

YAPI ve KREDİ BANKASI A.Ş.
30 EYLÜL 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İçindekiler

1. Yapı Kredi'nin Kısa Tarihçesi ve Ortaklık Yapısı	3
2. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri ve Kanuni Denetçiler	4
3. Banka Üst Yönetimi	5
4. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Ara Dönem Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirmesi	6
5. Genel Müdür'ün Ara Dönem Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirmesi	7
6. Finansal Durum ve Performans	8
7. Banka'nın Finansal Durum ve Performansını Etkileyen Olaylar ve İşlemler	9
8. İlgili Ara Dönem Sonrasına İlişkin Beklentiler	9
9. Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 30 Eylül 2009 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Sınırlı Denetim Raporu	10
10. Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 30 Eylül 2009 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Sınırlı Denetim Raporu	10

Not: Ara Dönem Faaliyet Raporu içindeki finansal değerlendirmeler Yapı Kredi konsolide BDDK finansalları baz alınarak yapılmıştır.

1. Yapı Kredi'nin Kısa Tarihçesi ve Ortaklık Yapısı

Türkiye'nin ilk ulusal çaplı özel bankası olan Yapı Kredi 1944 yılında kurulmuş olup, 30 Eylül 2009 itibariyle toplam 71 milyar TL konsolide aktif büyüklüğü ile Türkiye'nin dördüncü büyük özel bankası konumundadır. Müşteri merkezli bir strateji ve segment bazlı hizmet modeline sahip olan Yapı Kredi, kredi kartları, KOBİ bankacılığı, perakende, kurumsal, ticari ve özel bankacılık ile portföy yönetimi, finansal kiralama, faktoring, bireysel emeklilik yatırım fonları, sigortacılık, hisse alım/satım ve yatırım bankacılığı ürün ve hizmetlerini kapsayan geniş bir alanda müşterilerine hizmet sunmaktadır.

Yapı Kredi'nin segment bazlı güçlü yapılanmasını tamamlayan yurt içi iştiraklerinin yanısıra Hollanda, Rusya ve Azerbaycan'ın dahil olduğu yurt dışı bankacılık faaliyetleri de bulunmaktadır.

Yapı Kredi'nin %81,80 oranındaki hissesi Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'ye aittir. Koç Finansal Hizmetler, UniCredit ve Koç Grubu'nun eşit oranlı (%50-%50) bir ortaklığıdır. Kalan %18,20'lik pay ise halka açıktır. Banka'nın halka açık olan hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olup, bu hisseleri temsil eden Global Depo Sertifikaları (Global Depositary Receipt) Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda kotedir.

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Ortaklık Yapısı

<u>Ortağın Ünvanı</u>	<u>Hisse Tutarı (TL)</u>	<u>Hisse Oranı</u>
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	3.555.712.396,07	%81,80
Diğer Ortaklar	791.338.887,93	%18,20
Toplam	4.347.051.284,00	%100,00

2. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri ve Kanuni Denetçiler:**Yönetim Kurulu Üyeleri**

(30 Eylül 2009 itibarıyla)

Adı Soyadı	Görevi
Tayfun BAYAZIT	Başkan
Federico GHIZZONI	Başkan Vekili
H. Faik AÇIKALIN	Murahhas Aza ve Genel Müdür
Alessandro M. DECIO	Murahhas Aza ve Genel Müdür Vekili
Ahmet F. ASHABOĞLU	Üye
F. Füsün Akkal BOZOK	Üye
O. Turgay DURAK	Üye
Carlo VIVALDI	Üye
Vittorio G.M.OGLIENGO	Üye
Stephan WINKELMEIER	Üye

Denetim Komitesi Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Federico GHIZZONI	Başkan
F.Füsün Akkal BOZOK	Üye
Vittorio G.M. OGLIENGO	Üye

Kanuni Denetçiler

Adı Soyadı	Görevi
Abdullah GEÇER	Denetçi
Adil G. ÖZTOPRAK	Denetçi

3. Banka Üst Yönetimi:

(30 Eylül 2009 itibarıyla)

