



**YAPI ve KREDİ BANKASI A.Ş.
31 MART 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İçindekiler

1. Yapı Kredi'nin Kısa Tarihçesi ve Ortaklık Yapısı	3
2. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri ve Kanuni Denetçiler	4
3. Banka Üst Yönetimi	5
4. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Ara Dönem Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirmesi	6
5. Genel Müdür'ün Ara Dönem Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirmesi	7
6. Finansal Durum ve Performans	8
7. Banka'nın Finansal Durum ve Performansını Etkileyen Olaylar ve İşlemler	9
8. İlgili Ara Dönem Sonrasına İlişkin Beklentiler	9
9. Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 31 Mart 2009 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu	10
10. Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 31 Mart 2009 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu	10

Not: Ara Dönem Faaliyet Raporu içindeki finansal değerlendirmeler Yapı Kredi konsolide BDDK finansalları baz alınarak yapılmıştır.

1. Yapı Kredi'nin Kısa Tarihçesi ve Ortaklık Yapısı

Türkiye'nin ilk ulusal çaplı özel bankası olan Yapı Kredi 1944 yılında kurulmuş olup, 31 Mart 2009 itibariyle toplam 72,1 milyar TL konsolide aktif büyüklüğü ile Türkiye'nin dördüncü büyük özel bankası konumundadır. Müşteri merkezli bir strateji ve segment bazlı hizmet modeline sahip olan Yapı Kredi, kredi kartları, KOBİ bankacılığı, perakende, kurumsal, ticari ve özel bankacılık ile portföy yönetimi, finansal kiralama, faktoring, bireysel emeklilik yatırım fonları, sigortacılık, hisse alım/satım ve yatırım bankacılığı hizmetlerini kapsayan geniş bir alanda müşterilerine hizmet sunmaktadır.

Yapı Kredi'nin segment bazlı güçlü yapılanmasını tamamlayan yurt içi iştiraklerinin yanısıra Hollanda, Rusya ve Azerbaycan'ın dahil olduğu yurt dışı bankacılık faaliyetleri de bulunmaktadır.

Yapı Kredi'nin %81,80 oranındaki hissesi Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'ye aittir. Koç Finansal Hizmetler, UniCredit ve Koç Grubu'nun eşit oranlı (%50-%50) bir ortaklığıdır. Kalan %18,20'lik pay ise halka açıktır. Banka'nın halka açık olan hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olup, bu hisseleri temsil eden Global Depo Sertifikaları (Global Depositary Receipt) Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda kotedir.

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Ortaklık Yapısı

<u>Ortağın Ünvanı</u>	<u>Hisse Tutarı (YTL)</u>	<u>Hisse Oranı</u>
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	3.555.712.396,07	%81,80
Diğer Ortaklar	791.338.887,93	%18,20
Toplam	4.347.051.284,00	%100,00

2. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri ve Kanuni Denetçiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

(31 Mart 2009 itibarıyla)

Adı Soyadı	Görevi
Dr. Bülent BULGURLU ⁽¹⁾	Başkan
Federico GHIZZONI	Başkan Vekili
Tayfun BAYAZIT ⁽²⁾	Murahhas Üye ve Genel Müdür
Alessandro M. DECIO	Murahhas Üye ve Genel Müdür Vekili
Ahmet F. ASHABOĞLU	Üye
Füsun Akkal BOZOK	Üye
Herbert HANGEL	Üye
Ranieri De MARCHIS	Üye
Aykut Ümit TAFTALI ⁽³⁾	Üye
Stephan WINKELMEIER	Üye

Denetim Komitesi Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Ranieri De MARCHIS	Başkan
Füsun Akkal BOZOK	Üye
Herbert HANGEL	Üye

Kanuni Denetçiler

Adı Soyadı	Görevi
Abdullah GEÇER	Denetçi
Adil G. ÖZTOPRAK	Denetçi

(1) Dr. Bülent Bulgurlu, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden 3 Nisan 2009 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında ayrılmış olup, yerine 6 Nisan 2009 tarihinde Tayfun Bayazıt görevlendirilmiştir.

