123	-
Opsiyonlar	279.107	893.297	94.587	69.179
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6.592.888</b>	<b>4.634.791</b>	<b>15.765.272</b>	<b>2.518.386</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.3.2. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı <sup>(1)</sup>	-	197.754	-	19.572
Nakit akış riskinden korunma amaçlı <sup>(1)</sup>	3.658.070	3.699.927	3.486.396	46.092
Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.658.070</b>	<b>3.897.681</b>	<b>3.486.396</b>	<b>65.664</b>

<sup>(1)</sup> 4. Bölüm 10 no'lu dipnotta açıklanmaktadır.

## 1.4. Bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

## 1.4.1. Bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurt içi	7.534.841	8.087.731	6.546.138	6.514.182
Yurt dışı	1	24.222.444	-	21.344.038
Yurt dışı merkez ve şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7.534.842</b>	<b>32.310.175</b>	<b>6.546.138</b>	<b>27.858.220</b>

## 1.4.2. Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Serbest tutar		Serbest olmayan tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB ülkeleri	5.602.272	1.329.360	67.831	46.910
ABD, Kanada	16.649.137	18.840.694	1.515.978	732.093
OECD ülkeleri <sup>(1)</sup>	40.007	45.536	-	-
Kıyı bankacılığı bölgeleri	1.556	543	-	-
Diğer	345.664	237.013	-	111.889
<b>Toplam</b>	<b>22.638.636</b>	<b>20.453.146</b>	<b>1.583.809</b>	<b>890.892</b>

<sup>(1)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkelerini içermektedir.

## 1.4.3. Para piyasalarından alacaklara ilişkin bilgiler

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla para piyasalarından alacaklar içinde 2.461.599 TL tutarında yurt içi bankalarla yapılmış para piyasası işlemi ve 53.158 TL tutarında ters repo işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2021 - 1.809.366 TL).

## 1.5. Repo işlemlerine konu olan ve teminata verilen / bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar içerisinde repo işlemlerine konu olanların tutarı 827.520 TL'dir (31 Aralık 2021 - 11.993.150 TL). Teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı 28.421.698 TL (31 Aralık 2021 - 3.864.510 TL) olup, TCMB nezdinde bloke olarak tesis edilen menkul kıymet tutarı 12.534.283 TL'dir.

**YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**1.6. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma senetleri	79.553.354	35.457.562
Borsada işlem gören	77.776.653	35.457.562
Borsada işlem görmeyen	1.776.701	-
Hisse senetleri	139.910	136.511
Borsada işlem gören	2.667	1.851
Borsada işlem görmeyen	137.243	134.660
Değer azalma karşılığı (-) <sup>(1)</sup>	1.221.773	796.563
<b>Toplam</b>	<b>78.471.491</b>	<b>34.797.510</b>

<sup>(1)</sup> Elde etme maliyeti ile piyasa fiyatı arasında oluşan negatif yöndeki farkları içermektedir.

**1.7. Kredilere ilişkin açıklamalar:**

**1.7.1. Grup'un ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Grup ortaklarına verilen doğrudan krediler	-	-	-	-
Tüzel kişi ortaklara verilen krediler	-	-	-	-
Gerçek kişi ortaklara verilen krediler	-	-	-	-
Grup ortaklarına verilen dolaylı krediler	107.694	903.139	296.623	1.070.846
Grup mensuplarına verilen krediler	502.075	1.338	317.270	844
<b>Toplam</b>	<b>609.769</b>	<b>904.477</b>	<b>613.893</b>	<b>1.071.690</b>

**1.7.2. Standart nitelikli ve yakın izlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan yakın izlemedeki kredilere ilişkin bilgiler:**

	Yakın İzlemedeki Krediler			
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırılanlar		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	Yeniden Finansman
<b>Nakdi Krediler</b>				
<b>İhtisas Dışı Krediler</b>	<b>526.404.669</b>	<b>29.880.272</b>	<b>8.070.133</b>	<b>42.167.839</b>
İşletme Kredileri	189.550.729	10.953.669	7.787.566	22.941.973
İhracat Kredileri	56.000.275	2.082.299	186.519	12.822.569
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	22.484.868	-	-	-
Tüketici Kredileri	104.081.716	6.062.480	3.828	2.214.536
Kredi Kartları	103.407.456	5.646.586	-	982.092
Diğer	50.879.625	5.135.238	92.220	3.206.669
<b>İhtisas Kredileri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>31.087.778</b>	<b>1.341.042</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>557.492.447</b>	<b>31.221.314</b>	<b>8.070.133</b>	<b>42.167.839</b>

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 aylık beklenen zarar karşılığı	4.761.203	-
Kredi riskinde önemli artış	-	15.674.510
<b>Toplam</b>	<b>4.761.203</b>	<b>15.674.510</b>

**YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.**

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**1.7.3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:**

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Kısa vadeli krediler	285.521.541	10.222.709	2.126.313
Orta ve uzun vadeli krediler	271.970.906	20.998.605	48.111.659
<b>Toplam</b>	<b>557.492.447</b>	<b>31.221.314</b>	<b>50.237.972</b>

**1.7.4. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:**

**1.7.4.1. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler**

Cari Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Finansal kiralama	Faktoring	Toplam
Standart nitelikli krediler	318.915.497	104.081.716	103.407.456	19.281.878	11.805.900	557.492.447
Yakın izlemedeki krediler	65.208.722	8.280.844	6.628.678	765.372	575.670	81.459.286
Takipteki krediler	15.598.722	4.661.054	1.405.721	500.903	99.898	22.266.298
Özel karşılık (-)	10.587.775	4.284.070	1.281.113	367.751	72.096	16.592.805
<b>Toplam</b>	<b>389.135.166</b>	<b>112.739.544</b>	<b>110.160.742</b>	<b>20.180.402</b>	<b>12.409.372</b>	<b>644.625.226</b>

Önceki Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Finansal kiralama	Faktoring	Toplam
Standart nitelikli krediler	224.138.811	65.257.787	47.538.407	14.112.911	5.194.863	356.242.779
Yakın izlemedeki krediler	56.923.062	5.831.282	3.460.004	887.476	785.568	67.887.392
Takipteki krediler	15.187.325	3.025.919	1.443.364	437.941	137.799	20.232.348
Özel karşılık (-)	10.127.194	2.622.507	1.272.640	343.226	113.574	14.479.141
<b>Toplam</b>	<b>286.122.004</b>	<b>71.492.481</b>	<b>51.169.135</b>	<b>15.095.102</b>	<b>6.004.656</b>	<b>429.883.378</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.4.2. Kredilere ilişkin ayrılan özel karşılıklar

Cari Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Finansal kiralama alacakları	Factoring alacakları	Toplam
Açılış Bakiyesi	10.127.194	2.622.507	1.272.640	343.226	113.574	14.479.141
Değer düşüş karşılığı	5.831.894	3.735.621	892.585	54.168	26.916	10.541.184
Dönem içinde tahsilat(-)	2.110.007	1.124.096	427.194	40.394	12.747	3.714.438
Aktiften silinen(-)	3.319.213	1.001.601	467.152	-	55.647	4.843.613
Kur farkı	57.907	51.639	10.234	10.751	-	130.531
31 Aralık	10.587.775	4.284.070	1.281.113	367.751	72.096	16.592.805

Önceki Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Finansal kiralama alacakları	Factoring alacakları	Toplam
Açılış Bakiyesi	10.683.359	1.413.622	1.124.999	330.542	104.555	13.657.077
Değer düşüş karşılığı	2.078.237	1.520.499	387.276	152.221	21.601	4.159.834
Dönem içinde tahsilat(-)	1.655.059	337.330	249.024	70.910	12.453	2.324.776
Aktiften silinen(-)	1.027.720	29.920	1.516	68.627	129	1.127.912
Kur farkı	48.377	55.636	10.905	-	-	114.918
31 Aralık	10.127.194	2.622.507	1.272.640	343.226	113.574	14.479.141

## 1.7.4.3. Teminatların gerçeğe uygun değerine ilişkin bilgiler

	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Finansal kiralama	Factoring	Toplam
Yakın izlemedeki krediler	42.650.060	199.734	11	765.372	-	43.615.177
Takipteki krediler	4.847.433	177.922	-	500.903	-	5.526.258
Toplam	47.497.493	377.656	11	1.266.275	-	49.141.435

Önceki Dönem	Kurumsal, ticari ve diğer krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartları	Finansal kiralama	Factoring	Toplam
Yakın izlemedeki krediler	34.645.654	313.989	-	887.476	-	35.847.119
Takipteki krediler	5.717.111	197.269	23	437.941	-	6.352.344
Toplam	40.362.765	511.258	23	1.325.417	-	42.199.463

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.5. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa vadeli	Orta ve uzun vadeli	Toplam
Tüketici kredileri-TP	15.091.052	86.831.064	101.922.116
Konut kredisi	55.845	13.531.526	13.587.371
Taşıt kredisi	393.353	7.852.464	8.245.817
İhtiyaç kredisi	14.641.854	65.447.074	80.088.928
Diğer	-	-	-
Tüketici kredileri-döviz endeksli	-	24.758	24.758
Konut kredisi	-	23.704	23.704
Taşıt kredisi	-	-	-
İhtiyaç kredisi	-	1.054	1.054
Diğer	-	-	-
Tüketici kredileri-YP	46.031	494.374	540.405
Konut kredisi	1.518	232.442	233.960
Taşıt kredisi	-	1.067	1.067
İhtiyaç kredisi	22.020	244.508	266.528
Diğer	22.493	16.357	38.850
Bireysel kredi kartları-TP	78.120.791	397.582	78.518.373
Taksitli	43.340.300	20.735	43.361.035
Taksitsiz	34.780.491	376.847	35.157.338
Bireysel kredi kartları-YP	285.684	82.965	368.649
Taksitli	37.122	82.965	120.087
Taksitsiz	248.562	-	248.562
Personel kredileri-TP	44.282	132.181	176.463
Konut kredisi	-	2.499	2.499
Taşıt kredisi	376	3.240	3.616
İhtiyaç kredisi	43.906	126.442	170.348
Diğer	-	-	-
Personel kredileri-döviz endeksli	-	-	-
Konut kredisi	-	-	-
Taşıt kredisi	-	-	-
İhtiyaç kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel kredileri-YP	506	22.031	22.537
Konut kredisi	-	-	-
Taşıt kredisi	-	-	-
İhtiyaç kredisi	506	22.031	22.537
Diğer	-	-	-
Personel kredi kartları-TP	272.001	550	272.551
Taksitli	156.342	413	156.755
Taksitsiz	115.659	137	115.796
Personel kredi kartları-YP	1.471	1.155	2.626
Taksitli	55	1.155	1.210
Taksitsiz	1.416	-	1.416
Kredili mevduat hesabı-TP (Gerçek Kişi) <sup>(1)</sup>	9.676.281	-	9.676.281
Kredili mevduat hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam	103.538.099	87.986.660	191.524.759

<sup>(1)</sup> Kredili mevduat hesabının 27.898 TL'lik kısmı personele kullanılan kredilerden oluşmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.6. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		
	Kısa vadeli	Orta ve uzun vadeli	Toplam
Taksitli ticari krediler-TP	6.205.753	28.084.292	34.290.045
İşyeri kredileri	3.084	1.884.307	1.887.391
Taahhüt kredisi	1.136.038	14.562.304	15.698.342
İhtiyaç kredileri	5.066.631	11.637.681	16.704.312
Taksitli ticari krediler-dövizde endeksli	-	984	984
İşyeri kredileri	-	-	-
Taahhüt kredisi	-	-	-
İhtiyaç kredileri	-	984	984
Kurumsal kredi kartları-TP	30.543.647	324.026	30.867.673
Taksitli	22.118.096	319.034	22.437.130
Taksitsiz	8.425.551	4.992	8.430.543
Kurumsal kredi kartları-YP	6.262	-	6.262
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	6.262	-	6.262
Kredili mevduat hesabı-TP (Tüzel kişi)	1.805.210	-	1.805.210
<b>Toplam</b>	<b>38.560.872</b>	<b>28.409.302</b>	<b>66.970.174</b>

1.7.7. Kredilerin kullanıcılarına göre dağılımı<sup>(1)</sup>:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	17.038.689	7.734.359
Özel	621.913.044	416.395.812
<b>Toplam</b>	<b>638.951.733</b>	<b>424.130.171</b>

1.7.8. Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı<sup>(1)</sup>:

İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt içi krediler	609.629.917	403.339.415
Yurt dışı krediler	29.321.816	20.790.756
<b>Toplam</b>	<b>638.951.733</b>	<b>424.130.171</b>

<sup>(1)</sup> Donuk alacakları içermemektedir.

## 1.7.9. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen kredilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen doğrudan krediler	14.605	18.011
Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen dolaylı krediler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>14.605</b>	<b>18.011</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.10. Ayrılan temerrüt (üçüncü aşama) karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil imkanı sınırlı krediler için ayrılanlar	2.263.398	1.237.594
Tahsili şüpheli krediler için ayrılanlar	3.235.026	1.048.700
Zarar niteliğindeki krediler için ayrılanlar	11.094.381	12.192.847
<b>Toplam</b>	<b>16.592.805</b>	<b>14.479.141</b>

## 1.7.11. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net):

## 1.7.11.1. Donuk alacaklardan yeniden yapılandırılan kredilere ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler	Tahsili şüpheli krediler	Zarar niteliğindeki kredi
Cari Dönem			
Karşıklardan önceki brüt tutarlar	670.884	370.519	4.128.764
Yeniden yapılandırılan krediler	670.884	370.519	4.128.764
Önceki Dönem			
Karşıklardan önceki brüt tutarlar	224.398	264.332	2.593.383
Yeniden yapılandırılan krediler	224.398	264.332	2.593.383

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.11.2. Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler	Tahsili şüpheli krediler	Zarar niteliğindeki kredi
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	1.836.501	1.521.216	16.874.631
Dönem içinde intikal (+)	8.162.931	343.178	3.376.652
Diğer donuk alacak hesaplarından giriş (+)	-	6.040.205	3.400.075
Diğer donuk alacak hesaplarına çıkış (-)	6.040.205	3.400.075	-
Dönem içinde tahsilat (-)	517.628	623.708	4.045.158
Yabancı para değerlendirme farkları	19.736	18.938	142.622
Kayıttan silinen (-)	-	-	3.171.121
Satılan (-)	-	-	1.672.492
Kurumsal ve ticari krediler	-	-	208.612
Bireysel krediler	-	-	996.783
Kredi kartları	-	-	467.097
Diğer	-	-	-
Cari Dönem Sonu Bakiyesi	3.461.335	3.899.754	14.905.209
Karşılık (-)	2.263.398	3.235.026	11.094.381
Bilançodaki net bakiyesi	1.197.937	664.728	3.810.828

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, BDDK tarafından 27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak, beşinci grupta izlenen teminatlar dikkate alındıktan sonra kalan alacak tutarının yaklaşık %100'ü oranında beklenen zarar karşılığı ayrılmış ve geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan 3.171.121 TL tutarındaki kurumsal krediler kayıtlardan düşülmüştür. Dönem içerisinde ilgili Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak kayıttan düşülen krediler sonrası Banka'nın takipteki kredi oranı %3,83'ten, %3,37'ye düşmüştür.

Bir kısmı önceki dönemlerde aktiften silinmiş olan 1.889.254 TL tutarındaki tahsili gecikmiş alacak, 318.031 TL bedelle çeşitli varlık yönetimi şirketlerine satılmıştır.

## 1.7.11.3. Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler	Tahsili şüpheli krediler	Zarar niteliğindeki krediler
Cari Dönem			
Dönem sonu bakiyesi	1.981.534	1.819.298	6.821.279
Karşılık tutarı (-)	1.390.844	1.803.510	3.757.333
Bilançodaki net bakiyesi	590.690	15.788	3.063.946
Önceki Dönem			
Dönem sonu bakiyesi	155.677	181.274	5.029.074
Karşılık tutarı (-)	16.313	141.757	2.727.382
Bilançodaki net bakiyesi	139.364	39.517	2.301.692

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.11.4. Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler	Tahsili şüpheli krediler	Zarar niteliğindeki krediler
Cari Dönem (net)	1.197.937	664.728	3.810.828
Gerçek ve tüzel kişilere kullanılan krediler (brüt)	3.461.335	3.899.754	14.820.535
Karşılık tutarı (-)	2.263.398	3.235.026	11.009.707
Gerçek ve tüzel kişilere kullanılan krediler (net)	1.197.937	664.728	3.810.828
Bankalar (brüt)	-	-	774
Karşılık tutarı (-)	-	-	774
Bankalar (net)	-	-	-
Diğer kredi (brüt)	-	-	83.900
Karşılık tutarı (-)	-	-	83.900
Diğer kredi (net)	-	-	-
Önceki Dönem (net)	598.907	472.516	4.681.784
Gerçek ve tüzel kişilere kullanılan krediler (brüt)	1.836.501	1.521.216	16.789.957
Karşılık tutarı (-)	1.237.594	1.048.700	12.108.173
Gerçek ve tüzel kişilere kullanılan krediler (net)	598.907	472.516	4.681.784
Bankalar (brüt)	-	-	774
Karşılık tutarı (-)	-	-	774
Bankalar (net)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (brüt)	-	-	83.900
Karşılık tutarı (-)	-	-	83.900
Diğer kredi ve alacaklar (net)	-	-	-

## 1.7.11.5. Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerlendirme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler	Tahsili şüpheli krediler	Zarar niteliğindeki krediler
Cari Dönem (Net)	147.012	140.162	314.154
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	422.447	475.126	1.227.208
Karşılık Tutarı (-)	275.435	334.964	913.054
Önceki Dönem (Net)	44.797	48.357	473.687
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	141.651	159.451	1.384.551
Karşılık Tutarı (-)	96.854	111.094	910.864



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.7.12. Zarar niteliğindeki krediler için tasfiye politikasına ilişkin açıklama:

Karşılıklar Yönetmeliği'ne göre "Zarar niteliğindeki krediler" hesaplarında sınıflandırılan krediler, diğer tasfiye hesapları olan "Tahsil imkanı sınırlı krediler" ile "Tahsili şüpheli krediler" hesaplarında sınıflandırılan kredilerde olduğu gibi, yeniden yapılandırma ve/veya rızaen veya kanuni takip yoluyla teminatların nakde dönüştürülmesi suretiyle tahsil edilmektedir.

## 1.7.13. Kayıttan düşme politikasına ilişkin açıklama:

Zarar niteliğindeki krediler için tasfiye politikası ile alakalı olarak sorunlu alacakların tasfiyesi sağlamak amacı ile mevzuat çerçevesinde mümkün olan tüm alternatifler azami tahsilatı sağlayacak şekilde değerlendirilmekte olup tahsilat, tasfiye veya yapılandırma imkanı bulunmayan alacaklarla ilgili olarak ise kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yolu ile tahsilat sağlanması yöntemine başvurulmaktadır.

Aktiften silme politikasına ilişkin olarak hukuki takip sürecinde tahsilin mümkün olmadığı belirlenen alacaklar ilgili kanun, yönetmelik ve iç yönergelerde bulunan gereklilikleri yerine getirilmek suretiyle Yönetim Kurulu kararı ile silinebilmektedir.

Ayrıca, Banka, BDDK tarafından 27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak, Beşinci Grup - Zarar Niteliğindeki Krediler altında sınıflandırılan ve borçlunun temerrüdü nedeniyle ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı ayrılan kredilerin geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan kısmını, beşinci grupta sınıflandırılmalarını takip eden ilk raporlama döneminden itibaren TFRS 9 kapsamında, uygun görülen süre zarfında kayıtlardan düşülebilir. İlgili Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak kredilerin kayıtlardan düşülmesi bir muhasebe uygulamasıdır ve alacak hakkından vazgeçilmesi sonucunu doğurmamaktadır.

## 1.8. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklar:

## 1.8.1. Repo işlemlerine konu olan ve teminata verilen/bloke edilen itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların özellikleri ve defter değeri:

31 Aralık 2022 itibarıyla itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olan itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıkların tutarı 29.017.189 TL'dir (31 Aralık 2021 - 39.455.696 TL). Teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı 77.548.753 TL (31 Aralık 2021 - 37.200.125 TL) olup, TCMB nezdinde bloke olarak tesis edilen menkul kıymet tutarı 14.502.644 TL'dir.

## 1.8.2. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Devlet tahvili	163.629.166	91.916.790
Hazine bonosu	-	-
Diğer borçlanma senetleri	5.197.091	4.370.022
<b>Toplam</b>	<b>168.826.257</b>	<b>96.286.812</b>

## 1.8.3. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma senetleri	173.486.404	98.897.017
Borsada işlem görenler	173.486.404	98.897.017
Borsada işlem görmeyenler	-	-
Değer azalma karşılığı (-) <sup>(1)</sup>	4.660.147	2.610.205
<b>Toplam</b>	<b>168.826.257</b>	<b>96.286.812</b>

<sup>(1)</sup> İlgili menkul kıymet portföyünden primli olarak alınanların, vadeye kadar primlerinin giderleştirilmesi ile oluşan farkları içermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.8.4. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen diğer finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başındaki değer	96.286.812	53.028.224
Parasal varlıklarda meydana gelen kur farkları <sup>(1)</sup>	52.091.895	22.997.977
Yıl içindeki alımlar	31.057.183	23.581.751
Satış ve itfa yoluyla elden çıkarılanlar	8.559.691	2.025.213
Değer azalışı karşılığı (-) <sup>(2)</sup>	2.049.942	1.295.927
<b>Dönem sonu toplamı</b>	<b>168.826.257</b>	<b>96.286.812</b>

## 1.9. İştiraklere ilişkin bilgiler (net):

## 1.9.1. Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

No	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın pay oranı farklıysa oy oranı (%)	Banka risk grubu pay oranı (%)
1	Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	İstanbul/Türkiye	38,05	38,05
2	Kredi Kayıt Bürosu <sup>(1)</sup>	İstanbul/Türkiye	18,18	18,18
3	Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. <sup>(1)</sup>	İstanbul/Türkiye	4,89	4,89

## 1.9.2. Yukarıdaki sıraya göre iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

No	Aktif toplamı	Özkaynak	Sabit varlık toplamı	Faiz gelirleri	Menkul değer gelirleri	Cari dönem kâr/zararı	Önceki dönem kâr/zararı	Gerçeğe uygun değeri
1	92.633	19.343	43.098	5.167	-	(41.648)	(4.539)	-
2	766.973	155.774	320.818	25.990	-	29.975	47.719	-
3	679.563	579.361	114.819	53.202	-	207.417	93.651	-

<sup>(1)</sup> Finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyadır.

## 1.9.3. Konsolide edilen iştirakler:

## 1.9.4. Konsolide edilen iştiraklere ilişkin bilgiler:

No	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın pay oranı farklıysa oy oranı (%)	Diğer ortakların pay oranı (%) <sup>(1)</sup>
1	Banque de Commerce et de Placements S.A.	Cenevre/İsviçre	30,67	-
2	Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.	İstanbul/Türkiye	-	20,00

<sup>(1)</sup> Diğer ortaklar konsolidasyona tabi Grup şirketlerini ifade etmektedir.

## 1.9.5. Yukarıdaki sıraya göre konsolide edilen iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

No	Aktif toplamı	Özkaynak	Sabit varlık toplamı	Faiz gelirleri	Menkul değer gelirleri	Cari dönem kâr/zararı	Önceki dönem kâr/zararı	Gerçeğe uygun değeri Diğer ortakların pay oranı (%) <sup>(1)</sup>
1	70.708.263	12.236.665	43.092	1.732.652	239.300	716.296	220.850	-
2	7.495.022	2.513.461	152.630	1.015.301	-	1.164.952	681.472	-

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.9.6. Konsolide edilen iştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başı değeri	2.476.401	1.562.641
Dönem içi hareketler	1.050.530	913.760
Alışlar	-	26.660
Bedelsiz edinilen hisse senetleri	-	-
Cari yıl payından alınan kâr	235.529	138.582
Satışlar	-	-
YP iştiraklerin kur değerlemesinden kaynaklanan (azalış)/artış <sup>(1)</sup>	940.691	825.992
Değer azalma karşılıkları <sup>(2)</sup>	125.690	50.814
Dönem sonu değeri	3.526.931	2.476.401
Sermaye taahhütleri	-	-
Dönem sonu sermayeye katılma payı (%)	-	-

<sup>(1)</sup> Özkaynak yöntemine göre diğer kapsamlı gelirlerden alınan payları içermektedir.<sup>(2)</sup> Cari dönem içerisinde alınan temettü gelirlerini ifade etmektedir.

## 1.9.7. Konsolide edilen iştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	2.871.962	2.050.744
Sigorta şirketleri	654.969	425.657
Toplam	3.526.931	2.476.401

## 1.9.8. Borsaya kote konsolide edilen iştirakler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.10. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net):

Banka'nın konsolide sermaye yeterliliği standart oranına dahil edilen bağlı ortaklıklarından kaynaklanan herhangi bir sermaye gereksinimi yoktur.

## 1.10.1. Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.	Yapı Kredi Nederland N.V.
<b>Ana Sermaye</b>					
Ödenmiş Sermaye	98.918	130.000	389.928	17.642	112.442
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-
Diğer Sermaye Yedekleri	104.470	-	(217.104)	-	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	39.576	(15.929)	38.644	(4.255)	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	829	-	-	-	7.260.945
Yasal Yedekler	76.081	26.000	79.305	62.454	-
Olağanüstü Yedekler	600.750	483.838	659.399	-	1.332.429
Diğer Kâr Yedekleri	-	-	-	-	-
Kâr/Zarar	928.037	390.435	3.288.085	331.233	616.341
Net Dönem Kârı	997.983	390.435	837.136	331.233	616.341
Geçmiş Yıllar Kârı/ Zararı	(69.946)	-	2.450.949	-	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri(-)	-	547	-	297	26
Maddi Olmayan Duran Varlıklar(-)	31.053	8.799	21.781	1.517	7.097
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>1.817.608</b>	<b>1.004.998</b>	<b>4.216.476</b>	<b>405.260</b>	<b>9.315.034</b>
Katkı Sermaye	25.160	65.826	247.868	-	66.284
Sermaye	1.842.768	1.070.824	4.464.344	405.260	9.381.318
Sermayeden İndirilen Değerler	-	-	-	-	-
<b>Net Kullanılabilir Özkaynak</b>	<b>1.842.768</b>	<b>1.070.824</b>	<b>4.464.344</b>	<b>405.260</b>	<b>9.381.318</b>

Yukarıdaki finansal tablo bilgileri 31 Aralık 2022 tarihli konsolidasyona esas mali tablolardan alınmıştır.

Konsolide İSEDES raporu kapsamında, bağlı ortaklıklar için de Ana Ortaklık Banka'da kullanılan model ve yaklaşımlarla içsel sermaye hesaplanmaktadır.

Ödenmiş sermaye; esas sözleşmede Türk parası olarak belirtilen ve ticaret siciline tescil edilmiş bulunan sermaye tutarıdır.

Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkı; özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır.

Olağanüstü yedekler; yıllık vergi sonrası kârdan yasal yedeklerin ayrılmasından sonra, genel kurul kararı uyarınca ayrılan yedek akçelerdir.

Yasal yedekler; 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin birinci fıkrası ile ikinci fıkrasının üçüncü bendi, 467. maddesi ve kuruluş kanunları gereğince yıllık kârdan ayrılan yedek akçelerdir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.10.2. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

## 1.10.2.1. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki bağlı ortaklıklar, mali bağlı ortaklık olmadıkları için konsolide edilmemiş olup, maliyet yöntemi ile değerlendirilmiştir.

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın pay oranı-farklıysa oy oranı (%)	Banka risk grubu pay oranı (%)
1	Yapı Kredi-Kültür Sanat Yayıncılık Tic. ve San. A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00
2	Enternasyonal Turizm Yatırım A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99
3	Yapı Kredi Teknoloji A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00
4	Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş. (1)	İstanbul/Türkiye	100,00

(1) Ana Ortaklık Banka, dijital kanallar üzerinden oluşturacağı yeni iş alanlarını yürütmek üzere Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş.'yi kurmuş ve 7 Şubat 2022 tarihinde tescil ettirmiştir.

## 1.10.2.2. Yukarıdaki sıraya göre konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

	Aktif toplam	Özkaynak	Sabit varlık toplamı	Faiz gelirleri	Menkul değer gelirleri	Cari dönem kâr/zararı	Önceki dönem kâr/zararı	Gerçeğe uygun değeri
1	112.177	62.671	1.770	98	-	4.270	12.688	-
2	76.005	63.108	12.276	5.222	-	6.390	5.613	-
3	60.992	24.201	3.405	2.458	-	939	6.317	-
4	25.015	25.015	-	-	-	-	-	-

## 1.10.3. Konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

1.10.3.1. Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler<sup>(1)</sup>:

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın pay oranı-farklıysa oy oranı (%)	Banka risk grubu pay oranı (%)
1	Yapı Kredi Holding B.V.	Amsterdam/Hollanda	100,00
2	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,98
3	Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,95
4	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	İstanbul/Türkiye	99,99
5	Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	12,65
6	Yapı Kredi Bank Nederland N.V. <sup>(2)</sup>	Amsterdam/Hollanda	67,24
7	Yapı Kredi Azerbaycan	Bakü/Azerbaycan	99,80

(1) Almanya'da bankacılık faaliyetinde bulunabilmek amacıyla, bankacılık lisanslarına sahip Bankhaus J. Faisst oHG ("BHF") hisselerinin tamamının satın alınmasına karar verilmiş olup, yasal izinlerin alınması süreci devam etmektedir.

(2) Stching Custody Services YKB bakiyelerini de içermektedir.