Adı Soyadı	Görevi
H. Faik AÇIKALIN	Murahhas Aza ve Genel Müdür
Alessandro M. DECIO	Murahhas Aza ve Genel Müdür Vekili
Mehmet Güray ALPKAYA	Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Yönetimi
Marco CRAVARIO	Finansal Planlama ve Mali İşler Yönetimi
Yakup DOĞAN	Alternatif Dağıtım Kanalları Yönetimi
Mehmet Murat ERMERT	Kurumsal Kimlik ve İletişim Yönetimi
Massimiliano FOSSATI	Risk Yönetimi
Mert GÜVENEN	Ticari ve Kurumsal Bankacılık Yönetimi
Süleyman Cihangir KAVUNCU	İnsan Kaynakları Yönetimi
Fahri ÖBEK	Bilişim Teknolojileri Yönetimi
Erhan ÖZÇELİK	Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi
Mehmet Erkan ÖZDEMİR	Uyum Görevlisi
Muzaffer ÖZTÜRK	Perakende Bankacılık Satış Yönetimi
Stefano PERAZZINI	İç Denetim Yönetimi
Yüksel RİZELİ	Bilgi Sistemleri ve Operasyon Yönetimi
Luca RUBAGA	Organizasyon ve Lojistik Yönetimi
Cemal Aybars SANAL	Hukuk Yönetimi
Zeynep Nazan SOMER	Perakende Bankacılık Yönetimi
Feza TAN	Kurumsal ve Ticari Krediler Yönetimi
Selim Hakkı TEZEL	Bireysel ve Kobi Kredileri Yönetimi
Mert YAZICIOĞLU	Hazine Yönetimi

4. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Ara Dönem Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirmesi:

Değerli Ortaklarımız,

Tüm dünya ekonomilerinin mali ve sosyoekonomik anlamda zor dönemlerden geçtiği; bir çok ekonomik, yapısal ve sosyal dengenin bozulduğu kriz ortamı, 2009 yılının ortalarına doğru yerini küresel durgunluk ortamına bırakmıştır. Özellikle reel sektör için zor geçen yılın ilk yarısına kıyasla dünya ekonomisinde yaşanmakta olan nispeten olumlu gelişmeler, yılın üçüncü çeyreğinde ülkemize de yansımış; dünya genelinde ise ekonomileri canlandırmak amacıyla reflasyon çabaları ağırlık kazanmıştır.

Türkiye'nin de içinde olduğu gelişmekte olan piyasa ekonomileri, önümüzdeki süreçte küresel büyümenin öncüleri olarak görülürken; ülkemizde yılın üçüncü çeyreğinde, üretimde gözlemlenen toparlanma yavaş da olsa devam etmiş, tüketim eğilimini yansıtan veriler ise yavaş ekonomik toparlanma süreci ile uyumlu gerçekleşmiştir. Bu gelişmelere rağmen iç talepte durgunluğun sürdüğü, üretim kapasitesi kullanımının göreceli olarak düşük gerçekleştiği, işsizliğin ise ciddi bir sorun olarak gündemde kalmaya devam ettiği ülkemizde yılın üçüncü çeyreğine ait reel milli gelir artış oranının da eksi gerçekleşmesi beklenmektedir. Yılın birinci ve ikinci çeyrekleri itibarıyla sırasıyla %14,3 ve %7,0 oranında daralan Türkiye ekonomisinde özellikle yatırım harcamalarındaki düşüşün devam etmesi de ileriye dönük büyüme beklentilerini olumsuz etkilemektedir. Diğer taraftan enflasyon gelişiminin ekonomik durgunluk neticesinde olumlu seyrettiği yılın üçüncü çeyreğinde faiz oranlarındaki düşüş devam etmiş ve gerek enflasyonun düşük seviyede seyredecek olması beklentisi gerekse büyümenin çok sınırlı gerçekleşecek olması nedeniyle önümüzdeki dönemde faiz oranlarındaki düşüşün devam edeceği beklentisi oluşmuştur.

Yıl boyunca ticari ortamda yaşanan durgunluğun geçen senelere kıyasla ciddi anlamda hacim daralmasına yol açtığı bankacılık sektöründe ise yılın üçüncü çeyreğinde görünüm çok fazla değişmemiştir. Sektörün kredi hacminde üçüncü çeyrekte krediler tarafında düşük seviyedeki hareketlenme devam ederken, mevduat tarafında YP ağırlıklı yavaş büyüme sürmüştür. Likidite ve sermaye anlamında gücünü ve yeterliliğini sürdüren sektörde üçüncü çeyrekte özellikle kredi kartları ve KOBİ kredileri ağırlıklı aktif kalitesi bozulması ise devam etmiştir. Süren olumlu faiz ortamının etkisiyle önemli büyüklükte kâr üretmeyi sürdüren sektör için maliyet yönetimi ve kaynakların etkin kullanımı da önceliğini korumaktadır.