(2) Tayfun Bayazıt, Genel Müdürlük görevinden 6 Nisan 2009 tarihi itibarıyla ayrılmış olup, yerine 1 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla Faik Açıklalın görevlendirilmiştir.

(3) 3 Nisan 2009 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında Aykut Ümit Taftalı Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmış, Ali Tarık Uzun ve Osman Turgay Durak Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Banka'nın 27 Nisan 2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Ali Tarık Uzun Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmış olup, yerine Faik Açıklalın Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak atanmıştır.

3. Banka Üst Yönetimi:

(31 Mart 2009 itibariyle)

Adı Soyadı	Görevi
Tayfun BAYAZIT ⁽¹⁾	Murahhas Üye ve Genel Müdür
Alessandro M. DECIO	Murahhas Üye ve Genel Müdür Vekili
Mehmet Güray ALPKAYA	Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Yönetimi
Marco CRAVARIO	Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi
Mehmet Murat ERMERT	Kurumsal Kimlik ve İletişim Yönetimi
Massimiliano FOSSATI	Risk Yönetimi
Mert GÜVENEN	Ticari ve Kurumsal Bankacılık Yönetimi
Süleyman Cihangir KAVUNCU	İnsan Kaynakları Yönetimi
Fahri ÖBEK	Bilişim Teknolojileri Yönetimi
Erhan ÖZÇELİK	Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi
Mehmet Erkan ÖZDEMİR	Uyum Görevlisi
Muzaffer ÖZTÜRK	Perakende Bankacılık Satış Yönetimi
Stefano PERAZZINI	İç Denetim Yönetimi
Yüksel RİZELİ	Bilgi Sistemleri ve Operasyon Yönetimi
Luca RUBAGA	Organizasyon ve Lojistik Yönetimi
Cemal Aybars SANAL	Hukuk Yönetimi
Zeynep Nazan SOMER	Perakende Bankacılık Yönetimi
Feza TAN	Kurumsal ve Ticari Krediler Yönetimi
Selim Hakkı TEZEL	Bireysel ve Kobi Kredileri Yönetimi
Mert YAZICIOĞLU	Hazine Yönetimi

(1) Tayfun Bayazıt, Murahhas Üye ve Genel Müdürlük görevinden 6 Nisan 2009 tarihi itibarıyla ayrılmış olup, yerine 1 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla Faik Açıklın görevlendirilmiştir.

4. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Ara Dönem Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirmesi:

Değerli Ortaklarımız,

Gelişmiş piyasalarda 2008 yılı başında belirginleşen ve yılın sonlarına doğru gelişmekte olan ülkelerde de ciddi boyutlarda hissedilen küresel finansal krizin etkileriyle 2009 yılı ilk çeyreği, şüphesiz tüm dünya ekonomileri için olumsuz gelişmeler ve beklentiler içeren bir dönem olmuştur. Şiddetlenen küresel finansal kriz 2009 yılının ilk çeyreğinde reel ekonomi üzerinde etkisini göstermeye başlamış, İkinci Dünya Savaşı'ndan bu yana ilk kez daralma kaydedecek olan dünya ekonomisinde işsizlik yüksek boyutlara tırmanmıştır. Resesyona birlikte enflasyon tüm ülkelerin gündeminden çıkarken, başta gelişmiş ülkeler olmak üzere krize karşı büyük ölçekli ekonomiyi canlandırma paketleri yürürlüğe konmuş, bunun yanı sıra gelişmiş ülkelerde krizle mücadele için eşgüdüm konusunda ortak bir eğilim oluşmuştur.