Yapı Kredi Diversified Payment Rights Finance Company, Banka'nın bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş yapılandırılmış işletme olması sebebiyle konsolidasyona dahil edilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.10.3.2. Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

	Aktif toplamı	Özkaynak	Sabit varlık toplamı	Faiz gelirleri	Menkul değer gelirleri	Cari dönem kâr/zararı	Önceki dönem kâr/zararı	Gerçeğe uygun değeri	İhtiyaç Duyulan Özkaynak Tutarı
1	88.750	87.275	-	-	-	938	574	-	-
2	12.576.106	1.848.661	74.705	804.297	15.280	997.983	382.664	-	-
3	10.897.824	1.014.344	15.440	1.394.988	-	390.435	130.809	-	-
4	26.102.749	4.238.257	29.926	2.064.569	-	837.136	458.471	-	-
5	499.660	407.074	4.510	48.186	-	331.233	162.118	-	-
6	43.903.348	9.322.158	49.758	1.116.233	56.451	616.341	250.238	-	-
7	5.561.842	1.064.197	241.791	186.722	16.980	53.598	(15.409)	-	-

## 1.10.4. Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başı değeri	13.110.619	8.811.658
Dönem içi hareketler	4.795.114	4.298.961
Alışlar	-	-
Bedelsiz edinilen hisse senetleri	-	-
Cari yıl payından alınan kâr	3.102.944	1.293.019
Satışlar (-)	163.842	-
Yeniden değerlendirme (azalışı)/artışı <sup>(1)</sup>	1.995.716	3.048.890
Değer azalma karşılıkları (-) <sup>(2)</sup>	139.704	42.948
Dönem sonu değeri	17.905.733	13.110.619
Sermaye taahhütleri	-	-
Dönem sonu sermayeye katılma payı (%)	-	-

(1) Banka'nın, Yapı Kredi Holding B.V. aracılığıyla hisselerinin %100'üne sahip olduğu dolaylı bağlı ortaklığı Yapı Kredi Bank Malta Ltd.'nin tasfiye işlemleri çerçevesinde, 20 Mayıs 2022 tarihinde 60 milyon EUR sermayesini azaltmıştır ve aynı zamanda Yapı Kredi Holding B.V.'nin 102 milyon EUR olan sermayesi ise 42 milyon EUR'ya indirilmiştir. Sermaye azaltmaları neticesinde Yapı Kredi Bank Malta Ltd konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

(2) Özkaynak yöntemine göre diğer kapsamlı gelirlerinden alınan payları içermektedir.

(3) İlgili dönem içerisinde alınan temettü gelirlerini içermektedir.

## 1.10.5. Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	7.330.588	4.961.699
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring şirketleri	1.015.337	635.757
Leasing şirketleri	4.237.311	3.340.483
Finansman şirketleri	-	-
Diğer mali bağlı ortaklıklar	5.322.497	4.172.680
Toplam mali ortaklıklar	17.905.733	13.110.619

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.10.6. Borsaya kote konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 1.11. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara ("iş ortaklıklarına") ilişkin bilgiler (Net):

## 1.11.1. Konsolide edilmeyen birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları):

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 1.12. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (net):

## 1.12.1. Finansal kiralama yöntemiyle kullanılan fonların kalan vadelerine göre gösterimi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 yıldan az	9.908.435	7.743.367	7.125.214	5.905.064
1-4 yıl arası	13.306.000	11.328.153	9.117.589	7.890.775
4 yıldan fazla	1.652.678	1.476.633	1.775.435	1.642.489
<b>Toplam</b>	<b>24.867.113</b>	<b>20.548.153</b>	<b>18.018.238</b>	<b>15.438.328</b>

## 1.12.2. Finansal kiralamaya yapılan net yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Brüt finansal kiralama alacağı	10.175.602	14.691.511	5.832.473	12.185.765
Finansal kiralamadan kazanılmamış finansal gelirleri (-)	2.805.182	1.513.778	1.207.223	1.372.687
İptal edilen kiralama tutarları (-)	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7.370.420</b>	<b>13.177.733</b>	<b>4.625.250</b>	<b>10.813.078</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.13. Maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler:

	Gayrimenkul	Finansal kiralama ile edinilen MDV	Araçlar	Varlık kullanım hakkı <sup>(1)</sup>		Diğer MDV	Toplam
<b>Önceki Dönem</b>							
Maliyet	3.456.159	235.234	4.246	1.755.375	2.401.480		7.852.494
Birikmiş amortisman (-)	932.777	222.645	3.004	471.906	1.248.006		2.878.338
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.523.382</b>	<b>12.589</b>	<b>1.242</b>	<b>1.283.469</b>	<b>1.153.474</b>		<b>4.974.156</b>
<b>Cari Dönem</b>							
<b>Dönem başı net defter değeri</b>	<b>2.523.382</b>	<b>12.589</b>	<b>1.242</b>	<b>1.283.469</b>	<b>1.153.474</b>		<b>4.974.156</b>
İktisap edilenler	3.910.344	26.958	2.151	1.198.642	943.379		6.081.474
Elden çıkarılanlar (-), net	183.514	4	18	247.834	1.748		433.118
Değer düşüş karşılığı iptali	207.329	-	-	-	-		207.329
Değer düşüş karşılığı (-)	-	-	-	-	-		-
Amortisman bedeli (-)	43.564	4.090	526	448.041	331.830		828.051
Kur farkları, net	-	1.131	431	91.278	15.140		107.980
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>6.413.977</b>	<b>36.584</b>	<b>3.280</b>	<b>1.877.514</b>	<b>1.778.415</b>		<b>10.109.770</b>
Dönem sonu maliyet	7.352.925	182.804	6.941	2.681.739	3.307.982		13.532.391
Dönem sonu birikmiş amortisman (-)	938.948	146.220	3.661	804.225	1.529.567		3.422.621
<b>Net defter değeri</b>	<b>6.413.977</b>	<b>36.584</b>	<b>3.280</b>	<b>1.877.514</b>	<b>1.778.415</b>		<b>10.109.770</b>

<sup>(1)</sup> TFRS 16 standardı kapsamında muhasebeleştirilen şube ve ATM kiralardan oluşmaktadır.<sup>(2)</sup> Ana Ortaklık Banka maddi duran varlıkları içinde yer alan gayrimenkullerini 30 Haziran 2022 tarihinde yeniden değerlemiş olup, 3.748.858 TL tutarında yeniden değerlendirme değeri artışı iktisap edilenler satırında yer almaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarıyla ilgili olarak ayrılmış gayrimenkul değer düşüş karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - 207.329 TL).

## 1.14. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem başı net defter değeri</b>	<b>2.121.208</b>	<b>2.003.526</b>
Dönem içi ilaveler	478.433	332.266
Kullanım dışı bırakılanlar ve satışlar (-)	1.397	2.629
Şerefiye değer düşüş karşılığı (-)	979.493	-
İtfa bedeli (-)	286.579	241.931
Yurt dışı iştiraklerden kaynaklanan kur farkları	27.815	29.976
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>1.359.987</b>	<b>2.121.208</b>

## 1.15. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır)

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1.16. Ertelenmiş vergiye ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Vergi matrahı	Ertelenmiş vergi tutarı	Vergi matrahı	Ertelenmiş vergi tutarı
Beklenen zarar karşılıkları	23.469.274	5.867.319	17.852.926	3.756.236
Menkul değerler portföyü değerlendirme farkları	3.290.363	822.223	1.120.683	224.497
Banka sosyal yardım sandığı açıkları karşılığı	2.945.243	736.311	1.813.098	362.620
Geçici fark yaratan karşılıklar	1.683.713	420.929	3.086.132	837.913
Bağlı ortaklıklar, iştirakler ve hisse senetleri	868.614	217.153	137.184	27.723
Diğer	5.043.940	1.238.828	2.672.054	526.238
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>37.301.147</b>	<b>9.302.763</b>	<b>26.682.077</b>	<b>5.735.227</b>
Türev finansal varlıklar	8.066.597	1.501.716	3.717.614	544.206
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, net	3.246.659	769.870	5.038.961	1.111.844
Diğer	6.695.613	1.644.891	1.214.376	273.819
<b>Toplam ertelenmiş vergi borcu</b>	<b>18.008.869</b>	<b>3.916.477</b>	<b>9.970.951</b>	<b>1.929.869</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu) net</b>	<b>19.292.278</b>	<b>5.386.286</b>	<b>16.711.126</b>	<b>3.805.358</b>

"TMS 12 – Gelir Vergileri" uyarınca konsolide finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri konsolidasyona tabi ortaklıkların tablolarında netleştirilmiş olup bu netleştirme sonrasında 5.409.021 TL ertelenmiş vergi varlığı ve 22.735 TL ertelenmiş vergi borcu konsolide finansal tablolarda gösterilmiştir (31 Aralık 2021 – 3.820.176 TL ertelenmiş vergi varlığı ve 14.818 TL ertelenmiş vergi borcu).

## 1.17. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem başı net defter değeri</b>	<b>1.354.937</b>	<b>724.207</b>
İktisap edilenler <sup>(1)</sup>	244.072	1.052.570
Elden çıkarılanlar, net (-)	523.843	431.912
Değer düşüklüğü iptali	16	1.400
Değer düşüklüğü (-)	292	703
Kur farkı	10.815	9.375
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>1.085.705</b>	<b>1.354.937</b>
Dönem sonu maliyet	1.089.321	1.357.811
Dönem sonu birikmiş amortisman (-)	3.616	2.874
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>1.085.705</b>	<b>1.354.937</b>

<sup>(1)</sup> Cari dönemde vefa hakkı yoluyla iktisap edilen satış amaçlı elde tutulan duran varlıkların net defter değeri 33.196 TL'dir (31 Aralık 2021 – 900.827 TL). Vefa hakkı yoluyla iktisap edilen satış amaçlı elde tutulan duran varlıkların toplam net defter değeri 913.642 TL'dir (31 Aralık 2021 – 1.196.027 TL).

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla satış amaçlı elde tutulan duran varlıklarıyla ilgili olarak 2.120 TL (31 Aralık 2021 – 1.844 TL) tutarında değer düşüş karşılığı ayırmıştır.

## 1.18. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, bilançonun diğer aktifler kalemi, toplam bilanço büyüklüğünün %10'unu aşmamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 2.1. Mevduata ilişkin bilgiler:

## 2.1.1. Mevduatın/toplanan fonların vade yapısına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	Vadesiz	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf mevduatı <sup>(1)</sup>	48.659.040	5.628.551	147.023.414	7.064.785	735.023	4.350.934	472	213.462.219
Döviz tevdiat hesabı	160.693.649	41.185.234	64.999.846	5.990.576	4.360.361	7.116.769	-	284.346.435
Yurt içinde yerleşik kişiler	146.810.112	33.935.416	62.220.315	4.783.271	1.932.781	1.135.962	-	250.817.857
Yurt dışında yerleşik kişiler	13.883.537	7.249.818	2.779.531	1.207.305	2.427.580	5.980.807	-	33.528.578
Resmi kuruluşlar mevduatı	1.073.991	1.812.672	106.067	3.730	-	-	-	2.996.460
Ticari kuruluşlar mevduatı	42.934.974	28.267.542	63.925.448	13.448.552	109.747	7.225.835	-	155.912.098
Diğer kuruluşlar mevduatı	340.198	606.623	3.278.473	414.220	722	13.487	-	4.653.723
Kıymetli maden depo hesabı	31.226.726	-	1.125.635	-	1.152.310	132.437	-	33.637.108
Bankalararası mevduat	1.325.315	2.286.606	1.710.701	3.042.361	1.955.815	166.598	-	10.487.396
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt içi bankalar	4.348	2.154.596	887.874	3.042.361	1.955.815	166.598	-	8.211.592
Yurt dışı bankalar	561.811	132.010	822.827	-	-	-	-	1.516.648
Katılım bankaları	759.156	-	-	-	-	-	-	759.156
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>286.253.893</b>	<b>79.787.228</b>	<b>282.169.584</b>	<b>29.964.224</b>	<b>8.313.978</b>	<b>19.006.060</b>	<b>472</b>	<b>705.495.439</b>

Önceki Dönem	Vadesiz	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf mevduatı	22.116.407	4.200.415	47.951.379	912.374	217.581	481.799	688	75.880.643
Döviz tevdiat hesabı	118.653.305	30.876.917	82.217.111	9.630.737	4.662.277	4.634.886	-	250.675.233
Yurt içinde yerleşik kişiler	108.343.972	28.245.189	77.745.954	8.826.800	1.853.900	1.097.109	-	226.112.924
Yurt dışında yerleşik kişiler	10.309.333	2.631.728	4.471.157	803.937	2.808.377	3.537.777	-	24.562.309
Resmi kuruluşlar mevduatı	1.832.847	9.106	38.455	21.947	131	41	-	1.902.527
Ticari kuruluşlar mevduatı	14.035.320	19.744.903	25.198.224	117.320	696.524	27.873	-	59.820.164
Diğer kuruluşlar mevduatı	201.166	237.363	1.728.377	24.270	67.643	255.287	-	2.514.106
Kıymetli maden depo hesabı	20.180.484	-	416.447	-	1.332.472	68.645	-	21.998.048
Bankalararası mevduat	1.783.052	2.626.143	488.047	1.228.300	924.793	87.002	-	7.137.337
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurt içi bankalar	7.055	2.579.646	472.761	1.228.300	924.793	87.002	-	5.299.557
Yurt dışı bankalar	784.602	46.497	15.286	-	-	-	-	846.385
Katılım bankaları	991.395	-	-	-	-	-	-	991.395
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>178.802.581</b>	<b>57.694.847</b>	<b>158.038.040</b>	<b>11.934.948</b>	<b>7.901.421</b>	<b>5.555.533</b>	<b>688</b>	<b>419.928.058</b>

<sup>(1)</sup> 24 Şubat 2022 tarih ve 31760 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Mevduat ve Katılma Hesaplarının Kur Artışlarına Karşı Desteklenmesine İlişkin Karar (Karar No: 5206)" ile TCMB'nin 2021/14, 2021/16, 2022/7 ve 2022/11 sayılı tebliğleri kapsamında olan müşterilere, TL mevduatlarına yabancı para kur değişimlerine karşı koruma sağlayan "Kur korumalı TL mevduat" ürünü sunulmaya başlanmıştır. Bu kapsamda açılan mevduatların rapor tarihi itibarıyla toplam tutarı 121.858.904 TL'dir (31 Aralık 2021 – 3.193.103 TL).



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.1.2. Mevduat sigortasına ilişkin bilgiler:

## 2.1.2.1. Mevduat sigortası kapsamında bulunan ve mevduat sigortası limitini aşan mevduata ilişkin bilgiler:

	Mevduat sigortası kapsamında bulunan		Mevduat sigortası limitini aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Tasarruf mevduatı<sup>(1)</sup></b>				
Türk Lirası mevduat	81.939.051	38.494.969	131.547.356	37.385.662
Döviz tevdiat hesapları	43.253.864	34.456.509	111.893.910	111.402.352
Diğer mevduat hesapları	13.580.277	8.382.987	16.621.798	11.481.306
Yurt dışı şubelerde bulunan yabancı mercilerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-
Kıyı bankacılığı bölgelerindeki şubelerde bulunan yabancı mercilerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-

	Mevduat sigortası kapsamında bulunan		Mevduat sigortası limitini aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Tüzel kişi mevduatı<sup>(1)(2)</sup></b>				
Türk Lirası mevduat	13.506.632	-	125.985.183	-
Döviz tevdiat hesapları	4.030.620	-	113.937.868	-
Diğer mevduat hesapları	453.968	-	2.980.166	-
Yurt dışı şubelerde bulunan yabancı merci-lerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-
Kıyı bankacılığı bölgelerindeki şubelerde bulunan yabancı mercilerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-

<sup>(1)</sup> Yurt dışı bağlı ortaklıkların tabi olduğu düzenlemeler kapsamında oluşan bakiyeleri de içermektedir.<sup>(2)</sup> 27 Ağustos 2022 tarihli ve 31936 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Sigortaya Tabi Mevduat ve Katılım Fonları ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonunca Tahsil Olunacak Primlere Dair Yönetmelikte Değişiklik

Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca kredi kuruluşları nezdinde bulunan resmi kuruluşlar, kredi kuruluşları ve finansal kuruluşlara ait olanlar haricindeki tüzel kişilere ait mevduatlar da mevduat sigortası kapsamına alınmıştır.

## 2.1.2.2. Mevduat sigortası kapsamında bulunmayan mevduat:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurt dışı şubelerde bulunan mevduat ve diğer hesaplar	3.017.032	22.114
Hâkim ortaklar ile bunların ana, baba, eş ve velayet altındaki çocuklarına ait mevduat ile diğer hesaplar	-	-
Yönetim veya müdürler kurulu başkan ve üyeler, genel müdür ve yardımcıları ile bunların ana, baba, eş ve velayet altındaki çocuklarına ait mevduat ile diğer hesaplar	1.076.232	363.589
26/9/2004 tarihli ve 5237 sayılı TCK'nın 282 nci maddesindeki suçtan kaynaklanan mal varlığı değerleri kapsamına giren mevduat ile diğer hesaplar	-	-
Türkiye'de münhasıran kıyı bankacılığı faaliyeti göstermek üzere kurulan mevduat bankalarında bulunan mevduat	-	-

<sup>(1)</sup> Cari dönemde, mevduat sigortası kapsamında bulunmayan tüzel kişi mevduatları da dahil edilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.2. Türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

## 2.2.1. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli işlemler	212.753	8.790	1.609.956	8.951
Swap işlemleri	6.271.967	5.718.565	11.351.752	3.629.066
Futures işlemleri	13.354	-	3.346	-
Opsiyonlar	126.456	204.515	9.660	50.985
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6.624.530</b>	<b>5.931.870</b>	<b>12.974.714</b>	<b>3.689.002</b>

## 2.2.2. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı <sup>(1)</sup>	1.380.313	-	988.874	-
Nakit akış riskinden korunma amaçlı <sup>(1)</sup>	32.350	-	-	683.193
Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.412.663</b>	<b>-</b>	<b>988.874</b>	<b>683.193</b>

<sup>(1)</sup> 4. Bölüm 10. no'lu dipnotta açıklanmaktadır.

## 2.3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

## 2.3.1. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası kredileri	-	-	-	-
Yurt içi banka ve kuruluşlardan	10.069.627	7.015.365	4.860.180	6.250.190
Yurt dışı banka, kuruluş ve fonlardan	949.471	76.081.935	748.055	61.063.539
<b>Toplam</b>	<b>11.019.098</b>	<b>83.097.300</b>	<b>5.608.235</b>	<b>67.313.729</b>

## 2.3.2. Alınan kredilerin vade yapısına göre gösterilmesi :

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa vadeli	9.608.706	21.306.245	4.037.994	12.305.909
Orta ve uzun vadeli	1.410.392	61.791.055	1.570.241	55.007.820
<b>Toplam</b>	<b>11.019.098</b>	<b>83.097.300</b>	<b>5.608.235</b>	<b>67.313.729</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.3.3. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Banka Bonoları	11.280.086	2.031.595	7.168.860	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler <sup>(1)</sup>	-	4.940.364	-	5.998.334
Tahviller <sup>(2)</sup>	665.581	30.433.182	1.396.623	27.013.194
<b>Toplam</b>	<b>11.945.667</b>	<b>37.405.141</b>	<b>8.565.483</b>	<b>33.011.528</b>

<sup>(1)</sup> Grup, yurt dışı borçlanma programı çerçevesinde yurtdışında kurulu özel amaçlı kuruluş olan Diversified Payment Rights Finance Company aracılığıyla yurtdışı havale akımlarına dayalı sekürütizasyon işlemleri ile kaynak temin etmektedir.

<sup>(2)</sup> 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.483.345 TL tutarında ipotek teminatlı menkul kıymet içermektedir (31 Aralık 2021 - 2.037.105 TL).

## 2.3.4. Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal yükümlülüklerle ilişkin bilgiler:

Grup, ilk muhasebeleştirme sırasında, bir kısım finansal borcunu "TFRS 9 - Finansal araçlar" uyarınca muhasebeleştirme tutarsızlığını ortadan kaldırmak için gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülük olarak sınıflandırmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilgili finansal borçların bilanço değeri 36.459.423 TL (31 Aralık 2021 - 25.308.222 TL), birikmiş gelir reeskont tutarı 2.211.815 TL (31 Aralık 2021 - 1.349.454 TL gelir) ve gerçeğe uygun değer farkı olarak gelir kaydedilen tutar 1.116.156 TL'dir (31 Aralık 2021 - 1.017.318 TL gelir). Öte yandan ilgili finansal borçlar ile birebir ilişkili olarak yapılan toplam getiri swapları ve bono forwardların 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla alım ve satım tutarlarının nominal değeri 38.671.238 TL (31 Aralık 2021 - 26.657.676 TL) olup gerçeğe uygun değeri 2.554.954 TL yükümlülüktür (31 Aralık 2021 - 1.377.439 TL yükümlülük). Bahse konu yükümlülüklerin ortalama vadesi 8 yıldır.

## 2.4. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi toplam bilanço büyüklüğünün %10'unu aşmamaktadır.

## 2.5. Kiralama borçlarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
1 yıldan az	637.964	451.894	451.979	307.281
1-4 yıl arası	1.266.656	890.701	894.534	604.502
4 yıldan fazla	893.273	633.318	644.312	435.347
<b>Toplam</b>	<b>2.797.893</b>	<b>1.975.913</b>	<b>1.990.825</b>	<b>1.347.130</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.6. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

## 2.6.1. Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde Türk İş Kanun'larına göre Banka'nın ödemesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır.

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında Grup'un kendi parametrelerini kullanarak hesaplamış olduğu aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto oranı (%)	0,55	4,45
Emeklilik ihtimaline ilişkin kullanılan oran (%)	95,20	95,39

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı gösterecektir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 tam TL (1 Ocak 2022 - 10.848,59 tam TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

## Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Önceki dönem sonu bakiyesi	928.857	657.105
Dönem içindeki değişim	196.835	93.294
Özkaynaklara kaydedilen	1.824.127	252.885
Dönem içinde ödenen	(104.794)	(74.427)
Dönem sonu bakiyesi	2.845.025	928.857

Grup'un ayrıca 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 445.338 TL (31 Aralık 2021 - 191.826 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

## 2.6.2. Dövizde endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.6.3. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Banka sosyal sandık karşılığı	2.945.243	1.813.098
Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler karşılığı	1.078.763	843.108
Gayrinakdi krediler genel karşılığı	1.145.563	877.217
Dava karşılıkları	236.223	198.119
Kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamaları karşılığı	109.996	65.863
Diğer	2.776.305	1.155.155
<b>Toplam</b>	<b>8.292.093</b>	<b>4.952.560</b>

## Banka sosyal sandık karşılığı:

Ana Ortaklık Banka, Yeni Kanun'da belirlenen oran olan %9,8 teknik faiz ve CSO 1980 mortalite tablosu dikkate alınarak aktüerler siciline kayıtlı bir aktüerin hazırladığı rapor ile tespit edilen 2.945.243 TL tutarındaki (31 Aralık 2021 - 1.813.098 TL) teknik açık için karşılık ayırmıştır. Banka, ilgili karşılık tutarını "TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına uygun olarak muhasebeleştirmektedir. Buna göre, sosyal sandık karşılıkları değişiminde oluşan,

- Hizmet ve faiz maliyetleri kar zarar hesapları altında,
- Aktüeryal kayıp ve kazançlar ise özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başı bakiyesi	1.813.098	1.461.542
Özkaynaklara kaydedilen tutar	1.084.664	310.547
Gelir tablosuna kaydedilen tutar (Diğer Faaliyet Giderleri)	47.481	41.009
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>2.945.243</b>	<b>1.813.098</b>

## Bilançoda muhasebeleştirilmiş değer aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	8.219.529	5.227.518
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	9.537.922	5.554.489
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	(1.318.393)	(326.971)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	(5.274.286)	(3.414.420)
<b>Banka sosyal sandık karşılığı</b>	<b>2.945.243</b>	<b>1.813.098</b>

## Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto oranları ;		
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	%9,80	%9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	%9,80	%9,80

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ölüm oranı: Ölüm oranı hesaplamalarında "CSO 1980 Kadın ve Erkek Mortalite Tabloları" kullanılmaktadır.

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Tutar	%	Tutar	%
Banka plasmanları	1.237.561	23	1.721.091	51
Hazine bonosu ve devlet tahvili	2.886.545	55	1.177.492	34
Maddi duran varlıklar	883.125	17	385.718	11
Diğer	267.055	5	130.119	4
<b>Toplam</b>	<b>5.274.286</b>	<b>100</b>	<b>3.414.420</b>	<b>100</b>

## 2.7. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

## 2.7.1. Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	4.428.529	2.280.501
Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi ("BSMV")	562.420	298.564
Menkul Sermaye İradı Vergisi	277.629	221.126
Kambiyo Muameleleri Vergisi	144.180	40.908
Ödenecek Katma Değer Vergisi	37.258	75.843
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	6.923	4.593
Diğer	307.949	168.836
<b>Toplam</b>	<b>5.764.888</b>	<b>3.090.371</b>

## 2.7.2 Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal sigorta primleri-personel	403	875
Sosyal sigorta primleri-işveren	468	977
Banka sosyal yardım sandığı primleri-personel	67.648	44.576
Banka sosyal yardım sandığı primleri-işveren	94.097	61.826
Emekli sandığı aidatı ve karşılıkları-personel	-	-
Emekli sandığı aidatı ve karşılıkları-işveren	-	-
İşsizlik sigortası-personel	4.829	3.182
İşsizlik sigortası-işveren	9.689	6.366
Diğer	-	-
<b>Toplam</b>	<b>177.134</b>	<b>117.802</b>

## 2.8. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.9. Sermaye benzeri borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler<sup>(1)</sup>:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İlave Ana Sermaye Hesaplamasına Dâhil Edilecek Borçlanma Araçları	-	12.929.445	-	8.973.642
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	12.929.445	-	8.973.642
Katkı Sermaye Hesaplamasına Dâhil Edilecek Borçlanma Araçları	725.201	25.733.586	808.921	29.659.436
Sermaye Benzeri Krediler	-	16.059.998	-	11.144.441
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	725.201	9.673.588	808.921	18.514.995
<b>Toplam</b>	<b>725.201</b>	<b>38.663.031</b>	<b>808.921</b>	<b>38.633.078</b>

<sup>(1)</sup> Sermaye benzeri krediler ile ilgili detay açıklamalar Dördüncü Bölüm "Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler" kısmında verilmiştir.

## 2.10 Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

## 2.10.1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse senedi karşılığı	8.447.051	8.447.051
İmtiyazlı hisse senedi karşılığı	-	-

## 2.10.2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı sermaye sistemi	8.447.051	15.000.000

## 2.10.3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 – Bulunmamaktadır).

## 2.10.4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 2.10.5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar sermaye taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli kaynaklar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

Bilanço ve bilanço dışı varlık ve yükümlülüklerde taşınan faiz, likidite ve döviz kuru riskleri Ana Ortaklık Banka tarafından benimsenen çeşitli risk limitleri ve yasal limitler çerçevesinde yönetilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2.10.7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 2.10.8. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş ortaklıkları)	-	-	-	-
Değerleme farkı	-	-	-	-
Kur farkı	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	8.764.973	(972.750)	1.739.409	(285.282)
Değerleme farkı	8.764.973	(972.750)	1.739.409	(285.282)
Kur farkı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>8.764.973</b>	<b>(972.750)</b>	<b>1.739.409</b>	<b>(285.282)</b>

<sup>(1)</sup> Yabancı para değerlendirme farklarına ilişkin vergi etkisi de TP kolonunda yer almaktadır.

## 2.10.9. Azınlık paylarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem başı bakiye	1.018	807
Dönem net karı/(zararı)	612	258
Dağıtılan temettü	(93)	(47)
Dönem sonu bakiye	1.537	1.018

## 3. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 3.1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:

## 3.1.1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi kartı harcama limit taahhütleri	136.756.258	58.777.036
Vadeli aktif değerler alım satım taahhütleri	35.118.725	19.796.270
Kullanırım garantili kredi tahsis taahhütleri	53.491.909	26.827.510
Çekler için ödeme taahhütleri	5.482.867	4.306.427
Diğer cayılamaz taahhütler	29.421.817	12.933.577
<b>Toplam</b>	<b>260.271.576</b>	<b>122.640.820</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler nazım hesaplar tablosunda gösterilmiştir. Grup gayrinakdi kredileri için 1.145.563 TL (31 Aralık 2021 – 877.217 TL) tutarında genel karşılık, tazmin edilmemiş 1.431.465 TL (31 Aralık 2021 – 1.138.170 TL) tutarındaki gayrinakdi kredileri için de 1.078.763 TL (31 Aralık 2021 - 843.108 TL) tutarında özel karşılık ayırmıştır.