Zor ekonomik koşullara rağmen yurtiçinde ve yurtdışında hizmet veren tüm şirketleri ile yılın üçüncü çeyreğinde de finansal başarısından ödün vermeyen Yapı Kredi Grubu, bu dönemde kârlılığını sürdürmüştür. Bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla konsolide bazda toplam gelirlerini %27 oranında arttıran Grubumuz'un toplam maliyetleri sabit kalarak faaliyet kârında yıllık bazda %55 büyüme elde edilmiş ve 2009 yılının ilk dokuz ayında 1.282 milyon TL net kâr üretilmiştir. Olumsuz piyasa ortamına rağmen müşterilerini desteklemeyi ve ana faaliyetlerine odaklılığını sürdüren Yapı Kredi bu dönemde Grubun etkinlik, üretkenlik ve verimlilik düzeyinde artışı hedefleyen çalışmalarını da devam ettirmiştir.

2009 yılını başarılı sonuçlar ile tamamlamayı ve önümüzdeki seneyi liderlik amacı doğrultusunda büyüme anlamında bir fırsat haline getirmeyi hedefleyen Yapı Kredi Grubu'na katkıları ve destekleri nedeniyle müşterilerimize, hissedarlarımıza ve emeklerinden ötürü tüm çalışanlarımıza bu vesileyle teşekkür ediyor, saygılarımı sunuyorum.

Tayfun Bayazıt

Yönetim Kurulu Başkanı

5. Genel Müdür'ün Ara Dönem Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirmesi:

Değerli Ortaklarımız,

Ticari aktivitenin yavaşladığı, yatırım ve tasarruf eğilimlerinin düşüş gösterdiği ve küresel ticaretin ciddi ölçüde azaldığı 2009 yılında ülkemiz dünya geneline paralel olarak durgunluk ağırlıklı bir dönem geçirmektedir. Yılın üçüncü çeyreğinde küresel toparlanmaya ilişkin bazı gelişmeler yaşanmasına rağmen ekonomiyi canlandırmaya yönelik faaliyetler henüz yeterli etkiyi göstermemiş ve bu yöndeki beklentiler 2010 yılına ertelenmiştir. Geçmiş tecrübelerimiz ışığında güçlendirilmiş finansal sistemimiz, 2007 yılının ikinci yarısından bu yana sürmekte olan küresel krizin ülkemiz finansal piyasalarına yansımalarının sınırlı kalmasını sağlamış olsa da hiç kuşkusuz sektör için 2009 yılı, hacim büyümesi ve aktif kalitesi anlamında zorlu bir sınav olmayı sürdürmektedir.

Bu dönemde Yapı Kredi Grubu ise mevcut ekonomik koşulların gerektirdikleri ile birlikte reel sektörün ve bireylerin finansal ihtiyaçlarını eksiksiz bir şekilde karşılamaya ara vermemiş ve Türk bankacılık sektörünün en büyük finansal kurumlarından biri olarak ekonomiye destek verme görevini yerine getirmeye devam etmiştir. Küresel olumsuzluklara ve dolayısıyla ülke ekonomimizde yaşanan sıkıntılara rağmen kurumumuzun değerini arttırırken hissedarlarımız, müşterilerimiz ve çalışanlarımız için de değer yaratmayı sürdürdüğümüz bu yoğun dönemde Grubumuz toplam aktif büyüklüğü yıl başından bu yana sabit kalarak 71 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir. 2009 yılının ilk dokuz aylık döneminde makroekonomik koşullar sebebiyle zayıf seyreden kredi talebi nedeniyle toplam krediler yıl başından bu yana %3'lük daralmayla 37,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Grubumuz'un mevduat hacmi ise azalan likidite baskısı ve fonlama maliyetini düşürme odaklılığıyla yıl başından bu yana %2 oranında azalarak 43,2 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Yılbaşından bu yana 4.634 milyon TL düzeyinde toplam gelir yaratan Yapı Kredi Grubu, toplam gelirlerde yıllık bazda %27 büyüme sağlarken, 2008 yılında açılan 185 yeni şubeye rağmen etkin maliyet ve insan kaynağı yönetimi sayesinde maliyetlerini yıllık bazda sabit tutabilmiştir. Konsolide bazda Eylül 2009 itibarıyla 1.282 milyon TL net kâr üreten Yapı Kredi, aktif kalitesini korumak amacıyla ise etkin kredi risk yönetimi ve tahsilat programlarını yoğun bir şekilde sürdürmüştür. Yurtdışı piyasalarda geçmiş dönemlere kıyasla süren likidite ve kredi sıkışıklığına rağmen Eylül ayında 985 milyon ABD doları tutarında sağlanan sendikasyon kredisi de bu dönemde Bankamızın ve ülkemizin itibarının ve sağlamlığının bir yansıması olmuştur.