Türkiye ekonomisi üzerinde krizin etkisi 2008'in son çeyreğinde Gayri Safi Yurtiçi Hasıla'nın (GSYİH) %6,2 daralması olarak kendini göstermiş; üretimde azalma 2009'un ilk çeyreğinde hızlanarak sürmüştür. Yılın ilk üç ayında sanayi üretimi %22 küçülmüş; ihracat %26 düşerken, iç talebin zayıflığı ve uluslararası emtia fiyatlarının gerilemesi ithalatın %42 oranında azalmasına neden olmuştur. Bu ortamda enflasyon gerilemeye devam etmiş, T.C. Merkez Bankası politika faizlerini hızlı bir biçimde düşürebilmiştir. Yılın ilk çeyreğinde T.C. Merkez Bankası'nın faiz oranlarındaki düşüş 450 baz puan olurken, geçen yılın Kasım ayından Mart sonuna kadar düşüş toplam 625 baz puana ulaşmıştır. Bono faizleri de bu düşüşe paralel olarak gerilemiş ve ilk çeyrek sonunda %14 seviyesine inmiştir. Küresel kriz yerel paramızın değer kaybına neden olmuş; ilk çeyrekte Dolar kuru TL karşısında %9,6, Euro kuru ise %3,9 artmıştır.

Mali kriz ve Mart ayında gerçekleşen yerel seçimler nedeniyle artan kamu harcamaları ve düşen vergi gelirleri Merkezi Yönetim bütçe açığını arttırmış; kamu sektörü borç göstergeleri bu dönemde kötüleşmeye başlamıştır. Hükümet ilk çeyrekte 5 destek paketi açıklamış; bu çerçevede, otomotiv, beyaz eşya, konut, mobilya ve bilgi işlem sektörlerinde vergi indirimine gidilmiştir. Bunun sonucunda iç satışlarda Mart ayında bir canlanma yaşanırken bu dönemde gözlenen olumlu bir diğer gösterge ise tüketici ve üretici güven endekslerinde yılbaşından bu yana az da olsa yükseliş kaydedilmesidir. 2009'un ilk çeyreğinde IMF ile görüşmeler sürmüş, yeni bir stand-by anlaşmasının imzalanması olasılığı piyasa beklentilerini olumlu etkilemiştir.

Bankacılık sektöründe ise 2009 yılının ilk çeyreğinde gerek talepteki azalma gerekse bankaların kredi tahsisinde daha temkinli davranmaları sonucunda kredi hacminde gerileme gözlenmiştir. Bu dönemde TL krediler %2 gerilerken, döviz kredileri Dolar bazında %4 daralmıştır. Sektör verilerinde gözlenen en çarpıcı gelişme ise aktif kalitesinde 2008 yılının son çeyreğinde başlayan bozulmanın devam ediyor olmasıdır. Yıl sonunda %3,5 olan takipteki krediler oranı 2009 yılının ilk çeyreği sonunda %4,1'e ulaşmıştır. Bu gelişmenin sektörün kârlılığına olumsuz etkisine rağmen, T.C. Merkez Bankası'nın faiz indirimlerinin de etkisiyle mevduat maliyetlerindeki hızlı gerileme, faiz marjına olumlu etki ederek bankaların kârlılığının iyileşmesini sağlamıştır. Bununla birlikte Türk bankacılık sektörü hala sağlıklı yapısını korumakta ve ekonomik ortamın gereklerine uygun bir şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Zorlukları içeren 2009 yılına, Yapı Kredi ise mevcut piyasa ortamına, ticari faaliyetlerine çok daha ihtiyatlı ve disiplinli bir yaklaşım ile devam etmesine olanak tanıyan yaklaşımı ve aynı zamanda güçlü bir sermaye ve likidite temeli ile girmeyi başarmıştır. Bu çerçevede yılın ilk çeyreğinde başarılı mali sonuçlar üreten Grubumuz, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla toplam gelirlerini %15 oranında artırırken maliyet yönetimi ve aktif kalitesi alanlarında uygulamaya koyduğu ilave tedbirler ile faaliyet kârında %35 oranında büyüme sağlamıştır. Zorlaşan ekonomik koşullar ve artan rekabet ortamına rağmen, tüm banka iş birimleri ve iştiraklerimiz sağlıklı hacim büyümesine odaklı ticari faaliyetlerini sürdürmüş, bunun yanı sıra Grubumuzun müşteri odaklı yaklaşımını güçlendirmesi söz konusu olan pek çok önemli proje de 2009 yılı önceliklerimiz arasında yerini almıştır.