## 3.1.2.1. Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Banka kabul kredileri	864.879	545.822
Akreditifler	33.199.803	26.319.956
Diğer garanti ve kefaletler	28.354.153	15.081.707
<b>Toplam</b>	<b>62.418.835</b>	<b>41.947.485</b>

## 3.1.2.2. Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Geçici teminat mektupları	4.124.146	2.091.040
Kesin teminat mektupları	90.745.471	62.919.039
Avans teminat mektupları	29.283.824	19.182.209
Gümrüklere verilen teminat mektupları	5.894.112	3.690.473
Diğer teminat mektupları	51.325.151	31.086.861
<b>Toplam</b>	<b>181.372.704</b>	<b>118.969.622</b>

## 3.1.3. Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

## 3.1.3.1. Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit kredi teminine yönelik olarak açılan gayrinakdi krediler	50.905.414	30.422.800
Bir yıl veya daha az süreli asıl vadeli	8.240.689	8.963.485
Bir yıldan daha uzun süreli asıl vadeli	42.664.725	21.459.315
Diğer gayrinakdi krediler	192.886.125	130.494.307
<b>Toplam</b>	<b>243.791.539</b>	<b>160.917.107</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.3.2. Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
<b>Tarım</b>	<b>2.394.159</b>	<b>2,39</b>	<b>2.607.664</b>	<b>1,81</b>	<b>823.851</b>	<b>2,00</b>	<b>2.012.996</b>	<b>1,68</b>
Çiftçilik ve hayvancılık	1.786.275	1,79	1.645.956	1,14	617.580	1,50	1.301.752	1,09
Ormancılık	534.118	0,53	957.397	0,67	181.186	0,44	402.283	0,34
Balıkçılık	73.766	0,07	4.311	0,00	25.085	0,06	308.961	0,26
<b>Sanayi</b>	<b>58.429.473</b>	<b>58,44</b>	<b>86.906.201</b>	<b>60,43</b>	<b>20.340.199</b>	<b>49,49</b>	<b>72.847.258</b>	<b>60,80</b>
Madencilik ve taşocakçılığı	429.820	0,43	684.123	0,48	249.931	0,61	368.940	0,31
İmalat sanayi	51.079.831	51,09	73.924.826	51,40	16.517.087	40,19	63.615.585	53,09
Elektrik, gaz, su	6.919.822	6,92	12.297.252	8,55	3.573.181	8,69	8.862.733	7,40
<b>İnşaat</b>	<b>14.125.654</b>	<b>14,13</b>	<b>26.834.695</b>	<b>18,66</b>	<b>8.089.096</b>	<b>19,68</b>	<b>20.463.667</b>	<b>17,08</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>24.480.600</b>	<b>24,49</b>	<b>26.792.839</b>	<b>18,63</b>	<b>11.564.775</b>	<b>28,14</b>	<b>24.375.711</b>	<b>20,34</b>
Toptan ve perakende ticaret	6.899.143	6,90	3.436.733	2,39	3.008.613	7,32	3.144.804	2,62
Otel ve lokanta hizmetleri	1.207.034	1,21	1.943.389	1,35	462.912	1,13	2.295.933	1,92
Ulaştırma ve haberleşme	2.721.373	2,72	6.751.356	4,69	1.430.803	3,48	5.909.237	4,93
Mali kuruluşlar	9.710.296	9,71	4.576.505	3,18	5.034.959	12,25	4.827.077	4,03
Gayrimenkul ve kira. hizm.	634.367	0,63	2.227.830	1,55	362.450	0,88	1.406.175	1,17
Eğitim hizmetleri	65.617	0,07	107.658	0,07	88.718	0,22	84.781	0,07
Sağlık ve sosyal hizmetler	3.242.770	3,24	7.749.368	5,39	1.176.320	2,86	6.707.704	5,60
<b>Diğer</b>	<b>547.299</b>	<b>0,55</b>	<b>672.955</b>	<b>0,47</b>	<b>277.684</b>	<b>0,68</b>	<b>121.870</b>	<b>0,10</b>
<b>Toplam</b>	<b>99.977.185</b>	<b>100,00</b>	<b>143.814.354</b>	<b>100,00</b>	<b>41.095.605</b>	<b>100,00</b>	<b>119.821.502</b>	<b>100,00</b>

## 3.1.3.3. I. ve II' nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
<b>Gayrinakdi krediler</b>				
Teminat mektupları	85.139.234	89.013.912	3.429.146	2.639.148
Aval ve kabul kredileri	-	864.879	-	-
Akreditifler	327.114	32.755.173	-	117.516
Cirolar	-	-	-	-
Menkul değer ihracı satın alma garantileri	-	-	-	-
Faktoring garantilerinden	-	3.888	-	-
Diğer garanti ve kefaletler	10.761.832	16.587.887	5.000	994.552
<b>Toplam</b>	<b>96.228.180</b>	<b>139.225.739</b>	<b>3.434.146</b>	<b>3.751.216</b>



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.1.3.3. I. ve II' nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler: (devamı)

Önceki Dönem	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi krediler				
Teminat mektupları	39.091.199	77.443.503	984.667	527.227
Aval ve kabul kredileri	-	545.822	-	-
Akreditifler	71.417	26.074.693	-	173.846
Ciolar	-	-	-	-
Menkul değer ihracı satın alma garantileri	-	-	-	-
Faktoring garantilerinden	-	9.651	-	-
Diğer garanti ve kefaletler	704.055	14.356.161	-	-
<b>Toplam</b>	<b>39.866.671</b>	<b>118.429.830</b>	<b>984.667</b>	<b>701.073</b>

## 3.1.3.4. Gayrinakdi krediler vade dağılımı:

Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Süresiz	1 Yıla Kadar	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Akreditifler	-	23.236.662	9.809.757	153.384	33.199.803
Teminat mektupları	53.544.571	40.030.674	74.027.791	13.769.668	181.372.704
Kabul kredileri	-	861.227	3.652	-	864.879
Diğer	1.437.699	10.932.462	3.299.513	12.684.479	28.354.153
<b>Toplam</b>	<b>54.982.270</b>	<b>75.061.025</b>	<b>87.140.713</b>	<b>26.607.531</b>	<b>243.791.539</b>

Önceki Dönem <sup>(1)</sup>	Süresiz	1 Yıla Kadar	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Akreditifler	-	18.839.646	7.254.596	225.714	26.319.956
Teminat mektupları	34.626.114	27.932.165	44.237.482	12.173.861	118.969.622
Kabul kredileri	-	515.441	30.381	-	545.822
Diğer	1.864.494	1.887.932	1.443.730	9.885.551	15.081.707
<b>Toplam</b>	<b>36.490.608</b>	<b>49.175.184</b>	<b>52.966.189</b>	<b>22.285.126</b>	<b>160.917.107</b>

<sup>(1)</sup> Orijinal vadeye göre dağıtılmıştır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 3.2. Türev finansal araçlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım satım amaçlı işlemlerin türleri		
Döviz ile ilgili türev işlemler (I)	419.094.074	233.459.862
Vadeli döviz alım satım işlemleri	30.739.505	26.393.227
Swap para alım satım işlemleri	279.037.373	196.878.663
Futures para işlemleri	2.520.247	1.135.020
Para alım satım opsiyonları	106.796.949	9.052.952
Faiz ile ilgili türev işlemler (II)	249.210.542	236.085.173
Vadeli faiz sözleşmesi alım satım işlemleri	-	-
Swap faiz alım satım işlemleri	244.236.022	231.543.920
Faiz alım satım opsiyonları	4.974.520	4.541.253
Futures faiz alım satım işlemleri	-	-
Diğer alım satım amaçlı türev işlemler (III)	97.258.538	86.902.870
<b>A. Toplam alım satım amaçlı türev işlemler (I+II+III)</b>	<b>765.563.154</b>	<b>556.447.905</b>
Riskten korunma amaçlı türev işlem türleri		
Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemler	5.017.677	3.503.800
Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemler	117.782.458	110.955.171
Yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı işlemler	-	-
<b>B. Toplam riskten korunma amaçlı türev işlemler</b>	<b>122.800.135</b>	<b>114.458.971</b>
<b>Türev işlemler toplamı (A+B)</b>	<b>888.363.289</b>	<b>670.906.876</b>

## 3.3. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar:

Grup'un türev finansal araçlar portföyü içerisinde 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kredi temerrüt swabı bulunmamaktadır. Kredi temerrüt swapları, krediye bağlı tahviller ile ilişkili olup, doğrudan koruma satılan işlemleri de içermektedir (31 Aralık 2021 – Bulunmamaktadır).

Grup'un türev finansal araçlar portföyü içerisinde 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla alım ve satım toplam 76.542.476 TL nominal değerli toplam getiri swabı bulunmaktadır (31 Aralık 2021 – 52.515.352 TL).

## 3.4. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

Grup aleyhine açılan davalarla ilgili olarak ihtiyatlılık ilkesi gereği 236.223 TL (31 Aralık 2021 – 198.119 TL) tutarında karşılık ayırmış olup; bu karşılıklar bilançoda "Diğer karşılıklar" kalemi içerisinde sınıflandırılmıştır. Karşılık ayrılanlar hariç, devam etmekte olan diğer davaların aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görünmemekte ve yine bu davalara ilişkin nakit çıkışı öngörülmemektedir.

## 3.5. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Banka, müşterilerinin her türlü yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü bankacılık işlemlerine aracılık etmekte ve müşterileri adına saklama hizmeti vermektedir. Bu tür işlemler nazım hesaplarda takip edilmektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 4.1. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

## 4.1.1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa vadeli kredilerden <sup>(1)</sup>	22.188.399	2.500.632	9.618.598	1.172.232
Orta ve uzun vadeli kredilerden <sup>(1)</sup>	31.638.436	10.815.805	18.477.517	7.164.070
Takipteki alacaklardan alınan faizler	1.997.997	-	1.156.707	-
Kaynak kullanımından destekleme fonundan alınan primler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>55.824.832</b>	<b>13.316.437</b>	<b>29.252.822</b>	<b>8.336.302</b>

<sup>(1)</sup> Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

## 4.1.2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası'ndan	2.292	7.866	1.663	-
Yurt içi bankalardan	505.311	204.319	370.096	38.938
Yurt dışı bankalardan	-	866.845	1.367	148.544
Yurt dışı merkez ve şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>507.603</b>	<b>1.079.030</b>	<b>373.126</b>	<b>187.482</b>

## 4.1.3. Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan	5.480	47.235	8.954	16.662
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan	18.159.861	1.062.882	4.218.241	177.244
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklardan	35.895.485	2.954.353	7.844.943	941.788
<b>Toplam</b>	<b>54.060.826</b>	<b>4.064.470</b>	<b>12.072.138</b>	<b>1.135.694</b>

## 4.1.4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faizler	1.743	741
<b>Toplam</b>	<b>1.743</b>	<b>741</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4.2. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

## 4.2.1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	1.394.304	1.490.011	626.181	1.256.667
T.C. Merkez Bankası'na	-	-	-	-
Yurt içi bankalara	1.270.469	298.728	539.741	174.449
Yurt dışı bankalara	123.835	1.191.283	86.440	1.082.218
Yurt dışı merkez ve şubelere	-	-	-	-
Diğer kuruluşlara	-	2.037.396	-	584.508
<b>Toplam<sup>(1)</sup></b>	<b>1.394.304</b>	<b>3.527.407</b>	<b>626.181</b>	<b>1.841.175</b>

<sup>(1)</sup> Alınan kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

## 4.2.2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve bağlı ortaklıklara verilen faizler	9.601	7.445
<b>Toplam</b>	<b>9.601</b>	<b>7.445</b>

## 4.2.3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler	1.932.932	7.146.374	1.596.164	3.991.414
<b>Toplam</b>	<b>1.932.932</b>	<b>7.146.374</b>	<b>1.596.164</b>	<b>3.991.414</b>

## 4.2.4. Para piyasası işlemlerine verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Para piyasası işlemlerine verilen faizler	4.883.537	212.791	6.559.799	48.821
<b>Toplam</b>	<b>4.883.537</b>	<b>212.791</b>	<b>6.559.799</b>	<b>48.821</b>

## 4.2.5. Diğer faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

TCMB'nin 27 Aralık 2021 tarihli 2374 sayılı ve 31 Ağustos 2022 tarihli 1579 sayılı yazılarına istinaden, dövizden Türk Lirası'na dönüşüm ve Türk Lirası mevduatın toplam mevduata oranı hedeflerini sağlayamayan bankaların yabancı para mevduatlar için tesis ettikleri zorunlu karşılık bakiyeleri üzerinden komisyon tahsil edilmekte olup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.858.951 TL komisyon gideri diğer faiz giderlerinde muhasebeleştirilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4.2.6. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Hesap Adı	Vadesiz mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam	Önceki Dönem
		1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıldan uzun		
<b>Türk Parası</b>								
Bankalar mevduatı	2.986	453.543	46.495	-	-	-	503.024	252.478
Tasarruf mevduatı	-	577.505	15.035.419	147.969	36.652	43.285	15.840.830	8.456.934
Resmî mevduat	-	11.615	12.913	594	5	1	25.128	8.886
Ticari mevduat	71	3.438.653	4.939.093	1.311.651	1.039.404	538.485	11.267.357	5.446.282
Diğer mevduat	-	289.613	1.732.357	699.444	155.881	316.786	3.194.081	453.005
7 gün ihbarlı mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.057</b>	<b>4.770.929</b>	<b>21.766.277</b>	<b>2.159.658</b>	<b>1.231.942</b>	<b>898.557</b>	<b>30.830.420</b>	<b>14.617.585</b>
<b>Yabancı Para</b>								
DTH	8.080	288.686	1.396.219	96.403	47.383	70.693	1.907.464	824.747
Bankalar mevduatı	54.204	33.924	1.087	-	-	-	89.215	28.732
7 gün ihbarlı mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli maden	-	314	2.602	-	1.375	227	4.518	4.001
<b>Toplam</b>	<b>62.284</b>	<b>322.924</b>	<b>1.399.908</b>	<b>96.403</b>	<b>48.758</b>	<b>70.920</b>	<b>2.001.197</b>	<b>857.480</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>65.341</b>	<b>5.093.853</b>	<b>23.166.185</b>	<b>2.256.061</b>	<b>1.280.700</b>	<b>969.477</b>	<b>32.831.617</b>	<b>15.475.065</b>

## 4.3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	23.563	5.513
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	21.422	11.737
Diğer	43.709	1
<b>Toplam</b>	<b>88.694</b>	<b>17.251</b>

## 4.4. Ticari kâr/ zarara ilişkin açıklamalar (net):

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kâr	127.365.501	184.119.901
Sermaye piyasası işlemleri kâr	2.751.312	295.303
Türev finansal işlemlerden kâr	62.969.337	65.879.237
Kambiyo işlemlerinden kâr	61.644.852	117.945.361
Zarar (-)	117.163.810	183.224.526
Sermaye piyasası işlemleri zarar	148.108	100.788
Türev finansal işlemlerden zarar	44.261.971	44.524.437
Kambiyo işlemlerinden zarar	72.753.731	138.599.301
<b>Net kâr/(zarar)</b>	<b>10.201.691</b>	<b>895.375</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4.5. Türev finansal işlemlerden kâr / zarar işlemlerine ilişkin bilgiler:

Türev finansal işlemlerden kâr/zarar tutarı içerisinde kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr tutarı 19.598.272 TL'dir (31 Aralık 2021 - 27.604.217 TL kâr).

## 4.6. Beklenen zarar karşılıkları ve diğer karşılık giderleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları</b>	<b>16.003.154</b>	<b>10.198.148</b>
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)	3.123.931	1.334.240
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	2.613.729	4.628.206
Temerrüt (Üçüncü Aşama)	10.265.494	4.235.702
<b>Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları</b>	<b>228.446</b>	<b>-</b>
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	228.446	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklar	-	-
<b>İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar değer düşüş karşılıkları</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
<b>Diğer</b>	<b>136.169</b>	<b>112.179</b>
<b>Toplam</b>	<b>16.367.769</b>	<b>10.310.327</b>

## 4.7. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Diğer faaliyet gelirleri başlıca, önceki yıllarda beklenen zarar karşılığı ayrılan alacaklardan yapılan tahsilat ve iptallerinden oluşmaktadır. Rekabet Kurulu'nun 2013 yılında Banka'ya idari para cezası verilmesine dair kararına karşı, kararın iptali ve ilgili para cezasının iadesi yönünde Banka'nın başlattığı hukuki süreç Banka'nın lehine sonuçlanmış ve 14 Ağustos 2013 tarihinde ödenen 112.340 TL para cezası Banka'ya iade edilmiştir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4.8. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kıdem tazminatı karşılığı	116.825	23.291
Banka sosyal yardım sandığı varlık açıkları karşılığı	47.481	41.009
Maddi duran varlık değer düşüş giderleri	-	-
Maddi duran varlık amortisman giderleri	828.051	595.735
Maddi olmayan duran varlık değer düşüş giderleri	-	-
Şerefiye değer düşüş gideri	-	-
Maddi olmayan duran varlık amortisman giderleri	286.579	241.931
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklık payları değer düşüş gideri	-	-
Elden çıkarılacak kıymetler değer düşüş giderleri	292	703
Elden çıkarılacak kıymetler amortisman giderleri	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar değer düşüş gideri	-	-
Diğer işletme giderleri	9.832.234	3.872.996
TFRS 16 istisnalarına ilişkin kiralama giderleri	120.553	86.905
Bakım ve onarım giderleri	360.777	212.435
Reklam ve ilan giderleri	427.765	183.911
Diğer giderler	8.923.139	3.389.745
Aktiflerin satışından doğan zararlar	-	1.479
Diğer	2.739.729	1.363.552
<b>Toplam</b>	<b>13.851.191</b>	<b>6.140.696</b>

## 4.9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

Vergi öncesi kârın 79.258.471 TL'si (31 Aralık 2021 – 23.735.553 TL) net faiz gelirlerinden, 15.740.654 TL'si (31 Aralık 2021 – 8.045.770 TL) net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup personel giderleri 9.853.390 TL (31 Aralık 2021 – 4.804.319 TL), diğer faaliyet giderleri 13.851.191'dir (31 Aralık 2021 – 6.140.696 TL).

Grup'un durdurulan faaliyetler vergi öncesi kârı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

## 4.10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un 20.934.300 TL cari vergi gideri (31 Aralık 2021 – 3.882.761 TL gider) ve 4.485.833 ertelenmiş vergi geliri (31 Aralık 2021 – 479.003 TL gelir) bulunmaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Vergi öncesi kâr	69.193.768	13.893.774
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	17.298.442	3.473.444
Kanunen kabul edilmeyen giderler, indirimler ve diğer, net	(849.975)	(69.686)
<b>Toplam</b>	<b>16.448.467</b>	<b>3.403.758</b>

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 4.11. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

**4.11.1. Grup'un, olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması, Grup'un cari dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli değildir.**

**4.11.2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkileme olasılığı yoktur.**

## 4.12. Azınlık haklarına ait kâr/zarar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Azınlık haklarına ait kâr/(zarar)	612	258

## 4.13. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi başlıca kredi kartı işlemlerinden ve diğer bankacılık hizmetlerinden alınan komisyon ve ücretlerden oluşmaktadır.

## 5. Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 5.1. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Kâr dağıtımını hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul olup bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla yıllık olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

## 5.2. Birleşmeden kaynaklanan artış/azalış bakiyesine ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

## 5.3. Hisse senedi ihraç primlerine ilişkin açıklamalar:

Üçüncü Bölüm 19 no'lu dipnotta detaylı olarak açıklanmıştır.

## 5.4. Maddi duran varlıklar değerlendirme farklarına ilişkin açıklamalar:

Grup, tabloların, nadir eserlerin ve gayrimenkullerin değerlemesinde "TMS 16 - Maddi Duran Varlıklar" kapsamında yeniden değerlendirme metodunu benimsemiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla özkaynak altında izlenen yeniden değerlendirme artış tutarı 4.912.389 TL'dir (31 Aralık 2021 – 1.877.188 TL).

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 5.5. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıplarına ilişkin açıklamalar:

Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla özkaynak altında izlenen çalışan hakları karşılığı aktüeryal kayıp tutarı 1.920.863 TL (31 Aralık 2021 – 589.551 TL), sosyal sandık karşılığı aktüeryal kayıp tutarı 1.046.409 TL'dir (31 Aralık 2021 – 248.438).

## 5.6. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsil, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altında izlenmektedir.

## 5.7. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka, yükümlülüklerinin getirdiği nakit akış riskinden korunmak amacıyla 1 Ocak 2010 tarihinden başlamak üzere Nakit Akış Riskinden Korunma muhasebesini uygulamaya başlamıştır. Bu uygulama kapsamında, riskten korunmaya konu edilen türev finansal araçlar, değişken oranlı faiz tahsilatlı ve sabit oranlı faiz ödemeli USD, EUR ve TL faiz swapları ve çapraz para swap faiz işlemleri, riskten korunma yükümlülükleri ise, USD, EUR ve TL müşteri mevduatlarının, repolarının ve kullanılan kredilerin yeniden fiyatlaması nedeniyle beklenen faizin finansmanından kaynaklanan nakit çıkışları olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede riskten korunmaya konu edilen türev finansal araçların gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı, vergi etkileri de dikkate alınarak özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla söz konusu tutar 5.379.550 TL kârdır (31 Aralık 2021 – 2.332.875 TL kâr).

Grup'un EUR cinsinden bir kredisi, Grup'un belirli EUR cinsinden bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarıyla ilgili korunma aracı olarak belirlenmiştir. Bu amaçla ilişkilendirilen kredinin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tutarı 469 milyon EUR olup (31 Aralık 2021 - 495 milyon EUR), özkaynaklar altında "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında muhasebeleştirilen kur farkı gideri 5.578.536 TL'dir (31 Aralık 2021– 4.392.392 TL gider).

## 5.8. Diğer sermaye ve kar yedeklerine ilişkin açıklamalar:

Diğer sermaye ve kar yedekleri, genel olarak, yasal yedekler ve olağanüstü yedeklerden oluşmaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 6. Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

## 6.1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

## 6.1.1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa ve efektif deposu ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nda tutulan serbest bakiyeler dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan para piyasalarından alacaklar ve bankalardaki vadeli depolar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

## 6.1.2. Muhasebe politikasında yapılan herhangi bir değişikliğin etkisi:

Bulunmamaktadır.

## 6.1.3. Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurların bilançoda kayıtlı tutarları ile nakit akış tablosunda kayıtlı tutarları arasındaki mutabakat:

## 6.1.3.1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	87.319.462	42.713.660
Kasa ve efektif deposu	12.884.224	6.056.966
Bankalardaki vadesiz depo	74.435.238	36.656.694
Nakde eşdeğer varlıklar	15.998.813	8.869.560
Bankalararası para piyasası	1.808.653	1.700.000
Bankalardaki vadeli depo	14.190.160	7.169.560
<b>Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlık</b>	<b>103.318.275</b>	<b>51.583.220</b>

## 6.1.3.2 Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	113.279.228	87.319.462
Kasa ve efektif deposu	13.177.534	12.884.224
Bankalardaki vadesiz depo	100.101.694	74.435.238
Nakde eşdeğer varlıklar	15.831.110	15.998.813
Bankalararası para piyasası	2.513.158	1.808.653
Bankalardaki vadeli depo	13.317.952	14.190.160
<b>Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlık</b>	<b>129.110.338</b>	<b>103.318.275</b>

## 6.2. Grup'un yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle serbest kullanımında olmayan nakit ve eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin bilgiler:

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası'nda ortalama olarak tutulan zorunlu karşılık bakiyeleri de dahil olmak üzere toplam 129.950.790 TL tutarında serbest kullanımında olmayan nakit ve eşdeğer varlık mevcudu bulundurmaktadır (31 Aralık 2021– 99.537.022 TL).



## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 6.3. Nakit akış tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi faaliyet kân" içinde sınıflanan 5.146.769 TL tutarındaki azalış (31 Aralık 2021 – 3.549.680 TL tutarındaki artış) içeren "Diğer" kalemi, başlıca verilen ücret ve komisyonlardan ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderleri gibi kalemlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim" içinde yer alan 2.022.518 TL tutarındaki artış (31 Aralık 2021 – 7.181.612 TL tutarındaki artış) içeren "Diğer borçlardaki net artış/azalış", muhtelif borçlar ve diğer yabancı kaynaklar kalemlerindeki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yaklaşık 27.521.017 TL tutarındaki artış (31 Aralık 2021 – 31.328.014 TL tutarındaki artış) olarak hesaplanmıştır.

## 7. Grup'un dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar

## 7.1. Grup'un dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri, döneme ilişkin gelir ve giderler:

## 7.1.1. Grup'un dahil olduğu risk grubuna ait kredilere ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar		Grup'un doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Banka'nın dahil olduğu risk grubu <sup>(1) (2)</sup>						
Krediler						
Dönem başı bakiyesi	22.481	2.838	416.619	1.070.846	8.119.787	3.310.640
Dönem sonu bakiyesi	46.501	1.784	176.501	903.139	12.012.206	5.772.850
Alınan faiz ve komisyon gelirleri	1.743	11	59.479	2.651	1.795.490	27.690

Önceki Dönem	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar		Grup'un doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Banka'nın dahil olduğu risk grubu <sup>(1) (2)</sup>						
Krediler						
Dönem başı bakiyesi	40.512	3.498	969.369	898.824	5.231.297	2.078.697
Dönem sonu bakiyesi	22.481	2.838	416.619	1.070.846	8.119.787	3.310.640
Alınan faiz ve komisyon gelirleri	741	41	42.269	8.799	769.085	14.229

<sup>(1)</sup> 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49. maddesinin 2. fıkrasında tanımlanmıştır.

<sup>(2)</sup> Yukarıdaki tablodaki bilgiler verilen kredilerin yanı sıra bankalardan alacakları ve menkul kıymetleri de içermektedir.

## 7.1.2. Grup'un dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grup'un dahil olduğu risk grubu <sup>(1) (2)</sup>	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar		Grup'un doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat						
Dönem başı	406.888	228.452	38.214.095	24.513.619	50.919.449	30.833.207
Dönem sonu	570.543	406.888	27.832.583	38.214.095	70.401.031	50.919.449
Mevduat faiz gideri	9.601	7.445	1.990.833	1.642.023	1.482.225	1.781.259

<sup>(1)</sup> 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49. maddesinin 2. fıkrasında tanımlanmıştır.

<sup>(2)</sup> Yukarıdaki tablodaki bilgiler mevduat bakiyelerinin yanı sıra alınan kredileri ve repo işlemlerini de içermektedir.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 7.1.3. Grup'un, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grup'un dahil olduğu risk grubu <sup>(1)</sup>	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar		Grup'un doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan işlemler						
Dönem başı <sup>(2)</sup>	-	-	2.828.070	1.573.859	379.300	1.585.212
Dönem sonu <sup>(2)</sup>	-	-	1.886.536	2.828.070	1.273.964	379.300
Toplam kâr/zarar	-	-	192.197	53.810	(349.753)	(568.127)
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Dönem başı <sup>(2)</sup>	-	-	525.855	516.747	-	-
Dönem sonu <sup>(2)</sup>	-	-	-	525.855	-	-
Toplam kâr/zarar	-	-	-	25.855	-	-

<sup>(1)</sup> 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49. maddesinin 2. fıkrasında tanımlanmıştır.

<sup>(2)</sup> Dönem başı ve dönem sonu bakiyeleri ilgili vadeli işlemlerin alım ve satım tutarlarının toplamını ifade etmektedir.

## 7.2. Grup üst yönetimine sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

Grup üst yönetimine 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 263.289 TL tutarında ödeme yapılmıştır (31 Aralık 2021 – 131.849 TL).

## 8. Ana Ortaklık Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

Yurt dışı temsilcilikler	Sayı	Çalışan sayısı	Bulunduğu ülke	Aktif toplamı	Yasal sermaye
	800	15.428			
Yurt dışı şube	800	15.428			
Yurt dışı temsilcilikler	-	-	-		
Yurt dışı şube	1	3	Bahreyn	27.703.648	-
Kıyı bankacılığı bölgesindeki şubeler	-	-	-	-	-

## 9. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar

Bulunmamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## ALTINCI BÖLÜM

## Diğer Açıklamalar

1. Ana Ortaklık Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar  
Bulunmamaktadır.

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.

**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## YEDİNCİ BÖLÜM

## Bağımsız Denetim Raporu

**1. Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait düzenlenen konsolide finansal tablolar PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 2 Şubat 2023 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

**2. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar**

Bulunmamaktadır.

# Performans Tabloları

ÇEVRESEL PERFORMANS TABLOLARI				
Sera Gazı Emisyonları (ton CO <sub>2</sub> e) <sup>1</sup>	2019	2020	2021	2022
Kapsam 1	17.249	13.731	15.844	14.555 ✓
Kapsam 2 (Lokasyon bazlı)	46.049	42.137	38.870	35.862 ✓
Kapsam 2 (Pazar bazlı)	41.338	35.146	23.703	0
Toplam (Kapsam 1 ve Kapsam 2)	58.587	48.877	39.547	14.555 ✓
Kapsam 3 (Kategori 1, 5, 6, 7) <sup>2</sup>	13.562	6.512	3.855	4.651 ✓
Kapsam 3 (Kategori 15) <sup>3</sup>	-	-	42.857.485	-
Salım Yoğunluğu Kapsam 1 ve 2 (ton CO <sub>2</sub> e /toplum çalışan sayısı)	3,39	2,95	2,49	0,87 ✓
Salım Yoğunluğu Kapsam 3 Kategori 15 (ton CO <sub>2</sub> e /million USD)	-	-	1.181	-

<sup>1</sup> 2021 yılı itibarıyla çevresel performans göstergelerine Banka'nın Genel Müdürlük ve hizmet binaları, şubeleri, bağlı iştiraklerinin (Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Portföy, Yapı Kredi Yatırım) yanı sıra Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık, Yapı Kredi Teknoloji, Yapı Kredi Nederland ve Yapı Kredi Azerbaycan iştirakleri de dâhil edilerek kapsam genişletilmiştir.

<sup>2</sup> 2021 yılı itibarıyla Kapsam 3 sera gazı salımları; Banka ve iştiraklerinin (Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Portföy, Yapı Kredi Yatırım) genelinde kullanılan kâğıt tüketimi, Banka ve iştiraklerinin (Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Portföy, Yapı Kredi Yatırım) seçilmiş merkezlerinde (Genel Müdürlük ve hizmet binaları, bölge ve şube binaları) personel servisleri için yakıt tüketimi ve Banka genelі uçak seyahatlerini kapsamaktadır. Ayrıca, 2021 yılı itibarıyla Kapsam 3 sera gazı salımlarına Bankacılık Üssü, Plaza D/A Blok, Karadeniz Ticari Bölge Binası, Ankara Bölge Müdürlüğü Binası, Kadıköy Şube Binası, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Binası ve Darıca Arşiv tesislerinden çıkan tehlikeli atıklar, tehlikesiz atıklar, tıbbi atıklar ve evsel atıklar dâhil edilmiştir.

<sup>3</sup> Banka ve seçili iştiraklerinin (Yapı Kredi Portföy, Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Nederland ve Yapı Kredi Azerbaycan) yatırımlar ve krediler kaynaklı Kapsam 3 Kategori 15 emisyonları 2021 yılı itibarıyla hesaplanmaya başlamıştır ve 2021 baz yıl olarak seçilmiştir. Ayrıca, 2022 yılı Kapsam 3 Kategori 15 emisyonları Yapı Kredi portföyündeki şirketlerin yıllon verilerini açıklaması ardından hesaplanacak olup Yapı Kredi CDP İklim Değişikliği raporunda halka açık olarak paylaşılacaktır.