Finansal başarılarla ulaşmak kadar sosyal ve kültürel alanda ülkemize her zaman katkı sağlamayı ve deneyimli, bilgili ve lider çalışanlar yetiştirmeyi misyon kabul eden Yapı Kredi, bu dönemde aynı zamanda büyüklüğü, kapsamı ve fonksiyonları ile sektörümüzde bir ilk olan "Yapı Kredi Bankacılık Akademisi" binasının açılışını gerçekleştirmiştir. Ülkemizin en kapsamlı kurumsal üniversitelerinden biri olan, İstanbul, Çayıröva'da kurulu Akademi Binası ile günde 1.200 kişiye eğitim verme imkanı yaratan Grubumuz hiç şüphesiz bu alanda da yeniliklerini sürdürüyor olacaktır.

Bu vesileyle istikrarlı büyüme ve değer yaratma yolunda taviz vermeden ilerlemeye devam eden Yapı Kredi'ye sundukları güven ve desteklerden ötürü müşterilerimize ve hissedarlarımıza, Grubumuzun başarılarında emeği geçen değerli çalışanlarımıza teşekkür ediyor, saygılarımı sunuyorum.

H. Faik Açıkalin

Murahhas Üye ve Genel Müdür

6. Finansal Durum ve Performans:

Yapı Kredi'nin 11 Kasım 2009'da açıklanan 30 Eylül 2009 tarihli 9 aylık konsolide BDDK (Bankacılık ve Düzenleme ve Denetleme Kurumu) mali tablolarına göre yıllık bazda %16 artışla 1.282 milyon TL net kâr elde edilmiştir. Banka, güçlü gelir performansı ve sıkı maliyet yönetimi sayesinde %25'lik ortalama özkaynak kârlılığına ulaşmıştır.

Yapı Kredi, yılın ilk 9 aylık döneminde net faiz gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %38'lik, ücret ve komisyon gelirlerinde % 10'luk artışa bağlı olarak yıllık bazda %27 oranında artışla 4.634 milyon TL toplam gelir elde etmiştir. Yapı Kredi, sıkı maliyet yönetimi uygulamaları ve insan kaynağı yönetimi sayesinde, 2008 yılındaki yeni şube açılışlarına rağmen maliyetlerini yıllık bazda sabit tutmayı başarmış, Gider/ Gelir rasyosunu ise geçen yılın aynı dönemindeki %50'den % 39'a indirmiştir.

Toplam krediler makroekonomik koşullar sebebiyle zayıf seyreden kredi talebi nedeniyle yılın ilk 9 ayında yıl başından bu yana %3 oranında daralarak 37,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yapı Kredi konut kredilerinde yıl başından bu yana sektörün iki katı %12'lik bir büyüme kaydetmiş ve pazar payı yıl sonundaki %8.5'ten %9'a yükselmiştir. Azalan likidite baskısı ve fonlama maliyetini azaltma odaklılığı nedeniyle Yapı Kredi'nin toplam mevduat hacmi de yıl başından bu yana %2 azalarak 43,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, düşen faiz ortamında yönetilen varlıklarda yıl başından bu yana %27'lik artış kaydedilmiştir. Böylelikle Yapı Kredi, yönetilen varlık hacminde toplam %18,4'lük pazar payıyla ikinci konumunu korumuştur.

Aktif kalitesindeki bozulma, proaktif kredi risk yönetimi çalışmaları sayesinde elde edilen tahsilatlardaki güçlü performans ve portföye yeni eklenen takipteki kredilerdeki artış hızının normalleşmesi nedeniyle daha yavaş bir seyirle de olsa 2009'un üçüncü çeyreğinde de sürmüştür. Takipteki krediler oranı ise 2009'un üçüncü çeyreğinde %6,4 olarak gerçekleşmiştir (2009'un ikinci çeyreği: %5,7). Özel karşılık oranı yılın ikinci çeyreğine kıyasla 2 puanlık, ilk çeyreğine kıyasla 12 puanlık artışla yılın üçüncü çeyreğinde %71'e yükseltilmiştir.

Yapı Kredi, 2009'un ilk 9 aylık döneminde de güçlü sermaye, likidite ve fonlama pozisyonunu korumuştur. Yapı Kredi, Eylül ayında yıllık Libor+ %2,25 toplam maliyetle yaklaşık 985 milyon ABD Doları tutarında yeni bir sendikasyon kredisini başarıyla temin etmiştir. Kredi/mevduat oranı konsolide bazda 2008 yıl sonuna göre sabit kalarak %88 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yapı Kredi'nin sermaye yeterlilik oranı konsolide bazda yılın ilk 9 aylık döneminde %16,4'e, banka bazında ise %17,7'ye yükselmiştir.