Hızla değişen ekonomik ortam ve beklentilere rağmen Grubumuz, stratejisi ve öncelikleri doğrultusunda 2009 yılının kalan döneminde de kârlılık ve büyüme anlamında olumlu performansını sürdürmeyi hedeflemektedir. 2009 hedefleri doğrultusunda ilerleyen Yapı Kredi Grubu'na katkıları ve destekleri nedeniyle müşterilerimize, hissedarlarımıza ve emeklerinden ötürü tüm çalışanlarımıza bu vesileyle teşekkür ediyor, saygılarımı sunuyorum.

Tayfun Bayazıt

Yönetim Kurulu Başkanı

5. Genel Müdür'ün Ara Dönem Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirmesi:

Değerli Ortaklarımız,

2008 yılında dış kaynaklı mali olumsuzluklar ve belirsizlik ortamının etkisinde kalan ekonomimiz, 2009 yılına iktisadi faaliyetlerde belirgin bir daralma eğilimi ve azalan iç talep neticesinde artan durgunluk beklentileri ile girmiştir. Dünya mali piyasasını ve reel sektörü derinden etkileyen bu ortam, ülkemiz finans sektöründe de ciddi etkiler yaratmış, 2008 yılının ardından bu yıla ilişkin öngörüler olumsuz yönde seyretmiştir.

Bankacılık sektöründe 2009 yılının ilk döneminde kredilerde bir canlanma görülmezken mevduat yatay bir seyir izlemiş, aktif kalitesinde 2008 yılının son döneminde ortaya çıkan bozulma ise 2009 yılının ilk aylarında belirgin bir şekilde devam etmiştir. Küresel ekonominin giderek büyüyen bir parçası haline gelen ülkemizde ve finans sektöründe dünya ile paralel olarak böylesi gelişmelerin yaşanması hiç kuşkusuz mevcut ortamda doğaldır. Ancak tüm bu olumsuzluklara rağmen Türk bankacılık sektörü, 2001 krizi sonrasındaki rehabilitasyon süreci ile sistemin yapısal sorunlarının önemli ölçüde giderilmiş olması, bankaların likidite açısından güçlü konumda olmaları, mevduat dışı fonlara bağımlılığın büyük boyutlarda olmaması, sistemde sermaye tabanının yeterli düzeyde olması, önemli boyutta açık döviz pozisyonunun bulunmaması ve bankaların küresel finansal krizin temelinde yatan ipotekli konut kredilerine dayalı türev ürünleri kullanmaması nedeniyle gücünü korumaktadır. Bu doğrultuda ihtiyatlı bir yaklaşımla ticari faaliyetlerine devam eden sektör, 2009 yılında gelir yaratımına odaklanırken aynı zamanda maliyetlerin kontrolü ve aktif yapısının korunması sektörün temel öncelikleri haline gelmiştir.

2009 yılının ilk çeyreğinde ekonomik koşulların gerektirdiği doğrultuda planlarını gözden geçiren Yapı Kredi ise yılın üç aylık dönemini hedeflediği seviyelerin üzerinde tamamlamış, toplam aktif büyüklüğünde 2008 yıl sonuna göre %2'lik (yıllık bazda %18) artış elde ederek 72,1 milyar TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerde 2008 yıl sonuna göre %5'lik daralma (yıllık bazda %13 büyüme) kaydeden, döviz kredileri ise 2008 yıl sonuna göre sabit kalan (yıllık bazda %7 büyüme) Grubumuz'un mevduat hacmi ise 2008 yıl sonuna göre sabit kalmıştır (yıllık bazda %22 büyüme). 1.491 milyon TL düzeyinde toplam gelir rakamına ulaşan Yapı Kredi Grubu, bu dönemde ağırlıklı olarak net faiz gelirlerinde elde ettiği artışla toplam gelirlerde yıllık bazda %15 büyüme sağlamıştır. Gelir yaratımında elde edilen önemli artışa rağmen artan maliyet kontrolü ve kaynakların kullanımı konusunda gösterilen hassasiyet ve disiplin, faaliyet giderlerinde Grup bazında geçen senenin aynı dönemine göre %6 azalış ile sonuçlanmıştır. 2009 yılı Mart ayı sonu itibarıyla 471 milyon TL net kâr üreten Yapı Kredi, bu üç aylık dönemde aynı zamanda ekonomik koşulların gerektirdikleri doğrultusunda likidite pozisyonunu güçlendirirken aktif kalitesinin korunmasına yönelik yeni çalışmalarını da uygulamaya koymuştur.