Enerji Tüketimi (GJ)	2019	2020	2021	2022
Elektrik <sup>4</sup>	356.890	325.455	323.710	286.178 ✓
Şebeke elektrik <sup>5</sup>	356.890	325.455	323.710	286.040 ✓
Yenilenebilir Elektrik (Üretilen) <sup>6</sup>	0	0	0,0324	138 ✓
Yenilenebilir Elektrik (Satın alınan) <sup>7</sup>	36.511	54.000	126.079	286.040 ✓
Doğal gaz	122.871	116.384	125.187	108.422 ✓
Akaryakıt	99.728	77.436	73.924	84.871 ✓
Toplam Enerji Tüketimi	579.489	519.275	522.821	479.471 ✓
Enerji yoğunluğu (GJ/toplam çalışan sayısı)	33,5	31,4	31,6	29,03 ✓

<sup>4</sup> Elektrik miktarı şebeke elektrik ve üretilen yenilenebilir elektrik miktarlarının toplamını ifade etmektedir.

<sup>5</sup> Elektrik dağıtım şirketlerinden satın alınan elektrik miktarıdır.

<sup>6</sup> Üretilen yenilenebilir elektrik kapsamına Bodrum Şubesi ve Bankacılık Üssü güneş enerji sistemlerinde (GES) üretilen yenilenebilir enerji miktarı dâhil edilmiştir.

Bodrum GES 2021 yılında, Bankacılık Üssü GES 2022 yılında üretime başlamıştır.

<sup>7</sup> Banka 2022 yılında elektrik tüketiminin %100'ünü IREC sertifikasyonu ile yenilenebilir enerji kaynaklarından temin etmiştir.

Enerji Tasarrufu	2019	2020	2021	2022
Toplam yıllık enerji tasarrufu (GJ)	278,8	19,2	6.708	2.703 ✓
Enerji tasarrufu ile sağlanan yıllık sera gazı azaltımı (ton CO <sub>2</sub> e)	36	2,5	873	185 ✓
Toplam yıllık mali tasarruf (TL)	52.662	8.080	1.819.825	2.153.287

Su Tüketimi (m <sup>3</sup> )	2019	2020	2021	2022
Şebeke suyu	273.569	208.558	226.685	215.375 ✓
Yeraltı suyu	6.220	8.240	5.454	5.839 ✓
Yağmur suyu	133	0	683	4.113 ✓
Diğer <sup>8</sup>	702	177	0	0 ✓
Toplam su tüketimi	280.624	216.975	232.822	225.327 ✓
Atık su miktarı (m <sup>3</sup> )	280.624	216.975	232.822	225.327 ✓
Su yoğunluğu (m <sup>3</sup> /çalışan sayısı)	16,2	13,1	14,1	13,6 ✓

<sup>8</sup> Tankerle alınan içme ve kullanma suyunu ifade etmektedir.

Atık Miktarı (ton) <sup>9</sup>	2019	2020	2021	2022
<b>Tehlikeli atık</b>				
Geri dönüştürülen	390,2	291,5	242,2	100,1 ✓
Elektronik atık	380,2	246,8	228,0	87,8 ✓
Diğer	10	44,8	14,2	12,3 ✓
Yakılarak enerji kazanılan	3,24	0,0	0,0	0,0 ✓
Bertaraf edilen	0,27	0,11	0,12	0,33 ✓
Toplam	393,7	291,6	242,3	100,4 ✓
<b>Tehlikesiz atık</b>				
Geri dönüştürülen	1.446,7	939,1	905,5	1.211,8 ✓
Kâğıt	1.103,0	838,6	828,6	874,9 ✓
Plastik	12,4	8,47	15,8	5,66 ✓
Metal	35,5	37,4	45,9	128,3 ✓
Diğer <sup>10</sup>	284,9	0,0	15,2	202,9 ✓
Yakılarak enerji kazanılan	10,9	2,25	0,00	0,00 ✓
Belediye atıkları	0,0	396,0	45,96	60,3 ✓
Toplam	1.446,7	1.337,3	951,5	1.272,1

<sup>9</sup> 2022 raporlama döneminde geri dönüşüm, geri kazanım ve bertaraf süreçlerine Bankacılık Üssü, Plaza D/A Blok, Yeniköy Kuru, Samsun MİM, Karadeniz Ticari Bölge Binası, Ankara Bölge Müdürlüğü Binası, Ankara Şaşmaz Depo, Kadıköy Şube Binası, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Binası ve Darıca Arşiv tesislerinden çıkan tehlikeli atıklar, tehlikesiz atıklar, tıbbi atıklar ve Bankacılık Üssü, Plaza D Blok ve Darıca Arşiv'de oluşan evsel atıklar (Belediye atıkları) dâhil edilmiştir. Belediye atıkları, 2020 yılından itibaren hesaplanmaya başlanmıştır.

<sup>10</sup> Diğer kırılımları cam ambalaj, ahşap ambalaj, karışık ambalaj, ahşap ambalaj, ömrünü tamamlamış lastikler ve tehlikesiz elektronik atıklar dahil edilmiştir.

Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar (milyon TL)	2019	2020	2021	2022
CAPEX	0,8	2,5	3,5	32,4
OPEX	0,5	0,7	0,7	4,7
Toplam	1,3	3,2	4,2	37,1

GRI 2-7; GRI 2-8

GRI 401-1; GRI 401-3

## Performans Tabloları

SOSYAL PERFORMANS TABLOLARI								
Konsolide Çalışan Sayısı <sup>1</sup>	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yapı Kredi Bankası	10.655	6.463	10.243	6.320	9.950	6.165	9.607	5.824
Türkiye	10.655	6.460	10.243	6.317	9.950	6.162	9.607	5.821
Bahreyn Şubesi	0	3	0	3	0	3	0	3
Yurt İçi İştirakler	241	290	253	340	293	370	335	435
Yurt Dışı İştirakler	98	199	100	205	109	199	103	212
<b>Toplam</b>	<b>17.649</b>		<b>17.464</b>		<b>17.086</b>		<b>16.516</b>	

<sup>1</sup>Yapı Kredi Bankası, yurt içi iştirakler (Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Portföy, Yapı Kredi Teknoloji, Yapı Kredi Leasing ve Yapı Kredi Faktoring) ve yurt dışı iştirakler (Yapı Kredi Netherland ve Yapı Kredi Azerbaycan) dâhil edilmiştir.

İstihdam Türüne Göre Çalışan ve Taşeron Sayısı <sup>2</sup>	2019		2020		2021		2022	
	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Çalışan sayısı	16.478	153	15.886	151	15.208	244	15.256	175
Taşeron sayısı	2.559	148	2.508	147	2.348	101	2.445	136

<sup>2</sup>Yalnızca Yapı Kredi Bankası dâhil edilmiştir.

Yaşa Göre Çalışan Sayısı <sup>3</sup>	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	105	311	125	335	186	415	1.960	1.080
30-50 yaş (30 ve 50 dâhil)	7.705	5.118	7.818	5.047	7.783	4.816	7.752	4.673
50 yaş üstü	2.845	1.034	2.300	938	2.002	934	230	506

<sup>3</sup>Aksi belirtilmedikçe Yaşa Göre Çalışan Sayısı ve sonraki tablolar Yapı Kredi Bankası ve yurt içi iştirakleri (Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Portföy, Yapı Kredi Teknoloji, Yapı Kredi Leasing ve Yapı Kredi Faktoring) kapsamaktadır.

Engelli Çalışan Sayısı	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Cinsiyete göre engelli çalışan sayısı	114	418	115	407	131	398	134	383

Çalışma Sürelerine Göre Çalışan Sayısı	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
0-5 yıldır çalışanlar	3.097	2.011	2.375	1.677	2.127	1.517	2.209	1.633
5-10 yıldır çalışanlar (5. ve 10. yıl dâhil)	3.075	1.884	3.449	2.065	3.357	2.004	3.243	1.949
10 yılın üstü çalışanlar	4.502	2.593	4.419	2.578	4.466	2.644	4.490	2.677

Şirket İçi Terfi Eden Çalışan Sayısı	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	794	218	468	185	239	163	524	336
30-50 yaş (30 ve 50 dâhil)	1.398	766	785	663	741	549	951	909
50 yaş üstü	0	6	1	5	0	4	0	0

İşe Alınan Çalışan Sayısı	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	595	384	378	196	776	493	1.032	693
30-50 yaş (30 ve 50 dâhil)	69	102	491	262	59	122	116	168
50 yaş üstü	0	0	65	129	0	0	0	1

İşten Ayrılan Çalışan Sayısı	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	706	282	378	196	504	315	650	368
30-50 yaş (30 ve 50 dâhil)	655	371	491	262	576	385	477	325
50 yaş üstü	27	70	65	129	63	114	37	66

Çalışan Devri	2019	2020	2021	2022
Çalışan devir oranı <sup>4</sup> (%)	11,9	9,02	11,9	11,9
Gönüllü çalışan devir oranı <sup>5</sup> (%)	4,2	3,41	5,91	5,8

<sup>4</sup>Çalışan devir oranı, kadın-erkek ayrımı olmaksızın toplam gönüllü (istifa ile) ve istifa dışı yollar ile ayrılan kişiler üzerinden hesaplanmıştır.

<sup>5</sup>Gönüllü çalışan devir oranı, sadece istifa yolu ile ayrılan kişiler üzerinden hesaplanmıştır.

Doğum İzni <sup>6</sup>	2019	2020	2021	2022
Doğum izninden yararlanan çalışan sayısı	683	551	546	471
Doğum izni sona erdikten sonra işe dönen çalışan sayısı	700	641	532	475
Doğum izninden döndükten 12 ay sonra halen şirkette çalışmaya devam eden çalışan sayısı	686	640	515	457
Doğum izninden sonra işe dönüş oranı (%)	94,5	93,3	95,9	94,5
Doğum izninden sonra işte kalma oranı (en az 12 ay) (%)	98,0	95,1	96,9	96,2

<sup>6</sup>Yalnızca Yapı Kredi Bankası Türkiye lokasyonlarında çalışanlar dâhil edilmiştir.

Ebeveynlik İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı <sup>7</sup>	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Ebeveynlik izninden yararlanan çalışan sayısı	683	408	551	264	546	276	471	256

<sup>7</sup>Yalnızca Yapı Kredi Bankası Türkiye lokasyonlarında çalışanlar dâhil edilmiştir.

GRI 2-21; GRI 202-1; GRI 405-1; GRI 405-2

GRI 403-9; GRI 403-10

## Performans Tabloları

Yönetim ve Görev Bazında Cinsiyet Dağılımları	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Tüm pozisyonlarda çalışanlar (%)	62,2	37,8	61,7	38,3	61,7	38,3	61,4	38,6
Yönetim kurulu üyeleri (%)	14,3	85,7	20,0	80,0	16,7	83,3	16,7	83,3
Üst düzey yönetici pozisyonlarında çalışanlar <sup>8</sup> (%)	22,2	77,8	30,0	70,0	22,9	77,1	22,2	77,8
İlk seviye yönetici pozisyonlarında çalışanlar <sup>9</sup> (%)	46,9	53,1	49,2	50,8	48,6	51,4	48,5	51,5
Giriş seviyesi pozisyonlarda çalışanlar (%)	69,9	30,1	70,3	29,7	69,3	30,7	68,4	31,6
Gelir getirici pozisyonlarda çalışanlar (%)	67,7	32,3	67,7	32,3	67,9	32,1	68,2	31,8
STEM <sup>9</sup> ile ilgili pozisyonlarda çalışanlar (%)	37,9	62,1	36,2	63,8	36,6	63,4	38,2	61,8
Teknoloji/BT ekiplerinde çalışanlar (%)	37,7	62,3	38,1	61,9	38,1	61,9	39,3	60,7
Mühendislik pozisyonlarında çalışanlar (%)	20,2	79,8	22,6	77,4	23,3	76,7	23,0	77,0

<sup>8</sup> Üst düzey yönetici pozisyonları için CEO veya benzeri pozisyonlardan en fazla iki kademe uzaklık, ilk seviye yönetici pozisyonları için CEO veya benzeri pozisyonlardan üç veya daha fazla seviye uzaklık baz alınmıştır.

<sup>9</sup> Fen, teknoloji, mühendislik ve matematik alanları.

Ücret Farkı Analizi	2019		2020		2021		2022	
	Ortalama	Medyan	Ortalama	Medyan	Ortalama	Medyan	Ortalama	Medyan
Cinsiyete Dayalı Ücret Farkı Oranı (%)	25,7	25,5	27,1	25,9	27,5	26,4	27,1	24,9

Sendikalaşma <sup>10</sup>	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Sendikali çalışan sayısı	6.320	3.030	6.025	2.879	5.792	2.743	6.595	2.840

<sup>10</sup> Yalnızca Yapı Kredi Bankası Türkiye lokasyonlarında çalışanlar dâhil edilmiştir.

Eğitim	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan başına verilen ortalama eğitim saati	35	33	20	24	43	47	49	50
Toplam eğitim saati	366.298	202.107	202.844	141.751	419.491	274.456	488.316	310.781
Çalışan başına eğitime yapılan ortalama harcama (TL)	1.800	1.800	1.626	1.626	2.392	2.392	5.349	5.349
Eğitilmelere yapılan toplam harcama (milyon TL)	18,7	11,1	16,2	9,7	23,1	13,8	53,1	33,4

Toplam Eğitim Saatleri	2019	2020	2021	2022
Etik	9.501	4.491	2.943	20.162
KVKK	1.245	3.502	7.311	4.677
İSG	11.169	7.837	84.763	30.679
Çevre	707	646	1.129	2.011
İklim Riski	-	-	-	539
Liderlik	11.221	15.564	125.506	130.006
Mesleki/Teknik	375.688	230.130	320.703	379.936
Diğer	82.426	82.426	151.592	231.087

İş Sağlığı ve Güvenliği Çalışanlar	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Toplam yıllık çalışma saati	19.273.945	12.443.047	16.686.690	10.978.856	17.262.118	11.358.470	17.807.777	11.774.866
Toplam kayıp iş günü	297	145	100	65	27	91	71	90
Yaralanmalı iş kazası sayısı	42	10	14	6	11	7	22	11
Ölüm sayısı (iş kaynaklı)	0	0	1	0	0	0	0	0
Meslek hastalığı sayısı	3	1	0	0	1	0	0	0
Kayıp Gün Oranı (LDR) <sup>11</sup>	3,36	2,59	1,20	1,20	0,31	1,60	0,80	1,50
Kaza Sıklık Oranı (IR) <sup>12</sup>	0,48	0,18	0,17	0,11	0,13	0,12	0,25	0,19
Meslek Hastalığı Oranı (ODR) <sup>13</sup>	0,17	0,08	0,00	0,00	0,06	0,00	0,00	0,00

İş Sağlığı ve Güvenliği Taşeronlar	2019		2020		2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Toplam yıllık çalışma saati	2.752.901	3.289.034	2.580.412	3.071.301	2.644.169	3.145.234	2.489.417	2.710.827
Toplam kayıp iş günü	1	0	7	3	1	0	4	0
Yaralanmalı iş kazası sayısı	4	4	4	3	6	6	8	6
Ölüm sayısı (iş kaynaklı)	0	0	0	0	0	0	0	0
Meslek hastalığı sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
Kayıp Gün Oranı (LDR) <sup>11</sup>	0,07	0,00	0,54	0,20	0,08	0,00	0,32	0,00
Kaza Sıklık Oranı (IR) <sup>12</sup>	0,29	0,24	0,31	0,20	0,45	0,38	0,64	0,44
Meslek Hastalığı Oranı (ODR) <sup>13</sup>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<sup>11</sup> Kayıp Gün Oranı (LDR), iş kazası sebebiyle oluşan kayıp gün sayısı ve toplam çalışma süresi dikkate alınarak ve "(Kayıp Gün Sayısı x 200.000)/Toplam Çalışma Saati" formülü kullanılarak hesaplanmıştır.

<sup>12</sup> Kaza Sıklık Oranı (IR), yıl içerisinde görülen iş kazaları ile toplam çalışma süresi dikkate alınarak ve "Toplam Kaza Sayısı/(Toplam Çalışma Saati-Kayıp Saat) x 200.000" formülü kullanılarak hesaplanmıştır.

<sup>13</sup> Meslek Hastalığı Oranı (ODR), çalıştığı veya yaptığı işin niteliğinden dolayı tekrarlanan bir sebeple veya işin yürütüm şartları nedeniyle maruz kalınan geçici veya sürekli hastalıklar ile toplam çalışma süresi dikkate alınarak ve "(Toplam Meslek Hastalığı Vakaları x 200.000)/Toplam Çalışma Saati" formülü kullanılarak hesaplanmıştır.

Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı	2022		
	Kadın	Erkek	Toplam
Çalışan bağlılığı (%)	69	72	69
Çalışan memnuniyeti (%)	71	75	71

Tedarikçi Yönetimi <sup>14</sup>	2022	
	Toplam tedarikçi sayısı	564
Yerel tedarikçi sayısı	509	
Yerel tedarikçilere yapılan ödemelerin oranı (%)	97,9	

<sup>14</sup> Yalnızca Yapı Kredi Bankası dâhil edilmiştir.



# Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

## Prensip 1: Uyum

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, iş stratejimizi bireylerin ihtiyaçlarına ve toplumun hedeflerine uygun olacak ve katkıda bulunacak şekilde uyumlu hale getireceğiz.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Genel Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
<p><b>1.1</b> Ana müşteri segmentleri, ürün ve hizmet türleri, ana sektörler, faaliyet türleri ve Banka'nın faaliyet gösterdiği veya ürün ve hizmet sunduğu coğrafyalarda finanse edilen teknolojiler dâhil olmak üzere Banka'nın iş modelini özetle tanımlayın.</p>	<p>Yapı Kredi Türkiye'nin en büyük üçüncü özel bankası olarak Türkiye'de faaliyet göstermektedir.</p> <p>Yapı Kredi faaliyetlerini perakende bankacılık (kartlı ödeme sistemleri, bireysel bankacılık, işletme bankacılığı, özel bankacılık ve varlık yönetimi) ile kurumsal, ticari ve KOBİ bankacılığı işkolları altında yürütmektedir.</p> <p>2015 yılından bu yana dijitalleşmeyi önceliklendiren Banka; kredi ve mevduatlarda konsantrasyonu azaltmayı, parçalı ve tabana yaygın büyümeyi hedeflemiş ve komisyon yaratımında işlem bankacılığına odaklanmıştır.</p>	<p>Daha fazla bilgi için raporun 24-25. sayfalarında yer alan İlk Bakışta Yapı Kredi bölümüne bakabilirsiniz.</p>
<p><b>1.2</b> Banka'nın stratejisinin, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, toplumun hedefleri ile uyumlu olacak ve katkıda bulunacak hale nasıl getirildiğini ve / veya bu kapsamdaki planları açıklayın.</p>	<p>Yapı Kredi sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve Paris İklim Anlaşması'nı rehber almaktadır.</p> <p>Türkiye'nin sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamında Türkiye'nin kalkınma planları ve Türkiye'nin Niyet Edilen Ulusal Olarak Belirlenmiş Katkı Beyanı da Yapı Kredi'nin sürdürülebilirlik stratejisine yol göstermektedir.</p> <p>Yapı Kredi; ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik trendleri, iç ve dış paydaş beklentileri kapsamında sürdürülebilirlik stratejisini dört ana başlık altında ele almaktadır.</p> <p>Yapı Kredi Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin Odak Alanları İklim Krizi ve Çevre Yönetimi Risk Yönetimi ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilir Finans İnsan ve Toplum</p>	<p>Daha fazla bilgi için raporun 74-77. sayfalarında yer alan İş Modeli ve Strateji Sürdürülebilirlik bölümüne bakabilirsiniz.</p>

## Prensip 2: Etki ve Hedef Belirleme

Ürünlerimiz ve hizmetlerimizin insanlar ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltıp, riskleri yönetirken olumlu etkilerimizi sürekli arttıracaktır. Bu amaçla, en fazla etki oluşturabileceğimiz alanlarda hedefler belirleyip yayınlayacağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Genel Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
<p><b>1 Etki Analizi:</b> Banka'nın aşağıdaki unsurları karşılayan bir etki analizi aracılığı ile en fazla etkisinin olduğu olumlu ve olumsuz alanları belirlediğini gösterin:</p> <p><b>a) Kapsam:</b> 1.1'de açıklanan, Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda temel iş alanları, ürünleri / hizmetleri analiz kapsamında ele alınmıştır.</p> <p><b>b) Maruz Kalma Ölçeği:</b> Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, ana faaliyetlerini / temel aktivitelerini ilgili olduğu endüstrileri, teknolojileri ve coğrafyaları dikkate almıştır.</p> <p><b>c) Bağlam ve Uygunluk:</b> Banka, faaliyet gösterdiği ülkelerde / bölgelerde sürdürülebilir kalkınmayla en ilgili zorlukları ve öncelikleri dikkate almıştır.</p> <p><b>d) Etkinin Ölçeği ve Yoğunluğu/Önemi:</b> Banka, en önemli etki alanlarını belirlerken, bankanın faaliyetleri ile ürün ve hizmet temininden kaynaklanan (potansiyel) sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin ölçeğini ve yoğunluğunu / önemini dikkate almıştır.</p> <p>(Banka, c) ve d) unsurları altındaki analizini bilgilendirmeye yardımcı olması için ilgili paydaşlarla iletişime geçmiş olmalıdır.)</p> <p>Bu analize dayalı olarak, Banka'nın En önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etkiye sahip alanlarını belirlediğini ve açıkladığını</p> <p>Olumlu etkilerin artırılması / olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili stratejik iş fırsatlarını belirlediğini gösterin.</p>	<p>Yapı Kredi etki analizi çalışmasında Pozitif Etki Girişimi (Positive Impact Initiative), Sorumlu Bankacılık Prensipleri imzacıları ve Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından geliştirilen Portföy Etki Analizi Aracı'nın (Etki Analizi Aracı) 2. versiyonunu kullanmıştır. Portföy Etki Analizi Aracı; bankaların bireysel, işletme, kurumsal ve yatırım bankacılığı portföylerinin çevresel ve sosyal etkilerini analiz etmeleri amacıyla tasarlanmıştır.</p> <p>Perakende bankacılık (kartlı ödeme sistemleri, bireysel bankacılık, işletme bankacılığı, özel bankacılık ve varlık yönetimi) ile kurumsal, ticari ve KOBİ bankacılığı segmentlerinde faaliyet gösteren Yapı Kredi, perakende ile kurumsal, ticari ve KOBİ bankacılığı faaliyetlerinin potansiyel etkilerini değerlendirmiştir. Yapı Kredi'nin segment kırılımları ile Etki Analizi Aracı'nın segment kırılımları farklılık göstermektedir. Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri raporlaması kapsamında Etki Analizi Aracı'nın segment tanımlamaları temel alınmıştır. Bu segmentlerin Yapı Kredi'de karşılıkları aşağıdaki gibidir:</p> <p><b>Etki Analizi Aracı Bireysel Bankacılık Segmenti:</b> Yapı Kredi bireysel bankacılık <b>Etki Analizi Aracı İşletme Bankacılığı Segmenti:</b> Yapı Kredi işletme ve KOBİ-OBİ bankacılığı <b>Etkin Analizi Aracı Kurumsal Bankacılık Segmenti:</b> Yapı Kredi kurumsal ve ticari bankacılık</p> <p>Yapı Kredi bu kapsamda tüm iş kollarının yarattığı çevresel ve sosyal etkiyi Etki Analizi Aracı ile analiz etmiştir.</p> <p>Yapı Kredi, Etki Analizi Aracı'nı kullanırken Bireysel Bankacılık kapsamında bireysel müşterilerine sunduğu finansal hizmetlerin yoğunlaştığı alanları ve aktif müşteri sayısını dikkate almıştır. Bu çerçevede sunulan hizmetlerin toplumun tüm kesimine olan etkisi entegre bir şekilde ele alınmıştır.</p> <p>İşletme Bankacılığı ve Kurumsal Bankacılık kapsamında ise Banka, kredi hacimlerinin sektörel kırılımlarını temel almıştır. Bu kapsamda, Banka'nın her iki segmentte kredi sağladığı ilk on sektör analize dâhil edilmiştir. Enerji, inşaat, perakende ticaret, gıda ve meşrubat sektörleri Banka'nın portföyünde yer alan başlıca sektörleri temsil etmektedir.</p> <p>Faaliyetlerinin neredeyse hepsi Türkiye'de yer alan Yapı Kredi, öncelikli çevresel ve sosyal etkilerini tanımlarken Etki Analizi Aracı ile Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma alanındaki ihtiyaçlarını dikkate almıştır. Banka, Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin Etki Analizi Çalışma Grubu'nda yer almaktadır.</p> <p>Etki Analizi Aracı'na Bireysel, İşletme ve Kurumsal Bankacılık kapsamında girilen veriler ve Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma ihtiyaçları doğrultusunda Banka'nın potansiyel etki alanları tanımlanmıştır.</p>	

# Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Genel Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
	<p><b>Bireysel Bankacılık</b> için Banka'nın başlıca potansiyel etki alanları istihdam ile kapsayıcı ve sağlıklı ekonomi olmuştur.</p> <p><b>İşletme Bankacılığı</b> için Banka'nın potansiyel etki alanları ekonomik yakınsama ve iklim olmuştur.</p> <p><b>Kurumsal Bankacılık</b> için ise ekonomik yakınsama ve iklim başlıca potansiyel etki alanları olmuştur.</p> <p>Etki Analizi Aracı sonuçlarına göre portföy ile ürün yoğunluğu ve ülke ihtiyaçları sıralaması dikkate alınarak iş birimlerinin ortak etki alanları ve Banka'nın sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamında, Yapı Kredi hedef koymayı öngördüğü etki alanlarını aşağıdaki şekilde belirlemiştir:</p> <p><b>Kapsayıcı ve Sağlıklı Ekonomi:</b> Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık ✓</p> <p><b>İklim:</b> İklim Değişikliği ✓</p> <p><b>Ekonomik Yakınsama:</b> Toplumsal Cinsiyet Eşitliği olarak belirlemiştir. ✓</p> <p>Etki Analizi Aracı'ndaki ilgili etki alanlarının kısımları dikkate alındığında kapsayıcı ve sağlıklı ekonomi alanı altında konumlanan finansal kapsayıcılık ve Ar-Ge yatırımları Banka'nın öncelikleri ve sektörün ana etki alanları arasında yer almaktadır. Kapsayıcı ve sağlıklı ekonomi etki alanıyla birlikte Banka, Türkiye'nin sosyal kalkınmasına destek vermeyi amaçlamaktadır. Yapı Kredi, bu kapsamda Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri tarafından 2021 yılında kurulan Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık Girişimi'nin de kurucu imzacılarından biri olmuştur.</p> <p>İklim değişikliği etki alanı çerçevesinde ele alınan iklim riskleri ve sera gazı emisyonları da Bankanın öncelikleri arasında yer almaktadır. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde Banka, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nin (Science Based Targets Initiative) 1,5°C'ye Yönelik İş Hedefleri (Business Ambition for 1.5°C) kapsamında emisyon azaltım hedeflerini belirleyeceğini taahhüt etmiştir. ✓ Bu taahhüt doğrultusunda, 2050 yılında net sıfır karbon emisyonuna ulaşmak hedefiyle Banka'nın hem operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlarını, hem de kredilendirme faaliyetleriyle bağlantılı emisyonlarını azaltmaya yönelik çalışmaları devam etmektedir. Buna ek olarak Banka, kredi riski belirleme süreçlerine iklim risklerinin entegrasyonuna yönelik çalışmalar da başlatmıştır. Ekonomik yakınsama etki alanı kapsamında ele alınan toplumsal cinsiyet eşitliği konusu da Banka'nın öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu önceliği çerçevesinde Banka; insan kaynakları süreçleri, ürün ve hizmetleri ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemeye ve geliştirmeye yönelik projeler üzerinde çalışmaktadır.</p>	