Yapı Kredi, Eylül 2009 itibarıyla 836 şubesi ve %9,4 pazar payı ile Türkiye'nin en büyük dördüncü şube ağına sahip banka konumundadır. 2009 yılının başında Banka'nın geçici olarak askıya alınan şube genişleme planı, yılın son çeyreğinde yaklaşık 10 şube ve 2010 yılında ise yaklaşık 60 şube açılışıyla yeniden uygulamaya konulacaktır.

Yapı Kredi'nin kredi kartı markası "World", Eylül 2009 tarihli The Nilson Raporu'na göre Avrupa'nın altıncı büyük kredi kartı platformu haline gelmiştir.

7. Banka'nın Finansal Durum ve Performansını Etkileyen Olaylar ve İşlemler:

17 Eylül 2009 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, çeşitli uluslararası bankalardan Avro ve Amerikan Doları olmak üzere 2 ayrı kredi diliminden oluşan, toplam 985 milyon Dolar tutarında 1 yıl vadeli ve toplam maliyeti yıllık Libor+yüzde 2,25 olan sendikasyon kredisi sağlanmıştır. Banka böylelikle güçlü likidite pozisyonunu daha da sağlamlaştırmıştır.

8. İlgili Ara Dönem Sonrasına İlişkin Beklentiler:

Yılın üçüncü çeyreğinde ekonomide daralma yavaşlayarak devam etse de, ekonomik aktivitede beklenen canlanmada gecikme gözlemlenmektedir. Yılın ilk iki çeyreğinde kaydedilen daralmanın ardından üçüncü çeyrekte beklenen yaklaşık %2'lik daraldan sonra yılın son çeyreğinde pozitif büyüme trendinin başlaması beklenmektedir. Böylelikle, 2009 yılında ekonominin yaklaşık %5 civarında daralması öngörülmektedir.

Merkez Bankası tarafından üçüncü çeyrekte yapılan faiz indirimlerinin (150 baz puan), enflasyondaki aşağı yönlü eğilim sayesinde önümüzdeki çeyrekte de devam etmesi ve yıl sonunda Merkez Bankası politika faizinin %6.25-%6.00 arasında gerçekleşmesi beklenmektedir. Bankacılık sektöründe net faiz marjları şimdiye kadar Merkez Bankası'nın ardarda aldığı faiz indirimi kararları sonucu genişlemeye devam ettiyse de, artması beklenen kredi hacimleri ve rekabet ortamı nedeniyle önümüzdeki dönemde net faiz marjlarının bir miktar baskı altında kalması beklenmektedir.

Bankacılık sektöründe kredi ve mevduat hacimleri ekonomik aktivitede beklenen toparlanmanın henüz gerçekleşmemiş olması sebebiyle üçüncü çeyrekte de zayıf seyretmiştir. Ancak 2009 yıl sonu / 2010 yıl başından itibaren makroekonomide iyileşme sinyallerinin de ortaya çıkmasıyla beraber bireysel krediler öncülüğünde kredi hacimlerinde artış beklenmektedir. Kredi garanti fonunun işlerlik kazanması, hükümet tarafından güçlü bir orta vadeli ekonomik programın açıklanması da kredi arzı ve talebini olumlu yönde etkileyecek gelişmeler arasında yer almaktadır. Aktif kalitesindeki bozulmanın yılın son çeyreğinde de devam etmesi ancak 2010 yılının ilk çeyreğinden itibaren makroekonomide toparlanmanın ve yeniden yapılandırma çalışmalarının etkisiyle aktif kalitesinde iyileşme beklenmektedir. Ayrıca, hızı kesilen şube genişleme planlarının sektör genelinde yılın son çeyreğinden itibaren canlanması da muhtemel görünmektedir.



9. Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 30 Eylül 2009 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Sınırlı Denetim Raporu

Ektedir.

10. Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 30 Eylül 2009 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Kamuya Açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Sınırlı Denetim Raporu

Ektedir.

Not: Yapı Kredi Bankası'nın 30 Eylül 2009 tarihinde sona eren 9 aylık ara döneme ait Konsolide ve Konsolide Olmayan Mali Tablolarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

http://www.yapikredi.com.tr/tr-TR/yatirimci_iliskileri/donemsel_finansal_tablolar.aspx?q=42

* * *

Bu rapor hakkında sorularınız için:

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
Yatırımcı İlişkileri
Yapı ve Kredi Plaza D Blok
Levent 34330 İstanbul

E-mail : yapikredi_investorrelations@yapikredi.com.tr