Daha birleştirici ve işbirliğine dayalı bir yönetim ortamı oluşturmak, gelir sinerjilerinden tam olarak faydalanmak, üretim ve dağıtım kanalları arasındaki ilişkinin daha iyi işlenmesini sağlamak ve bilişim teknolojileri ve operasyonların ticari faaliyetlere katkılarını daha koordineli bir şekilde yürütmek amacıyla organizasyonel anlamda da yeni bir yapılanmaya giden Grubumuz, 2009 yılının ilk döneminde hizmet kalitesi ve marka değeri anlamında da sektör genelinde önemli başarılar elde etmeye devam etmiştir. Bankamız, The Banker Global Banking 500 araştırmasında 100 basamak yükselirken, yenilikleri ile her zaman takdir bulan "World" markamız dünyanın en değerli ilk 10 markası arasında yer almıştır. Özel bankacılık alanında Euromoney tarafından "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçilen Yapı Kredi, Capital Dergisi'nin düzenlediği araştırmada ise factoring alanında kendi kategorisinde "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketi" ünvanına hak kazanmıştır.

Önümüzdeki dönemde de bu başarıları yenilerini eklemek ve istikrarlı büyümeyi sürekli kılmak amacıyla Grubumuz, etkinlik odaklı çalışmalarını sürdürmeye devam edecek; mevcut hizmet kanallarının verimlilik düzeyinin artırılması, sistemsal altyapının iyileştirilerek iç ve dış hizmet kalitesinin yükseltilmesi, müşterilerimizin ve çalışanlarımızın memnuniyetinin artırılması yönünde sürdürülen çalışmalar ise hız kesmeden sürdürülecektir. 2009 yılında piyasalardaki konumunu kuvvetlendirerek müşterilerine ihtiyaç duydukları çözümleri üretmeye devam eden Yapı Kredi, finansal anlamda da hissedarlarından aldığı destek ve insan kaynağının özverili çalışmaları ile kendinden beklenen performansı sergileyecektir.

Bu vesileyle sunduğu güven ve destekle bizi yalnız bırakmayan müşterilerimize ve hissedarlarımıza, Grubumuzun başarılarında emeği geçen değerli çalışanlarımıza teşekkürü bir borç biliyor, saygılarımı sunuyorum.

Faik Açıklalın

Murahhas Üye ve Genel Müdür

6. Finansal Durum ve Performans:

13 Mayıs 2009'da açıklanan 31 Mart 2009 itibarıyla BDDK konsolide finansal sonuçlarına göre Yapı Kredi'nin yılın ilk üç ayında elde ettiği net kârı, yıllık bazda %6 artarak 471 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yapı Kredi, yılın ilk çeyreğinde müşteri tabanını desteklemek için kredi vermeye olan odaklılığını sürdürmüş ve böylelikle müşteri ilişkilerini daha da güçlendirmiştir. Yapı Kredi'nin ortalama özkaynak kârlılığı artan risk maliyetine rağmen gelirlerdeki olumlu artışa ve alınan sıkı gider yönetimi ve verimliliğin artırılmasına yönelik çabalara da bağlı olarak %27,6 olarak gerçekleşmiştir.

Yapı Kredi'nin toplam faaliyet gelirleri yılın ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %15 artarak 1.491 milyon TL'ye ulaşmıştır. Gelirlerdeki bu artışın temel nedenleri, yıllık bazda %33 oranında büyüyen net faiz gelirleri ve geçen yıla göre %14 büyüyen net ücret ve komisyon gelirleridir.

Makroekonomik yavaşlama ve belirsizlik ortamı nedeniyle düşük hacimlerin hüküm sürdüğü ortamlarla mücadele edebilmek için sıkı gider yönetimi uygulanmış ve böylelikle yılın ilk çeyreğinde Gider/Gelir rasyosu geçen senenin aynı dönemindeki %49'dan %40'a gerilemiştir.