Yapı Kredi; Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri gereklilikleri ile uyumlu olarak Bireysel, İşletme ve Kurumsal Bankacılık segmentleri kapsamında 2020 yılında ilk kez gerçekleştirdiği etki analizi çalışmasını, 2021 yılında güncellenen Portföy Etki Analizi Aracı'nın 2. versiyonu ile tekrarlamıştır. Banka, tekrarladığı analiz sonucunda hedef belirlemek üzere odaklanacağı alanları Kapsayıcı ve Sağlıklı Ekonomi (Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık), İklim (İklim Değişikliği) ve Ekonomik Yakınsama (Toplumsal Cinsiyet Eşitliği) olarak belirlemiştir.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Genel Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları	
	<p><b>2.2 Hedef Belirleme:</b> Banka'nın faaliyetlerinden, ürün ve hizmetleri sebebi ile "en önemli etkiye sahip olduğu alanlardan" en az ikisine hitap eden en az iki belirli, ölçülebilir (nitel veya nicel olabilir), uygulanabilir, ilgili ve zaman sınırlaması olan (SMART) hedefler belirlediğini ve yayınladığını gösterin.</p> <p>Bu hedeflerin, uygun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Paris Anlaşması'nın hedefleri ve diğer ilgili uluslararası, ulusal veya bölgesel çerçevelerle bağlantılı olduğunu ve bunlara katkı sağladığını gösterin. Banka (belirli bir yıla göre değerlendirilmiş) bir referans noktası belirlemeli ve bu temele göre hedefler belirlemiş olmalıdır.</p> <p>Banka'nın, belirlenen hedeflerin SKA / iklim değişikliği / toplam hedeflerinin diğer boyutları üzerindeki önemli (potansiyel) olumsuz etkilerini analiz ettiğini ve farkında olduğunu; hedeflerin net olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için bunları mümkün olduğu kadar azaltmak için ilgili faaliyetleri ortaya koyduğunu gösterin.</p>	<p>Yapı Kredi, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından geliştirilen Portföy Etki Analizi Aracı ile potansiyel etki alanlarını 2020 yılında ilk kez belirlemiştir. Portföy Etki Analizi Aracı'nın güncellenmesi ve 2. versiyonunun yayınlanmasının ardından Yapı Kredi, 2021 yılında etki analizini yinelemiştir. ✓ Yapı Kredi, güncellediği analiz kapsamında belirlediği etki alanlarına yönelik pozitif etkilerini artırırken olası negatif etkilerini minimize edecek kısa, orta ve uzun vadeli hedefler belirlemek üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Yapı Kredi'nin önceliklendirdiği etki alanları çerçevesinde mevcut çalışmalarını ve hedefleri şunlardır:</p> <p><b>İklim Değişikliği:</b> Yapı Kredi, iklim kriziyle mücadelede ve Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçişinde müşterilerinin yanında olmanın önemine inanmakta; ulusal ve uluslararası düzenleme ve trendler çerçevesinde müşterilerine yönelik kapasite geliştirme faaliyetleri düzenlemektedir. Banka 2016 yılından bu yana toplam 7 adet CDP İklim Değişikliği Programı raporu yayımlamıştır. ✓ 2022 CDP İklim Değişikliği raporuyla bu alandaki performansını A- (Liderlik) seviyesine çıkarmıştır. Buna ek olarak piyasa, yasal düzenlemeler ve paydaş beklentileri kapsamında ortaya çıkan iklim bağlantılı fırsatları da proaktif bir şekilde değerlendirmektedir. Banka, operasyonel karbon emisyonları dâhilinde Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak karbon emisyonlarını 2019 baz yılına göre 2030 yılına kadar %76 ve 2035 yılına kadar %100 azaltmayı hedeflemektedir. Ayrıca, Yapı Kredi yenilenebilir enerji yatırımlarını ve elektrik satın alımını değerlendirirken gölge karbon fiyatlaması uygulamaktadır. Banka, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nin (Science Based Targets Initiative) 1,5°C'ye Yönelik İş Hedefleri (Business Ambition for 1.5°C) platformuna katılarak küresel ısınmayı 1,5 °C ile sınırlayacak emisyon azaltım hedefleri belirlemeye yönelik taahhütte bulunmuştur. ✓ Ana hissedarı Koç Holding'in Karbon Dönüşüm Programı çerçevesinde başlattığı projeye, kredi portföyünden kaynaklanan emisyonları hesaplamak ve bu emisyonlara yönelik azaltım hedefi belirlemek üzerine çalışmaktadır. Bu kapsamda 2021 yılını baz yılı olarak belirlemiş ve PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) metodolojisine göre kredi segmentleri bazında emisyon hesaplamalarını tamamlamıştır. Bu çerçevede Koç Grubu genelindeki 2050 karbon nötr hedefiyle uyumlu şekilde, orta ve uzun vadedeki emisyon azaltım hedeflerini ortaya koymak için ise çalışmalarını sürdürmektedir. SBTi taahhüdü kapsamında 2023 yılının Temmuz ayına kadar hedeflerini doğrulamak üzere başvurularını tamamlayacaktır. Bu hedefler doğrultusunda da kredi portföyünün dönüşümüne yönelik stratejisini ortaya koymayı amaçlamaktadır. Kredi politikalarını da bu strateji çerçevesinde yeniden şekillendirecektir.</p>	<p>Yapı Kredi kurumsal internet sayfası, İklim Krizi ile Mücadele başlığına <a href="https://www.yapikredi.com.tr/yapikredi-hakkinda/surdurulebilirlik/cevresel-etki/iklim-krizi-ile-mucadele">https://www.yapikredi.com.tr/yapikredi-hakkinda/surdurulebilirlik/cevresel-etki/iklim-krizi-ile-mucadele</a></p> <p>CDP İklim Değişikliği Raporu 2022 - C4 başlığına <a href="https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf">https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/_assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf</a> linklerinden ulaşabilirsiniz.</p>

# Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Genel Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
	<p><b>Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık</b> Finans sisteminin gelişmiş olması ve finansal hizmetlerin yaygınlaşması, toplumsal refah ve eşitsizliklerin azaltılması alanında önemli bir faktördür. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında kadınlar, çiftçiler, küçük ve orta ölçekli işletmeler, girişimciler ve gençler başta olmak üzere sürdürülebilir büyüme ve kalkınma için toplumun finansmana erişiminin önemi, pek çok amaç altında vurgulanmaktadır. Yapı Kredi, sunduğu finansal çözümler ile toplumun tüm kesimlerinin finansmana erişimini artırmak ve onların ihtiyaçlarına uygun ürünler sunmak amacıyla çalışmaktadır. Yapı Kredi, Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri tarafından 2021 yılında kurulan Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık Girişimi'ne kurucu imzacı olarak katılmış ve bu girişime dâhil olduktan sonraki 18 ay içinde bu alandaki hedeflerini belirleyeceğini taahhüt etmiştir. Bu kapsamda Yapı Kredi, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından kurulan Finansal Sağlık ve Kapsayıcılık çalışma grubuna yıl boyunca aktif olarak katılmaya başlamış ve katkıda bulunmuştur. Ayrıca Yapı Kredi, hedeflerini en doğru şekilde belirleyebilmek ve hedefe ulaşma yolunda doğru stratejileri geliştirebilmek üzere Banka içerisinde farklı ekiplerden katılımcıların olduğu bir proje grubu kurmuştur. Proje grubu ile birlikte ülke politikaları ve banka stratejisi kapsamında hedef kapsamına alacağı öncelikli grupları belirlemiştir. Bir sonraki adım olarak mevcut durum analizi yapılacak ve Banka'nın finansal kapsayıcılık hedefleri netleştirilecektir.</p> <p><b>Toplumsal Cinsiyet Eşitliği</b> Uzun vadeli sürdürülebilir büyüme elde etmek amacıyla, çeşitlilik ve kapsayıcılık kriterlerini bünyesinde barındıran ortak bir şirket kültürü oluşturmak, bu kültürü teşvik etmek ve sürdürmek Yapı Kredi'nin başlıca hedefleri arasında yer almaktadır. Banka'nın odak alanları arasında; toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak, cinsiyetçilik kavramının getirdiği önyargılarla mücadele etmek ve kadınların iş hayatındaki pozisyonunu güçlendirmek ön plana çıkmaktadır. Banka; insan kaynakları süreçleri, ürün ve hizmetleri ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliğinin desteklenmesi ve geliştirilmesine yönelik projeler üzerinde çalışmaktadır. Yapı Kredi 2022 yılının Mart ayında, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) Action Coalition platformunun imzacıları arasına girmiştir. Bu kapsamda teknoloji ve inovasyon alanında kadın ve kız çocukları için somut değişimler yaratmak amacıyla taahhütlerini sunmuştur.</p>	<p>Yapı Kredi kurumsal internet sayfası, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği başlığına <a href="https://www.yapikredi.com.tr/yapi-kredi-hakkinda/surdurulebilirlik/sosyal-etki/surdurulebilirlik-aktiviteleri/sosyal-etki/toplumsal-cinsiyet-esitligi">https://www.yapikredi.com.tr/yapi-kredi-hakkinda/surdurulebilirlik/sosyal-etki/surdurulebilirlik-aktiviteleri/sosyal-etki/toplumsal-cinsiyet-esitligi</a></p> <p>Yapı Kredi kurumsal internet sayfası, Sorumlu Tüketim başlığına <a href="https://www.yapikredi.com.tr/yapi-kredi-hakkinda/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-aktiviteleri/cevresel-etki/sorumlu-tuketim">https://www.yapikredi.com.tr/yapi-kredi-hakkinda/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-aktiviteleri/cevresel-etki/sorumlu-tuketim</a></p> <p>Yapı Kredi kurumsal internet sayfası, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği başlığına <a href="https://www.yapikredi.com.tr/yapi-kredi-hakkinda/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-aktiviteleri/sosyal-etki/toplumsal-cinsiyet-esitligi">https://www.yapikredi.com.tr/yapi-kredi-hakkinda/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-aktiviteleri/sosyal-etki/toplumsal-cinsiyet-esitligi</a> linklerinden ulaşabilirsiniz.</p>
2022 raporlama yılı, Yapı Kredi'nin Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri raporlamasının üçüncü yılıdır. Yapı Kredi, 2021 yılında güncellenen Portföy Etki Analizi Aracı'nın 2. versiyonu ile etki analizi çalışmasını tekrarlamıştır. Banka, güncellediği etki analizi sonuçlarına göre Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'yle uyumlu hedeflerini belirleyeceği etki alanlarını revize etmiştir. Bu kapsamda hedef belirleme çalışmalarına başlanmıştır. Bu çerçevede belirlenecek hedefleri ölçmek ve izlemek adına benimsenecek yöntemler belirlenmiş olup, her bir hedef kapsamında ölçülecek ve izlenecek temel performans göstergeleri hedefler belirlendikten sonra şekillenecektir.		

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Genel Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
2.3 Hedeflerin Uygulanması ve İzlenmesine Dair Planlar: Banka'nın belirlenen hedefleri gerçekleştirmek için belirlediği faaliyetleri ve kilometre taşlarını gösterin.	<p>Yapı Kredi, 2021 yılında güncellenen Portföy Etki Analizi Aracı'nın 2. versiyonu ile etki analizi çalışmasını tekrarlamıştır. Banka, güncellediği etki analizi sonuçlarına göre Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'yle uyumlu hedeflerini belirleyeceği etki alanlarını da güncellemiştir.</p> <p>Kurum içinde sürdürülebilirlikle ilgili tüm çalışmaların koordinasyonunu sağlayan Sürdürülebilirlik birimi, seçilen tüm alanlardaki ilgili iş birimleri ile bir araya gelerek taslak hedefler geliştirmeye başlamıştır.</p> <p>Taslak hedefler, başkanlığı bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından yürütülen Yapı Kredi Sürdürülebilirlik Komitesi onayına sunulacaktır. Onaylanan hedeflerle ilgili ilerlemeler, belirlenen periyotlarla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulacak ve yıllık Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporu çerçevesinde tüm paydaşlarla şeffaf şekilde paylaşılacaktır.</p>	
2.4 Hedeflerin Uygulanmasında Kaydedilen İlerleme: Her hedef için ayrı ayrı Banka'nın belirlenen hedefi gerçekleştirmek için uyguladığı faaliyetleri gösterin.	<p>2022 raporlama yılı Yapı Kredi'nin Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri raporlamasının üçüncü yılıdır. Yapı Kredi, 2021 yılında güncellenen Portföy Etki Analizi Aracı'nın 2. versiyonu ile etki analizi çalışmasını tekrarlamıştır. Banka, güncellediği etki analizi sonuçlarına göre Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'yle uyumlu hedeflerini belirleyeceği etki alanlarını da revize etmiştir. Bu kapsamda hedef belirleme çalışmalarına başlanmıştır. Bu çerçevede belirlenecek hedefleri ölçmek ve izlemek adına benimsenecek yöntemler belirlenmiş olup, her bir hedef kapsamında ölçülecek ve izlenecek temel performans göstergeleri hedefler belirlendikten sonra şekillenecektir.</p> <p>Ya da planlanan faaliyetleri neden gerçekleştirilemediğini / değiştirilmesine ihtiyaç duyulduğunu ve Banka'nın planını belirlenen hedeflere ulaşmak için nasıl uyarladığını açıklayın.</p> <p>Banka'nın, belirlenen hedeflerin her birine ulaşmaya yönelik son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamadan sonraki 18 ay içinde) kaydettiği ilerlemeyi ve ilerlemenin yol açtığı etkiyi raporlayın. (Uygulanabilir olduğunda, bankalar nicel açıklamalar eklemelidir.)</p>	

# Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklikleri	Banka'nın Yanıtının Genel Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
--	---------------------------------	---

2022 raporlama yılı Yapı Kredi'nin Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri raporlamasının üçüncü yılıdır. Yapı Kredi, 2021 yılında güncellenen Portföy Etki Analizi Aracı'nın 2. versiyonu ile etki analizi çalışmasını tekrarlamıştır. Banka, güncellediği etki analizi sonuçlarına göre Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'yle uyumlu hedeflerini belirleyeceği etki alanlarını da revize etmiştir. Bu kapsamda hedef belirleme süreçleri başlamış ancak henüz tamamlanmamıştır. Hedef belirleme sürecinin 2023 yılının Mayıs ayına kadar tamamlanması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede belirlenecek hedefleri ölçmek ve izlemek adına benimsenecek yöntemler belirlenmiş olup, her bir hedef kapsamında ölçülecek ve izlenecek temel performans göstergeleri belirlenecektir. Belirlenen temel performans göstergeleri baz alınarak her bir hedefle ilgili ilerleme, Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporu aracılığıyla Banka'nın tüm paydaşlarıyla şeffaf şekilde paylaşılacaktır.

## Prensip 3: Müşteriler

Sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve mevcut ve gelecek nesiller için ortak refah yaratan ekonomik faaliyetleri sağlamak için müşterilerimizle sorumluluk bilinciyle çalışacağız.

<p><b>3.1</b> Banka'nın müşterileri ile sorumlu ilişkilerini geliştirmek adına hâlihazırda uyguladığı ya da uygulamayı planladığı politika ve uygulamaları tanıtır. Bu uygulanan (planlanan) program ve faaliyetler, bunların ölçükleri ve mümkün olduğu durumlarda sonuçları hakkında özet bilgi içermelidir.</p>	<p>Yapı Kredi çalışmalarının merkezine müşterilerini almaktadır. Banka, müşterilerine onların ihtiyaçlarını karşılayacak, refahlarını artıracak finansal ürün ve hizmetleri sunarken onları doğru bilgilendirmeyi, şeffaf ve adil bir hizmet anlayışı benimsemeyi ve finansal okuryazarlıklarını artırmayı ilke edinmektedir. Yapı Kredi'nin müşterileri ile sorumlu ilişkilerinin temelini oluşturan Sorumlu Kredilendirme Beyanı, Banka çalışanları için bir rehber niteliğindedir.</p> <p>Yapı Kredi ayrıca, sorumlu ve sürdürülebilir iş uygulamalarını tüm değer zincirinde yaygınlaştırmayı amaçlamakta olup sorumlu finansman anlayışını benimsemektedir. Banka, kurumsal ve ticari bankacılık kapsamında yatırım tutarı 10 milyon ABD doları ve üzeri kurumsal ve ticari iş kollarında kaynak ve hizmet sunulan tüm yeni yatırım, proje finansmanı ve finansal danışmanlık projeleri Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme (ÇSRD) sistemi kapsamında değerlendirilmektedir.</p>	<p>Yapı Kredi Sorumlu Kredilendirme Beyanı'na <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilgeler/2020/yk_sorumlu_kredilendirme_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilgeler/2020/yk_sorumlu_kredilendirme_beyani.pdf</a> linkinden ulaşabilirsiniz.</p> <p>Daha fazla bilgi için raporun 208-226. sayfalarında yer alan İnsan Odaklılık bölümüne ve 108-126. sayfalarında yer alan Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans bölümüne bakabilirsiniz.</p>
<p><b>3.2</b> Banka'nın sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve sürdürülebilir ekonomik faaliyetleri mümkün kılmak için müşterileriyle nasıl çalıştığını ve / veya onlarla nasıl çalışmayı planladığını açıklayın. Bu açıklama, planlanan / uygulanan faaliyetler, geliştirilen ürünler ve hizmetler ve mümkün olduğu durumlarda elde edilen etkiler hakkında bilgi içermelidir.</p>	<p>Yapı Kredi, müşterilerinin bilinçli finansal tercihler yapabilmesi için finansal okuryazarlık faaliyetlerine yönelik çalışmalar başlatmıştır. Bu kapsamda Banka, sivil toplum kuruluşları (STK) ve akademi iş birlikleri yürütmektedir. Yapı Kredi Bankacılık Akademisi, müşterilere yönelik bir finansal ve dijital okuryazarlık eğitimi hazırlamış, bu eğitimi tüm müşterilerinin erişimine sunmuştur.</p> <p>Kurumsal ve ticari bankacılık kapsamında Yapı Kredi, ÇSRD değerlendirme sonuçlarına göre müşterilerini çevresel ve sosyal etki yönetimi anlamında sürdürülebilir iş uygulamalarını hayata geçirmeye teşvik etmekte, yüksek ve orta riskli proje ve yatırımlara yönelik saha ziyaretleri ile bu uygulamaların takibini yapmaktadır. Banka, mevcut ÇSRD sistemini Ekvator Prensipleri (EP4, 2020) ile uyumlu hale getirmek üzere 2020 yılında bir çalışma başlatmıştır. Bu çalışma ile 2021 yılında ÇSRD Sistemi'nin kapsamı, ulusal mevzuat ve Uluslararası Finans Kurumu Performans Standartları (IFC PSs) ile Ekvator Prensipleri uygulamaları referans alınarak, ÇSRD Sistemi'nin Ekvator Prensipleri'yle uyumlu hale getirilmesi için sistemde iyileştirmeler yapılmıştır.</p>	<p>Yapı Kredi kurumsal internet sayfası, Kredilerde Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi başlığına <a href="https://www.yapikredi.com.tr/yapi-kredi-hakkinda/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-aktiviteleri/cevresel-etki/kredilerde-cevresel-ve-sosyal-risk-yonetimi">https://www.yapikredi.com.tr/yapi-kredi-hakkinda/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-aktiviteleri/cevresel-etki/kredilerde-cevresel-ve-sosyal-risk-yonetimi</a> linkinden ulaşabilirsiniz.</p>

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklikleri	Banka'nın Yanıtının Genel Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
--	---------------------------------	---

Buna ek olarak Yapı Kredi; müşterilerinin sürdürülebilirlik alanındaki bilinç ve farkındalığını artırmak, bu alanda ulusal ve uluslararası düzeyde gelişmekte olan yasal çerçeve hakkında müşterilerini bilgilendirmek, sürdürülebilirlik yolculuklarında müşterilerine destek olmak amacıyla webinarlar, podcast serileri, basında yer alan röportajlar, haberler ve kamuya açık olarak yayınlanan raporlar olmak üzere çeşitli iletişim kanalları aracılığıyla müşterileriyle etkileşime geçmektedir.

Bununla birlikte, Yapı Kredi sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerine entegre eden ve sürdürülebilirlik fırsatlarını değerlendiren bir yaklaşım benimsemektedir. Sürdürülebilirlik stratejisinin bir bacağı olan sürdürülebilir finans faaliyetleri kapsamında Yapı Kredi; sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği kredileri, Doğa Dostu Mortgage ve Doğa Dostu Taşıt kredileri gibi pek çok ürün ve hizmetle sürdürülebilir kalkınma sorunlarına finansal çözümler sunmaktadır. Bu kapsamda, 2020 yılında ilk yeşil tahvil ihracını gerçekleştiren Banka, Doğa Dostu Mortgage ve Doğa Dostu Taşıt Kredisi ürünleri ile 2021 yılında müşterilerine hizmet vermeye devam etmiştir. Öte yandan müşterilerini sürdürülebilirlik alanında adımlar atmaya teşvik eden Yapı Kredi, kurumsal ve ticari müşterilerine verdiği sürdürülebilirlik bağlantılı kredilerde, kredinin kullanılacağı alandan bağımsız olarak müşterinin sürdürülebilirlik performansı ile bağlantılı hedefler belirlemektedir ve kredi vadesi kapsamında bu hedeflere ulaşılması durumunda, kredi koşullarında avantajlar sağlamaktadır.

### Yapı Kredi Portföy Temiz Enerji Değişken Fonu

Yapı Kredi Portföy Temiz Enerji Değişken Fonu'nu hayata geçiren Yapı Kredi, geliştirdiği ürün ve hizmetlerle enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve diğer düşük karbonlu enerji kaynaklarına verdiği desteği kararlılıkla sürdürmektedir. Sürdürülebilir ve alternatif enerji teknolojilerinde üretici, geliştirici, dağıtıcı ve kurucu sıfatıyla faaliyet gösteren şirketlerin yurt içi ve yurt dışına ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına yatırım yapan Yapı Kredi Portföy Temiz Enerji Değişken Fonu, küresel enerji sektöründe dönüşüm sürecine katkı yapabilecek şirketlere yatırım yaparak, getiri sağlamayı planlamaktadır.

Yapı Kredi Portföy BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Hisse Senedi Fonu Yapı Kredi Portföy, 2022 yılında halka arz ettiği Yapı Kredi Portföy BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Hisse Senedi Fonu ile fon toplam değerinin en az %80'i devamlı olarak baz alınan endeks olan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamındaki ortaklık paylarından örnekleme yoluyla seçilenlere ve en az %80'i devamlı olarak sadece BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamındaki varlıklara yatırım yapan borsa yatırım fonu katılma paylarına yatırım yapmaktadır.

### Elektrikli Araçlar Değişken Fonu

Yapı Kredi Portföy Elektrikli Araçlar Değişken Fon, 2022 yılında hayata geçirilmiştir. Bu Fon ile Yapı Kredi, elektrikli araç üreten ve/veya elektrikli araç üretimini destekleyen alanlarda (yedek parça üretimi, araç teknolojisi üretimi, pil üretimi, madencilik ve benzeri) faaliyet gösteren şirketlere yurt içi ve yurt dışında ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmaktadır.

### İklim Değişikliği Çözümleri Değişken Fonu

Yapı Kredi Portföy İklim Değişikliği Çözümleri Değişken Fonu'nun teması iklim değişikliğine karşı, değişik sektörlerde teknoloji ve üretim alternatifleri ile çözüm sunan şirketlerin yurt içi ve yurt dışında ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmaktır. Bu fon ile önümüzdeki dönemde de küresel enerji sektöründe gerçekleştirilecek dönüşüm sürecine iştirak edebilecek alanlarda (tarım, elektrik, ısınma, ulaşım, geri dönüşüm, yeniden kullanım ve inşaat gibi sektörlerde teknoloji ve üretim alternatifleri ile çözüm sunan şirketler ile bu şirketlere hizmet sağlayan şirketler) faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmaktadır. Böylelikle Banka, fon kapsamında yaptığı yatırımlar aracılığı ile katılma payı sahiplerine makul bir seviyede getiri sağlanması hedeflenmektedir.



# Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

## Prensip 4: Paydaşlar

Toplumun hedeflerine ulaşılması için proaktif ve sorumlu bir şekilde ilgili paydaşlara danışacak, onlarla etkileşim ve ortaklık kuracağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Genel Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
<p><b>4.1</b> Banka'nın bu Prensipleri uygulamak ve etkilerini geliştirmek amacıyla hangi paydaşlara (veya gruplara/ paydaş türlerine) danıştığını, etkileşime geçtiğini, iş birliği veya ortaklık yaptığını açıklayın. Bu açıklama, Banka'nın ilgili paydaşları nasıl belirlediğine ve hangi sorunların ele alındığına / hangi çıktılar elde edildiğine ilişkin özet bir açıklama içermelidir.</p>	<p>Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları; devletler, iş dünyası, sivil toplum ve akademi dâhil olmak üzere çok paydaşlı iş birlikleriyle ulaşılabilecek bir gündemdir. Bunun farkında olan Yapı Kredi stratejik önceliklerini belirlerken iç ve dış paydaşlarının beklentilerini anlamak için düzenli olarak paydaş analizi çalışmaları yapmakta, bu çalışmaların sonuçlarını önceliklendirme analizi sürecine yansıtılmaktadır.</p> <p>Banka; Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Global Compact Türkiye, Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs), Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) ve Doğal Hayat Koruma Vakfı (WWF-Türkiye) gibi pek çok kurum ve girişim ile sürdürülebilir kalkınma alanında çalışmakta, proje yürütmekte ve iş birliği yapmaktadır.</p>	<p>Daha fazla bilgi için raporun 93-98. sayfalarında yer alan Öncelikli Konular ve Paydaş İlişkileri bölümlerine bakabilirsiniz.</p>

## Prensip 5: Yönetişim ve Kültür

Prensip 5'e olan bağlılığımızı etkili yönetim ve sorumlu bankacılık kültürü ile göstereceğiz.

<p><b>5.1</b> Banka'nın önemli olumlu ve (potansiyel) olumsuz etkilerini yönetmek ve Prensiplerin etkin bir şekilde uygulanmasını desteklemek için hâlihazırda var olan ya da planladığı ilgili yönetim yapısını, politikalarını ve prosedürlerini açıklayın.</p>	<p>Yapı Kredi, sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaları, kurduğu Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi (SYS) kapsamında yürütmektedir. SYS'nin en yetkili yapısı olan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliğin iş süreçlerine entegrasyonu ve sürdürülebilirlik performansının takibinden sorumludur. Komite, her yıl çalışmalarına yönelik düzenli olarak İcra Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.</p> <p>Kurumsal İletişim Yönetimi'ne bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik Birimi ise; Banka'nın sürdürülebilirlik hedef ve performanslarını takip etmek, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı çalışma gruplarını koordine etmek, sürdürülebilirlik trendleri ve gündemine yönelik Komite'ye ve çalışma gruplarına öneri getirmek, Banka'da sürdürülebilirlik alanındaki veri konsolidasyonunu sağlamak ve sürdürülebilirlik iletişimini yürütmekten sorumludur.</p> <p>Yapı Kredi, Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri çerçevesinde belirlediği etki alanlarına yönelik hedefleri, Sürdürülebilirlik Birimi liderliği ve koordinasyonu ile çalışma grubu faaliyetleri kapsamında ilgili ekiplerin katkısıyla belirleme çalışmalarına devam etmektedir.</p>	<p>Daha fazla bilgi için raporun 70-73. sayfalarında yer alan Sürdürülebilirlik Yönetimi bölümüne bakabilirsiniz.</p> <p>Kurumsal politikalara <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/detay/Etik-Ilkeler-ve-Politikalar/292/1915/0">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/detay/Etik-Ilkeler-ve-Politikalar/292/1915/0</a> linkinden ulaşabilirsiniz.</p>
---	---	---

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Genel Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
<p><b>5.2</b> Banka'nın çalışanlar arasında sorumlu bankacılık kültürünü geliştirmek için hâlihazırda uyguladığı ya da uygulanmayı planladığı girişimleri ve önlemleri açıklayın. Bu açıklama diğerlerinin yanı sıra, kapasite geliştirme, ücretlendirme yapısı ve performans yönetimi ve liderlik iletişimine ilişkin özet bir açıklama içermelidir.</p>	<p>Yapı Kredi, sorumlu ve sürdürülebilir bankacılık anlayışını kurum içinde yaymak amacıyla çalışanlarına her yıl sürdürülebilirlik, çevre yönetim sistemi, çevresel ve sosyal risk değerlendirme, etik kurallar ve çalışma ilkeleri, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, kişisel verilerin korunması dâhil olmak üzere çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim faktörlerinin hepsini kapsayan eğitim programları sunmaktadır. Yapı Kredi, eğitim çalışmalarını interaktif olarak gerçekleştiren çalıştay ve faaliyetlerle desteklemektedir.</p> <p>Ayrıca, sürdürülebilirliğin çalışanlar tarafından içselleştirilmesi ve anlaşılması amacıyla Banka, sürdürülebilirlik konularına yönelik iç iletişim faaliyetlerini kapsamlı şekilde yürütmektedir. Kurum içi elektronik postalar, kurum içi Bizler+ platformu (intranet) ve Koç Topluluğu şirketlerinin topluluk içi platformu KoçHub bu çalışma kapsamında iletişim yapılmakta olan mecralardır.</p> <p>Buna ek olarak, Sürdürülebilirlik Komitesi altında komite üyelerinin sponsorluğunda çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim faktörlerinin hepsinin temsil edildiği beş çalışma grubu kurulmuş, bu çalışma gruplarında Banka'nın farklı birimleri bir araya gelerek sürdürülebilir bankacılık faaliyetleri üzerinde projeler geliştirmeye başlamıştır. İlgili iş birimlerinin bir kısmının performans değerlendirmelerinde sürdürülebilirlik kriterleri yer alırken üst yönetim de hedeflerine sürdürülebilirlik konularını dâhil etmiştir.</p>	<p>CDP İklim Değişikliği Raporu 2022 - C1.3 yanıtına <a href="https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf">https://assets.yapikredi.com.tr/WebSite/assets/pdf/en/corporate-social-responsibility/CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf</a> linkinden ulaşabilirsiniz</p>
<p><b>5.3 Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik Yönetişim Yapısı:</b> Banka'nın, Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanması için bir yönetim yapısının bulunduğunu gösterin:</p> <p>Bu faaliyetler aşağıdaki konuları da içermelidir:</p> <p>a) Hedef belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için faaliyetlerin gerçekleştirilmesi</p> <p>b) Hedeflere veya önemli aşamalara ulaşamaması ya da beklenmeyen bir olumsuz etki tespit edilmesi durumunda düzeltici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi</p>	<p>Yapı Kredi, Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ne uyum dâhil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik çalışmalarını, Yönetim Kurulu üyelerinden birinin başkanlığındaki Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır. 🗳️</p> <p>2022 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi toplam 4 kez toplanmıştır. Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri kapsamında yapılan etki analizi çalışmasının sonuçları, 2022 yılının Ocak ayında gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısında sunulmuştur. Analiz sonuçlarına göre seçilen üç etki alanı Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görüşüne sunulmuş ve Komite'nin onayı ile yürürlüğe alınmıştır. 🗳️</p> <p>Seçilen etki alanlarına yönelik hedeflerin belirlenmesi ve uygulanması sürecinde Sürdürülebilirlik Birimi düzenli olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlama yapacaktır.</p>	<p>Daha fazla bilgi için raporun 70-73. sayfalarında yer alan Sürdürülebilirlik Yönetimi bölümüne bakabilirsiniz.</p>
<p>Yapı Kredi'de sürdürülebilirlik anlamında güçlü bir kurumsal yönetim sistemi olup Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri dâhil tüm sürdürülebilirlik taahhütlerini yerine getirmesi için gerekli iç mekanizmalar Banka'da bulunmaktadır. Banka'da sürdürülebilirlik yönetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde olup Komite her yıl İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmaktadır.</p>		



# Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

## Prensip 6: Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Prensipin bireysel ve toplu olarak ne kadar uygulandığını periyodik olarak gözden geçireceğiz ve olumlu ve olumsuz etkilerimiz ile toplumun hedeflerine katkımız konusunda şeffaf ve hesap verebilir olacağız.

### Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklikleri

#### Banka'nın Yanıtının Genel Özeti

### Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları

#### 6.1 Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin Uygulanmasında İlerleme:

En az iki alanda hedeflerin belirlenmesi ve uygulanmasına ek olarak, Banka'nın son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamada 18 aya kadar) altı Prensibi uygulama konusunda nasıl ilerleme kaydettiğini gösterin. (bkz. 2.1-2.4).

Banka'nın, altı Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanmasıyla ilgili mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları dikkate aldığını gösterin. Buna dayanarak, iyi uygulama ile uyum sağlamak için öncelikler ve hedefler tanımlanmıştır.

Banka'nın, mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları yansıtmak ve aynı eksende olmak için mevcut uygulamalarında değişiklikler yaptığını / üzerinde çalıştığını ve bu ilkelerin uygulanmasında ilerleme kaydettiğini gösterin.

Yapı Kredi 2019 yılında imzalamış olduğu Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri kapsamında üçüncü raporunu hazırlamıştır. Banka, UNEP FI iş birliği ile geliştirilen Portföy Etki Analizi aracını kullanarak 2020 yılında ilk etki analizini gerçekleştirmiştir. Portföy Etki Analizi Aracı, 2021 yılında güncellenerek 2. versiyonu yayımlanmıştır. [🔗](#)

Yapı Kredi, hedeflerini belirleyeceği etki alanlarını en doğru şekilde seçebilmek adına etki analizi çalışmasını güncel Portföy Etki Analizi Aracı ile tekrarlamıştır.

Banka, ikinci kez gerçekleştirdiği etki analizi sonuçlarına göre, Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'yle uyumlu hedeflerini belirleyeceği etki alanlarını revize etmiştir. Hedef belirleme süreçleri başlamış ancak henüz tamamlanmamıştır. Hedef belirleme sürecinin 2023 yılının Mayıs ayına kadar tamamlanması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede belirlenecek hedefleri ölçmek ve izlemek adına benimsenecek yöntemler belirlenmiş olup, her bir hedef kapsamında ölçülecek ve izlenecek temel performans göstergeleri belirlenecektir. Belirlenen temel performans göstergeleri baz alınarak her bir hedefle ilgili ilerleme, Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporu aracılığıyla Banka'nın tüm paydaşlarıyla şeffaf şekilde paylaşılacaktır.

Banka dört ana alandan oluşan sürdürülebilirlik stratejisini destekleyen ulusal ve uluslararası girişim ve iyi uygulamaları takip etmekte ve bunlara uyum sağlamaktadır.

Banka 2022 yılında da Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne raporlama yapmış; kadın liderliği ve yetenek hattı, ücret eşitliği, kapsayıcılık kültürü, cinsel tacizle mücadele politikaları ve kadın dostu marka kimliği olmak üzere beş alanda değerlendirilerek endekste yer almaya hak kazanmıştır. Endeks değerlendirmesi çerçevesinde aldığı not ile küresel, sektörel ve Türkiye ortalamalarının üstünde performans göstermiştir.

Banka, Ocak 2021 itibarıyla İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures-TCFD) destekçileri arasında yer alarak küresel iklim krizi ile mücadele ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin yönetimi/raporlanmasına olan desteğini yinelemiştir. [🔗](#)

Yapı Kredi, çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi için gönüllü kredi risk yönetim çerçevesi ve kılavuz ilkelerini oluşturan Ekvator Prensipleri (EP4) ile uyum için başlattığı çalışmayı tamamlamıştır. [🔗](#)

### Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklikleri

#### Banka'nın Yanıtının Genel Özeti

### Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları

Yapı Kredi, kredi portföyü üzerinde ilk iklim değişikliği risk değerlendirmesini gerçekleştirerek portföyünün fiziksel ve geçiş risklerini değerlendirmiştir. Bu analiz sayesinde Yapı Kredi, karbonla ilgili varlıklara maruziyetini finansal olarak ölçmüş ve değerlendirme sonucunda belirlediği 5 farklı risk kategorisi yardımıyla portföyünün bir ısı haritasını oluşturmuştur. Ayrıca, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nin (Science Based Targets Initiative) 1.5°C'ye Yönelik İş Hedefleri (Business Ambition for 1.5°C) platformuna katılarak küresel ısınmayı 1,5 °C ile sınırlayacak emisyon azaltım hedefleri belirlemeye yönelik taahhütte bulunmuştur. [🔗](#)

Yapı Kredi, ana hissedarı Koç Holding'in Karbon Dönüşüm Programı çerçevesinde başlattığı projeye, kredi portföyünden kaynaklanan emisyonları hesaplamak ve bu emisyonlara yönelik azaltım hedefi belirlemek üzerine çalışmaktadır. Bu kapsamda 2021 yılını baz yıl olarak belirlemiş ve PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) metodolojisine göre kredi segmentleri bazında emisyon hesaplamalarını tamamlamıştır. Bu çerçevede Koç Grubu genelindeki 2050 karbon nötr hedefiyle uyumlu şekilde, orta ve uzun vadedeki emisyon azaltım hedeflerini ortaya koymak için çalışmalarını sürdürmektedir. SBTi taahhüdü kapsamında 2023 yılının Temmuz ayına kadar hedeflerini doğrultmak üzere başvurularını tamamlayacaktır. Bu hedefler doğrultusunda da kredi portföyünün dönüşümüne yönelik stratejisini ortaya koymayı amaçlamaktadır. Kredi politikalarını da bu strateji çerçevesinde yeniden şekillendirecektir.

Bununla birlikte, 2021 yılında güncellediği kredi politikalarıyla Banka, yeni kömür yakıtlı termik santralleri ve kömür madenciliği yapan yeni projeleri finanse etmeyeceğini beyan etmiştir. [🔗](#) Yapı Kredi, sürdürülebilirlik çerçevesinde pek çok öncü çalışmaya imza atarken, yeşil proje ve yatırımlara finansal destek sunarak yeşil ekonomiye geçişi desteklemeyi sürdürmektedir.

Yapı Kredi, Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ni imzaladığı tarihten itibaren prensipleri hayata geçirmek için önemli çalışmalar gerçekleştirmiştir. Portföy etki analizini başarıyla tamamlayan Banka; iklim değişikliği, risk yönetimi, çeşitlilik ve kapsayıcılık ve ürün geliştirme alanlarında çalışmalar yürütmüştür. Banka, karbon ayak izinin 2050 yılında net sıfıra ulaşmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda kredi portföyünden kaynaklanan emisyonların hesaplanması ile ilgili çalışmalarını tamamlamıştır. Bu çalışmaların tamamlanması ile kredi portföyünün sektör ve segment bazında karbon yoğunluğunu hesaplamış ve kredi portföyü için dönüşüm stratejisini belirlemeye başlamıştır. Yapı Kredi buna ek olarak, iklim risklerini mevcut kredi değerlendirme süreçlerine entegre etmeye yönelik çalışmalar başlatmıştır.

# TCFD Beyanı

Yönetişim	Yönetim Kurulunun iklim bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin yönetim yapısını açıklayın.	Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73 İş Modeli ve Strateji, sayfa 74-77 CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 2-3 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>
	Yönetim kademesinin iklim bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirme ve yönetmedeki rolünü tanımlayın.	Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73 İş Modeli ve Strateji, sayfa 74-77 CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 3-5 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>
Strateji	Organizasyonun tanımladığı kısa, orta ve uzun vade iklim bağlantılı risk ve fırsatları açıklayın.	Trendler, Sektöre Etkileri ve Yapı Kredi'nin Yanıtı, sayfa 83-89 Yapı Kredi Çevresel ve Sosyal Politikası <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/detay/Etik-Ilkeler-ve-Politikalar/292/1915/0">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/detay/Etik-Ilkeler-ve-Politikalar/292/1915/0</a> CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 6-8 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>
	İklim bağlantılı risk ve fırsatların organizasyonun iş, stratejik ve finansal planlaması üzerindeki etkilerini açıklayın	Yapı Kredi Çevresel ve Sosyal Politikası <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/detay/Etik-Ilkeler-ve-Politikalar/292/1915/0">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/detay/Etik-Ilkeler-ve-Politikalar/292/1915/0</a> CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 8-9, sayfa 11-15 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>
	2°C veya daha düşük senaryosu dâhil olmak üzere farklı senaryoları dikkate alarak organizasyonun stratejisinin esnekliğini tanımlayın.	CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 9-11, sayfa 16 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>

Risk Yönetimi	Organizasyonun iklim bağlantılı riskleri nasıl tanımladığını ve değerlendirdiğini açıklayın.	CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 6-11 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>  CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 6-8, sayfa 10-11 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>
	Organizasyonun iklim bağlantılı riskleri nasıl yönettiğini açıklayın.	CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 6-8 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>
Gösterge ve hedefler	İklim bağlantılı risklerin ve fırsatların, organizasyonun strateji ve risk yönetimi süreciyle uyumlu olarak, hangi metrikler kullanılarak değerlendirildiğini beyan edin.	CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 8-9, sayfa 25-26, sayfa 40 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>
	Kapsam 1, Kapsam 2 ve eğer uygulanabilir ise Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını beyan edin	Çevresel Performans Tabloları, sayfa 612-613 CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 60-62 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>
	İklim bağlantılı risklerin ve fırsatların yönetilmesi için kullanılan hedefleri ve bu hedeflere ilişkin performansınızı açıklayın.	Çevresel Etki, Yapı Kredi Çevre Hedefleri, sayfa 132-133 Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi, sayfa 621 CDP İklim Değişikliği Programı 2022 Raporu, sayfa 6-11, sayfa 20-30 <a href="#">CDP-Climate-Change-Programme-Response-2022.pdf (yapikredi.com.tr)</a>

# UN Global Compact ve WEPs Raporlama Endeksi

UN Global Compact İlerleme Tablosu	
İlkeler	Sayfa Numarası
<b>İnsan Hakları</b>	
İlke 1	114-115
İlke 2	114-115
<b>Çalışma Standartları</b>	
İlke 3	223
İlke 4	114
İlke 5	114
İlke 6	224-225
<b>Çevre</b>	
İlke 7	126-133
İlke 8	118-133
İlke 9	118-133
<b>Yolsuzlukla Mücadele</b>	
İlke 10	90-91,112

WEPs İlerleme Tablosu	
Prensip	Sayfa Numarası
Prensip 1	224-225
Prensip 2	224-225
Prensip 3	223-224
Prensip 4	224-225
Prensip 5	224-225
Prensip 6	141
Prensip 7	614-617

# Raporlama Kılavuzu

Bu raporlama kılavuzu ("Kılavuz"), Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin ("Banka" veya "Yapı Kredi") Yapı Kredi 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nda ("2022 Entegre Raporu") yer alan sınırlı güvence kapsamındaki göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir.

Bu göstergeler; sosyal, çevresel ve ekonomik göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, Kılavuz doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren mali yılını ve "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin sorumluluğunda olan Genel Müdürlük, Şubeler ve ATM'leri ("Yapı Kredi Bankası") kapsamaktadır. Bunun yanı sıra Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Portföy, Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık, Yapı Kredi Teknoloji ("Yurt İçi İştirakler") ve Yapı Kredi Bank Nederland N.V., Yapı Kredi Bank Azerbaycan'ın ("Yurt Dışı İştirakler") dahil edildiği göstergeler de "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" kısmında belirtilmiştir.

## Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

## Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Banka aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Çevresel Göstergeler	
Gösterge	Kapsam
<b>Yakıt Türüne Göre Enerji Tüketimi (GJ)</b>	
Elektrik (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın şebeke elektrik tüketimi ve yenilenebilir elektrik (üretilen) tüketiminin toplamını ifade eder. Yapı Kredi Bankası, Yurt İçi İştirakler ve Yurt Dışı İştirakler dahil edilmiştir.
Şebeke Elektrik (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, şebeke elektrik tüketimini ifade eder. Yapı Kredi Bankası, Yurt İçi İştirakler ve Yurt Dışı İştirakler dahil edilmiştir.
Yenilenebilir Elektrik (Üretilen)	Raporlama döneminde, Banka'nın Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.(EPIAŞ) sistemi üzerinden izlenen, Banka bünyesindeki çevrimiçi izleme platformlarından takip edilen, Bankacılık Üssü Güneş Enerji Sistemi'nden elde edilen yenilenebilir enerji miktarını ifade eder.
Yenilenebilir Elektrik (Satın Alınan)	Raporlama döneminde, Banka'nın International Renewable Energy Certificate (IREC) Sertifikası ile Yapı Kredi Bank Nederland N.V.'nin satın aldığı yenilenebilir enerji miktarını ifade eder.
Doğalgaz (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından ve tüketim verileri alınan şubelerin ortalama birim fiyatı baz alınarak takip edilen, doğalgaz tüketim miktarını ifade eder. Yapı Kredi Bankası, Yurt İçi İştirakler ve Yurt Dışı İştirakler dahil edilmiştir.
Akaryakıt (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın şube ve diğer lokasyonlardan alınan yakıt tüketim miktarının, Genel Müdürlük binalarına alınan yakıt birim fiyat ortalaması baz alınarak hesaplanan jeneratörler için kullanılan dizel tüketim miktarı, servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen şirket araçlarına ait motorin tüketim miktarı ve benzin tüketim miktarının toplamını ifade eder. Yapı Kredi Bankası, Yurt İçi İştirakler ve Yurt Dışı İştirakler dahil edilmiştir.
Enerji yoğunluğu (GJ/toplam çalışan sayısı)	Raporlama döneminde, Banka'nın Yakıt Türüne Göre Enerji Tüketimi 'nin Toplam Çalışan Sayısı'na oranını ifade eder.
<b>Enerji Tasarrufu</b>	
Toplam Yıllık Enerji Tasarrufu (GJ)	Raporlama döneminde, Banka'nın enerji tasarrufu sağlanan, bankacılık üssü Güneş Enerjisi Santrali projesi, Bodrum Şube Güneş Enerjisi Santrali projesi, kazan değişimi projesi ve led değişimi projesi ile elde edilen, öncesi / sonrası kullanım miktarları arasında fark (faturalar ile takip edilen tüketimden yola çıkılarak) ile takip edilen, düzenli aralıklar ile üst yönetime raporlanan enerji tasarrufu miktarını ifade eder.
Enerji Tasarrufu ile Sağlanan Yıllık Sera Gazı Azaltımı (tCO <sub>2</sub> e)	Raporlama döneminde, Banka'nın Toplam Yıllık Enerji Tasarrufu miktarının, elektrik azaltım etkisi için 0.0004331 ton CO <sub>2</sub> e katsayısı ile çarpılarak, doğalgaz azaltım etkisi için 0.0019393 ton CO <sub>2</sub> e katsayısı ile çarpılarak hesaplanan sera gazı emisyon azaltım etkisini ifade eder.
Toplam Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji Projelerinin Raporlama Yılı İçinde Önlediği Sera Gazı Salım Miktarı (tCO <sub>2</sub> e)	Raporlama döneminde, Banka'nın Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.(EPIAŞ) sistemi üzerinden izlenen ve üçüncü tarafların beyanları ile takip edilen yenilenebilir enerji projelerinden elde edilen enerji miktarının, Uluslararası Enerji Ajansı (IAE) katsayısı 0,4331 ile çarpılarak hesaplanan, önlenen sera gazı salım miktarını ifade eder.

# Raporlama Kılavuzu

Çevresel Göstergeler	
Gösterge	Kapsam
<b>Sera Gazı Emisyonları (ton CO<sub>2</sub>e)</b>	
Kapsam 1 (ton CO <sub>2</sub> e)	Raporlama döneminde, Banka'nın faturalardan takip edilen doğalgaz tüketimi, üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları motorin ve benzin tüketimi, faturalardan takip edilen jeneratör motorin tüketimi, bakım firmasının servis formlarından takip edilen soğutucu gazlar kaynaklı oluşan sera gazı emisyon miktarını ifade eder. Yapı Kredi Bankası, Yurt İçi İştirakler ve Yurt Dışı İştirakler dahil edilmiştir.
Kapsam 2 (ton CO <sub>2</sub> e)	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi kaynaklı sera gazı emisyon miktarını ifade eder. Yapı Kredi Bankası, Yurt İçi İştirakler ve Yurt Dışı İştirakler dahil edilmiştir.
Toplam (Kapsam 1 ve Kapsam 2) (ton CO <sub>2</sub> e)	Raporlama döneminde, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon miktarının toplamını ifade eder.
Kapsam 3 (ton CO <sub>2</sub> e)	Raporlama döneminde, Banka'nın kağıt tüketimi, üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen ve GPS sistemi ile izlenen servis kilometreleri, acenteler ile takip edilen uçuş kilometreleri ve tehlikeli & tehlikesiz atık miktarlarından kaynaklı sera gazı emisyon miktarını ifade eder. Yapı Kredi Bankası, Yurt İçi İştirakler ve Yurt Dışı İştirakler dahil edilmiştir.
Salım Yoğunluğu (Kapsam 1 & 2) (ton CO <sub>2</sub> e/TL toplam çalışan sayısı)	Raporlama döneminde, Banka'nın Toplam (Kapsam 1 ve Kapsam 2) emisyon miktarının, Toplam Çalışan Sayısı'na oranını ifade eder.
<b>Su Yönetimi</b>	
Şebeke Suyu (m <sup>3</sup> )	Raporlama döneminde, Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturaları ile takip edilen, şebekeden alınan su tüketim miktarını ifade eder. Yapı Kredi Bankası Yurt İçi İştirakler ve Yurt Dışı İştirakler dahil edilmiştir.
Yeraltı Suyu (m <sup>3</sup> )	Raporlama döneminde, Banka'nın Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturaları ile takip edilen yeraltı suyu tüketim miktarını ifade eder. Yapı Kredi Bankası Yurt İçi İştirakler ve Yurt Dışı İştirakler dahil edilmiştir.
Yağmur Suyu (m <sup>3</sup> )	Raporlama döneminde, Banka'nın sayaçlar ile takip edilen ve aylık sayaç görüntüleri alınan, yağmur suyu tüketim miktarını ifade eder. Genel Müdürlük dahil edilmiştir.
Diğer (m <sup>3</sup> )	Raporlama döneminde, Banka'nın sağlayıcı firmadan tanker ile alımını yaptığı içme ve kullanım suyu miktarını ifade eder. Genel Müdürlük dahil edilmiştir.
Toplam Su Tüketimi (m <sup>3</sup> )	Raporlama döneminde, Banka'nın Şebeke suyu, Yeraltı suyu ve Yağmur suyu tüketim miktarlarının toplamını ifade eder.
Atık Su Miktarı (m <sup>3</sup> )	Raporlama döneminde, Banka'nın Şebeke suyu, Yeraltı suyu ve Yağmur suyu tüketiminin tamamı atık sudur kabulü ile takip edilen, atıksu tüketim miktarını ifade eder.
Su Yoğunluğu (m <sup>3</sup> /toplam çalışan sayısı)	Raporlama döneminde, Banka'nın Şebeke suyu, Yeraltı suyu ve Yağmur suyu tüketim miktarlarının toplamını ifade eden toplam su tüketiminin, toplam çalışan sayısına oranını ifade eder.

Çevresel Göstergeler	
Gösterge	Kapsam
<b>Atık Miktarı (ton)</b>	
<b>Tehlikeli atık (ton)</b>	Raporlama döneminde, Banka'nın Bakanlığın Mobil Atık Takip Sistemi (MOTAT) ile takip edilen ve Entegre Çevre Bilgi Sistemine beyan edilen, tehlikeli atık miktarını ifade eder. Yapı Kredi Bankası dahil edilmiştir.
Geri Dönüştürülen (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın Bakanlığın Mobil Atık Takip Sistemi (MOTAT) ile takip edilen ve Entegre Çevre Bilgi Sistemine beyan edilen, lisanslı atık işleme tesisinin "R" kodu ile geri dönüştürdüğü atık miktarını ifade eder.
<i>Elektronik Atık (ton)</i>	Raporlama döneminde, Banka'nın Bakanlığın Mobil Atık Takip Sistemi (MOTAT) ile takip edilen ve Entegre Çevre Bilgi Sistemine beyan edilen, lisanslı atık işleme tesisinin "elektronik atık" atık kodu ile değerlendirdiği elektronik atık miktarını ifade eder.
<i>Diğer (ton)</i>	Raporlama döneminde, Banka'nın Bakanlığın Mobil Atık Takip Sistemi (MOTAT) ile takip edilen ve Entegre Çevre Bilgi Sistemine beyan edilen, tehlikeli atık sınıfında olan ve elektronik atık hariç diğer tehlikeli atık türlerini ifade eder.
Yakılarak Enerji Kazanılan (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın Bakanlığın Mobil Atık Takip Sistemi (MOTAT) ile takip edilen ve Entegre Çevre Bilgi Sistemine beyan edilen, lisanslı atık işleme tesisinin yakma işlemine tabi tuttuğu atık miktarını ifade eder.
Bertaraf Edilen (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın Bakanlığın Mobil Atık Takip Sistemi (MOTAT) ile takip edilen ve Entegre Çevre Bilgi Sistemine beyan edilen, lisanslı atık işleme tesisinin "D" kodu ile bertaraf edilen atık miktarını ifade eder.
<b>Tehlikesiz Atık (ton)</b>	Raporlama döneminde, Banka'nın yetkili atık işleme lisanslı firmalardan alınan mutabakat ve irsaliye & kantar fişleri takip edilen, tehlikesiz atık miktarını ifade eder. Yapı Kredi Bankası dahil edilmiştir.
Geri Dönüştürülen (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan kantar fişi & irsaliye dokümanları ile takip edilen geri dönüştürülen atık miktarını ifade eder.
<i>Kağıt (ton)</i>	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan kantar fişi & irsaliye dokümanları ile "kağıt atık" kodu ile takip edilen atık miktarını ifade eder.
<i>Plastik (ton)</i>	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan kantar fişi & irsaliye dokümanları ile "plastik atık" kodu ile takip edilen atık miktarını ifade eder.
<i>Metal (ton)</i>	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan kantar fişi & irsaliye dokümanları ile "metal atık" kodu ile takip edilen atık miktarını ifade eder.
<i>Diğer (ton)</i>	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan kantar fişi & irsaliye dokümanları ile takip edilen cam ambalaj, ahşap ambalaj, karışık ambalaj, ömrünü tamamlamış lastikler ve tehlikesiz elektronik atıklar türlerindeki atık miktarını ifade eder.
Yakılarak Enerji Kazanılan (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan kantar fişi & irsaliye dokümanları ve mutabakat belgesi ile takip edilen yakma işlemine tabi tutulan atık miktarını ifade eder.
Belediye Atıkları (ton)	Raporlama döneminde, Banka'nın lisanslı atık işleme firmasından alınan kantar fişi & irsaliye dokümanları ve mutabakat belgesi ile takip edilen bertaraf işlemine tabi tutulan atık miktarını ifade eder.



# Raporlama Kılavuzu

Sosyal Göstergeler	
Gösterge	Kapsam
Sera Gazı Emisyonları (ton CO <sub>2</sub> e)	
Cinsiyete Göre ve Yaşa Göre Konsolide Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın İnsan Kaynakları veri platformu ile takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan, toplam çalışan sayısını ifade eder. Toplam çalışan sayısına stajyer çalışanlar dahil edilmemiştir. Yapı Kredi Bankası, Yurt İçi İştirakler ve Yurt Dışı İştirakler dahil edilmiştir.
Engelli Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun'unda engelli tanımına giren ve Raporlama döneminde, Şirket'in işe alım yaptığı ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşe Giriş Bildirgesi ile beyan edilen çalışan sayısını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Cinsiyete Göre Yeni Alınan Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın işe alım yaptığı ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşe Giriş Bildirgesi ile beyan edilen kişi sayısını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Gönüllü Çalışan Devir Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'dan sadece istifa yolu ile ayrılan ve istifa dilekçeleri ile takip edilen kişi sayısı toplamının, raporlama dönemi yıl sonu toplam çalışan sayısı ve bir önceki yıl sonu toplam çalışan sayısına oranını ifade eder.
Doğum İznini	
Doğum İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık İznini veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum iznine ayrılan çalışan sayısını ifade eder. Genel müdürlük ve Şubeler dahil edilmiştir.
Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık İznini veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum izninin sona ermesinden sonra işe dönen kadın çalışan sayısını ifade eder. Genel müdürlük ve Şubeler dahil edilmiştir.
Doğum İzninden Döndükten 12 Ay Sonra Şirkette Çalışmaya Halen Devam Eden Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Analık İznini veya Ücretsiz İzin Sonrası Yapılacak Kısmi Süreli Çalışmalar Hakkında Yönetmelik kapsamında, yönetmelikte belirlenen süreler dahilinde Banka'nın doğum izninin sona ermesinden sonra işe dönen ve 12 ay sonra şirkette çalışan bulunduğu, İnsan Kaynakları platformu ile takip edilen çalışan sayısını ifade eder. Genel müdürlük ve Şubeler dahil edilmiştir.
Doğum İzninden Sonra İşe Dönüş Oranı (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın doğum iznine ayrılan çalışan sayısının, doğum iznine ayrıldıktan sonra işe dönmeyen çalışan sayısına oranını ifade eder. Genel müdürlük ve Şubeler dahil edilmiştir.
Doğum İzninden Sonra İşte Kalma Oranı (en az 12 ay) (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın doğum iznine ayrılan çalışan sayısının, doğum iznine ayrıldıktan sonra 12 ay içerisinde işten ayrılan çalışan sayısına oranını ifade eder. Genel müdürlük ve Şubeler dahil edilmiştir.
Ebeveynlik İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın Doğum İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı ve babalık izninden yararlanan çalışan sayısını ifade eder. Genel müdürlük ve Şubeler dahil edilmiştir.

Sosyal Göstergeler	
Gösterge	Kapsam
Yönetim ve Görev Bazında Cinsiyet Dağılımları (%)	
Tüm Pozisyonlarda Çalışanlar (%)	Raporlama döneminde, Banka cinsiyet kırılımda çalışan sayısının, toplam çalışan sayısına oranını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Üst Düzey Yönetici Pozisyonlarında Çalışanlar (%)	Raporlama döneminde, Banka'nın üst düzey yönetici olarak tanımladığı, CEO veya benzeri pozisyonlardan en fazla iki kademe uzaklık olarak ifade edilen, Genel Müdür Yardımcısı ve Direktör pozisyonlarındaki cinsiyete göre çalışan sayısının, toplam çalışan sayısına oranını ifade eder. Genel müdürlük ve Şubeler dahil edilmiştir.
Eğitim ve Gelişim	
Çalışan Başına Verilen Ortalama Eğitim Saati (saat)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen toplam eğitim saatinin, toplam çalışan sayısına oranını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Toplam Eğitim Saati (saat)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen toplam eğitim saatinin ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Çalışan Başına Eğitime Yapılan Ortalama Harcama (TL)	Raporlama döneminde, Banka'nın muhasebe kayıt sisteminde eğitim harcamaları olarak faturalar ile takip edilen harcamaların, toplam çalışan sayısına oranını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Eğitime Yapılan Toplam Harcama (TL)	Raporlama döneminde, Banka'nın muhasebe kayıt sisteminde eğitim harcamaları olarak faturalar ile takip edilen harcamaları ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Eğitim Türleri	
İSG (saat)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tehlike sınıfına göre verdiği, zorunlu veya zorunlu olmayan toplam İş Sağlığı ve Güvenliği eğitim saatinin ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Etik (saat)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen etik eğitimi saatinin ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
KVKK (saat)	Raporlama döneminde, Banka'nın eğitim platformu ile takip edilen, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nda belirtilen eğitim içeriklerinin verildiği eğitim saatinin ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.

# Raporlama Kılavuzu

Sosyal Göstergeler	
Gösterge	Kapsam
İş Sağlığı ve Güvenliği	
Toplam Yıllık Çalışma Saati	Raporlama dönemin, Banka İnsan Kaynakları platformundan takip edilen, çalışanlarının fiili çalışma saatleri dikkate alınarak hesaplanan toplam çalışma saatini ifade eder.
Toplam Kayıp İş Günü (gün)	Raporlama döneminde, Banka'nın çalışanın iş ile alakalı bir aktivitede sırasında başına gelen ve ertesi vardiya veya ertesi iş günü iş yerine gelmesini engelleyen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen, çalışanların ölüm, kayıp zamanlı yaralanma, kısıtlı iş göremezlik ve medikal tedavi uygulamalarını kapsayan toplam olay sayısı kaynaklı kayıp iş gününü ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Yaralanmalı İş Kazası Sayısı(#)	Raporlama döneminde, Banka çalışanın iş ile ilgili bir aktivitede başına gelen yaralanmanın, çalışanın kendi işini daha az süreli yapmaya veya daha basit bir işe yönlendirilmesine sebep olan, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen yaralanma sayısını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Ölüm Sayısı (iş kaynaklı) (#)	Raporlama döneminde, Banka'nın çalışanlarının, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki "ölümlü iş kazası" tanımına giren, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen kişi sayısını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Meslek Hastalığı Sayısı (#)	Raporlama döneminde, Şirket çalışanlarının, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki "meslek hastalığı" tanımına giren, Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bildirimler ile takip edilen meslek hastalığı sayısını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Kayıp Gün Oranı (LDR)	Raporlama döneminde, Banka'daki iş kazası nedeni ile kaybedilen kayıp gün sayısının, toplam çalışma saatine oranını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Kaza Sıklık Oranı (IR)	Raporlama döneminde, Banka çalışanlarının yaralanma sayısının, toplam çalışma saatine oranını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	Raporlama döneminde, Banka'da yaşanan meslek hastalığı sayısının, toplam çalışma saatine oranını ifade eder. Yapı Kredi Bankası ve Yurt İçi İştirakler dahil edilmiştir.

## VERİLERİN HAZIRLANMASI

### 1. Çevresel Göstergeler

#### Yakıt Türüne Göre Enerji Tüketimi (GJ):

##### Doğalgaz – Sabit Yanma Formül:

[Tüketim Verisi (sm<sup>3</sup>) \* 10.64 kwh/sm<sup>3</sup> \* 0,0036 GJ/kwh = Faaliyet Verisi (GJ)]

##### Motorin (Jeneratör) – Sabit Yanma Formül:

[Tüketim Verisi (lt) \* 0.83 (kg/lt) \* 10200 (kcal/kg) \* 4186 joule/kcal \* 1/1000000 (GJ/J) = Faaliyet Verisi (GJ)]

##### Benzin – Hareketli Yanma Formül:

[Tüketim Verisi (lt) \* 0.735 (kg/lt) \* 10400 (kcal/kg) \* 4186 joule/kcal \* 1/1000000 (GJ/J) = Faaliyet Verisi (GJ)]

##### Motorin – Hareketli Yanma Formül:

[Tüketim Verisi (lt) \* 0.83 (kg/lt) \* 10900 (kcal/kg) \* 4186 joule/kcal \* 1/1000000 (GJ/J) = Faaliyet Verisi (GJ)]

##### Satın Alınan Elektrik Formül:

[Tüketim Verisi (kwh) \* 0.0036 GJ/kwh = Faaliyet Verisi (GJ)]

##### Enerji Yoğunluğu (GJ/toplam çalışan sayısı)

###### Formül:

*Enerji yoğunluğu (GJ/toplam çalışan sayısı) = Enerji Yoğunluğu (GJ) \* Toplam Çalışan Sayısı*

##### Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı miktarı hesaplamalarında kullanılan katsayılar aşağıdaki ulusal ve uluslararası kılavuzlardan alınmaktadır.

[Yakıt Kaynaklı Emisyon (Eyakıt)=Faaliyet Verisi (FV)

\* Emisyon Faktörü (EF) \* Yükseltgenme Faktörü (YF)]

##### Emisyon Faktörü:

*Yakma Kaynaklı Emisyon Faktörleri (motorin, fuel-oil, doğalgaz, LPG) : "IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Chapter 2: Stationary Combustion- Volume 2: Energy"*

*Intergovernmental Panel on Climate Change 2006*

*Table 2.2. Default Emission Factors for Stationary Combustion in the Energy Industries*

*Table 2.3. Default Emission Factors for Stationary Combustion in Manufacturing Industries and Construction"*

*Elektrik Emisyon Faktörü: Elektrik emisyon faktörleri için "International Energy Agency" Türkiye için belirtilen 2021 elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır. (0.4331 kg/kwh)*

*Araç Kaynaklı Emisyon Faktörleri (benzin, motorin, LPG) : "IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Chapter 3: Mobile Combustion - Volume 2: Energy Intergovernmental Panel on Climate Change 2006"*

*Equation 3.2.1. CO2 from Road Transport*

*Table 3.2.1. Road Transport Default CO2 Emissions Factors and Uncertainty Ranges*

*Equation 3.2.3 Emissions of CH4 and N2O*

*Table 3.2.2 Road Transport N2O and CH4 Default Emissions Factors and Uncertainty Ranges*

# Raporlama Kılavuzu

Table 3.3.1.Default Emission Factors For Off-Road Mobile Sources And Machinery (Diesel ve Motorin 4 stroke)(Çim biçme ve Bobcat için)"

## Soğutucu Gazlar:

Global Warming Potentials - [Table] Direct (Except For Ch4) Global Warming Potentials (Gwp) Relative To Co2 Ipcc Fifth Assessment Report, 2014 (Ar5)-CHAPTER (8 VE 2)" raporu bölümünden, karışım gazları için " <https://www.ashrae.org/standards-research--technology/standards-guidelines/standards-activities/ashrae-refrigerant-designations> belirtilen karışım gaz oranları referans alınmıştır.

R-32: "ISO 14064:2012- 1 Annex C, Table C.1 – GHG global warming potentials" değeri kullanılmıştır.

Salım Yoğunluğu (Kapsam 1 & 2 ton CO<sub>2</sub>e/ toplam çalışan sayısı)

### Formül:

Salım yoğunluğu (ton CO<sub>2</sub>e/TL toplam çalışan sayısı)=(Kapsam 1 (ton CO<sub>2</sub>e) + Kapsam 2 (ton CO<sub>2</sub>e))/ Toplam çalışan sayısı

Su Tüketimi-Toplam (m<sup>3</sup>)

### Formül:

Su Tüketimi-Toplam (m<sup>3</sup>) = Şebeke suyu (m<sup>3</sup>) + Yeraltı suyu (m<sup>3</sup>) +Yağmur suyu (m<sup>3</sup>)

Atık Su Miktarı (m3)

### Formül:

Atıksu miktarı (m<sup>3</sup>) = Şebeke suyu (m<sup>3</sup>) + Yeraltı suyu (m<sup>3</sup>) +Yağmur suyu (m<sup>3</sup>)

Su Yoğunluğu (m<sup>3</sup>/toplam çalışan sayısı)

### Formül:

Su yoğunluğu (m<sup>3</sup>/toplam çalışan sayısı) = Toplam su tüketimi (m<sup>3</sup>) / Toplam Çalışan Sayısı

Atık Yönetimi-Toplam (ton)

### Formül:

Atık Yönetimi (ton)-Toplam= Tehlikeli Atık(ton) + Tehlikesiz Atık (ton)

## 2. Sosyal Göstergeler

Gönüllü Çalışan Devir Oranı (%)

### Formül

İstifa ile Ayrılan Çalışan Sayısı / (2022 Toplam Çalışan Sayısı + 2021 Toplam Çalışan Sayısı) / 2

Doğum İzninden Sonra İşe Dönüş Oranı (%)

### Formül

(Doğum iznine ayrılan toplam çalışan sayısı / Doğum izninden sonra göreve dönmeyen çalışan sayısı)\*100 -100

Doğum İzninden Sonra İşte Kalma Oranı (en az 12 ay) (%)

### Formül

(Doğum izninden sonra işe dönen ve 12 ay kalan toplam çalışan sayısı / Doğum izninden sonra göreve dönmeyen çalışan sayısı)\*100 -100

Tüm Pozisyonlarda Çalışanlar (%)

### Formül

Kadın: Kadın Çalışan Sayısı / Toplam Çalışan Sayısı

Erkek: Erkek Çalışan Sayısı / Toplam Çalışan Sayısı

Kayıp Gün Oranı (LDR)

### Formül

Kayıp Gün Sayısı \* 200.000) /Toplam çalışma saati

Kaza Sıklık Oranı (IR)

### Formül

Toplam Yaralanma / Toplam çalışma saati

Meslek Hastalığı Oranı (ODR)

### Formül

(Toplam Meslek Hastalığı Olayları \* 200.000) / Toplam çalışma saati

## Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Hazırlanma Esasları

### 2.1 Etki Analizi:

Banka'nın aşağıdaki unsurları karşılayan bir etki analizi aracılığı ile en fazla etkisinin olduğu olumlu ve olumsuz alanları belirlediğini gösterin:

**a) Kapsam:** 1.1'de açıklanan, Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda temel iş alanları, ürünleri / hizmetleri analiz kapsamında ele alınmıştır.

**b) Maruz Kalma Ölçeği:** Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, ana faaliyetlerini / temel aktivitelerini ilgili olduğu endüstrileri, teknolojileri ve coğrafyaları dikkate almıştır.

**c) Bağlam ve Uygunluk:** Banka, faaliyet gösterdiği ülkelerde / bölgelerde sürdürülebilir kalkınmayla en ilgili zorlukları ve öncelikleri dikkate almıştır.

**d) Etkinin Ölçeği ve Yoğunluğu/Önemi:** Banka, en önemli etki alanlarını belirlerken, bankanın faaliyetleri ile ürün ve hizmet temininden kaynaklanan (potansiyel) sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin ölçeğini ve yoğunluğunu / önemini dikkate almıştır.

(Banka, c) ve d) unsurları altındaki analizini bilgilendirmeye yardımcı olması için ilgili paydaşlarla iletişime geçmiş olmalıdır.)

Bu analize dayalı olarak, Banka'nın

En önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etkiye sahip alanlarını belirlediğini ve açıkladığını

Olumlu etkilerin artırılması / olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili stratejik iş fırsatlarını belirlediğini gösterin.

Banka, etki analizi çalışmasında Pozitif Etki Girişimi (Positive Impact Initiative), Sorumlu Bankacılık Prensipleri imzacıları ve Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından geliştirilen Portföy Etki Analizi Aracı'nın (Etki Analizi Aracı) 2. versiyonunu kullanmıştır.

Yapı Kredi'nin segment kırılımları ile Etki Analizi Aracı'nın segment kırılımları farklılık göstermektedir. Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri raporlaması segment isimleri Etki Analizi Aracı'nın segmentlerini temel almıştır. Bu segmentlerin Yapı Kredi'de karşılıkları aşağıdaki gibidir:

**Etki Analizi Aracı Bireysel Bankacılık Segmenti:** Yapı Kredi

bireysel bankacılık faaliyetleri

**Etki Analizi Aracı İşletme Bankacılığı Segmenti:** Yapı Kredi

işletme ve KOBİ-OBİ bankacılığı

**Etki Analizi Aracı Kurumsal Bankacılık Segmenti:** Yapı

Kredi kurumsal ve ticari bankacılık

Etki Analizi Aracı değerlendirmesine Banka'nın Türkiye'deki Bireysel (Yapı Kredi bireysel bankacılık), İşletme (Yapı Kredi işletme ve KOBİ-OBİ bankacılığı segmentleri) ve Kurumsal (Yapı Kredi kurumsal ve ticari bankacılık segmenti) Bankacılık olmak üzere üç kategorideki faaliyetleri dâhil edilmiştir.

Etki Analizi Aracı sonuçlarına göre portföy ile ürün yoğunluğu ve ülke ihtiyaçları sıralaması dikkate alınarak iş birimlerinin ortak etki alanları ve Banka'nın sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamında, Yapı Kredi hedef koymayı öngördüğü etki alanlarını aşağıdaki şekilde belirlemiştir:

# Raporlama Kılavuzu

## Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Hazırlanma Esasları

### 2.1 Etki Analizi devamı

Banka'nın aşağıdaki unsurları karşılayan bir etki analizi aracılığı ile en fazla etkisinin olduğu olumlu ve olumsuz alanları belirlediğini gösterin:

**a) Kapsam:** 1.1'de açıklanan, Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda temel iş alanları, ürünleri / hizmetleri analiz kapsamında ele alınmıştır.

**b) Maruz Kalma Ölçeği:** Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, ana faaliyetlerini / temel aktivitelerini ilgili olduğu endüstrileri, teknolojileri ve coğrafyaları dikkate almıştır.

**c) Bağlam ve Uygunluk:** Banka, faaliyet gösterdiği ülkelerde / bölgelerde sürdürülebilir kalkınmayla en ilgili zorlukları ve öncelikleri dikkate almıştır.

**d) Etkinin Ölçeği ve Yoğunluğu/Önemi:** Banka, en önemli etki alanlarını belirlerken, bankanın faaliyetleri ile ürün ve hizmet temininden kaynaklanan (potansiyel) sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin ölçeğini ve yoğunluğunu / önemini dikkate almıştır.

(Banka, c) ve d) unsurları altındaki analizini bilgilendirmeye yardımcı olması için ilgili paydaşlarla iletişime geçmiş olmalıdır.)

Bu analize dayalı olarak, Banka'nın

En önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etkiye sahip alanlarını belirlediğini ve açıkladığını

Olumlu etkilerin artırılması / olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili stratejik iş fırsatlarını belirlediğini gösterin.

Etki Analizi Aracı'nı kullanırken **Bireysel Bankacılık** kapsamında bireysel müşterilere sunulan finansal hizmetlerin yoğunlaştığı alanlar (Taahhüt Kredileri, Konut Kredileri, Eğitim Kredileri, Diğer Tüketici Kredileri, Vadeli/Vadesiz Mevduat Hesapları, Kredi Kartları ve Çekler) dâhil edilmektedir. Bu alanlarda UN International Standard Industrial Classification of All Economic Activities (ISIC) sektör sınıflandırması listesindeki Bireysel Bankacılık için belirtilen tanımlamalara göre Banka'nın ilgili kategorilerdeki aktif müşteri sayısı dikkate alınmıştır. Aktif bireysel bankacılık müşterisi sayısı ve bireysel bankacılık ürünlerini kullanmış olan müşteri sayısı IT altyapısı ile tespit edilmiştir.

**İşletme Bankacılığı ve Kurumsal Bankacılık** kapsamında ise kredi hacimlerinin sektörel kırılımları temel alınmıştır. İşletme Bankacılığı kapsamında işletme ve KOBİ-OBİ kredileri; Kurumsal Bankacılık kapsamında ise kurumsal ve ticari krediler dâhil edilmektedir. Bu kredi miktarları, nakdi krediler ve ilgili risklerine göre IT altyapısı ile tespit edilmiştir. Sektörel kırılımlar ISIC sektör sınıflandırması listesine göre belirlenmiştir. Bu kapsamda, Banka'nın İşletme Bankacılığı ve Kurumsal Bankacılık çerçevesinde kredi sağladığı ilk on sektör analize dâhil edilmiştir.

Etki Analizi Aracı'nda UNEP-FI tarafından yayımlanan "Ülke İhtiyaç Skorları" bulunmaktadır. Bu puanlama ile Türkiye'nin çevresel, sosyal ve ekonomik anlamda belirli etki alanlarında (*Su, Gıda, Konut, Sağlık ve Temizlik, Eğitim, İstihdam, Enerji, Hareketlilik, İletişim (&Bilgi), Kültür ve Miras, Kişinin Bütünlüğü ve Güvenliği, Adalet, Güçlü Kurumlar, Barış ve İstikrar konularına erişilebilirlik ve kalite; Su, Hava, Toprak, Biyoçeşitlilik ve Ekosistem, Kaynak Verimliliği ve Güvenliği, İklim, Atık konularında kalite (fiziksel ve kimyasal özelliklere bağlı) ve verimli kullanım; Kapsayıcı ve Sağlıklı Ekonomi, Ekonomik Yakınsama konuları ile toplum için ekonomik değer yaratımı*) ihtiyacının ne olduğu UNEP-FI tarafından ölçümlenmiştir ve bu analiz Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma ihtiyaçları hesaba katılırken Banka tarafından doğrudan kullanılmıştır.

Etki Analizi Aracı'na Bireysel, İşletme ve Kurumsal Bankacılık kapsamında girilen veriler ve Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma ihtiyaçları doğrultusunda Banka'nın potansiyel üç etki alanı tanımlanmıştır.

Yapı Kredi, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından geliştirilen Portföy Etki Analizi Aracı ile potansiyel etki alanlarını 2020 yılında ilk kez belirlemiştir. Portföy Etki Analizi Aracı'nın güncellenmesi ve 2. versiyonunun yayınlanmasının ardından Yapı Kredi, 2021 yılında etki analizini yinelemiştir. Banka, 2016 yılından bu yana yayınladığı toplam 7 adet CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında raporlama yapmıştır. Banka'nın CDP Raporlarına, <https://www.yapikredi.com.tr/yapi-kredi-hakkinda/surdurulebilirlik/raporlar-ve-oduller/cdp-raporlari> adresinden ulaşılabilir.

## Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Hazırlanma Esasları

### 5.3 Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik Yönetişim Yapısı

Banka'nın, Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanması için bir yönetim yapısının bulunduğunu gösterin:

Bu faaliyetler aşağıdaki konuları da içermelidir:

a) Hedef belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

b) Hedeflere veya önemli aşamalara ulaşamaması ya da beklenmeyen bir olumsuz etki tespit edilmesi durumunda düzeltici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

### 6.1 Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin Uygulanmasında İlerleme

En az iki alanda hedeflerin belirlenmesi ve uygulanmasına ek olarak, Banka'nın son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamada 18 aya kadar) altı Prensipli uygulama konusunda nasıl ilerleme kaydettiğini gösterin. (bkz. 2.1-2.4). Banka'nın, altı Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanmasıyla ilgili mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları dikkate aldığını gösterin. Buna dayanarak, iyi uygulama ile uyum sağlamak için öncelikler ve hedefler tanımlanmıştır.

Banka'nın, mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları yansıtmak ve aynı eksende olmak için mevcut uygulamalarında değişiklikler yaptığını / üzerinde çalıştığını ve bu ilkelere uygulanmasında ilerleme kaydettiğini gösterin.

Banka, Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ne uyum kapsamında ilgili Yönetim Kurulu üyesi başkanlığındaki Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır. 2022 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi toplam 4 kez toplanmıştır. Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri kapsamında yapılan etki analizi çalışmasının sonuçları, 2022 yılının Ocak ayında gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısında sunulmuştur. Analiz sonuçlarına göre seçilen üç etki alanı Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görüşüne sunulmuş ve Komite'nin onayı ile yürürlüğe alınmıştır.

Yapı Kredi 2019 yılında imzalamış olduğu Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri kapsamında ikinci raporunu hazırlamıştır. Banka, UNEP FI iş birliği ile geliştirilen Portföy Etki Analizi aracını kullanarak 2020 yılında ilk etki analizini gerçekleştirmiştir. Portföy Etki Analizi Aracı, 2021 yılında güncellenerek 2. versiyonu yayınlanmıştır. Yapı Kredi, hedeflerini belirleyeceği etki alanlarını en doğru şekilde seçebilmek adına etki analizi çalışmasını güncel Portföy Etki Analizi Aracı ile tekrarlamıştır. Banka, ikici kez gerçekleştirdiği etki analizi sonuçlarına göre, Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri'yle uyumlu hedeflerini belirleyeceği etki alanlarını revize etmiştir. Bu nedenle, hedef belirleme süreçleri henüz tamamlanmamıştır. Hedef belirleme sürecinin bir sonraki raporlama dönemine kadar tamamlanması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede belirlenecek hedefleri ölçmek ve izlemek adına benimsenecek yöntemler belirlenmiş olup, her bir hedef kapsamında ölçülecek ve izlenecek temel performans göstergeleri belirlenecektir. Belirlenen temel performans göstergeleri baz alınarak her bir hedefle ilgili ilerleme, Birleşmiş Milletler Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporu aracılığıyla Banka'nın tüm paydaşlarıyla şeffaf şekilde paylaşılacaktır.

Banka dört ana alandan oluşan sürdürülebilirlik stratejisini destekleyen ulusal ve uluslararası girişim ve iyi uygulamaları takip etmekte ve bunlara uyum sağlamaktadır. Banka'nın sürdürülebilirlik kapsamında ulusal ve uluslararası girişim ve iyi uygulamalar ile ilgili raporlama dönemi içindeki faaliyetleri şunlardır:

- Banka, İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures-TCFD) destekçileri arasında yer almıştır. TCFD kapsamında destekçi listesine <https://www.fsb-tcfid.org/supporters/> adresinden ulaşılabilir.
- Yapı Kredi, çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi için gönüllü kredi risk yönetim çerçevesi ve kılavuz ilkelerini oluşturan Ekvator Prensipleri (EP4) ile uyum için başlattığı çalışmayı tamamlamıştır.
- Banka, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nin (Science Based Targets Initiative) 1,5°C'ye Yönelik İş Hedefleri (Business Ambition for 1.5°C) platformuna katılarak küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlayacak emisyon azaltım hedefleri belirlemeye yönelik taahhütte bulunmuştur.
- Yapı Kredi, 2021 yılında güncellediği kredi politikalarıyla Banka, yeni kömür yakıtlı termik santralleri ve kömür madenciliği yapan yeni projeleri finanse etmeyeceğini beyan etmiştir.

## YENİDEN GÖRÜŞ BEYANI

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Ortaklık seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

# Sınırlı Güvence Beyanı

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA,

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("Yapı Kredi" veya "Banka") tarafından 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl itibariyle hazırlanan Yapı Kredi 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nda ("2022 Entegre Faaliyet Raporu") yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri ("Seçilmiş Bilgiler") üzerinde bağımsız sınırlı güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

### Seçilmiş Bilgiler

#### UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi- Banka'nın Yanıtı'nın Kapsamlı Özeti kapsamında Seçilmiş Bilgiler

Sınırlı güvence çalışmamıza konu olan ve 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nun 619., 620., 621., 622., 623., 627., 628. ve 629. sayfalarında bulunan ve ile işaretlenmiş göstergelerin kapsamı 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl itibariyle aşağıdaki gibidir:

- 2.1 Etki Analizi
- 2.2 Hedef Belirleme
- 2.3 Hedeflerin Uygulanması ve İzlenmesine Dair Planlar
- 2.4 Hedeflerin Uygulanmasında Kaydedilen İlerleme
- 5.3 Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik Yönetişim Yapısı
- 6.1 Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin Uygulanmasında İlerleme

Bağımsız güvence raporumuz yalnızca 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nda ile işaretlenmiş Seçilmiş Bilgiler için düzenlenmiş olup, önceki dönemlere ya da 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nda ile işaretlenmiş Seçilmiş Bilgiler dışında yer alan diğer bilgilere dayalı herhangi bir işlem uygulanmamış ve bu nedenle herhangi bir sonuç bildirilmemiştir.

### Ölçüt

Banka Seçilmiş Bilgiler'i hazırlarken 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nun 643., 644. ve 645. sayfalarında bulunan Yapı Kredi 2022 Entegre Faaliyet Raporu- Raporlama Kılavuzu ("Raporlama Kılavuzu") bölümündeki prensipleri kullanmıştır.

### Banka'nın Sorumlulukları

Banka, 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nun içeriğinden ve Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kılavuzu'na uygun olarak hazırlanmasından sorumludur.

Banka, Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanmasında kullanılan bilgilerin suistimal veya hatadan kaynaklanan hiçbir maddi yanlış beyan içermemesini sağlayacak şekilde iç kontrollerin tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden de sorumludur.

### Sınırlamalar

Konunun özellikleri ve bu tarz bilgileri belirlemede kullanılan metotlar düşünüldüğünde, finansal olmayan bilgiler finansal bilgilerden daha fazla doğal sınırlamalara tabidir. Bir kurum tarafından ortaya koyulmuş uygulamaların olmaması nedeniyle önemli düzeyde farklı ölçümlerin yapılması ve karşılaştırılabilirliği etkileyebilecek şekilde farklı, fakat kabul edilebilir ölçüm tekniklerinin seçilmesi söz konusu olabilir. Farklı ölçüm tekniklerinin hassaslığı da değişkenlik gösterebilir. Bunun dışında, söz konusu bilgilerin mahiyeti ve bunların tespitinde kullanılan yöntemler, aynı zamanda ölçüm kriterleri ile bunların hassasiyeti zaman içinde farklılık gösterebilmektedir. Bu nedenle, Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kılavuzu çerçevesinde okunması ve incelenmesi önem arz etmektedir.

### Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("IESBA") tarafından yayımlanan; dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen IESBA Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kurallar'ın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

Kalite Kontrole ilişkin Uluslararası Standart 1'i uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik ve profesyonel standartlar ve kanun veya yönetmelik gerekliliklerine uygun belgelendirilmiş politikalar ve süreçleri içeren bir kalite kontrol sistemi muhafaza etmekteyiz.

### Bağımsız Denetçinin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz, gerçekleştirdiğimiz sınırlı güvence çalışmasına dayanarak Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kılavuzu'na uygun hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir hususun dikkatimizi çekip çekmediğine ilişkin bir sonuç bildirmektir. Sınırlı güvence çalışmamız, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu tarafından çıkarılmış Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı 3000- "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3000" Revize) uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

ISAE 3000 (Revize) standardına uygun olarak yürütmüş olduğumuz sınırlı güvencenin kapsamı, makul güvencenin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Bir sınırlı güvence çalışmasında yeterli ve uygun denetim kanıtlarının toplanması kapsamında gerçekleştirilen prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı makul güvence çalışmalarına oranla çok daha dardır.

Yürütmüş olduğumuz prosedürler profesyonel yargımıza dayanmakta ve araştırmalar, gerçekleştirilen süreçlerin gözlenmesi, belgelerin incelenmesi, analitik prosedürler, ölçüm yöntemlerinin uygunluğunun ve raporlama politikalarının değerlendirilmesi ve altta yatan kayıtların üzerinde mutabakata varılmasından oluşmaktadır.

Yürütmüş olduğumuz sınırlı güvence prosedürleri şunları içermektedir:

- Banka yönetimi ve ilgili Seçilmiş Bilgiler'den sorumlu kişiler ile görüşmelerde bulunulmuştur;
- Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasına ilişkin süreç anlaşılmıştır. Bu prosedür Seçilmiş Bilgileri yönetmek ve raporlamak için önemli süreç ve kontrollerin değerlendirilmesini içermektedir;
- Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanması için kullanılan kaynak veriler değerlendirilmiştir ve seçilen belirli hesaplama örnekleri yeniden yapılmıştır;
- Banka tarafından hazırlanan Seçilmiş Bilgiler'in derlenmesi ve hazırlanması için örneklem bazında sınırlı testler gerçekleştirilmiştir;
- Raporlanan Seçilmiş Bilgiler üzerinden analitik prosedürler uygulanmıştır.

### Sınırlı Güvence Sonucu

Prosedürlerimiz ve elde ettiğimiz kanıtların sonucunda, Banka'nın 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl itibariyle Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kılavuzu'na uygun hazırlanmadığına ilişkin herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

### Kullanım Kısıtlaması

Bu rapor, sonucu da dahil olmak üzere, Banka'nın sürdürülebilirlik performansı ve faaliyetlerinin raporlamasına yardımcı olmak amacıyla Banka Yönetim Kurulu için hazırlanmıştır. Banka Yönetim Kurulu'nun Seçilmiş Bilgiler ile ilgili bir sınırlı bağımsız güvence raporu hazırlatarak konuyla ilgili sorumluluklarını yerine getirdiğini gösterebilmesini sağlamak için bu raporun 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl için hazırlanan 2022 Entegre Faaliyet Raporu içinde yer almasına müsaade etmekteyiz. Kanunların izin verdiği ölçüde ve koşulları önceden yazılı onayımız ile açıkça mutabık kalınmış durumlar haricinde, yürütmüş olduğumuz çalışma veya raporumuzla ilgili olarak Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. haricinde hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 21 Şubat 2023



# Sınırlı Güvence Beyanı

## YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA,

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("Yapı Kredi" veya "Banka") tarafından 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl itibariyle hazırlanan Yapı Kredi 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nda ("2022 Entegre Faaliyet Raporu") yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri ("Seçilmiş Bilgiler") üzerinde bağımsız sınırlı güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

### Seçilmiş Bilgiler

Sınırlı güvence çalışmamıza konu olan ve 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nun 169., 612., 613., 614., 615., 616. ve 617. sayfalarında bulunan ve ile işaretlenmiş göstergelerin kapsamı 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl itibariyle aşağıdaki gibidir:

### Çevresel Göstergeler

- Yakıt Türüne Göre Enerji Tüketimi (GJ)
- Elektrik (GJ)
- Şebeke Elektrik (GJ)
- Yenilenebilir Elektrik (Üretilen)
- Yenilenebilir Elektrik (Satın Alınan)
- Doğalgaz (GJ)
- Akaryakıt (GJ)
- Enerji yoğunluğu (GJ/toplam çalışan sayısı)
- Enerji Tasarrufu
- Toplam Yıllık Enerji Tasarrufu (GJ)
- Enerji Tasarrufu ile Sağlanan Yıllık Sera Gazı Azaltımı (tCO<sub>2</sub>e)
- Toplam Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji Projelerinin Raporlama Yılı İçinde Önlediği Sera Gazı Salım Miktarı (tCO<sub>2</sub>e)
- Sera Gazı Emisyonları (ton CO<sub>2</sub>e)
- Kapsam 1 (ton CO<sub>2</sub>e)
- Kapsam 2 (ton CO<sub>2</sub>e)
- Toplam (Kapsam 1 ve Kapsam 2) (ton CO<sub>2</sub>e)
- Kapsam 3 (ton CO<sub>2</sub>e)
- Salım Yoğunluğu (Kapsam 1 & 2) (ton CO<sub>2</sub>e/TL toplam çalışan sayısı)
- Su Yönetimi
- Şebeke Suyu (m<sup>3</sup>)
- Yeraltı Suyu (m<sup>3</sup>)
- Yağmur Suyu (m<sup>3</sup>)
- Diğer (m<sup>3</sup>)
- Toplam Su Tüketimi (m<sup>3</sup>)
- Atık Su Miktarı (m<sup>3</sup>)
- Su Yoğunluğu (m<sup>3</sup>/toplam çalışan sayısı)
- Tehlikeli atık (ton)
- Geri Dönüştürülen (ton)
- Elektronik Atık (ton)
- Diğer (ton)

- Yakılarak Enerji Kazanılan (ton)
- Bertaraf Edilen (ton)
- Tehlikesiz Atık (ton)
- Geri Dönüştürülen (ton)
- Kağıt (ton)
- Plastik (ton)
- Metal (ton)
- Diğer (ton)
- Belediye Atıkları (ton)

### Sosyal Göstergeler

- Cinsiyete Göre ve Yaşa Göre Konsolide Çalışan Sayısı (#)
- Engelli Çalışan Sayısı (#)
- Cinsiyet Yakılarak Enerji Kazanılan (ton)
- Beledete Göre Yeni Alınan Çalışan Sayısı (#)
- Gönüllü Çalışan Devir Oranı (%)
- Doğum İzni
- Doğum İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzninden Döndükten 12 Ay Sonra Şirkette Çalışmaya Halen Devam Eden Çalışan Sayısı (#)
- Doğum İzninden Sonra İşe Dönüş Oranı (%)
- Doğum İzninden Sonra İşte Kalma Oranı (en az 12 ay) (%)
- Ebeveynlik İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı (#)
- Yönetim ve Görev Bazında Cinsiyet Dağılımları (%)
- Tüm Pozisyonlarda Çalışanlar (%)
- Üst Düzey Yönetici Pozisyonlarında Çalışanların Cinsiyete Göre Oranı (GM+Üst Yönetim) (%)
- Eğitim ve Gelişim
- Çalışan Başına Verilen Ortalama Eğitim Saati (saat)
- Toplam Eğitim Saati (saat)
- Çalışan Başına Eğitime Yapılan Ortalama Harcama (TL)
- Eğitimlere Yapılan Toplam Harcama (TL)
- Eğitim Türleri
- İSG (saat)
- Etik (saat)
- KVKK (saat)
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Toplam Yıllık Çalışma Saati
- Toplam Kayıp İş Günü (gün)
- Yaralanmalı İş Kazası Sayısı (#)
- Ölüm Sayısı (iş kaynaklı) (#)
- Meslek Hastalığı Sayısı (#)
- Kayıp Gün Oranı (LDR)
- Kaza Sıklık Oranı (IR)
- Meslek Hastalığı Oranı (ODR)

## GRI 2-5

# Sınırlı Güvence Beyanı

Bağımsız güvence raporumuz yalnızca 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nda ile işaretlenmiş Seçilmiş Bilgiler için düzenlenmiş olup, önceki dönemlere ya da 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nda ile işaretlenmiş Seçilmiş Bilgiler dışında yer alan diğer bilgilere dayalı herhangi bir işlem uygulanmamış ve bu nedenle herhangi bir sonuç bildirilmemiştir.