Makroekonomik yavaşlamaya rağmen, Yapı Kredi müşteri tabanını desteklemeye devam etmiş ve yılın ilk çeyreğinde 39,2 milyar TL'lik toplam kredi hacmine ulaşmıştır. Yapı Kredi'nin toplam kredileri yılbaşından bu yana %1'lik büyüme kaydetmiş (TL'nin değer kaybından da etkilenecek) ve sektörün üzerinde bir artış sergilemiştir. Mevduat hacmi ise yılın ilk çeyreğinde TL'nin değer kaybı, likidite seviyesinde rahatlama ve düşen faizlerden dolayı müşterilerin birikimlerini yatırım fonlarına yönlendirmelerinden dolayı sabit kalarak 43,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yapı Kredi yatırım fonlarında yılın ilk çeyreğinde %17'lik büyüme kaydetmiş ve %18,6'lık pazar payıyla ikinci konumunu korumuştur.

Aktif kalitesinde 2008 yılının son çeyreğinde sektör trendlerine paralel olarak küresel ekonomik kriz sonucu başlayan bozulma 2009 yılının ilk çeyreğinde çoğunlukla KOBİ, kredi kartları ve tüketici kredileri kaynaklı olarak hızlanmıştır. Bunun sonucu olarak, Yapı Kredi'nin takipteki krediler oranı 2008 yıl sonundaki %4,3'den %5,3'e yükselmiştir. Yapı Kredi, takipteki krediler oranındaki artış hızını kontrol altına alabilmek ve geçici olarak ödeme güçlüğüne giren müşterilerini desteklemek amacıyla, alacakların takibi ve tahsilatına ilişkin önemli tedbirler ve yeniden yapılandırma programını da içeren önlemler almış, kredilerin yönetim ve organizasyonunu yenilemiştir.

Yapı Kredi güçlü sermaye tabanı, likidite düzeyi ve fonlama yapısı sayesinde süregelen dalgalı piyasa koşulları ve belirsizliğe karşı korunmaya devam etmiştir. Sermaye Yeterlilik Rasyosu Banka bazında %16,13'e yükselirken, Grup bazında ise %14,60'a çıkmıştır. Kredi/Mevduat oranı ise yılın ilk çeyreğinde %89 ile rahat bir seviyede gerçekleşmiştir. Yapı Kredi, Nisan 2009'da yaklaşık 410 milyon dolarlık sendikasyon kredisini 1 yıl vade ve Libor+2,5% maliyet ile başarıyla temin etmiştir.

İlk çeyrek itibarıyla, Yapı Kredi 856 şubesi ve %9,7'lik şube adedi pazar payıyla Türkiye'nin en büyük dördüncü şube ağına sahiptir. Makroekonomik koşullar düzeline kadar geçici olarak askıya alınan şube genişleme planı 2009 yılının ilk çeyreğinde de beklentilerin üzerinde sonuçlar getirmeye devam etmiştir. Yapı Kredi 2009 yılının son çeyreğinde makroekonomideki iyileşmenin ilk olumlu göstergeleri ortaya çıkmaya başladığında şube açma planını yeniden devreye sokmayı değerlendirecektir.

7. Banka'nın Finansal Durum ve Performansını Etkileyen Olaylar ve İşlemler:

2 Şubat 2009 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, Banka'nın müşteri odaklı segment bazlı hizmet modelini geliştirmek, ürün fabrikalarının iş kollarının performanslarına olan katkısını artırmak, organizasyon yapısını sadeleştirmek ve karar alma süreçlerini hızlandırmak amacıyla Şubat 2009'da devreye sokulan yeni organizasyon yapısında, bankacılık operasyonları "Perakende Bankacılık" (Kredi kartları ve KOBİ bankacılığı dahil), "Kurumsal ve Ticari Bankacılık" ile "Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi" olmak üzere üç ana iş kolu üzerinden yürütülmeye başlanmıştır.