### Ölçüt

Banka Seçilmiş Bilgiler'i hazırlarken 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nun 634- 645 sayfalarında bulunan Yapı Kredi 2022 Entegre Faaliyet Raporu- Raporlama Kılavuzu ("Raporlama Kılavuzu") bölümündeki prensipleri kullanmıştır.

### Banka'nın Sorumlulukları

Banka, 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nun içeriğinden ve Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kılavuzu'na uygun olarak hazırlanmasından sorumludur. Banka, Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanmasında kullanılan bilgilerin suistimal veya hatadan kaynaklanan hiçbir maddi yanlış beyan içermemesini sağlayacak şekilde iç kontrollerin tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden de sorumludur.

### Sınırlamalar

Konunun özellikleri ve bu tarz bilgileri belirlemede kullanılan metotlar düşünüldüğünde, finansal olmayan bilgiler finansal bilgilerden daha fazla doğal sınırlamalara tabidir. Bir kurum tarafından ortaya koyulmuş uygulamaların olmaması nedeniyle önemli düzeyde farklı ölçümlerin yapılması ve karşılaştırılabilirliği etkileyebilecek şekilde farklı, fakat kabul edilebilir ölçüm tekniklerinin seçilmesi söz konusu olabilir. Farklı ölçüm tekniklerinin hassaslığı da değişkenlik gösterebilir. Bunun dışında, söz konusu bilgilerin mahiyeti ve bunların tespitinde kullanılan yöntemler, aynı zamanda ölçüm kriterleri ile bunların hassasiyeti zaman içinde farklılık gösterebilmektedir. Bu nedenle, Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kılavuzu çerçevesinde okunması ve incelenmesi önem arz etmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, özellikle enerji kaynağı yakıtların tüketimlerinde GJ birimine dönüşüm faktörleri ve karbon emisyonu ile ilgili hesaplamalar konusunda, Raporlama Kılavuzu bölümünde belirtildiği gibi Banka içinde elde edilen bilgilere ve faktörlere ve/veya bağımsız üçüncü şahıslarca sağlanan bilgilere ve faktörlere bağlıdır. Bu farklı faktörler ve üçüncü taraflarca sağlanan bilgiler çalışmamız kapsamına alınmamıştır.

### Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("IESBA") tarafından yayımlanan; dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen IESBA Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kurallar'ın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

Kalite Kontrole ilişkin Uluslararası Standart 1'i uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik ve profesyonel standartlar ve kanun veya yönetmelik gerekliliklerine uygun belgelendirilmiş politikalar ve süreçleri içeren bir kalite kontrol sistemi muhafaza etmekteyiz.

### Bağımsız Denetçinin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz, gerçekleştirdiğimiz sınırlı güvence çalışmasına dayanarak Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kılavuzu'na uygun hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir hususun dikkatimizi çekip çekmediğine ilişkin bir sonuç bildirmektir. Sınırlı güvence çalışmamız, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu tarafından çıkarılmış Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı 3000- "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3000" Revize) ve Uluslararası Güvence Denetimi Standardı 3410- "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3410") uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

## GRI 2-5

ISAE 3000 (Revize) ve ISAE 3410 standartlarına uygun olarak yürütmüş olduğumuz sınırlı güvencenin kapsamı, makul güvencenin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Bir sınırlı güvence çalışmasında yeterli ve uygun denetim kanıtlarının toplanması kapsamında gerçekleştirilen prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı makul güvence çalışmalarına oranla çok daha dardır.

Yürütmüş olduğumuz prosedürler profesyonel yargımıza dayanmakta ve araştırmalar, gerçekleştirilen süreçlerin gözlenmesi, belgelerin incelenmesi, analitik prosedürler, ölçüm yöntemlerinin uygunluğunun ve raporlama politikalarının değerlendirilmesi ve altta yatan kayıtların üzerinde mutabakata varılmasından oluşmaktadır.

Yürütmüş olduğumuz sınırlı güvence prosedürleri şunları içermektedir:

- Banka yönetimi ve ilgili Seçilmiş Bilgiler'den sorumlu kişiler ile görüşmelerde bulunulmuştur;
- Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasına ilişkin süreç anlaşılmuştur. Bu prosedür Seçilmiş Bilgileri yönetmek ve raporlamak için önemli süreç ve kontrollerin değerlendirilmesini içermektedir;
- Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanması için kullanılan kaynak veriler değerlendirilmiştir ve seçilen belirli hesaplama örnekleri yeniden yapılmıştır;
- Banka tarafından hazırlanan Seçilmiş Bilgiler'in derlenmesi ve hazırlanması için örneklem bazında sınırlı testler gerçekleştirilmiştir;
- Raporlanan Seçilmiş Bilgiler üzerinden analitik prosedürler uygulanmıştır.

### Sınırlı Güvence Sonucu

Prosedürlerimiz ve elde ettiğimiz kanıtların sonucunda, Banka'nın 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl itibarıyla Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kılavuzu'na uygun hazırlanmadığına ilişkin herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

### Kullanım Kısıtlaması

Bu rapor, sonucu da dahil olmak üzere, Banka'nın sürdürülebilirlik performansı ve faaliyetlerinin raporlamasına yardımcı olmak amacıyla Banka Yönetim Kurulu için hazırlanmıştır. Banka Yönetim Kurulu'nun Seçilmiş Bilgiler ile ilgili bir sınırlı bağımsız güvence raporu hazırlatarak konuyla ilgili sorumluluklarını yerine getirdiğini gösterebilmesini sağlamak için bu raporun 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl için hazırlanan 2022 Entegre Faaliyet Raporu içinde yer almasına müsaade etmekteyiz. Kanunların izin verdiği ölçüde ve koşulları önceden yazılı onayımız ile açıkça mutabık kalınmış durumlar haricinde, yürütmüş olduğumuz çalışma veya raporumuzla ilgili olarak Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. haricinde hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 21 Şubat 2023

# GRI İçerik Endeksi



2023

İçerik İndeksi - Temel Hizmeti kapsamında GRI Services, GRI içerik indeksinin Standartlarla tutarlı ve açık bir şekilde sunulduğunu ve 2-1 ila 2-5, 3-1 ve 3-2 açıklamalarının ilişkin referansların raporun gövdesinde uygun bölümlerde yer aldığını gözden geçirmiştir.

Kullanım Beyanı	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., 1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak raporlama yapmıştır.
Kullanılan GRI 1	GRI 1: Temel Esaslar 2021
Kullanılan GRI Sektör Standardı	Finansal hizmetler alanında sektör standardı henüz hazırlanmadığı için herhangi bir sektör standardı kullanılmamıştır.

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	BİLDİRİM YERİ	Verilmeyen Bilginin Açıklanması
Genel Bildirimler			
GRI 2: Genel Bildirimler 2021	2-1	Organizasyonel Detaylar	Rapor Hakkında, sayfa 4 İlk Bakışta Yapı Kredi, sayfa 24 Ortaklık Yapısı, sayfa 28-29 Yapı Kredi'nin İştirakleri, sayfa 34-35
	2-2	Raporlamaya Dahil Edilen Şirketler	Rapor Hakkında, sayfa 4
	2-3	Raporlama Periyodu, Sıklığı ve İlgili Kişi	Rapor Hakkında, sayfa 4
	2-4	Bilgilerin Yeniden İfade Edilmesi	Önceki raporlarda sağlanan bilgilere ilişkin yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır.
	2-5	Dış Denetim	Rapor Hakkında, sayfa 4 Sınırlı Güvence Beyanı, sayfa 646-651
	2-6	Faaliyetler, Değer Zinciri ve Diğer İş İlişkileri	İlk Bakışta Yapı Kredi, sayfa 24 Ortaklık Yapısı, sayfa 28-29 Yapı Kredi'nin Faaliyet Alanları, sayfa 32-33 Yapı Kredi'nin İştirakleri, sayfa 34-35 2022 Sektör Konumu, sayfa 36
	2-7	Çalışanlar	İlk Bakışta Yapı Kredi, sayfa 24 Performans Tabloları, sayfa 614
	2-8	Diğer İşçiler	Performans Tabloları, sayfa 614
	2-9	Yönetim Yapısı ve Oluşumu	Yönetim Kurulu, sayfa 38-43 Üst Yönetim, sayfa 44-53 Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 54-67
	2-10	En Yüksek Yönetişim Organının Üyelerinin Seçimi ve Belirlenmesi	Yönetim Kurulu ve Komiteler, 54-67 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı, 244-245
	2-11	En Yüksek Yönetişim Organının Başkanı	Yönetim Kurulu, sayfa 38 Üst Yönetim, sayfa 44-53 Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 54
	2-12	En Yüksek Yönetişim Organının Kuruluşun Etkisinin Yönetimindeki Rolü	Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 54-67 Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73
	2-13	Kuruluşun Etkisinin Yönetimi Kapsamında Sorumlulukların Devri	Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73
	2-14	En Yüksek Yönetişim Organının Sürdürülebilirlik Raporlamasındaki Rolü	Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 70-73 Öncelikli Konular, sayfa 93-95
	2-15	Çıkar Çatışması	Etik ve Uyum, sayfa 90-92
	2-16	Kritik Konuların İletişimi	Etik ve Uyum, sayfa 90-92
	2-17	En Yüksek Yönetişim Organının Yetkinlikleri	Etik ve Uyum, sayfa 90-92
	2-18	En Yüksek Yönetişim Organının Performansının Değerlendirilmesi	Yönetim Kurulu, sayfa 38-43 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı, sayfa 244-245

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	BİLDİRİM YERİ	Verilmeyen Bilginin Açıklanması
Genel Bildirimler			
GRI 2: Genel Bildirimler 2021	2-19	Ücretlendirme Politikaları	Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 55 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı, sayfa 244-245 Ücretlendirme Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_ucretlendirme_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_ucretlendirme_politikasi.pdf</a>
	2-20	Ücret Belirleme Süreci	Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı, sayfa 244-245 Ücretlendirme Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_ucretlendirme_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_ucretlendirme_politikasi.pdf</a>
	2-21	Yıllık Ücret Oranları	Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı, sayfa 244-245 Performans Tabloları, sayfa 616 Ücretlendirme Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_ucretlendirme_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_ucretlendirme_politikasi.pdf</a>
	2-22	Sürdürülebilir Kalkınma Stratejisine İlişkin Üst Yönetim Beyanı	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, sayfa 16-17 Genel Müdür Mesajı, 18-21
	2-23	Politika Taahhütleri	Etik ve Uyum, sayfa 90-92 Risk Yönetimi, sayfa 114-115 Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a> Yapı Kredi Sorumlu Satın Alma Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf</a>
	2-24	Politika taahhütlerinin Kuruluş İçerisinde Entegrasyonu	Etik ve Uyum, sayfa 90-92 Risk Yönetimi, sayfa 114-115 Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a> Yapı Kredi Sorumlu Satın Alma Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_sorumlu_satin_alma_politikasi.pdf</a>
	2-25	Olumsuz Etkileri Düzeltmeye Yönelik Süreçler	Etik ve Uyum, sayfa 90-92 Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a> Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 222-224
	2-26	Tavsiye Alma ve Kaygıları Dile Getirme Mekanizmaları	Etik ve Uyum, sayfa 90-92 Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a> Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 222-224
	2-27	Kanun ve Yönetmeliklere Uyum	2022 yılında çevre kanunu ve düzenlemelerine uyulmaması nedeniyle alınan çevre cezası bulunmamaktadır.
	2-28	Üye Olunan Kurumlar	Paydaş İlişkileri, sayfa 98
	2-29	Paydaş Katılımı Yaklaşımı	Öncelikli Konular, sayfa 93-94 Paydaş İlişkileri, sayfa 96-98
	2-30	Toplu İş Sözleşmeleri	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 223

# GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	BİLDİRİM YERİ	Verilmeyen Bilginin Açıklanması
<b>Öncelikli Konular</b>			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1	Öncelikli Konuları Belirleme Süreci	Öncelikli Konular, sayfa 93-95
	3-2	Öncelikli Konular Listesi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95
<b>Ekonomik Performans</b>			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı, sayfa 16-17 Genel Müdür Mesajı, sayfa 18-21
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1	Üretilen ve Dağıtılan Doğrudan Ekonomik Değer	Doğrudan Üretilen ve Dağıtılan Ekonomik Değer, Sayfa 242
	201-2	İklim Değişikliğinden Kaynaklanan Mali Sonuçlar ve Diğer Riskler ve Fırsatlar	Risk Yönetimi, sayfa 99-101 TCFD Beyanı, sayfa 302-303
	201-3	Tanımlanmış Fayda Planı Yükümlülükleri ve Diğer Emeklilik Planları	Finansal Bilgiler, sayfa 328-329, sayfa 427-428
	201-4	Devletten Alınan Mali Yardım	Finansal Bilgiler, sayfa 332
<b>Piyasa Varlığı</b>			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 221; sayfa 224-225
GRI 202: Piyasa Varlığı 2016	202-1	Cinsiyete Göre Standart Giriş Seviyesi Ücretinin Yerel Asgari Ücrete Oranı	Performans Tabloları, sayfa 616
<b>Dolaylı Ekonomik Etkiler</b>			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı, sayfa 16-17 Genel Müdür Mesajı, sayfa 18-21
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1	Desteklenen Altyapı Yatırımları ve Hizmetleri	Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 123
	203-2	Önemli Dolaylı Ekonomik Etkiler	Ticari ve KOBİ Bankacılık, sayfa 160-161 Kurumsal Bankacılık, sayfa 166-167

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	BİLDİRİM YERİ	Verilmeyen Bilginin Açıklanması
<b>Genel Bildirimler</b>			
<b>Etik ve Uyum</b>			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Yapı Kredi Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikiler/2022/Rusvet_ve_Yolsuzlukla_Mucadele_Politikasi.pdf?v2">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikiler/2022/Rusvet_ve_Yolsuzlukla_Mucadele_Politikasi.pdf?v2</a> Etik ve Uyum, sayfa 90-92
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1	Yolsuzlukla İlgili Riskler Açısından Değerlendirilen Operasyonlar	Risk Yönetimi, sayfa 112-113
	205-2	Yolsuzlukla Mücadele Politikaları ve Prosedürleri Hakkında İletişim ve Eğitim	Etik ve Uyum, sayfa 90-92 Risk Yönetimi, sayfa 112-113
	205-3	Teyit Edilmiş Yolsuzluk Olayları ve Alınan Önlemler	Etik ve Uyum, sayfa 90-92 Risk Yönetimi, sayfa 112-113
GRI 206: Rekabete Aykırı Davranış 2016	206-1	Rekabete Aykırı Davranış, Tröst ve Tekel Uygulamalarına Yönelik Yasal İşlemler	2022 yılı içinde rekabete aykırı davranışlara, tröstleşme ve tekelcilik faaliyetlerine ilişkin olarak açılmış dava bulunmamaktadır.
<b>Vergi</b>			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı, sayfa 16-17 Genel Müdür Mesajı, sayfa 18-21
GRI 207: Vergi 2019	207-1	Vergi Yaklaşımı	Finansal Bilgiler, sayfa 494-495
	207-2	Vergi Yönetişimi, Kontrolü ve Risk Yönetimi	Finansal Bilgiler, sayfa 494-495
	207-3	Paydaş Katılımı ve Vergi ile İlgili Endişelerin Yönetimi	Finansal Bilgiler, sayfa 494-495
	207-4	Ülke Bazında Raporlama	Finansal Bilgiler, sayfa 494-495
<b>Enerji</b>			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Çevresel Etki, sayfa 126-127
GRI 302: Enerji 2016	302-1	Kuruluş İçerisindeki Enerji Tüketimi	Performans Tabloları, sayfa 612
	302-2	Kuruluş Dışındaki Enerji Tüketimi	Performans Tabloları, sayfa 612
	302-3	Enerji Yoğunluğu	Performans Tabloları, sayfa 612
	302-4	Enerji Tüketimi Azaltımı	Çevresel Etki, sayfa 126-127

# GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	BİLDİRİM YERİ	Verilmeyen Bilginin Açıklanması
Öncelikli Konular			
Su ve Atık Su			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Çevresel Etki, sayfa 129
GRI 303: Su ve Atık Su 2018	303-1	Paylaşılan Su Kaynaklarına İlişkin Etkileşimler	Çevresel Etki, sayfa 129
	303-2	Su Tahliyesiyle İlgili Etkilerin Yönetimi	Çevresel Etki, sayfa 129
	303-3	Su Çekimi	Performans Tabloları, sayfa 613
	303-4	Su Tahliyesi	Performans Tabloları, sayfa 613
	303-5	Su Tüketimi	Performans Tabloları, sayfa 613
İklim Değişikliği			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Çevresel Etki, sayfa 126-127
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1	Dolaylı (Kapsam 2) Sera Gazı Emisyonları	Performans Tabloları, sayfa 612
	305-2	Diğer dolaylı (Kapsam 3) Sera Gazı Emisyonları	Performans Tabloları, sayfa 612
	305-3	Sera Gazı Emisyon Yoğunluğu	Performans Tabloları, sayfa 612
	305-4	Doğrudan (Kapsam 1) Karbon Emisyonları	Performans Tabloları, sayfa 612
	305-5	Sera Gazı Azaltım Miktarı	Çevresel Etki, sayfa 126-128
Atık			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Çevresel Etki, sayfa 130
GRI 306: Atık 2020	306-1	Atık Oluşumu ve Atıkla İlgili Önemli Etkiler	Çevresel Etki, sayfa 130
	306-2	Atık İlişkili Önemli Etkilerin Yönetimi	Çevresel Etki, sayfa 130
	306-3	Atık Oluşumu	Performans Tabloları, sayfa 613

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	BİLDİRİM YERİ	Verilmeyen Bilginin Açıklanması
Genel Bildirimler			
Tedarikçilerin Çevresel Değerlendirmesi			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Çevresel Etki, sayfa 130-131
GRI 308: Tedarikçilerin Çevresel Değerlendirmesi 2016	308-1	Çevresel Kriterler Kullanılarak Denetlenen Yeni Tedarikçiler	Risk Yönetimi, sayfa 113-114
	308-2	Tedarik Zincirindeki Olumsuz Çevresel Etkiler ve Alınan Önlemler	Etik ve Uyum, sayfa 90-92 Risk Yönetimi, sayfa 113-114
İstihdam ve İş Sürekliliği			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Çevresel Etki, sayfa 130-131
GRI 401: İstihdam 2016	401-1	Yeni İşe Alınan Çalışanlar ve Çalışan Devir Oranı	Performans Tabloları, sayfa 615
	401-2	Geçici veya Yarı Zamanlı Çalışanlara Sağlanmayan Tam Zamanlı Çalışanlara Sağlanan Faydalar	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 223
	401-3	Ebeveyn İzni	Performans Tabloları, sayfa 615
İş gücü/ Yönetim İlişkileri			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 216-225
GRI 402: İşgücü/ Yönetim İlişkileri 2016	402-1	Operasyonel Değişikliklerle İlgili Minimum Bildirim Süreleri	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 222-223
İş Sağlığı ve Güvenliği			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 216-225
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 223-224 Yapı Kredi İSG Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikiler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikiler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf</a>



# GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	BİLDİRİM YERİ	Verilmeyen Bilginin Açıklanması
Öncelikli Konular			
İş Sağlığı ve Güvenliği			
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-2	Tehlike Belirleme, Risk Değerlendirmesi ve Olay İncelemesi	Yapı Kredi İSG Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf</a>
	403-3	İş Sağlığı Hizmetleri	Yapı Kredi İSG Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf</a>
	403-4	İş Sağlığı ve Güvenliği Konusunda İşçi Katılımı, Danışma ve İletişim	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 223-224 Yapı Kredi İSG Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf</a>
	403-5	İş Sağlığı ve Güvenliği Konusunda İşçi Eğitimi	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 223-224
	403-6	İşçi Sağlığının Teşviki	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 223-224
	403-7	İş İlişkileriyle Doğrudan Bağlantılı İş Sağlığı ve Güvenliği Etkilerinin Önlenmesi Ve Hafifletilmesi	Yapı Kredi İSG Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf</a>
	403-8	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Kapsamındaki İşçiler	Yapı Kredi İSG Politikası, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/yk_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf</a>
	403-9	İş Sebepli Yaralanma	Performans Tabloları, sayfa 617
	403-10	İş Sebepli Hastalık	Performans Tabloları, sayfa 617
	Eğitim ve Öğrenim / Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 216-225 Performans Tabloları, sayfa 616
GRI 404: Eğitim ve Öğrenim	404-1	Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 217
	404-2	Çalışan Becerilerini Geliştirmeye Yönelik Programlar ve Geçiş Yardım Programları	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 218-221
	404-3	Düzenli Performans ve Kariyer Gelişimi Değerlendirmeleri Alan Çalışanların Yüzdesi	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 221
Çeşitlik ve Fırsat Eşitliği			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 216-225
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği	405-1	Yönetişim Organlarının ve Çalışanlarının Çeşitliliği	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 225 Performans Tabloları, sayfa 616
	405-2	Kadınların Temel Maaş ve Ücretlerinin Erkeklerle Oranı	Performans Tabloları, sayfa 616

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	BİLDİRİM YERİ	Verilmeyen Bilginin Açıklanması
Genel Bildirimler			
İnsan Hakları			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 216-225 Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/YKB_Etik_Kurallar_ve_Calisma_Ilkeleri.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/YKB_Etik_Kurallar_ve_Calisma_Ilkeleri.pdf</a>
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016	406-1	Ayrımcılık Vakaları ve Alınan Düzeltici Önlemler	Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 225 Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/YKB_Etik_Kurallar_ve_Calisma_Ilkeleri.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2021/YKB_Etik_Kurallar_ve_Calisma_Ilkeleri.pdf</a>  Yapı Kredi İnsan Hakları Beyanı, <a href="https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf">https://www.yapikrediinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilkeler/2020/yk_insan_haklari_beyani.pdf</a>
GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı 2016	407-1	Örgütlenme Özgürlüğü ve Toplu Pazarlık Hakkının Risk Altında Olabileceği Operasyonlar ve Tedarikçiler	Risk Yönetimi, sayfa 115 Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 223
GRI 408: Çocuk İşçilik 2016	408-1	Çocuk işçiliği vakaları açısından önemli risk altındaki operasyonlar ve tedarikçiler	Risk Yönetimi, sayfa 114
GRI 409: Zorla ve Cebren Çalıştırma 2016	409-1	Zorla veya Zorunlu Çalıştırma Olayları Açısından Önemli Risk Altındaki Operasyonlar ve Tedarikçiler	Risk Yönetimi, sayfa 115
Yerel Topluluklar			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Toplumsal Katkı, sayfa 134
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1	Yerel Topluluk Katılımı, Etki Değerlendirmeleri ve Geliştirme Programları ile Operasyonlar	Toplumsal Katkı, sayfa 134-141

# GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	BİLDİRİM YERİ	Verilmeyen Bilginin Açıklanması
Öncelikli Konular			
Tedarikçilerin Sosyal Değerlendirmesi			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95
GRI 414: Tedarikçilerin Sosyal Değerlendirmesi 2016	414-1	Sosyal Kriterler Kullanılarak Denetlenen Yeni Tedarikçiler	Tedarikçilerimizi sosyal etkilerini yönetmeleri adına teşvik ediyor ve sorumlu satın alma politikamıza uyumlu tedarikçiler ile çalışıyoruz. Ancak finansal hizmetler sektöründe bulunduğumuz üzere tedarikçilerimiz yüksek çevresel etkiye sahip olmamakla birlikte, tedarikçilerin çevresel etkilerine yönelik bir denetim çalışmamız bulunmamaktadır.
	414-2	Tedarik Zincirindeki Olumsuz Sosyal Etkiler ve Alınan Önlemler	
Kamu Politikası			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, <a href="https://www.yapikrediiinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilgeler/2021/YKB_Etik_Kurallar_ve_Calisma_Ilkeleri.pdf">https://www.yapikrediiinvestorrelations.com/tr/images/pdf/etikilgeler/2021/YKB_Etik_Kurallar_ve_Calisma_Ilkeleri.pdf</a>
GRI 415: Kamu Politikası 2016	415-1	Siyasi Katkılar	Şirket varlıklarının siyasi faaliyetler için kullanılmasına izin vermeyen Yapı Kredi, politikacılara veya siyasi partilere bağış yapmamaktadır.
Siber Altyapı ve Veri Güvenliği			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Öncelikli Konular, sayfa 93-95 Yetenekli ve İşine Bağlı Çalışanlar, sayfa 216-225
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1	Müşteri Gizliliğinin İhlali ve Müşteri Verilerinin Kaybı ile İlgili Doğrulanmış Şikayetler	Teknolojik Riskler ve Siber Güvenlik, sayfa 198-201 Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi, sayfa 214-215

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	BİLDİRİM YERİ	Verilmeyen Bilginin Açıklanması
Öncelikli Konular			
Sorumlu Ürün ve Hizmetler			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Sorumlu ve Sürdürülebilir Finans, sayfa 118-125
Finansal Kapsayıcılık			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Toplumsal Katkı, sayfa 135-137
Toplumsal Yatırım			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Toplumsal Katkı, sayfa 137-141
Dijital Dönüşüm & İnovasyon			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Teknolojik Riskler ve Siber Güvenlik, sayfa 198-201
Müşteri Memnuniyeti			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Müşteri Deneyimi, sayfa 208-213
Kurumsal Risk Yönetimi			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Yönetim Kurulu, sayfa 38-43 Üst Yönetim, sayfa 44-53 Yönetim Kurulu ve Komiteler, sayfa 54 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı, 244-245
Kurumsal Yönetim			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli Konuların Yönetimi	Risk Yönetimi, sayfa 99-115

# İletişim

YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	
Ticaret Sicil Numarası	32736
Mersis Numarası	0937002089200741
Adres	Genel Müdürlük Yapı Kredi Plaza D Blok Levent - Beşiktaş 34330 İstanbul / Türkiye
Tel	0212 339 70 00
Faks	0212 339 60 00
SWIFT Kodu:	YAPITRIS
İnternet Sitesi	<a href="http://www.yapikredi.com.tr">http://www.yapikredi.com.tr</a>
Şube Bilgileri	Yapı Kredi şube erişim bilgilerine Banka'nın internet sitesinden ulaşabilmektedir.
Sosyal Medya Bilgileri	Yapı Kredi Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn, TikTok, Google+ ve YouTube kanallarıyla sosyal medyada aktif bir konuma sahiptir. Tüm bu kanallarda Banka, Yapı Kredi adı altında yer almaktadır.

## YURT DIŞI İŞTİRAKLERİ

### YAPI KREDİ BANK AZERBAIJAN JSC

628 district, C.Mammadguluzade street 73G AZ1078,  
Baku, Azerbaijan

**Tel:** +99 412 497 7795

**Faks:** +99 412 497 0276

**SWIFT Kodu:** KABA AZ 22

### YAPI KREDİ BANK NEDERLAND N.V.

Rembrandt Tower, 16th Floor Amstelplein 1, 1096 HA  
Amsterdam, Netherlands

**Tel:** + 3120 462 44 44

**Faks:** + 3120 663 13 31

**SWIFT Kodu:** KABA NL 2A

### BANQUE DE COMMERCE ET DE PLACEMENTS S.A. (BCP)

Rue de la Fontaine 1 P.O. Box 3069 CH-1211  
Genevre, Switzerland

**Tel:** + 41 22 909 19 1

**Faks:** + 41 22 909 19 00

**SWIFT Kodu:** BPCP CH GG

**Teleks Kodu:** 412391 bcp ch

## YURT DIŞI ŞUBESİ

### YAPI KREDİ - BAHREYN ŞUBESİ

Bahrain Branch

Wind Tower 10th Floor, Suite:101, Building No:403,

Road No: 1705, Block No: 317 P.O. Box: 10615

Diplomatic Area , Manama , Kingdom of Bahrain

**Tel:** + 973 175 410 55 / + 973 175 303 13

**Faks:** + 973 175 410 56 / + 973 175 303 11

**SWIFT Kodu:** YAPI BH BX

# Yasal Uyarı

Entegre Faaliyet Raporu (Rapor), Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (Yapı Kredi) tarafından IIRC'nin Entegre Raporlama Çerçevesi kapsamında hazırlanmıştır.

Bu Rapor sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz.

Bu Rapor'da yer alan bilgiler, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin veya iştirak şirketlerinin hisselerinin satımına ait herhangi bir teklife veya teklifin bir parçasına veya bu tür bir satış sürecine davet teşkil etmez ve bu Raporun yayımlanmasıyla bu tür bir yasal ilişki kurulmuş sayılmaz.

Bu Raporun kapsadığı dönem itibarıyla, yer alan tüm bilgiler ve ilişkili belgelerin doğru olduğuna inanılmakta olup bilgiler iyi niyetle açıklanmış ve güvenilir kaynaklara dayanmaktadır. Ancak, Yapı Kredi bu bilgilere ilişkin olarak herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunmamaktadır. Buna uygun olarak, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ve iştirak şirketleri veya onların yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları, bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

**2022 ENTEGRE  
FAALİYET RAPORU**