Potansiyel gelir sinerjisinden yararlanmak ve verimliliği artırmak için devreye sokulan yeni organizasyonel yapıda kredi kartları, Perakende Bankacılık içine dahil edilmiştir. Kurumsal ve Ticari Bankacılık ise büyük ölçekli, yerli veya çokuluslu şirketlere hizmet veren kurumsal bankacılık ve orta ölçekli işletmelere hizmet veren ticari bankacılık olmak üzere iki alt segment halinde organize edilmiştir. Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi faaliyetleri aracılığıyla yüksek gelir sahibi müşterilere hizmet verilmekte ve bu segmentteki müşterilere yatırım ürünleri sunulmaktadır. Özel bankacılık işlemleri, yatırım danışmanları ve grup portföy yönetimi ve brokerlar tarafından sağlanan portföy yönetim hizmetleri ile daha da zenginleştirilmiştir. Bilişim teknolojileri ve operasyonlar ise ticari faaliyetlere katkılarının daha koordineli bir şekilde yürütülmesi amacıyla tek bir yönetim altında birleştirilmiştir.

10 Şubat 2009 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, Yapı Kredi'nin % 99,98 oranında sermayesine sahip olduğu iştiraki Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin kurumsal yatırımcılara ilişkin aracılık faaliyetleri iş kolunun ilgili tüm aktif ve pasifleri ile birlikte kısmi bölünme suretiyle Yapı Kredi'nin hakim ortağı Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin % 99,999 oranında ortağı ve sermayesinde payının bulunduğu iştiraki UniCredit Menkul Değerler A.Ş.'ne bölünmesine Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve UniCredit Menkul Değerler A.Ş.'nin 10 Şubat 2009 tarihli Yönetim Kurul'larında karar verilmiştir.

8. İlgili Ara Dönem Sonrasına İlişkin Beklentiler:

Küresel finansal kriz, yılın ilk çeyreğinde de yurtiçi makroekonomik ortamı olumsuz etkilemeye devam etmiştir. Bu dönemde hükümet tarafından açıklanan vergi teşvikleri içeren önlem paketleri, ekonomik aktivitede bir miktar toparlanma sağlasa da yavaşlama, piyasadaki artan iyimserliğe rağmen halen devam etmektedir. Ekonomideki yavaşlamanın 2009 yılı boyunca sürmesi ve makroekonomide iyileşmeye yönelik olumlu işaretlerin yılın son çeyreğinde ortaya çıkması beklenmektedir.

Merkez Bankası tarafından alınan faiz indirim kararları bankacılık sektörünü olumlu olarak etkilerken, beklenenden düşük seyreden enflasyon, Merkez Bankası'nı önümüzdeki dönemlerde faiz indirimlerine devam etmesi yönünde cesaretlendirmektedir. Bankacılık sektöründe net faiz marjları şimdiye kadar Merkez Bankası'nın ard arda aldığı faiz indirimi kararları sonucu yüksek seyretse de, artması beklenen kredi hacimleri ve rekabet ortamı nedeniyle bu trendin kalıcı olduğunu söylemek güç hale gelmiştir.

Yıl başından bu yana kredi ve mevduat hacimlerinde daralma ya da sabit kalma trendi gözlemlenmiştir. Ancak yılın ikinci yarısından itibaren, hem kredi hem de mevduat hacimlerinde bir miktar toparlanma beklenmektedir. Aktif kalitesindeki bozulmanın makroekonomideki daralmanın negatif etkileri paralelinde yıl boyunca devam etmesi beklenmektedir.

9. Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 31 Mart 2009 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu

Ektedir.

10. Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 31 Mart 2009 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu

Ektedir.

Not: Yapı Kredi Bankası'nın 31 Mart 2009 tarihinde sona eren 3 aylık ara döneme ait Konsolide ve Konsolide Olmayan Mali Tablolarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

http://www.yapikredi.com.tr/tr-TR/yatirimci_iliskileri/donemsel_finansal_tablolar.aspx?q=42

* * *

Bu rapor hakkında sorularınız için:

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
Yatırımcı İlişkileri
Yapı ve Kredi Plaza D Blok
Levent 34330 İstanbul

E-mail : yapikredi_investorrelations@yapikredi.com.tr